

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

545 / 2024 del 20/12/2024

Oggetto: APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2025

RL S.C.R.I.B.A.



OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2025

vista la seguente proposta di deliberazione avanzata dal Direttore della Struttura Complessa Economico Finanziario

IL DIRETTORE GENERALE

PREMESSO che l'Agenda Regionale Emergenza Urgenza (AREU) è un Ente del S.S.R. disciplinato dall'art. 16 L.R. 30.12.2009 n. 33 e s.m.i. e attivato dalla DGR n. 2701/2019 e dalla DGR n. 4078/2020;

VISTA la deliberazione dell'Agenda n. 1/2024 "PRESA D'ATTO DELLA D.G.R. N. XII/1650 DEL 21/12/2023 DETERMINAZIONI IN ORDINE ALLA DIREZIONE DELL'AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) – (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE BERTOLASO)" di nomina del Dott. Massimo Lombardo a Direttore Generale dell'Agenda Regionale Emergenza Urgenza (AREU);

VISTI:

- il D.Lgs. n. 502/1992 e successive modifiche ed integrazioni, recante il "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art. 1 della Legge 23 ottobre 1992 n. 421";
- la L.R. n. 33 del 30.12.2009 recante "Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità";

RICORDATA la DGR n. XI/4078 del 21/12/2020 a oggetto "Determinazioni in ordine all'attuazione dell'articolo 11 della Legge Regionale n. 22/2019 – Costituzione dell'Agenda Regionale Emergenza Urgenza";

RICHIAMATA la DGR n. XII/3558 del 09/12/2024 ad oggetto: "Aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 dell'Agenda Regionale Emergenza Urgenza (AREU)";

VISTI, altresì, i seguenti provvedimenti e atti nazionali, in tema di contabilità economico patrimoniale:

- il Titolo II del D.Lgs. 23/06/2011, n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42", contenente le nuove norme in materia di contabilità economico-patrimoniale applicabili a decorrere dall'esercizio 2012 a tutti gli enti del Servizio Sanitario Nazionale;
- l'art. 29, comma 1, lettera b), così come modificato dalla Legge 24/12/2012, n. 228 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di stabilità 2013)", che definisce una nuova modalità di finanziamento degli investimenti acquistati con contributi in conto esercizio;
- l'art. 1 del D.M. 17/09/2012, relativo all'approvazione della Casistica Applicativa, ed in particolare il documento n. 1 "La sterilizzazione degli ammortamenti";
- il D.M. 20/03/2013, di Modifica degli schemi dello Stato patrimoniale, del Conto



economico e della Nota integrativa delle Aziende del Servizio Sanitario nazionale;

- le Circolari del Ministero della Salute e del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 28/01/2013, prot. n. 0002496-P, e del 25/03/2013, prot. n. 0008036-P, relative alle modalità di applicazione del nuovo articolo 29, comma 1, lettera b) di cui al D.Lgs. n. 118/2011;

RICHIAMATA la DGR n. XII/1827 del 31/01/2024, ad oggetto: "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024";

RICHIAMATA la DGR n. XII/3670 del 16/12/2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – Quadro economico programmatico" la quale prevede per la "Macroarea n. 6 Emergenza Urgenza" l'importo fino a 351 mln/Euro per le spese di funzionamento, le attività di emergenza urgenza/118 di competenza di AREU, il soccorso alpino, le funzioni connesse alle attività del CRCC, al trasporto organi, al trasporto di pazienti dializzati oltre ai costi di gestione per il servizio emergenza NUE 112 - Numero Unico Europeo";

RICHIAMATA la DGR n. XII/3559 del 09/12/2024, ad oggetto: "Approvazione del piano triennale dei fabbisogni di personale triennio 2024 – 2026 dell'Agenzia regionale emergenza urgenza (AREU)";

VISTE le DGR n. XI/3515 del 05/08/2020, n. XI/4124 del 21/12/2020 e n. XI/4767 del 24/05/2021, riguardanti l'utilizzo dell'immobile sito in Rho, strada statale del Sempione, n. 28, quale deposito/magazzino, per il ricovero di materiali connessi all'emergenza nazionale derivante da Covid-19 che determinano l'affidamento ad AREU delle attività logistiche attribuendo, inoltre, alla stessa il coordinamento generale in merito alla conservazione, assegnazione e destinazione dei beni e materiali stoccati;

CONSIDERATO che la Direzione Generale Welfare, con propria nota protocollo n. G1.2021.0063175 del 08/11/2021 "Gestione del magazzino dei dispositivi di protezione individuale", nel contesto del più generale Piano Strategico-Operativo Nazionale di preparazione e risposta a una Pandemia Influenzale (PanFlu) 2021-2023", ha informato gli enti pubblici del Sistema Sanitario Lombardo della decisione di aver attribuito ad AREU il coordinamento generale relativo a conservazione, assegnazione e destinazione dei beni e materiali stoccati, con esclusivo riferimento a specifici DPI e dispositivi medici di protezione individuale in momenti di picco pandemico;

PRESO ATTO della DGR n. XII/293 del 15/05/2023, ad oggetto: "Proposta di realizzazione scorte di cui al Decreto del Ministero della Salute del 19 dicembre 2022 avente oggetto "Risorse per la fase interpandemica PanFlu 2021-2023";

RICHIAMATA la nota AREU prot. n. 2024/17576 del 20/06/2024, ad oggetto: "Situazione scorte pandemiche - Programmazione ordini 2024";

RICHIAMATO il Decreto n. 20032 del 18/12/2024 ad oggetto: "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2024" il quale, tra l'altro, fornisce i criteri di assegnazione e determina i conseguenti obiettivi economici in relazione alle risorse assegnate per ogni azienda sanitaria e che gli stessi costituiscono limiti di costo per i principali fattori produttivi da considerarsi quali vincoli gestionali che saranno oggetto di puntuale monitoraggio in corso d'anno;

RICHIAMATA la nota regionale prot. n. A1.2023.0550798 del 21/11/2023, ad oggetto: "Calendario prossime attività relative alla rilevazione dei dati per il bilancio preventivo



2025", la quale:

- prevede che il Bilancio Preventivo Economico 2025 delle aziende ed enti sanitari pubblici operanti nel Sistema Sanitario Regionale deve essere inviato entro il giorno 20 dicembre 2024, attraverso il portale SCRIBA, per l'invio al Sistema Informativo Nazionale;
- prevede che il Verbale del Collegio sindacale, relativo al Bilancio Preventivo 2024 delle aziende ed enti sanitari operanti nel Sistema Sanitario Regionale, deve essere inviato entro il giorno 17 gennaio 2025, attraverso il portale SCRIBA;

PRESO ATTO delle linee guida regionali per la predisposizione del Piano degli Investimenti 2025 – 2027 nonché la nota regionale prot. n. G1.2024.0046960 del 13/12/2024, ad oggetto: "Bilancio di previsione 2025. Linee guida di compilazione sul costo del personale";

SOTTOLINEATO inoltre che il decreto n. 20032/2024 prevede che le assegnazioni 2025 possano essere aggiornate per tenere conto degli effetti economici derivanti:

- delle possibili modifiche e integrazioni alle determinazioni della Giunta regionale in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Sociosanitario per l'esercizio 2025, anche ad avvenuta approvazione del riparto nazionale delle disponibilità definitive del Fondo Sanitario per l'anno 2025;
- dell'andamento dei ricavi e dei costi rappresentati dalle aziende sanitarie pubbliche in sede di redazione delle certificazioni economiche trimestrali 2025;
- delle attività di verifica e chiusura delle posizioni creditorie/debitorie pregresse verso la Regione ed Intercompany, così come indicato nell'allegato 2 della DGR n. 7758/2022;

VISTI, in relazione alle fonti di finanziamento del Piano degli Investimenti 2025 – 2027, i seguenti provvedimenti:

- DGR n. X/1521 del 25/10/2014, avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine ai criteri e agli ambiti per l'utilizzo dei fondi di investimento previsti in materia di edilizia sanitaria nella Legge Regionale 24 dicembre 2013, n. 23 per l'esercizio finanziario 2014";
- DGR n. X/6548 del 04/05/2017, avente ad oggetto: "Programma regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n. X/5805/2016 e stanziamento contributi";
- DGR n. XI/24 del 16/04/2018, avente ad oggetto: "Determinazione in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2018 e seguenti – (di concerto con l'assessore Caparini)";
- DGR n. XI/264 del 28/06/2018, avente ad oggetto: "Programma degli investimenti in sanità - rimodulazione di alcuni interventi in corso di attuazione ricompresi nei programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria";
- DGR n. XI/770 del 12/11/2018, avente ad oggetto: "Programma regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta regionale n. XI/24/2018 e stanziamento contributi";
- Decreto n. 17098 del 22/11/2018, avente ad oggetto: "Assegnazione e impegno di spesa di cui alla DGR n. XI/770/2018 - Programma regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta regionale n. XI/24/2018 e stanziamento contributi";



- DGR n. XI/1590 del 07/05/2019, avente ad oggetto: *“Programma degli investimenti in sanità – rimodulazione di alcuni interventi in corso di attuazione ricompresi nei programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria”*;
- DGR n. XI/3016 del 30/03/2020 ad oggetto *“Ulteriori determinazioni in ordine all'emergenza epidemiologica da Covid – 19 (centro di costo COV 20)”* ed il conseguente Decreto DGW n. 4191;
- DGR n. XI/3264 del 16/06/2020 ad oggetto *“Piano di riordino della rete ospedaliera: attuazione dell'art. 2 del D.L. 34/2020”*;
- DGR n. XI/3479 del 05/08/2020 ad oggetto *“Programma regionale straordinario investimenti in Sanità - determinazioni conseguenti alla Deliberazione di Giunta Regionale n. XI/3264/2020 e stanziamento contributi – modifica degli allegati di cui alla DGR XI/3331/2020”*;
- DGR n. XI/4280 del 08/02/2021 ad oggetto *“Programma degli investimenti in sanità - rimodulazione di alcuni interventi in corso di attuazione ricompresi nei programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria e determinazioni in ordine ai finanziamenti di cui all'art. 4 del DL 18/2020 convertito con Legge 24/04/2020 n. 27”*;
- DGR n. XI/4386 del 03/03/2021 ad oggetto *“Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2021”*;
- Decreto n. 5130 del 15/04/2021 ad oggetto *“Assegnazione, impegno di spesa e contestuale liquidazione per € 40.000.000 di cui alla D.G.R. n. XI/4386/2021 “Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2021 – allegato 1””*;
- Decreto n. 6031 del 06/05/2021 ad oggetto *“Assegnazione, impegno di spesa e contestuale liquidazione per €40.000.000 di cui alla DGR N. XI/4386/2021 “Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2021 – allegato 1” e contestuale revoca del decreto 5130/2021”*;
- DGR n. XI/4928 del 21/06/2021 ad oggetto *“Programma regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale N. XI/4386/2021 e stanziamento contributi”*;
- Decreto n. 9216 del 07/07/2021 ad oggetto *“Assegnazione e impegno di spesa per € 106.500.000,00 di cui alla D.G.R. N. XI/4928/2021 “Programma regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n. XI/4386/2021 e stanziamento contributi”*;
- DGR n. XI/5066 del 19/07/2021 ad oggetto *“Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per gli investimenti in sanità per il periodo 2021-2028 – aggiornamenti a seguito DGR XI/4385/2021 - (atto da trasmettere al consiglio regionale)”*;
- DGR n. XI/ 5161 del 02/08/2021 ad oggetto *“Programma regionale straordinario investimenti in sanità – ulteriori determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n. XI/4386/2021 e stanziamento contributi – Il provvedimento”*;
- Decreto n. 18011 del 22/12/2021 ad oggetto *“Assegnazione e impegno di spesa per € 1.820.000,00 di cui alla D.G.R. n. XI/5161/2021 “Programma regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n. XI/4386/2021 e stanziamento contributi - Il provvedimento”*;
- DGR n. XI/5970 del 14 febbraio 2022 *“Determinazioni in ordine al programma di*



investimento per l'esercizio finanziario 2022";

- DGR n. XII/376 del 29 maggio 2023 "Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2023" con la quale all'allegato 1 sono stati stanziati €. 40.000.000,00 per interventi di manutenzione per l'esercizio 2023, e conseguente Decreto Direzione Generale Welfare n. 10055 del 04/07/2023 di assegnazione, impegno di spesa e contestuale liquidazione della somma di Euro 250.000,00 per AREU;
- DGR n. XII/1519 del 13/12/2023, ad oggetto; "Determinazioni in ordine al compendio immobiliare denominato "ex 2° deposito centrale" ubicato nel comune di Gallarate (VA)", la quale assegna l'importo di Euro 12.000.000,00 per l'avvio delle attività di progettazione e di realizzazione di un primo lotto di interventi funzionale e funzionante;
- DGR n. XII/2457 del 03/06/2024, ad oggetto: "Programma regionale straordinario investimenti in sanità – Determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta regionale n. XII/1827/2024 e stanziamento contributi – primo provvedimento", la quale per l'anno 2024 assegna all'Agenzia contributi per investimenti indistinti pari a Euro 715.672 (compresa fornitura di contenitori primari e secondari per il confezionamento, la conservazione e il trasporto dei reni);
- DGR n. XII/3249 del 21/10/2024, ad oggetto: "Realizzazione di un hub delle emergenze nel compendio immobiliare denominato "ex 2° deposito centrale" ubicato nel comune di Gallarate (VA) – Presa d'atto del documento di fattibilità dell'intervento e determinazioni in ordine all'acquisizione del cespite ai sensi dell'art. 15 bis del d.l. 13/2023, convertito con legge 41/2023", la quale prevede di stanziare, ad integrazione dell'assegnazione di € 12.000.000,00 disposta con DGR n. XI/862 del 8 agosto 2023 di cui a successivo decreto di impegno n. 20313 del 19/12/2023 l'ulteriore importo di € 9.629.000,00 a copertura del valore di € 21.629.000,00 quale investimento finalizzato alla conversione del compendio immobiliare, per l'esercizio finanziario 2024;
- Nota AREU prot. n. 2024/32624 del 19/11/2024, ad oggetto: "Rinuncia all'assegnazione finanziamento d.l. 34/2020";
- Nota AREU prot. n. 2024/34495 del 09/12/2024, ad oggetto: "Richiesta di rimodulazione finanziamenti edilizia sanitaria";

DATO ATTO che si è proceduto all'adozione del Programma delle acquisizioni di beni e servizi per il triennio 2025-2027, in attuazione delle disposizioni dell'art. 37 del d.lgs. 36/2023, con deliberazione n. 456 del 30/10/2024, nonché il Programma triennale dei lavori pubblici per il triennio 2025-2027 e dell'elenco annuale dei lavori pubblici 2025, ai sensi dell'art. 37 del d.lgs. 36/2023, con deliberazione n. 453/2024 del 30/10/2024;

VISTO l'art. 16 comma 8 della L.R. n. 33/2009, nel quale è definito che "in occasione dell'adozione dei provvedimenti di natura programmatica, organizzativa e finanziaria, relativi alle funzioni di cui ai commi 1 e 3, la Giunta regionale acquisisce il parere dell'Agenzia sul fabbisogno necessario al regolare svolgimento di tali funzioni, sia in termini di risorse umane sia in termini di risorse finanziarie correnti e di investimento, anche al fine di favorire e garantire la partecipazione ai soggetti del terzo settore";

VISTA la già citata DGR n. XII/3670 del 16/12/2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – Quadro economico programmatico" nella quale la Giunta regionale ha previsto per AREU un finanziamento per un importo fino a 351 ml/Euro;



CONSIDERATO che il sopra citato Decreto n. 20032 del 18/12/2024 "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025", in particolare, assegna ad AREU un importo di 342,2 ml/Euro, minore di circa 8,8 ml/Euro, risorse inferiori rispetto a quanto programmato dalla Giunta Regionale con la DGR n. XII/3670 del 16/12/2024;

PRESO ATTO della certificazione del Direttore Generale relativa al 3° trimestre 2024, di cui alla nota AREU prot. n. 28984 del 18/10/2024, predisposta a seguito dell'aggiornamento del finanziamento 2024, assegnato con Decreto n. 15492 del 16/10/2024, che recepisce i valori esposti con la procedura di assestamento 2024;

VISTA la nota AREU prot. n. 33112 del 22/11/2024, ad oggetto: "Sezionale emergenza urgenza 118 bilancio preventivo economico 2025" con la quale si trasmette ai competenti uffici della Giunta Regionale il prospetto riepilogativo relativo all'assegnazione agli Enti del SSL per l'attività di emergenza urgenza 118 per l'anno 2025;

RILEVATO che in relazione ai valori trasmessi con la citata nota si è proceduto, a seguito di alcune verifiche sulla coerenza dei dati, utilizzando gli importi riferiti alla pre-chiusura al 31/12/2024, predisposta dagli Enti convenzionati in occasione della rendicontazione economica relativa al 3° trimestre 2024, al netto delle poste straordinarie 2024, ed inoltre che all'interno delle assegnazioni 2025: (1) sono compresi i costi per l'anno 2025 relativi all'applicazione del CCNL 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza - TRIENNIO 2019/2021 e che (2) non sono comprese le spese relative alle quote RAR 2025;

PRESO ATTO del costo del personale 2025 quantificato all'interno del Modello A e delle corrispondenti voci di nota integrativa, nonché dei commenti presenti nella nota integrativa descrittiva, predisposti dalla S.C. Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane di AREU;

RICHIAMATE le criticità evidenziate nella relazione del Direttore Generale, allegata al Bilancio Preventivo Economico 2025, in particolare nel capitolo 6 "Segnalazioni criticità per la chiusura del bilancio 2025", in relazione all'entità delle fonti di finanziamento assegnate attualmente con Decreto n. 20032 del 18/12/2024;

RISCONTRATO che il finanziamento assegnato per l'anno 2025, con il più volte richiamato Decreto, in parte non consente il mantenimento e la prosecuzione nell'erogazione dei servizi attivi e lo sviluppo delle attività dell'Agenzia, anche con riferimento alle spese per il personale dipendente;

RITENUTO di approvare il Bilancio Preventivo Economico 2025, allegato parte integrante del presente provvedimento, nel rispetto delle assegnazioni regionali;

VISTE le relazioni accompagnatorie allegate al Bilancio Preventivo che esplicitano i criteri e le modalità di formazione dello stesso;

EVIDENZIATO che il Bilancio Preventivo Economico 2025, adottato secondo le vigenti disposizioni nazionali e regionali in materia, garantisce il rispetto dell'equilibrio economico finanziario complessivo;

CONSIDERATO che il Responsabile del procedimento, Direttore della S.C. Economico Finanziario, assicura la trasmissione del presente provvedimento e dei documenti contabili prescritti ai competenti uffici regionali, tramite il portale Bilanci-Web, entro la scadenza del 20/12/2024;

RICHIAMATE, ai fini della sottoscrizione digitale dei documenti che compongono il Bilancio Preventivo economico per l'anno 2025, i seguenti provvedimenti aziendali:



- Delibera del Direttore Generale n. 1/2024 del 02/01/2024, relativa alla presa d'atto della nomina del Direttore Generale;
- Delibera del Direttore Generale n. 495/2022 del 29/12/2022, relativa all'attribuzione dell'incarico di direzione della Struttura Complessa Economico Finanziario;
- Delibera del Direttore Generale n. 397/2024 del 13/09/2024, relativa all'attribuzione dell'incarico di direzione della Struttura Complessa Gestione e Sviluppo Risorse Umane;

DATO ATTO che tutti i documenti che compongono l'atto relativo al Bilancio preventivo economico 2025 sono coerenti con i documenti presenti sul portale Bilanci-Web, di cui al progetto S.C.R.I.B.A.;

PRESO ATTO che il Proponente del procedimento attesta la completezza, la regolarità tecnica e la legittimità del presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, resi per quanto di specifica competenza ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i.;

DELIBERA

Per tutti i motivi in premessa indicati e integralmente richiamati:

1. di approvare il Bilancio Preventivo Economico annuale per l'esercizio 2025 dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU), allegato e parte integrante del presente provvedimento, composto dai seguenti documenti allegati e integranti del provvedimento (coerenti con i documenti presenti sul portale Bilanci-Web di cui al progetto S.C.R.I.B.A.):
 - Bilancio preventivo;
 - Nota integrativa descrittiva gestione sanitaria;
 - Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
 - Relazione del Direttore Generale;
 - Schema di dettaglio contributi vincolati;
 - Tabella dettaglio altre prestazioni;
 - Tabella di dettaglio accantonamenti;
 - Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
 - Modello A: dettaglio costi del personale;
 - Tabella di dettaglio MAP/PLS;
 - Piano degli investimenti;
 - Allegato al Piano investimenti;
 - Modello UDO ASST;
 - Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;
2. di inviare copia elettronica del presente provvedimento e dei documenti sopra elencati ai competenti uffici regionali, tramite il portale Bilanci-Web, di cui al progetto S.C.R.I.B.A., dando mandato al Responsabile del procedimento di



sottoscrivere tale comunicazione in forma digitale, entro il termine del 20 dicembre 2024, per consentire l'avvio dell'iter di approvazione del medesimo;

3. di trasmettere copia del presente provvedimento al Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 12, comma 12, della L.R. n. 33/2009 e ss.mm.ii., per acquisirne il parere di competenza;
4. di dare atto che il presente provvedimento è soggetto al controllo della Giunta Regionale, ai sensi dell'art. 18, comma 6 lettera a), della L.R. n. 33/2009 e s.m.i.;
5. di dare atto che, ai sensi della Legge n. 241/1990, responsabile del presente procedimento è il dottor Marco Michele Gelmetti;
6. di disporre che vengano rispettate tutte le prescrizioni inerenti alla pubblicazione sul portale web dell'Agenzia di tutte le informazioni e i documenti richiesti e necessari ai sensi del D.Lgs. n. 33/2013 e s.m.i., c.d. Amministrazione Trasparente;
7. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio on line dell'Agenzia.

RL S.C.R.I.B.A.



La presente delibera è sottoscritta digitalmente, ai sensi dell'art. 21 D.Lgs. n. 82/2005 e s.m.i., da:

Il Direttore Amministrativo Andrea Albonico

Il Direttore Sanitario Gabriele Mario Perotti

Il Direttore Generale Massimo Lombardo

RL S.C.R.I.B.A.



NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

BILANCIO PREVENTIVO 2025

Azienda

Agenzia Regionale Emergenza Urgenza

Codice azienda:

993

Regione Lombardia



Sommario

1. Criteri generali.....	3
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025.....	5
3. Ricavi.....	6
AOIR01 – DRG.....	6
AOIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE.....	6
AOIR03 – AMBULATORIALE.....	6
AOIR04 – NEUROPSICHIATRIA.....	6
AOIR05 – SCREENING.....	6
AOIR06 – ENTRATE PROPRIE.....	7
AOIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL).....	7
AOIR08 – PSICHIATRIA.....	7
AOIR09 – FILE F.....	8
AOIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	8
AOIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	8
AOIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....	8
AOIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI.....	9
AOIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE.....	9
AOIR14 – CONTRIBUTO PSSR.....	9
4. Costi.....	10
AOIC01 – PERSONALE e AOIC02 – IRAP personale dipendente.....	10
AOIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP.....	13
AOIC04 – BENI E SERVIZI (netti).....	13
AOIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	22
AOIC06 – ALTRI COSTI.....	22
AOIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO.....	24
AOIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI.....	24



1. Criteri generali

L'attuale Piano Organizzativo Aziendale Strategico è stato approvato con la recente DGR n. XII/3558 del 09.12.2024, ad oggetto: "Aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU)".

L'Agenzia prosegue con il 2025 il quinto anno di operatività nella nuova declinazione di ruolo e mandato istituzionale così come definiti nella legge regionale istitutiva e negli atti regionali che ne stanno dando attuazione. Pertanto, si è concluso il percorso di valutazione della sostenibilità economica dell'attività che, come prevede la norma, deve essere verificata per un triennio in considerazione della variabilità degli interventi connessi con la gestione dell'emergenza urgenza extraospedaliera in relazione all'erogazione del servizio, alle fasce di età dei soggetti beneficiari e all'offerta sanitaria sul territorio.

L'attribuzione ad AREU del ruolo di coordinamento della gestione del magazzino regionale dei dispositivi di protezione individuale utili al sistema sanitario lombardo in momenti di picco pandemico, ha comportato e comporta tuttora un impegno importante nella logistica delle scorte, sia in termini di reperimento e gestione degli spazi che in termini di managerialità di sistema per la quantificazione dei fabbisogni e la definizione delle politiche di approvvigionamento che contemperino le più diversificate esigenze degli enti coinvolti e non trascurino gli aspetti di efficienza tecnica ed economica di sistema.

Senza dimenticare l'inevitabile coinvolgimento dell'Agenzia nella manifestazione sportiva "Giochi olimpici invernali MILANO – CORTINA 2026" che già dal 2025 vedrà la verifica da parte del Comitato Olimpico Internazionale delle misure organizzative previste.

In relazione alla presa in carico della funzione dei trasporti sanitari e sanitari semplici, come previsto dalla normativa regionale, è attribuito all'Agenzia il coordinamento dei trasporti sanitari inter e intra-aziendali per il tramite della Centrale NEA 116117 al fine di definire e standardizzare un modello di riferimento regionale da replicare successivamente e progressivamente su tutto il territorio lombardo.

Per alcuni territori regionali (es. Provincia di Pavia) proseguirà la presa in carico dei trasporti sanitari, compatibilmente con le risorse regionali assegnate.

Nel sistema di finanziamento, queste attività rappresentano filoni che necessitano di approcci *ad hoc* che integrano le risorse necessarie alle funzioni più storicamente strutturate nell'organizzazione aziendale. A tali fine si rimanda alla relazione del Direttore Generale.



Il Bilancio Preventivo 2025 è costituito dai seguenti documenti:

1. Provvedimento di approvazione del Bilancio Preventivo;
2. Bilancio;
3. Nota integrativa descrittiva gestione sanitaria;
4. Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
5. Relazione del Direttore Generale;
6. Schema di dettaglio contributi vincolati;
7. Tabella dettaglio altre prestazioni;
8. Tabella di dettaglio accantonamenti;
9. Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
10. Modello A: dettaglio costi del personale;
11. Tabelle di dettaglio MMG/PDF/CA;
12. Piano degli investimenti;
13. Allegato al Piano investimenti;
14. Modello UDO ASST;
15. Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;

Il Bilancio di Previsione 2025 è stato predisposto secondo le indicazioni contenute negli atti di indirizzo regionali, tra i quali si citano:

- la **DGR n. XII/3670 del 16/12/2024**, ad oggetto: "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – Quadro economico programmatario" con la quale la Giunta regionale ha previsto per AREU, nell'ambito della Macroarea 6, uno stanziamento "per un importo fino a 351 ml/Euro per le spese di funzionamento, le attività di emergenza urgenza/118 di competenza di AREU, il soccorso alpino, le funzioni connesse alle attività del CRCC, al trasporto organi, al trasporto di pazienti dializzati oltre ai costi di gestione per il servizio emergenza NUE 112 - Numero Unico Europeo";
- il **Decreto n. 20032 del 18/12/2024**, ad oggetto: "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, Inrca di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025", contenute anche le linee guida per la predisposizione del bilancio di previsione;
 - le linee guida per la predisposizione del Piano Investimenti 2025;
 - la nota DG Welfare **prot. n. G1.2024.0046960 del 13/12/2024**, ad oggetto: "Bilancio di previsione 2024 – Linee guida di compilazione sul costo del personale".

Il Bilancio di Previsione 2025 è stato predisposto in unità di euro.



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'Agenzia. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono di seguito i criteri utilizzati per la redazione del Bilancio di Previsione 2025, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

Il **Decreto n. 20032 del 18/12/2024** ad oggetto: "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025", ha assegnato ad AREU contributi per un importo complessivo di 342,2 ml/Euro.

Nello stesso si precisa che le assegnazioni potranno essere aggiornate per tenere conto degli effetti economici:

- delle possibili modifiche ed integrazioni alle determinazioni della Giunta regionale in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Sociosanitario per l'esercizio 2025, anche ad avvenuta approvazione del riparto nazionale delle disponibilità definitive del Fondo Sanitario per l'anno 2025;
- dell'andamento dei ricavi e dei costi rappresentati dalle aziende sanitarie pubbliche in sede di redazione delle certificazioni economiche trimestrali 2025;
- delle attività di verifica e chiusura delle posizioni creditorie/debitorie pregresse verso la Regione ed Intercompany, così come indicato nell'allegato 2 della DGR n. 7758/2022.

Infine, lo stesso decreto sopracitato fornisce i criteri di assegnazione e determina i conseguenti obiettivi economici in relazione alle risorse assegnate per ogni azienda sanitaria e che gli obiettivi economici costituiscono limiti di costo per i principali fattori produttivi da considerarsi quali vincoli gestionali che saranno oggetto di puntuale monitoraggio in corso d'anno.

Come meglio indicato nella Relazione del Direttore Generale, pur considerando il finanziamento assegnato per l'anno 2025 emergono alcune criticità per garantire pienamente il mantenimento, la prosecuzione e lo sviluppo delle attività dell'Agenzia, anche con riferimento alle spese per il personale dipendente.

Verrà puntualmente monitorato l'andamento di ricavi e costi in sede di redazione delle certificazioni economiche trimestrali 2025, con evidenza delle criticità per la chiusura del bilancio 2025, in relazione all'entità delle fonti di finanziamento assegnate.



Gestione Sanitaria

3. Ricavi

AOIR01 – DRG

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia

AOIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Nella voce Funzioni non tariffate è stato contabilizzato l'importo di € 3.393.627 definito con Decreto Preventivo 2025, destinato a remunerare le attività connesse alla funzione di trasporto organi e tessuti ex DGR n. VIII/10885 del 23.12.2009, sulla base della D.G.R. n. 2334 del 13/05/2024 relativamente alla valorizzazione per l'anno 2023, ultimo dato ad oggi disponibile, nelle more degli specifici provvedimenti di assegnazione che verranno adottati per l'esercizio 2024 in applicazione di quanto stabilito con D.G.R. n. 2854 del 29/07/2024 "Criteri per la definizione delle attività e servizi da finanziare con l'istituto delle funzioni di cui all'articolo 8-sexies del d.lgs. 502/1992, a decorrere dall'esercizio 2024".

AOIR03 – AMBULATORIALE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia

AOIR04 – NEUROPSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia

AOIR05 – SCREENING

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia



AOIR06 – ENTRATE PROPRIE

Entrate proprie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
40201110090000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	35.761,33	35.761,33	-
40201140020000	(Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	-	17.304,00	17.304,00
40201150010000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	640.625,00	630.290,00	- 10.335,00
40202040000000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	3.466,67	3.466,67	-
40202050010000	Ricavi per formazione	36.793,33	42.433,33	5.640,00
40202050020000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	5.640,00	-	- 5.640,00
40203050000000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	-	-	-
40203060000000	Altri proventi diversi verso privati	17.401,33	17.401,33	-
40301010000000	Rimborsi assicurativi	202.756,00	202.756,00	-
40302010010000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	-	-	-
40302010020000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	98.648,00	98.648,00	-
40302050010000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	351.634,67	351.634,67	-
40302060010000	(Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...))	126.764,00	126.764,00	-
40302060110000	(Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati)	9.134,67	9.134,67	-
Totale complessivo		1.528.625,00	1.535.594,00	6.969,00

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
40201110020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	619.859,00	606.479,00	- 13.380,00
40201110050000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	-	13.380,00	13.380,00
Totale complessivo		619.859,00	619.859,00	-

Sono state considerate le entrate derivanti dai rimborsi per trasporto organi fuori regione, dai ricavi per interventi di stazionamento e soccorso sanitario in eventi e manifestazioni programmate, a seguito della richiesta di Enti e soggetti privati, il servizio di organizzazione, gestione ed esecuzione di trasporto sanitario e di assistenza durante le manifestazioni ed eventi presso l'**Autodromo nazionale di Monza**, i trasporti sanitari urgenti tempo dipendenti.

Il valore totale delle **entrate proprie** è sostanzialmente in linea con il valore di prechiusura al 31/12/2024 rilevato in sede di III CET 2024.

Il valore totale delle **prestazioni sanitarie** è in linea con il valore di prechiusura al 31/12/2024 rilevato in sede di III CET 2024.

AOIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia

AOIR08 – PSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia



AOIR09 – FILE F

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia

AOIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
40120010010000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-	258.225,00	258.225,00
40120010030000	(Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto)	-	-	-
40120010070000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	13.423,00	-	13.423,00
Totale complessivo		13.423,00	258.225,00	244.802,00

Nella sezione Utilizzi contributi esercizi precedenti è stata contabilizzata l'assegnazione di € 258.225,00, definita con Decreto Preventivo 2025, relativa alle "Prestazioni orarie aggiuntive (quota utilizzi 2023)".

AOIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
40101100000000	(Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione))	-	-	-
40101110000000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	336.880.690,01	336.935.153,00	54.462,99
40101130000000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	-	-	-
40102010040000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	1.630.968,00	1.630.968,00	-
Totale complessivo		338.511.658,01	338.566.121,00	54.462,99

Nella sezione *Contributi in conto esercizio da Regione* è stata contabilizzata l'assegnazione di € 336.935.153, definita con Decreto Preventivo 2025.

In particolare, tale importo include:

- € 2.131.127 per prestazioni orarie aggiuntive (quota corrente);
- € 13.841.339 per Risorse art 2, comma 5 del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale / MEZZI DI TRASPORTO
- € 1.125.000 per Risorse Art. 1, comma 8 del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale / Implementazione Centrali Operative.

Il Decreto assegna inoltre € 1.630.968 per il finanziamento del personale dell'E.S.A.C.R.I. (ex Croce Rossa).

AOIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Nessun ulteriore contributo è stato valorizzato in sede di Bilancio Preventivo 2025.



AOIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Trattandosi di poste a carattere straordinario, nulla è stato esposto nel Bilancio Preventivo 2025.

AOIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

Si rimanda a quanto già dettagliato alla macrovoce relativa alle "Entrate Proprie".

Doppio Canale e I ciclo terapeutico

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia

Reti sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia

Subacuti

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia

Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia

Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

La voce valorizzata in sede di Bilancio Preventivo 2025 è rappresentata dalle prestazioni di trasporto sanitario secondario verso ATS/ASST/IRCCS della Regione. Si rimanda a quanto già dettagliato alla macrovoce relativa alle "Entrate Proprie".

AOIR14 – CONTRIBUTO PSSR

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non movimentata in questa sede



4. Costi

AOIC01 – PERSONALE e AOIC02 – IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento predisposti dalla S.C. Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane di AREU

In coerenza con i dati regionali di dettaglio relativi alle spese del personale per l'anno 2025 sono state assegnate le risorse riferite ai costi ordinari, ai costi finanziati dal DL 34/2020, per il personale a tempo indeterminato e determinato che rappresentano il vincolo invalicabile della spesa del personale.

Il budget assegnato, pertanto, contiene le seguenti componenti:

- risorse riferite al personale dipendente ordinario;
- risorse riferite ai costi, comprensivi di oneri riflessi ed IRAP, nonché del trattamento accessorio per l'assunzione di personale dipendente di cui all'art. 2 comma 5 del D.L. 34/2020, convertito in Legge n. 77/2020;
- risorse di cui all'art. 1, comma 8 del Decreto-legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale "Implementazione Centrali Operative";
- risorse per l'Indennità di vacanza contrattuale 2022/2024 per le aree della Dirigenza e per il personale del Comparto. Tali risorse sono da ritenersi vincolate ed indisponibili ad altri fini;
- risorse in merito all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 area del Comparto, area della Dirigenza Sanitaria e Funzioni Locali;
- risorse per il personale a tempo indeterminato dell'ESACRI (ex Croce Rossa) riferite alle voci stipendiali del trattamento economico fondamentale e del trattamento accessorio (escluso RAR), comprensivi di oneri riflessi ed IRAP per l'intera annualità 2025.

L'Agenzia ha previsto, anche per il 2025, le assunzioni di personale dipendente, appartenente ai profili professionali di medici, infermieri e operatori tecnici necessari per l'operatività dei mezzi di trasporto, nonché, di personale dedicato al coordinamento sanitario, tecnico ed amministrativo per poter strutturare e consolidare le strutture centrali di AREU.

Le assunzioni inoltre devono riguardare quelle risorse necessarie per l'implementazione delle attività di Coordinamento Regionale del Procurement e Banca Regionale degli Organi e Tessuti, o il potenziamento dell'assistenza domiciliare, attraverso lo sviluppo e l'implementazione di risorse già codificate quali la Centrale Medica Integrata (CMI), i Team di Risposta Rapida Domiciliare (TRRD) e la nuova Centrale UNICA.

Nel BPE 2025 non sono contemplati i costi incrementali obbligatori connessi alle funzioni assegnate da Regione Lombardia, come l'implementazione delle attività di Coordinamento Regionale del Procurement e Banca Regionale degli Organi e Tessuti, o il potenziamento dell'assistenza domiciliare, attraverso lo sviluppo e l'implementazione di risorse già codificate quali la Centrale Medica Integrata (CMI), i Team di Risposta Rapida Domiciliare (TRRD) e la nuova Centrale UNICA. Ugualmente le risorse assegnate in sede di BPE 2025 non consentono di mantenere la funzionalità dei servizi delle centrali, delle sale operative e delle articolazioni territoriali di cui si compone questa Agenzia, nonché la funzionalità di tutti i servizi di supporto che sono presenti nella sede centrale di AREU, che sono ancora in sofferenza.



Il budget assegnato in sede di BPE non risulta sufficiente per soddisfare le assunzioni previste nel PTFP 2024 – 2026 e non contempla i costi incrementali obbligatori connessi alle predette funzioni. Quindi nel 2025 si assisterà ad una dinamica di incremento dei costi del personale anche in conseguenza del fatto che la capacità assunzionale cui si è assistito nel corso del 2024 si è espressa soprattutto nell'ultimo trimestre del 2024 mostrando tutti i necessari effetti, sotto il profilo economico, nel corso dall'anno 2025. A ciò si deve aggiungere che nel corso del 2025 si produrranno a regime gli effetti derivanti dal percorso avviato nel 2024 di assumere, per le centrali NUE 112 e NEA 116117, risorse nel profilo di assistente Tecnico - Area degli Assistenti, a fronte di un assetto organizzativo e di funzioni affidate ad AREU, dalle disposizioni nazionali e regionali vigenti.

Si rammenta ancora che con nota prot. AREU n 16735 del 27.07.2023, è stata richiesta una integrazione del fabbisogno di personale per il NUE 112, al fine di poter ricondurre i tempi di processazione delle richieste di soccorso a tempi compatibili con le connesse urgenze e contrarre il numero di chiamate gestite da ogni operatore. Ciò consentirebbe di rispettare le disposizioni che discendono dall'attuazione dell'art.8 della Legge 124/2015.

Per ciò che riguarda l'impatto economico delle assunzioni, il quadro da considerare è il seguente.

Le risorse assegnate in sede di BPE 2025 non contemplano i costi incrementali obbligatori connessi alle assunzioni ritenute necessarie, al fine di non incorrere nelle criticità già incontrate nel 2024, sia per la funzionalità dei servizi delle centrali sopra descritte, sia per consentire la funzionalità di tutti i servizi di supporto che sono presenti nella sede centrale di AREU, che sono ancora in sofferenza e che risentiranno ulteriormente dell'impossibilità di incremento.

Occorre rimarcare che, al fine di coprire i costi a regime, su 12 mensilità, delle assunzioni di personale intervenute nell'ultimo trimestre 2024, e in attuazione del PTFP2024-2026 si necessita di ulteriori risorse per un importo di circa €. 2.600.000,00.

Si ritiene inoltre necessario evidenziare quanto contenuto nella nota prot. AREU n.28417 del 14.10.2024 ad oggetto "Riconoscimento buoni pasto per turno notturno" in merito alla necessità di esporre, sulla base del numero di dipendenti che svolgono il turno notturno, anche alla luce delle recenti pronunce del Tribunale di Milano, un costo emergente stimato in € 200.000,00.

Con riferimento ai Fondi contrattuali si segnala che la D.G.R. n. XII/1827 del 31/01/2024 aveva previsto al paragrafo 7.2.6.1. Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori e AREU che "A seguito della costituzione della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza - AREU, i relativi fondi contrattuali sono stati costituiti prevedendone l'implementazione progressiva negli anni per giungere ai valori definitivi stabiliti nelle rispettive delibere di costituzione, fatto salvo l'incremento dei fondi stessi in caso di attivazione, implementazione e consolidamento delle funzioni assegnate secondo la vigente disciplina dei CCNL. Alla luce del citato principio si renderà necessario per l'anno 2025 pianificare e procedere alla progressiva implementazione dei fondi aziendali dedicati al personale dell'area del Comparto, della Dirigenza Sanitaria e della Dirigenza delle Funzioni Locali e Amministrativi, Tecnici e Professionali.

Pare evidente che le risorse assegnate in sede di BPE non solo non potranno garantire il raggiungimento degli obiettivi prefissati, ma non consentiranno di completare il PTFP 2024 e 2025.

Le risorse assegnate in sede di BPE 2025 ridurranno, pertanto, la capacità assunzionale, necessaria per garantire l'evoluzione delle funzioni di AREU e non consentiranno la copertura



del turnover 2024 e 2025, il cui blocco avrà ripercussioni sulla funzionalità, in particolare delle Centrali NEA 116117 e NUE 112 e delle SOREU.

Si allega, di seguito, la certificazione relativa al rispetto di quanto previsto dall'art. 70 del CCNL triennio 2019/2021.



Originale informatico ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005
Nota trasmessa via posta elettronica certificata

Classificazione 1-4-01
Fascicolo 2024/6

Egr. Dott.
Mario Melazzini
DIRETTORE GENERALE WELFARE
Giunta Regione Lombardia

Oggetto: rispetto del limite percentuale di cui all'art. 70 del CCNL triennio 2019/2021 del 2 novembre 2022 – certificazione del Direttore BPE 2025.

Con riferimento al numero dei contratti a tempo determinato e di contratti di somministrazione in essere presso questa Agenzia si certifica, in sede di predisposizione del BPE 2025, con riferimento al personale in servizio al 01.01.2025 e all'andamento stimato per l'anno 2025, il rispetto dei limiti previsti dall'art. 70 del CCNL/2022 citato in oggetto.

Con riferimento al personale interinale, si precisa che sono presenti risorse interinali dedicate al supporto delle attività connesse all'emergenza urgenza.

Cordiali saluti.

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Massimo Lombardo)

Documento informatico firmato digitalmente
ex DPR n. 445/2000 e D.Lgs. n. 82/2005 e norme collegate.
Sostituisce il documento cartaceo firmato in autografo.

S.C. GESTIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE
Responsabile del Procedimento: dott.ssa Laura Lucia Conzi

AREU Agenzia Regionale Emergenza Urgenza
Via Alfredo Campanini, 6 - 20124 Milano | C.F. e P. IVA 11513540960
Tel 02 67129001 | Fax 02 67129002 | Mail protocollo@pec.areu.lombardia.it
www.areu.lombardia.it



Firmato digitalmente il «DATA_FIRMA»



AOIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia

AOIC04 – BENI E SERVIZI (netti)**B.1.A) Acquisti di beni sanitari**

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50101060010000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	55.884,00	55.884,00	-
50101060020000	(Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti))	8.970,67	11.637,58	2.666,91
50101070010000	(Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta)	102.748,00	102.748,00	-
50101070050000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	2.494.254,67	2.672.277,00	178.022,33
50101070090000	(Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)	9.365,33	10.091,33	726,00
50101090040000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	-	-	-
50101140010000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))	98.010,67	125.474,57	27.463,90
Totale complessivo		2.769.233,33	2.978.112,48	208.879,14

Il Decreto Preventivo 2025 assegna i fondi per l'acquisto di DPI per scorta emergenziale da stoccare presso il Magazzino Regionale, in ottemperanza al Piano strategico-operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PanFlu 2021 – 2023), sancito dalla Conferenza Stato-Regioni nella seduta del 25 gennaio 2021, che prevede la costituzione di scorte che garantiscano le forniture, in fase di emergenza pandemica, a sistema per un periodo di quattro mesi.

In particolare, per il 2025 è previsto l'acquisto di gambali al ginocchio, protezioni occhi visiere e camici impermeabili.

In merito alla gestione del Magazzino Regionale PanFlu si richiama la nota AREU prot. n. 17576 del 20/06/2024 inviata alla UO. Prevenzione Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia relativa alla situazione delle scorte pandemiche di AREU e programmazione degli ordini anche 2025 per la ricostituzione della scorta pandemica del Magazzino Regionale.

In particolare, la sopracitata nota prot. AREU n. 17576 del 20/06/2024 riepiloga quanto concordato, negli incontri con i referenti della DG Welfare, in merito alle modalità di gestione degli approvvigionamenti dei dispositivi facenti parte la scorta pandemica; si prevede infatti che le scorte pandemiche in Regione Lombardia siano suddivise come di seguito elencato:

- 1) un mese di scorte (calcolato secondo il consumo corrente) stoccati nei magazzini di ciascun Ente pubblico del SSR (ATS/ASST/IRCCS pubblici);
- 2) tre mesi di scorta (calcolato secondo il consumo corrente) stoccati nel magazzino AREU;
- 3) il quantitativo delle scorte rimanenti, per singolo prodotto (considerando il fabbisogno pandemico, e non quello corrente) verrà mantenuto presso il fornitore attraverso due modalità contrattuali:
 - a. scorta reale nei magazzini del fornitore,
 - b. scorta teorica di fattori produttivi garantiti in caso di pandemia e bloccati ad un prezzo deciso al momento di stipula dell'accordo.



B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50102010000000	(Prodotti alimentari)	26,67	26,67	-
50102020000000	(Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)	459.632,00	381.656,33	- 77.975,67
50102030010000	(Carburanti e lubrificanti)	642.874,67	582.916,58	- 59.958,08
50102040000000	(Cancelleria e stampati)	58.978,67	58.978,67	-
50102050000000	(Supporti informatici e materiale per EDP)	1.514,67	1.729,00	214,33
50102060040000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali)	-	-	-
50102060050000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))	1.006,67	2.473,60	1.466,93
50102060060000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)	2.568,00	2.568,00	-
50102070010000	(Altri beni non sanitari)	150.662,67	153.739,48	3.076,81
Totale complessivo		1.317.264,00	1.184.088,32	- 133.175,68

Si indicano di seguito le tipologie di acquisti che caratterizzano le voci di costo più consistenti:

- nella voce "Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere", è valorizzato l'acquisto di prodotti di guardaroba e DPI quali: occhiali protettivi, maschera FFP3, sottotute, zaini e borse da soccorso, DPI caschi di protezione (EN397), maschera pienofacciale riutilizzabile con filtri adattati a filtri combinati di classe 3 (EN371), materiale per elisoccorso, tute protettive tipo 1, autorespiratori, occhiali protettivi, ecc.;

- nella voce "Carburanti e lubrificanti" sono valorizzati i consumi relativi all'utilizzo, nell'ambito dell'attività di emergenza urgenza, dei Veicoli leggeri veloci (VLV) e delle Autoambulanze, utilizzati per i servizi di Mezzo Sanitario Avanzato, nonché i consumi relativi all'utilizzo dei mezzi dedicati al Trasporto Organi; si prevede in merito una possibile diminuzione legata al maggior utilizzo di macchine elettriche;

- nella voce "Cancelleria e stampati" sono compresi i costi relativi alle relazioni di soccorso, acquistate da AREU per tutte le Aziende sanitarie sedi di postazione MSA e tutti gli Enti/Associazioni/Cooperative titolari del servizio di trasporto sanitario di base;

- nella voce "Supporti informatici e materiale per EDP", sono principalmente contenuti i costi relativi alle cuffie per gli operatori delle SOREU, delle CUR 112 e del NEA 116117, alle batterie per le Radio, e altro materiale informatico;

- nella voce "Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)", sono stati inseriti i costi connessi con i prodotti per la manutenzione effettuata direttamente sui mezzi di soccorso (ad es. batterie, caricabatterie, centraline elettroniche, sistemi di segnalazione acustica e ottica, ecc.);

- nella voce "Altri beni non sanitari", sono compresi alcuni costi per l'acquisto di materiale destinato alle attività di Maxiemergenza e all'unità USAR (Urban Search and Rescue). Sono inoltre contabilizzati gli acquisti di cavi e cuffie per gli operatori dei call center.

Si registra una flessione di spesa per questa categoria di costi, rispetto ai valori di prechiusura al 31/12/2024 della certificazione del terzo trimestre 2024.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Nota Integrativa Descrittiva al BPE 2025 – Regione Lombardia



conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50201100070000	(Altri Trasporti sanitari da privato)	2.774.729,33	4.125.918,81	1.351.189,48
Totale complessivo		2.774.729,33	4.125.918,81	1.351.189,48

Nella voce "Altri Trasporti sanitari da privato" sono stati considerati i costi relativi al "servizio di trasporto organi, tessuti, campioni biologici e di trasferimento delle équipes chirurgiche e pazienti riceventi a fine di prelievo e di trapianto", funzione trasferita ad AREU già dal 2010 alla luce di quanto disposto dalla DGR n. VIII/10885 del 23/12/2009. Il costo in esame è finanziato con il contributo regionale relativo alle funzioni non tariffate.

Sono stati inoltre considerati ed esposti i costi per il servizio di trasporto di pazienti dializzati, storicamente gestiti dalle aziende sanitarie lombarde (prima ASL, poi ASST), che AREU ha attualmente in carico. L'aumento di costo, rispetto all'anno 2024, è relativo proprio a queste tipologie di trasporti.

In particolare, attualmente il servizio è attivo per ASST di Lodi, Val Brembana e ASST Rhodense, mentre in sede di BPE 2025 è stata prevista l'attivazione del servizio nel territorio della ASST di Pavia, come da Delibera AREU n. 376 del 27/08/2024 ad oggetto: "Aggiudicazione procedura aperta per l'appalto del contratto per il servizio integrato di trasporto sanitario e trasporto sanitario semplice di soggetti nefropatici sottoposti a trattamento dialitico afferenti alla ASST di Pavia, per la durata di 24 mesi, rinnovabili fino a ulteriori 24 mesi. importo complessivo € 3.155.729,78 iva esente ai sensi dell'art. 10, comma 15, del d.p.r. 26 ottobre 1972, n. 633", che prevede la fornitura del servizio integrato di trasporto sanitario e trasporto sanitario semplice di pazienti nefropatici sottoposti a trattamento dialitico afferenti all'ASST di Pavia, per la durata di 24 mesi, per un importo sull'anno 2025 di € 1.446.376,15.

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50201130010050	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)	4.376.192,00	5.489.000,00	1.112.808,00
50201130010060	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)	82.426.898,33	81.763.763,00	- 663.135,33
Totale complessivo		86.803.090,33	87.252.763,00	449.672,67

La voce "Altre Contribuzioni Passive e sussidi" accoglie principalmente l'importo connesso con le spese della convezione con il Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico, prevista dalla DGR n. IX/1478 del 30.3.2011.

Il costo valorizzato in questa sede corrisponde a quanto stimato per l'annualità 2025, in attesa della sottoscrizione della nuova convenzione e relativo preventivo di spesa in corso di approvazione. Si rileva un aumento di costo rispetto a quanto stimato in sede di Assestamento 2024.

Inoltre, tale voce di spesa include anche il costo da sostenere per il "Progetto per il potenziamento e lo sviluppo dei percorsi formativi degli operatori del soccorso sanitario extra ospedaliero" ai sensi **DGR n. XI/6956 del 19.09.2022** (la stima è stata effettuata prevedendo circa 1.800 certificati SSE).

Tale ultima tipologia di costo necessita di un ulteriore approfondimento normativo. Infatti, la normativa regionale in essere (**DGR n. VI/45819 del 22.10.1999**) prevede che la formazione del personale volontario e non, a qualsiasi titolo addetto al servizio al servizio di trasporto sanitario, sarebbe stata regolata e finanziata annualmente con apposito progetto Regionale e che i costi sostenuti dalle Organizzazioni di Volontariato per la formazione del personale dipendente e volontario non sarebbero stati oggetto di rimborso da parte di AREU. Considerato che le Organizzazioni di Volontariato spesso non riescono a sostenere i costi sia della formazione sia del materiale necessario la **DGR n. XI/6956 del 19.09.2022**, su indicazione del Consiglio della Regione Lombardia, ha ritenuto opportuno valorizzare tali percorsi formativi



sia dal punto di vista organizzativo che di materiali e docenza, prevedendo un riconoscimento ai CeFRA.

