

**FORMATO
EUROPEO PER IL
CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

Michele Pirovano

Nazionalità

Italiana

Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

01/02/2023 ad oggi

AREU Lombardia, Via Campanini, n.6 – 20124 - Milano

Agenzia Regionale Emergenza Urgenza

**Direttore f.f. S.C. DAPSS - AREU Lombardia
Direzione Aziendale Professioni Sanitarie e Sociosanitarie**

Organizzazione, governo e monitoraggio del personale infermieristico e tecnico che opera nel Dipartimento Sanitario dell'Agenzia regionale Emergenza Urgenza. Governo delle risorse delle risorse umane del comparto assegnate funzionalmente alle SC SOREU, AAT, NEA116117 e NUE 112.

Sviluppo professionale del personale infermieristico e tecnico di competenza. Sperimentazione di modelli di integrazione tra l'attività intraospedaliera ed extra ospedaliera anche attraverso lo sviluppo di strumenti di misurazione dell'efficacia e dell'efficienza. Gestione budget di Struttura, relazioni sindacali e dei processi trasversali con le altre Strutture coinvolte

**Componente del Comitato Tecnico AGENAS per
l'elaborazione di proposte di metodi e verifica e
potenziamento dell'attuazione delle Reti Cardiologiche per
l'emergenza, dal 12.2021 al 2024**

**Membro della commissione Vision di Sistema della Società
Italiana Emergenza Sanitaria (SIEMS) dal 3.2022 al 12.2024**

**Componente del Direttivo Nazionale della Società Italiana
Emergenza Sanitaria (SIEMS) dal 11.2022 al 12.2024**

• Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

01/01/2021 al 31/01/2023

AREU Lombardia, Via Campanini, n.6 – 20124 - Milano

Agenzia Regionale Emergenza Urgenza

**Dirigente, Sistema Regionale Emergenza Urgenza Extra-
ospedaliera 118 - Regione Lombardia**

- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da –a) 01/06/2019 al 31/12/2020
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU) Lombardia
Via Campanini, 6 - 20124, Milano
 - Tipo di azienda o settore Agenzia Sanitaria
 - Tipo di impiego

Responsabile Tecnico Operativo attività di Soccorso AREU – Servizio Infermieristico Tecnico Riabilitativo Aziendale (SITRA)

Governo dei processi di pianificazione e gestione delle attività di soccorso territoriale: progettazione, sviluppo, aggiornamento e implementazione di percorsi organizzativi. monitoraggio delle attività di soccorso territoriale

- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a) 07/2016 a 31/05/2019
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU) Lombardia
Via Campanini, 6 - 20124, Milano
 - Tipo di azienda o settore **S.S. Formazione**
 - Tipo di impiego **Coordinamento dell'attività formativa clinico-assistenziale AREU (incarico di funzione organizzativa)**

Formazione e sviluppo delle risorse umane: rilevazione dei bisogni formativi; progettazione, realizzazione di eventi formativi; gestione del processo di accreditamento ECM degli eventi formativi; verifica degli esiti della formazione.

- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a) 07/2013- al 6/2016
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) di Lecco
Via dell'Eremo, 9/11 – 23900 – LC
 - Tipo di azienda o settore Azienda Ospedaliera - **Dipartimento Urgenza e Accettazione**; ad interim anche per il **Dipartimento Neuroscienze (06/2015 - 12/2015)**
 - Tipo di impiego **Responsabile d'Area Dipartimentale (titolare di posizione organizzativa)**

Gestione dipartimentale delle risorse umane e tecnologiche; Programmazione attività e sviluppo organizzativo delle Strutture afferenti al Dipartimento (2 strutture di Area Critica e 2 di Pronto Soccorso, AAT 118) . Formazione e sviluppo delle risorse umane; Gestione rischio clinico. Gestione e organizzazione dell'emergenza Intra ed Extra ospedaliera.

- Principali mansioni e responsabilità
 - Date (da – a) 04/2010- 6/2013
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera della Provincia di Lecco
Via dell'Eremo , 9/11 – 23900 - LC
 - Tipo di azienda o settore Azienda Ospedaliera - **Dipartimento Cardiovascolare**
 - Tipo di impiego **Responsabile d'Area Dipartimentale (titolare di posizione organizzativa)**

Gestione in ambito dipartimentale delle risorse umane e tecnologiche; Programmazione attività e sviluppo organizzativo delle Strutture afferenti al Dipartimento. Formazione e sviluppo delle risorse umane. Gestione rischio