Nella voce "Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione" sono stati contabilizzati gli oneri per il rimborso dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera nei confronti delle Aziende sanitarie pubbliche appositamente convenzionate, in riduzione rispetto all'anno 2024.

L'importo attualmente valorizzato (€ 81.763.763) corrisponde con quello definito con nota AREU prot. n. 33112/2024 del 22 novembre 2024 ad oggetto "Sezionale emergenza urgenza 118 – Bilancio preventivo economico 2025", con la quale è stato comunicato a Regione il preventivo degli Enti convenzionati per l'attività di emergenza urgenza 118 per l'anno 2025.

In relazione ai valori trasmessi per le assegnazioni anno 2025 si è proceduto, a seguito di alcune verifiche sulla coerenza dei dati, utilizzando gli importi riferiti alla prechiusura al 31/12/2024, predisposta dagli Enti convenzionati in occasione della rendicontazione economica relativa al 3° trimestre 2024, al netto delle poste straordinarie 2024.

Si evidenzia inoltre che all'interno dei dati inviati **sono** compresi i costi relativi all'applicazione del CCNL 23 gennaio 2024 AREA SANITA' DIRIGENZA - TRIENNIO 2019/2021 e **non sono** invece comprese le quote relative alle Risorse Aggiuntive Regionali 2025, in attesa di successive indicazioni in merito all'eventuale rilevazione nel sezionale "118", come anche il riconoscimento dei buoni pasto per turno notturno sulla base delle recenti pronunce del Tribunale di Milano, con un **costo emergente stimato in € 200.000,00**.

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50201140020100	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	942.742,67	963.039,42	20.296,75
50201140030010	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	119.081,33	55.892,00	- 63.189,33
50201140030020	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	-	-	-
Totale complessivo		1.061.824,00	1.018.931,42	- 42.892,58

In relazione alla voce "Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie", si precisa che gli importi indicati riguardano:

- conferimento di contratto libero professionale per la copertura della figura di medico competente;
- conferimento incarichi a rianimatori ed anestesisti per l'attività sui mezzi sanitari avanzati, in considerazione della troppa limitata disponibilità del personale ospedaliero;
- personale comandato e convenzionato, per il personale medico ed infermieristico. In merito, si precisa che AREU sta progressivamente adottando una politica di strutturazione del personale.

La flessione rilevata nel personale in posizione di comando da ASST/IRCCS della Regione è relativa a comandi in scadenza nel 2025, per i quali si attende l'eventuale rinnovo. Tale spesa verrà definita e monitorata nel corso delle certificazioni trimestrali.

In merito invece alle prestazioni occasionali sanitarie, si prevede che la cronica carenza di personale medico da assegnare al soccorso sanitario extraospedaliero continui anche per l'anno 2025. La tendenza del 2024 ci permette di ritenere che nel corso del 2025 il numero di turni scoperti sarà in aumento.

Dal momento che nè AREU nè le ASST/IRCCS convenzionate hanno il personale sufficiente per coprire tutti i turni delle postazioni di soccorso, AREU dovrà procedere a contrattualizzare medici con incarico di libero professionista.



Tale aumento non risulta oggi essere coperto dai fondi assegnati dalla DGW con Decreto Preventivo 2025.

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50201150010010	(Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	697.615,00	664.565,00	- 33.050,00
50201150020010	(Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi)	28.186.077,67	27.628.233,48	- 557.844,19
Totale complessivo		28.883.692,67	28.292.798,48	- 590.894,19

Nella voce "Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione", sono principalmente compresi i costi:

- della convenzione con l'ASST di Monza, ASST Brescia e ASST Sette Laghi per l'attività di Medico competente;
- della convenzione con l'ASST dei Sette Laghi per il rimborso delle spese relative al personale sanitario addetto alle attività del SRC;
- estensione postazioni Chiavenna e Sondalo (ASST Valtellina) dei trasporti secondari;
- attività di collaborazione con le aziende sanitarie lombarde per eventi sportivi.

Il costo è sostanzialmente in linea con la prechiusura al 31/12/2024 del III CET 2024.

Nella voce "Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi" sono previsti i costi, inerenti all'attività della SRC, relativi all'affidamento del servizio di ritiro, trasferimento nello stabilimento di lavorazione industriale del plasma prodotto e consegna alle strutture trasfusionali della Regione Lombardia, nonché della fornitura della specialità medicinale denominata "plasmasafe", occorrente alle aziende sanitarie ed ospedaliere della regione.

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata in questa sede.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50202010010000	(Lavanderia)	1.929.385,33	1.929.385,33	-
50202010020000	(Pulizia)	106.837,33	122.753,00	15.915,67
50202010030010	Mensa dipendenti	61.950,67	57.670,00	- 4.280,67
50202010030020	Ticket restaurant dipendenti	453.485,33	475.485,33	22.000,00
50202010040000	(Riscaldamento)	48.878,67	48.878,67	-
50202010060000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))	-	-	-
50202010070000	(Smaltimento rifiuti)	393,33	10.778,00	10.384,67
50202010080010	(Utenze telefoniche)	2.664.881,83	2.364.881,83	- 300.000,00
50202010080020	(Utenze elettricità)	489.328,00	520.284,00	30.956,00
50202010080030	(Acqua, gas, combustibile)	34.220,00	34.220,00	-
50202010080040	(Servizi esterni di vigilanza)	475.984,00	498.390,00	22.406,00
50202010080050	(Altre Utenze)	6.324.828,00	7.034.163,67	709.335,67
50202010090020	(Assicurazioni: Altri premi)	708.474,67	804.373,33	95.898,67
50202010100010	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	38.801,33	37.492,33	- 1.309,00
50202010100020	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)	-	-	-
50202010110010	(Servizi postali e telex)	301,33	324,00	22,67
50202010110020	Pubblicità e promozione	92,00	92,00	-
50202010110030	(Rimborso spese di viaggio e soggiorno)	352.092,00	352.556,00	464,00
50202010110050	(Altri servizi non sanitari)	2.791.118,67	2.812.178,40	21.059,73
Totale complessivo		16.481.052,49	17.103.905,90	622.853,41



In relazione alla voce "Servizi non sanitari", si commentano le principali voci:

- "Lavanderia", in tale voce sono inserite le spese relative al servizio di "lavanolo" per tutto il personale addetto all'emergenza urgenza della Lombardia, per il personale del servizio di Elisoccorso, per il personale del NUE 112 e per il personale del NEA 116117;
- "Mensa dipendenti", in tale voce sono valorizzate le spese per il servizio Mensa per le sedi CUR NUE 112 di Milano e Brescia;
- "Ticket restaurant dipendenti", in tale voce sono contabilizzate le spese per servizio sostitutivo di mensa per i dipendenti di AREU;
- "Utenze telefoniche", in tale voce sono comprese le seguenti spese: i contratti di telefonia mobile e fissa di AREU, delle SOREU (Data Center) e delle AAT della Lombardia, i costi di telefonia mobile di tutte le MSB affidatarie delle convenzioni di trasporto continuativo, il traffico telefonico connesso al NUE112 di Varese, Milano e Brescia e la gestione a pieno regime del Numero Europeo 116117;
- "Utenze elettricità" e "Acqua, gas, combustibile", comprendono oltre alle spese per la sede di AREU, anche le spese per le Basie Hems di Bresso (MI), e Caiolo (SO) e Como, per il magazzino di Settala, la sede della Formazione di Viale Monza, le sedi NUE e SOREU di Villa Guardia (CO);
- "Servizi esterni di vigilanza", comprende il servizio di vigilanza armata presso la base HEMS di Bresso (Mi), il Magazzino regionale di scorte pandemiche di DPI presso Settala ed il servizio di vigilanza per la sede del Teaching Center di Viale Monza;
- "Altre utenze", comprendono i canoni relativi alla Rete regionale dell'emergenza Urgenza (AREU/SOREU [Data Center/AAT), alla licenza annuale Antivirus, alle licenze annuali SAS, alla licenza annuale Medtronic per il trasferimento dei tracciati ECG, le linee dati del NITP, di tutte le postazioni di soccorso della Lombardia, al servizio APN per il sistema radio integrato delle SOREU oltre che i canoni per le reti dati connesse con il NUE 112 di Varese, Milano e Brescia;
- "Assicurazioni", comprendono le seguenti polizze: Polizza Kasko dipendenti in missione (mezzi di proprietà), Polizza Elettronica, Polizza Infortuni personale in missione, Polizza R.C. Patrimoniale (colpa lieve);
- "Altri servizi non sanitari", vedi dettaglio successivo.

Si rileva un aumento di spesa sul totale, rispetto a quanto stimato in sede di Prechiusura al 31/12/2024 del III CET 2024, in particolare per le "altre utenze".

Con Delibera n. 186/2023 è stata prevista la migrazione alla convenzione Polo Strategico Nazionale (PSN) avente ad oggetto l'affidamento in concessione dei servizi infrastrutturali e applicativi *in cloud* per la gestione di dati sensibili per le esigenze di AREU, della durata di 10 anni e contestuale estensione della fornitura dei servizi SPC1 e complementari di interoperabilità sino alla migrazione totale dei servizi PSN (+€ 400.000).

Inoltre, il valore delle "Altre Utenze" vede una miglior contabilizzazione riferita a connessioni di rete che vengono registrate in questa voce di bilancio e non tra le manutenzioni, che risultano essere in diminuzione rispetto alla Prechiusura 2024 del III CET 2024.

Come evidenziato nella relazione del Direttore Generale, inoltre, è emersa nel corso del 2024 la possibilità di riconoscimento del buono pasto per il turno notturno, a favore dei dipendenti che lavorano sulle 24 ore, diritto rivendicato dai soggetti sindacali, supportati dalla giurisprudenza che, sull'argomento, si è già più volte espressa e sempre a favore del riconoscimento.

Si ritiene, pertanto, necessario precisare che sulla base del numero di turnisti che svolgono il turno notturno, questa Agenzia ha l'esigenza di prevedere per l'esercizio 2025 un costo per il riconoscimento di detto beneficio di circa € 200.000, attualmente non coperto dai fondi assegnati con Decreto Preventivo 2025.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento



Voce non movimentata

Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

La voce "Altri servizi non sanitari" comprende le seguenti spese: principalmente il servizio antincendio delle basi di elisoccorso di Bergamo, Brescia, Como, Milano e Sondrio in carico ad AREU, oltre che il servizio appaltato di consulenza aeronautica, il servizio certificazione ISO 9001/2008 per l'attività formativa e per il NUE 112, il servizio multilingua per il NUE 112, disinfezione, il servizio di consulenza fiscale e di DPO oltre che i canoni per attività di hard facility e soft facility con Aria S.p.a. per la gestione del Magazzino regionale di scorte pandemiche di DPI. Tale voce risulta essere sostanzialmente in linea con il 2024.

Inoltre, è previsto per il 2025, in quanto non finalizzato nel corso del 2024, l'acquisto di un sistema documentale per la gestione delle rendicontazioni delle Organizzazioni di Volontariato.

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50202020010010	(Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	15.671,00	12.420,00	- 3.251,00
50202020020020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	-	-	-
50202020030040	(Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato)	138.089,33	166.198,77	28.109,43
50202020030050	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	684.890,67	684.890,67	-
50202020030060	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato)	2.558,67	3.030,33	471,67
50202020040010	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	5.661,33	8.492,33	2.831,00
50202020040020	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	-	-	-
Totale complessivo		846.871,00	875.032,10	28.161,10

La voce "Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione" si riferisce all'acquisizione, tramite convenzione stipulata ai sensi dell'art. 15, L. 241/90 con altre Aziende del "Sistema Regione", di quelle professionalità, attualmente non presenti stabilmente presso AREU:

- Responsabile Servizio di prevenzione e protezione aziendale.
- Supporto Struttura Tecnico Patrimoniale.

Le "Prestazioni lavoro interinale tecnico" sono relative a contratti di operatore tecnico autista per l'AAT di Milano.

I costi per "Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato" contengono gli oneri per le commissioni gare e concorsi.

La voce "Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione" comprende i costi per il personale comandato c/o AREU, in servizio presso la sede AREU.

Tali voci di spesa risultano in linea con i valori di Prechiusura 2024 esposti nel III CET 2024.



B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50202030030000	(Formazione esternalizzata da privato)	1.164.232,00	164.232,00	- 1.000.000,00
50202030040000	(Formazione non esternalizzata da privato)	62.878,67	66.003,00	3.124,33
Totale complessivo		1.227.110,67	230.235,00	- 996.875,67

I costi relativi alla formazione sono in diminuzione rispetto alla rilevazione del III CET 2024 al 31/12/2024 in quanto il costo da sostenere per il "Progetto per il potenziamento e lo sviluppo dei percorsi formativi degli operatori del soccorso sanitario extra ospedaliero" ai sensi **DGR XI/6956 del 19.09.2022**, è stato contabilizzato nella corretta voce "Altre Contribuzioni Passive e sussidi", in quanto configurabile come contribuzione ai sensi dell'art. 12 della L. 241/90, come descritto nel relativo paragrafo.

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50310000000000	(Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze)	271.045,33	126.045,33	- 145.000,00
50320000000000	(Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari)	221.760,99	221.760,99	-
50330000000000	(Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine)	-	586,00	586,00
50340000000000	(Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie)	160.890,67	162.392,67	1.502,00
50350000000000	(Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari)	589.125,33	589.125,33	-
50370000000000	(Altre manutenzioni e riparazioni)	3.101.258,67	1.962.599,00	- 1.138.659,67
Totale complessivo		4.344.080,99	3.062.509,32	- 1.281.571,67

La voce "Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze" comprende gli interventi necessari per la sistemazione di basi elisoccorso, per le manutenzioni della SOREU della Città Metropolitana e della sede della AAT di Varese.

Nella voce "Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari" sono indicati i costi per le manutenzioni in prevalenza degli impianti elettrici ed idrici.

Nella voce "Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie" sono indicate le spese ad elettrocardiografi, massaggiatori cardiaci e defibrillatori.

Nella voce "Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari": sono comprese le spese centralizzate di manutenzione degli automezzi destinati al soccorso sanitario urgente (Veicoli leggeri veloci e Autoambulanze).

Nella voce "Altre manutenzioni e riparazioni" sono compresi i canoni di manutenzione full risk per l'infrastruttura tecnologica del NUE 112 di Varese, Milano e Brescia, oltre che i nuovi canoni di manutenzione dei sistemi tecnologici delle SOREU (Data Center), del NEA 116117 e del nuovo sistema informatico regionale a supporto dell'Attività trasfusionale, dello spostamento del data center 112, dell'ampliamento della banda di comunicazione SOREU per supportare sistemi video.

Il valore delle manutenzioni risulta essere in diminuzione rispetto alla Prechiusura 2024 del III CET 2024, in particolare per una miglior contabilizzazione di canoni connessioni di rete e licenze nella voce di Conto Economico regionale "Altre utenze".



Inoltre, si rileva una diminuzione delle manutenzioni a fronte delle procedure di aggiornamento e migrazione in corso sui sistemi informatici delle Sale Operative Regionali dell'Emergenza Urgenza sanitaria e del Numero Europeo Armonizzato 116117.

B.4) Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50410010000000	(Affitti passivi)	2.266.696,00	2.278.322,33	11.626,33
50410020000000	(Spese condominiali)	275.442,67	344.620,00	69.177,33
50420010000000	(Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica))	650.026,67	755.117,00	105.090,33
50420030000000	(Canoni di Noleggio non sanitari)	8.097.810,09	8.261.021,60	163.211,51
Totale complessivo		11.289.975,42	11.639.080,93	349.105,51

Nella voce "Affitti passivi" e "Spese condominiali" sono stati indicati in particolare gli importi relativi ai canoni ed alle spese relative:

- alla sede aziendale;
- alle basi di elisoccorso;
- alla sede della postazione MSA di Taceno;
- dei ponti radio della Regione Lombardia.

Nella voce "Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)" sono contabilizzati i costi per il noleggio, a completamento della dotazione dei mezzi di soccorso, relativi a monitor defibrillatori ed elettrocardiografi.

In aggiunta si prevede per l'esercizio 2025 il noleggio di 35 massaggiatori automatici per una spesa di circa € 85.400,00 (€2.000,00 + IVA l'anno l'uno).

La voce "Canoni di Noleggio non sanitari" comprende i canoni relativi ai contratti di gestione tecnologica delle SOREU (centralizzate nel Data Center), i canoni relativi ai contratti di gestione del sistema radio regionale, i canoni di noleggio dei moduli abitativi della base HEMS di Bresso.

È previsto per il 2025 il noleggio di n. 15 automediche a partire circa dal 01/06/2025 per un importo stimato di € 252.000.

B.9) Oneri diversi di gestione

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50910010000000	(Imposte e tasse (escluse Irap e Ires))	357.541,33	375.298,33	17.757,00
50930030000000	(Rimborso spese organi societari)	1.452,00	1.452,00	-
50940010000000	(Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale)	724.223,05	724.223,05	-
50950010000000	(Mulle, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti)	1.338,67	1.872,67	534,00
50950030000000	(Commissioni e spese bancarie)	3.277,33	3.277,33	-
50950040000000	(Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)	19.181,33	19.181,33	-
50950060000000	(Altri Oneri diversi di gestione)	64.304,09	64.839,09	535,00
50960020000000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	1.920,00	-	1.920,00
Totale complessivo		1.173.237,81	1.190.143,81	16.906,00



Il costo per abbonamenti contiene il pagamento del servizio “banche dati on-line” e di materiale per la formazione (manuali EPALS, manuali ACLS ed altro materiale a supporto dell'utilizzo dei simulatori).

In merito agli “oneri diversi di gestione” rientranti nella voce **AOIC04**, sono comprese principalmente le seguenti voci:

- canoni annuali per le radiofrequenze TETRA;
- quote associative alla FEDERAZIONE ITALIANA AZ. SANITARIE E OSPEDALIERE, ANCI LOMBARDIA ed EUPOLIS;
- costi di pubblicazione bandi ed esiti di gara.

In merito agli “oneri diversi di gestione” rientranti nella voce **AOIC06**, sono comprese le seguenti voci:

- Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)
- TARI della sede, di Viale Monza 223 e di Bresso
- Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il Direttore Generale, Direttore Amministrativo, Direttore Sanitario, componenti del Collegio sindacale e del Nucleo di valutazione.

Si ricorda l'inserimento nella voce “Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)”, come richiesto nelle linee guida regionali relative al personale, del valore relativo all'IRAP del Premiante. Tali costi risultano essere in linea con la prechiusura al 31/12/2024 del III CET 2024.

AOIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Nella voce “Ammortamenti” (al netto dei capitalizzati) sono state confermati i valori esposti nel bilancio Consuntivo 2023.

AOIC06 – ALTRI COSTI

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agencia

Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50201100060000	(Trasporti sanitari per emergenza da privato (118))	142.558.360,04	142.691.519,03	133.158,99
Totale complessivo		142.558.360,04	142.691.519,03	133.158,99

Sono valorizzati all'interno della categoria “Altri costi” le spese per trasporto sanitario in emergenza-urgenza extraospedaliero (118) affidato alle Organizzazioni di Volontariato, nonché le spese per il trasporto sanitario mediante elisoccorso.

In merito alla gestione convenzionale delle postazioni di soccorso si segnala che, a partire dal 16/04/2021, AREU è titolare dei rapporti contrattuali sostenendone direttamente l'intero costo.

Il valore complessivo relativo alla voce “Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)” comprende:



- le spese per le convenzioni continuative, sottoscritte ai sensi del D.lgs. n. 117/2017 con le OdV per le postazioni a tutt'oggi attive per € 112.400.000
- le spese per mezzi aggiuntivi attivati nell'ambito delle convenzioni continuative, ai sensi del D.lgs. n. 117/2017 per € 2.829.186;
- le spese per i contratti di appalto del servizio in forma continuativa di soccorso sanitario, ai sensi del D.lgs. n. 50/2016;
- le spese per trasporti in convenzione estemporanea, a seguito di manifestazione di interesse per € 3.900.000. A tal proposito si segnala che in tale voce è stato considerato il valore della spesa aggiornato a seguito della revisione tariffaria prevista con DGR XI/6956 del 19.09.2022;

In relazione ai costi connessi con il trasporto sanitario in emergenza-urgenza extraospedaliero (118) affidato alle Organizzazioni di Volontariato si rimanda alle criticità evidenziate nella Relazione sulla Gestione a firma del Direttore Generale.

Per quanto riguarda il servizio di elisoccorso, sono ormai in essere su tutte le basi HEMS le condizioni contrattuali previste dall'affidamento della gara ARIA, a seguito della quale AREU è titolare dei rapporti contrattuali, per € 23.170.110.

Si evidenzia che, sulla base dell'istanza di revisione dei prezzi dei canoni presentata da AVINCIS Aviation Italia Spa (Delibera AREU n. 481 del 19/11/2024), i fondi stanziati potrebbero non risultare sufficienti. Tale spesa pertanto verrà verificata e monitorata nel corso delle prossime certificazioni trimestrali.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50201120060000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	2.237.901,92	2.237.901,92	-
Totale complessivo		2.237.901,92	2.237.901,92	-

In merito alla voce "Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55, comma 2, CCNL)" si segnala la contabilizzazione di € 2.237.902, valore comunicato dalla DGW e assegnato da Decreto Preventivo 2025, in riferimento alla DGR n. XI/6958 del 19/09/2022 "Aggiornamento delle misure, in materia di emergenza urgenza extraospedaliera, di cui all'allegato 1, capitolo 7, della DGR n. VI/45819 del 22.10.1999 "Complesso degli interventi attuativi e degli indirizzi organizzativi volti ad assicurare concretamente lo sviluppo del servizio di emergenza e urgenza 118 in esecuzione dei provvedimenti di riordino assunti dalla Regione Lombardia con D.G.R. n. 27099 in data 8 aprile 1997, D.C. n. VI/932 in data 17 giugno 1998 e D.G.R. n. 37434 in data 17 luglio 1998" che definisce gli importi aggiornati del c.d. "sistema premiante" al netto di oneri fiscali e previdenziali, precedentemente definiti con DGR n. VI/45819 del 22.10.1999.

Si segnala che si prevede per l'esercizio 2025 un incremento di tale costo al fine di garantire la copertura dei turni nelle postazioni di soccorso o nelle sale operative del 118. Si rende necessario utilizzare tale istituto al fine di far fronte alla carenza di personale assegnato al soccorso sanitario extraospedaliero, carenza particolarmente rilevante per le figure mediche e infermieristiche ma anche per il personale tecnico. I fondi assegnati con Decreto Preventivo 2025 dalla DGW non risultano essere quindi sufficienti ad oggi.

Come richiesto nelle precedenti linee guida regionali relative al personale, il valore dell'IRAP è stato inserito nella voce "Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)".



Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
91010020000000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	98.536,00	98.536,00	-
Totale complessivo		98.536,00	98.536,00	-

Il valore riportato per l'IRAP del personale non dipendente risulta essere in linea con la prechiusura al 31/12/2024 del III CET 2024.

AOIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Viene iscritto l'accantonamento ex art. 113 del D. Lgs. n. 50/2016, ora novellato dall'art. 45 del D.lgs. 36/2023, secondo i valori comunicati dalla Direzione Generale Welfare per la redazione dei bilanci preventivi 2025, come da Decreto regionale Preventivo 2025 (€ 122.192).

AOIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Trattandosi di poste a carattere straordinario, nulla è stato esposto nel Bilancio Preventivo 2025.

f.to Il Direttore S.C. Economico Finanziario
(Marco Michele Gelmetti)

Firma omessa ai sensi del D.Lgs. 12.02.1993 n. 39



NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA
SEZIONALE EMERGENZA URGENZA 118
BILANCIO PREVENTIVO 2025

Denominazione Ente Sanitario

Agenzia Regionale Emergenza Urgenza

Codice Ente:

993

Regione Lombardia



**(DOCUMENTO RIASSORBITO NELLA NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA
RELATIVA AL SEZIONALE GESTIONE SANITARIA)**

RL S.C.R.I.B.A.



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

BILANCIO PREVENTIVO 2025

Denominazione Ente Sanitario

Agenzia Regionale Emergenza Urgenza

Codice Ente:

993

Regione Lombardia

RL S.S. B.U.



Sommario

Premessa: attuazione della L.R. n. 22/2019 e degli atti conseguenti.....	4
1. Generalità sull'organizzazione dell' Agenzia	6
2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi.....	7
2.1 Emergenza Urgenza Extraospedaliera	8
2.1.1 L'organizzazione delle SOREU.....	8
2.1.3 La Centrale Medica Integrata	10
2.1.4 Le articolazioni territoriali e l'assetto organizzativo territoriale di emergenza urgenza	11
2.1.5 La risposta alle maxiemergenze regionali e la collaborazione negli interventi pianificati a livello nazionale e internazionale	14
2.2 Coordinamento regionale di procurement e Trasporto organi, tessuti ed equipe di prelievo/trapianto.....	15
2.3 Struttura di Coordinamento Regionale delle attività trasfusionali dei flussi di scambio e compensazione di sangue, emocomponenti ed emoderivati	17
2.4 Numero Unico dell'Emergenza NUE 112.....	19
2.5 Numero Unico armonico a valenza sociale per le cure mediche non urgenti NEA 116117	20
2.6 Gestione dei trasporti sanitari (c.d. secondari) ed evoluzione nella gestione integrata dei trasporti sanitari (TS) e trasporti sanitari semplici (TSS)..	24
2.7 Magazzino regionale PanFlu.....	26
3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio	29
3.1 Emergenza Urgenza Extraospedaliera.....	29
3.1.1 L'organizzazione delle SOREU.....	29
3.1.2 La Centrale Medica Integrata	30
3.1.3 Le articolazioni territoriali e l'assetto organizzativo territoriale di emergenza urgenza	31
3.1.4 La risposta alle maxiemergenze regionali e la collaborazione negli interventi pianificati a livello nazionale e internazionale	32
3.2 Coordinamento regionale di procurement e Trasporto organi, tessuti ed equipe di prelievo/trapianto.....	33
3.3 Struttura di Coordinamento Regionale delle attività trasfusionali dei flussi di scambio e compensazione di sangue, emocomponenti ed emoderivati	33
3.4 Numero Unico dell'Emergenza NUE 112.....	35
3.5 Numero Unico armonico a valenza sociale per le cure mediche non urgenti NEA 116117	36
3.6 Gestione dei trasporti sanitari (c.d. secondari) ed evoluzione nella gestione integrata dei trasporti sanitari (TS) e trasporti sanitari semplici (TSS)..	37
3.7 Magazzino regionale PanFlu.....	39
3.8 Funzioni di supporto all'organizzazione dei servizi.....	39
3.8.1 Comunicazione.....	39
3.8.2 Qualità e Risk Management	40
3.8.3 Sistemi informativi e la rete tecnologica.....	41
3.8.4 Formazione (International Research & Teaching Center (IR&TeC))	42
3.8.5 Ricerca e innovazione	43



4	Il sistema degli acquisti e del personale	44
4.1	La politica del personale	44
4.2	Sistema degli acquisti – area contratti	45
4.3	Sistema degli investimenti – area lavori	46
5	La gestione economico-finanziaria dell' Agenzia	47
5.1	Il bilancio di previsione dell'anno 2025	47
5.2	Il confronto del Conto Economico Preventivo 2025 e Conto Economico 2024 prechiusura III° trimestre e relazione sugli scostamenti	49
5.3	Confronto con Decreto di Assegnazione per codice SK.....	51
5.4	Fatturazione elettronica e PCC.....	52
5.5	Tempi di pagamento e ITP	52
6	Segnalazioni criticità per la chiusura del bilancio 2025.....	54
7	Cooperazione tra DG Welfare e Agenzia regionale Emergenza-urgenza	59

RL S.C.R.I.B.F.



Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di previsione 2025, è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

Premessa: attuazione della L.R. n. 22/2019 e degli atti conseguenti

La Legge Regionale 10 dicembre 2019 n. 22, all'art.11, ha previsto l'istituzione dell'Agenda Regionale Emergenza Urgenza (AREU), ribadendone l'autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica e declinandone la *mission* identificandola con l'assicurazione dei "LEA in materia di emergenza urgenza extraospedaliera, di attività trasfusionali (flussi di scambio e compensazione di sangue), di trasporti sanitari e sanitari semplici inclusi gli organi e i tessuti destinati ai trapianti, il coordinamento delle centrali operative integrate per la continuità assistenziale" e con "la programmazione e il controllo del Servizio NUC 1 1 2". La stessa legge prevede che AREU operi in raccordo con il sistema di protezione civile per far fronte alle grandi emergenze e promuova attività scientifiche e di ricerca in collaborazione con altre strutture sanitarie, non escludendo peraltro la possibilità che la Giunta regionale assegni ulteriori funzioni oltre a quelle richiamate.

A seguito della DGR n. XI/4078 del 21/12/2020 ad oggetto "Determinazioni in ordine all'attuazione dell'articolo 11 della Legge Regionale n. 22/2019 – Costituzione dell'Agenda Regionale Emergenza Urgenza" l'Agenda ha concluso con il 2024 il quarto anno di operatività nella nuova declinazione di ruolo e mandato istituzionale così come definiti nella legge regionale istitutiva e negli atti regionali che ne hanno e ne stanno dando attuazione.

Alla data di redazione del presente documento, pertanto, sono riconosciute ad AREU le seguenti funzioni:

- a) supporto tecnico-specialistico nei confronti della Giunta regionale, per il tramite dell'assessorato al Welfare;
- b) su indicazione della Direzione Generale Welfare, funzione di referente tecnico regionale nei confronti dei referenti tecnici delle altre Regioni, pubbliche amministrazioni e del Ministero della Salute;
- c) direzione dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera in collaborazione con gli altri Enti del sistema sociosanitario, come definito nei rapporti convenzionali, esercitando una funzione di indirizzo e monitoraggio in coerenza con gli indirizzi di programmazione regionale;
- d) promozione dei soggetti del terzo settore in attuazione del principio di sussidiarietà orizzontale;
- e) gestione del convenzionamento per l'attività di soccorso sanitario extraospedaliero di base con le Organizzazioni di volontariato nel rispetto della specifica normativa di riferimento;



f) coordinamento logistico del rientro nel territorio regionale per il completamento delle cure;

g) in collaborazione con le ATS e le ASST e in coerenza con gli indirizzi di programmazione regionale, attuazione dei principi di cui all'articolo 2, comma 1, lettere h) e i) della Legge n. 33/2009 e s.m.i., erogazione dei LEA di competenza e dei relativi controlli nell'ambito dell'attuazione della programmazione regionale;

h) in attuazione degli indirizzi di programmazione regionale, svolgimento di attività scientifiche e di ricerca su modelli organizzativi relativi agli ambiti di competenza valorizzando l'esperienza dell'emergenza urgenza con particolare riferimento allo sviluppo dell'attività formativa;

i) attivazione, nell'ambito del processo di integrazione tra sistema dell'emergenza urgenza preospedaliero e la rete ospedaliera per contrastare l'incremento di invio di mezzi di soccorso di base e il conseguente fenomeno del sovraffollamento dei Pronto soccorso, di una centrale di approfondimento clinico (Centrale Medica Integrata – CMI), con il compito di rivalutare le chiamate, pervenute alle SOREU, identificate come non emergenti-urgenti, rispondendo all'iniziale bisogno di cura e riorientando successivamente il cittadino, attraverso il NEA 116117, sui servizi territoriali, ivi compresa la medicina di continuità assistenziale;

j) garanzia dell'operatività del NUE 112 sul territorio lombardo e, in ottemperanza alla relativa Direttiva europea, attivazione, secondo le indicazioni regionali e in collaborazione con le ATS e le ASST competenti, del NEA 116117.

La Legge, dunque, rafforza la funzione di AREU di coordinamento nei confronti degli altri Enti del Servizio Sanitario Regionale, da esercitarsi attraverso una funzione di indirizzo e monitoraggio. Inoltre, potenzia i rapporti funzionali con la Regione, per l'esercizio delle funzioni delegate dalla stessa, riconoscendo ad AREU il ruolo tipicamente attribuito agli enti intermedi di ridurre lo spazio tra la Regione e le organizzazioni sanitarie territoriali e, quindi, di facilitare e monitorare l'applicazione delle direttive e degli indirizzi regionali.

Rafforza, ancora, il ruolo di riferimento interregionale per alcuni programmi di valenza strategica per la Regione e per i Ministeri competenti.

Inoltre, attraverso la D.G.R. n. 437 del 12 giugno 2023 Determinazioni in ordine ai Trasporti Sanitari e Trasporti Sanitari Semplici e la successiva D.G.R. n. 1827 del 31 gennaio 2024 (c.d. Regole di sistema 2024), Regione Lombardia ha, rispettivamente, affidato ad AREU la responsabilità del coordinamento dei servizi di Trasporti Sanitari Semplici (TSS) dedicati ai soggetti nefropatici in trattamento emodialitico e dei Trasporti Sanitari (TS) in forma integrata e ha disposto lo sviluppo del Sistema Regionale Trapianti, definendo le linee di indirizzo e le azioni di governance 2024 – 2026, con l'obiettivo di implementare un nuovo modello organizzativo che preveda un coordinamento regionale di procurement attivo nei processi e nell'organizzazione dei percorsi di donazione e trapianto.

Ed infine è possibile individuare le ulteriori funzioni di seguito descritte.

L'attribuzione ad AREU del ruolo di coordinamento della gestione del magazzino regionale dei dispositivi di protezione individuale utili al sistema sanitario lombardo in momenti di picco pandemico, ha comportato e comporta tuttora un impegno importante nella logistica delle scorte, in termini sia di reperimento e gestione degli spazi sia di managerialità di sistema per la quantificazione dei fabbisogni e la definizione delle politiche di approvvigionamento che contemperino le più diversificate esigenze degli enti coinvolti e non trascurino gli aspetti di efficienza



tecnica ed economica di sistema.

Nell'ambito della manifestazione sportiva "Giochi olimpici invernali MILANO – CORTINA 2026" sono state avviate nel corso dell'anno 2024 le attività propedeutiche al perfezionamento di tutti i processi necessari al raggiungimento degli obiettivi posti in capo all'Agenzia. Nel corso dell'anno 2025 dovrà essere finalizzato l'impianto organizzativo così da essere pronti a gestire, in sinergia con l'Ospedale Olimpico (individuata dalla Giunta regionale nell'ASST GOM Niguarda) e l'ASST Valtellina e Alto Lario, la manifestazione olimpica.

Si rappresenta, inoltre, che a decorrere dall'anno 2024 l'Agenzia è stata coinvolta dalla Giunta in nuovi processi trasversali di respiro regionale quali ad esempio:

- la funzione di Cabina di regia, ex DGR XII/1514 del 13.12.2023, relativa al superamento delle esternalizzazioni dei servizi sanitari CORE e per la maggiore gestione del Personale, deliberazione con la quale è stato dato mandato ad AREU di indire e gestire la procedura per il reclutamento di liberi professionisti da destinare alle funzioni di emergenza urgenza. Tramite l'attività di Cabina di regia l'Agenzia ha dovuto svolgere funzioni di coordinamento, di monitoraggio e di indirizzo dei liberi professionisti presso gli Entri del SSR;
- l'attività a supporto del modello di funzionamento delle Centrali Operative Territoriali (COT), ex DGR 2588/2024, concernente aspetti connessi al nuovo modello regionale di gestione dell'Urgenza Territoriale" quale assetto funzionale a dare applicazione al D.M. della Salute n. 77 del 23 maggio 2022;
- la responsabilità di effettuare, ex DGR 3392 del 11.11.2024, il procedimento amministrativo per la valutazione delle istanze per il riconoscimento della qualifica di medico in possesso delle specializzazioni conseguite all'estero ai sensi dell'art. 13 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 e dell'art. 6 bis del decreto-legge 23 luglio 2021, n.105, nell'ambito di un'apposita commissione nominata dal Direttore Generale Welfare.

Emerge, dai citati provvedimenti regionali, l'individuazione *de facto* di AREU quale soggetto individuato come supporto operativo della Direzione Generale Welfare, in processi connessi al miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei servizi sanitari, di pronto soccorso pre-ospedalieri e territoriali, resi a favore della popolazione di riferimento.

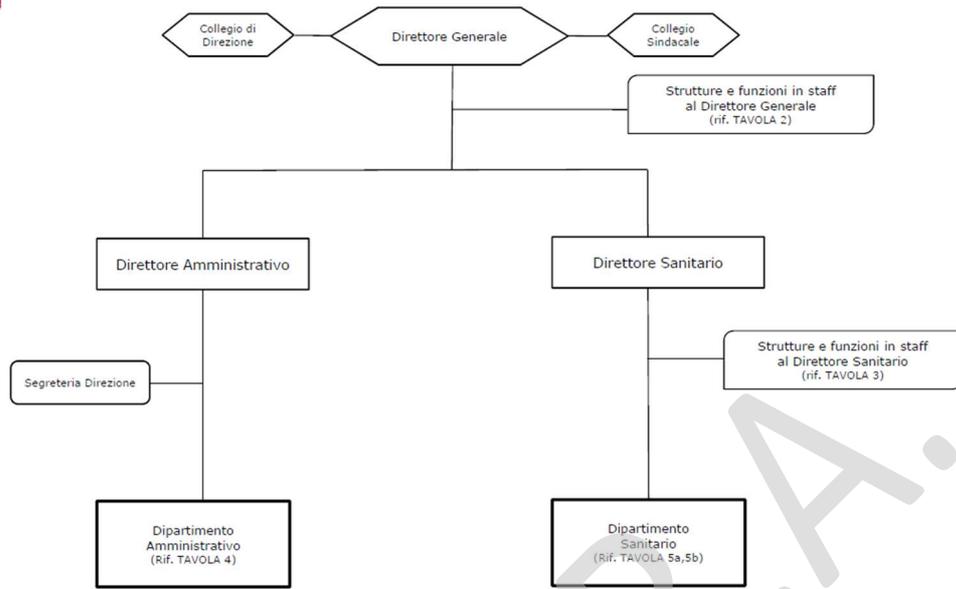
Anche per l'esercizio 2025 l'Agenzia conferma la propria piena disponibilità a fornire il necessario supporto operativo richiesto dalla DG Welfare, nel limite delle risorse umane ed economiche assegnate fatta salva la previsione regionale di incremento delle stesse, attraverso la propria struttura organizzativa sanitaria e amministrativa.

1. Generalità sull'organizzazione dell'Agenzia

Il nuovo Piano Organizzativo Aziendale Strategico è stato adottato dall'Agenzia con propria delibera n. 355 del 02/08/2024 "Approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (P.O.A.S.) 2022-2024 dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza".

L'organigramma ufficiale dell'Agenzia è quindi quello che segue:

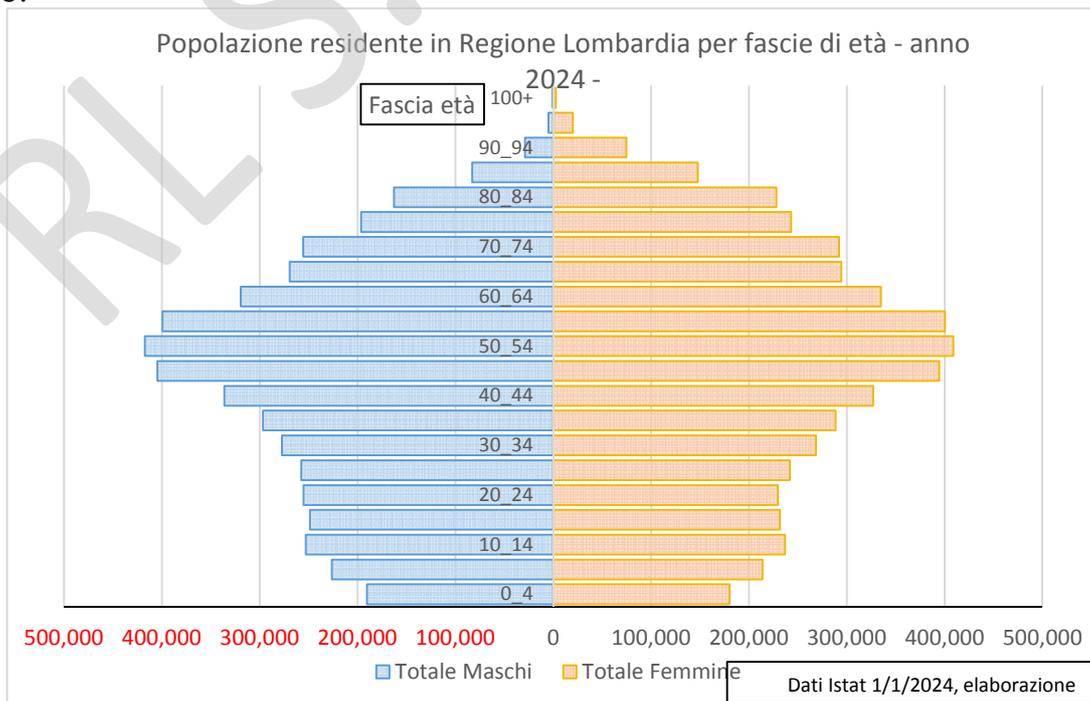




2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

L'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza opera su un territorio coincidente con la Regione Lombardia, con una popolazione complessiva di 10.020.528 abitanti (ISTAT Bilancio demografico 2024 - Popolazione al 01.01.2024), distribuiti in 1.504 comuni, distribuiti in dodici enti di area vasta (11 province e 1 Città Metropolitana), suddivisi in 23.863,65 Km quadrati, densità abitanti per Km quadrato: 417.

Si riportano di seguito, la distribuzione della popolazione per fasce di età, sesso e stato civile:



L'assetto organizzativo AREU prevede:

- un "nucleo" centrale di coordinamento (Direzione AREU);
- 3 CUR NUE 112 (CUR NUE Brescia, CUR NUE Milano e CUR NUE Varese);
- 4 SOREU (SOREU Alpina, SOREU dei Laghi, SOREU Metropolitana, SOREU della Pianura); nell'ambito delle stesse sono state attivate specifiche consolle regionali incaricate di coordinare le attività di trasporto organi, tessuti ed équipe di prelievo, trasporto di équipe ECMO, trasporto STAM e STEN, coordinamento delle missioni degli elisoccorsi regionali;
- 12 articolazioni territoriali (AAT), distribuite sul territorio regionale con un'area di competenza approssimativamente provinciale, che comprendono il sistema delle postazioni dei mezzi di soccorso sul territorio;
- la Centrale NEA (Numero Europeo Armonizzato per l'assistenza sanitaria non urgente) 116117;
- la Centrale Medica Interata (CMI), istituita con Legge Regionale n. 34 del 29 dicembre 2022, come strumento per riorientare le chiamate non emergenti urgenti verso i nodi della rete territoriale, attraverso il 116117;
- la collaborazione con n. 9 Dipartimenti di Medicina Trasfusionale ed Ematologia, presenti nelle ASST e negli IRCCS regionali.

Ed inoltre:

- un Coordinamento Regionale di Procurement (CRP), presso l'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza Lombardia, il quale oltre a recepire gli indirizzi di programmazione dal Coordinamento Regionale Trapianti (CoRe), ha il compito di coordinare il Programma Regionale Donazione di Organi e Tessuti e di supportare tutti i centri di donazione, ivi compresi quelli del sistema privato accreditato;
- un magazzino logistico per coordinare la scorta pandemica di Dispositivi di protezione (PanFlu).

Pertanto, le specifiche funzioni che verranno descritte sono le seguenti:

- EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA, CMI E MAXIEMERGENZE
- COORDINAMENTO PROCUREMENT E TRASPORTO ORGANI
- SANGUE E SISTEMA TRASFUSIONALE
- NUMERO UNICO DELL'EMERGENZA (NUE) 112
- NUMERO EUROPEO ARMONIZZATO (NEA) 116117
- TRASPORTI SANITARI
- MAGAZZINO REGIONALE PANFLU

2.1 Emergenza Urgenza Extraospedaliera

2.1.1 L'organizzazione delle SOREU

Le quattro **Sale Operative Regionali di Emergenza Urgenza** presenti a livello regionale hanno la funzione di coordinare i soccorsi sanitari emergenti-urgenti nell'ambito preospedaliero garantendo una uniforme risposta a livello regionale.

L'attività delle SOREU parte dalla ricezione della richiesta di soccorso sanitario proveniente dal NUE 112, gradazione del livello di gravità, identificazione dell'adeguata risorsa preospedaliera da utilizzare, valutazione della condizione patologica formulando un'ipotesi di diagnosi, e successiva individuazione della più corretta vicina e disponibile risorsa ospedaliera per il trattamento definitivo.



All'interno della Soreu Alpina è attiva la CRELI, la Consolle Regionale Elicotteri che ha la gestione diretta dei cinque elicotteri regionali e la possibilità anche dell'ingaggio di elicotteri extraregionali, a seguito di un accordo interregionale attivo dal 2016.

La CRELI ha una consolle dedicata al CNSAS dove opera h12 7/7 il TCO (Tecnico CNSAS di Sala Operativa), un operatore che dà supporto alle SOREU per la localizzazione in ambiente impervio e attivando direttamente le squadre CNSAS su richiesta delle Sale Operative.

Nel corso del 2024, dopo l'importante attività di redistribuzione dei carichi di attività avvenuta nel 2023, sono stati programmati dei test per la verifica della resilienza tecnica/organizzativa in caso di malfunzionamento tecnologico. Questi test sono stati svolti nel mese di novembre e terminati il 4 dicembre 2024. L'esecuzione dei Test ha dimostrato come il sistema SOREU ha un'elevata capacità di risposta alle situazioni di malfunzionamento configurandosi, a tutti gli effetti, come un unico sistema regionale composto da quattro Sale Operative che possono supportarsi a vicenda e vicariarsi in caso di difficoltà tecnico/organizzative.

Con l'obiettivo di ottimizzare al massimo le risorse della flotta, che in alcune fasce orarie potrebbero non essere immediatamente disponibili a causa delle numerose richieste e/o dalle difficoltà dei PS nel liberare tempestivamente i mezzi di soccorso, le SOREU Metropolitana e Laghi hanno istituito la figura dell'Infermiere Rivalutatore dei codici minori (BIANCHI e VERDI) attraverso la presa in carico delle richieste di soccorso, prima dell'invio dei mezzi richiesti dall'Operatore Tecnico receiver, ricontattando il chiamante garantendo così sicurezza e appropriatezza delle cure attraverso un approfondimento sanitario del sintomo manifestato, dell'eventuale evolutività della situazione, dell'anamnesi patologica remota oltre che un costante e sinergico lavoro di squadra con la consolle flotta. Questa funzione ha consentito un miglioramento dell'appropriatezza nell'invio dei mezzi di soccorso aumentando il livello di sicurezza dei pazienti in attesa dell'arrivo dei mezzi di soccorso, anche per situazioni di urgenza minore.

Il carico delle attività delle Soreu, nei primi tre trimestri dell'anno, è sostanzialmente stabile rispetto al 2023 con un **incremento del 1% sul numero di chiamate ricevute e del 2% riguardo il numero di eventi gestiti** (chiamate con invio del mezzo di soccorso).

Anno	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	tot
2021	82278	79593	97773	86168	95108	101124	97198	89109	93606	821957
2022	112221	86528	97771	98779	107578	111532	125127	94275	95775	929586
2023	100395	91240	98969	96353	100400	97619	103381	95164	98472	881993
2024	100407	90634	95223	97391	100610	101422	108687	99995	99971	894340
Schede										

Anno	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	tot
2021	61726	58662	72868	64652	69165	72348	70364	64993	68191	602969
2022	79201	63717	71835	71466	76310	76783	84393	68546	69414	661665
2023	74575	67700	73291	70608	72883	70618	74212	69295	71502	644684
2024	75130	67827	71485	71668	74516	73528	78875	74045	73870	660944
Evento										

2.1.2 Centrale di Coordinamento Regionale per i Trasferimenti secondari Acuti tempo-dipendenti – CReTAc



La **Centrale di Coordinamento Regionale per i Trasferimenti secondari Acuti tempo-dipendenti – CReTAc** opera presso la sede di AREU, con personale sanitario e tecnico dedicato e assume sia una funzione di osservatorio costante sullo stato del sistema di emergenza-urgenza, territoriale e ospedaliero, sia una funzione operativa.

Nel rispetto della normativa regionale di riferimento, svolge attività di monitoraggio sui ricoveri di pazienti Covid-19 mediante rilevazione quotidiana tramite contatto telefonico con i bed manager regionali e coordina il trasferimento dei pazienti più gravi dagli ospedali spoke agli ospedali hub. Inoltre, esegue il monitoraggio quotidiano dei pazienti in attesa di ricovero nei Pronto Soccorso dei DEA di I e II livello regionali.

In qualità di centrale operativa inserita nella S.S. Governo reti tempo dipendenti, CReTAc assume progressivamente la funzione di coordinamento del trasferimento secondario post trattamento dei pazienti appartenenti alle reti tempo dipendenti con la finalità di soddisfare le richieste in un'ottica globale di gestione delle criticità e necessità della Regione. La prima applicazione di questa funzione si è realizzata e si sviluppa nell'ambito della rete Stroke (come da DGR n. XI/7473 del 30.11.2022).

Con la riorganizzazione della rete trauma sancita dalla DGR n. XII/211/2023 e la nota della Direzione Generale Welfare del 18 gennaio 2024, CReTAc ha assunto anche la funzione di coordinamento dei trasferimenti secondari per pazienti con trauma minore.

CReTAc si è dimostrata una struttura flessibile nelle situazioni di urgenza offrendo importante contributo in termini di redistribuzione e trasferimento di pazienti in occasione di attacchi informatici ad ASST regionali e di ricollocamento di ospiti di una RSA danneggiata da incendio.

CReTAc ha al suo interno anche la Centrale Unica Regionale Post Ospedaliera, ovvero il coordinamento dei trasferimenti dei pazienti post acuti verso strutture riabilitative. La Centrale, continuando a garantire la gestione del flusso di richieste, si allineerà alla riforma del sistema riabilitativo in termini di funzione di coordinamento regionale anche tramite lo sviluppo di un supporto informatico adeguato alla rete regionale composta da Ospedali per acuti, COT e strutture riabilitative.

2.1.3 La Centrale Medica Integrata

Nel contesto della riorganizzazione del sistema regionale delle cure territoriali, AREU nel 2022 ha strutturato le attività svolte dalla **Centrale Medica integrata** attiva tutti i giorni dalle 8-18, e composta da personale medico esperto di PS e personale di SOREU i quali, tramite contatto telefonico ed un sistema di triage codificato, valutano le chiamate trasferite dalla SOREU (118) ritenute non urgenti. L'obiettivo principale della Centrale Unica Integrata è ridurre l'utilizzo inappropriato di risorse destinate all'Emergenza Urgenza (118 e Pronto Soccorso), orientando il bisogno di cura non urgente verso i servizi della rete territoriale, garantendo ai pazienti le stesse opportunità di presa in carico e cura attraverso percorsi assistenziali appropriati sul piano dell'utilizzo delle risorse sanitarie.

Attraverso Clinical Pathways standardizzate e condivise, vengono stabilite le priorità di cura ed il servizio territoriale appropriato. Il paziente viene quindi indirizzato attraverso l'attività "logistica" dell'116117 ai seguenti servizi.

- Visite domiciliari da parte di medici TRRD (Team di Risposta Rapida Domiciliare), attivo per ATS Milano e rivolto in particolare a pazienti fragili con lo scopo di limitare le complicanze derivanti da ospedalizzazione.



- Attività ambulatoriale da parte della Continuità Assistenziale diurna e notturna;
- Case di Comunità

Con la Legge Regionale n° 34 del 29 dicembre 2022, sono integrate le funzioni delegate ad AREU dall'art. 16 della LR 33/2009 e, in particolare, viene legittimata la funzione della CMI come strumento per riorientare le chiamate non emergenti urgenti verso i nodi della rete territoriale, attraverso il 116117.

Nel maggio 2023 l'attività di CMI è stata estesa a tutte le SOREU con copertura completa del territorio regionale.

Nel 2023 è stato sviluppato il progetto "OBI Virtuale", avviato nel dicembre 2022, che supporta le dimissioni precoci da PS utilizzando monitoraggio in teleassistenza ed eventuale visita domiciliare. Nel progetto sono stati coinvolti i PS dell'IRCCS Ca' Granda Policlinico di Milano e dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano. È previsto per il 2025 il coinvolgimento di nuove ASST nel territorio regionale.

Da ottobre 2023 è stato avviato un progetto pilota di segnalazione alle COT dell'area metropolitana di pazienti fragili con necessità sociali, sanitarie e assistenziali intercettati durante l'attività della CMI e dei TRRD. Tale progetto, per i distretti afferenti all'ASST Fatebenefratelli Sacco, prevede anche l'attivazione, tramite COT, della risorsa Infermiere di Famiglia e Comunità. Nel corso del 2024 il progetto ha coinvolto tutte le ASST con competenza territoriale sulla città di Milano. Sono in corso interlocuzioni per il coinvolgimento di altre ASST del territorio regionale nel corso del 2025.

L'esperienza della CMI è stata utilizzata come modello per lo sviluppo di una centrale UNICA di Continuità Assistenziale, da marzo 2023 in collaborazione con ATS Montagna, da luglio 2023 con ATS Milano Città Metropolitana, da luglio 2024 con ATS Bergamo e da settembre 2024 con ATS della Brianza. Il progetto ha previsto l'istituzione di una centrale UNICA di Continuità Assistenziale a valle del NEA 116117 che utilizza strumenti di telemedicina (televisita, consulto telefonico) per rispondere al bisogno di salute non emergente urgente del cittadino. L'implementazione del modello ha previsto la riorganizzazione delle sedi territoriali degli Ambulatori di Continuità assistenziale. Tale modello verrà esportato anche ad altri territori della Regione.

Nell'ambito dei progetti attuati è stata programmata e realizzata attività formativa specifica rivolta a tutti gli attori coinvolti.

Si intende proseguire l'attività di potenziamento dell'attivazione di servizi territoriali a valle, in particolare ambulatori specialistici, nuovi TRRD, attività di risposta rapida infermieristica, teleassistenza.

2.1.4 Le articolazioni territoriali e l'assetto organizzativo territoriale di emergenza urgenza

Le AAT, **Articolazioni Territoriali dell'Agenzia**, sono strutture paragonabili ai "rami operativi" di AREU sul territorio, poiché hanno la funzione di assicurare l'organizzazione dell'emergenza extraospedaliera nell'area provinciale di appartenenza.





Ad ogni AAT sono assegnati un Responsabile, un Infermiere Coordinatore e personale medico, infermieristico, tecnico e amministrativo, per lo svolgimento delle funzioni assegnate.

Le AAT gestiscono i rapporti con Enti ed Istituzioni presenti sul territorio di competenza e tutti i soggetti che partecipano a vario titolo al soccorso territoriale.

Nello specifico, Direttore e Coordinatore gestiscono gerarchicamente il personale dipendente dall'Agenda e funzionalmente il personale dipendente dalle ASST/IRCCS ma assegnato alle AAT in base a quanto stabilito dalle convenzioni in essere tra ASST/IRCCS e AREU ed adeguato annualmente ai fabbisogni declinati su ogni specifica realtà territoriale.

In base al principio di Sussidiarietà Orizzontale, Il servizio di soccorso sanitario in Regione Lombardia a partire dal 01.04.2021 è stato in gran parte assegnato alle OdV delle Reti Nazionali del Soccorso, in forza degli esiti della procedura di selezione dinamica avviata con la Delibera del Direttore Generale n. 237/2020 del 30.06.2020 "avvio procedura di selezione per l'affidamento del servizio in forma continuativa di soccorso sanitario in emergenza urgenza "118" della Regione Lombardia ai sensi dell'art. 57 del D.LGS 117/2017".

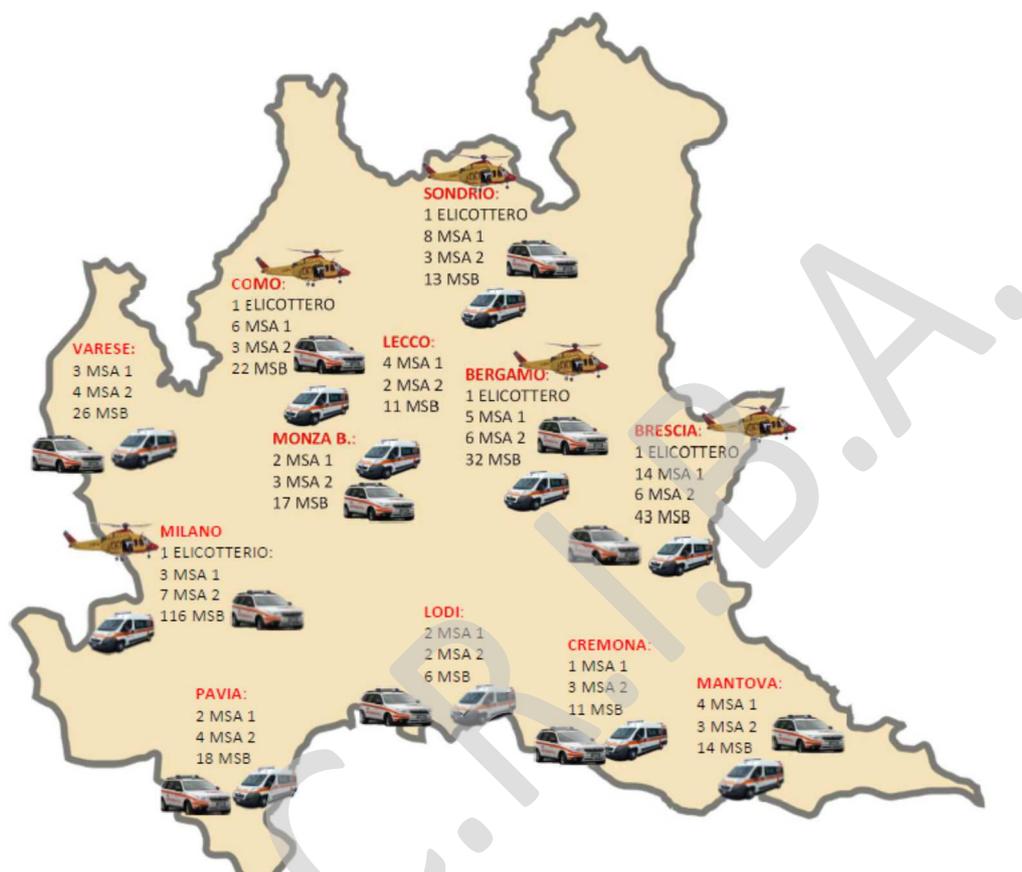
Non ultimo, il principio di sussidiarietà si attua anche nell'accogliimento e formalizzazione di disponibilità non continuativa (estemporanea) delle OdV per l'espletamento del soccorso sanitario in emergenza urgenza sul territorio regionale.

AREU ha pertanto affidato ai suddetti Enti, la fornitura dei Mezzi di Soccorso di Base (MSB) distribuiti sul territorio regionale garantiti secondo specifici contratti convenzionali di cui gli stessi Responsabili delle AAT sono DEC.

A supporto della funzione di vigilanza dei DEC, in seno alla S.C. AAT è stata istituita una task force di operatori addetti ai controlli dinamici dei mezzi di soccorso operativi sul territorio, sia nell'ambito delle Convenzioni per l'Emergenza-Urgenza, sia nell'ambito dei Trasporti Sanitari e Sanitari Semplici, nonché nelle Assistenze ad eventi e manifestazioni. L'implemento di questa attività ha portato ad effettuare oltre mille ispezioni solo nel corso del 2024.



Le AAT garantiscono quindi in modo omogeneo l'organizzazione delle équipe e dei mezzi di soccorso sul territorio della Regione Lombardia e dispongono di personale e mezzi delle Aziende Sanitarie, delle Organizzazioni di Volontariato e delle Cooperative Sociali per le attività da svolgersi in ambito di soccorso sanitario.



In previsione della scadenza di tali convenzioni nella prossima primavera ed a fronte **dell'incremento del 3% annuo del numero di missioni**, AREU, con la collaborazione dei Responsabili e Coordinatori di AAT, nel corso del 2024 ha ridefinito la futura rete territoriale del soccorso, partendo dalla DGR n. X/1964 del 06.07.2011 e dall'analisi dei volumi d'attività attuali, dalle caratteristiche morfologiche del territorio e da altri numerosi parametri quali il tempo d'intervento, i codici di gravità, i tempi di saturazione dei mezzi, l'entità del vicariamento reciproco tra zone limitrofe, la popolazione residente, la mobilità e la rete dei presidi ospedalieri per le patologie tempo-dipendenti, delineando la distribuzione dei mezzi di soccorso su gomma di base, intermedio e avanzato – nonché mezzi speciali (motosoccorso, idroambulanze, mezzi bariatrici) su postazioni continuative annuali e/o stagionali in servizio 24, 16, 12 o 8 ore giornaliere da riassegnarsi nel corso del 2025.

Lo sviluppo dell'integrazione tra assistenza extra e intra-ospedaliera è un elemento qualificante del percorso di cura del paziente critico. I vantaggi della gestione integrata da parte di un *team* unico che opera all'interno e all'esterno dell'ospedale sono evidenti. La definizione delle più adeguate soluzioni organizzative è ricercata da AREU in un contesto di efficace collaborazione con le ASST/IRRCs di maggiore rilievo regionale, al fine di mantenere l'unitarietà della gestione dell'assistenza intensiva sino alla consegna nelle Unità di area critica o, se necessario, anche in Sala Operatoria. La reciproca conoscenza ed esperienza degli specialisti nei due contesti assistenziali è la migliore garanzia dello sviluppo e mantenimento di elevate competenze



specialistiche, di adeguati livelli di comunicazione e trasferimento delle informazioni sanitarie indispensabili per la continuità della cura del paziente critico.

Tutto questo sarà ulteriormente finalizzato nel nuovo testo di convenzione tra AREU e le ASST/IRCCS (che sostituirà l'attuale in scadenza al 31.12.2024) nonché con Istituti di Ricovero e Cura Privati Convenzionati nell'ambito dell'Emergenza Urgenza e di tutte le attività d'Istituto dell'Agenzia.

Inoltre, AREU ha avviato, già dal 2022, un programma di analisi e riformulazione del modello organizzativo delle Articolazioni Territoriali dell'Agenzia (AAT), che coinvolge tutte le AAT con lo scopo di:

- ricercare modalità di lavoro innovative e più coerenti con il ruolo di AREU;
- rafforzare i team, a prescindere dal luogo in cui operano, uniformando metodi e modalità di organizzazione del lavoro, valorizzando le migliori pratiche documentate e condivise;
- rispondere alle esigenze di innovazione nella pratica clinica e organizzativa in modo efficace stando al passo con i cambiamenti;
- collaborare fattivamente per prevenire azioni di intervento disomogenee e per assicurare un ambiente lavorativo generativo.

Anche grazie a questa attività di analisi organizzativa, AREU ha supportato la DG Welfare nella elaborazione della DGR n. XI/787 del 31 luglio 2023 avente a oggetto "Approvazione del Piano di riordino delle strutture, attività e dei ruoli del personale medico nell'ambito della rete di emergenza urgenza ospedaliera" che definisce in modo univoco, ruolo e funzione degli specialisti in medicina di emergenza e urgenza (MEU) nel contesto ospedaliero e preospedaliero avviando un processo per uniformare il modello organizzativo dei DEA/Pronto Soccorso e la funzione stessa dei MEU, integrandola in modo armonico, funzionale e sinergico con tutte le specialità medico/chirurgiche operanti nella Rete Emergenza-Urgenza. Nel corso del 2024 questo processo ha iniziato a concretizzarsi con la piena integrazione dei MEU grazie alla percentualizzazione del loro orario lavorativo istituzionale nell'ambito delle attività delle AAT in perfetta coerenza con la norma.

È intento proseguire anche nel 2025 questo progetto virtuoso favorendo i percorsi formativi di questi specialisti ed una sempre maggiore integrazione nelle AAT.

2.1.5 La risposta alle maxiemergenze regionali e la collaborazione negli interventi pianificati a livello nazionale e internazionale

Al fine di garantire una pronta risposta a fronte di incidenti maggiori, AREU si è dotata di un'organizzazione, coordinata dalla S.S.D. **Maxiemergenze**, finalizzata a governare la "catena dei soccorsi" attraverso procedure e dispositivi funzionali e/o strutturali che consentono la gestione del complesso delle vittime di una catastrofe ad effetto più o meno limitato. Nell'ambito di tale organizzazione, AREU:

- predispone piani operativi e organizzativi finalizzati a fronteggiare le diverse tipologie di eventi
- si è dotata di procedure, istruzioni operative e attrezzature, come ad esempio tende pneumatiche per PMA, tenda UNISADEC per decontaminazione, per la gestione delle situazioni di maxiemergenza e ha attivato specifici percorsi formativi rivolti al personale operante nelle SOREU e a bordo dei mezzi di soccorso regionali
- ha costituito équipe multidisciplinari, specificamente formate e addestrate e in possesso di dotazioni tecniche avanzate: o per la gestione di eventi biologici, chimici e radiologici (équipe BCR); o per l'attività di ricerca e il soccorso in maceria (équipe



USAR - Urban Source and Rescue). Tali équipes, la cui attivazione avviene in tempi estremamente contenuti, sono in grado di operare nell'ambito di situazioni emergenziali che richiedono un intervento specialistico. Ogni anno, in collaborazione con CNVVF, vengono organizzati retraining come la FullScale, per garantire personale sempre performante ed altamente qualificato

- ha collaborato, in sinergia con Trenitalia – Gruppo ferrovie dello Stato e Dipartimento Protezione Civile della Presidenza del Consiglio dei ministri, alla realizzazione del treno sanitario, risorsa utilizzabile per il soccorso sanitario nell'ambito dei contesti emergenziali indicati dall'art. 7, comma 1, lettera c del D.Lgs. n. 1/2018. In tale contesto, AREU garantisce l'operatività del treno sanitario, per quanto concerne l'organizzazione del personale tecnico e sanitario, la dotazione di materiali e attrezzature e i percorsi operativi, in ottemperanza degli accordi con Trenitalia e il Dipartimento di Protezione Civile.

In stretta collaborazione con la Protezione Civile e la Direzione Generale Welfare, AREU garantisce il mantenimento della pronta operatività delle strutture campali di primo e secondo livello e il DIM (Dispositivo di Incidente Maggiore).

Con la costituzione dell'Agenzia viene rafforzato il ruolo di AREU nei confronti dei referenti tecnici delle altre regioni, delle pubbliche amministrazioni e del Ministero della Salute, nonché del Sistema della Protezione Civile per far fronte alle grandi emergenze.

Tra le esperienze già avviate, si deve citare il modello Lombardia del Medevac (Medicina delle Evacuazioni) proposto alla Commissione Europea e l'USAR (Unità di Search&Rescue) già utilizzata in recenti maxiemergenze (tra le più recenti si citano il crollo del ponte Morandi e il terremoto in Albania, il terremoto in Turchia).

2.2 Coordinamento regionale di procurement e Trasporto organi, tessuti ed equipe di prelievo/trapianto

L'Allegato 3 della DGR n. XII/1827 del 31/01/2024, ha posto in capo all'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU), la conduzione ed il **Coordinamento del programma Regionale per la donazione degli organi e dei tessuti**.

Questa funzione si realizza mediante la creazione, all'interno di AREU, del Coordinamento Regionale del Procurement di organi e tessuti (CRP).

Il CRP risponde al Coordinamento Regionale Trapianti, ubicato in Direzione Generale Welfare, dal quale recepisce gli indirizzi di programmazione definiti nei provvedimenti della Giunta Regionale e contenuti nelle Direttive Regionali.

Il CRP coordina le attività dei Coordinamenti ospedalieri di procurement e l'organizzazione dei processi di donazione in collaborazione con le ASST/IRCCS e con la SC Trapianti Lombardia Nitp, della Fondazione IRCCS Cà Granda, Ospedale Maggiore Policlinico.

La funzione del CRP è duplice, operando sia nella valutazione ed organizzazione diretta dei singoli casi di donazione, che nell'attività di auditing e costruzione di procedure e percorsi di donazione nelle differenti realtà locali.

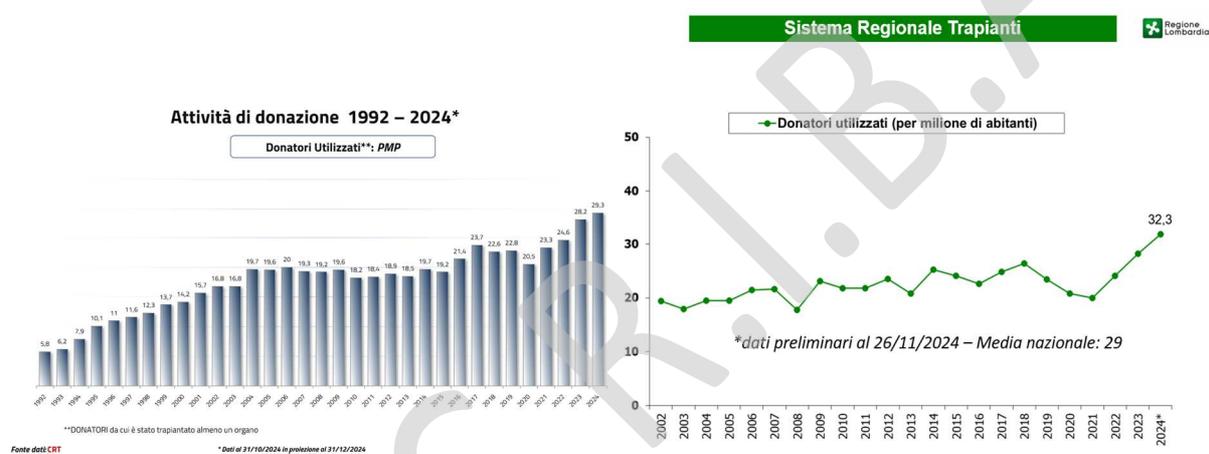
AREU nel 2024 ha provveduto all'individuazione del personale necessario (2 unità amministrative, 2 infermieri, 2 medici). Le procedure di acquisizione sono state espletate e l'assegnazione full-time dei due infermieri e del medico a seguito del bando di mobilità per il comparto e del concorso per la figura medica sarà completata ad inizio 2025.



Si è inoltre provveduto a istituire un servizio di pronta disponibilità telefonica del CRP per consentire allo stesso di essere in grado di rispondere alle richieste H24.

Su mandato della DGR XII/1827 e del Coordinamento Regionale Trapianti, il CRP in collaborazione con la SC Formazione ha preso in carico i corsi regionali di formazione relativi all'attività di procurement di organi e tessuti, che trovano il riconoscimento nel rimborso della Funzione Assistenziale 14 (Prelievo di organi e tessuti – altre attività connesse al trapianto d'organi) delle Funzioni Non Tariffabili.

L'attività di donazione e trapianto in regione è in crescita e per la prima volta è stato superata la media nazionale, con un tasso di donatori di organi utilizzato pari a 32 PMP. Tutto questo è legato all'investimento di Regione Lombardia nell'organizzazione del mondo del procurement, in cui il CRP ed AREU rivestono un ruolo estremamente importante.



Il CRP effettua infine attività di rendicontazione dell'attività di donazione e dell'organizzazione dei COP delle ASST/IRCCS al fine di predisporre il riconoscimento delle funzioni non tariffabili legate alla donazione e trapianto (Funzione 14)

In ottemperanza delle funzioni attribuite, AREU gestisce le attività relative all'organizzazione del trasporto di organi, tessuti, campioni biologici e garantisce il trasferimento delle équipe chirurgiche di prelievo e il trasporto di pazienti residenti in Regione Lombardia convocati per trapianto in qualsiasi Centro nazionale e internazionale. Tale attività viene coordinata da una specifica consolle regionale, denominata **Consolle Regionale Trasporto Organi (CReto)**, operante all'interno della SOREU Metropolitana, attiva 24 ore su 24, 7 giorni su 7 e presidiata da personale tecnico dedicato alla gestione dei rapporti con il Centro di Riferimento Regionale, con i Centri di Prelievo e di Trapianto e con le Banche Regionali dei Tessuti.

Nell'arco del 2024, al fine di far fronte alla problematica dei contenitori per il confezionamento ed il trasporto di reni in collaborazione con la SC Approvvigionamenti è stata indetta una manifestazione di interesse e successivamente una gara per l'acquisizione dei suddetti contenitori. E' in fase di predisposizione una riorganizzazione del servizio che consenta di fare fronte all'incremento dei numeri di attività di trapianto e conseguentemente della logistica di trasporto correlata, con una crescita dell'attività soprattutto nella fascia oraria diurna.



2.3 Struttura di Coordinamento Regionale delle attività trasfusionali dei flussi di scambio e compensazione di sangue, emocomponenti ed emoderivati

Programmazione

La Struttura Regionale di Coordinamento (SRC) Sangue di AREU, nell'ottica dell'autosufficienza regionale e nazionale, definisce la programmazione e promuove l'osservanza degli impegni di raccolta e del piano di produzione degli emocomponenti e medicinali plasma derivati da conto lavorazione, con particolare riguardo agli adeguamenti almeno mensili dei programmi quali-quantitativi di raccolta in relazione ai fabbisogni trasfusionali, in tutti i periodi dell'anno.

In particolare, definisce:

- Il piano di raccolta, produzione e trasfusione di unità di emocomponenti, svolte in rete, in condivisione con gli attori della Rete Trasfusionale Lombarda e per loro tramite con le Associazioni/federazioni di Donatori Volontari di Sangue convenzionate; il piano di compensazione emocomponenti intra regionale ed extra-regionale in base agli accordi con altre SRC, nonché dichiarati a livello nazionale; la programmazione dell'attività di raccolta plasma con finalità direttamente cliniche e di conferimento all'industria farmaceutica convenzionata.; dai dati di monitoraggio 2024 (10 mesi disponibili) il valore di produzione degli emocomponenti valorizzati a tariffa nazionale è stimato in circa € 109.000.0000, con una mobilità finanziaria attiva di circa € 2.500.000; la stima del valore erogato per la terapia trasfusionale di emocomponenti a pazienti (prodotto + prestazioni di laboratorio e cliniche associate) è di circa € 190.000.000 (valore medio unitario pari a circa € 400 per emocomponente trasfuso, secondo dati di letteratura basati su esperienza estera)
- La Programmazione per il 2025 è in corso: si è in attesa del completamento delle dichiarazioni di impegno di raccolta e delle previsioni di trasfusione di unità GR da parte dei SIMT in accordo con il DMTE di afferenza
- La programmazione include anche le indicazioni operative per le attività svolte dai SIMT in coerenza con la Delibera delle Regole.
- Il piano di produzione dei medicinali plasmaderivati da servizio di conto lavorazione effettuato dall'industria farmaceutica convenzionata, in condivisione con le altre SRC dell'Accordo Lombardia-Piemonte-Sardegna (Lombardia capofila); il piano di distribuzione e compensazione intra- e inter-regionale di medicinali plasmaderivati prodotti, valorizzati a tariffa nazionale), che annualmente determina un risparmio regionale per l'acquisto da mercato variabile, comunque stimato per il 2024 in circa € 35 – 40 milioni
- La SRC rendiconta periodicamente per gli emocomponenti e gli emoderivati a valenza istituzionale alle ASST/IRCCS sede di SIMT e a Regione (Bilancio) le compensazioni oggetto di fatturazione diretta; rendiconta le compensazioni di emocomponenti a livello interregionale e per la mobilità nazionale su SISTRA.

Nuovo contratto di servizio di ritiro, trasferimento nello stabilimento di lavorazione industriale del plasma prodotto e consegnato alle strutture trasfusionali

Con Sentenza del Consiglio di Stato (Sezione Terza) n. 09727/2023 del 13 novembre 2023 è stato ANNULLATO il Lotto 1 "Produzione di medicinali plasmaderivati" della procedura "ARIA_2022_084 – procedura aperta multilotto, ai sensi dell'art. 60 del D.Lgs. n. 50/2016, per l'approvvigionamento di un servizio di lavorazione del plasma prodotto dai servizi trasfusionali delle Regioni Lombardia, Piemonte e Sardegna, ai fini della produzione di medicinali plasmaderivati"; è di conseguenza decaduta anche



l'aggiudicazione ARIA disposta con Determinazione n. 650 del 16 giugno 2023 e la Convenzione stipulata con l'Operatore Economico KEDRION SPA Prot. n. IA.2023.0079202 del 11 ottobre 2023 (con esclusivo riferimento al Lotto 1; il Lotto 2 rimane valido e attivo). La nuova gara per il Lotto 1 è stata **bandita** da ARIA il 07 febbraio 2024; a seguito di ricorso della Ditta Grifols, con ordinanza TAR RGN. 00511_2024 REG.RIC. del 22/03/2024 il TAR della Lombardia ha disposto **la sospensiva**, nelle more della sentenza del TAR del Lazio su analogo ricorso della stessa Ditta contro il Ministro della Salute per il DM 19/12/2022, recante "Schema tipo di convenzione tra le regioni e le province autonome e le aziende produttrici di medicinali emoderivati per la lavorazione del plasma raccolto sul territorio nazionale". La sentenza è stata emessa in settembre u.s. a favore del Ministero della Salute. Il TAR della Lombardia ha stabilito la data dell'udienza nel prossimo gennaio 2025. Si rende inoltre necessario proseguire l'attuale contratto con Kedrion fino all'entrata in vigore a regime di un nuovo contratto a seguito di aggiudicazione e decorrenza del periodo di transizione: il tempo per l'attivazione del contratto con ritiro plasma da parte della Ditta aggiudicataria, previsto in 15 mesi, necessari per le verifiche presso tutte le Strutture Trasfusionali preliminari all'inserimento nel PMF proprietario della Ditta, a cui si aggiunge il tempo per raggiungere i volumi di plasma necessari per la lavorazione di ciascun lotto e l'esaurimento della materia prima e dei prodotti istituzionali a magazzino della Ditta uscente.

Sostegno alla produzione di plasma dalla donazione volontaria dei donatori, da destinare quale materia prima per i medicinali plasmaderivati.

Con DGR XII/1434 del 27/11/2023 "Determinazioni in ordine agli interventi di miglioramento organizzativo delle strutture dedicate alla raccolta, alla qualificazione e alla conservazione del plasma nazionale destinato alla produzione di medicinali emoderivati – finanziamento ex decreto ministero salute del 19 dicembre 2022 - quota anno 2022", è stato autorizzato l'utilizzo del finanziamento ministeriale vincolato e con successivo provvedimento della DGW è stato approvato il progetto della SRC per la Rete Trasfusionale (Decreto n. 8065 del 27/05/2024). Il progetto è stato avviato dal 01/07/2024 e terminerà al 31/12/2024, potrà essere proseguito, con approvazione regionale, a valere sulla successiva quota ministeriale per il 2023 (già versata a Regione).

Convenzioni con le Associazioni /federazioni di Donatori Volontari di Sangue.

SRC in collaborazione con gli Affari Generali e Legali prosegue la verifica di conformità e il supporto alle ASST/IRCCS sede di SIMT, in ottemperanza alla DGR XII/1140 del 16/10/2023 "Recepimento dell'accordo stato-regioni dell'8 luglio 2021 (rep. atti n. 100/CSR) in ordine alla regolamentazione delle convenzioni tra regioni, province autonome e associazioni e federazioni di donatori di sangue e adozione del relativo schema-tipo di convenzione". Inoltre, in data 11/11/2024 è stato attivato il Gruppo di Coordinamento per il Disciplinare C previsto dallo stesso Disciplinare C allegato alla DGR stessa e coordinato dalla SRC.

Misure per la sicurezza e l'interoperabilità della Rete Trasfusionale Lombarda, in coerenza con la DGR XII/1827 del 31/01/2024 (Regole)

Con Circolare G1.2024.0018430 del 16/05/2024 "Indicazioni della Struttura Regionale di Coordinamento per le attività trasfusionali" il Polo Ospedaliero ha trasmesso per l'attuazione alle ASST/IRCCS sede di SIMT e alle ATS, le indicazioni della SRC relative



all'implementazione dell'Algoritmo regionale a 14 cifre per i set di raccolta e all'implementazione degli algoritmi per l'interfacciamento bidirezionale delle bilance da donazioni con il software gestionale trasfusionale, in particolare per l'introduzione sistematica della verifica di identificazione e tracciabilità mediante tecnologia RFID.

Evoluzione del software gestionale trasfusionale della Rete Trasfusionale Lombarda

La SRC ha formalmente segnalato al Polo Ospedaliero della DGW, in accordo con la direzione di AREU, relativa all'obsolescenza del software gestionale trasfusionale e necessità di evoluzione (Prot. 19 del 12/07/2024); incontri in Regione (organizzati dal Polo Ospedaliero) sul tema hanno confermato la necessità di procedere al più presto all'evoluzione del sistema informativo trasfusionale la SRC ha concluso la bozza (istruttoria) di stesura dei requisiti funzionali del software "evoluto" ed ha avviato da settembre una fase di verifica della bozza con un GdL molto largo composto dalla Conferenza e allargato a professionisti individuati in ciascun DMTE per esperienza e competenza circa il processo trasfusionale e l'uso di Emonet (GdL Informatica). La stesura conclusiva è prevista per fine anno corrente. Occorre comunque prevedere anche la stesura dei requisiti tecnici informatici, che richiede l'intervento di competenze informatiche specifiche.

2.4 Numero Unico dell'Emergenza NUE 112

La **Centrale Unica Regionale NUE 112** costituisce la centrale di primo livello (Public Safety Answering Point o PSAP 1), che garantisce un'unica "prima risposta" a tutte le chiamate di soccorso (pubblica sicurezza, soccorso tecnico e soccorso sanitario) effettuate nel territorio della Regione componendo i numeri di emergenza (112, 113, 115 e 118) e nel territorio nazionale per le richieste di soccorso ricevute tramite il sistema eCall. Nel corso della chiamata, gli operatori della CUR NUE 112 classificano il tipo di emergenza, raccolgono, attraverso i dati ricevuti automaticamente dal CED e dall'app Where AREU integrati con i dati emergenti dall'intervista telefonica, tutte le informazioni rilevanti (localizzazione del chiamante, motivo della richiesta) e le inoltrano alle centrali operative di secondo livello (PSAP 2) delle Amministrazioni competenti (Pubblica Sicurezza, Arma dei Carabinieri, Vigili del Fuoco ed Emergenza Sanitaria) per la gestione operativa dell'emergenza.

Attività

L'attività del NUE112 in Lombardia è distribuita su tre centrali uniche di risposta (CUR) rispettivamente a Milano, Varese e Brescia che ricevono le richieste di soccorso di aree provinciali omogenee per popolazione servita: Milano, area della provincia di Milano; Varese: provincie di Varese, Como, Lecco, Monza e Bergamo; Brescia: provincie di Brescia, Sondrio, Mantova, Cremona, Lodi e Pavia.

Nelle tabelle seguenti vengono riportati di dati di attività per numero di chiamate ricevute e gestite aggiornati al mese di novembre 2024.

Anno	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre	Totale
2022	388679	332567	356423	374743	414057	442049	469279	382606	392553	413832	395003	435989	4797780
2023	438976	386864	432717	437506	525251	580601	570875	450354	447495	442146	399566	426537	5538888
2024	380926	356803	381319	390395	423270	446528	483428	430416	428734	418530	296662		4437011

Tabella 1 NUE112 Lombardia - Chiamate gestite per anno/mese



CUR	Anno	GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO	APRILE	MAGGIO	GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	OTTOBRE	NOVEMBRE	DICEMBRE	Tot. Anno
BS	2022	106409	95534	95105	103299	112941	123653	137140	119487	110022	112427	108462	120082	1344561
VA	2022	127372	104595	116105	125655	134216	142453	155028	131069	129478	135327	130794	142645	1574737
MI	2022	154898	132438	145213	145789	166900	175943	177111	132050	153053	166078	155747	173262	1878482
BS	2023	117131	102925	118062	118479	142066	158786	158170	136807	118438	117163	107739	115652	1511418
VA	2023	140959	130607	146279	152605	180489	201148	203557	157820	154850	154993	140499	150535	1914341
MI	2023	180886	153332	168376	166422	202696	220667	209148	155727	174207	169990	151328	160350	2113129
BS	2024	104470	97861	104589	106823	118019	124560	130989	131912	120257	113990	79184		1232654
VA	2024	134912	124735	131191	141136	148734	155451	171529	157856	152720	147445	106667		1572376
MI	2024	141544	134207	145539	142436	156517	166517	180910	140648	155757	157095	110811		1631981

Tabella 2 NUE112 Lombardia - chiamate gestite per anno, mese/CUR

Si rileva un incremento dell'attività della CUR NUE112 di Varese, comprensibilmente determinato dal progressivo aumento, da tutto il territorio nazionale, delle chiamate eCall.

Il corso del 2024 si è attuato l'adeguamento del profilo del personale del NUE112 elevandolo alla categoria di Assistente Tecnico tramite due concorsi pubblici, allineandolo alle altre figure tecniche operanti nelle centrali operative dell'Agenzia. Si è inoltre ridefinita la figura del Referente di Turno, anche in questo caso adeguandola agli standard regionali.

Le CUR NUE112 Lombarde sono da sempre impegnate nella formazione e nel supporto alle altre regioni per attivazione delle CUR NUE112 nazionali. Nel corso del 2024 è stata conclusa l'attivazione del NUE112 della Regione Calabria e della Regione Puglia ed in corso l'avvio del NUE112 in Emilia-Romagna, attività che si concluderà nel primo trimestre del 2025 e a cui farà seguito nel corso dell'anno, l'avvio del NUE112 della Regione Campania.

2.5 Numero Unico armonico a valenza sociale per le cure mediche non urgenti NEA 116117

Il NEA 116117, istituito con l'Accordo Stato Regioni del 24/12/2016 su indicazione della Comunità Europea, è il primo progetto che copre l'intera Regione a livello nazionale. Approvato con la DGR n. XI/373 del 23/07/2018 che assegna ad AREU la sua gestione.

La funzione del servizio è garantire l'accesso alle cure mediche non urgenti e al Servizio di Trasporto Sanitario e Sanitario Semplice. I processi operativi fortemente integrati all'interno di AREU, prevedono l'intercettazione e conseguente inoltro alle SOREU, delle chiamate con caratteristiche di emergenza Urgenza. L'obiettivo è garantire all'utente l'accesso al servizio appropriato in base alle sue necessità e rispondente al principio di prossimità delle cure così come definito dal DM 77/2022.

Il Numero Europeo Armonizzato 116117 è rivolto a tutti i cittadini, italiani e stranieri ed ha l'obiettivo di mettere in contatto l'utente con un operatore competente, oppure con un medico per assicurare assistenza o consulenza sanitaria. Il vantaggio per il cittadino è di ricordare un unico numero per avere risposta a diversi bisogni di salute in base ai servizi sanitari disponibili nel territorio di competenza.

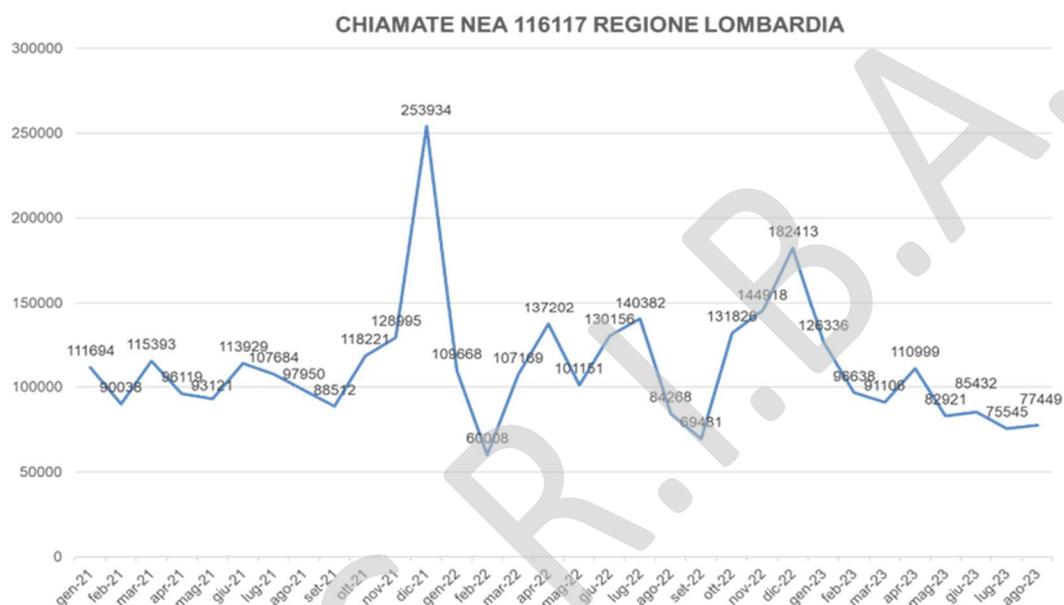
La tipologia di risposta garantita dal NEA 116117 può essere suddivisa in due macro ambiti:

- **Risposta di tipo operativo:** comporta la presa in carico della richiesta, con l'individuazione ed inoltro al soggetto competente per la gestione operativa dell'evento, attraverso un'intervista telefonica strutturata.
- **Risposta di tipo informativo:** comprende le indicazioni relative all'organizzazione

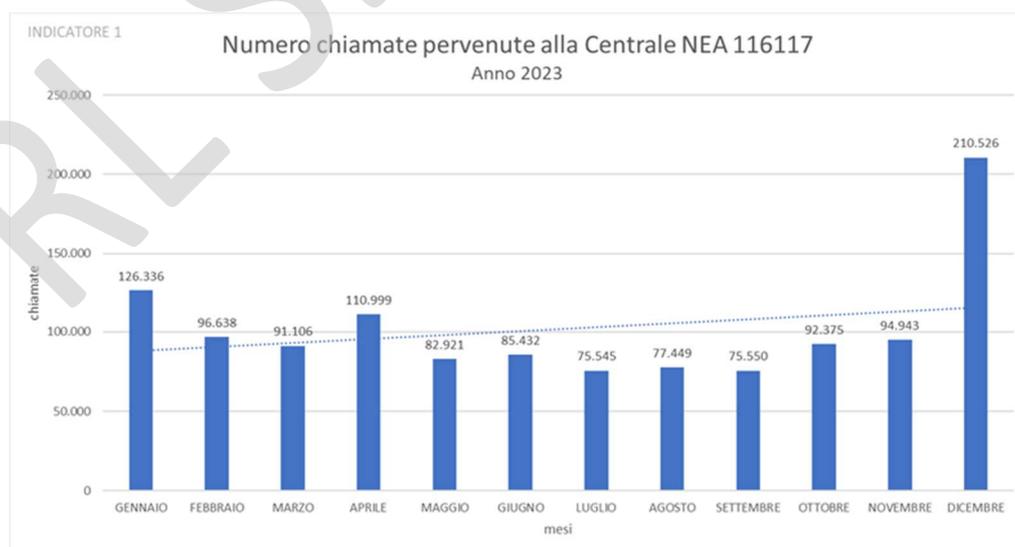


dei servizi sanitari sul territorio e rappresenta uno strumento flessibile di supporto alle esigenze informative dei cittadini. Questo tipo di attività comporta una raccolta dei dati anagrafici, di localizzazione del cittadino ed il rilascio delle informazioni richieste, attraverso la consultazione di specifiche schede informative, mantenute costantemente aggiornate.

Il volume delle chiamate ricevute dal NEA 116117 è significativamente influenzato da diversi fattori, tra cui le condizioni climatiche, le malattie stagionali e la tipologia dei servizi di cure primarie erogate nel territorio di riferimento. I grafici successivi evidenziano come tale flusso possa subire variazioni sostanziali nel corso del tempo.

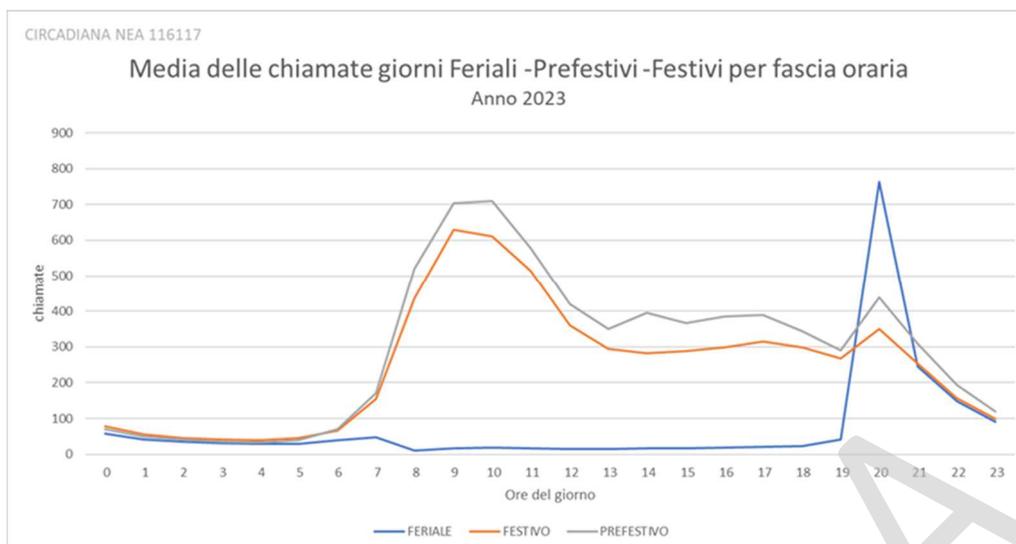


Nell'anno 2023 sono state gestite dal NEA 1.219.820 chiamate, nel grafico sottostante viene rappresentato il fenomeno.



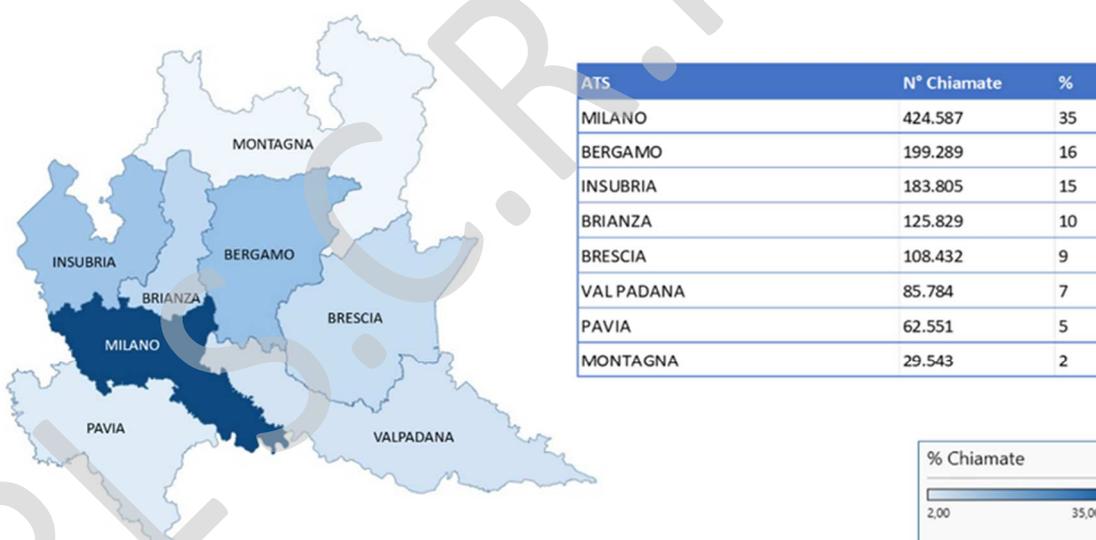
Come rappresentato dal seguente grafico, il flusso di chiamate al 116117 si riduce dalle ore 23:00 alle ore 6:00 ma presenta un'attività nettamente più elevata nei giorni di apertura h 24 del servizio di Continuità Assistenziale.





Nella mappa sottostante vengono rappresentate le chiamate provenienti dalle varie ATS della Regione Lombardia. Appare evidente che il numero delle chiamate è proporzionato alla densità di popolazione.

Numero chiamate pervenute alla Centrale NEA 116117 per ATS
Anno 2023



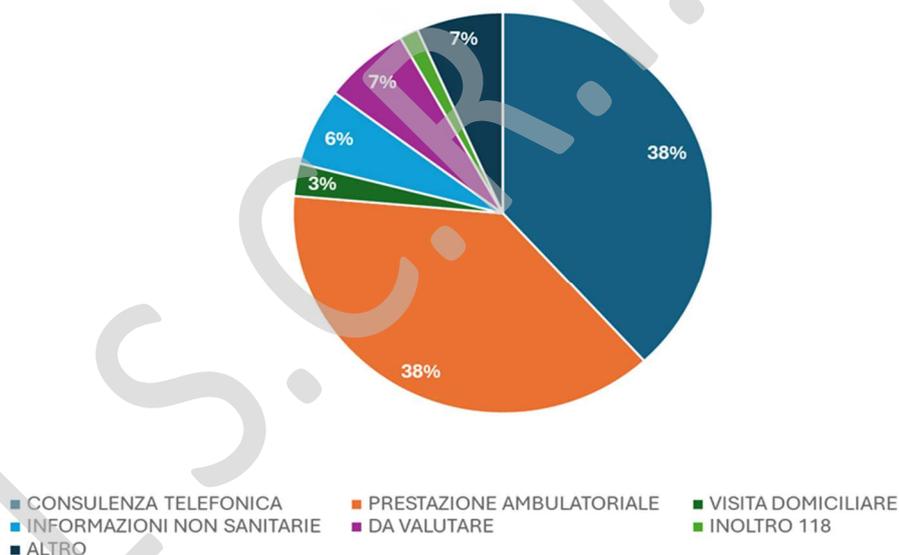
Sebbene le prestazioni di Continuità Assistenziale rispondano principalmente alle esigenze della popolazione attiva, una quota rilevante delle richieste (22%) è riferibile alla popolazione anziana.





Analizzando gli esiti delle schede di CA (Figura 8), il 38% delle chiamate esita in una consulenza telefonica tramite la continuità assistenziale, il 38% richiede una valutazione ambulatoriale presso la Continuità Assistenziale, mentre circa l'1% delle chiamate (14.550 schede) viene inoltrato al 118 per problemi non differibili.

esiti delle schede CA nel 2023



CENTRALI UNI.CA.

La **Centrale UniC.A.** è stata ideata per affrontare la carenza di personale medico nelle attività di Continuità Assistenziale e per potenziare la risposta territoriale e la telemedicina, riducendo così l'uso improprio dei servizi di Emergenza-Urgenza e il sovraffollamento dei Pronto Soccorso. Questa iniziativa si basa sulla DGR n. XII/279 del 15 maggio 2023. Con l'istituzione delle Centrali UniC.A., nell'ambito della riorganizzazione del Servizio di Continuità Assistenziale e del riassetto dell'assistenza territoriale (Decreto Ministeriale 23 maggio 2022, n. 77), si punta a ottimizzare l'efficienza dei servizi sanitari territoriali, migliorando l'accessibilità e la qualità dell'assistenza. L'attenzione è rivolta alla standardizzazione dei PDTA, all'uso della telemedicina, alla promozione dell'assistenza domiciliare (soprattutto per i pazienti fragili) e al potenziamento del teleconsulto. Visti i risultati positivi della sperimentazione



durata più di un anno, con la più recente DGR XII/2588 del 21/06/2024 si mira a reingegnerizzare e potenziare ulteriormente la Continuità Assistenziale sull'intero territorio regionale.

Allo stato attuale, in linea con quanto autorizzato dalla DGR n. XII/279 del 15 maggio 2023 e DGR XII/2588 del 21/06/2024, sono attive 4 Centrali Uni.CA in Regione Lombardia:

- in ATS Montagna, nel territorio della ASST della Valtellina e dell'Alto Lario, attiva dal 05 marzo 2023.
- in ATS Milano, nel territorio della Città Metropolitana di Milano, attiva dal 15 luglio 2023.
- in ATS Bergamo, nel territorio delle ASST Bergamo Est, ASST Bergamo Ovest e ASST Papa Giovanni XXII, attiva dal 6 luglio '24.
- in ATS Brianza, nel territorio della ASST Brianza, attiva dal settembre 2024.

Al fine di garantire un'efficiente interconnessione tra la Centrale NEA 116117 e le Centrali Uni.CA, sono state sviluppate procedure operative ed informatiche specifiche. Le suddette procedure tengono conto delle differenze territoriali esistenti, garantendo un adeguato adattamento alle specifiche esigenze di ciascun territorio.