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (da – a)	AA 2025 - 2026
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università SDA Bocconi - Milano
Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio	Digital Upskilling – Percorso di formazione manageriale su digitalizzazione e riprogettazione dei servizi in sanità un percorso di formazione rivolto a Staff della Direzione Generale e Direzioni Amministrative su tematiche organizzative e strumenti di analisi, riprogettazione dei servizi sanitari
Date	AA 2024 – 2025
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Studi di Milano - POLIS Lombardia
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di Formazione manageriale PNRR M6 C2-2.2C L'investimento ha l'obiettivo di realizzare un percorso di formazione rivolto ai manager e middle manager delle Aziende e degli Enti del SSN, per consentire loro di acquisire le competenze e abilità manageriali e digitali necessarie per affrontare le sfide attuali e future in un'ottica sostenibile, innovativa, flessibile e orientata al risultato.
Date (da – a)	AA 2023 - 2024
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università di Pavia – Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Executive Master in Management e Leadership delle organizzazioni sanitarie – EMMLOS – (MBA in Healthcare management - Master universitario di II° Livello) Voto finale: non previsto Conoscenze specialistiche del top management sanitario. Competenze organizzative, manageriali e di leadership per affrontare l'elevata complessità gestionale tipica di un'azienda sanitaria, attraverso un approccio multidisciplinare altamente innovativo, con una forte attenzione alla visione strategica sul servizio pubblico, alla governance delle regole, all'innovazione e al cambiamento.
Date (da – a)	AA 2014-2016
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Studi Milano Bicocca
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche; voto finale 108/110 Politiche di programmazione sanitaria aziendale e dei sistemi informativi; La gestione dei processi, l'organizzazione delle Aziende Sanitarie e Socio Sanitarie; progettazione e coordinamento assistenziale; metodologia della ricerca infermieristica e ostetrica; metodologie didattiche nelle scienze infermieristiche. Gestione e sviluppo delle risorse umane.
• Date (da – a)	AA 2008 - 2009
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università LIUC – Carlo Cattaneo – Master di 1° livello
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie; voto finale 103/110 Politiche di programmazione sanitaria aziendale e dei sistemi informativi; La gestione dei processi, l'organizzazione delle Aziende Sanitarie e Socio Sanitarie e le professioni sanitarie basate sull'evidenza e sulla ricerca applicata; Gestione e sviluppo delle risorse umane.

<p>•Qualifica conseguita</p>	<p>Coordinatore delle Professioni Sanitarie</p>
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI</p>	<p>Ho collaborato alla progettazione ed erogazione di progetti divulgativi e formativi dedicati all'educazione sanitaria (prevenzione delle patologie cardiovascolari) e primo soccorso nell'ambito di aziende pubbliche e private, istituti scolastici, associazioni di volontariato e comunità in collaborazione con l'ONLUS "Brianza per il Cuore" nella Provincia di Monza e Brianza (2000 - 2010).</p> <p>Promotore ed organizzatore del progetto infermieristico "Pensaci" dedicato a pazienti e familiari in cura presso la S.C. di Cardiologia ASST di Monza (2006-2010).</p> <p>Ho partecipato attivamente all'organizzazione di incontri tematici per la comunità, nell'ambito del prevenzione secondaria delle malattie cardiovascolari, organizzata per l'ASST di Lecco (2011-2013).</p> <p>Attivo con associazioni infermieristiche e Ordini delle Professioni Infermieristiche nell'ambito progettazione ed erogazione di progetti formativi ed eventi congressuali destinati a personale infermieristico dal (2001 ad oggi).</p>
<p>MADRELINGUA</p>	<p>Italiano</p>
<p>ALTRE LINGUA</p>	<p>Inglese (Livello B2)</p>
<p>• Capacità di lettura • Capacità di scrittura • Capacità di espressione orale</p>	<p>Buona Discreta Buona</p>
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI</p>	<p>Membro del Comitato Direttivo del Gruppo Italiano Infermieri di area Cardiovascolare (GITIC), dal 2018, con incarico di Segretario dal 2019 al 2021.</p> <p>Già membro del Comitato Scientifico dell'ONLUS "Brianza per il cuore" dal 2001 al 2013.</p> <p>Già membro del Comitato Scientifico del Gruppo Italiano Infermieri di area Cardiovascolare (GITIC), dal 2001 al 2014.</p>
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE</p>	<p>Gestione e sviluppo delle risorse umane, professioni sanitarie e figure di supporto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Direzione della professioni sanitarie e tecniche • Coordinamento e gestione di Struttura clinica di Terapia Intensiva (08/2001-03/2010) • Coordinamento e gestione risorse nell'organizzazione di tipo Dipartimentale (04/2010-- 06/2016) • Membro del Gruppo Coordinamento Rischio Clinico aziendale dell'ASST di Lecco (2014-2016); <p>Organizzazione e coordinamento attività formativa di AREU Lombardia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Progettazione, sviluppo ed implementazione di nuovi progetti formativi AREU • Programmazione ed erogazione di processi formativi • Collabora attivamente alla progettazione e realizzazione del progetto "formazione del personale elisoccorso di AREUS Sardegna" <p>Attività e collaborazione nell'ambito del soccorso pre-ospedaliero 118</p> <ul style="list-style-type: none"> • Trombolisi pre-ospedaliera nell'IMA nell'area del 118 Brianza; • Registrazione e trasmissione ECG da parte di personale dei mezzi di