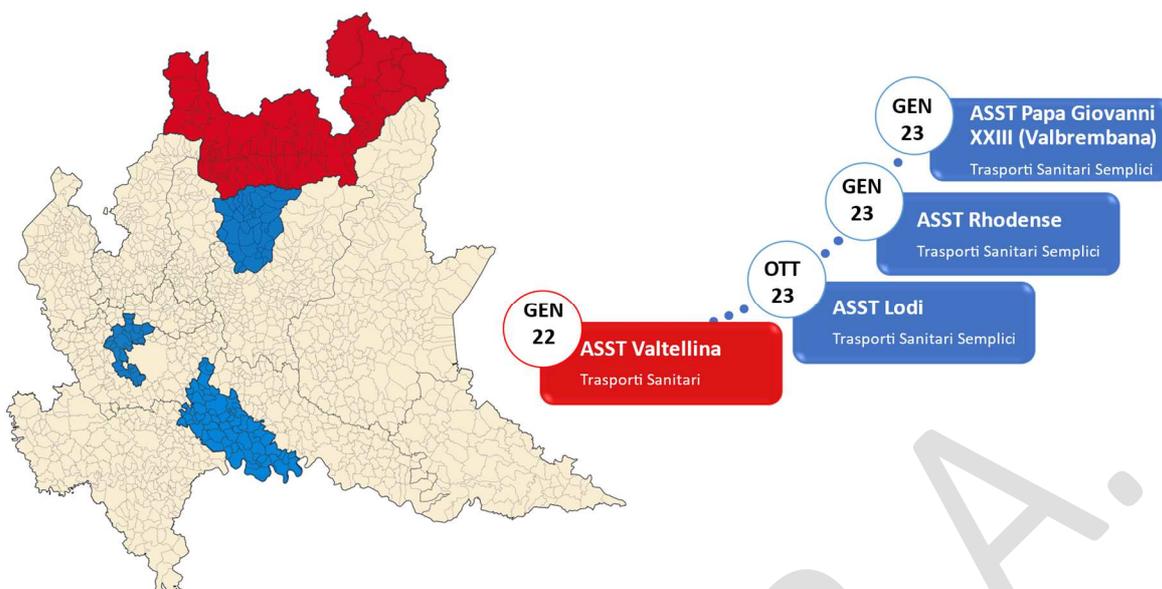
2.6 Gestione dei trasporti sanitari (c.d. secondari) ed evoluzione nella gestione integrata dei trasporti sanitari (TS) e trasporti sanitari semplici (TSS)

La SC NEA 116117 è tra l'altro incaricata di assicurare i LEA in materia di Trasporto Sanitario e Sanitario Semplice nel contesto della Regione Lombardia tramite un'azione di coordinamento e monitoraggio delle attività. I trasporti, erogati secondo quanto definito dalla DGR 5165/2016, vengono assicurati nel rispetto di quanto disposto dalle seguenti normative:

- DGR 2933 / 2014 definisce che per Trasporto Sanitario (TS) si intende il trasporto di pazienti in continuità di assistenza da una Struttura Sanitaria ad un'altra per necessità diagnostico-terapeutiche non disponibili nella struttura che propone il trasferimento, come nel caso di trasferimento da una struttura spoke ad un hub della rete sanitaria.
- DGR X/4702 del 29.12.2015 disciplina le modalità di Trasporto Sanitario Semplice (TSS) dei soggetti nefropatici cronici sottoposti a trattamento di dialisi, previa certificazione rilasciata dal Responsabile del Centro Dialisi di riferimento, dalla dimora degli stessi al Centro di Dialisi e viceversa

Nell'ultimo anno, le attività assegnate alla Centrale NEA 116117 hanno registrato una crescita esponenziale, soprattutto per quanto riguarda il Trasporto Sanitario. Tale sviluppo è stato avviato dalla gestione dei trasporti di pazienti asintomatici o paucisintomatici affetti da COVID19 durante la pandemia e successivamente ha proseguito come rappresentato di seguito:



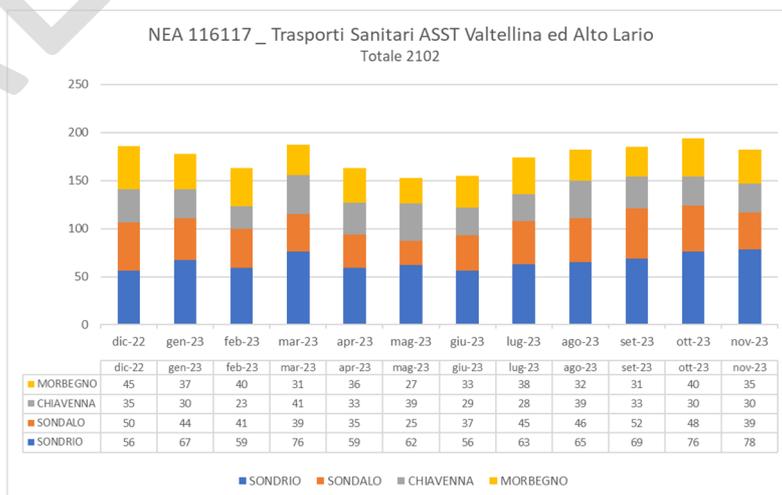


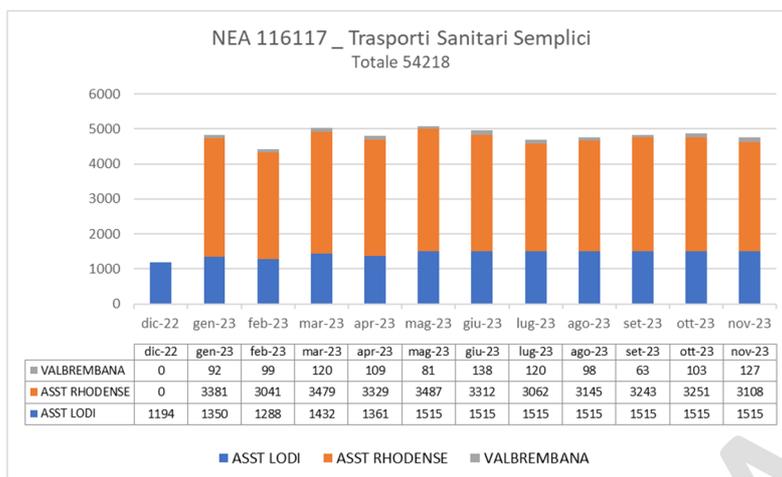
Vantaggi della gestione operativa centralizzata:

- Ottimizzazione dell'impiego delle risorse assegnate (umane e tecnologiche);
- Miglioramento nell'erogazione del servizio rispetto alla mission di AREU garantendo il servizio h24 7/7;
- Utilizzo del Know-How sviluppato negli anni da AREU per la logistica dei mezzi;
- Ottimizzazione della flotta sia per i TS che per i TSS;
- Sperimentazione di un modello organizzativo estendibile, all'intero territorio lombardo.

La pianificazione delle tratte, specialmente per i TSS e i TS programmabili, è notevolmente condizionata dalla sensibilità delle Unità Operative che richiedono il trasporto nel rispettare le regole gestionali necessarie per garantire un servizio efficiente. Questo coinvolge principalmente il rispetto degli orari di consegna e di presa in carico dei pazienti da parte del personale addetto al trasporto, nonché gli aspetti legati alla comunicazione delle informazioni pertinenti.

Di seguito viene riportata l'attività erogata negli ultimi 12 mesi:





Trasporti Sanitari e Sanitari Semplici Integrati ASST Pavia

Per l'avvio progressivo della presa in carico da parte di AREU dei TS e TSS in Regione Lombardia, l'Agenzia intende proseguire le attività di presa in carico dei territori in seguito alle attuali esperienze già avviate, AREU ha pubblicato una gara per il territorio dell'ASST di Pavia.

La gestione integrata dei Trasporti Sanitari (TS) e dei Trasporti Sanitari Speciali (TSS) da parte di AREU, in collaborazione con ASST Pavia, rappresenta un'opportunità per testare un modello organizzativo integrato destinato a essere implementato su scala regionale in Lombardia, conformemente alle disposizioni stabilite dalla DGR 437/2023. Questa iniziativa segue un approccio simile a quanto già realizzato nella riorganizzazione della Continuità Assistenziale.

2.7 Magazzino regionale PanFlu

Con la DGR n. XIII/293 del 15 maggio 2023, ad oggetto: «Proposta di realizzazione scorte di cui al decreto del ministero della salute del 19 dicembre 2022 avente oggetto "Risorse per la fase inter pandemica Panflu 2021-2023"» ha quantificato la scorta pandemica (Tabella 1) ed ha affidato ad AREU la gestione del magazzino della scorta pandemica.

Tabella 1 (L. 243/2021, comma 264)

TIPOLOGIA ACQUISTO	NUMERO PEZZI PER SCORTA (FINO A 3 ANNI)	COSTO UNITARIO I.E.	VALORE ECONOMICO SCORTA I.E.	COSTO UNITARIO IVA INCLUSA	VALORE ECONOMICO SCORTA IVA INCLUSA
CALZARE - GAMBALE	520.000	0,1	52.000,00	0,11	54.600,00
CAMICE DM IDROREPELLENTE	6.531.500	0,89	5.812.832,00	0,93	6.103.001,00
CAMICE DPI IMPERMEABILE	5.891.500	6	35.349.000,00	6,3	37.116.450,00
CUFFIA - COPRICAPO SCAFANDRO	10.725500	0,02	214.510,00	0,02	225.236,00
SOLUZIONE IDROALCOLICA	144.000	7,5	1.080.000,00	7,88	1.134.000,00
FFP2	13.463.000	7,5	9.329.859,00	0,73	9.796.352,00
GUANTI	161.100.000	0,03	4.398.814,00	0,03	4.618.755,00
MASCHERINE CHIRURGICHE	15.847.000	0,33	5.213.663,00	0,35	5.474.346,00
FFP3	1.000.000	0,68	680.000,00	0,71	714.000,00
OCCHIALI/VISIERE	1.389.900	1,5	2.084.850,00	1,58	2.189.093,00
TUTA	500.000	4,15	2.075.000,00	4,36	2.178.750,00
COSTI MAGAZZINO	700.000		2.100.000,00		2.562.000
totale			68.390.078,00		72.166.582,00

AREU ha partecipato al Gruppo di lavoro regionale costituito con Decreto della DGW n. 12944/2021 e chiamato a predisporre il documento strategico - operativo regionale di preparazione e risposta ad una emergenza pandemica influenzale.



Su iniziativa della Giunta Regionale, il Piano (Panflu 2021-2023) è stato approvato dal Consiglio regionale con Deliberazione n. 2477 del 17/5/2022. Il Piano affida a AREU funzioni di monitoraggio e sorveglianza degli eventi infettivi e la gestione del magazzino e della scorta pandemica dei DPI. In particolare, coordina le attività necessarie alla costituzione delle scorte e alla loro rotazione in funzione del periodo di vita e per evitare obsolescenza dei dispositivi.

AREU ha attivato, compatibilmente con le risorse messe a disposizione la rotazione delle scorte dei DPI per il piano pandemico.

A seguito degli incontri con i referenti della DG Welfare, si riepiloga di seguito quanto concordato in merito alle modalità di gestione degli approvvigionamenti, e delle relative, dei dispositivi facenti parte la scorta pandemica.

Come riportato nel Piano Pandemico 2021-2023 il SSR deve garantire 4 mesi di scorta di DPI e DM ("prodotti" presenti in tabella 1).

L'ipotesi elaborata prevede che le scorte pandemiche in Regione Lombardia siano suddivise come di seguito elencato:

- 1 mese di scorte (calcolato secondo il consumo dell'anno 2023) stoccati nei magazzini di ciascun Ente pubblico del SSR (ATS/ASST/IRCCS pubblici);
- mesi di scorta (calcolato secondo il consumo dell'anno 2023) stoccati nel magazzino AREU;
- il quantitativo delle scorte rimanenti, per singolo prodotto (considerando il fabbisogno pandemico, e non quello dell'anno 2023) verrà mantenuto presso il fornitore attraverso due modalità:
 - scorta reale nei magazzini del fornitore
 - scorta teorica di fattori produttivi garantiti in caso di pandemia e bloccati ad un prezzo deciso al momento di stipula dell'accordo.

Il mantenimento della scorta pandemica in condizione di validità richiede il periodico rinnovo della stessa. Per questo periodicamente in rapporto alla durata di vita di ciascuna tipologia di prodotto in giacenza e del consumo degli enti è attivata la rotazione della scorta: consegna agli enti della giacenza presso il magazzino di settala e ripristino della giacenza con acquisto dal fornitore di prodotto di nuova produzione. Tutto ciò premesso, verificata la situazione delle giacenze, scadenze e il consumo attuale dei dispositivi oggetto delle convenzioni attivate, verificati e aggiornati i prezzi unitari, si procederà agli acquisti secondo la strategia sottoindicata (Tabella 2):

Tabella 2

Prodotti	SCORTA ASST/ATS/IRCCS (1 mese DI CONSUMO PANDEMICO)	VALORE ECONOMICO ASST/ATS/IRCCS 1 MESI DI ACQUISTI	ACQUISTI AREU 3 MESI DI CONSUMO SECONDO CONSUMO PANDEMICO MENSILE	VALORE ECONOMICO 3 MESI DI ACQUISTI
CALZARI	701.052	70.105 €	2.103.156	210.316 €
CAMICI CHIRURGICI	814.363	724.702 €	2.443.089	2.174.105 €
CAMICI IMPERMEABILI	180.659	1.083.954 €	541.977	3.251.862 €
COPRICAPO	509.184	10.184 €	1.527.552	30.551 €
DISINFETTANTI	58.780	- €	176.340	- €
FILTRANTI FACCIALI	1.817.108	1.259.256 €	5.451.324	3.777.768 €
GUANTI	26.915.373	734.790 €	80.746.119	2.204.369 €
MASCHERINE CHIRURGICHE	3.726.649	1.226.068 €	11.179.947	3.678.203 €
FFP3	2.013.860	1.369.425 €	6.041.580	4.108.274 €
PROTEZIONI OCCHI	139.082	208.623 €	417.246	625.869 €
TUTE	87.551	363.337 €	262.653	1.090.010 €
Totale complessivo	36.963.661	7.050.442 €	110.890.983	21.151.326 €



2.8 International Research & Teaching Center (IR&TeC)

L'IR&TeC sviluppa Programmi di Formazione e di qualificazione specialistica e certificativa attraverso forme strutturate di collaborazione con gli altri Enti sanitari regionali, nazionali e internazionali e con le Università. Persegue la standardizzazione e l'armonizzazione delle metodologie formative, come strumento per lo sviluppo delle risorse professionali aziendali ed extra-aziendali funzionali alla qualificazione e alla professionalizzazione del sistema di Emergenza e Urgenza.

La Formazione AREU è sempre più caratterizzata da un approccio tecnico-pratico (scenari clinico-assistenziali di simulazione realistici, gestione dell'ecografia clinica d'emergenza, gestione dell'estricazione atraumatica, gestione accessi venosi, cateterismo vescicale, monitoraggio cardio respiratorio e gestione avanzata emergenze mediche).

Nell'ambito della Formazione, IR&TeC-AREU sta sviluppando anche Progetti di ricerca in collaborazione con l'Università, sia in merito all'approccio metodologico-educativo, che trasversalmente a supporto della ricerca clinica.

Anche quest'anno 2024 la SC Formazione si è posta come strumento trasversale per il raggiungimento di alcuni importanti obiettivi della Direzione Strategica, anche in accordo con la DGW che sempre di più coinvolge AREU per Progetti Formativi che riguardano le ASST/IRCCS nell'ambito

In attesa dell'approvazione del Comitato Tecnico Scientifico di AREU del Piano Formativo 2025, che avverrà nelle prossime settimane, si rimanda per l'approfondimento dei contenuti, individuando principalmente i seguenti ambiti:

- Ambito "sicurezza del lavoratore": obblighi formativi (DL. 81/2008, antincendio, ecc.), privacy, anticorruzione, antiriciclaggio e trasparenza, già avviati nel 2023-2024 e in continua consolidazione.
- Ambito "formazione al ruolo" e "aggiornamento continuo": competenze per la gestione dell'attività clinico-assistenziale in emergenza-urgenza MSA (Doc. AREU 91, 95 e 110), Elisoccorso (doc. AREU 105) Operatore di SOREU, Gestione flotta, Operatore NUE 112 e NEA 116117 e Addetto al Trasporto Sanitario Semplice e Addetto al Trasporto Sanitario (+ Mod. "J") per il trasporto dializzati
- Ambito "sviluppo professionale": attività di addestramento, aggiornamento e ricertificazione per il mantenimento delle competenze tecniche, nonché di ulteriori aspetti relazionali, organizzativi e gestionali

L'acquisizione di personale dedicato all'attività di SOREU (operatori tecnici), alla guida degli MSA e Trasporto Organi e Tessuti, oltre che del nuovo personale del NEA 116117 e l'acquisizione dei Trasporti per i dializzati, ha aumentato, anche se non di molto, il fabbisogno formativo per il 2025, inducendo la ripresa dell'attività di aggiornamento professionale e formazione al ruolo per gli operatori del Sistema. Altro dettaglio, confermato peraltro anche quest'anno, è l'aumento del turnover del personale anche sanitario e la rilevazione della necessità per moltissimo personale sanitario di svolgere aggiornamenti sui Corsi avanzati che da diversi anni (per altre priorità) non è stato svolto.

Di seguito un riepilogo con numeri e costi dell'ultimo trienni:

ATTIVITA' FORMATIVA ANNI 2022-2023-2024				
		2022	2023	2024*
n° PERSONE FORMATE	SISTEMA AREU	11.294	14.713	12.223
	ESTERNI	3.474	3.359	14.645
	TOTALE	14.768	18.072	26.868



n° ORE EROGATE		91.987	110.265	72.840
n° CORSI EROGATI	RESIDENZIALI	115	122	72
	FAD	20	18	14
	TOTALE	135	140	86
BUDGET	DOCENZE INTERNE	€ 365.835,00	€ 567.958,00	€ 413.293,97
	DOCENZE ESTERNE	€ 87.566,00	€ 65.777,00	€ 46.548,00
	TOTALE	€ 453.401,00	€ 633.735,00	€ 459.841,97

* : dato consolidato al 31.10.2024 + iscritti FAD

3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

3.1 Emergenza Urgenza Extraospedaliera

3.1.1 L'organizzazione delle SOREU

Attività delle Soreu

In merito al 2025 si manterrà costante il monitoraggio dell'attività sia sul lato risposta al cittadino (tempi di risposta, tempi di arrivo del primo mezzo in posto) sia sul lato adeguatezza della destinazione ospedaliera soprattutto per quanto riguarda le reti di patologia. Verrà mantenuto attivo il confronto costante con le strutture di pronto soccorso per i territori di Soreu Metropolitana e Soreu dei Laghi e verranno attivati analoghi tavoli anche per le aree di afferenza alla Soreu Pianura e Soreu Alpina.

Il progetto "rivalutatore codici non urgenti" verrà mantenuto attivo nelle Soreu Metropolitana e Laghi, è in corso la sperimentazione in Soreu Alpina e Soreu Pianura al termine della quale verranno analizzati i risultati e definita l'eventuale attivazione di questa funzione in queste due SOREU in maniera stabile.

All'interno della Soreu Alpina è attiva la CRELI, la Consolle Regionale Elicotteri che ha la gestione diretta dei cinque elicotteri regionali e la possibilità anche dell'ingaggio di elicotteri extraregionali, a seguito di un accordo interregionale attivo dal 2016.

La CRELI ha una consolle dedicata al CNSAS dove opera h12 7/7 il TCO (Tecnico CNSAS di Sala Operativa), un operatore che dà supporto alle SOREU per la localizzazione in ambiente impervio e attivando direttamente le squadre CNSAS su richiesta delle Sale Operative.

AREU ha acquisito recentemente un sistema integrato di droni (n. 3 droni) ed un sistema di comando e controllo. Tale materiale è stato consegnato dalla ditta Avincis ad AREU ed è stivato presso la base HEMS di Bergamo sede della SOREU Alpina.

L'utilizzo di questi apparati sarà affidato all'UNITÀ UAS (Unmanned Aircraft Systems) del Soccorso Alpino, in quanto composta da volontari CNSAS in possesso di brevetto di volo UAS certificato da ENAC.

Il CNSAS potrà disporre dei droni e del sistema di comando e controllo solo nei limiti di quanto concordato con AREU in relazione alle esigenze derivanti da interventi di soccorso gestiti dalle SOREU ed a seguito di attivazione da parte della CRELI

L'attivazione di questo sistema è prevista nei primi mesi del 2025 e verrà attivata appena terminata l'attività di rimodulazione degli spazi all'interno della SOREU Alpina.



Centrale di Coordinamento Regionale per i Trasferimenti secondari Acuti tempo-dipendenti – CReTAc

Nel corso dell'anno 2025 la Centrale CReTAc continuerà a svolgere le proprie funzioni:

- attività di monitoraggio sui ricoveri di pazienti Covid-19 mediante rilevazione quotidiana tramite contatto telefonico con i bed manager regionali e coordinamento del trasferimento dei pazienti più gravi dagli ospedali spoke agli ospedali hub;
- monitoraggio quotidiano dei pazienti in attesa di ricovero nei Pronto Soccorso dei DEA di I e II livello regionali;
- coordinamento del trasferimento secondario post trattamento dei pazienti nell'ambito della Rete Stroke;
- coordinamento dei trasferimenti secondari per pazienti con trauma minore;
- coordinamento dei trasferimenti dei pazienti post acuti verso strutture riabilitative.

La Centrale CReTAc, continuando a garantire la gestione del flusso di richieste, durante l'anno 2025 si allineerà alla riforma del sistema riabilitativo in termini di funzione di coordinamento regionale anche tramite lo sviluppo di un supporto informatico adeguato alla rete regionale composta da Ospedali per acuti, COT e strutture riabilitative.

La Centrale CReTAc si renderà disponibile al coordinamento dei trasferimenti nell'ambito delle altre reti di patologie tempo dipendenti di quelle che saranno le richieste delle reti stesse.

3.1.2 La Centrale Medica Integrata

Nel 2025, le attività previste si concentrano sull'espansione e sul rafforzamento delle iniziative già avviate, con l'obiettivo di migliorare l'integrazione tra gli attori del sistema sanitario territoriale e di garantire un uso più appropriato delle risorse sanitarie. Uno degli interventi principali riguarda il progetto "OBI Virtuale", sviluppato per supportare le dimissioni precoci dai Pronto Soccorso attraverso un sistema integrato di teleassistenza e visite domiciliari. Dopo il coinvolgimento iniziale dei Pronto Soccorso dell'IRCCS Ca' Granda Policlinico e dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano, il progetto sarà esteso nel 2025 ad altre ASST del territorio regionale, contribuendo così a ridurre le ospedalizzazioni e a migliorare la gestione post-dimissione. Nell'ambito del progetto, è in fase di sviluppo un modulo informatico dedicato, pensato per garantire la trasmissione sicura e tempestiva delle informazioni cliniche tra i diversi attori coinvolti, assicurando la protezione dei dati personali e la continuità assistenziale.

Parallelamente, proseguirà l'espansione del progetto pilota iniziato nel 2023, mirato alla segnalazione dei pazienti fragili con necessità sanitarie, sociali e assistenziali alle Centrali Operative Territoriali (COT). Questo approccio, già implementato nei distretti afferenti all'ASST Fatebenefratelli Sacco e potenziato nel 2024 in tutta Milano, prevede per il 2025 l'inclusione di ulteriori ASST regionali. L'iniziativa si distingue per l'integrazione della figura dell'Infermiere di Famiglia e Comunità, con l'obiettivo di garantire una presa in carico personalizzata e multidisciplinare, migliorando così il coordinamento tra risorse sociali e sanitarie.

Un altro importante sviluppo sarà l'ampliamento del modello della Centrale Unica di Continuità Assistenziale, già avviato in collaborazione con ATS Montagna, Milano Città Metropolitana, Bergamo e Brianza. Questo modello, che sfrutta strumenti di telemedicina come televisite e consulti telefonici, sarà adottato in altre aree regionali.



Contestualmente, verranno riorganizzate le sedi territoriali degli ambulatori di Continuità Assistenziale, allo scopo di uniformare il sistema e migliorare l'accessibilità per i cittadini.

AREU contribuisce inoltre a supportare il potenziamento dei servizi territoriali. Si prevede il supporto nell'attivazione di nuovi ambulatori specialistici e l'estensione dei Team di Risposta Rapida Domiciliare (TRRD) a nuove aree, con un'attenzione particolare ai pazienti fragili. Inoltre, sarà rafforzata la risposta infermieristica per garantire un'assistenza capillare ed efficace.

A supporto di tutte queste iniziative, sarà mantenuta una robusta attività formativa per i professionisti coinvolti, con l'obiettivo di garantire competenze adeguate ai nuovi modelli organizzativi.

3.1.3 Le articolazioni territoriali e l'assetto organizzativo territoriale di emergenza urgenza

In previsione della scadenza delle Convenzioni per l'espletamento del Soccorso Sanitario preospedaliero nella prossima primavera, ed a fronte dell'incremento del 3% annuo del numero di missioni, AREU, con la collaborazione dei Responsabili e Coordinatori di AAT, nel corso del 2024 ha ridefinito la futura rete territoriale del soccorso come già descritto nel par. 2.1.3, delineando la distribuzione dei mezzi di soccorso su gomma di base, intermedio e avanzato – nonché mezzi speciali (motosoccorso, idroambulanze, mezzi bariatrici) su postazioni continuative annuali e/o stagionali in servizio 24, 16, 12 o 8 ore giornaliere da riassegnarsi nel corso del prossimo anno.

La tabella seguente riepiloga la proposta sui fabbisogni calcolati in FTE per la ridefinizione della rete territoriale del soccorso da attuarsi nel corso del 2025:

RIEPILOGO TOTALE						
MEZZO	DGR 1964/2011	ATTUALE	PROPOSTA	DIFFERENZA DGR/ATTUALE	DIFFERENZA ATTUALE/PROPOSTA	DIFFERENZA DGR/PROPOSTA
MSA2	51,58	42,50	45,00	-9,08	2,50	-6,58
MSA1	34,92	42,24	39,84	7,32	-2,40	4,92
MSB	208,19	270,19	299,56	62,00	29,38	91,37
MSA1 SU MOTO	0,00	0,06	0,08	0,06	0,02	0,08
MSB SU IDROAMBULANZA	0,00	0,06	0,06	0,06	-0,01	0,06
MSB SU MOTO	0,00	0,39	0,99	0,39	0,60	0,99
ELISOCORSO	3,50	4,00	4,00	0,50	0,00	0,50
MSA1 SU IDROAMBULANZA	0,00	0,01	0,01	0,01	0,00	0,01
TOTALE MEZZI DI SOCCORSO	298,19	359,45	389,54	61,26	30,09	91,35

*tutti i valori in tabella sono espressi in FTE

L'obiettivo di questa nuova mappatura della rete dell'emergenza urgenza extraospedaliera da parte di AREU è quindi garantire così una copertura più omogenea del territorio, secondo un concetto di gestione dinamica del servizio, non più legata esclusivamente a postazioni fisse, che richiederà nel prossimo anno il convenzionamento di un maggior numero di Mezzi sanitari di base (MSB) oltre ad un adeguamento del valore economico delle convenzioni già in essere, nonché un adeguamento del riconoscimento economico orario per le prestazioni fornite dal personale tecnico e sanitario al fine di mantenere un adeguato numero di professionisti con le competenze necessarie ad operare sui mezzi sanitari di livello avanzato (MSA1-MSA2).



In base al principio di Sussidiarietà Orizzontale, Il servizio di soccorso sanitario in Regione Lombardia a partire dal 16.04.2021 è stato in gran parte assegnato alle OdV delle Reti Nazionali del Soccorso, in forza degli esiti della procedura di selezione dinamica.

In base allo stesso principio nel corso del 2025 si prevede di indire nuove procedure di selezione dinamica per MSB (con aggiornamento di tutte le schede tecniche relative alle caratteristiche delle postazioni, dei mezzi, nonché dei punti ottimali di stazionamento) riservate primariamente alle Associazioni del Terzo Settore appartenenti alle Reti Nazionali del Soccorso.

Lo sviluppo dell'integrazione tra assistenza extra e intra-ospedaliera è un elemento qualificante del percorso di cura del paziente critico. I vantaggi della gestione integrata da parte di un *team* unico che opera all'interno e all'esterno dell'ospedale sono evidenti.

Tutto questo sarà ulteriormente finalizzato nel nuovo testo di convenzione tra AREU e le ASST/IRCCS (che sostituirà l'attuale in scadenza al 31.12.2024) nonché con Istituti di Ricovero e Cura Privati Convenzionati nell'ambito dell'Emergenza Urgenza e di tutte le attività d'Istituto dell'Agenzia.

Contestualmente AREU continuerà a concretizzare l'applicazione della DGR n. 787 del 31 luglio 2023 favorendo i percorsi formativi e la piena integrazione dei MEU grazie alla percentualizzazione del loro orario lavorativo istituzionale nell'ambito delle attività delle AAT in perfetta coerenza con la norma.

Infine, AREU continuerà a sviluppare un programma, già avviato dal 2022, di analisi e riformulazione del modello organizzativo delle Articolazioni Territoriali dell'Agenzia (AAT), con lo scopo di:

- ricercare modalità di lavoro innovative e più coerenti con il ruolo di AREU;
- rafforzare i team, a prescindere dal luogo in cui operano, uniformando metodi e modalità di organizzazione del lavoro, valorizzando le migliori pratiche documentate e condivise;
- rispondere alle esigenze di innovazione nella pratica clinica e organizzativa in modo efficace stando al passo con i cambiamenti;
- collaborare fattivamente per prevenire azioni di intervento disomogenee e per assicurare un ambiente lavorativo generativo.

3.1.4 La risposta alle maxiemergenze regionali e la collaborazione negli interventi pianificati a livello nazionale e internazionale

Per il Team USAR Italia è previsto per il 2025 l'inizio dell'iter di riclassificazione da parte di INSARAG.

AREU tramite patti di collaborazione interagisce con la Repubblica e Canton Ticino Sezione del militare e della protezione della Popolazione nel progetto GESTISCO, ove vi è sancita la collaborazione di assistenza tecnico sanitaria bilaterale oltre confine nei casi di eventi maggiori che coinvolgono le province confinanti col territorio Elvetico. Infine, in occasione delle Olimpiadi e Para Olimpiadi Milano-Cortina 2026, Areu per quanto di sua competenza, è chiamata a programmare ed organizzare l'assistenza sanitaria, in collaborazione con l'Ospedale Olimpico e il Medical Service di Fondazione Milano Cortina non solo per i Giochi Olimpici, ma anche per i Test Event che si svolgeranno già nel 2025.



3.2 Coordinamento regionale di procurement e Trasporto organi, tessuti ed equipe di prelievo/trapianto

Durante il 2025 si prevede il consolidamento dell'attività iniziata nel 2024, con la strutturazione di una funzione operativa e di una funzione organizzativa dell'attività del CRP. Sarà incrementato il numero delle visite on-site dei COP delle differenti ASST-IRCCS al fine di portare miglioramenti organizzativi nei percorsi di donazione. Saranno inoltre predisposti dei piani di miglioramento e sviluppo condivisi con ogni ASST/IRCCS. Saranno definite, in base alle indicazioni che arriveranno dalle Regole di Sistema, le modalità di interazione tra COP di Secondo e di Primo Livello.

Il 2025 prevederà lo sviluppo del percorso regionale di donazione a cuore fermo, con un sistema definito di ECMO Mobile per la donazione, sotto il coordinamento del CRP. Sarà ulteriormente sviluppata la piattaforma EUOL, modulo monitoraggio donatori, per rendere lo stesso uno strumento ancora più performante per il supporto dell'attività dei COP.

AREU opererà inoltre per favorire lo sviluppo del programma regionale Multitessuto: in collaborazione con la Banca Regionale Unica dei Tessuti e degli Organi, favorendo lo sviluppo e l'integrazione delle attività nella stessa e la creazione di una equipe unica di prelievo di tessuti.

Proseguirà l'attività di formazione nell'ambito del procurement con la creazione di nuove proposte formative ad alta fedeltà, riguardo alle tecniche necessarie per la realizzazione della donazione a cuore fermo.

In relazione a quanto disposto dalle regole di sistema 2025, AREU porterà a regime il sistema di rendicontazione necessario al riconoscimento dell'attività dei COP e CAP del SSR, all'interno della funzione 14 delle FNT.

Relativamente al Trasporto Organi, AREU aderisce alla gara ARIA: "Procedura di gara aperta, ex art. 71 D.Lgs. 36/2023, per l'approvvigionamento di un servizio di trasporto con ala fissa di organi, tessuti, campioni biologici, équipe chirurgiche di prelievo e pazienti" e, seguirà l'indicazione regionali della DGR Regole 2025 riguardo all'effettuazione di una gara per l'affidamento della fornitura di contenitori per il confezionamento, il trasporto e la conservazione dei differenti organi (cuore, polmoni, fegato, pancreas, reni).

3.3 Struttura di Coordinamento Regionale delle attività trasfusionali dei flussi di scambio e compensazione di sangue, emocomponenti ed emoderivati

Principali attività della SRC previste per il 2025

Programmazione

- formalizzazione della Programmazione per il 2025 e degli impegni di compensazione (con le relative indicazioni per la stipula delle convenzioni tra SIMT/CLV, a livello sia intra-regione, sia extra-regione).
- monitoraggio mensile della raccolta effettiva e dell'utilizzo trasfusionale diretto delle unità di globuli rossi e plasma relativo alle attività dei SIMT/CLV vs. programmazione, nonché il monitoraggio delle unità di plasma conferite all'industria
- la programmazione 2025 include anche le indicazioni operative per le attività svolte dai SIMT in coerenza con la Delibera delle Regole, in merito



all'attuazione dei quali la SRC potrà chiedere opportuno riscontro alle ASST/IRCCS sede di SIMT/CLV

- attuazione del piano di produzione dei medicinali plasmaderivati da servizio di conto lavorazione effettuato dall'industria farmaceutica convenzionata, in condivisione con le altre SRC dell'Accordo Lombardia-Piemonte-Sardegna (Lombardia capofila); con il monitoraggio mensile dei magazzini prodotti e della distribuzione alle Farmacie che aderiscono al "circuito della SRC"
- rendicontazione periodica per gli emocomponenti e gli emoderivati a valenza istituzionale alle ASST/IRCCS sede di SIMT e a Regione (Bilancio) le compensazioni oggetto di fatturazione diretta; renderà inoltre le compensazioni di emocomponenti a livello interregionale e per la mobilità nazionale su SISTRA; aggiornerà i dati per la mobilità finanziaria nazionale di emocomponenti in SISTRA (NSIS)

Nuovo contratto di servizio di ritiro, trasferimento nello stabilimento di lavorazione industriale del plasma prodotto e consegnato alle strutture trasfusionali

- Si è in attesa in gennaio 2025 dell'udienza per la conclusione del ricorso contro ARIA e dell'espletamento della procedura interrotta, ovvero apertura da parte di SARIA di un nuovo Tavolo Tecnico per l'indizione di un nuovo bando di gara. Nelle more della conclusione dell'iter di gara e avvio del nuovo contratto occorre proseguire il contratto con Kedrion

Sostegno alla produzione di plasma dalla donazione volontaria dei donatori, da destinare quale materia prima per i medicinali plasmaderivati.

- Rendicontazione alle ASST/IRCCS e alla Regione il progetto Plasma 2024, di cui alla DGR XII/1434 del 27/11/2023 "Determinazioni in ordine agli interventi di miglioramento organizzativo delle strutture dedicate alla raccolta, alla qualificazione e alla conservazione del plasma nazionale destinato alla produzione di medicinali emoderivati – finanziamento ex decreto ministero salute del 19 dicembre 2022 - quota anno 2022", e Decreto n. 8065 del 27/05/2024). Il progetto è stato avviato dal 01/07/2024 e terminerà al 31/12/2024, potrà essere proseguito, con approvazione regionale, a valere sulla successiva quota ministeriale per il 2023 (già versata a Regione).

Convenzioni con le Associazioni /federazioni di Donatori Volontari di Sangue.

- conclusione, in collaborazione con gli Affari Generali e Legali, della verifica di conformità supporto alle ASST/IRCCS sede di SIMT, in ottemperanza alla DGR XII/1140 del 16/10/2023 "Recepimento dell'accordo stato-regioni dell'8 luglio 2021 (rep. atti n. 100/CSR) in ordine alla regolamentazione delle convenzioni tra regioni, province autonome e associazioni e federazioni di donatori di sangue e adozione del relativo schema-tipo di convenzione".
- Inoltre, è prevista la prosecuzione delle attività del Gruppo di Coordinamento per il Disciplinare C, attivato in data 11/11/2024, e previsto dallo stesso Disciplinare C allegato alla DGR stessa e coordinato dalla SRC.

Misure per la sicurezza e l'interoperabilità della Rete Trasfusionale Lombarda, in coerenza con la DGR XII/1827 del 31/01/2024 (Regole)

- verifica dello stato di applicazione della Circolare del Polo Ospedaliero G1.2024.0018430 del 16/05/2024 "Indicazioni della Struttura Regionale di Coordinamento per le attività trasfusionali" concernente le indicazioni della SRC relative all'implementazione dell'Algoritmo regionale a 14 cifre per i set di raccolta e all'implementazione degli algoritmi per l'interfacciamento



bidirezionale delle bilance da donazioni con il software gestionale trasfusionale, in particolare per l'introduzione sistematica della verifica di identificazione e tracciabilità mediante tecnologia RFID.

Evoluzione del software gestionale trasfusionale della Rete Trasfusionale Lombarda

- consegna ai competenti Uffici della Direzione Generale Welfare la stesura dei requisiti funzionali del nuovo software gestionale trasfusionale "evoluto", condivisa con un GdL (GdL Informatica), molto ampio, composto dalla Conferenza e allargato a professionisti individuati in ciascun DMTE per esperienza e competenza circa il processo trasfusionale e l'uso di Emonet. Occorrerà comunque prevedere anche la stesura dei requisiti tecnici informatici, che richiede l'intervento di competenze informatiche specifiche.

Conferenza Scientifica dei DMTE

- prosecuzione dei lavori con riunioni programmate ed eventuali riunioni straordinarie che si rendano necessarie.

Registro sangue 2024

- coordinamento regionale per il completamento e la validazione dei dati di registro sangue delle Strutture trasfusionali in SISTRA, per il Registro nazionale nonché dei dati di emovigilanza entro i tempi previsti per il debito informativo nazionale (tramite SISTRA).
- integrazione dei dati regionali per il registro nazionale con i dati regionali relativi alle attività ulteriori a quelle del processo "vena-vena", svolte dai Servizi Trasfusionali negli ambiti di competenza, quali attività Clinico-assistenziali ambulatoriali, Aferesi terapeutica, collaborazione nei Programmi trapianto CSE e CAR-T (staminoafèresi e Istituti di Cellule e tessuti), attività di Laboratorio e Banca. I dati sono raccolti tramite i Direttori dei SIMT/CLV. E' prevista la stesura conclusiva da parte della SRC della Relazione e Registro sangue regionale 2024.

3.4 Numero Unico dell'Emergenza NUE 112

Nel corso del 2025 sono previste le seguenti attività:

Avvio CUR NUE112 Nazionali

Completamento dell'attività di avvio delle nuove CUR NUE112 nazionali di cui: entro il primo trimestre l'avvio delle CUR NUE112 di Bologna e Parma (formazione e supporto) e a data da definirsi entro il 2025, l'avvio con il relativo supporto e formazione del NUE112 della Regione Campania.

Progetto europeo eCall New generation

L'Agenzia è partner nel progetto europeo denominato "eCall Next Generation" che vede la partecipazione di 11 nazioni e ha come project coordinator ITS Mobility GmbH (Germania).

Il progetto, che ha una durata di 36 mesi, prepara i Public Safety Answering Points (PSAP) dell'UE per il nuovo sistema eCall basato sul numero 112, nel nostro caso la CUR NUE112 di Varese e Brescia come backup.

Gli obiettivi del progetto eCall NG comprendono l'aggiornamento delle infrastrutture e delle procedure con tecnologie che includano, oltre all'attuale rete di commutazione a circuito, anche le reti di commutazione a pacchetto (VoIP) come previsto dalla nuova normativa europea.



3.5 Numero Unico armonico a valenza sociale per le cure mediche non urgenti NEA 116117

Nel 2025, le linee di sviluppo per il Numero Europeo Armonizzato (NEA) 116117 mireranno a rafforzare l'accessibilità ai servizi di assistenza sanitaria non urgente e a ottimizzare l'integrazione tecnologica per migliorare l'esperienza dell'utente. Le priorità includeranno l'espansione della copertura geografica per Uni.Ca, l'implementazione di piattaforme digitali avanzate per la gestione delle richieste e il coordinamento con i servizi di emergenza per una maggiore efficienza.

Nella fase di accesso e orientamento, la classificazione dei bisogni che si rivolgono al NEA è la seguente:

- **Bisogno informativo** (informazioni in merito a servizi sanitari e non sanitari e modalità di accesso), con previsione di fornire informazione al chiamante o indirizzare la richiesta per presa in carico alle COT di riferimento.
- **Urgenza a bassa complessità sociosanitaria** (ADI, assistente sociale), con trasferimento del bisogno per presa in carico alle COT di riferimento;
- **Urgenza certificativa/prescrittiva** (certificazione di malattia, certificato di decesso, rinnovo prescrizione di farmaci in terapia cronica) da orientare verso il servizio sanitario più adeguato;
- **Urgenza a bassa complessità sanitaria clinica**, da orientare verso il servizio sanitario più adeguato
 - 118 (SOREU) nel caso emergenze/urgenze evolutive
 - Centrale UNICA
 - Visita domiciliare
 - Visita ambulatoriale presso la Continuità Assistenziale

Centrale UNICA

A valle del NEA 116117 la Continuità assistenziale si organizza attraverso una centrale di medici (UNICA) che risponde al bisogno di salute non urgente, come definito da Regione Lombardia tramite DGR N° XII/279 del 15/05/2023. Le centrali UNICA sono dimensionate in funzione al numero di residenti e comunque non più di una per ogni ATS. Queste centrali sostituiscono, potenziandola, l'attività di consulto telefonico che oggi i medici effettuano nelle diverse sedi di Continuità Assistenziale. Presso la centrale UNICA il personale sanitario risponde alle chiamate assegnate dal 116117 per competenza territoriale e, utilizzando la piattaforma informatica dedicata, effettua consulto telefonico ed eventualmente una videochiamata con possibilità di:

- Invio a 118
- Invio spontaneo in PS
- Consulto telefonico o video-consulto, associato o meno a prescrizione
- Invio del paziente in ambulatorio di CA
- Invio in ambulatorio specialistico (CdC/ Ospedale)
- Invio a COT, tramite 116117, per attivazione ulteriori servizi domiciliari (ADI, IFeC, UCA)

Attualmente sono attive in Regione Lombardia 4 centrali UNICA attive dalle 20 alle 8 dei giorni feriali e h24 nei giorni prefestivi e festivi; questa progettualità interessa una



popolazione di circa 3 milioni e mezzo di cittadini, corrispondente ad oltre un terzo della popolazione lombarda, con programmazione per il 2025 all'estensione a tutto il territorio regionale.

In merito agli orari di apertura, è prevista da Regione Lombardia la possibilità di sperimentare l'estensione dell'attività di UNICA in orario diurno feriale.

L'ATTIVAZIONE DELLA COT DA PARTE DEL NEA 116117: UNA PROSPETTIVA

Sulla base dell'esperienza maturata tramite il progetto di comunicazione tra la CMI e le COT, si propone un modello di integrazione tra il NEA 116117 e le COT.

Le richieste provenienti dai cittadini possono avere natura informativa o natura prestazionale/erogativa. Gli operatori laici del NEA 116117 raccoglieranno i dati necessari alla classificazione del tipo di servizio necessario al cittadino (erogativo/informativo) e compileranno una scheda contatto orientando la richiesta per il successivo inoltro alla COT di competenza territoriale per i passaggi di competenza.

L'ambizione del progetto è di realizzare un sistema di assistenza territoriale più reattivo, efficiente e centrato sulle esigenze dei pazienti, contribuendo in modo significativo al miglioramento della qualità della vita dei cittadini e all'efficienza del sistema sanitario nel suo complesso.

In un'ottica coerente con la normativa nazionale e regionale e in linea con l'obiettivo di prendere in carico i pazienti over 65 anni malati cronici, anche al fine di evitare accessi impropri in PS, il sistema prevede i seguenti punti di attenzione e sviluppo:

- Potenziamento della centrale NEA 116117;
- Estensione del modello della centrale UNICA su tutto il territorio regionale;
- Avvio delle progettualità riguardanti l'attivazione di UNICA in orario diurno feriale a valle del NEA, in armonia con lo sviluppo/integrazione futuro della CMI;
- Definizione e potenziamento del collegamento con le COT;
- Armonizzazione e rafforzamento dei sistemi informatici tra i vari attori del sistema, per facilitare la condivisione di informazioni necessarie alla presa in carico dei pazienti;
- Identificazione di un gruppo di lavoro per l'analisi dei flussi informativi, con l'obiettivo di ottimizzare ed efficientare l'organizzazione del sistema.

3.6 Gestione dei trasporti sanitari (c.d. secondari) ed evoluzione nella gestione integrata dei trasporti sanitari (TS) e trasporti sanitari semplici (TSS)

L'esperienza acquisita ha evidenziato la necessità di garantire una flotta di veicoli a disposizione della Centrale NEA, indipendente dalle convenzioni in essere con i vettori che hanno aderito alla specifica Manifestazione d'interesse. Tale disposizione si rende indispensabile al fine di far fronte ad eventuali esigenze che possono insorgere sia per i pazienti afferenti ai territori presi in carico dalla Centrale NEA sia per supportare eventuali ASST su indicazione della Direzione Strategica. Ad esempio, si riscontra spesso il rifiuto da parte dei vettori di prendere in carico nuovi pazienti a causa delle loro caratteristiche cliniche o logistiche. Inoltre, si potrebbero verificare situazioni in cui è necessario attivare nuove tipologie di trasporto, come nel caso di centri dialisi non



convenzionati o per pazienti pediatrici che devono essere trasferiti al di fuori del territorio di competenza dell'ASST.

In risposta a queste necessità, a partire da febbraio 2023, l'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU) ha assunto circa 20 autisti attraverso un'agenzia interinale. Questi autisti, in collaborazione con la SC Formazione, hanno successivamente ricevuto una formazione specifica (Corso Trasporto Sanitario 42 ore + Modulo J 4 ore), in ottemperanza alla normativa vigente. Essi sono stati impiegati per il trasporto dei pazienti afferenti all'ASST Rhodense che non erano stati presi in carico da vettori terzi ed impiegati anche per supportare l'ASST Niguarda in risposta ad una specifica richiesta di supporto per problematiche non prevedibili generate da un vettore convenzionato.

AREU ha dimostrato una straordinaria abilità nel cogliere le nuove esigenze del settore e nel rispondere ad esse con soluzioni innovative che apportano un notevole miglioramento alla qualità dei servizi offerti.

Tuttavia, è importante prendere in considerazione anche alcuni aspetti critici legati alla gestione del personale interinale. Seppur vero che l'assunzione di autisti attraverso un'agenzia interinale ha fornito una soluzione rapida ed efficiente per soddisfare le necessità operative è necessario essere consapevoli delle criticità associate a questa forma di impiego per un servizio che necessita una gestione continuativa e non momentanea. Una delle principali è legata alla natura non stabile del rapporto di lavoro questo può comportare una certa instabilità nella gestione delle risorse umane. Inoltre, va considerato che l'impiego di personale interinale può comportare costi più elevati rispetto all'assunzione diretta di autisti. È necessario valutare attentamente l'impatto finanziario di questa scelta e considerare eventuali alternative o strategie per ottimizzare i costi senza compromettere la qualità del servizio.

Per affrontare le criticità emerse e, allo stesso tempo, migliorare il benessere organizzativo percepito del personale NEA 116117, una soluzione potenziale da considerare è l'allargamento delle competenze dell'OT NEA che verrebbe impiegato in modo flessibile anche per l'attività di trasporto, in base alle necessità del servizio. Questa proposta potrebbe portare progressivamente ad una serie di benefici.

Innanzitutto, l'utilizzo degli OT NEA offrirebbe un'opportunità per valorizzare al meglio le risorse interne all'organizzazione e favorire la decompressione generata dalla routine di Centrale Operativa. Gli OT NEA, avendo già familiarità con il contesto lavorativo e le procedure operative della Centrale NEA, potrebbero essere facilmente formati e addestrati per svolgere anche l'attività di trasporto.

Inoltre, questa proposta consentirebbe una maggiore flessibilità nell'assegnazione delle risorse umane. Gli OT NEA potrebbero essere assegnati all'attività di trasporto in base alle necessità effettive del servizio, consentendo una gestione più efficiente delle risorse disponibili. Ciò garantirebbe un utilizzo ottimale del personale.

Tuttavia, per implementare questa soluzione, è necessaria una netta riorganizzazione delle modalità organizzative attuali. Si rende necessario ripensare alle competenze necessarie (skill mix) e alla rotazione dell'attività degli OT NEA per rispondere agli attuali e future necessità organizzative della Centrale NEA 116117. Una volta stabilita la transizione e implementata la riorganizzazione, ci si aspetta un impatto positivo sul benessere organizzativo percepito. Gli OT NEA potrebbero percepire tale riorganizzazione come fattore di valorizzazione e integrazione del processo di trasporto dei pazienti, contribuendo al senso di appartenenza e migliorando la



collaborazione all'interno della Centrale NEA.

3.7 Magazzino regionale PanFlu

Le attività previste per il 2025 sono il mantenimento delle scorte e la rotazione del materiale a scadenza, compatibilmente con i volumi di stoccaggio e i consumi DPI delle ASST e ATS della Lombardia, monitorati tramite il portale regionale dei consumi.

Tra le attività previste ci sono:

- l'assegnazione tramite selezione pubblica del servizio di facility per la movimentazione delle merci stoccate presso il capannone (Secondo semestre 2025), presa in carico della gestione manutentiva del capannone di Settala.
- Le modalità organizzative (giorni di apertura, orari, servizi attivi), sono stati ritirati sulla base dello storico delle attività svolte nel 2023-2024.
- lo smaltimento di tutti i DPI presenti a magazzino già oggetto di sequestro da parte della Guardia di finanza e oggi scaduti.

3.8 Funzioni di supporto all'organizzazione dei servizi

3.8.1 Comunicazione

In AREU la comunicazione non è rappresentata dalla sola esigenza di "dare notizie", ma è parte integrante dei processi decisionali della Direzione. Le informazioni che escono dall'Agenzia possono coinvolgere e orientare i cittadini, le Istituzioni e tutti gli stakeholder non solo per accrescere la consapevolezza dei servizi offerti, ma anche per favorirne l'appropriata fruizione. Sarà dunque fondamentale proseguire attraverso un dialogo trasparente e continuativo con gli interlocutori.

Per raggiungere questo scopo miglioreremo la comunicazione sia verso l'interno che verso l'esterno. Nel primo caso sfrutteremo tutti i canali disponibili compresi i nuovi social (le pagine ufficiali di Facebook e Instagram) che vanno ad affiancarsi a quelli tradizionali già usati (comunicati stampa, sito, ecc). Per farlo al meglio, evolveremo il nostro linguaggio in modo da renderlo il più chiaro e comprensibile possibile. E, allo stesso tempo, ci doteremo di tutti quegli strumenti tecnologici che ci consentiranno di realizzare prodotti adatti ad un pubblico ampio, di età diverse e che quindi interagisce con strumenti non sempre uguali.

Sempre più attenzione sarà dedicata all'approfondimento delle relazioni con i mass media che devono diventare i primi alleati per far conoscere quanti e quali servizi l'Agenzia è in grado di erogare. Questo ci consentirà di rafforzare la reputazione di AREU come ente di eccellenza nella gestione delle emergenze.

Per il 2025 le azioni di comunicazione e informazione proseguiranno con iniziative organizzate di concerto con le diverse strutture di competenza, sviluppate sui macrotemi ritenuti più funzionali a seguito dell'analisi dell'attuale contesto operativo.

Allo stesso tempo, la Struttura Comunicazione sta lavorando per rafforzare l'attività di comunicazione interna, affinché chi lavora in AREU si senta realmente un giocatore importante per la squadra. Nel 2025 saranno dunque definiti gli strumenti che favoriranno la comunicazione interna, a partire dalle decisioni ufficiali della Direzione Strategica.

Inoltre, la S.C. Comunicazione collaborerà con la S.C. Formazione e le altre Strutture dell'Agenzia nella realizzazione e diffusione di video, con l'obiettivo di formare e aggiornare, in tempi estremamente contenuti, un significativo numero di operatori (operatori tecnici e sanitari, soccorritori, etc.) su specifiche procedure o utilizzo di nuovi strumenti



Anche nel 2025 proseguirà l'attività, cominciata già a settembre 2024, di preparazione delle Olimpiadi Milano-Cortina del 2026.

3.8.2 Qualità e Risk Management

AREU ha sviluppato un sistema integrato di gestione della qualità e del rischio con l'obiettivo di:

- favorire e supportare l'esecuzione delle attività istituzionali, attraverso l'utilizzo di un metodo di lavoro condiviso, nel rispetto delle strategie definite dalla Direzione dell'Agenzia;
- favorire l'efficace interazione e la collaborazione tra le Strutture/articolazioni dell'Agenzia;
- supportare, anche attraverso la documentazione prescrittiva, l'omogeneizzazione dei comportamenti organizzativi delle Centrali/Sale operative dell'Agenzia, nel rispetto delle attività e delle competenze specifiche, in una logica di sistema;
- mantenere un sistema di rilevazione tempestiva e di monitoraggio degli elementi critici e degli eventi significativi del sistema, attraverso l'attività di risk management e di internal auditing;
- supportare le Strutture/articolazioni dell'Agenzia nell'individuazione e nell'implementazione di percorsi e azioni di miglioramento;
- promuovere la cultura della qualità e della sicurezza e la tensione al miglioramento continuo.

La pianificazione annuale delle attività in tema di qualità e risk management è descritta nel Piano qualità e risk management, predisposto dalla S.S. Qualità, risk management e internal auditing, sulla base delle indicazioni regionali e approvato con delibera dalla Direzione dell'Agenzia (per l'anno 2024: delibera AREU n. 207/2024).

Alla pagina del sito internet AREU <https://www.areu.lombardia.it/web/home/dati-risarcimenti> è riportata la documentazione recante i dati inerenti eventi avversi e sinistri, così come previsto dalla Legge n. 24/2017 (art. 2 comma 5 e art. 4 comma 3).