- soccorso, e relativa formazione dei volontari e dipendenti delle ODV;
- Attività di formatore nei corsi 120 ore per soccorritore, 118 Lombardia.

Formatore aziendale, con formazione I.R.E.F. Lombardia;

Attività formativa erogata nel contesto di Aziende Sanitarie, corsi universitari, corsi e convegni di matrice professionale e incontri pubblici:

- Docente nel contesto di eventi formativi sulla complessità clinica e sui sistemi di miglioramento della qualità;
- istruttore Corsi Basic Life Support and Defibrillation SSUEM 118 e aziendali (2002-2010);
- Istruttore e Direttore corsi BLS-D Italian Resuscitation Council per sanitari e laici dal 2000 al 2010;
- Istruttore corsi ACLS esecutore in azienda per sanitari dal 2006 al 2010
- Istruttore corsi ACLS Provider, American Heart Association (dal 2017);
- Leader Instructor ACLS di American Heart Association (dal 2018);
- Faculty ACLS AHA, Formatore di istruttori ACLS American Heart Association dal 2019.
- Docente in eventi formativi sulla gestione infermieristica del paziente critico sia in ambito pre-ospedaliero che nei percorsi di cura intra-ospedalieri.
- Formatore di istruttori corsi BLS/D/PAD per personale laico (dal 2016)

Docente a contratto

Master I° livello - Università degli Studi di Milano Bicocca:

- **“Gestione dei processi infermieristici nel soccorso sanitario 118”**, dal 2002 al 2016;

- **“Scienze infermieristiche in Anestesia e Terapia Intensiva”**, dal 2006 al 2018;

- **CDL laurea in infermieristica** dal 2001 ad oggi.

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

Competenze informatiche previste dal livello ECDL FULL (2014)
Ottima conoscenza di dispositivi elettromedicali in ambito Cardiologico (sistemi di monitoraggio, defibrillatori, stimolatori cardiaci)

Publicazioni

1. Marco Ghidini, **Michele Pirovano**, Sara Baraldi, Alessandro Valtolina, Roseline Immormino, Rita Erica Fioravanzo **Sperimentazione di un sistema di notifica di eventi ad alto impatto emotivo per il personale che opera sui mezzi di soccorso territoriale nell’Agenzia regionale di emergenza urgenza Regione Lombardia (AREU)** ISSN 2038-0712 L’infermiere 2025,62:4,e169-e176
2. Marco Ghidini, **Michele Pirovano**, Rodolfo Bonora, Debora Giugni **La gestione del dolore nel paziente pediatrico nell’ambito dell’emergenza pre-ospedaliera in Regione Lombardia: uno studio osservazionale** ISSN 2038-0712 – L’Infermiere 2025, 62:3, e106– e111
3. **Michele Pirovano**, Marco Ghidini, Almerinda Giomi, Matteo Caresani, Eleonora Brioschi, Simone Baratto, Eliana Pastormerlo, Paolo Pausilli, Stefano Sironi, Stefano Vismara, Laura Molteni, Michele Borri **L’esperienza degli infermieri dei mezzi di soccorso a leadership infermieristica in Lombardia** ISSN 2038-0712 - L’Infermiere 2024, 61:4, e76– e85