Per l'anno 2025 è prevista la realizzazione delle seguenti attività strategiche:

- mantenimento dei percorsi di certificazione ISO 9000, in relazione a: attività formativa, NUE 112, SOREU, Centrale NEA 116117, acquisti di beni e servizi;
- prosecuzione dell'attività di mappatura e analisi dei processi dell'Agenzia con l'utilizzo della metodica HERM, in accordo con le indicazioni della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia;
- implementazione dell'utilizzo dell'applicativo informatico regionale di incident reporting, in accordo con le indicazioni della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia;
- mantenimento e consolidamento delle attività finalizzate alla sicurezza delle cure, in ottemperanza delle Raccomandazioni ministeriali;
- monitoraggio dell'appropriatezza dei percorsi di STAM e STEN in relazione a quanto previsto dalla normativa regionale di riferimento (D.G.R. n. 2396/2019 *Rete regionale per l'assistenza materno-neonatale: determinazioni in merito al Sistema di Trasporto Materno Assistito (STAM) e al Sistema di Trasporto in Emergenza del Neonato (STEN) e del lattante*);
- completamento del percorso formativo, attivato nel 2024, avente ad oggetto la comunicazione, quale strumento per la riduzione di bias ed errori (evento formativo residenziale in 3 edizioni, rivolto a 90 partecipanti).



3.8.3 Sistemi informativi e la rete tecnologica

L'attività di AREU, nei diversi ambiti, si caratterizza per un elevato livello di informatizzazione al fine di agevolare quanto più possibile la raccolta e la gestione di tutti i dati e le informazioni necessarie per la gestione dei processi connessi sia alle funzioni attribuite storicamente sia a quelle di recente assegnazione.

Per questo motivo, AREU dispone di un'importante infrastruttura tecnologica che supporta la gestione dell'informazione in tutte le sue declinazioni.

Per quanto riguarda l'emergenza urgenza regionale, AREU ha definito e messo in opera una rete IP virtuale privata, basata su tecnologia MPLS, che connette tutte le sedi operative dell'Agenzia, incluse le sedi delle associazioni che forniscono i servizi di soccorso di base (ambulanze con equipaggio). Questo porta ad avere, distribuiti sul territorio, circa 500 punti di accesso all'infrastruttura informativa AREU. Attraverso questo network è possibile gestire in real-time tutta l'operatività sia delle SOREU sia dei mezzi di soccorso.

A maggiore garanzia di comunicazione con i mezzi convenzionati presenti sul territorio, AREU ha dotato gli stessi di apparecchi radio veicolari usati sia per messaggi in fonia sia per ricevere e trasmettere informazioni relative alle missioni di soccorso, quali: dati di missione, dati di localizzazione del mezzo, stato operativo della missione. In aggiunta, tutti i mezzi convenzionati dispongono di uno o due cellulari di servizio dotati di un'applicazione appositamente realizzata, attraverso la quale le equipe di soccorso comunicano telefonicamente con la SOREU (Sala Operativa Regionale Emergenza Urgenza) ma sono in grado di raccogliere informazioni cliniche che vengono automaticamente inviate all'applicativo di SOREU per condividere informazioni preziose con i sanitari presenti in sala. Tali dispositivi, hanno anche installata un'ulteriore APP che consente al medico di SOREU di attivare una videochiamata con il soccorritore e vedere con i propri occhi la situazione con il paziente e decidere così la metodologia di intervento più indicata.

Il 2023 ha visto la progressiva dismissione della rete radio analogica in favore della più evoluta e sicura rete digitale TeTRA e con la definitiva configurazione delle radio sugli elicotteri convenzionati. Nel 2024 si è quindi completata tale evoluzione tecnologica e si è proceduto allo spegnimento della rete Analogica in favore della nuova tecnologia digitale TeTRA disponibile ora anche per le comunicazioni con gli elicotteri.

Il 2023 ha visto AREU molto impegnata nell'ambito della sicurezza informatica, sono state adottate diverse misure che hanno sensibilmente elevato il grado di sicurezza. Tuttavia, questo non è processo che può essere affrontato con singoli interventi ma deve pervadere tutti i processi aziendali, dalla loro ideazione/origine alla loro entrata in produzione. Nel 2024 AREU, oltre ad attivare diversi servizi per aumentare la sicurezza dei propri sistemi/applicazioni (es. attivazione SIEM e SOC) ha partecipato ad un bando PNRR sulla CyberSicurezza che ACN ha indetto a febbraio. A fine settembre ACN ha comunicato ad AREU l'accettazione della proposta per un finanziamento di quasi 1.5 milioni da doversi impiegare entro la fine del 2025. Sarà quindi una corsa contro il tempo che AREU dovrà affrontare con la cronica difficoltà di personale specializzato, avvalendosi della collaborazione dei tecnici di ARIA e dei fornitori che saranno selezionati.

Come già accennato nella relazione dello scorso anno, AREU è stata tra le prime aziende a chiedere a PSN di sottoscrivere un contratto per la migrazione dei propri servizi a PSN, tuttavia, tale processo richiede tempi molto lunghi (contratto sottoscritto a novembre) e il progetto di migrazione avrà luogo nel 2025. Il ritardo sui tempi inizialmente previsti sono in grande misura esogeni ad AREU, ad esempio lo scorporo



di Fibercop da TIM ha causato grandi ritardi nella realizzazione delle connessioni. Un ulteriore ambito che ha impegnato i sistemi informativi AREU è la sempre maggior diffusione dell'applicativo CMU a supporto delle nuove centrali di Continuità Assistenziale UNICA e delle postazioni presenti sul territorio da queste gestite. Tale applicativo è sviluppato e supportato interamente in AREU da personale del SIA.

3.8.4 Formazione (International Research & Teaching Center (IR&TeC))

La SC Formazione AREU ha indirizzato anche il prossimo anno 2025, la pianificazione delle attività formative come di seguito riportato.

Oltre ai consueti ambiti, la SC Formazione ha previsto e ulteriormente integrato quattro AREE distinte:

- AREA TECNICO-ADDESTRATIVA
- AREA CLINICO-ASSISTENZIALE
- AREA ORGANIZZATIVO-GESTIONALE
- AREA RELAZIONALE

Di seguito i principali Progetti per il 2025, alcuni dei quali iniziati nell'anno che si sta chiudendo:

- Progetto formativo per implementazione del coordinamento Regionale del Procurement di Organi e Tessuti (DGR XII1827/2024). Il Fabbisogno è importante e prevede circa 10 tipologie di eventi formativi diversi, per un totale di circa 47 edizioni e la formazione globale di 250 professionisti delle varie ASST/IRCCS lombarde.
- Progetto in merito alla formazione dei Medici Specializzandi/Specialisti in Emergenza Urgenza (MEU), in ottemperanza alla DGR XII/787/2023 ("Piano di riordino delle Strutture, attività e dei ruoli del personale medico nell'ambito della rete emergenza urgenza ospedaliera"), per la stretta connessione e collaborazione con i PS della Regione. Avviato Progetto sperimentale nel 2024, con messa a terra nel 2025. Tale Progetto impegnerà molto la Struttura Formazione, per i numeri elevati degli specializzandi del 3°-4° anno delle Scuole di Specialità
- Progetto in collaborazione con la DGW di Regione per la gestione del Rischio Clinico nell'ambito delle Emergenze/urgenze ostetrico-ginecologiche/neonatali (DGR XII/2005/2024). Tale Progetto ha visto un ruolo di primo piano per la Formazione AREU, che ha implementato la formazione di 88 nuovi facilitatori in simulazione per la specifica tematica, con anche il coordinamento di una Faculty multidisciplinare, centrando l'Obiettivo che la DGW ci aveva assegnato. Per il 2025 sarà ulteriormente implementato con il consolidamento dei facilitatori formati e il supporto agli HUB e gli Spoke nell'ambito della simulazione.
- Progetto di sensibilizzazione e formazione contro la violenza di genere, nell'ambito del Soccorso pre-ospedaliero e nell'ambito delle Sale Operative dell'Emergenza (NUE 112-NEA e SOREU).
- Formazione sulla gestione della Scena del Crimine del personale di Soccorso Avanzato (MSA1 e 2).
- Formazione e sensibilizzazione del personale di soccorso avanzato e di base sul percorso alla donazione degli organi.
- Formazione del middle management (Direttori e Coordinatori delle AAT/SOREU/NUE/NEA/AREU HQ) sulle tematiche del nuovo codice degli appalti.
- Progetto "Centrali aperte", al fine di sensibilizzare e informare TUTTO il personale di AREU HQ alla conoscenza delle realtà operative dell' Agenzia.



- Formazione Team Building rivolto al personale dirigente delle due linee amministrativa e sanitaria.
- continuità e implementazione nell'utilizzo della Piattaforma e-learning di AREU a supporto di molti progetti, al fine di intercettare un numero maggiore di professionisti, senza ridurre la qualità della formazione e riducendo i costi di movimentazione del personale, oltre che dando la possibilità di fruire della stessa piattaforma h 24
- consolidamento e implementazione dell'offerta formativa al fine di rispondere alla programmazione concordata con l'UNIVERSITÀ degli Studi di Milano (CdL Med-Chir, Scuole di Spec., CLI)
- Progetto per la formazione del Soccorso su pista (da sci), in previsione anche degli eventi sportivi dello specifico ambito (mondiali di diverse discipline sportive invernali attuali e Olimpiadi 2026). AREU ha definito i percorsi formativi specifici e proporrà entro il primo semestre del 2025 un modello organizzativo per la formazione degli addetti al Soccorso su Pista, da poco aggiornato il Reg. 5/2017 approvato in Giunta Regionale ad ottobre us (DGR XII/3265/2024). Il 2025 vedrà l'impegno importante per la formazione del personale Sanitario e Soccorritore di Base per questo specifico ambito.
- In ottemperanza della DGR XI/6956/2022, in merito al potenziamento e allo sviluppo dei percorsi formativi e finanziamento della formazione degli Addetti al Soccorso Sanitario Extraospedaliero, la SC Formazione, in collaborazione con la Struttura AGL di AREU ha definito criteri e modalità operative, nonché la Manifestazione di Interesse (Bando) per la riscossione dei finanziamenti previsti dalla DGR citata.
- Formazione ai 25 mila soccorritori, tramite implementazione di una specifica FAD, su Piattaforma AREU, dell'utilizzo delle BodyCam e dell'utilizzo del Glucometro per la rilevazione della glicemia capillare. Importante Progetto che AREU ha portato avanti nel corso del 2024

In 2025 vedrà la SC Formazione AREU impegnata nell'implementazione di nuovi gestionali informatici, alla luce delle Gare avvenute nell'arco del 2024. Questo importante cambiamento permetterà ad AREU di avere un Sistema gestionale fortemente integrato (gestione-FAD-Webinar), con molte funzionalità altamente performanti che aiuterà le AAT, AREU HQ e la SC Formazione stessa a meglio interpretare e gestire con puntuale accuratezza un Sistema formativo in grandissima espansione. In tali implementazioni informatiche anche il nuovo Software di Gestione dei circa 25 mila soccorritori dei CeFRA presenti in Regione Lombardia. Tali cambiamenti sono anche orientati alla dematerializzazione dell'organizzazione e alla riduzione dei tempi di rendicontazione e reportistica che ci vede impegnati

3.8.5 Ricerca e innovazione

La Struttura si propone di consolidare il proprio ruolo come centro di coordinamento per la promozione della ricerca scientifica dell'Agenzia nel campo del soccorso sanitario extraospedaliero, con particolare riferimento delle emergenze tempo-dipendenti, nonché nell'ambito delle attività clinico-organizzative proprie dell'Agenzia. Anche l'aspetto formativo rientrerà fra le funzioni della Struttura.

Le attività pianificate mirano a generare impatti significativi sia a livello clinico che organizzativo, supportando al contempo la crescita di una rete di collaborazioni nazionali e internazionali.

Gli obiettivi verranno raggiunti tramite:

- Il coordinamento della Commissione Tecnico Scientifica (CTS) dell'Agenzia e la strutturazione e sistematizzazione di un percorso di sottomissione e valutazione di tutti



i progetti di ricerca che vedono l'Agenzia come promotore e/o come collaboratore. Ciò permetterà di sovrintendere a tutte le attività di ricerca clinica, vigilando sulla correttezza metodologica, fattibilità ed anche sull'integrità etica.

- Il consolidamento della collaborazione con i DEA delle ASST/IRCCS del sistema dell'emergenza urgenza e promuovendo partnership con altri Enti scientifici di livello nazionale e internazionale.
- La gestione di progetti come promotore (dalla progettazione, alla sottomissione al comitato etico, pianificazione e coordinamento dello studio) e partecipazione a progetti come collaboratore (fornendo anche supporto nella valutazione di fattibilità, nonché nella conduzione e gestione delle sperimentazioni cliniche promosse da altre Istituzioni, nel rispetto delle normative vigenti).
- La partecipazione dell'Agenzia a progetti di ricerca multicentrici Europei, con la creazione e/o il consolidamento di rapporti operativi con partner internazionali che gestiscono i sistemi di emergenza e urgenza.
- La produzione scientifica, evidenziata dalla pubblicazione di articoli peer-review e partecipazione attiva a conferenze scientifiche nazionali ed internazionali e/o organizzazione di eventi divulgativi/scientifici.
- L'identificazione di opportunità di finanziamento, preparando progetti per accedere a fondi nazionali ed europei, con particolare attenzione a partnership strategiche con enti pubblici e privati.
- L'attività di ricerca preclinica in collaborazione con altri Enti dotati di stabilimenti autorizzati alla stabulazione ed al mantenimento di animali da laboratorio per l'esecuzione di ricerca traslazionale in ambito di emergenza urgenza.

4 Il sistema degli acquisti e del personale

4.1 La politica del personale

L'andamento del costo del personale per l'anno 2025 risentirà, in primo luogo, della capacità assunzionale cui si è assistito, a seguito delle risorse assegnate in sede di assestamento 2024, soprattutto, nell'ultimo trimestre e alla fine dell'anno 2024 e che interverranno nel primo bimestre 2025. Le assunzioni effettuate nel predetto periodo mostreranno tutti i necessari effetti, sotto il profilo economico, nel corso dall'anno 2025.

Ne consegue, pertanto, che il **budget assegnato con Decreto n. 20032 del 18/12/2024, pari a complessivi Euro 40.169.971,00** non risulta sufficiente per soddisfare le assunzioni previste nel Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) 2024 – 2026, approvato con DGR n. XII/3559 del 09.12.2024. Nel BPE 2025 non sono contemplati i costi incrementali obbligatori connessi alle funzioni assegnate da Regione Lombardia, come l'implementazione delle attività di Coordinamento Regionale del Procurement e Banca Regionale degli Organi e Tessuti, o il potenziamento dell'assistenza domiciliare, attraverso lo sviluppo e l'implementazione di risorse già codificate quali la Centrale Medica Integrata (CMI), i Team di Risposta Rapida Domiciliare (TRRD) e la nuova Centrale UNICA.

Ugualmente le risorse assegnate in sede di BPE 2025 non consentono di mantenere la funzionalità dei servizi delle centrali, delle sale operative e delle articolazioni territoriali di cui si compone questa Agenzia, nonché la funzionalità di tutti i servizi di supporto che sono presenti nella sede centrale di AREU, che sono ancora in sofferenza.

È necessario evidenziare che nel corso del 2024 si è proceduto a:

- effettuare le assunzioni previste nel PTFP 2023 con le risorse incrementate in sede di bilancio di assestamento 2024 destinate a copertura dei costi a regime.



- Effettuare le assunzioni quale incremento urgente autorizzato a seguito della nota prot. n.13687 del 14/05/2024, secondo quanto rappresentato in sede di PTFP 2024,
- mettere in atto delle azioni necessarie per dare seguito all'attuazione del PTFP 2024;

Quanto sopra per evidenziare da subito che, per soddisfare le assunzioni previste nel PTFP 2024-2026, si assisterà ad una dinamica di incremento dei costi del personale.

Come peraltro già evidenziato agli uffici regionali nel corso del 2024, AREU ha previsto anche per il 2025 le assunzioni di personale dipendente, appartenente ai profili professionali di medici, infermieri e operatori tecnici necessari per l'operatività dei mezzi di trasporto, nonché, di personale dedicato al coordinamento sanitario, tecnico ed amministrativo per poter strutturare e consolidare le strutture centrali di AREU. Per quanto riguarda il personale amministrativo preme porre l'attenzione sui maggiori carichi di lavoro che discendono dal coinvolgimento di AREU nell'ambito di quanto indicato in "Premessa: attuazione della L.R. n. 22/2019 e degli atti conseguenti".

Si ritiene inoltre necessario evidenziare quanto contenuto nella nota prot. AREU n.28417 del 14.10.2024 ad oggetto "Riconoscimento buoni pasto per turno notturno" in merito alla necessità di esporre, sulla base del numero di dipendenti che svolgono il turno notturno, un costo emergente stimato in € 200.000.

È stato inoltre richiesto, con la nota prot. AREU n 16735 del 27.07.2023, una integrazione del fabbisogno di personale per il NUE 112 al fine di poter ricondurre i tempi di processazione delle richieste di soccorso a tempi compatibili con le connesse urgenze e contrarre il numero di chiamata gestite da ogni operatore. Ciò consentirebbe di rispettare le disposizioni che discendono dall'attuazione dell'art.8 della Legge 124/2015.

Con riferimento ai Fondi contrattuali si segnala che la D.G.R. n. XII/1827 del 31/01/2024 aveva previsto al paragrafo 7.2.6.1. Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori e AREU che "A seguito della costituzione della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza - AREU, i relativi fondi contrattuali sono stati costituiti prevedendone l'implementazione progressiva negli anni per giungere ai valori definitivi stabiliti nelle rispettive delibere di costituzione, fatto salvo l'incremento dei fondi stessi in caso di attivazione, implementazione e consolidamento delle funzioni assegnate secondo la vigente disciplina dei CCNL. Alla luce del citato principio si renderà necessario per l'anno 2025 pianificare e procedere alla progressiva implementazione dei fondi aziendali dedicati al personale dell'area del Comparto, della Dirigenza Sanitaria e della Dirigenza delle Funzioni Locali e Amministrativi, Tecnici e Professionali.

Per ciò che riguarda l'impatto economico delle assunzioni, occorre rimarcare che, al solo fine di coprire i costi a regime, su 12 mensilità, **si necessita di ulteriori risorse per un importo di circa € 2.600.000,00.**

Le risorse assegnate in sede di BPE 2025 ridurranno, pertanto, la capacità assunzionale, necessaria per garantire l'evoluzione delle funzioni di AREU e non consentiranno la copertura del turnover 2024 e 2025, il cui blocco avrà ripercussioni sulla funzionalità, in particolare delle Centrali NEA 116117 e NUE 112 e delle SOREU.

4.2 Sistema degli acquisti – area contratti

Le linee d'azione 2025 dovranno garantire, in continuità con gli anni precedenti, il



conseguimento di risparmi derivanti dall'adesione piena e puntuale al sistema di acquisti centralizzati (Aria S.p.a. e Consip S.p.A.) e aggregati, nonché la cooperazione fattiva, non solo nell'ambito dei Consorzi, ma anche con ARIA al fine di perseguire un ottimale equilibrio della programmazione integrata. In merito a quanto sopra esposto si precisa però che ANAC, con parere n. 54 del 16.10.2024, ha espressamente dichiarato che le stazioni appaltanti possono procedere ad acquisti autonomi, senza necessariamente ricorrere ad acquisiti centralizzati, quando questi siano economicamente convenienti in termini qualitativi e quantitativi. Pertanto, nel corso degli aggiornamenti trimestrali alla presente Relazione, verranno forniti i focus sulle adesioni di cui sopra, sulle aggiudicazioni extra convenzioni e sulle proroghe intervenute in ciascuno dei trimestri di riferimento.

4.3 Sistema degli investimenti – area lavori

Le sedi che ospitano le strutture di AREU, diffuse su tutto il territorio regionale, necessitano in gran parte di interventi di adeguamento strutturale. La ragione della situazione citata risiede nel rapido sviluppo che le attività di AREU hanno subito negli scorsi anni e che stanno tuttora subendo, sia in termini di nuove attività introdotte, sia in termini di volumi di lavoro delle singole unità operative. Possiamo citare, a puro titolo di esempio:

- ✓ l'introduzione del Numero Europeo Armonizzato (NEA) 116117 (che continua a incrementare l'attività comprendendo nuovi servizi),
- ✓ la riduzione del numero di sale operative di emergenza sanitaria e la redistribuzione dei territori di competenza (che ha provocato localmente un incremento significativo delle chiamate in ingresso),
- ✓ l'avvio della Centrale Regionale Elisoccorso (CREli) con la prossima attività di ricerca mediante droni.

Oltre a ciò, sussistono situazioni di sedi inadeguate o per le quali l'ASST di competenza ha necessità di utilizzo dei locali (es. l'Articolazione Territoriale e la centrale NUE112 di Varese).

A fronte di tali esigenze, l'Agenzia ha sviluppato un apposito piano di investimenti, da mettere in atto progressivamente a partire dal 2025.

Dal punto di vista dei finanziamenti da destinare a tali interventi, va considerato il venir meno del progetto di riqualificazione del pad. 17 dell'ASST G.O.M. Niguarda, dove dovevano insediarsi tutte le strutture AREU presenti nell'area milanese (compresa la Direzione), in quanto diverse circostanze hanno causato la differente risoluzione dei problemi di quelle stesse strutture. Infatti:

- ✓ la SOREU Metropolitana, l'Articolazione Territoriale e i Mezzi di Soccorso, infatti, hanno trovato posto in un altro padiglione dell'ASST (che sarà ristrutturato a cura della stessa ASST con fondi provenienti dagli stanziamenti per i Giochi Olimpici del 2026);
- ✓ la Sala Operativa NEA 116117 sarà ricollocata in via Pancrazi in un'altra sede regionale a seguito della demolizione di Palazzo Sistema;
- ✓ La Centrale Unica 112 di Milano rimarrà nella sede attuale presso la Caserma Annarumma della Polizia (da dove in un primo tempo doveva trasferirsi per esigenze della stessa Polizia);
- ✓ La Direzione sarà ospitata presso Palazzo Lombardia

È stata pertanto richiesta la rimodulazione dei fondi assegnati per l'intervento sul pad. 17, destinandoli come descritto nella tabella seguente.

Sede	Opere	Importo
Base HEMS Brescia	Realizzazione nuova base su terreno in fase di esproprio	€ 8.700.000,00



	(Brescia, via Ghislandi)	
SOREU Pianura (PV)	Realizzazione nuova Sala Operativa presso area demaniale ex Arsenale	€ 7.200.132,46
AAT Varese	Ristrutturazione struttura di proprietà ASST per trasferimento sede AAT	€ 1.450.000,00
Sede Viale Monza Milano	Completamento ristrutturazione e realizzazione cabina elettrica di trasformazione MT/BT	€ 6.600.000,00
SOREU, AAT e Base HEMS Bergamo	Ampliamento della palazzina per incremento attività SOREU e adeguamento Base HEMS	€ 3.980.000,00
TOTALE		€ 27.930.132,46

Si tratta delle situazioni ritenute più critiche e condizionanti l'attività svolta in esse. Nel corso del 2025 ci si propone di avviare l'attività di progettazione, per proseguire con la sua conclusione e l'avvio dei lavori negli anni successivi. Si presume, pertanto, che l'impegno finanziario nel corso del 2025 sarà molto limitato, per crescere progressivamente negli esercizi successivi.

5 La gestione economico-finanziaria dell'Agenzia

Il Bilancio Preventivo Economico mantiene il carattere autorizzatorio, quale strumento per garantire il perseguimento degli obiettivi assegnati oltre al mantenimento dell'equilibrio economico.

Con la DGR n. XII/3670 del 16/12/2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – Quadro economico programmatico" la Giunta regionale ha previsto per AREU, nell'ambito della Macroarea 6, uno stanziamento "per un importo **fino a 351 ml/Euro** per le spese di funzionamento, le attività di emergenza urgenza/118 di competenza di AREU, il soccorso alpino, le funzioni connesse alle attività del CRCC, al trasporto organi, al trasporto di pazienti dializzati oltre ai costi di gestione per il servizio emergenza NUE 112 - Numero Unico Europeo".

Conseguentemente, le assegnazioni 2025 sono state formalizzate con il **Decreto Presidenza n. 20032 del 18.12.2024** "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025" che fornisce i criteri di assegnazione e determina gli obiettivi economici in relazione alle risorse assegnate, per un importo di **342,2 ml/Euro**, inferiore di circa **8,8 ml/Euro** rispetto a quanto programmato dalla Giunta Regionale.

Il decreto n. 20032/2024 prevede inoltre che le assegnazioni 2025 possano essere aggiornate per tenere conto degli effetti economici:

- delle possibili modifiche ed integrazioni alle determinazioni della Giunta regionale in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Sociosanitario per l'esercizio 2024, anche ad avvenuta approvazione del riparto nazionale delle disponibilità definitive del Fondo Sanitario per l'anno 2025;
- dell'andamento dei ricavi e dei costi rappresentati dalle aziende sanitarie pubbliche in sede di redazione delle certificazioni economiche trimestrali 2025.

5.1 Il bilancio di previsione dell'anno 2025

Si riporta di seguito il confronto tra il Conto Economico prechiusura III CET 2024 ed il



Conto Economico di Preventivo 2025:

Bilancio Preventivo (D.Lgs. 23/6/2011 - n. 118) Anno: 2025

Nome dell'Azienda

993 AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

Dati in €. - Anno: 2025

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Bilancio Preventivo 2025	Differenza
A	A) Valore della produzione			
A1	A1) Contributi in conto esercizio	342.019.010	341.959.748	(59.262)
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	340.274.316	340.328.780	54.464
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	1.664.694	1.630.968	(33.726)
A.1.b.6	A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	1.664.694	1.630.968	(33.726)
A.1.c	A.1.c) Contributi in conto esercizio - per ricerca	0	0	0
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	80.000	0	(80.000)
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	0	0
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	13.423	258.225	244.802
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.296.245	1.303.214	6.969
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	662.819	672.924	10.105
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	633.426	630.290	(3.136)
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	788.938	788.938	0
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	0	0	0
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	2.618.753	2.334.525	(284.228)
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
A9	A9) Altri ricavi e proventi	63.301	63.301	0
A_T	TOTALE A)	346.799.670	346.707.951	(91.719)
B	B) Costi della produzione			
B1	B1) Acquisti di beni	4.087.552	4.165.204	77.652
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	2.770.288	2.981.113	210.825
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	1.317.264	1.184.091	(133.173)
B2	B2) Acquisti di servizi	264.319.598	265.619.832	1.300.234
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	145.333.089	146.817.438	1.484.349
B.2.m	B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero professionale (Intramoenia)	2.237.902	2.237.902	0
B.2.n	B.2.n) Rimborsi assegni e contributi sanitari	86.803.091	87.252.763	449.672
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.061.824	1.018.931	(42.893)
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	28.883.692	28.292.798	(590.894)
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	18.637.193	18.305.958	(331.235)
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	16.481.156	17.103.905	622.749
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	928.926	971.818	42.892
B.3.c	B.3.c) Formazione	1.227.111	230.235	(996.876)
B4	B4) Manutenzione e riparazione	4.344.081	3.062.509	(1.281.572)
B5	B5) Godimento di beni di terzi	11.289.976	11.639.081	349.105
B6	B6) Costi del personale	37.738.738	37.689.092	(49.646)
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	2.040.118	2.087.667	47.549
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	552.947	536.116	(16.831)
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	972.954	1.186.415	213.461
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	1.530.135	1.640.001	109.866



Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Bilancio Preventivo 2025	Differenza
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	32.642.584	32.238.893	(403.691)
B7	B7) Oneri diversi di gestione	1.173.236	1.190.143	16.907
B8	B8) Ammortamenti	2.618.753	2.334.525	(284.228)
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	281.433	217.165	(64.268)
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	4.752	4.752	0
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	2.332.568	2.112.608	(219.960)
B9	B9) Svalutazione dei crediti	0	0	0
B10	B10) Variazione delle rimanenze	0	0	0
B11	B11) Accantonamenti	454.437	122.192	(332.245)
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	0	0	0
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	122.192	122.192	0
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	243.389	0	(243.389)
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	88.856	0	(88.856)
B_T	TOTALE B)	344.663.564	344.128.536	(535.028)
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	2.136.106	2.579.415	443.309
C	C) Proventi e oneri finanziari			
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	128	0	(128)
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	0	0	0
C_T	TOTALE C)	128	0	(128)
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
D1	D1) Rivalutazioni	0	0	0
D2	D2) Svalutazioni	0	0	0
D_T	TOTALE D)	0	0	0
E	E) Proventi e oneri straordinari			
E1	E1) Proventi straordinari	902.539	0	(902.539)
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	0	0	0
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	902.539	0	(902.539)
E2	E2) Oneri straordinari	438.422	0	(438.422)
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	0	0	0
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	438.422	0	(438.422)
E_T	TOTALE E)	464.117	0	(464.117)
E_Z	Risultato prima delle imposte	2.600.351	2.579.415	(20.936)
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio			
Y1	Y1) IRAP	2.600.351	2.579.415	(20.936)
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	2.501.815	2.480.879	(20.936)
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	98.536	98.536	0
Y2	Y2) IRES	0	0	0
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0
Y_T	TOTALE Y)	2.600.351	2.579.415	(20.936)
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	0

5.2 Il confronto del Conto Economico Preventivo 2025 e Conto Economico 2024 prechiusura III° trimestre e relazione sugli scostamenti



993 AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA

Cod.	Voce	2025	2025	
		<i>Prechiusura al 3°trimestre 2024</i>	<i>Preventivo al 31/12/2025</i>	<i>Variazione</i>
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	3.393.627	3.393.627	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	1.528.625	1.535.594	6.969
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	13.423	258.225	244.802
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	338.511.657	338.566.121	54.464
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	113.726	-	113.726
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	902.667	-	902.667
AOIR15	Prestazioni sanitarie	619.859	619.859	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	345.083.584	344.373.426	- 710.158
	COSTI			
AOIC01	Personale	37.738.738	37.689.092	- 49.646
AOIC02	IRAP personale dipendente	2.501.815	2.480.879	- 20.936
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	157.970.820	157.950.460	- 20.360
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	145.979.352	146.130.803	151.451
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	454.437	122.192	- 332.245
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	438.422	-	438.422
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	345.083.584	344.373.426	- 710.158
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)

Di seguito si commentano per ogni voce SK le differenze con la prechiusura al III trimestre 2024 e il Preventivo 2025.

AOIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Per la voce Funzioni non tariffate il Decreto di assegnazione n. 20032 del 18/12/2024 conferma il valore del finanziamento previsto per l'anno 2024, valore assegnato con decreto di assestamento 2024.

AOIR06 – ENTRATE PROPRIE e AOIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

Le entrate proprie e le prestazioni sanitarie sono state assegnate con Decreto di assegnazione n. 20032 del 18/12/2024 per un valore coerente con quanto esposto nella prechiusura al III° rendiconto 2024.



AOIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Per tale voce in sede di BPE 2025, viene rilevato l'utilizzo del contributo assegnato per il finanziamento di prestazioni orarie aggiuntive (quota utilizzi 2023).

AOIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (AL NETTO DI RETTIFICHE)

Nella sezione Contributi in conto esercizio da Regione è stata contabilizzata l'assegnazione di € 338.566.121, definita con Decreto n. 20032 del 18/12/2024.

All'interno di tale contributo vengono assegnati € 1.630.968 per il finanziamento del personale dell'E.S.A.C.R.I. (ex Croce Rossa).

AOIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Non viene rilevata nessuna assegnazione per tale voce in sede di BPE 2025, pertanto la variazione è connessa al fatto che nel III rendiconto trimestrale 2024 erano stati rilevati:

- saldo progetto europeo VALKYRIES, per € 33.726;
- contributi da privati dell'importo di € 80.000 (ditta Kedrion SpA, Deliberazione n. 190/2010).

AOIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Trattandosi di poste a carattere straordinario, nulla è stato esposto nel Bilancio Preventivo 2025. La variazione è pari al valore dei proventi straordinari rilevati in prechiusura al III trimestre 2024.

AOIC01 – PERSONALE E AOIC02 – IRAP PERSONALE DIPENDENTE

In merito al personale dipendente e IRAP, sono stati inseriti in questa sede i valori assegnati con Decreto n. 20032 del 18/12/2024 per complessivi Euro 40.169.971.

AOIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

La voce relativa a Beni e servizi (netti) è stata indicata in coerenza con quanto assegnato con Decreto n. 20032 del 18/12/2024 e per un valore confermato rispetto alla prechiusura al III° rendiconto 2024.

AOIC06 – ALTRI COSTI

In questa sede sono stati stimati e rilevati per il 2025 altri costi secondo l'assegnazione definita con Decreto n. 20032 del 18/12/2024, in sostanziale coerenza con quanto rilevato in sede di prechiusura al III° rendiconto 2024.

AOIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

L'unica voce valorizzata in sede di preventivo 2025 è relativa agli oneri derivanti dall'applicazione dell'art. 113 del D.Lgs 50/2016.

AOIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Trattandosi di poste a carattere straordinario, nulla è stato esposto nel Bilancio Preventivo 2025. La variazione è pari al valore degli oneri straordinari rilevati in prechiusura al III trimestre 2024.

5.3 Confronto con Decreto di Assegnazione per codice SK

Non si rilevano differenze tra i valori del bilancio preventivo 2025 e quelli del decreto n. 20032 del 18.12.2024:



		993 AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AF SCHEDE RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA)		
Cod.	Voce	2025	2025	
		<i>Decreto di assegnazione 2025</i>	<i>BPE 2025</i>	<i>Variazione</i>
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR02	Funzioni non tariffate	3.393.627	3.393.627	-
AOIR06	Entrate proprie	1.535.594	1.535.594	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	258.225	258.225	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	338.566.121	338.566.121	-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	-	-	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	619.859	619.859	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	344.373.426	344.373.426	-
	COSTI			
AOIC01	Personale	37.689.092	37.689.092	-
AOIC02	IRAP personale dipendente	2.480.879	2.480.879	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	157.950.460	157.950.460	-
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	146.130.803	146.130.803	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	122.192	122.192	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	344.373.426	344.373.426	-
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-

5.4 Fatturazione elettronica e PCC

Sulla base di quanto indicato nella D.G.R. n. XII/3670 del 16/12/2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – Quadro economico programmatorio", in continuità con il passato anche per il 2025 si rafforzeranno e si consolideranno le attività di alimentazione dei dati sulla Piattaforma PCC ponendo particolare attenzione alla completezza delle informazioni trasmesse ed al relativo allineamento con le risultanze del sistema contabile dell'Agenda.

5.5 Tempi di pagamento e ITP

Anche per il 2025 AREU si pone l'obiettivo del pieno all'allineamento dei tempi di pagamento nel rispetto degli adempimenti previsti dal D.P.C.M. 22/09/2014: Indicatore di Tempestività dei Pagamenti, al fine di garantire il rispetto delle scadenze delle fatture verso i fornitori.

Come dettato dalla normativa in materia, la gestione dei pagamenti verso i fornitori deve garantire il rispetto delle scadenze delle fatture (30/60 giorni, fatto salvo i contratti vigenti con altre tempistiche).

L'ITP di AREU anche per l'anno 2024 è inferiore allo zero e pertanto in linea con quanto richiesto dalla normativa europea e nazionale. Il monitoraggio dei tempi di pagamento sarà effettuato con continuità attraverso una puntuale pianificazione



finanziaria e verrà evidenziato in occasione delle scadenze relative alle Certificazioni Economico Trimestrali del Direttore Generale.

Parallelamente, si conferma che ai sensi dell'art. 40 del **decreto-legge 2 marzo 2024, n. 19**, a decorre dall'anno 2024, le amministrazioni pubbliche dovranno, entro il mese successivo a ciascun trimestre, comunicare anche l'ammontare complessivo dello stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati alla fine del primo, secondo e terzo trimestre dell'esercizio.

AGGIORNAMENTO AL 31/03/2024

L'**ITP** calcolato al 31.03.2024 evidenzia un valore **pari a -36,63**.

Lo **stock del debito** comunicato, calcolato al 31.03.2024, è pari a **Euro 115.931,86**.

AGGIORNAMENTO AL 30/06/2024

L'**ITP** calcolato al 30.06.2024 evidenzia un valore **pari a -42,20**.

Lo **stock del debito** comunicato, calcolato al 30.06.2024, è pari a **Euro 181.493,06**.

AGGIORNAMENTO AL 30/09/2024

L'**ITP** calcolato al 30.09.2024 evidenzia un valore **pari a -47,99**.

Lo **stock del debito** comunicato, calcolato al 30.09.2024, è pari a **Euro 116.375,11**.

AGGIORNAMENTO AL 31/12/2024

L'**ITP** stimato (fonte: portale PCC) al 31.12.2024 evidenzia un valore **pari a -35,18**.

Lo **stock del debito** stimato al 31.12.2024 è pari a **Euro 130.719,24**.



6 Segnalazioni criticità per la chiusura del bilancio 2025

Di seguito si segnalano le principali criticità rilevate conseguentemente al finanziamento 2025 assegnato con **Decreto n. 20032 del 18/12/2024, pari a complessivi Euro 342.217.973,00** che in parte non consente il mantenimento e la prosecuzione nell'erogazione dei servizi attivi e lo sviluppo delle attività dell'Agenzia, anche con riferimento alle spese per il personale dipendente, oltre a quanto già dettagliato nella nota descrittiva.

- **Piano di revisione delle Risorse in convenzione per il soccorso sanitario 118**

Com'è noto, il servizio di soccorso sanitario in Regione Lombardia a partire dal 16.04.2021 è stato in gran parte assegnato alle OdV delle Reti Nazionali del Soccorso, in forza degli esiti della procedura di selezione avviata con la Delibera del Direttore Generale n. 237/2020 del 30.06.2020 "Avvio procedura di selezione per l'affidamento del servizio in forma continuativa di soccorso sanitario in emergenza urgenza "118" della Regione Lombardia ai sensi dell'art. 57 del D.LGS 117/2017".

In merito, e ad integrazione di quanto ampiamente argomentato nel paragrafo 3.1.3 della presente relazione, si forniscono le seguenti considerazioni.

Nel corso dell'ultimo triennio 2021-2023 (ultimi dati disponibili) il numero delle missioni sono incrementate del 9% sul territorio regionale con alcuni territori che hanno registrato un incremento del 15% (ad es. SOREU Alpi). Questo incremento della domanda richiede il convenzionamento di un maggior numero di Mezzi sanitari di base (MSB) stimato in 30 FTE (v. par. 3.1.3), oltre ad un adeguamento del valore economico delle convenzioni già in essere.

Ribadito che l'Agenzia riconosce e sostiene il ruolo degli enti del terzo settore, come previsto – tra l'altro – dall'art. 41 della L.R. n. 33/2009, si ritiene di dover fornire le seguenti ulteriori analisi connesse sia all'attività di volontariato che alla sostenibilità economica di medio-lungo periodo delle realtà non profit presenti in Regione Lombardia.

Diminuzione del volontariato

Come documentato dall'ISTAT, nell'ambito del "Censimento permanente delle istituzioni non profit" (maggio 2023) *"Alla luce dei risultati della rilevazione campionaria il 72,1% delle INP attive nel 2021 si avvale dell'attività gratuita di 4,661 milioni di volontari. Anche se in calo rispetto agli ultimi dati disponibili riferiti al 2015 (-15,7%), i volontari italiani rappresentano uno dei pilastri portanti del settore, svolgendo attività che incidono fortemente sullo sviluppo economico e sociale del paese, sulla qualità della vita, sulle relazioni sociali e il benessere dei cittadini. Occorre sottolineare quanto sia stato più che mai rilevante il loro contributo nel far fronte alle vulnerabilità e ai disagi sorti in seguito all'emergenza sanitaria da Covid-19."*



Volontari per ripartizione territoriale				
RIPARTIZIONI	2015	2021	diff. assoluta	diff. %
NORD-OVEST	1.662.178	1.406.252	-255.926	-15%
NORD-EST	1.422.089	1.220.936	-201.153	-14%
CENTRO	1.266.461	1.046.906	-219.555	-17%
SUD	768.406	662.224	-106.182	-14%
ISOLE	409.625	324.950	-84.675	-21%
ITALIA	5.528.759	4.661.270	-867.489	-16%

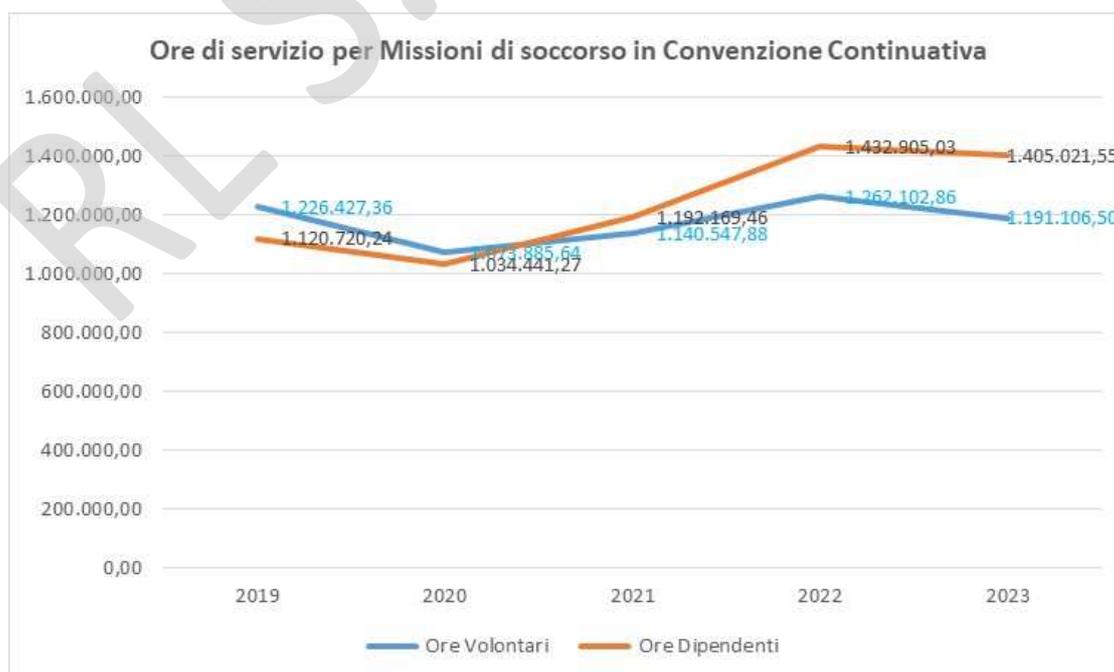
Fonte: ISTAT - CENSIMENTO PERMANENTE DELLE ISTITUZIONI NON PROFIT

Conseguentemente si rileva, sempre dai dati ISTAT relativi agli anni 2015-2020 un incremento del personale dipendente delle Istituzioni non profit.

Dipendenti per ripartizione territoriale				
RIPARTIZIONI	2015	2020	diff. assoluta	diff. %
NORD-OVEST	271.911	289.720	17.809	+7%
NORD-EST	181.812	207.841	26.029	+14%
CENTRO	177.339	198.905	21.566	+12%
SUD	94.531	107.668	13.137	+14%
ISOLE	62.533	66.049	3.516	+6%
ITALIA	788.126	870.183	82.057	+10%

Fonte: ISTAT - CENSIMENTO PERMANENTE DELLE ISTITUZIONI NON PROFIT

Nello specifico dell'attività di emergenza urgenza territoriale **svolta in Regione Lombardia**, i dati estratti dal sistema gestionale di AREU evidenziano – confermando l'indagine ISTAT – che l'apporto del volontariato nella conduzione dei mezzi di soccorso continuativo di base ha evidenziato una dinamica di riduzione è stato in pate sostituito da personale con rapporto di lavoro dipendente.

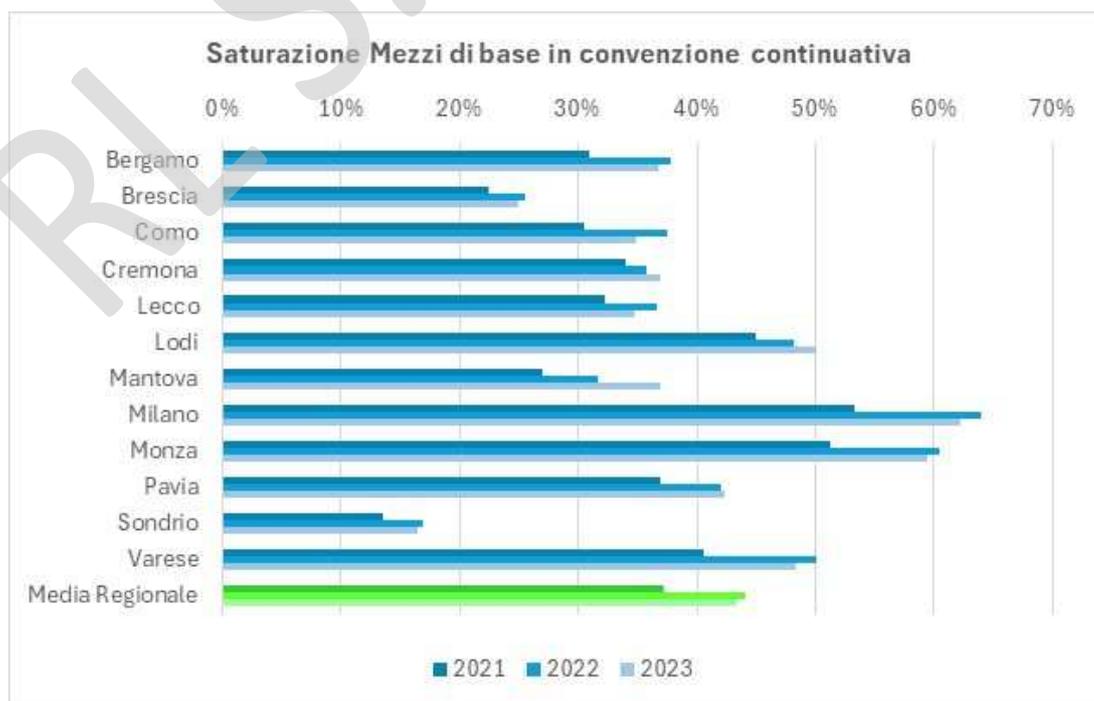


Per quanto riguarda, invece, le **ore complessive** svolte dai mezzi di soccorso di base in missione (esclusa, pertanto, l'attività di attesa), i dati confermano un *trend* in incremento, soprattutto per quanto riguarda le ore "in movimento" degli stessi mezzi di soccorso.



Altro elemento di criticità è rappresentato dal **tasso di saturazione** dei mezzi di soccorso di base in convenzione continuativa, il quale oltre ad essere rilevante in valore assoluto, ha subito fortissimi incrementi percentuali nel triennio 2021-2023.

Infatti, risultano di immediata comprensione le criticità, segnalate anche dalle Reti nazionali e regionali del soccorso in sede di Consulta, connesse al tema della conciliazione dei tempi di vita con i tempi di lavoro e di volontariato per tutti gli operatori del settore coinvolti.





Tutto ciò premesso, si sottolinea che in previsione della revisione della pianificazione territoriale dei mezzi di soccorso, da definire nel corso del 2025, e della conseguente prosecuzione tecnica delle convenzioni (in scadenza nel corso del 2025) il finanziamento assegnato all'Agenzia, che conferma quello previsto per l'anno 2024, non è in grado di affrontare le criticità sopra evidenziate e, inevitabilmente, condurrà ad una riduzione (anche a seguito di recesso delle Organizzazioni di Volontariato) del numero dei Mezzi sanitari di base (MSB) oggi presenti sul territorio lombardo.

- **Costi del personale**

Personale dipendente

Oltre a richiamare il paragrafo 4.1 "La politica del personale", della presente relazione, per quanto attiene al costo del personale dipendente, si sottolinea in particolare che, per ciò che riguarda l'impatto economico delle assunzioni già perfezionate, di cui al Piano Triennale del Fabbisogno del Personale 2023 e 2024, al solo fine di assicurare la prosecuzione delle nuove funzioni dell'Agenzia con il personale già in servizio, si necessita di **ulteriori risorse per un importo di circa € 2.600.000,00 per garantire il riconoscimento degli emolumenti stipendiali del personale attualmente in servizio sino al 31.12.2025**. Si precisa infatti che i costi sostenuti durante il 2024 per le assunzioni effettuate in corso d'anno, vedranno un conseguente incremento per l'anno 2025 dovuto alla presenza in servizio su 12 mensilità di tale personale.

Rispetto al NUE 112 si rimarca che la dotazione organica attuale non è coerente con le disposizioni che discendono dall'attuazione dell'art. 8 della Legge 124/2015 e non risente delle risorse di cui al secondo Fondo unico a sostegno dell'operatività del numero unico europeo 112 di cui alla Legge 145/2018 art. 1 comma 982. Da segnalare, inoltre, che in diversamente da quanto disciplinato dal comma 7 dell'art. 16 della L.R. n. 33/2009 non è stato assegnato ad AREU lo specifico finanziamento annuale.



Si precisa che per l'incremento di fabbisogno del personale del comparto sarà necessario adeguare il valore dei fondi contrattuali, come previsto dalla normativa vigente e come indicato nella D.G.R. n. XII/1827 del 31/01/2024.

Pare evidente che le risorse assegnate in sede di BPE non solo non potranno garantire il raggiungimento degli obiettivi prefissati, ma non consentiranno di completare il PTFP 2024 né tantomeno garantire la copertura del fabbisogno del PTFP 2025.

Si evidenzia, infine, come le strutture amministrative dell'Agenzia necessitano, senza ulteriore possibilità di proroga, di un incremento di personale in quanto le attuali consistenze hanno un dimensionamento insufficiente per poter garantire lo svolgimento delle funzioni sia ordinarie sia aggiuntive assegnate dalla Giunta regionale.

Riconoscimento buoni pasto per turno notturno

Si ritiene necessario ricordare quanto contenuto nella nota prot. AREU n. 28417 del 14.10.2024 ad oggetto: "*Riconoscimento buoni pasto per turno notturno*" in merito alla necessità di esporre, sulla base del numero di dipendenti che svolgono il turno notturno, anche a seguito delle recenti pronunce del Tribunale di Milano, **un costo emergente per l'anno 2025 stimato in € 200.000,00** per il personale dipendente dell'Agenzia e **ulteriori € 200.000,00 stimati** per il rimborso alle ASST/IRCCS convenzionati per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, non compresi nel presente Bilancio Preventivo 2025.

Sistema premiante

Nel corso del 2025, considerando le vigenti tariffe di cui alla DGR n. X1/6958/2022, si prevede un incremento del costo del sistema premiante al fine di garantire la copertura dei turni nelle postazioni di soccorso o nelle sale operative del 118. Si rende necessario utilizzare tale istituto al fine di far fronte alla carenza di personale assegnato al soccorso sanitario extraospedaliero tale carenza è particolarmente rilevante per le figure mediche e infermieristiche ma si estende anche al personale tecnico.

Costo incarichi medici LP

In merito agli incarichi LP, è prevedibile che l'ormai cronica carenza di personale medico da assegnare al soccorso sanitario extraospedaliero prosegua anche per l'anno 2025. Infatti, la tendenza rilevata nel 2024 ci permette di ritenere che anche nel corso del 2025 il numero di turni scoperti sarà in aumento. Dal momento che sia AREU sia le ASST/IRCCS convenzionate non avranno il personale sufficiente per coprire tutti i turni delle postazioni di soccorso, l'Agenzia dovrà procedere ulteriormente a contrattualizzare medici con incarico di libero professionista.

- **Rimodulazione Finanziamenti per investimenti**

Dal punto di vista dei finanziamenti da destinare a investimenti, richiamando la nota AREU prot. n. 2024/34495 del 09/12/2024, inviata alla Direzione Generale Welfare, si ribadisce che, il venir meno del progetto di riqualificazione del pad. 17 dell'ASST G.O.M. Niguarda, nel quale dovevano insediarsi tutte le strutture AREU presenti nell'area milanese (compresa la Direzione), ha comportato una richiesta di rimodulazione per le seguenti attuali esigenze:

- Base HEMS Brescia - Realizzazione nuova base su terreno in fase di esproprio (Brescia, via Ghislandi);
- SOREU Pianura - Pavia - Realizzazione nuova Sala Operativa;



- AAT Varese - Ristrutturazione padiglione Ingresso Ala Sud (o altra struttura di proprietà) per trasferimento sede AAT;
- Sede AREU Viale Monza – Milano - Completamento ristrutturazione e realizzazione cabina elettrica di trasformazione MT/BT;
- SOREU, AAT e Base HEMS Bergamo - Ampliamento della palazzina per incremento attività SOREU e adeguamento Base HEMS.