4. Esposito, R.E. Fioravanzo, M. Pirovano **Stress lavoro correlato e benessere lavorativo del personale dell'emergenza urgenza sanitaria della Lombardia durante l'epidemia da Covid-19 C.** atti del convegno INAIL Salute, sicurezza, sostenibilità: le sfide della quinta rivoluzione industriale, p. 501-506, Roma, 4-6 dicembre 2023
5. Riccardo Stucchi, Alba Ripoll-Gallardo, Giuseppe Maria Sechi, Eric S. Weinstein, Guido Francesco Villa, Cristina Frigerio, Federico Federighi, Giacomo Grasselli, Alberto Zoli, Rodolfo Bonora, Roberto Fumagalli Enzo Albergoni, Paolo Baldini, Giuseppe Brambilla, Gianluca Chiodini, Lucia Colombi, Giovanni De Luca, Roberto Di Silvestre, Claudio Mare, Maurizio Migliori, **Michele Pirovano**, Fabrizio Polverini (2023) **Severe Acute Respiratory Syndrome Coronavirus 2 and Medical Evacuation in Lombardy: Lessons Learned from an Unprecedented Pandemic**; Disaster Medicine and Public Health Preparedness, Volume 17 , 2023 , e480
6. A.Giomi, C.Corbetta, D.R.Bonada, E. Brioschi, E.Lucenti, F.Gheri, G.M.Sechi, L.Colombi, M.Migliari, **M.Pirovano**, R.Di Silvestre (2021) **Il Sistema di Soccorso Pre-ospedaliero in Italia: survey 2021** documento intersocietario SIEMS e SIIET
7. Lucchini A., **Pirovano M.**, De Felippis C., Comisso I. (2018) **Nurse Staffing Levels: Skill Mix and Nursing Care Hours Per Patient Day.** Nursing in Critical Care Setting. Springer, Cham

Relazioni a convegni, congressi (limitatamente agli ultimi 10 anni)

1. **Autista Soccorritore – certificazione delle competenze e profilo professionale nella Riforma del Sistema di Emergenza Urgenza Pre-Ospedaliera** – convegno Camera dei Deputati della Repubblica – 14 febbraio 2025
2. **il Sistema di Emergenza– Urgenza territoriale in regione FVG: evoluzione organizzativa, tecnologica e scenari futuri** – Udine 29 ottobre 2022
3. **Stress lavoro-correlato e benessere lavorativo del personale dell'emergenza urgenza sanitaria della Lombardia durante l'epidemia da COVID-19**
Webinar INAIL – 28 Giugno 2022
4. **Gli Autisti Soccorritori: con il riconoscimento giuridico più tutele, più formazione e un salario adeguato** – commissione Vision di Sistema SIEMS
Convegno Senato della Repubblica – Roma 30 Marzo 2022
5. **Dalla crisi all'Unità di Crisi**
4° Convegno Nazionale Infermieri Emergenza Sanitaria – Bergamo 01 ottobre 2021
6. **Nursing Cuore 2021:** convegno nazionale infermieri di Area Cardio Vascolare 6,7,8 maggio 2021, Webinar
7. **XVII S.I.S. 118 28-30:** Catania 28-30 novembre 2019
Congresso nazionale
8. **Update in elettrofisiologia, tra realtà ed innovazione**
Convegno d'area GITIC, Centro Cardiologico "Monzino" – Milano 4 ottobre 2019
9. **La formazione del personale: strategie organizzative**
La gestione organizzativa dell'Emergenza Urgenza sanitaria nel sistema di Sicurezza, Protezione e Difesa Civile Università Carlo Cattaneo LIUC - Castellanza (VA), 21 maggio 2018

- 10. Elettrocardiografia: come interpretare correttamente il tracciato ECG**
Corso – Gruppo San Donato, Istituti Clinici Zucchi - Monza, Aprile 2018
- 11. Formazione operatori elisoccorso regionale AREUS Sardegna**
Corso ACLS AHA, Ospedale Zonchello Nuoro, 3-6 Aprile; 16 -19 Ottobre 2018
- 12. Percorso di approfondimento in area cardiovascolare**
Corso – IPASVI Pavia, Ottobre 2017
- 13. La complessità assistenziale in area critica**
Convegno – ASST Papa Giovanni XXIII, Bergamo 2016

Correlatore di tesi

- 1. Ipotermia nell'arresto cardiaco:** Università Milano Bicocca - master infermieristico di Terapia Intensiva “creazione di un protocollo clinico assistenziale condiviso tra le terapie intensive dell'ospedale S. Gerardo” – Monza, 2003.
- 2. Ipotermia terapeutica post arresto cardiaco:** Università Milano Bicocca - master infermieristico di Terapia Intensiva – Monza, 2009.
- 3. Valutare l'intervento educativo dell'infermiere nella persona con cardiopatia ischemica** – CLD per infermiere Università Milano Bicocca - Lecco, 2011.

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 D. Lgs. 30 giugno 2003 n°196 – “Codice in materia di protezione dei dati personali” e dell'art. 13 GDPR 679/16 – “Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali”.

Milano, lì 25.02.2026