Si chiede in questa sede che tale rimodulazione possa essere approvata per poter procedere celermente agli interventi più urgenti, strettamente connessi con il trasferimento degli uffici della Direzione dell'Agenda presso Palazzo Lombardia entro il 31.12.2025.

• Giochi olimpici invernali MILANO – CORTINA 2026

Infine, si ricorda che nell'ambito delle attività propedeutiche alla preparazione della manifestazione sportiva "Giochi olimpici invernali MILANO – CORTINA 2026" anche al fine di assicurare l'avvio, l'implementazione e il raggiungimento di tutti gli obiettivi di carattere sanitario previsti a supporto dei Giochi Olimpici, il Medical Care Manager regionale si dovrà avvalere:

- dell'Agenda Regionale Emergenza Urgenza quale struttura pubblica di riferimento per gli aspetti organizzativi, di supporto ed esecutivi, compresi i percorsi di presa in carico per i servizi di cura non urgenti gestiti dal NEA 116117, alla quale dovranno essere assegnate, a partire dall'esercizio 2025, adeguate risorse aggiuntive sia economiche sia di personale;
- sia degli Enti del SSL sia di altri Soggetti, pubblici e privati, per la realizzazione e il raggiungimento di tutti gli obiettivi di salute previsti a favore della popolazione target di riferimento per la manifestazione sportiva.

Per garantire il raggiungimento delle finalità sopra indicate e per avviare dal 2025 tutte le necessarie attività, si segnala che le spese sostenute dall'Agenda, attualmente non comprese nel Bilancio preventivo economico 2025, saranno rimborsate dall'ASST Grande Ospedale Milanese (GOM) Niguarda e dalla Fondazione Milano Cortina 2026.

7 Cooperazione tra DG Welfare e Agenda regionale Emergenza-urgenza

In merito alle linee di programmazione, in corso di predisposizione da parte della Giunta regionale, si evidenzia il particolare ruolo che l'Agenda dal 2025 assumerà a favore della DG Welfare di Regione Lombardia.

Detto supporto verrà reso nell'ambito di quanto disposto dall'art. 16 della Legge regionale n. 33 del 31/12/2009, che prevede al comma 1 che AREU "... esercita ulteriori funzioni assegnate dalla Giunta regionale." e al comma 2 lettera a) che l'Agenda "svolge un supporto tecnico-specialistico nei confronti della Giunta regionale, per il tramite dell'assessorato al Welfare", nonché al punto 6.4 dell'allegato 6 alla DGR n. 1827 del 31/01/2014 e allegato 6 dalla DGR n. 2966 del 05/08/2024.

I primi macroambiti di sviluppo della cooperazione con la DG Welfare potranno riguardare:

- La presentazione di un piano di sviluppo e potenziamento della Centrale NEA 116117 in relazione ai compiti di raccordo tra cittadini e COT in armonia con quanto



definito dall'Accordo Stato Regioni del 24 novembre 2016 e dalla DGR 2588/2024;

- La definizione del modello della centrale UNICA su tutto il territorio regionale e l'avvio delle progettualità riguardanti l'attivazione di UNICA in orario diurno feriale a valle del NEA, in raccordo con lo sviluppo/integrazione futuro della Centrale Medica Integrata (CMI) al fine di costituire un hub di contatto per il cittadino capace di orientare i bisogni in linea con quanto definito dall' art. 1 comma 8 del DL 34/2020;
- La promozione, tramite l'International Health Office di AREU (presente nel POAS di recente approvazione), della cooperazione e della collaborazione internazionale in ambito sanitario, con lo scopo anche di supportare e coordinare le attività di ricerca e formazione e i progetti internazionali collegati alle funzioni istituzionali dell'Agenzia stessa;

In merito a tali ambiti, si sottolinea in particolare quanto già previsto al punto 7.2.6.1. della DGR n. XII/1827/2024, circa i fondi contrattuali di AREU dell'area del comparto e delle dirigenze, prevedendone l'implementazione progressiva nonché l'incremento dei fabbisogni di personale e delle connesse risorse, compresi i fondi, in caso di attivazione, implementazione e consolidamento in capo all'Agenzia, di attività e funzioni aggiuntive condivise con la DG Welfare.

f.to Il Direttore Generale
(Dott. Massimo Lombardo)

Firma omessa ai sensi del D.Lgs. 12.02.1993 n. 39



Tabella allegata nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Presempio 2025

TOTALE

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

COD_COGE_MI	COD_COGE_MI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Presempio al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4010000000000	4-10-10.00.00.00.00.00.000	(A) VALORE DELLA PRODUZIONE	346.739,070	346.707,951	(91,719)	-0,03%	86676986	86676986	86676986	86676987
4010000000000	4-10-10.00.00.00.00.00.000	(A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	342.019,010	341.997,748	(99,262)	-0,03%	85.489.937	85.489.937	85.489.937	85.489.937
4010000000000	4-10-10.10.00.00.00.00.000	(A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	340.274,316	340.328,760	54,464	0,02%	85.082.195	85.082.195	85.082.195	85.082.195
4010100000000	4-10-10.10.01.00.00.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	0	0	0		0	0	0	0
4010102000000	4-10-10.10.01.02.00.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)	0	0	0		0	0	0	0
4010103000000	4-10-10.10.01.03.00.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	0	0	0		0	0	0	0
4010104000000	4-10-10.10.01.04.00.00.000	Funzioni - Funzioni Sicurezza	3.383,627	3.393,627	10,000	0,00%	848.407	848.407	848.407	848.408
4010105000000	4-10-10.10.01.05.00.00.000	Funzioni - Altro	0	0	0		0	0	0	0
4010106000000	4-10-10.10.01.06.00.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	3.383,627	3.393,627	10,000	0,00%	848.407	848.407	848.407	848.408
4010107000000	4-10-10.10.01.07.00.00.000	Funzioni non tariffate per presidi servizi territoriali (FSR indistinto)	0	0	0		0	0	0	0
4010108000000	4-10-10.10.01.08.00.00.000	Quota indicata per il Piano straordinario 4 cui art. 1, comma 539, L. 288/2015	0	0	0		0	0	0	0
4010109000000	4-10-10.10.01.09.00.00.000	Contributi da destinare al finanziamento dei PRSSK, progetti abitativi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	0	0	0		0	0	0	0
4010110000000	4-10-10.10.01.10.00.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto) (Regionale)	336.880,688	336.935,153	54,464	0,02%	84.233,788	84.233,788	84.233,788	84.233,789
4010112000000	4-10-10.10.01.12.00.00.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	0	0	0		0	0	0	0
4010113000000	4-10-10.10.01.13.00.00.000	Contributi da Regione (FSR vicariati)	0	0	0		0	0	0	0
4010200000000	4-10-10.20.00.00.00.00.000	(A.1.B) Contributi (selezioni) di enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	1.664,694	1.630,968	(33,726)	-2,03%	407,742	407,742	407,742	407,742
4010201000000	4-10-10.20.01.00.00.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali (extra fondo)	0	0	0		0	0	0	0
4010201004000	4-10-10.20.01.00.04.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincibili	0	0	0		0	0	0	0
4010202000000	4-10-10.20.02.00.00.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a	0	0	0		0	0	0	0
4010203000000	4-10-10.20.03.00.00.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	1.630,968	1.630,968	0	0,00%	407,742	407,742	407,742	407,742
4010203001000	4-10-10.20.03.00.01.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stab	0	0	0		0	0	0	0
40102030010400	4-10-10.20.03.00.01.04.000	Contributi da U.E.	0	0	0		0	0	0	0
4010203002000	4-10-10.20.03.00.02.00.000	Contributi vincibili da enti pubblici (extra fondo) - Vincibili	33,726	33,726	(33,726)	-100,00%	0	0	0	0
4010203004000	4-10-10.20.03.00.04.00.000	Contributi vincibili da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	0	0	0		0	0	0	0
40102030040010	4-10-10.20.03.00.04.00.10.000	Contributi vincibili da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincibili	0	0	0		0	0	0	0
4010203005000	4-10-10.20.03.00.05.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0		0	0	0	0
40102030050000	4-10-10.20.03.00.05.00.00.000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 95, comma 1 lettere a) e c), del D.L. 112/2009, convertito con legge 133/2009 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0	0		0	0	0	0
4010203006000	4-10-10.20.03.00.06.00.000	Contributi obbligatori L. 210/82 (extra fondo) - Vincibili	0	0	0		0	0	0	0
4010204000000	4-10-10.20.04.00.00.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione indistinto	0	0	0		0	0	0	0
40102040010000	4-10-10.20.04.00.01.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	0	0	0		0	0	0	0
40102040010050	4-10-10.20.04.00.01.00.0050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	0	0	0		0	0	0	0
40102040010100	4-10-10.20.04.00.01.00.1000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincibili	0	0	0		0	0	0	0
40102040010150	4-10-10.20.04.00.01.00.1050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	0	0	0		0	0	0	0
40102040010200	4-10-10.20.04.00.01.00.2000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	0	0	0		0	0	0	0
40102040020000	4-10-10.20.04.00.02.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	0	0	0		0	0	0	0



A.1.C) Contributi C/esercizio da enti privati - Totale		80,000	-	-	-	-	-	-100,00%		
COD_COGE_NI	COD_COGE_M_Old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40103000000000	4-10-10-30-0000.00.0000									
40103010000000	4-10-10-30-01-00.00.0000	Contributi da persone giuridiche private - Vinciboli	80,000	(80,000)						
40103020000000	4-10-10-30-02-00.00.0000	Contributi da persone fisiche private - Vinciboli	0	0						
40103030000000	4-10-10-30-03-00.00.0000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	0	0						
40103040000000	4-10-10-30-04-00.00.0000	Altri contributi da privati - Indistinto	0	0						
40110000000000	4-10-11-00-00.00.00.0000	A.1.a) Retifiche contributi C/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	0	0						
40110010000000	4-10-11-10-00.00.00.0000	A.1.a.A) Retifica contributi C/esercizio per destinazione ad investimenti								
40110010010000	4-10-11-10-01-00.00.0000	Retifica contributi C/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale/destinazione ad investimenti - Contributi da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	0	0						
40110010020000	4-10-11-10-01-01.00.0000		0	0						
40110010030000	4-10-11-10-01-03.00.0000	Retifica contributi C/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	0						
40120000000000	4-10-12-00-00.00.00.0000	A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vinciboli di esercizi precedenti - Totale	13,423	248,225	248,225	24,802	64,556	64,556	64,556	64,557
40120010000000	4-10-12-10-00.00.00.0000	A.1.b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vinciboli di esercizi precedenti	13,423	248,225	248,225	24,802	64,556	64,556	64,556	64,557
40120010010000	4-10-12-10-01-00.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vinciboli di esercizio da Regione o Regione per quota FSR Vinciboli	0	258,225	258,225	0	64,556	64,556	64,556	64,557
40120010020000	4-10-12-10-01-01.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vinciboli di esercizio da Regione per quota FSR indistinto	0	0	0	0	0	0	0	0
40120010030000	4-10-12-10-01-02.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vinciboli di esercizio da Regione per quota FSR indistinto	0	0	0	0	0	0	0	0
40120010040000	4-10-12-10-01-03.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vinciboli di esercizio da Regioni o indistinto (ASSI) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR indistinto	0	0	0	0	0	0	0	0
40120010050000	4-10-12-10-01-04.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vinciboli di esercizio precedenti da ATS/ASSI/Fondazioni per quota FSR Vinciboli	0	0	0	0	0	0	0	0
40120010060000	4-10-12-10-01-05.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vinciboli di esercizio precedenti da ATS/ASSI/Fondazioni per quota FSR indistinto	0	0	0	0	0	0	0	0
40120010070000	4-10-12-10-01-07.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vinciboli di esercizio precedenti da soggetti pubblici (extra fondi) Vinciboli	13,423	(13,423)						
40120010080000	4-10-12-10-02-00.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vinciboli di esercizio precedenti da esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	0	0	0	0	0	0	0	0
40120010090100	4-10-12-10-02-01.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vinciboli di esercizio precedenti da FSR - Pacche (extra fondi) Vinciboli	0	0	0	0	0	0	0	0
40120010130000	4-10-12-10-02-03.00.0000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vinciboli di esercizio precedenti da privati (altri)	0	0	0	0	0	0	0	0
40200000000000	4-10-20-00-00.00.00.0000	A.2) Prelevi o ricavi diversi - Totale	1,359,546	1,366,515	1,366,515	6,969	341,629	341,629	341,629	341,629
40201000000000	4-10-20-10-00.00.00.0000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	1,296,245	1,303,214	1,303,214	6,969	325,804	325,804	325,804	325,804
40201001000000	4-10-20-10-01-00.00.0000	Ricavi per prestazioni dtg per la ATS di appartenenza	0	0	0	0	0	0	0	0
40201010020000	4-10-20-10-01-02.00.0000	Ricavi per prestazioni dtg per altre ATS emebande	0	0	0	0	0	0	0	0
40201010030000	4-10-20-10-01-03.00.0000	Ricavi per prestazioni dtg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0	0	0	0	0
40201010040005	4-10-20-10-01-04.00.0000	Ricavi per prestazioni dtg relativo agli stranieri - codice onere - 7	0	0	0	0	0	0	0	0
40201010040010	4-10-20-10-01-04.00.02.0000	Ricavi per prestazioni dtg relativo agli stranieri - codice onere - 9	0	0	0	0	0	0	0	0
40201010040020	4-10-20-10-01-04.00.03.0000	Ricavi per prestazioni dtg relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	0	0	0	0	0	0	0	0
40201020010000	4-10-20-10-02-01.00.0000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - esclusa attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - esclusa PS non separato fiscale	0	0	0	0	0	0	0	0
40201020010010	4-10-20-10-02-01.01.0000		0	0	0	0	0	0	0	0



40201020010020	4-10-20-10.020.010.02.00	Recavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0
40201020020000	4-10-20-10.020.020.00.00	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0
40201020020010	4-10-20-10.020.020.01.00	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS con seguito ricovero	€	0	0	0	0	0	0
40201020020020	4-10-20-10.020.020.02.00	Recavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0
40201020030000	4-10-20-10.020.030.00.00	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
40201020030010	4-10-20-10.020.030.01.00	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0	0	0	0	0
40201020030020	4-10-20-10.020.030.02.00	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
40201020040010	4-10-20-10.020.040.01.00	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere: 7	€	0	0	0	0	0	0
40201020040020	4-10-20-10.020.040.02.00	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere: 9	€	0	0	0	0	0	0
40201020040030	4-10-20-10.020.040.03.00	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS	€	0	0	0	0	0	0
40201020050000	4-10-20-10.020.050.00.00	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€	0	0	0	0	0	0
40201020060010	4-10-20-10.020.110.00.00	Recavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0
40201020060020	4-10-20-10.020.120.00.00	Recavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€	0	0	0	0	0	0
40201020060030	4-10-20-10.020.150.00.00	Recavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
40201020060040	4-10-20-10.020.170.00.00	Recavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€	0	0	0	0	0	0
40201020070010	4-10-20-10.020.210.00.00	Recavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urologia) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0
40201020070011	4-10-20-10.020.210.11.00	(recavi per attività progettuali di neuro-psichiatria infantile da pubblico)	€	0	0	0	0	0	0
40201020070020	4-10-20-10.020.220.00.00	Recavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urologia) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0
40201020070030	4-10-20-10.020.250.00.00	Recavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urologia) per Estremitazione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
40201020070031	4-10-20-10.020.250.10.00	(recavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urologia) per Estremitazione (Mobilità attiva non in compensazione))	€	0	0	0	0	0	0
40201020080010	4-10-20-10.020.270.01.00	Recavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urologia) per Stranieri - codice onere: 7)	€	0	0	0	0	0	0
40201020080020	4-10-20-10.020.270.02.00	Recavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urologia) per Stranieri - codice onere: 9	€	0	0	0	0	0	0
40201030010000	4-10-20-10.030.010.00.00	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/5an) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0
40201030020000	4-10-20-10.030.020.00.00	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/5an) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0
40201030020100	4-10-20-10.030.020.01.00	(recavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico)	€	0	0	0	0	0	0
40201030030000	4-10-20-10.030.030.00.00	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/5an) per Estremitazione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
40201030030100	4-10-20-10.030.030.01.00	(recavi per attività di psichiatria (cric. 46/5an) per Estremitazione (Mobilità soggetta a compensazione))	€	0	0	0	0	0	0
40201030030020	4-10-20-10.030.030.02.00	Subacuti a soggetti pubblici extra regione (soggetti a compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
402010300400300	4-10-20-10.030.050.00.00	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extra regione (soggetti a compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
40201030040000	4-10-20-10.030.070.00.00	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/5an) stranieri	€	0	0	0	0	0	0
40201040010010	4-10-20-10.040.010.01.00	Recavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0
40201040010020	4-10-20-10.040.010.02.00	Recavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0
40201040020010	4-10-20-10.040.020.01.00	Recavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0
40201040020020	4-10-20-10.040.020.02.00	Recavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0
40201040030010	4-10-20-10.040.050.01.00	Recavi per farmaci File F (escluso HCV) per Estremitazione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
40201040030020	4-10-20-10.040.050.02.00	Recavi per farmaci HCV per Estremitazione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
40201040040010	4-10-20-10.040.070.01.00	Recavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	0	0	0	0	0	0
40201040050010	4-10-20-10.040.080.01.00	Recavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	0	0	0	0
40201040050020	4-10-20-10.040.080.02.00	Recavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	0	0	0	0
40201050010000	4-10-20-10.050.010.00.00	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0
40201050020000	4-10-20-10.050.020.00.00	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0
40201050030000	4-10-20-10.050.050.00.00	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Estremitazione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
40201050040000	4-10-20-10.050.070.00.00	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	0	0	0	0	0	0
40201060010000	4-10-20-10.060.010.00.00	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0
40201060020000	4-10-20-10.060.020.00.00	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0
40201060030000	4-10-20-10.060.050.00.00	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Estremitazione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
40201060040000	4-10-20-10.060.070.00.00	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€	0	0	0	0	0	0
40201060050000	4-10-20-10.060.090.00.00	(recavi per Altre prestazioni - codice onere: 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo)	€	0	0	0	0	0	0
40201100000010	4-10-20-10.130.021.00.00	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0
40201100000020	4-10-20-10.130.022.00.00	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0
40201100040010	4-10-20-10.130.023.00.00	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0
40201100040020	4-10-20-10.130.024.00.00	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0	0	0
40201100050010	4-10-20-10.130.025.00.00	Prestazioni di assistenza riabilitativa extrasospesibila per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0



COD_COGE_M	COD_COGE_M_old	Descrizione	Previdenza al 31/12/2024	45.900	45.900	Verifica	0,00%	Budget al quarto trimestre 2025			11.475	11.475	11.475	11.475
								Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025				
		Verifica %												
4020110065020	4.10.20.10.130.026.00.000	Previdenza di assistenza domiciliare extraospedaliera per altre ATS lombarde	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020110066010	4.10.20.10.130.027.00.000	Recavi per prestazioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale (V.S.ATS, ASST, IRCCS della Regione)	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020110066020	4.10.20.10.130.028.00.000	Recavi per prestazioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale (V.S.ATS, ASST, IRCCS della Regione)	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020110070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenziali domiciliari erogati (ADI) per ATS di appartenenza	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020110070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenziali domiciliari erogati (ADI) per altre ATS lombarde	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020111001010	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie VATS di appartenenza	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020111001010	4.10.20.10.190.012.00.000	Subauti VATS di appartenenza	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020111001020	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie VATS di appartenenza	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020111002000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	606.478	619.859	(13.380)	0	-2,16%	151.620	151.620	151.620	151.620	151.619	0	
4020111003000	4.10.20.10.190.021.00.000	Recavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020111004000	4.10.20.10.190.022.00.000	Recavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020111004000	4.10.20.10.190.023.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020111004000	4.10.20.10.190.024.00.000	Recavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020111004010	4.10.20.10.190.025.00.000	Subauti valtre ATS/ASST/IRCCS	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020111004020	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie valtre ATS/ASST/IRCCS	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020111005000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	13.380	13.380	0	0	0,00%	3.345	3.345	3.345	3.345	3.345	0	
4020111006000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (contingenza) - (soggettive a compensazione)	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020111007000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza proficua da pubblico (contingenza) - (soggettive a compensazione)	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020111008000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici estraneità (soggettive a compensazione)	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020111008000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici estraneità (non in compensazione)	35.761	35.761	0	1	0,00%	8.940	8.940	8.940	8.940	8.941	0	
4020112001000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v ATS di appartenenza	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020112002000	4.10.20.10.200.015.00.000	Recavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020112003000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020112004000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020114001000	4.10.20.10.300.010.00.000	Recavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020114002000	4.10.20.10.300.020.00.000	Recavi per consulenza sanitaria valtre ATS-ASST-Fondazioni (della Regione)	17.304	17.304	10.104	0	140,33%	4.326	4.326	4.326	4.326	4.326	0	
4020114003000	4.10.20.10.300.030.00.000	Recavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020114004000	4.10.20.10.300.035.00.000	Recavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici: Estraneità (non soggette a compensazione)	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020114005000	4.10.20.10.300.060.00.000	Recavi per consulenza sanitaria a privati	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020115001000	4.10.20.10.400.010.00.000	Recavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	630.290	630.290	(51.39)	0	-0,50%	157.573	157.573	157.572	157.572	157.572	0	
4020115002000	4.10.20.10.400.110.00.000	Recavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020116001000	4.10.20.10.500.010.00.000	Recavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cent. - (Area ospedaliera)	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020116002000	4.10.20.10.500.020.00.000	Recavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cent. - (Area specialistica)	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020116003000	4.10.20.10.500.030.00.000	Recavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cent. - (Area sanità pubblica)	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020116004000	4.10.20.10.500.110.00.000	Recavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 56 c.1 lett. a) ed ex art. 57-59 CCNL)	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020116005000	4.10.20.10.500.120.00.000	Recavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 56 c.1 lett. a) ed ex art. 57-59 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020116006000	4.10.20.10.500.210.00.000	Recavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020116007000	4.10.20.10.500.220.00.000	Recavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020118001000	4.10.20.10.800.210.00.000	Recavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020118002000	4.10.20.10.800.220.00.000	Recavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - sanzioni	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020122003000	4.10.20.10.650.030.00.000	Recavi per Tempi valtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020122003000	4.10.20.10.650.034.00.000	Recavi per Tempi valtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020122004000	4.10.20.10.650.034.00.000	Recavi per vaccinazioni VATS di appartenenza	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020123001000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020200000000	4.10.20.20.000.000.00.000	(A.2B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	0	45.900	0	0	0,00%	11.475	11.475	11.475	11.475	11.475	0	
4020201000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Recavi da differenza alberghiera	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020202000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020203000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperequazione farmaci	0	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	
4020204000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	3.467	3.467	0	0	0,00%	867	867	867	867	868	0	
4020205010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Recavi per formazione	38.739	42.433	5.694	0	15,33%	10.608	10.608	10.608	10.608	10.609	0	
4020205020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Recavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	5.640	5.640	0	0	-100,00%	0	0	0	0	0	0	





COD. COGE_NI	COD. COGE_Mold	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40202060000000	4-10-20-20-0860-00-00-0000	Ricavi da spomimentazioni gestionali (art. 56/b, D.Lgs. 50/2012)	0	0	0	0	0	0	0
40202070000000	4-10-20-20-0860-01-00-0000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0
40202070200000	4-10-20-20-0860-01-10-0000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0	0	0	0	0
40202070300000	4-10-20-20-0860-03-00-0000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	0	0	0	0	0	0	0
40202070400000	4-10-20-20-0860-04-00-0000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	0	0	0	0	0	0	0
40203000000000	4-10-20-30-0000-00-00-0000	(A.3C) Altri proventi - Totale	17.401	17.401	0	4.350	4.350	4.350	4.351
40300000000000	4-10-30-20-0000-00-00-0000	(A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	788.938	788.938	0	197.235	197.235	197.235	197.233
40301000000000	4-10-30-10-0000-00-00-0000	(A.3A) Rimborsi assicurativi - Totale	202.756	202.756	0	50.689	50.689	50.689	50.689
40302000000000	4-10-30-20-0000-00-00-0000	(A.3B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	586.182	586.182	0	146.546	146.546	146.546	146.544
40302010000000	4-10-30-20-0100-01-00-0000	Rimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con ATS/ASST/Fondazioni della Regione	98.646	98.646	0,00%	24.662	24.662	24.662	24.662
40302010200000	4-10-30-20-0100-01-10-0000	Rimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con altri enti pubblici	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302010300000	4-10-30-20-0100-01-30-0000	Rimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con Regione Lombardia	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302010400000	4-10-30-20-0100-01-40-0000	Rimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con ATS/ASST/Fondazioni della Regione (fuori dal circuito SRC)	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302010500000	4-10-30-20-0100-01-50-0000	Rimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con ATS/ASST/Fondazioni della Regione (fuori dal circuito SRC)	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302010600000	4-10-30-20-0100-01-60-0000	Rimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con ATS/ASST/Fondazioni della Regione (fuori dal circuito SRC)	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302010700000	4-10-30-20-0100-01-70-0000	Rimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con ATS/ASST/Fondazioni della Regione (fuori dal circuito SRC)	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302010800000	4-10-30-20-0100-01-80-0000	Rimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con ATS/ASST/Fondazioni della Regione (fuori dal circuito SRC)	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302010900000	4-10-30-20-0100-01-90-0000	Rimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con ATS/ASST/Fondazioni della Regione (fuori dal circuito SRC)	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302020000000	4-10-30-20-0200-02-00-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici (SNC)	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302020100000	4-10-30-20-0200-02-10-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302020200000	4-10-30-20-0200-02-20-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302020300000	4-10-30-20-0200-02-30-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302020400000	4-10-30-20-0200-02-40-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302020500000	4-10-30-20-0200-02-50-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302020600000	4-10-30-20-0200-02-60-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302020700000	4-10-30-20-0200-02-70-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302020800000	4-10-30-20-0200-02-80-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302020900000	4-10-30-20-0200-02-90-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302030000000	4-10-30-20-0300-03-00-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302030100000	4-10-30-20-0300-03-10-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302030200000	4-10-30-20-0300-03-20-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302030300000	4-10-30-20-0300-03-30-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302030400000	4-10-30-20-0300-03-40-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302030500000	4-10-30-20-0300-03-50-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302030600000	4-10-30-20-0300-03-60-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302030700000	4-10-30-20-0300-03-70-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302030800000	4-10-30-20-0300-03-80-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302030900000	4-10-30-20-0300-03-90-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302040000000	4-10-30-20-0400-04-00-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302040100000	4-10-30-20-0400-04-10-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302040200000	4-10-30-20-0400-04-20-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302040300000	4-10-30-20-0400-04-30-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302050000000	4-10-30-20-0500-05-00-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302050100000	4-10-30-20-0500-05-10-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302050200000	4-10-30-20-0500-05-20-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302050300000	4-10-30-20-0500-05-30-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302050400000	4-10-30-20-0500-05-40-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302050500000	4-10-30-20-0500-05-50-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302050600000	4-10-30-20-0500-05-60-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302050700000	4-10-30-20-0500-05-70-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302050800000	4-10-30-20-0500-05-80-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0
40302050900000	4-10-30-20-0500-05-90-0000	Rimborsi per prestazioni di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0,00%	0	0	0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_M_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
430205040020	4.10.30.20.050.075.00.000	156 prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a mezzogiorno sanitarie erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0		0	0	0	0
430205040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per Crescita embriotecnici Extr regione nel circuito SRC (in compensazione)	0	0	0		0	0	0	0
430206010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recupero da personale dipendente (vito, alloggio, ...)	126,764	126,764	0	0,00%	31,691	31,691	31,691	31,691
430206020000	4.10.30.20.060.020.00.000	recupero, rimborso di sparmintion glomerati (art. 94-bis, D. Lgs. 50/2023)	0	0	0		0	0	0	0
430206030000	4.10.30.20.060.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	0	0	0		0	0	0	0
430206060000	4.10.30.20.060.045.00.000	Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi socio-sanitari integrati	0	0	0		0	0	0	0
430206070000	4.10.30.20.060.050.00.000	Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi socio-sanitari integrati	0	0	0		0	0	0	0
430206080000	4.10.30.20.060.055.00.000	Rette a carico di altri enti pubblici per accesso a servizi socio-sanitari integrati	0	0	0		0	0	0	0
430206011000	4.10.30.20.060.060.00.000	Altri rischi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	9,135	9,135	0	0,00%	2,294	2,294	2,294	2,293
430207040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborsi per T9 Back sui dispositivi medici	0	0	0		0	0	0	0

A-4) Competizione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale										
COD_COGE_NI	COD_COGE_M_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4503000000000	4.10.50.10.000.000.000.000		2.610,733	2.334,525	(286,208)	-10,95%	583,632	583,632	583,632	583,631

A-5) Costi capitalizzati - Totale										
COD_COGE_NI	COD_COGE_M_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4510010000000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi copiatele da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	757,557	646,961	(110,596)	-14,34%	162,240	162,240	162,240	162,241
451001001000	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi copiatele da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRR FNC	0	0	0		0	0	0	0
451001002000	4.10.50.10.010.010.00.200	Quota contributi copiatele da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	0	0	0		0	0	0	0
451001003000	4.10.50.10.010.010.00.300	Quota contributi copiatele da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRR FNC	750,041	606,558	(143,483)	-19,13%	202,140	202,140	202,139	202,139
451002010000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi ceteroerco da contributi FSR destinati a investimenti	209,801	212,698	2,798	1,33%	53,175	53,175	53,175	53,174
451002020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi ceteroerco da altri contributi destinati a investimenti	0	0	0		0	0	0	0
4510030000000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	284,300	302,369	18,069	6,38%	75,592	75,592	75,592	75,593
451003001000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	636,154	581,938	(54,216)	-8,51%	90,485	90,485	90,484	90,484

B) COSTI DELLA PRODUZIONE										
COD_COGE_NI	COD_COGE_M_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5010000000000	4.20.05.10.000.000.000.000		3.44,683,564	344,128,536	(300,555)	-8,72%	86,032,136	86,032,136	86,032,132	86,032,133

B-1) Acquisti di beni - Totale										
COD_COGE_NI	COD_COGE_M_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5010000000000	4.20.05.10.000.000.000.000		4,987,852	4,168,204	(819,648)	-16,44%	1,041,236	1,041,301	1,041,302	1,041,305

B-1-A) Acquisti di beni sanitari - Totale										
COD_COGE_NI	COD_COGE_M_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5010100000000	4.20.05.10.010.010.00.000		2,770,288	2,881,113	110,825	3,99%	745,276	745,276	745,276	745,276

COD_COGE_NI	COD_COGE_M_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5010101000010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	0	0	0		0	0	0	0
5010101000020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	0	0	0		0	0	0	0
5010101000030	4.20.05.10.010.010.01.020	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri farmaci ospedalieri)	0	0	0		0	0	0	0
5010101002010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nisa CUF 37)	0	0	0		0	0	0	0
5010101003010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo Irregular D.G.R. 10246/02)	0	0	0		0	0	0	0
5010101004010	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATSA/SS7 (Fondazioni della Regione)	0	0	0		0	0	0	0
5010101004020	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nisa CUF 37) da ATSA/SS7 (Fondazioni della Regione)	0	0	0		0	0	0	0
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	0	0	0		0	0	0	0
50101020020000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	0	0	0		0	0	0	0





Main data table with columns: ID, Description, Amount, % Change, etc.

Summary row: Totale, 1,317,264, -10,11%, 1,184,091, -135,173, 296,020, 296,023, 296,025





COD_COGE_NI	COD_COGE_M_Ord	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
50102010000000	4-20-05-20.010010.00.000	Prodotti alimentari	27	0	6	7	7	7	0	0
50102020000000	4-20-05-20.020010.00.000	Materiale di guardacassa, di pulizia e di convivenza in genere	459,632	(77,978)	95,414	95,414	95,414	95,414	0	0
50102030010000	4-20-05-20.030010.00.000	Carburanti e lubrificanti	592,919	(59,934)	145,730	145,730	145,730	145,730	0	0
50102030020000	4-20-05-20.030020.00.000	Combustibili	0	0	0	0	0	0	0	0
50102040000000	4-20-05-20.040010.00.000	Cancelleria e stampati	58,978	0	14,744	14,745	14,745	14,745	0	0
50102050000000	4-20-05-20.050010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	1,729	214	432	432	432	433	0	0
50102060010000	4-20-05-20.060010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	0	0	0	0	0	0	0	0
50102060020000	4-20-05-20.060020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	0	0	0	0	0	0	0	0
50102060030000	4-20-05-20.060030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0
50102060040000	4-20-05-20.060040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche	0	0	0	0	0	0	0	0
50102060050000	4-20-05-20.060050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	1,007	1,467	618	619	618	619	0	0
50102060060000	4-20-05-20.060060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	2,588	0	642	642	642	642	0	0
50102070010000	4-20-05-20.070010.00.000	Altri beni non sanitari	153,738	3,076	38,434	38,435	38,435	38,435	0	0
50102070020000	4-20-05-20.070020.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_M_Ord	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
50200000000000	4-20-10.000000.000.000.000	[B.2.A) Acquisti di servizi - Totale	282,956,791	968,998	70,981,449	70,981,451	70,981,445	70,981,445	258,225	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_M_Ord	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
50201000000000	4-20-10.010000.000.000.000	[B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	264,319,098	1,300,234	66,404,956	66,404,958	66,404,959	66,404,959	258,225	0
50201010000000	4-20-10.010010.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medico Medicina Generale	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010020000	4-20-10.010020.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatra Libera Scelta	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010030000	4-20-10.010030.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medico Guardia Medica - Continuità assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010040000	4-20-10.010040.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010050000	4-20-10.010050.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010060000	4-20-10.010060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici T16	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010070010	4-20-10.010110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASSI/Fondazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010070020	4-20-10.010120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: A.TS/ASSI/Fondazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_M_Ord	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
50201020000000	4-20-10.010200.000.000.000	[B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	0	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_M_Ord	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
50201030000000	4-20-10.010300.000.000.000	[B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	0	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_M_Ord	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
50201030000030	4-20-10.01030010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	0	0	0	0	0	0	0	0
50201030000000	4-20-10.01030010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	0	0	0	0	0	0	0	0
50201030110010	4-20-10.01030010.20.131	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	0	0	0	0	0	0	0	0
50201030110020	4-20-10.01030010.20.132	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	0	0	0	0	0	0	0	0
50201030120000	4-20-10.01030010.20.140	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	0	0	0	0	0	0	0	0
50201030120010	4-20-10.01030010.20.141	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	0	0	0	0	0	0	0	0





COD. COGE_NI	COD. COGE_M_0ld	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Verifica	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo CU SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributo CU SOCIO-SAN
52021030120020	4.20.10.10.030010.20.142	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; strutture accreditate passiva in compensazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52021030130000	4.20.10.10.030010.30.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52021030130010	4.20.10.10.030010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso ES non seguite da ricovero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52021030130020	4.20.10.10.030010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52021030140000	4.20.10.10.030020.10.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUVIA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52021040000000	4.20.10.10.040000.00.000	(B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
52021050000000	4.20.10.10.050000.00.000	(B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrata e protesica - Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD. COGE_NI	COD. COGE_M_0ld	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Verifica	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo CU SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributo CU SOCIO-SAN
52021050040010	4.20.10.10.050010.00.000	Assistenza protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 6 c. 2 D.Lgs. 502/92) e di protesica "Megliore"	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52021050040030	4.20.10.10.050030.00.000	Assistenza protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 6 c. 2 D.Lgs. 502/92) - Costi per la Farmaceutica Convenzionata	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52021050050010	4.20.10.10.050050.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Energetica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52021050050020	4.20.10.10.050050.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Diritto da privato)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52021050060010	4.20.10.10.050060.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica (SOLO Servizio Diritto da privato)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52021050070000	4.20.10.10.050070.00.000	Acquisto di prestazioni (relative all'Assistenza Integrativa Extraregionale)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52021050080010	4.20.10.10.050080.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; AT/ASSIST/Finanziarie pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52021050080020	4.20.10.10.050080.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della regione; AT/ASSIST/Finanziarie pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52021050090030	4.20.10.10.050090.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altre strutture pubbliche della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52021050090040	4.20.10.10.050090.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52021050090010	4.20.10.10.050090.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa in strutture ubicate fuori Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52021060000000	4.20.10.10.060000.00.000	(B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD. COGE_NI	COD. COGE_M_0ld	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Verifica	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo CU SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributo CU SOCIO-SAN
52021060000050	4.20.10.10.060000.40.000	REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati - Altro - Ricoveri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52021060000060	4.20.10.10.060000.50.000	REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati - Altro - Ricoveri (accidentati) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52021070000000	4.20.10.10.070000.00.000	(B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semi-residenziale - Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD. COGE_NI	COD. COGE_M_0ld	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Verifica	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo CU SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributo CU SOCIO-SAN
52021080000000	4.20.10.10.080000.00.000	(B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e FIV F - Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD. COGE_NI	COD. COGE_M_0ld	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Verifica	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo CU SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributo CU SOCIO-SAN
52021080020070	4.20.10.10.080020.70.000	Acquisto di FIV F - Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate; - Mobilità intraregionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52021090000000	4.20.10.10.090000.00.000	(B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD. COGE_NI	COD. COGE_M_0ld	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Verifica	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo CU SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributo CU SOCIO-SAN
52021100000000	4.20.10.10.100000.00.000	(B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	146.817.438	1.494.349	1,02%	36.704.356	36.704.360	36.704.360	36.704.360	36.704.360	36.704.360	36.704.360
COD. COGE_NI	COD. COGE_M_0ld	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Verifica	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo CU SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributo CU SOCIO-SAN
52021100010000	4.20.10.10.100010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52021100020000	4.20.10.10.100010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52021100040000	4.20.10.10.100010.40.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitarie da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione; AT/ASSIST/Finanziarie pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0





COD. COGE /NI	COD. COGE /Mold	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5202110060000	4-20-10-10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€ 142.569.360	142.691.519	133.169	35.672.890	35.672.890	35.672.890	0	0	0
5202110070000	4-20-10-10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€ 2.774.729	4.125.919	1.351.190	1.031.490	1.031.490	1.031.490	0	0	0
5202110080000	4-20-10-10.100.020.30.000	Altre attività assistenziali socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
5202110090000	4-20-10-10.100.020.40.000	Altre attività assistenziali socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
5202110040020	4-20-10-10.110.010.40.020	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da pubblico	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
5202110040040	4-20-10-10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
5202110050020	4-20-10-10.110.010.80.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
5202110060030	4-20-10-10.110.020.10.050	Recupero prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ospedaliere nel proprio territorio di competenza COD. I. privati	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
5202110080010	4-20-10-10.110.020.40.010	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da privato	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
5202112000000	4-20-10-10.120.030.00.000	5.2.A.12) Compensazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia) - Totale	€ 2.237.902	2.237.902	0,00%	559.475	559.475	559.475	259.225	259.225	259.225
5202112001000	4-20-10-10.120.010.00.000	Compari - ai personale att. libera professione ex art. 35 c.1 lett. a) - b) CCNL - Area Ordinaria	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
5202112002000	4-20-10-10.120.012.00.000	Compari - ai personale att. libera professione ex art. 35 c.1 lett. a) - b) CCNL - Area Specialistica	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
5202112003000	4-20-10-10.120.015.00.000	Compari - ai personale att. libera professione ex art. 35 c.1 lett. a) - b) CCNL - Area sanità pubblica	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
5202112004000	4-20-10-10.120.020.00.000	Spese di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 35 c.1 lett. c) (1) ex art. 57-58 CCNL - attività WATS-ASST-Fondazioni della Regione	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
5202112005000	4-20-10-10.120.025.00.000	Spese di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 35 c.2 CCNL) WATS-ASST-Fondazioni della Regione	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
5202112006000	4-20-10-10.120.030.00.000	Spese di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 35 c.2 CCNL) WATS-ASST-Fondazioni della Regione	€ 2.237.902	2.237.902	0,00%	559.475	559.475	559.475	259.225	259.225	259.225
5202112007000	4-20-10-10.120.035.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
5202112008000	4-20-10-10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
5202113000000	4-20-10-10.130.000.00.000	5.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€ 86.800.091	87.552.763	0,52%	21.813.191	21.813.191	21.813.191	-	-	-
52021130010010	4-20-10-10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
52021130010020	4-20-10-10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
52021130010030	4-20-10-10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indotta	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
52021130010040	4-20-10-10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
52021130010050	4-20-10-10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e passivi	€ 4.376.162	5.469.000	26,53%	1.372.250	1.372.250	1.372.250	0	0	0
52021130010060	4-20-10-10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e passivi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 82.423.929	81.763.763	-0,80%	20.440.941	20.440.941	20.440.941	0	0	0
5202114000000	4-20-10-10.140.000.00.000	5.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitario - Totale	€ 1.061.824	1.018.931	-4,04%	254.733	254.733	254.733	-	-	-
52021140010010	4-20-10-10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
52021140010040	4-20-10-10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
52021140010050	4-20-10-10.140.010.30.000	Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
52021140010070	4-20-10-10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
52021140010080	4-20-10-10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
52021140020010	4-20-10-10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
52021140020020	4-20-10-10.140.020.15.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
52021140020050	4-20-10-10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
52021140020060	4-20-10-10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitarie) - da terzi	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
52021140020070	4-20-10-10.140.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale (asst) - da terzi	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
52021140020100	4-20-10-10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€ 942.743	963.039	2,15%	240.760	240.760	240.760	0	0	0
52021140020110	4-20-10-10.140.020.60.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitario da terzi	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0
52021140030010	4-20-10-10.140.030.10.000	Riborsco degli oneri straordinari del personale sanitario che presta servizi in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 119.081	55.892	-53,06%	13.973	13.973	13.973	0	0	0
52021140030020	4-20-10-10.140.030.20.000	Riborsco degli oneri straordinari del personale sanitario che presta servizi in azienda in posizione di comando in enti pubblici e Università	€ -	€ -	€ -	0	0	0	0	0	0





COD. COGE_NI	COD. COGE_M_Old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201140300030	4-20-10-10-140-030-30.000	PREVENZIONE rischi dipendenti del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201140300040	4-20-10-10-140-030-40.000	Knitricolo degli orari straordinari del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201150000000	4-20-10-10-150-000-00.000	[B.2.A.19] Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale	28.932.796	(902.891)	7.075.199	7.075.199	7.075.199	7.075.201	-	-	-	-

COD. COGE_NI	COD. COGE_M_Old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201150010010	4-20-10-10-150-010-10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione Lombardia	697.614	664.566	166.141	166.141	166.141	166.142	0	0	0	0
50201150010020	4-20-10-10-150-010-15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione Lombardia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201150010030	4-20-10-10-150-010-16.000	(Acquisto di servizi di osteogenetapia domiciliare)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201150010040	4-20-10-10-150-010-20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201150010041	4-20-10-10-150-010-21.000	(Costi per tamponi WATS/ASSI/IRCCS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201150010042	4-20-10-10-150-010-22.000	(Costi per vaccinazioni WAST/IRCCS del territorio)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201150010050	4-20-10-10-150-010-25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201150010070	4-20-10-10-150-010-35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	28.166.078	(557.845)	6.907.058	6.907.058	6.907.058	6.907.059	0	0	0	0
50201150020010	4-20-10-10-150-020-10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	27.628.233	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201150020020	4-20-10-10-150-020-15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201150020050	4-20-10-10-150-020-30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201150020060	4-20-10-10-150-020-35.000	Assegni di studio scuole infermieri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50202000000000	4-20-10-20-000-000-00.000	[B.2.B] Acquisti di servizi non sanitari - Totale	18.305.855	(631.253)	4.576.493	4.576.493	4.576.496	4.576.496	0	0	0	0
50202010000000	4-20-10-20-010-000-00.000	[B.2.B.1] Servizi non sanitari - Totale	17.103.905	622.749	4.275.978	4.275.978	4.275.972	4.275.976	0	0	0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_M_Old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50202010001000	4-20-10-20-010-010-10.000	Lavanderia	1.929.395	1.929.395	482.346	482.346	482.346	482.347	0	0	0	0
50202010002000	4-20-10-20-010-010-15.000	Pulizie	106.837	122.753	30.688	30.688	30.688	30.688	0	0	0	0
50202010003000	4-20-10-20-010-010-20.000	Mensa	515.238	533.155	133.289	133.289	133.289	133.289	0	0	0	0
50202010004000	4-20-10-20-010-010-25.000	Mensa dipendenti	17.950	17.950	4.438	4.438	4.438	4.438	0	0	0	0
50202010005000	4-20-10-20-010-010-30.000	Mensa dipendenti	463.668	475.485	118.871	118.871	118.871	118.872	0	0	0	0
50202010006000	4-20-10-20-010-010-35.000	Mensa dipendenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50202010007000	4-20-10-20-010-010-25.000	Riscaldamento	48.879	48.879	12.220	12.220	12.220	12.219	0	0	0	0
50202010008000	4-20-10-20-010-010-30.000	Servizi di elaborazione dati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50202010009000	4-20-10-20-010-010-35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fatture dei fornitori di materie e merci)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50202010010000	4-20-10-20-010-010-40.000	Smaltimento rifiuti	393	10.778	2.695	2.695	2.694	2.694	0	0	0	0
50202010080010	4-20-10-20-010-020-10.000	Utenze telefoniche	2.864.882	2.364.882	591.221	591.221	591.220	591.220	0	0	0	0
50202010080020	4-20-10-20-010-020-20.000	Utenze elettriche	489.328	520.284	130.071	130.071	130.071	130.071	0	0	0	0
50202010080030	4-20-10-20-010-020-30.000	Acqua, gas, combustibile	34.223	34.220	8.555	8.555	8.555	8.555	0	0	0	0
50202010080040	4-20-10-20-010-020-40.000	Servizi esterni di vigilanza	475.994	498.396	124.598	124.597	124.597	124.597	0	0	0	0
50202010080050	4-20-10-20-010-020-80.000	Altre Utenze	6.324.932	7.034.164	1.758.541	1.758.541	1.758.541	1.758.541	0	0	0	0
50202010080010	4-20-10-20-010-030-10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50202010080020	4-20-10-20-010-030-20.000	Assicurazioni: Altri premi	708.475	804.373	201.093	201.093	201.093	201.094	0	0	0	0
50202010100010	4-20-10-20-010-040-10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione Lombardia	38.801	37.492	9.372	9.373	9.373	9.373	0	0	0	0
50202010100020	4-20-10-20-010-040-20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50202010110010	4-20-10-20-010-050-10.000	Servizi postali e telese	301	324	81	81	81	81	0	0	0	0
50202010110020	4-20-10-20-010-050-15.000	Pubblicità e promozione	92	92	23	23	23	23	0	0	0	0
50202010110030	4-20-10-20-010-050-20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	352.052	352.556	88.139	88.139	88.139	88.139	0	0	0	0
50202010110040	4-20-10-20-010-050-25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50202010110050	4-20-10-20-010-050-80.000	Altri servizi non sanitari	2.791.118	2.812.178	703.045	703.045	703.044	703.044	0	0	0	0
50202020000000	4-20-10-20-020-000-00.000	[B.2.B.2] Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	998.926	971.818	242.956	242.954	242.954	242.952	0	0	0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_M_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	
									Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	15,071	12,420	(3,257)	3,105	3,105	3,105	0	0	0	0
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	82,055	96,796	14,721	24,197	24,196	24,196	0	0	0	0
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Ndarrati - da privato	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	139,098	166,199	28,110	41,550	41,550	41,549	0	0	0	0
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	684,891	684,891	0	171,223	171,223	171,222	0	0	0	0
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitario - da privato	2,559	3,030	471	757	757	757	0	0	0	0
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Altre prestazioni per il privato - in attuazione dell'art. 71 del comma 1 del art. 112 del DL n. 112/2008, commentato con legge 133/2009 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	5,061	8,492	2,871	2,123	2,123	2,123	0	0	0	0
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti Pubblici e Università)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5020202003000000	4.20.10.20.030.000.00.000	(2.2.8.3) Formazione (esternizzata e non) - Totale	1.227.111	200.235	(966.876)	57.559	57.559	57.559	-	-	-	-

COD_COGE_NI	COD_COGE_M_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	
										Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
5030000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	(2.3) Manutenzione e riparazioni (ordinarie esternalizzate) - Totale	4.344,081	3.082,509	(1.281,572)	765,627	765,627	765,626	765,629	-	-	-	-
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze	271,045	126,045	(145,000)	31,511	31,511	31,511	31,512	0	0	0	0
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari	221,761	221,761	0	55,440	55,440	55,440	55,441	0	0	0	0
5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine scientifiche sanitarie	586	586	0	147	147	146	146	0	0	0	0
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	180,891	162,393	(17,498)	40,598	40,598	40,598	40,599	0	0	0	0
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari	589,125	589,125	0	147,281	147,281	147,281	147,282	0	0	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi non sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5037000000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	3,101,259	1,962,598	(1.138,660)	480,650	480,650	480,650	480,649	0	0	0	0
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5040000000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	(2.4) Godimento di beni di terzi - Totale	11,288,976	11,039,081	(249,895)	2,900,771	2,900,771	2,900,769	2,900,770	-	-	-	-

COD_COGE_NI	COD_COGE_M_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	
										Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
5041001000000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti (passivi)	2,266,696	2,278,322	11,626	569,591	569,591	569,590	569,590	0	0	0	0
5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	275,443	344,620	69,177	86,155	86,155	86,155	86,155	0	0	0	0
5042010000000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	650,027	755,117	105,090	189,779	189,779	189,779	189,780	0	0	0	0
5042020000000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5042030000000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	8,097,810	8,281,022	163,212	2,065,296	2,065,295	2,065,295	2,065,295	0	0	0	0
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5043002000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0





COD_COGE_NI	COD_COGE_Mold	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Verifica %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
5044010000000	4.20.25.40.010.030.00.000	Canoni di project financing	0	0	0		0	0	0	0	0	0
5045001000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da AT SASSTIF/Entidazioni della Regione	0	0	0		0	0	0	0	0	0
5049999999999	4.20.25.00.000.000.00.000	Costo del Personale (Totale)	37.738.738	37.689.092	(49.646)	-0,13%	9.422.279	9.422.270	9.422.275	9.422.268	-	1.524.932
5050000000000	4.20.25.10.000.000.00.000	U.S. Personale del ruolo sanitario - Totale	3.586.019	3.610.198	241.179	6,85%	952.550	952.550	952.547	952.551	-	-
5051001001000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / Riciclo sanitario - INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario (Straordinario)	918,725	893,686	(25,039)	-2,72%	223,422	223,422	223,421	223,421	0	0
5051001002000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario (Straordinario)	4,563	24,581	20,018	438,70%	6,145	6,145	6,145	6,146	0	0
5051001003000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retri. Posizione	410,985	447,089	36,094	8,78%	111,772	111,772	111,772	111,773	0	0
5051001004000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	4,180	8,407	4,227	102,08%	2,117	2,117	2,117	2,116	0	0
5051001005000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (distribuzione di risultato)	87,130	94,944	7,814	8,97%	23,736	23,736	23,736	23,738	0	0
5051001006000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a IFR	5,078	0	(5,078)	-100,00%	0	0	0	0	0	0
5051001007000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	402,894	416,641	13,747	3,41%	104,180	104,180	104,180	104,161	0	0
5051001010000	4.20.25.10.010.100.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a IFR	0	0	0		0	0	0	0	0	0
5051001012000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	84,358	93,653	9,295	11,02%	23,413	23,413	23,413	23,414	0	0
5051002002000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	50,630	44,038	(6,592)	-13,02%	11,010	11,010	11,009	11,008	0	0
5051002004000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario (Indennità varie)	5,083	10,939	5,856	116,56%	2,735	2,735	2,735	2,734	0	0
5051002006000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (distribuzione di risultato)	9,822	7,921	(1,901)	-20,17%	1,980	1,980	1,980	1,981	0	0
5051002007000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	530	0	(530)	-100,00%	0	0	0	0	0	0
5051002012000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	45,458	45,708	249	0,55%	11,427	11,427	11,427	11,427	0	0
5052001001000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	265,018	290,434	25,416	9,59%	72,608	72,608	72,608	72,608	0	0
5052001002000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario	0	0	0		0	0	0	0	0	0
5052001003000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	105,585	76,061	(29,524)	-27,98%	19,015	19,015	19,015	19,016	0	0
5052001004000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato	41	3,280	3,239	7960,00%	820	820	820	820	0	0
5052001005000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (distribuzione di risultato)	59,735	48,693	(11,042)	-18,48%	12,173	12,173	12,173	12,174	0	0
5052001007000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ricorse aggiuntive regionali	2,702	0	(2,702)	-100,00%	0	0	0	0	0	0
5052001009000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	119,890	117,648	(2,242)	-1,87%	29,412	29,412	29,412	29,412	0	0
5052001010000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	0	0	0		0	0	0	0	0	0
5052001012000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	0	0	0		0	0	0	0	0	0
5052002001000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ricorse aggiuntive regionali	0	0	0		0	0	0	0	0	0
5052002002000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	0	0	0		0	0	0	0	0	0
5052002003000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ricorse aggiuntive regionali	0	0	0		0	0	0	0	0	0
5052002004000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	0	0	0		0	0	0	0	0	0
5052002006000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ricorse aggiuntive regionali	0	0	0		0	0	0	0	0	0
5052002007000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	0	0	0		0	0	0	0	0	0
5052002009000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	0	0	0		0	0	0	0	0	0
5053001001000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	701,888	888,617	187,728	26,75%	222,404	222,404	222,404	222,405	0	0
5053001002000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	0	7,840	7,840		1,960	1,960	1,960	1,960	0	0
5053001003000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	656	10,496	9,841	1502,44%	2,624	2,624	2,624	2,624	0	0
5053001004000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione (alla produttività collettiva)	50,000	181,197	(131,197)	-63,83%	4,547	4,547	4,547	4,546	0	0
5053001005000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze personale comandato	0	0	0		0	0	0	0	0	0
5053001006000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Ricorse aggiuntive regionali	7,328	0	(7,328)	-100,00%	0	0	0	0	0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_Mold	Descrizione	€	213,082	260,275	47,193	22,15%	65,089	65,089	65,089	0	0	0	0	0	0
50530010980000	4.20.25.10.112.00.00.00	Riscio Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€													
50530010980000	4.20.25.10.112.00.00.00	Riscio Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€													
50530010110000	4.20.25.10.110.00.00.00	Riscio Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€													
50530020010000	4.20.25.10.112.02.00.00	Riscio Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fissa)	€													
50530020020000	4.20.25.10.112.02.00.00	Riscio Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€													
50530020030000	4.20.25.10.112.03.00.00	Rischio Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€													
50530020040000	4.20.25.10.112.03.00.00	Rischio Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€													
50530020060000	4.20.25.10.112.05.00.00	Riscio Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€													
50530020080000	4.20.25.10.112.10.00.00	Rischio Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€													
50530020110000	4.20.25.10.112.80.00.00	Riscio Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€													

COD_COGE_NI	COD_COGE_Mold	Descrizione	€	169,873	164,016	14,143	8,33%	46,006	46,004	46,005	46,001	0	0	0	0	0
-------------	---------------	-------------	---	---------	---------	--------	-------	--------	--------	--------	--------	---	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_Mold	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
50540010010000	4.20.25.20.020.01.00.00	Riscio professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fissa)	45,261	47,016	1,755	3,88%	11,754	11,754	11,754	11,754	0	0	0
50540010020000	4.20.25.20.020.02.00.00	Riscio professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50540010030000	4.20.25.20.020.02.00.00	Riscio professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr.	26,483	25,547	(943)	-3,56%	6,387	6,387	6,387	6,386	0	0	0
50540010040000	4.20.25.20.020.03.00.00	Riscio professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	501	226	(275)	-54,89%	57	57	56	56	0	0	0
50540010050000	4.20.25.20.020.04.00.00	Riscio professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (Presale comando)	12,754	13,251	497	3,90%	3,313	3,313	3,313	3,312	0	0	0
50540010060000	4.20.25.20.020.05.00.00	Riscio professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (emissione di risultato)	373	0	(373)	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
50540010070000	4.20.25.20.020.06.00.00	Riscio professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	23,456	23,686	230	0,98%	5,922	5,922	5,922	5,921	0	0	0
50540010080000	4.20.25.20.020.10.00.00	Riscio professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fissa)	33,946	47,016	13,070	38,50%	11,754	11,754	11,754	11,754	0	0	0
50540020030000	4.20.25.20.022.02.00.00	Riscio professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. (Posizione)	5,306	4,604	(702)	-13,23%	1,151	1,151	1,151	1,151	0	0	0
50540020040000	4.20.25.20.022.03.00.00	Riscio professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	951	226	(725)	-76,24%	57	57	57	56	0	0	0
50540020060000	4.20.25.20.022.05.00.00	Riscio professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (emissione di risultato)	6,377	5,346	(1,031)	-16,33%	1,335	1,335	1,335	1,335	0	0	0
50540020070000	4.20.25.20.022.06.00.00	Riscio professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	498	0	(498)	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
50540020080000	4.20.25.20.022.10.00.00	Riscio professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	13,980	17,104	3,144	22,52%	4,276	4,276	4,276	4,276	0	0	0
50540020120000	4.20.25.20.022.80.00.00	Riscio professionale - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50545010010000	4.20.25.20.110.01.00.00	Riscio professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fissa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50545010020000	4.20.25.20.110.02.00.00	Riscio professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50545010030000	4.20.25.20.110.03.00.00	Riscio professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50545010040000	4.20.25.20.110.03.00.00	Riscio professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50545010050000	4.20.25.20.110.04.00.00	Riscio professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (Presale comando)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50545010060000	4.20.25.20.110.05.00.00	Riscio professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50545010080000	4.20.25.20.110.10.00.00	Riscio professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50545010110000	4.20.25.20.110.80.00.00	Riscio professionale - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50545020010000	4.20.25.20.112.01.00.00	Riscio professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fissa)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50545020020000	4.20.25.20.112.02.00.00	Riscio professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50545020030000	4.20.25.20.112.03.00.00	Riscio professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50545020040000	4.20.25.20.112.03.00.00	Riscio professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50545020060000	4.20.25.20.112.05.00.00	Riscio professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50545020080000	4.20.25.20.112.10.00.00	Riscio professionale - T. DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_Mold	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
50700000000000	4.20.25.30.000.00.00.00	T.7 Personale del ruolo professionale - Totale	€	30,934,308	30,471,746	(462,602)	-1,50%	7,617,938	7,617,935	7,617,938	7,617,935	-	1,484,355
50750010010000	4.20.25.30.020.01.00.00	Riscio tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fissa)	€	90,522	104,532	14,010	15,48%	26,133	26,133	26,133	26,133	0	0
50750010020000	4.20.25.30.020.02.00.00	Riscio tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.02.00.00	Riscio tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. (Posizione)	€	76,483	79,144	2,661	3,47%	19,786	19,786	19,786	19,786	0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_Mold	Descrizione	Precisaure al 3° trimestre 2024	Preveduto al 31/12/2025	Verifiche	186	195	186	195	0	0	0	0
50759010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Rubico tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	1.038	782	(221)								
50759010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Rubico tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze											
50759010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Rubico tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	25.938	26.198	69								
50759010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Rubico tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	995		(999)								
50759010080000	4.20.25.30.020.070.00.000	Rubico tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del	83.463	57.305	3.842								
50759010120000	4.20.25.30.020.080.00.000	Rubico tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fissa)											
50759020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Rubico tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario											
50759020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Rubico tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Passione											
50759010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Rubico tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)											
50759020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Rubico tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)											
50759020040000	4.20.25.30.022.030.00.000	Rubico tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)											
50759020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Rubico tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)											
50759020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Rubico tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)											
50759020080000	4.20.25.30.022.080.00.000	Rubico tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del											
50759020110000	4.20.25.30.022.110.00.000	Rubico tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del											
50759010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Rubico tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fissa)	16.389.631	17.514.180	1.144.549								
50759010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Rubico tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario											
50759010030000	4.20.25.30.110.030.00.000	Rubico tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	517.283	578.980	61.697								
50759010040000	4.20.25.30.110.035.00.000	Rubico tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	2.845.147	3.014.913	69.766								
50759010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Rubico tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	1.781.958	627.771	(1.133.821)								
50759010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	Rubico tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze											
50759010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Rubico tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	255.088		(255.088)								
50759010080000	4.20.25.30.110.050.00.000	Rubico tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del											
50759010090000	4.20.25.30.110.110.00.000	Rubico tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	6.168.922	6.075.350	(61.572)								
50759010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Rubico tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale											
50759020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Rubico tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fissa)	1.469.275	1.512.547	43.272								
50759020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Rubico tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario											
50759020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Rubico tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	74.218	72.912	(1.306)								
50759020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Rubico tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	355.729	240.964	(115.165)								
50759020050000	4.20.25.30.112.035.00.000	Rubico tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	160.000	31.766	(128.234)								
50759020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Rubico tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	22.851		(22.851)								
50759020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Rubico tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	589.168	534.801	(64.307)								
50759020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Rubico tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale											

COD_COGE_NI	COD_COGE_Mold	Descrizione	Precisaure al 3° trimestre 2024	Preveduto al 31/12/2025	Verifiche	Budget prima trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contratti ZUS	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi ZUS	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
50800000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	Personale del ruolo amministrativo - Totale	3.068.038	3.223.132	155.094							
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Rubico amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fissa)	302.847	260.734	(42.113)	65.194	65.194	65.194	0	0	0	0
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Rubico amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario										
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Rubico amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Passione										
50860010040000	4.20.25.40.020.025.00.000	Rubico amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Passione	175.698	172.608	(2.997)	43.152	43.152	43.152	0	0	0	0
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Rubico amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	2.748	1.925	(823)	481	481	482	0	0	0	0
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Rubico amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fissa)										
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Rubico amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	62.707	57.089	(5.618)	14.272	14.272	14.272	0	0	0	0
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Rubico amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	2.654		(2.654)				0	0	0	0
50860010080000	4.20.25.40.020.110.00.000	Rubico amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	151.878	138.071	(13.809)	34.518	34.518	34.517	0	0	0	0
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Rubico amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fissa)	204.298	299.291	95.091	74.823	74.823	74.822	0	0	0	0
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Rubico amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario										
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Rubico amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Passione	71.740	66.259	(5.481)	21.565	21.565	21.564	0	0	0	0
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Rubico amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	5.831	2.606	(3.225)	682	682	681	0	0	0	0
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Rubico amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	38.282	45.236	6.974	11.309	11.309	11.309	0	0	0	0
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Rubico amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	1.451		(1.451)				0	0	0	0
50860020080000	4.20.25.40.022.110.00.000	Rubico amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	92.278	124.203	31.927	31.051	31.051	31.050	0	0	0	0
50860020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Rubico amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale										



COD_COGE_NI	COD_COGE_M_01d	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	1.44%	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Certificati contributi CUI SOCIO-SAN
50965010000000	4.20.25.40.110.010.00.000	Risorse amministrative - INDETERMINATO - Personale comparto - Compartese (fissa)	1.149.368	1.315.847	166.478	14.48%	326.902	326.902	326.902	0	0	22.530	0
50965010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Risorse amministrative - INDETERMINATO - Personale comparto - Strordinario	18.038	27.150	9.111	50.51%	6.788	6.787	6.788	0	0	1.200	0
50965010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Risorse amministrative - INDETERMINATO - Personale comparto - servizi amministrativi - INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	10.594	13.719	3.125	29.62%	3.430	3.430	3.430	0	0	104	0
50965010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Risorse amministrative - INDETERMINATO - Personale comparto - Completare Ruolo amministrativo - Personale comandato	154.422	42.785	(111.637)	-72.29%	10.696	10.696	10.696	0	0	0	0
50965010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Risorse amministrative - INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	17.625	0	(17.625)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0
50965010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Risorse amministrative - INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi sociali	383.868	396.957	13.089	3.41%	99.239	99.239	99.239	0	0	6.749	0
50965010080000	4.20.25.40.110.010.00.000	Risorse amministrative - INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi (accantonamento a TFR)	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50965010100000	4.20.25.40.110.080.00.000	Risorse amministrative - INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi (fissa)	144.620	173.040	28.420	19.65%	43.260	43.260	43.260	0	0	0	0
50965020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Risorse amministrative - DETERMINATO - Personale comparto - Strordinario	2.955	4.440	1.485	50.25%	1.110	1.110	1.110	0	0	0	0
50965020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Risorse amministrative - DETERMINATO - Personale comparto - Indennità	3.748	2.817	(831)	-22.17%	728	728	728	0	0	0	0
50965020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Risorse amministrative - DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	18.000	4.852	(13.148)	-73.04%	1.213	1.213	1.213	0	0	0	0
50965020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Risorse amministrative - DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	2.628	0	(2.628)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0
50965020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Risorse amministrative - DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi sociali	49.806	53.402	3.406	7.01%	13.351	13.351	13.351	0	0	0	0
50965020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Risorse amministrative - DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi (personale)	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
50960000000000	4.20.30.00.000.0000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - Totale	1.173.236	1.190.143	16.907	1.44%	297.535	297.536	297.536	297.536	297.536	-	-

COD_COGE_NI	COD_COGE_M_01d	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Verificazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Certificati contributi CUI SOCIO-SAN
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (esclusa Irap a Ite)	357.540	375.288	17.758	4.97%	93.824	93.825	93.825	0	0	0	0
50920020000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Piùvalità su crediti	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	1.452	1.452	0	0.00%	363	363	363	0	0	0	0
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore amministrativo, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale V.A.S., ASST, Fondazioni di Regione	724.225	724.225	0	0.00%	181.056	181.056	181.055	0	0	0	0
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	Multa, ammende, penali, abbuoni, riscatti	1.338	1.873	534	39.88%	468	468	468	0	0	0	0
50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Strutture verso ATS della Regione	3.277	3.277	0	0.00%	819	819	820	0	0	0	0
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	19.181	19.181	0	0.00%	4.795	4.795	4.796	0	0	0	0
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, 502/82)	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0
50950060000000	4.20.30.50.060.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione	64.304	64.839	535	0.83%	16.210	16.210	16.209	0	0	0	0
50950070000000	4.20.30.50.065.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione servizi societari (ASSI)	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0
50960000000000	4.20.30.90.005.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione (ATI SASSI/IRCCS della Regione)	1.920	1.920	0	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoscazione	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0
50999999999999	4.20.40.00.000.0000.00.000	(S. 10-1) Totale Ammortamenti e svalutazioni	2.618.753	2.314.525	(284.228)	-10.85%	583.631	583.631	583.631	-	-	-	-

COD_COGE_NI	COD_COGE_M_01d	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Verificazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Certificati contributi CUI SOCIO-SAN
51000000000000	4.20.40.10.000.0000.00.000	(S. 10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	281.433	217.165	(64.268)	-22.84%	54.291	54.291	54.291	54.291	54.291	0	0
51010000000000	4.20.40.10.010.0000.00.000	(S. 10) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	281.433	217.165	(64.268)	-22.84%	54.291	54.291	54.291	54.291	54.291	0	0
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Verificazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Certificati contributi CUI SOCIO-SAN
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	281.433	217.165	(64.268)	-22.84%	54.291	54.291	54.291	54.291	54.291	0	0
51000000000000	4.20.40.10.000.0000.00.000	(S. 10) Svalutazioni immobilizzazioni immateriali - Totale	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0
50950070000000	4.20.30.50.065.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione servizi societari (ASSI)	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoscazione	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0
50999999999999	4.20.40.00.000.0000.00.000	(S. 10-1) Totale Ammortamenti e svalutazioni	2.618.753	2.314.525	(284.228)	-10.85%	583.631	583.631	583.631	-	-	-	-



Codice	Descrizione	Valore	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
51202010000000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	4.20.40.10.020.010.00.000	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51100000000000	5.1 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.000.000.00.000	4.752	4.752	0	0,00%	1.188	1.188	1.188	1.188	0	0	0
51110000000000	5.1.1 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.010.000.00.000	4.752	4.752	0	0,00%	1.188	1.188	1.188	1.188	0	0	0
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_Mi_old		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
51110010000000	4.20.40.20.010.010.00.000		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51110020000000	4.20.40.20.010.020.00.000		4.752	4.752	0	0,00%	1.188	1.188	1.188	1.188	0	0	0
51120000000000	5.1.1 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.020.000.00.000	-	-	0		-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_Mi_old		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
51120010000000	4.20.40.20.020.010.00.000		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51120020000000	4.20.40.20.020.020.00.000		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51200000000000	5.2 (2) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.000.000.00.000	2.332.868	2.112.608	(219.960)	-9,43%	526.152	526.152	526.152	526.152	0	0	0
51210000000000	5.2.1 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.010.000.00.000	2.332.868	2.112.608	(219.960)	-9,43%	526.152	526.152	526.152	526.152	0	0	0
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_Mi_old		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
51210010000000	4.20.40.30.010.010.00.000		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51210020000000	4.20.40.30.010.015.00.000		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51220000000000	5.2 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.020.000.00.000	-	-	0		-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_Mi_old		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
51220010000000	4.20.40.30.020.010.00.000		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51220020000000	4.20.40.30.020.010.00.000		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51300000000000	5.3 Svalutazione dei crediti - Totale	4.20.40.40.000.000.00.000	-	-	0		-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_Mi_old		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
51310010000000	4.20.40.40.010.000.00.000		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51310020000000	4.20.40.40.010.000.00.000		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51400000000000	5.4 Variazione delle rimanenze - Totale	4.20.50.00.000.000.00.000	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_Mi_old		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
51410000000000	4.20.50.10.000.000.00.000		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51410010000000	4.20.50.10.005.010.01.050		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
51410010030010	4.20.50.10.005.030.00.000		0	0	0		0	0	0	0	0	0	0





COD. COGE_NI	COD. COGE_Mold	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Verifica %	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
51410220010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici; Ossigeno	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410330010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici; Specialità Medicinali SENZA AIC	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410330010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici; Generici e altri medicinali SENZA AIC	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410330010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici; Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410404010010	4.20.50.10.015.010.00.000	(Emoderivi) acquistati sul mercato	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410404010020	4.20.50.10.015.012.00.000	(Emoderivi di produzione regionale nel circuito SRC)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410404010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivi (Doppio Canale ex Nota CUI F 37)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410505010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410505010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici; Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410505010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici; Cnd Z - Materiali diagnostici (materiali per riprese ecchografiche sanitarie e relativi componenti)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410606010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici; Materiali diagnostici (senza Cnd)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410707010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici; Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410707010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici; Cnd K, L - Stumentario chirurgico	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410707010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici; Cnd H - Dispositivi di sutura	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410707010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici; Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410707010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici; Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per mobilità (p.e. 46/97)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410707010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici; Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410707010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici; Cnd B, C, N, O, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410707010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici; Cnd D, S, V - Dispositivi, problemi per sterilizzazione e dispositivi vari	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410707010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici; Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410707010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con registro e senza CND (tipo 2, kit assimilabile)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410707010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza registrazione e con CND)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410707020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410707030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi Medici; Cnd J - impiantabili attivi; Materiali protesici (endoprotesi)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410707030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici; Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410707040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi Medici; Cnd F - Materiali per emodialisi	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410707050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria; sieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410707050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria; vaccini	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410707070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51410707080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51420000000000	4.20.50.20.000.000.00.000	Il 4.8 Variazione immanenza non sanitarie - Totale	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51420202010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardiola, di pulizia e di convalescenza in genere	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51420303010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51420303020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51420404010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51420404020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51420505010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51420505020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51420505030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economico	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51420505040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (fuori)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51420505050000	4.20.50.20.030.050.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51420606010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51500000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	Il 1.5 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€	454.437	122.192	(332.245)	-73,11%	30.548	30.548	30.548	-	-	-
COD. COGE_NI	COD. COGE_Mold	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Verifica %	Budget primo trimestre 2025	Budget secondo trimestre 2025	Budget terzo trimestre 2025	Budget quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
51510010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0





COD. COGE_NI	COD. COGE_Mold	Descrizione	€	Previsione al 31/12/2025	Verifica	Variazione %	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
51510020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente)	€	0	0	0	0	0	0	0
51510040000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autossicurazione)	€	0	0	0	0	0	0	0
51510050000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autossicurazione)	€	0	0	0	0	0	0	0
51510060000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€	0	0	0	0	0	0	0
51510070000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi)	€	0	0	0	0	0	0	0
51530010000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per esposizioni medie: SUMAI	€	0	0	0	0	0	0	0
51530010000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi (di mora)	€	0	0	0	0	0	0	0
51540010000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMC/Ph/MCA ed altri)	€	0	0	0	0	0	0	0
51540020000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza medica)	€	0	0	0	0	0	0	0
51540030000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza non medica)	€	0	0	0	0	0	0	0
51540040000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto)	€	0	0	0	0	0	0	0
51540050000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. per Esami, diagnosi, prescrizione	€	0	0	0	0	0	0	0
51540060000000	4.20.60.40.060.000.00.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016	€	122,192	122,192	0,00%	30,548	30,548	30,548	30,548
51540070000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti: medici SUMAI	€	0	0	0	0	0	0	0
51550010000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F. S. reddito Indagato	€	0	0	0	0	0	0	0
51550020000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi versati dall'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€	0	(129,663)	-100,00%	0	0	0	0
51550030000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto	€	129,663	0	0	0	0	0	0
51550040000000	4.20.60.50.014.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. (senza sociosanitari ASSI) da contributi dell'esercizio da Regione - quota FSR	€	0	0	0	0	0	0	0
51550050000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi versati dall'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€	0	0	0	0	0	0	0
51550060000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€	0	0	0	0	0	0	0
51550070000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi versati dall'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo Vincolato) - PNRR	€	33,726	(33,726)	-100,00%	0	0	0	0
51550070000100	4.20.60.50.030.000.00.100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi versati dall'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo Vincolato) - PNRR	€	0	0	0	0	0	0	0
51550072000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi versati dall'esercizio da privati (altro)	€	80,000	(80,000)	-100,00%	0	0	0	0
51550140000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€	0	0	0	0	0	0	0
51560010000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€	88,856	(88,856)	-100,00%	0	0	0	0
51560011000000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€	0	0	0	0	0	0	0
51560012000000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€	88,856	(88,856)	-100,00%	0	0	0	0
51560020000000	4.20.60.80.015.000.00.000	Altri accantonamenti ASSI	€	0	0	0	0	0	0	0
60000000000000	6.00.00.00.000.000.00.000	C) PROVVEDUTI ONERI FINANZIARI	€	128	0	-100,00%	0	0	0	0
60599999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€	128	(128)	-100,00%	0	0	0	0
61000000000000	5.10.00.00.000.000.00.000	C.1 Investimenti - Totale	€	128	(128)	-100,00%	0	0	0	0
61010010000000	5.10.10.010.000.00.000	Descrizione	€	128	0	0	0	0	0	0
61030010000000	5.10.10.30010.000.00.000	Interessi attivi su viscerata	€	0	(128)	-100,00%	0	0	0	0
61030010000000	5.10.10.30010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€	0	0	0	0	0	0	0
61030020000000	5.10.10.30020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€	0	0	0	0	0	0	0
61040010000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi)	€	0	0	0	0	0	0	0
61050010000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0
62000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€	0	0	0	0	0	0	0
62010000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Descrizione	€	0	0	0	0	0	0	0
62020000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€	0	0	0	0	0	0	0
62020000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0	0	0	0	0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_Mold	Descrizione	€	Previsione al 31/12/2025	Verifica	Variazione %	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
60000000000000	6.00.00.00.000.000.00.000	C) PROVVEDUTI ONERI FINANZIARI	€	128	0	-100,00%	0	0	0	0
60599999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€	128	(128)	-100,00%	0	0	0	0
61000000000000	5.10.00.00.000.000.00.000	C.1 Investimenti - Totale	€	128	(128)	-100,00%	0	0	0	0
61010010000000	5.10.10.010.000.00.000	Descrizione	€	128	0	0	0	0	0	0
61030010000000	5.10.10.30010.000.00.000	Interessi attivi su viscerata	€	0	(128)	-100,00%	0	0	0	0
61030010000000	5.10.10.30010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€	0	0	0	0	0	0	0
61030020000000	5.10.10.30020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€	0	0	0	0	0	0	0
61040010000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi)	€	0	0	0	0	0	0	0
61050010000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0
62000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€	0	0	0	0	0	0	0
62010000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Descrizione	€	0	0	0	0	0	0	0
62020000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€	0	0	0	0	0	0	0
62020000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0	0	0	0	0	0



6203000000000000	5.10.20.30.0000.00.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0	0	0	0	0	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.0000.00.00.000	Altri proventi finanziari (diversi dai precedenti)	€	0	0	0	0	0	0	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.0000.00.00.000	Ultri su cambi	€	0	0	0	0	0	0	0	0

6209999999999999	5.20.10.00.0000.00.00.000	(C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€	-	-	-	-	-	-	-	-
6300000000000000	5.20.10.00.0000.00.00.000	C.3. Interessi passivi - Totale	€	0	0	0	0	0	0	0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_MI_old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
6301001000000000	5.20.10.10.0100.00.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€	0	0	0	0	0	0	0	0
6302001000000000	5.20.10.20.0100.00.00.000	Interessi passivi su mutui	€	0	0	0	0	0	0	0	0
6302002000000000	5.20.10.20.0200.00.00.000	Commissioni su fidejussioni	€	0	0	0	0	0	0	0	0
6303001000000000	5.20.10.30.0100.00.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€	0	0	0	0	0	0	0	0
6303002000000000	5.20.10.30.0200.00.00.000	Interessi passivi di mora	€	0	0	0	0	0	0	0	0
6303003000000000	5.20.10.30.0300.00.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€	0	0	0	0	0	0	0	0
6303004000000000	5.20.10.30.0700.00.00.000	Altri interessi passivi	€	0	0	0	0	0	0	0	0
6303005000000000	5.20.10.30.0900.00.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST - Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0
6400000000000000	5.20.20.00.0000.00.00.000	C.4. Altri oneri finanziari - Totale	€	0	0	0	0	0	0	0	0

6401000000000000	5.20.20.10.0000.00.00.000	Onescione	€	0	0	0	0	0	0	0	0
6401000000000000	5.20.20.10.0000.00.00.000	Altri oneri finanziari	€	0	0	0	0	0	0	0	0
6402000000000000	5.20.20.20.0000.00.00.000	Perdite su cambi	€	0	0	0	0	0	0	0	0

7000000000000000	6.00.00.00.0000.00.00.000	DI RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE	€	0	0	0	0	0	0	0	0
7100000000000000	6.10.00.00.0000.00.00.000	DI 1 Rivalutazioni - Totale	€	-	-	-	-	-	-	-	-

7101000000000000	6.10.10.00.0000.00.00.000	Onescione	€	0	0	0	0	0	0	0	0
7101000000000000	6.10.10.00.0000.00.00.000	Di partecipazioni	€	0	0	0	0	0	0	0	0
7102000000000000	6.10.20.00.0000.00.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€	0	0	0	0	0	0	0	0
7103000000000000	6.10.80.00.0000.00.00.000	Altro	€	0	0	0	0	0	0	0	0

7200000000000000	6.20.00.00.0000.00.00.000	DI 2 svalutazioni - Totale	€	-	-	-	-	-	-	-	-
------------------	---------------------------	-----------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---

7201000000000000	6.20.10.00.0000.00.00.000	Onescione	€	0	0	0	0	0	0	0	0
7202000000000000	6.20.20.00.0000.00.00.000	Di partecipazioni	€	0	0	0	0	0	0	0	0
7203000000000000	6.20.80.00.0000.00.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€	0	0	0	0	0	0	0	0
7203000000000000	6.20.80.00.0000.00.00.000	Altro	€	0	0	0	0	0	0	0	0

8000000000000000	7.00.00.00.0000.00.00.000	(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€	464.117	0	0	0	0	0	0	0
8100000000000000	7.10.00.00.0000.00.00.000	(E.1) Proventi Straordinari - Totale	€	902.539	-	-	-	-	-	-	-

8100000000000000	7.10.00.00.0000.00.00.000	Onescione	€	0	0	0	0	0	0	0	0
------------------	---------------------------	-----------	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Variazione %											
--------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Variazione %											
--------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Variazione %											
--------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Variazione %											
--------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Variazione %											
--------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Variazione %											
--------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Variazione %											
--------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Variazione %											
--------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Variazione %											
--------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Variazione %											
--------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--





COD_COGE_NI	COD_COGE_Moid	Descrizione	Prechiusura al 31/12/2024	Percentuale al 31/12/2024	Velocità	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
81010005010000	7.10.10.10.0000.00.00.00	Plusvalenze da cessione di beni	0	0	0	-100.00%	0	0	0
81010005020000	7.10.10.20.0000.00.00.00	Plusvalenze da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
81010005030000	7.10.10.30.0000.00.00.00	Altre plusvalenze	0	0	0	-100.00%	0	0	0
81010010010000	7.10.20.10.0000.00.00.00	Proventi da donazioni e liberalità diverse	0	0	0	-100.00%	0	0	0
81010020020000	7.10.20.20.0000.00.00.00	Sopraavvenienze attive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	6.394	(6.394)	0	-100.00%	0	0	0
81010030010000	7.10.30.10.0000.00.00.00	Sopraavvenienze attive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	6.394	(6.394)	0	-100.00%	0	0	0
81010030010020	7.10.30.10.100000.00.00.00	Inasistenze attive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
81010040010000	7.10.30.20.0000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasistenze attive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
81010050010000	7.10.30.30.0000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasistenze attive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
81010050010020	7.10.30.30.100000.00.00.00	Inasistenze attive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
81010060010000	7.10.30.40.0000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasistenze attive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
81010060010020	7.10.30.40.200000.00.00.00	Inasistenze attive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
81010070010000	7.10.30.50.0000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasistenze attive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
81010070010010	7.10.30.50.100000.00.00.00	Inasistenze attive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
81010080010000	7.10.30.60.0000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasistenze attive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
81010080010010	7.10.30.60.100000.00.00.00	Inasistenze attive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
81010090010020	7.10.30.60.200000.00.00.00	Inasistenze attive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
81010090010000	7.10.30.70.0000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasistenze attive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	800.789	(800.789)	0	-100.00%	0	0	0
81010090010010	7.10.30.70.100000.00.00.00	Sopraavvenienze attive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	800.789	(800.789)	0	-100.00%	0	0	0
81010090010020	7.10.30.70.200000.00.00.00	Inasistenze attive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
81010100010000	7.10.30.80.0000.00.00.00	Altre sopraavvenienze e inasistenze attive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	65.356	(65.356)	0	-100.00%	0	0	0
81010100010010	7.10.30.80.100000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasistenze attive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	65.356	(65.356)	0	-100.00%	0	0	0
81010100010012	7.10.30.80.100000.12.00.00	Sopraavvenienze attive da Regione - Estromoto	0	0	0	-100.00%	0	0	0
81010100010020	7.10.30.80.200000.00.00.00	Altre inasistenze attive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
81010110000000	7.10.50.10.0000.00.00.00	Rivalutazioni economiche	0	0	0	-100.00%	0	0	0
81010120000000	7.10.80.10.0000.00.00.00	Altri proventi Strordinari	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82030006000000	7.20.00.00.00.00.00.00.00	E-3 Oneri Strordinari - Totale	498.422	(498.422)					

COD_COGE_NI	COD_COGE_Moid	Descrizione	Prechiusura al 31/12/2024	Percentuale al 31/12/2024	Velocità	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget di quarto trimestre 2025
82010005010000	7.20.10.10.0000.00.00.00	Minusvalenze	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010005020000	7.20.10.20.0000.00.00.00	Minusvalenze da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010020010000	7.20.20.10.0000.00.00.00	Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010030010000	7.20.30.10.0000.00.00.00	Oneri da cause civili	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010030010010	7.20.30.10.100000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasistenze passive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010030010020	7.20.30.10.200000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasistenze passive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010040010000	7.20.40.10.0000.00.00.00	Altre sopraavvenienze e inasistenze passive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010040010010	7.20.40.10.100000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasistenze passive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010040010020	7.20.40.10.200000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasistenze passive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010050010000	7.20.40.20.0000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasistenze passive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010050010010	7.20.40.20.100000.00.00.00	Inasistenze passive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010060010000	7.20.40.25.0000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasistenze passive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010060010010	7.20.40.25.100000.00.00.00	Inasistenze passive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010060010020	7.20.40.25.200000.00.00.00	Inasistenze passive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010070010000	7.20.40.30.0000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasistenze passive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010070010010	7.20.40.30.100000.00.00.00	Inasistenze passive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010070010020	7.20.40.30.200000.00.00.00	Inasistenze passive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010080010000	7.20.40.35.0000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasistenze passive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010080010010	7.20.40.35.100000.00.00.00	Inasistenze passive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010080010020	7.20.40.35.200000.00.00.00	Inasistenze passive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010090010000	7.20.40.40.0000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasistenze passive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010090010010	7.20.40.40.100000.00.00.00	Inasistenze passive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010090010020	7.20.40.40.200000.00.00.00	Inasistenze passive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010100010000	7.20.40.45.0000.00.00.00	Sopraavvenienze e inasistenze passive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010100010010	7.20.40.45.100000.00.00.00	Inasistenze passive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0
82010100010020	7.20.40.45.200000.00.00.00	Inasistenze passive verso AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100.00%	0	0	0



COD. COGE_NI	COD. COGE_M_01d	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
	8.20.00.00.0000.00.000	Y. IMPOSTE E TASSE	2.600,351	2.579,415	(20,939)	-1%	644,853	644,854	644,854	644,854	0	0	106,036	0
9100000000000	8.20.00.00.0000.00.000		2.600,351	2.579,415	(20,939)	-1%	644,853	644,854	644,854	644,854	0	0	106,036	0
9101001000000	8.20.10.10.0000.00.000	RAP relativa a personale dipendente	2.501,815	2.480,879	(20,939)	-0,84%	620,219	620,220	620,220	620,220	0	0	106,036	0
9101002000000	8.20.10.20.0000.00.000	RAP relativa a collaboratori e personale assimilato al lavoro dipendente	89,536	98,536	9,000	0,00%	24,634	24,634	24,634	24,634	0	0	0	0
9101003000000	8.20.10.30.0000.00.000	RAP relativa ad attività di libera professione (ritrattativa)	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
9101004000000	8.20.10.40.0000.00.000	RAP relativa ad attività commerciali	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
9102001000000	8.20.20.10.0000.00.000	RES su attività istituzionale	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
9102002000000	8.20.20.20.0000.00.000	RES su attività commerciale	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
9102003000000	8.20.30.10.0000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE RICAVI			347.702,337	346.707,951	-994,386	-0,29%	86.676,989	86.676,989	86.676,986	86.676,987	0	0	0	0
Costi capitalizzati			2.632,176	2.592,750	-39,426	-1,50%	648,188	648,188	648,186	648,188	0	0	0	0
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)			345.070,161	344.115,201	-954,960	-0,28%	86.028,801	86.028,801	86.028,800	86.028,800	0	0	0	0
Costi COSTI			347.702,337	346.707,951	-994,386	-0,29%	86.676,989	86.676,989	86.676,986	86.676,987	0	0	0	0
Costi capitalizzati			2.632,176	2.592,750	-39,426	-1,50%	648,188	648,188	648,186	648,188	0	0	0	0
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)			345.070,161	344.115,201	-954,960	-0,28%	86.028,801	86.028,801	86.028,800	86.028,800	0	0	0	0
RESULTATO ECONOMICO			8.99.89.89.999.999.99.999	-	-		-	-	-	-	-	0	0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_M_01d	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
9100000000000	8.20.00.00.0000.00.000	Y. IMPOSTE E TASSE	2.600,351	2.579,415	(20,939)	-1%	644,853	644,854	644,854	644,854	0	0	106,036	0
9101001000000	8.20.10.10.0000.00.000	RAP relativa a personale dipendente	2.501,815	2.480,879	(20,939)	-0,84%	620,219	620,220	620,220	620,220	0	0	106,036	0
9101002000000	8.20.10.20.0000.00.000	RAP relativa a collaboratori e personale assimilato al lavoro dipendente	89,536	98,536	9,000	0,00%	24,634	24,634	24,634	24,634	0	0	0	0
9101003000000	8.20.10.30.0000.00.000	RAP relativa ad attività di libera professione (ritrattativa)	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
9101004000000	8.20.10.40.0000.00.000	RAP relativa ad attività commerciali	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
9102001000000	8.20.20.10.0000.00.000	RES su attività istituzionale	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
9102002000000	8.20.20.20.0000.00.000	RES su attività commerciale	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
9102003000000	8.20.30.10.0000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE RICAVI			347.702,337	346.707,951	-994,386	-0,29%	86.676,989	86.676,989	86.676,986	86.676,987	0	0	0	0
Costi capitalizzati			2.632,176	2.592,750	-39,426	-1,50%	648,188	648,188	648,186	648,188	0	0	0	0
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)			345.070,161	344.115,201	-954,960	-0,28%	86.028,801	86.028,801	86.028,800	86.028,800	0	0	0	0
Costi COSTI			347.702,337	346.707,951	-994,386	-0,29%	86.676,989	86.676,989	86.676,986	86.676,987	0	0	0	0
Costi capitalizzati			2.632,176	2.592,750	-39,426	-1,50%	648,188	648,188	648,186	648,188	0	0	0	0
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)			345.070,161	344.115,201	-954,960	-0,28%	86.028,801	86.028,801	86.028,800	86.028,800	0	0	0	0
RESULTATO ECONOMICO			8.99.89.89.999.999.99.999	-	-		-	-	-	-	-	0	0	0

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI	Precnustura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI	0	0	0	0
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Partecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	0	0	0	0
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	0
		Accantonamento L. Balduzzi	0	0	0	0
		Accantonamento al Fondo di perequazione	0	0	0	0
		Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0	0
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	0	0	0	0
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI	0	0	0	0
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	0
		Costi diretti aziendali	0	0	0	0
		Costi generali aziendali	0	0	0	0
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	0	0	0	0



CONTO ECONOMICO - Dati in €

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	
4001000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 346.799.670	346.707.951	(91.719)	86.676.989	86.676.989	86.676.989	86.676.987	
4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€ 342.919.010	341.959.749	(65.262)	85.489.937	85.489.937	85.489.937	85.489.937	
4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€ 340.274.316	340.328.769	54.454	85.082.195	85.082.195	85.082.195	85.082.195	
COD_COGE_NI	COD_COGE_ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4010101000000000	4.10.10.10.010.0000.00.0000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€ 0	0	0				
4010103000000000	4.10.10.10.015.0000.00.0000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	€ 0	0	0				
4010104000000000	4.10.10.10.016.0000.00.0000	Funzioni	€ 3.393.627	3.393.627	0	848.407	848.407	848.407	848.406
4010104001000000	4.10.10.10.016.1000.00.0000	Funzioni - Pronto Soccorso	€ 0	0	0				
4010104002000000	4.10.10.10.016.2000.00.0000	Funzioni - Altro	€ 0	0	0				
4010104003000000	4.10.10.10.020.0000.00.0000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€ 3.393.627	3.393.627	0	848.407	848.407	848.407	848.406
4010104004000000	4.10.10.10.025.0000.00.0000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€ 0	0	0				
4010106000000000	4.10.10.10.041.0000.00.0000	Quota finalizzata per il Piano straordinario di cui all'art. 1, comma 528, L. 209/2015	€ 0	0	0				
4010107000000000	4.10.10.10.045.0000.00.0000	Contributi da destinare al finanziamento del PSRS, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€ 0	0	0				
4010108000000000	4.10.10.10.050.0000.00.0000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€ 0	0	0				
4010110000000000	4.10.10.10.060.0000.00.0000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€ 0	0	0				
4010111000000000	4.10.10.10.090.0000.00.0000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€ 336.880.689	336.935.153	54.464	84.233.768	84.233.768	84.233.768	84.233.769
4010112000000000	4.10.10.10.095.0000.00.0000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)	€ 0	0	0				
4010113000000000	4.10.10.10.210.0000.00.0000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€ 0	0	0				
4010200000000000	A.1.B) Contributi c/erogate da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€ 1.664.694	1.630.968	(33.726)	407.742	407.742	407.742	407.742	
COD_COGE_NI	COD_COGE_ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4010201002000000	4.10.10.20.010.0200.00.0000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€ 0	0	0				
4010201004000000	4.10.10.20.010.0300.00.0000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€ 0	0	0				
4010202001000000	4.10.10.20.015.0100.00.0000	Contributi da Regione (extra fondo) - Resorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€ 0	0	0				
4010203001000000	4.10.10.20.020.0005.00.0000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€ 1.630.968	1.630.968	0	407.742	407.742	407.742	407.742
4010203001140000	4.10.10.20.020.0009.00.0000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€ 0	0	0				
4010203002000000	4.10.10.20.020.0100.00.0000	Contributi da U.E.	€ 0	0	0				
4010203004000000	4.10.10.20.020.0300.00.0000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€ 33.726	0	(33.726)				
4010203004001000	4.10.10.20.020.0300.10.0000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€ 0	0	0				
4010203004011000	4.10.10.20.020.0310.00.0000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€ 0	0	0				
4010203005000000	4.10.10.20.020.0350.00.0000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€ 0	0	0				
4010203006000000	4.10.10.20.020.0360.00.0000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 (sees lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 135/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€ 0	0	0				
4010203007000000	4.10.10.20.020.0400.00.0000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	€ 0	0	0				



COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40102940010000	4.10.10.20.030.010.00.000	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione indistinto)	€	0	0				
40102940010050	4.10.10.20.030.010.00.050	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione FSR indistinto (finalizzato))	€	0	0				
40102940010100	4.10.10.20.030.010.00.100	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati)	€	0	0				
40102940010150	4.10.10.20.030.010.00.150	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo))	€	0	0				
40102940010200	4.10.10.20.030.010.00.200	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)) - PNRR	€	0	0				
40102940020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€	0	0				
4010300000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€	80.000	(80.000)				
4010301000000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Prechiusura al 3° trimestre 2024	€	80.000	0				
4010301000000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€	0	(80.000)				
4010302000000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€	0	0				
4010303000000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributi del Tesoriere - Indistinto	€	0	0				
4010304000000000	4.10.10.30.040.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€	0	0				
4011000000000000	4.10.11.10.000.000.00.000	A.1a) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€	0	0				
4011001000000000	4.10.11.10.000.000.00.000	Prechiusura al 3° trimestre 2024	€	0	0				
4011001000000000	4.10.11.10.010.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€	0	0				
4011001002000000	4.10.11.10.015.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATS/ASST/Fondazioni (extra regione)	€	0	0				
4011001003000000	4.10.11.10.020.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€	0	0				
4012000000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€	13.423	258.225	244.802			
4012001000000000	4.10.12.10.000.000.00.000	Prechiusura al 3° trimestre 2024	€	13.423	258.225	244.802			
4012001001000000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto (finalizzato)	€	0	258.225	258.225			
4012001002000000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€	0	0	0			
4012001003000000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR Indistinto	€	0	0	0			
4012001004000000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regioni - quote FSR Indistinto	€	0	0	0			
4012001005000000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€	0	0	0			
4012001006000000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€	0	0	0			
4012001007000000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€	13.423	0	(13.423)			
4012001008000000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€	0	0	0			
4012001008010000	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€	0	0	0			
4012001013000000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€	0	0	0			





A.9 Proventi e ricavi diversi - Totale		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
€		1,359,546	1,366,515	6,969	
40200000000000	4.10.20.10.000.000.000.000				
A.9 Proventi e ricavi diversi - Totale					
€		1,296,245	1,303,214	6,969	
A.9A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale					
COD_COGE_NI	COD_COGE_ord	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40201010010000	4.10.20.10.010.010.000.000	Ricavi per prestazioni dfg per la ATS di appartenenza	0	0	0
40201010020000	4.10.20.10.010.020.000.000	Ricavi per prestazioni dfg per altre ATS lombarde	0	0	0
40201010030000	4.10.20.10.010.050.000.000	Ricavi per prestazioni dfg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
40201010040005	4.10.20.10.010.070.01.000	Ricavi per prestazioni dfg relativo agli stranieri - codice onere - 7	0	0	0
40201010040010	4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni dfg relativo agli stranieri - codice onere - 9	0	0	0
40201010040020	4.10.20.10.010.070.03.000	Ricavi per prestazioni dfg relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	0	0	0
40201020010000	4.10.20.10.020.010.000.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza	0	0	0
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	0	0	0
40201020020000	4.10.20.10.020.020.000.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	0	0	0
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	0	0	0
40201020030000	4.10.20.10.020.050.000.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
40201020030010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0
40201020030020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
40201020040010	4.10.20.10.020.070.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	0	0	0
40201020040020	4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	0	0	0
40201020040030	4.10.20.10.020.070.03.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS	0	0	0
40201020050000	4.10.20.10.020.075.000.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	0	0	0
40201020060010	4.10.20.10.020.110.000.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	0	0	0
40201020060020	4.10.20.10.020.120.000.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	0	0	0
40201020060030	4.10.20.10.020.150.000.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
40201020060040	4.10.20.10.020.170.000.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	0	0	0
40201020070010	4.10.20.10.020.210.000.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per la ATS di appartenenza	0	0	0
40201020070011	4.10.20.10.020.210.11.000	(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico)	0	0	0
40201020070020	4.10.20.10.020.220.000.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per altre ATS lombarde	0	0	0
40201020070030	4.10.20.10.020.250.000.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
40201020070031	4.10.20.10.020.250.10.000	(ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extraregione (Mobilità attiva non in compensazione))	0	0	0
40201020080010	4.10.20.10.020.270.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 7)	0	0	0
40201020080020	4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 9	0	0	0
40201030010000	4.10.20.10.030.010.000.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/94) per la ATS di appartenenza	0	0	0
40201030020000	4.10.20.10.030.020.000.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/94) per altre ATS lombarde	0	0	0
40201030020100	4.10.20.10.030.020.00.100	(ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico)	0	0	0





4.10.20.10.030.050.00.000	4.10.20.10.030.050.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.030.050.00.000	4.10.20.10.030.050.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.030.050.00.000	4.10.20.10.030.050.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.030.050.00.000	4.10.20.10.030.050.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.030.050.00.000	4.10.20.10.030.050.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.030.050.00.000	4.10.20.10.030.050.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.010.01.000	4.10.20.10.040.010.01.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.010.02.000	4.10.20.10.040.010.02.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.020.01.000	4.10.20.10.040.020.01.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.020.02.000	4.10.20.10.040.020.02.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.050.01.000	4.10.20.10.040.050.01.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.050.02.000	4.10.20.10.040.050.02.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.070.01.000	4.10.20.10.040.070.01.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.070.02.000	4.10.20.10.040.070.02.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.080.01.000	4.10.20.10.040.080.01.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.080.02.000	4.10.20.10.040.080.02.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.050.010.00.000	4.10.20.10.050.010.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.050.070.00.000	4.10.20.10.050.070.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.060.010.00.000	4.10.20.10.060.010.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.060.020.00.000	4.10.20.10.060.020.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.060.050.00.000	4.10.20.10.060.050.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.060.070.00.000	4.10.20.10.060.070.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.060.090.00.000	4.10.20.10.060.090.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.021.00.000	4.10.20.10.130.021.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.022.00.000	4.10.20.10.130.022.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.023.00.000	4.10.20.10.130.023.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.024.00.000	4.10.20.10.130.024.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.025.00.000	4.10.20.10.130.025.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.026.00.000	4.10.20.10.130.026.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.027.00.000	4.10.20.10.130.027.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.028.00.000	4.10.20.10.130.028.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.029.00.000	4.10.20.10.130.029.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.030.00.000	4.10.20.10.130.030.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.010.00.000	4.10.20.10.190.010.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.012.00.000	4.10.20.10.190.012.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.014.00.000	4.10.20.10.190.014.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.020.00.000	4.10.20.10.190.020.00.000	€	619,859	606,479	151,620	151,620	151,620	151,620	151,619
4.10.20.10.190.021.00.000	4.10.20.10.190.021.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.022.00.000	4.10.20.10.190.022.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.023.00.000	4.10.20.10.190.023.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.024.00.000	4.10.20.10.190.024.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.025.00.000	4.10.20.10.190.025.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.026.00.000	4.10.20.10.190.026.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0





COD_COGE_INI	COD_COGE_ODI	Descrizione	Prechiusura al 31/12/2024	Presentato al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	0	13.380	13.380	3.345	3.345	3.345	3.345
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra regione) - (soggette a compensazione)	0	0	0	0	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza privata da pubblico (extra regione) - (soggette a compensazione)	0	0	0	0	0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra regione (soggette a compensazione)	0	0	0	0	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra regione (non in compensazione)	35.761	35.761	35.761	8.940	8.940	8.940	8.941
40201120010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ATS di appartenenza	0	0	0	0	0	0	0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie versate altre ATS/ASST/Fondazioni (ombelati)	0	0	0	0	0	0	0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0	0	0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	0	0	0	0	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	7.200	17.304	10.104	4.326	4.326	4.326	4.326
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0	0	0
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici (non soggette a compensazione)	0	0	0	0	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	0	0	0	0	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	633.426	630.290	(3.136)	157.573	157.573	157.572	157.572
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	0	0	0	0	0	0	0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	0	0	0	0	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	0	0	0	0	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	0	0	0	0	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-59 CCNL)	0	0	0	0	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-59 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie in tramecia - Altro	0	0	0	0	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie in tramecia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	0	0	0	0	0	0	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	(Ricavi per Tamponi vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	0	0	0	0	0	0	0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	(Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza)	0	0	0	0	0	0	0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	(Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza)	0	0	0	0	0	0	0
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	0	0	0	0	0	0	0
40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A-B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	45.900	45.900	0	11.475	11.475	11.475	11.475
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	0	0	0	0	0	0	0
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	0	0	0	0	0	0	0
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	0	0	0	0	0	0	0
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	3.467	3.467	0	867	867	867	866
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	367.993	42.433	5.640	10.608	10.608	10.608	10.609
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	5.640	0	(5.640)	0	0	0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40202060000000	4.10.20.20.060.000.000.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	0	0	0				
40202070010000	4.10.20.20.060.010.000.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0				
40202070020000	4.10.20.20.060.011.000.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0				
40202070030000	4.10.20.20.060.030.000.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	0	0	0				
40202070040000	4.10.20.20.060.060.000.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	0	0	0				
40203000000000	4.10.20.30.000.000.000.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	17.401	17.401	0	4.350	4.350	4.350	4.351
40203010000000	4.10.20.30.010.010.000.000	Altri attivi	0	0	0				
40203020000000	4.10.20.30.010.015.000.000	Altri proventi da attività immobiliari	0	0	0				
40203030000000	4.10.20.30.010.020.000.000	Altri proventi non sanitari	0	0	0				
40203040000000	4.10.20.30.060.010.000.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0				
40203050000000	4.10.20.30.080.030.000.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	0	0	0				
40203060000000	4.10.20.30.080.060.000.000	Altri proventi diversi verso privati	17.401	17.401	0	4.350	4.350	4.350	4.351
40300000000000	4.10.30.00.000.000.000.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	788.938	788.938	0	197.235	197.235	197.235	197.235
40301000000000	4.10.30.10.010.000.000.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	202.756	202.756	0	50.689	50.689	50.689	50.689
40301010000000	4.10.30.10.010.000.000.000	Rimborsi assicurativi	202.756	202.756	0	50.689	50.689	50.689	50.689
40302000000000	4.10.30.20.000.000.000.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	586.182	586.182	0	146.546	146.546	146.546	146.546
40302010000000	4.10.30.20.010.010.000.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0				
40302010020000	4.10.30.20.010.030.000.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	86.646	86.646	0	21.662	21.662	21.662	21.662
40302010030000	4.10.30.20.010.060.000.000	Rimborso per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione (fuori dal circuito SRC)	0	0	0				
40302020010000	4.10.30.20.020.010.000.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR)	0	0	0				
40302020020000	4.10.30.20.020.012.000.000	(Rimborsi per Cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche Extraregione nel circuito SRC (non in compensazione))	0	0	0				
40302020030000	4.10.30.20.020.015.000.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	0	0	0				
40302020040000	4.10.30.20.020.030.000.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC)	0	0	0				
40302020050000	4.10.30.20.020.060.000.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC)	0	0	0				
40302020060000	4.10.30.20.020.065.000.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione e nel circuito SRC)	0	0	0				
40302030010000	4.10.30.20.030.010.000.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	0	0	0				
40302030010100	4.10.30.20.030.010.000.100	(Rimborsi per Cessione di Sturnini e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	0	0	0				
40302030010200	4.10.30.20.030.010.000.200	(Rimborsi per Cessione di emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	0	0	0				
40302030040000	4.10.30.20.030.035.000.000	(Rimborsi per Cessione di emocomponenti Extraregione)	0	0	0				





40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cessione di tessuti e cellule staminali Extraregione)	€	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€	0	0	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€	0	0	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cessione di Sernini e tessuti)	€	0	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€	0	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborsi per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborsi per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€	0	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborsi per acquisto altri beni verso privati	€	0	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	351.635	351.635	0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€	0	0	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per attività ospedaliere, ospedali, ospedali, ospedali	€	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€	0	0	0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	(Rimborsi per Cessione emoderivati Extraregione nel circuito SRC in compensazione)	€	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio,...)	€	126.764	126.764	0
40302060020000	4.10.30.20.060.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D. Lgs. 502/92)	€	0	0	0
40302060030000	4.10.30.20.060.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€	9.135	9.135	0
40302070040000	4.10.30.20.060.330.00.000	REGIONE: Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	€	0	0	0

4040000000000000	4.10.40.00.000.000.000.000	A-9 Compartecipazione alle spese per prestazioni sanitarie - Totale	€	-	-	-
Prechiusura al 3° trimestre 2024						
		Previsione al 31/12/2025				
		Variazione				
40410010000000	4.10.40.10.000.000.000.000	Ticket sulle prestazioni di specialità ambulatoriale	€	0	0	0
40420010000000	4.10.40.20.000.000.000.000	Ticket sul pronto soccorso	€	0	0	0

4050000000000000	4.10.50.00.000.000.000.000	A-9 Costi capitalizzati - Totale	€	2.618,753	2.334,525	(284,228)
Prechiusura al 3° trimestre 2024						
		Previsione al 31/12/2025				
		Variazione				

40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€	757,857	648,861	(108,996)
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	(Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione) - PHRRPNC	€	0	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€	0	0	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€	730,841	868,558	77,717
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	(Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato) - PHRRPNC	€	0	0	0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€	269,801	212,898	(56,903)
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€	0	0	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€	0	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€	284,300	302,369	18,069
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€	636,154	361,938	(274,216)





COD_COGE_NI	COD_COGE_OI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget 2025			Costi da contributo DI CU SOCIO-SAN
						Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	
B) COSTI DELLA PRODUZIONE						344,663,564	344,128,536	(535,028)	1,524,932
5010000000000000	4.20.05.10.010.010.00.00.00		344,663,564	344,128,536	(535,028)	86,032,136	86,032,136	86,032,132	258,225
B.1) Acquisti di beni - Totale						4,087,552	4,165,204	77,652	0
5010000000000000	4.20.05.10.010.010.00.00.00		4,087,552	4,165,204	77,652	1,041,296	1,041,301	1,041,302	0
B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale						2,770,288	2,981,113	210,825	0
5010100000000000	4.20.05.10.010.010.00.00.00		2,770,288	2,981,113	210,825	745,276	745,279	745,279	0
5010101001000100	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Fie F escluso HCv)	0	0	0				
5010101001000200	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	0	0	0				
5010101001000300	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	0	0	0				
5010101002000100	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0				
5010101003000100	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 1024/602)	0	0	0				
5010101004000100	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATSA/ST/Fondazioni della Regione	0	0	0				
5010101004000200	4.20.05.10.010.040.020.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATSA/ST/Fondazioni della Regione	0	0	0				
5010102001000000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	0	0	0				
5010102002000000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	0	0	0				
5010103001000000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	0	0	0				
5010103002000000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	0	0	0				
5010103003000000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali (SENZA AIC)	0	0	0				
5010104001000100	4.20.05.10.030.010.00.000	Erodervati	0	0	0				
5010104001000200	4.20.05.10.030.012.00.000	Erodervati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC)	0	0	0				
5010104001000300	4.20.05.10.030.020.00.000	Erodervati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0				
5010104003000000	4.20.05.10.030.000.00.000	Erodervati di produzione regionale	0	0	0				
5010104003000100	4.20.05.10.030.010.00.000	Erodervati di produzione regionale da ATSA/ST/IRCCSP/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC)	0	0	0				
5010104003000200	4.20.05.10.030.020.00.000	Erodervati di produzione regionale da ATSA/ST/IRCCSP/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	0	0	0				
5010104003000225	4.20.05.10.030.020.0100	Erodervati da Aziende Pubbliche ExtraRegione (mobilità in compensazione)	0	0	0				
5010104003000300	4.20.05.10.030.030.00.000	Erodervati di produzione regionale da altri soggetti	0	0	0				
5010105001000000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	0	0	0				
5010106001000000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	55,883	55,884	1	13,971	13,971	13,971	0
5010106002000000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	8,971	11,636	2,667	2,909	2,910	2,910	0
5010106003000000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	0	0	0	25,687	25,687	25,687	0
5010107001000000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	102,748	102,748	0	0	0	0	0
5010107002000000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	0	0	0	0	0	0	0
5010107003000000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	0	0	0	0	0	0	0
5010107004000000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	0	0	0	0	0	0	0
5010107005000000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	2,484,255	2,672,277	178,022	668,069	668,069	668,069	668,070





501 0107060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€	0	0	0	0	0	0	0	0	750	750	750	750			
501 0107070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici Cnd B, C, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specializzati	€	1,055	3,000	1,945	0	0	0	0	0	750	750	750	750			
501 0107080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€	1,940	0	(1,940)	0	0	0	0	0							
501 0107090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd C	€	7,425	10,091	2,666	0	0	0	0	0	2,523	2,523	2,523	2,523			
501 0107100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con ripetitore e senza CND (tipo 2, kit)	€	0	0	0	0	0	0	0	0							
501 0107110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza ripetitore e con CND assimilabile)	€	0	0	0	0	0	0	0	0							
501 0109003000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi Medici Cnd J - impiantabili attivi; Materiali protesici (endoprosesi)	€	0	0	0	0	0	0	0	0							
501 0109040000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici Cnd P - Materiali protesici (endoprosesi non attive)	€	0	0	0	0	0	0	0	0							
501 0110001000	4.20.05.10.060.010.00.000	Dispositivi Medici Cnd F - Materiali per emodialisi	€	0	0	0	0	0	0	0	0							
501 0111001000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0							
501 0111002000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€	0	0	0	0	0	0	0	0							
501 0112001000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€	0	0	0	0	0	0	0	0							
501 0113001000	4.20.05.10.130.010.00.000	(Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC)	€	0	0	0	0	0	0	0	0							
501 0113001010	4.20.05.10.130.010.100	(Stammali e tessuti da terzo)	€	0	0	0	0	0	0	0	0							
501 0113001020	4.20.05.10.130.010.200	(Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC)	€	0	0	0	0	0	0	0	0							
501 0113002000	4.20.05.10.130.020.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati e stragione	€	0	0	0	0	0	0	0	0							
501 0113003000	4.20.05.10.130.030.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€	0	0	0	0	0	0	0	0							
501 0113003010	4.20.05.10.130.030.100	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€	0	0	0	0	0	0	0	0							
501 0113003020	4.20.05.10.130.030.200	(Stammali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€	98,011	125,475	27,464	0	0	0	0	0	31,368	31,368	31,368	31,368			
501 0114001000	4.20.05.10.090.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REFERTORIO E/O CND)	€	0	0	0	0	0	0	0	0							
501 0115000000	4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0							
501 0115001000	4.20.05.10.800.011.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€	0	0	0	0	0	0	0	0							
501 0115002000	4.20.05.10.800.013.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0							
501 0115003000	4.20.05.10.800.014.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti clinici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0							
501 0115004000	4.20.05.10.800.015.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0							
501 0115005000	4.20.05.10.800.016.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti clinici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0							
501 0115006000	4.20.05.10.800.017.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0							
501 0115007000	4.20.05.10.800.018.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0							

501 0200000000	4.20.05.20.050.000.00.000	1.8) Acquisti di beni non sanitari - Totale	€	1,317,264	1,194,081	(133,173)						296,025	296,025	296,025	296,025			
----------------	---------------------------	--	---	-----------	-----------	-----------	--	--	--	--	--	---------	---------	---------	---------	--	--	--

COD_COGE_NI		COD_COGE_001	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
501 0201000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€	27	27	0	6	7	7	7			
501 0202000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiali di guardatoia, di pulizia e di convivenza in genere	€	459,632	381,656	(77,976)	95,414	95,414	95,414	95,414			
501 0203001000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€	642,873	582,919	(59,954)	145,730	145,729	145,730	145,730			
501 0203002000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€	58,979	0	0							
501 0204000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€	58,979	58,979	0	14,744	14,745	14,745	14,745			
501 0205000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€	1,515	1,729	214	432	432	432	433			



COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5020102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	0	0	0								
5020102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	0	0	0								
5020102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	0	0	0								
5020102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali	0	0	0								
5020102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automozzi (sanitari e non)	1.007	2.474	1.467	618	619	618	619	618	619	618	619
5020102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	2.568	2.568	0	642	642	642	642	642	642	642	642
502020700100000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	150.663	153.739	3.076	38.435	38.435	38.435	38.435	38.435	38.435	38.435	38.435
50202070020000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari da ATSA/SST/Fondazioni della Regione	0	0	0								
5020000000000000	4.20.10.10.000.000.00.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	282.356.791	283.925.790	966.999	70.981.449	70.981.445	70.981.445	70.981.445	258.225	0	0	0
5020100000000000	4.20.10.10.000.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	264.319.598	265.619.832	1.300.234	66.404.956	66.404.956	66.404.956	66.404.956	258.225	0	0	0
5020101000000000	4.20.10.10.010.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale											
COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
502010100400000	4.20.10.10.010.040.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	0	0	0								
502010100500000	4.20.10.10.010.050.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	0	0	0								
502010100600000	4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	0	0	0								
502010100700100	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche e ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	0	0	0								
502010100700200	4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche e ubicate in altre province della Regione: ATSA/SST/Fondazioni pubbliche	0	0	0								
5020102000000000	4.20.10.10.020.000.00.000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale											
COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5020103000000000	4.20.10.10.030.000.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	0	0	0								
COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5020103008000300	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisti di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità In ternazionale	0	0	0								
5020103001300010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisti di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	0	0	0								
5020103001300020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso: non seguito da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	0	0	0								
5020103001400000	4.20.10.10.030.020.10.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMA)	0	0	0								
5020104000000000	4.20.10.10.040.000.00.000	B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale											
COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5020105000000000	4.20.10.10.050.000.00.000	B.2.A.5) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale											
COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN



COD_COGE_NI	COD_COGE_04	COD_COGE_04	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201050040010	4.20.10.10.050.310.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Assistenza Protetica non erogata tramite Farmacoteca Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.lgs. 502/99) c.d. protesi "Maggiore"													
50201050040030	4.20.10.10.050.330.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Assistenza Protetica non erogata tramite Farmacoteca Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.lgs. 502/99) - Costi di gestione magazzino													
50201050050010	4.20.10.10.050.332.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale													
50201050050020	4.20.10.10.050.334.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)													
50201050060010	4.20.10.10.050.336.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica (SOLO Servizio Distributivo da privato)													
50201050070000	4.20.10.10.050.450.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa E integrazione													
50201060000000	4.20.10.10.060.000.00.000	€	-	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-
B.2.A.9) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale													
COD_COGE_NI	COD_COGE_04		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201060030050	4.20.10.10.060.000.45.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricoveri													
50201060030060	4.20.10.10.060.000.50.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(equisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale													
50201070000000	4.20.10.10.070.000.00.000	€	-	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-
B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semi-residenziale - Totale													
COD_COGE_NI	COD_COGE_04		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201080000000	4.20.10.10.080.000.00.000	€	-	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale													
COD_COGE_NI	COD_COGE_04		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(equisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale													
50201090000000	4.20.10.10.090.000.00.000	€	-	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-
B.2.A.9) Acquisto prestazioni temali in convenzione - Totale													
COD_COGE_NI	COD_COGE_04		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201100000000	4.20.10.10.100.000.00.000	€	145.333,089	146.817,439	1.484,349	36.704,368	36.704,368	36.704,368	36.704,368	36.704,368	36.704,368	36.704,368	36.704,368
B.2.A.10) Acquisto prestazioni (rapporto sanitari) - Totale													
COD_COGE_NI	COD_COGE_04		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201100010000	4.20.10.10.100.010.10.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)													
50201100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri Trasporti sanitari da pubblico													
50201100040000	4.20.10.10.100.010.40.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Acquisto di prestazioni (rapporto sanitari) da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: A) SASSI (razioni pubblica)													
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.000	€	142.658,360	142.691,619	133,259	35.672,879	35.672,880	35.672,880	35.672,880	35.672,879	35.672,880	35.672,879	35.672,880
Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)													
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	€	2.174,728	4.125,919	1.951,190	1.031,479	1.031,480	1.031,480	1.031,480	1.031,479	1.031,480	1.031,479	1.031,480
Altri Trasporti sanitari da privato													
50201110000000	4.20.10.10.110.000.00.000	€	-	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-
B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria e riferenza sanitaria - Totale													
COD_COGE_NI	COD_COGE_04		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201110040020	4.20.10.10.110.010.40.020	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata ADI da pubblico													
50201110040040	4.20.10.10.110.010.40.040	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico													
50201110050020	4.20.10.10.110.010.80.020	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico													
50201110060030	4.20.10.10.110.020.10.050	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio di cui da C.D.I. privati													





COD. COGE_NI	COD. COGE_04F	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201110090000	4.20.10.10.110.020.40.010	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata ADI (da privato)	€	0	0								
50201120000000	4.20.10.10.120.000.00.000	B.Z.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - Totale	€	2.237.902	2.237.902		559.475	559.475	559.475	258.225	0		0
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont.-Area Ospedaliera	€	0	0								
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont.-Area Specialistica	€	0	0								
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont.-Area sanità pubblica	€	0	0								
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€	2.237.902	2.237.902		559.475	559.475	559.475	258.225			
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0								
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€	2.237.902	2.237.902								
50201120070000	4.20.10.10.120.035.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0								
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€	0	0								
50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	B.Z.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€	86.803.091	87.292.763	449.672	21.815.191	21.813.191	21.813.191	-	-		
50201130010000	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€	0	0								
50201130020000	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€	0	0								
50201130030000	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€	0	0								
50201130040000	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€	0	0								
50201130050000	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi)	€	4.376.192	5.489.000	1.112.808	1.372.250	1.372.250	1.372.250				
50201130060000	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	82.426.899	81.783.763	(643.136)	20.440.941	20.440.941	20.440.941				
50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	B.Z.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitarie - Totale	€	1.081.824	1.018.931	(62.893)	254.733	254.733	254.733	-	-		
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0								
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0								
50201140010050	4.20.10.10.140.010.30.000	Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0								
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€	0	0								
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€	0	0								
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€	0	0								
50201140020020	4.20.10.10.140.020.15.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€	0	0								
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Internità a personale universitario - area sanitaria	€	0	0								
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€	0	0								
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale (tes) - da terzi	€	0	0								
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitario da terzi	€	942.743	963.039	20.296	240.760	240.760	240.760				
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitario da terzi	€	0	0								





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
50201140030010	4.20.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	119,081	55,892	(63,189)	13,973	13,973	13,973	13,973			
50201140030020	4.20.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e (Università)	0	0	0							
50201140030030	4.20.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia)	0	0	0							
50201140030040	4.20.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)	0	0	0							
50201150000000	4.20.10.150.010.00.000	B.2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari e rilevanza sanitaria - Totale	28.883,692	28.292,798	(590,894)	7.073,199	7.073,199	7.073,199	7.073,201			
50201150010010	4.20.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	697,614	664,956	(32,658)	166,141	166,141	166,141	166,142			
50201150010020	4.20.10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0							
50201150010035	4.20.10.150.010.18.000	(Acquisito di servizi di assistenza domiciliare)	0	0	0							
50201150010040	4.20.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	0	0	0							
50201150010041	4.20.10.150.010.21.000	(Costi per tamponi VA/TS/ASST/IRCCS)	0	0	0							
50201150010042	4.20.10.150.010.22.000	(Costi per vaccinazioni VA/ASST/IRCCS del territorio)	0	0	0							
50201150010050	4.20.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	0	0	0							
50201150010070	4.20.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da E stragione	0	0	0							
50201150020010	4.20.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	28,186,078	27,628,233	(557,845)	6,907,058	6,907,058	6,907,058	6,907,059			
50201150020020	4.20.10.150.020.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	0	0	0							
50201150020050	4.20.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	0	0	0							
50201150020060	4.20.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	0	0	0							
50202000000000	4.20.10.20.000.00.000	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	18,637,193	18,305,958	(331,235)	4,576,493	4,576,493	4,576,496	4,576,496			
50202010000000	4.20.10.20.010.00.000	B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	16,461,156	17,103,905	622,749)	4,275,978	4,275,978	4,275,973	4,275,976			
50202010010000	4.20.10.20.010.10.000	Lavanderia	1,929,385	1,929,385	0	482,346	482,346	482,346	482,347			
50202010020000	4.20.10.20.010.15.000	Pulizia	106,837	122,753	15,916	30,688	30,688	30,688	30,689			
50202010030000	4.20.10.20.010.20.000	Mensa	515,436	533,155	17,719	133,288	133,288	133,288	133,289			
50202010030010	4.20.10.20.010.21.000	Mensa dipendenti	61,951	57,670	(4,281)	14,418	14,418	14,417	14,417			
50202010030020	4.20.10.20.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	453,485	475,485	22,000	118,871	118,871	118,871	118,872			
50202010030030	4.20.10.20.010.23.000	Mensa degnati	0	0	0							
50202010040000	4.20.10.20.010.25.000	Riscaldamento	48,679	48,679	0	12,220	12,220	12,220	12,219			
50202010050000	4.20.10.20.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	0	0	0							
50202010060000	4.20.10.20.010.35.000	Trasporti non sanitari (per non addebitati in fattura dai fornitori di materiale e merci)	0	0	0							
50202010070000	4.20.10.20.010.40.000	Smaltimento rifiuti	393	10,778	10,385	2,695	2,695	2,694	2,694			
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	2,864,882	2,364,882	(500,000)	591,221	591,221	591,220	591,220			
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettrica	489,328	520,284	30,956	130,071	130,071	130,071	130,071			



50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile)	€	34.220	34.220	0	8.555	8.555	8.555	8.555			
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€	475.984	488.390	22.406	124.598	124.598	124.597	124.597			
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze)	€	6.324.932	7.034.164	709.232	1.758.541	1.758.541	1.758.541	1.758.541			
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni. Premi per R.C. Professionale)	€	0	0	0	0	0	0	0			
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni. Altri premi)	€	708.475	804.373	96.898	201.093	201.093	201.093	201.094			
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASS/TFondazioni della Regione	€	38.801	37.482	(1.309)	9.373	9.373	9.373	9.373			
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari (da pubblico)	€	0	0	0	0	0	0	0			
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€	301	324	23	81	81	81	81			
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€	92	92	0	23	23	23	23			
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno)	€	352.092	352.556	464	88.139	88.139	88.139	88.139			
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")	€	0	0	0	0	0	0	0			
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari)	€	2.781.119	2.812.178	21.059	703.045	703.045	703.044	703.044			
50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	5.2.B.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€	928.926	971.619	42.692	242.956	242.954	242.952	242.952			

				928.926	971.619	42.692	242.956	242.954	242.952				
--	--	--	--	---------	---------	--------	---------	---------	---------	--	--	--	--

COD_COGE_NI	COD_COGE_04I	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASS/TFondazioni della Regione	€	15.671	12.420	(3.251)	3.105	3.105	3.105		
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0	0	0	0	0		
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€	82.055	96.786	14.731	24.197	24.196	24.196		
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€	0	0	0	0	0	0		
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€	0	0	0	0	0	0		
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€	0	0	0	0	0	0		
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€	0	0	0	0	0	0		
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€	0	0	0	0	0	0		
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€	138.089	166.199	28.110	41.550	41.550	41.549		
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€	684.891	684.891	0	171.223	171.223	171.222		
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€	2.559	3.030	471	758	757	757		
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€	0	0	0	0	0	0		
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79 comma 1 (sees lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	€	0	0	0	0	0	0		
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASS/TFondazioni della Regione)	€	5.661	8.492	2.831	2.123	2.123	2.123		
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€	0	0	0	0	0	0		
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€	0	0	0	0	0	0		
50202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000	5.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€	1.227.111	230.239	(996.876)	57.559	57.559	57.558		

				1.227.111	230.239	(996.876)	57.559	57.559	57.558		
--	--	--	--	-----------	---------	-----------	--------	--------	--------	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--



502020300020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATSIASSTFondazioni della Regione	€	0	0	0								
502020300030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€	1,164,232	164,232	(1,000,000)			41,058	41,058	41,058		41,058	16,500
502020300040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€	62,879	66,003	3,124			16,501	16,501	16,501		16,501	16,500

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale			€	4,344,081	3,082,509	(1,261,572)	Previsivo al 31/12/2025	785,627	785,627	785,627	785,628	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al quinto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CU SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CU SOCIO-SAN
503100000000000	4.20.15.00.000.000.00.000		€	271,045	126,045	(145,000)	126,045	31,511	31,511	31,511	31,512	31,512	31,512	31,512	31,512	31,512				
503200000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€	221,761	221,761	0	221,761	55,440	55,440	55,440	55,441	55,441	55,441	55,441	55,441	55,441				
503300000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€	586	586	0	586	147	147	146	146	146	146	146	146	146				
503400000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€	160,381	162,383	1,502	162,383	40,598	40,598	40,598	40,599	40,599	40,599	40,599	40,599	40,599				
503500000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per ausmezzii sanitari	€	589,125	589,125	0	589,125	147,281	147,281	147,281	147,282	147,282	147,282	147,282	147,282	147,282				
503600000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per ausmezzii non sanitari	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
503700000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€	3,101,259	1,962,599	(1,138,600)	1,962,599	490,650	490,650	490,650	490,649	490,649	490,649	490,649	490,649	490,649				
503800000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATSIASSTFondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				

B.4) Godimento di beni di terzi - Totale			€	11,289,976	11,639,081	349,105	Previsivo al 31/12/2025	2,909,771	2,909,771	2,909,771	2,909,769	2,909,770	2,909,771	2,909,770	2,909,771	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CU SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CU SOCIO-SAN	
504100100000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Alitti passivi	€	2,266,696	2,278,323	11,626	2,278,323	569,581	569,581	569,581	569,580	569,580	569,580	569,580	569,580	569,580				
504100200000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€	275,443	344,620	69,177	344,620	86,155	86,155	86,155	86,155	86,155	86,155	86,155	86,155	86,155				
504200100000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesta)	€	650,027	755,117	105,090	755,117	188,779	188,779	188,779	188,779	188,780	188,780	188,779	188,779	188,779				
504200200000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesta	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
504200300000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€	8,097,810	8,261,023	163,212	8,261,023	2,085,256	2,085,256	2,085,255	2,085,255	2,085,255	2,085,255	2,085,255	2,085,255	2,085,255				
504300100000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
504300200000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
504400100000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
504500100000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATSIASSTFondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				

Costo del Personale (Totale)			€	37,739,739	37,689,092	(49,646)	Previsivo al 31/12/2025	9,422,279	9,422,279	9,422,279	9,422,275	9,422,276	9,422,275	9,422,276	9,422,276	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CU SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CU SOCIO-SAN	
504999999999999	4.20.25.00.000.000.00.000		€	37,739,739	37,689,092	(49,646)	37,689,092	9,422,279	9,422,279	9,422,279	9,422,275	9,422,276	9,422,275	9,422,276	9,422,276	9,422,276	0	0	1,524,932	0

B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale			€	3,536,019	3,810,198	244,179	Previsivo al 31/12/2025	992,550	992,550	992,547	992,551	992,551	992,551	992,551	992,551	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CU SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CU SOCIO-SAN	
505000000000000	4.20.25.10.000.000.00.000		€	3,536,019	3,810,198	244,179	3,810,198	992,550	992,550	992,547	992,551	992,551	992,551	992,551	992,551	992,551				
505100100100000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - (Compleanze fisse)	€	918,705	893,696	(25,009)	893,696	223,422	223,422	223,421	223,421	223,421	223,421	223,421	223,421	223,421				
505100100200000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€	4,553	24,581	20,028	24,581	6,145	6,145	6,145	6,145	6,145	6,145	6,145	6,145	6,145				
505100100300000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - (Retr. Posizione)	€	410,995	447,089	36,094	447,089	111,772	111,772	111,772	111,772	111,772	111,772	111,772	111,772	111,772				



505100100400000	4.20.25.10.010.030.00.000	€	4.190	8.467	4.277				2.117	2.117	2.116			
505100100500000	4.20.25.10.010.040.00.000	€	0	0	0									
505100100600000	4.20.25.10.010.050.00.000	€	87,130	94,944	7,814				23,736	23,736	23,736			
505100100700000	4.20.25.10.010.060.00.000	€	5,679	0	(5,679)									
505100100800000	4.20.25.10.010.110.00.000	€	402,894	416,641	13,747				104,160	104,160	104,161			
505100101000000	4.20.25.10.010.210.00.000	€	0	0	0				0	0	0			
505100101200000	4.20.25.10.010.800.00.000	€	0	0	0									
505100200100000	4.20.25.10.012.010.00.000	€	94,358	93,653	(705)				23,413	23,413	23,414			
505100200200000	4.20.25.10.012.020.00.000	€	0	0	0									
505100200300000	4.20.25.10.012.025.00.000	€	50,930	44,038	(6,592)				11,010	11,010	11,009			
505100200400000	4.20.25.10.012.030.00.000	€	5,983	10,299	5,876				2,735	2,735	2,734			
505100200600000	4.20.25.10.012.050.00.000	€	9,822	7,921	(2,001)				1,980	1,980	1,981			
505100200700000	4.20.25.10.012.060.00.000	€	530	0	(530)									
505100200900000	4.20.25.10.012.110.00.000	€	45,459	45,708	249				11,427	11,427	11,427			
505100201200000	4.20.25.10.012.800.00.000	€	0	0	0									
505200100100000	4.20.25.10.020.010.00.000	€	265,018	290,434	25,416				72,608	72,608	72,608			
505200100200000	4.20.25.10.020.020.00.000	€	0	0	0									
505200100300000	4.20.25.10.020.025.00.000	€	105,563	76,861	(29,502)				19,015	19,015	19,016			
505200100400000	4.20.25.10.020.030.00.000	€	41	3,238	3,238				820	820	820			
505200100500000	4.20.25.10.020.040.00.000	€	0	0	0									
505200100600000	4.20.25.10.020.050.00.000	€	59,733	48,693	(11,040)				12,173	12,173	12,174			
505200100700000	4.20.25.10.020.060.00.000	€	2,702	0	(2,702)									
505200100900000	4.20.25.10.020.110.00.000	€	119,890	117,648	(2,242)				29,412	29,412	29,412			
505200101000000	4.20.25.10.020.210.00.000	€	0	0	0				0	0	0			
505200101200000	4.20.25.10.020.800.00.000	€	0	0	0									
505200200100000	4.20.25.10.022.010.00.000	€	0	0	0									
505200200200000	4.20.25.10.022.020.00.000	€	0	0	0									
505200200300000	4.20.25.10.022.025.00.000	€	0	0	0									
505200200400000	4.20.25.10.022.030.00.000	€	0	0	0									
505200200600000	4.20.25.10.022.050.00.000	€	0	0	0									
505200200700000	4.20.25.10.022.060.00.000	€	0	0	0									
505200200900000	4.20.25.10.022.110.00.000	€	0	0	0									
505200201200000	4.20.25.10.022.800.00.000	€	0	0	0									
505300100100000	4.20.25.10.110.010.00.000	€	701,889	889,617	187,728				222,404	222,404	222,405			
505300100200000	4.20.25.10.110.020.00.000	€	0	7,840	7,840				1,960	1,960	1,960			



COD. COGE_NI	COD. COGE_001	Descrizione	Preclusiva al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN 2025
505-30010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	655	10.496	9.941	2.624	2.624	2.624	2.624		
505-30010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività celebrativa)	50.000	18.187	(31.813)	4.547	4.547	4.547	4.546		
505-30010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (personale comando)	0	0	0						
505-30010060000	4.20.25.10.110.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	7.328	0	(7.328)						
505-30010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	213.082	260.275	47.193	65.069	65.069	65.069	65.068		
505-30010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a (FR)	0	0	0	0	0	0	0		
505-30010110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	0	0	0						
505-30020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	0	0	0						
505-30020020000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Stipendio(r)	0	0	0						
505-30020030000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	0	0	0						
505-30020040000	4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività celebrativa)	0	0	0						
505-30020060000	4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	0	0	0						
505-30020080000	4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	0	0	0						
505-30020110000	4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	0	0	0						
506-0000000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	S.6 Personale del ruolo professionale - Totale	169.873	194.016	14,143	46,006	46,004	46,005	46,001		

COD. COGE_NI	COD. COGE_001	Descrizione	Preclusiva al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN 2025
506-40010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	45.261	47.018	1.755	11.754	11.754	11.754	11.754		
506-40010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinari)	0	0	0						
506-40010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	26.490	25.547	(943)	6.387	6.387	6.387	6.386		
506-40010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	501	226	(275)	57	57	56	56		
506-40010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (personale comando)	0	0	0						
506-40010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (emissione di risultato)	12.754	13.251	497	3.313	3.313	3.313	3.312		
506-40010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	373	0	(373)						
506-40010080000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	23.456	23.686	230	5.922	5.922	5.922	5.921		
506-40010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale)	0	0	0						
506-40020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	33.946	47.016	13.070	11.754	11.754	11.754	11.754		
506-40020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	5.306	4.604	(702)	1.151	1.151	1.151	1.151		
506-40020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	951	226	(725)	57	56	57	56		
506-40020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (emissione di risultato)	6.377	5.340	(1.037)	1.335	1.335	1.335	1.335		
506-40020070000	4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	498	0	(498)						
506-40020090000	4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	13.980	17.104	3.144	4.276	4.276	4.276	4.276		
506-40020120000	4.20.25.20.022.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale)	0	0	0						
506-45010010000	4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	0	0	0						
506-45010020000	4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinari)	0	0	0						





50755010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	€	1,761,592	627,771	(1,133,821)
50755010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	€	0	0	0
50755010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	€	255,068	0	(255,068)
50755010080000	4.20.25.30.110.110.00.000	€	6,156,922	6,075,350	(81,572)
50755010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	€	0	0	0
50755010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	€	0	0	0
50755020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	€	1,469,275	1,512,547	43,272
50755020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	€	74,218	72,912	(1,306)
50755020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	€	355,729	240,564	(115,165)
50755020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	€	160,000	31,766	(128,234)
50755020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	€	22,951	0	(22,951)
50755020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	€	589,108	534,801	(54,307)
50755020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	€	0	0	0

5090000000000000		€	3,066,038	3,223,132	-156,094
-------------------------	--	----------	------------------	------------------	-----------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_OIG	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIOSAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIOSAN
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fissa)	302,847	260,734	(42,113)	65,194	65,183	65,184	65,183			
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0	43,152	43,152	43,152	43,153			
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione	175,596	172,699	(2,897)	481	481	481	482			
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	2,748	1,925	(823)	0	0	0	0			
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (contribuzione di risultato)	62,707	57,089	(5,618)	14,272	14,272	14,272	14,273			
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali	2,654	0	(2,654)	0	0	0	0			
50860010080000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	151,876	138,071	(13,805)	34,518	34,518	34,518	34,517			
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	0	0	0	74,823	74,823	74,823	74,822			
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	204,290	299,291	95,001	21,565	21,565	21,565	21,564			
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0	652	652	652	651			
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione	71,740	86,259	14,519	11,309	11,309	11,309	11,309			
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	5,831	2,606	(3,225)	31,051	31,051	31,051	31,050			
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (emissione di risultato)	38,262	45,296	6,974	0	0	0	0			
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Riscorse aggiuntive regionali	1,451	0	(1,451)	0	0	0	0			
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	92,276	124,203	31,927	0	0	0	0			
50860020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	0	0	0	328,962	328,962	328,962	328,961			
50865010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	1,149,369	1,315,847	166,478	6,798	6,797	6,798	6,797			
50865010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	18,039	27,150	9,111	0	0	0	0			



50965010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	€	10,584	13,719	3,135
50965010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	€	154,422	42,795	(111,627)
50965010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	€	0	0	0
50965010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	€	17,623	0	(17,623)
50965010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	€	383,868	386,957	13,089
50965010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	€	0	0	0
50965010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	€	0	0	0
50965020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	€	144,620	173,040	28,420
50965020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	€	2,955	4,440	1,485
50965020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	€	3,748	2,817	(831)
50965020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	€	18,000	4,852	(13,148)
50965020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	€	2,626	0	(2,626)
50965020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	€	49,906	53,402	3,496
50965020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	€	0	0	0
5.9 Oneri diversi di gestione - Totale			€	1,100,143	16,907

5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	€	1,173,236	1,100,143	16,907
------------------	---------------------------	---	-----------	-----------	--------

COD_COGE_NI	COD_COGE_001	Descrizione	Preclusiva al 3° trimestre 2024	Previsiva al 31/12/2025	Variazione
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Imp e Ires)	387,540	375,239	17,758
50920020000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	0	0	0
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	1,452	1,452	0
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	724,223	724,223	0
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale WATS, ASSST, Fondazioni d' Regione	0	0	0
50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multa, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	1,339	1,873	534
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	0	0	0
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	3,277	3,277	0
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	19,181	19,181	0
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 50/2012)	0	0	0
50950060000000	4.20.30.50.060.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione)	64,304	64,639	555
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione servizi socio-sanitari (ASSI)	0	0	0
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASL/IRCCS della Regione	1,920	0	(1,920)
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0
Preclusiva al 3° trimestre 2024			€	Previsiva al 31/12/2025	Variazione
			2,618,753	2,334,925	(284,228)

50999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	€	2,618,753	2,334,925	(284,228)
----------------	---------------------------	---	-----------	-----------	-----------

50999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	€	2,618,753	2,334,925	(284,228)
----------------	---------------------------	---	-----------	-----------	-----------





5101000000000000	B.10 Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	281.433	217.165	(64.269)	54.291	54.291	54.291	54.292	0	0		
5101000000000000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	281.433	217.165	(64.269)	54.291	54.291	54.291	54.292	0	0		
COD_COGE_04	Descrizione	€.	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5101000100000000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	281.433	217.165	(64.269)	54.291	54.291	54.291	54.292	0	0		
5102000000000000	B.10 (9) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_04	Descrizione	€.	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5110000000000000	B.11 Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	4.752	4.752	0	1.188	1.188	1.188	1.188	0	0		
COD_COGE_04	Descrizione	€.	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5111000000000000	Ammortamento dei fabbricati (disponibili)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
5111002000000000	Ammortamento dei fabbricati indisponibili	€.	4.752	4.752	0	1.188	1.188	1.188	1.188	0	0		
5112000000000000	B.12 Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-
COD_COGE_04	Descrizione	€.	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5120000000000000	B.12 Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	2.332.568	2.112.608	(219.960)	528.152	528.152	528.152	528.152	0	0		
5121000000000000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	2.332.568	2.112.608	(219.960)	528.152	528.152	528.152	528.152	0	0		
COD_COGE_04	Descrizione	€.	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5121001000000000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	2.332.568	2.112.608	(219.960)	528.152	528.152	528.152	528.152	0	0		
5121002000000000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	€.	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-
5122000000000000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_04	Descrizione	€.	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5130000000000000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-





COD_COGE_NI	COD_COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quinto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUJ SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUJ SOCIO-SAN
51310010000000	4.20.40.40.010.000.00.00	Svalutazione dei crediti	€.	0	0								
B. 14 Variazione delle rimanenze - Totale													
51400000000000	4.20.50.10.000.000.00.00	B.14.A. Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€.	0	0								
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F. escluso HCv)	€.	0	0								
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	€.	0	0								
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	0								
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUJF 37)	€.	0	0								
51410010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo Iparaguitico D.G.R. 1024/602)	€.	0	0								
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0								
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0								
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0								
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0	0								
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	(Emoderivi acquistati sul mercato)	€.	0	0								
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	(Emoderivi di produzione regionale nel circuito SRC)	€.	0	0								
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivi (Doppio Canale ex Nota CUJF 37)	€.	0	0								
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0								
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd V - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0								
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0								
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0								
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, peelievo e raccolta	€.	0	0								
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0								
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0								
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0								
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/87)	€.	0	0								
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0								
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; O; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0								
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0								
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0								
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0								
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0								





COD_COGE_NI	COD_COGE_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
514.1007000000	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	0	0	0
514.1007000000	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd - J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	0	0	0
514.1007000000	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd - P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	0	0	0
514.1007000000	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per endotalisi	0	0	0
514.1007000000	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	0	0	0
514.1007000000	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	0	0	0
514.1007000000	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	0	0	0
514.1007000000	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	0	0	0

B.14 E Variazione rimanenze non sanitarie - Totale		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CU SOCIO-SAN 2025	Costi da utilizzo contributi DI CU SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CU SOCIO-SAN
514.2000000000	4.20.50.20.000.000.00.000	0	0	0	0	-	-	-

COD_COGE_NI	COD_COGE_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
514.2001000000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	0	0	0
514.2002000000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardadoba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0
514.2003000000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	0	0	0
514.2003000000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	0	0	0
514.2004000000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	0	0	0
514.2004000000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	0	0	0
514.2005000000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	0	0	0
514.2005000000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	0	0	0
514.2005000000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	0	0	0
514.2005000000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	0	0	0
514.2005000000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	0	0	0
514.2006000000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	0	0	0

B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CU SOCIO-SAN 2025	Costi da utilizzo contributi DI CU SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CU SOCIO-SAN
515.0000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	30.548	30.548	30.548	30.548	-	-	-

COD_COGE_NI	COD_COGE_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
515.1001000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0	0
515.1002000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0
515.1004000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0
515.1005000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0
515.1006000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0
515.1007000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	0	0	0
515.2001000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per gestosità medici SUMAI	0	0	0
515.3001000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0
515.4001000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PMS/MCA ed altri	0	0	0
515.4002000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - diligenza medica	0	0	0





515-4003000000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi/contrati - diligenza non medica	€	0	0	0	0	0	0	0
515-4004000000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi/contrati - comparto	€	0	0	0	0	0	0	0
515-4005000000000	4.20.60.40.051.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€	0	0	0	0	0	0	0
515-4006000000000	4.20.60.40.052.000.00.000	Acc. Incentivi Funzioni tecniche art. 113 D.lgs. 50/2016	€	122.192	122.192	0	0	30.548	30.548	0
515-4007000000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi/contrati - medici SUMAI	€	0	0	0	0	0	0	0
515-5001000000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dall'esercizio da Regione F.S. Indistinto finalizzato	€	0	0	0	0	0	0	0
515-5002000000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dall'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€	0	0	0	0	0	0	0
515-5003000000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto	€	129.663	129.663	0	0	0	0	(129.663)
515-5004000000000	4.20.60.50.014.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto	€	0	0	0	0	0	0	0
515-5005000000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dall'esercizio da ATIS/ASSI/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€	0	0	0	0	0	0	0
515-5006000000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATIS/ASSI/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€	0	0	0	0	0	0	0
515-5007000000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dall'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€	33.726	33.726	0	0	0	0	(33.726)
515-50070000100	4.20.60.50.030.000.00.100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PNRR	€	0	0	0	0	0	0	0
515-5012000000000	4.20.60.50.060.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dall'esercizio da privati (altro)	€	80.000	80.000	0	0	0	0	(80.000)
515-5014000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€	0	0	0	0	0	0	0
515-6001000000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€	88.856	88.856	0	0	0	0	(88.856)
515-6001010000000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€	0	0	0	0	0	0	0
515-6001020000000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€	88.856	88.856	0	0	0	0	(88.856)

8000000000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€	128	128	0	0	0	0	(128)
---------------------	---------------------------	---------------------------------	---	-----	-----	---	---	---	---	-------

605999999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI FINANZIARI (Puzabile)	€	128	128	0	0	0	0	(128)
-----------------	---------------------------	-----------------------------------	---	-----	-----	---	---	---	---	-------

8100000000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	C.1 Interessi attivi - Totale	€	128	128	0	0	0	0	(128)
---------------------	---------------------------	-------------------------------	---	-----	-----	---	---	---	---	-------

COD_COGE_NI	COD_COGE_04R	Descrizione	€							
810100100000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su chiederata	€	128	128	0	0	0	0	(128)
810300100000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€	0	0	0	0	0	0	0
810300200000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€	0	0	0	0	0	0	0
810400100000000	5.10.10.30.060.000.00.000	Altri interessi attivi	€	0	0	0	0	0	0	0
810500100000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi versati ASSI/ASSI/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0

8200000000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€	0	0	0	0	0	0	0
---------------------	---------------------------	--	---	---	---	---	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_04R	Descrizione	€							
820100000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€	0	0	0	0	0	0	0
820200000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0	0	0	0	0	0
820300000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€	0	0	0	0	0	0	0





		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUJ SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUJ SOCIO-SAN	
6204000000000000	Altri proventi finanziari diversi (dal precedente)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
6205000000000000	Utile su cambi	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
6259999999999999	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
6300000000000000	C.3 Interessi passivi - Totale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUJ SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUJ SOCIO-SAN
6301001000000000	5.20.10.10.01.0.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6302001000000000	5.20.10.20.01.0.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6302002000000000	5.20.10.20.02.0.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6303001000000000	5.20.10.30.01.0.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6303002000000000	5.20.10.30.02.0.000.00.000	Interessi passivi di mora	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6303003000000000	5.20.10.30.03.0.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6303004000000000	5.20.10.30.07.0.000.00.000	Altri interessi passivi	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6303005000000000	5.20.10.30.08.0.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6400000000000000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUJ SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUJ SOCIO-SAN
6401000000000000	5.20.20.10.00.000.00.000	Altri oneri finanziari)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6402000000000000	5.20.20.20.00.000.00.000	Perdite su cambi	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0





Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Budget al secondo trimestre 2025		Budget al quarto trimestre 2025		Budget al primo trimestre 2025		Costi da utilizzo contributi CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	
COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Variazione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al primo trimestre 2025	Budget al primo trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE													
7000000000000000				0	0	0	0	0	0				
D.1 Rivalutazioni - Totale													
7100000000000000				-	-	-	-	-	-				
D.2 Svalutazioni - Totale													
7200000000000000				-	-	-	-	-	-				
E) PROVENTI ONERI STRAORDINARI													
8000000000000000				464.117	0	0	0	0	0				
E.1) Proventi Straordinari - Totale													
8100000000000000				902.539	-	-	-	-	-				
F) Proventi e Inasistenze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale													
81010005010000		Plusvalenze da cessione di beni	Variazione	0	0	0	0	0	0				
81010005020000		Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione		0	0	0	0	0	0				
81010005030000		Altre plusvalenze		0	0	0	0	0	0				
81010005040000		Proventi da donazioni e liberalità diverse		0	0	0	0	0	0				
81010005050000		Sopravvenienze attive per quote F.S. vincibili		0	0	0	0	0	0				
81010005060000		Sopravvenienze e inasistenze attive verso ATS/ASS/Fondazioni della Regione		6.394	0	0	0	0	0				
81010005070000		Sopravvenienze attive verso ATSSST/Fondazioni della Regione		6.394	0	0	0	0	0				
81010005080000		Inasistenze attive verso ATSSST/Fondazioni della Regione		0	0	0	0	0	0				
81010040010000		Sopravvenienze e inasistenze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale		0	0	0	0	0	0				
81010040010010		Sopravvenienze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale		0	0	0	0	0	0				
81010040010020		Inasistenze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale		0	0	0	0	0	0				
81010050010000		Sopravvenienze e inasistenze attive viterzi relative al personale		0	0	0	0	0	0				
81010050010010		Sopravvenienze attive viterzi relative al personale		0	0	0	0	0	0				
81010050010020		Inasistenze attive viterzi relative al personale		0	0	0	0	0	0				
81010060010000		Sopravvenienze e inasistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base		0	0	0	0	0	0				
81010060010010		Sopravvenienze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base		0	0	0	0	0	0				
81010060010020		Inasistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base		0	0	0	0	0	0				
81010070010000		Sopravvenienze e inasistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialità		0	0	0	0	0	0				
81010070010010		Sopravvenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialità		0	0	0	0	0	0				
81010070010020		Inasistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialità		0	0	0	0	0	0				
81010080010000		Sopravvenienze e inasistenze attive viterzi relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati		0	0	0	0	0	0				
81010080010010		Sopravvenienze attive viterzi relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati		0	0	0	0	0	0				
81010080010020		Inasistenze attive viterzi relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati		0	0	0	0	0	0				
81010090010000		Sopravvenienze e inasistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi		830.789	0	0	0	0	0				
81010090010010		Sopravvenienze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi		830.789	0	0	0	0	0				
81010090010020		Inasistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi		0	0	0	0	0	0				





COD. COGE_NI	COD. COGE_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
81010100010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e inasistenze attive v/terzi	65.356	0	(65.356)	0	0	0	0	0	0	0	0
81010100010010	7.10.30.80.100.000.000.000	Altre sopravvenienze e inasistenze attive v/terzi	65.356	0	(65.356)	0	0	0	0	0	0	0	0
81010100010011	7.10.30.80.100.000.000.11.000	Sopravvenienze attive da Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
81010100010012	7.10.30.80.100.000.000.12.000	Sopravvenienze attive da Regione - Extralomb.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
81010100010020	7.10.30.80.200.000.000.000	Altre inasistenze attive v/terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
81010110000000	7.10.50.10.000.000.000.000	Rivalutazioni economiche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
81010120000000	7.10.80.10.000.000.000.000	Altri proventi straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82000000000000	7.20.00.00.000.000.000.000	E.9) Oneri Straordinari - Totale	438.422	-	(438.422)								
82010000010000	7.20.10.10.000.000.000.000	Minusvalenze	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010001000000	7.20.20.10.000.000.000.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010020010000	7.20.30.10.000.000.000.000	Oneri da cause civili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010030010000	7.20.40.10.000.000.000.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.000.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010030010020	7.20.40.10.200.000.000.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010040010000	7.20.40.15.000.000.000.000	Altre sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	55.423	0	(55.423)	0	0	0	0	0	0	0	0
82010040010010	7.20.40.15.100.000.000.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	55.423	0	(55.423)	0	0	0	0	0	0	0	0
82010040010020	7.20.40.15.200.000.000.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010050010000	7.20.40.20.000.000.000.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010050010010	7.20.40.20.100.000.000.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010050010020	7.20.40.20.200.000.000.000	Inasistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010060010000	7.20.40.25.000.000.000.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010060010010	7.20.40.25.100.000.000.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010060010020	7.20.40.25.200.000.000.000	Inasistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010070010000	7.20.40.30.000.000.000.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010070010010	7.20.40.30.100.000.000.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010070010020	7.20.40.30.200.000.000.000	Inasistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010080010000	7.20.40.35.000.000.000.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010080010010	7.20.40.35.100.000.000.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010080010020	7.20.40.35.200.000.000.000	Inasistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010090010000	7.20.40.40.000.000.000.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010090010010	7.20.40.40.100.000.000.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010090010020	7.20.40.40.200.000.000.000	Inasistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010100010000	7.20.40.45.000.000.000.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010100010010	7.20.40.45.100.000.000.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010100010020	7.20.40.45.200.000.000.000	Inasistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010110010000	7.20.40.50.000.000.000.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi da operatori accreditati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010110010010	7.20.40.50.100.000.000.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestat. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010110010020	7.20.40.50.200.000.000.000	Inasistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestat. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010120010000	7.20.40.60.000.000.000.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	370.568	0	(370.568)	0	0	0	0	0	0	0	0
82010120010010	7.20.40.60.100.000.000.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	370.568	0	(370.568)	0	0	0	0	0	0	0	0
82010120010020	7.20.40.60.200.000.000.000	Inasistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010130010000	7.20.40.80.000.000.000.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	12.431	0	(12.431)	0	0	0	0	0	0	0	0
82010130010010	7.20.40.80.100.000.000.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	12.431	0	(12.431)	0	0	0	0	0	0	0	0
82010130010020	7.20.40.80.200.000.000.000	Altre inasistenze passive v/terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010130010030	7.20.40.80.300.000.000.000	Inasistenze passive per quote FS - vincolato	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010140010000	7.20.80.10.000.000.000.000	Altri oneri straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
91000000000000	8.20.00.00.000.000.000.000	Y. IMPOSTE E TASSE	2.000.351	2.579.715	(20.936)								
		Y. IMPOSTE E TASSE	2.000.351	2.579.715	(20.936)								
		Y. IMPOSTE E TASSE	2.000.351	2.579.715	(20.936)								



COD_COGE_NI	COD_COGE_OIG	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIOSAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
91010010000000	8.20.10.10.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	2.001.815	2.480.979	(20.986)	620.219	620.220	620.220	620.220		108.096	
91010020000000	8.20.10.20.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	88.636	88.636	0	24.634	24.634	24.634	24.634			
91010030000000	8.20.10.30.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0							
91010040000000	8.20.10.40.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0							
91020010000000	8.20.20.10.000.00.000	IRES su attività istituzionale	0	0	0							
91020020000000	8.20.20.20.000.00.000	IRES su attività commerciale	0	0	0							
91020030000000	8.20.30.10.000.00.000	Accantonamento a F. 50 Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0							

TOTALE RICAVI	€	347.702.337	346.707.951	-	994.396	86.676.989	86.676.989	86.676.986	86.676.987			
- Costi capitalizzati	€	2.632.716	2.592.750	-	39.426	648.188	648.188	648.186	648.188			
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	345.070.161	344.115.201	-	954.960	86.028.801	86.028.801	86.028.800	86.028.799			
TOTALE COSTI	€	347.702.337	346.707.951	-	994.396	86.676.989	86.676.989	86.676.986	86.676.987		1.630.968	-
- Costi capitalizzati	€	2.632.716	2.592.750	-	39.426	648.188	648.188	648.186	648.188			
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	345.070.161	344.115.201	-	954.960	86.028.801	86.028.801	86.028.800	86.028.799			
RESULTATO ECONOMICO	€	-	0	-	0	0	0	0	0			

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	0	0	0	0
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	0	0	0	0
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	0
		Accantonamento L. Balduzzi			0	0
		Accantonamento al Fondo di perequazione			0	0
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	0
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	0	0	0	0
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	0	0	0	0
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0
		Costi diretti aziendali			0	0
		Costi generali aziendali			0	0
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	0	0	0	0



Tabella allegata nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Preventivo 2025
ATTIVITA' SANITARIA

CONTO ECONOMICO - Dati in €

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	
4000000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€.	0	0	0	0	0	0	
4.10.00.000.000.000.00.00.00		€.	0	0	0	0	0	0	
4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	
4.10.10.10.000.000.00.00.00		€.	0	0	0	0	0	0	
4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	
4.10.10.10.000.000.00.00.00		€.	0	0	0	0	0	0	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4010102000000000	4.10.10.10.012.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
4010103000000000	4.10.10.10.015.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto) [ASS] per ATS]	€.	0	0	0	0	0	0
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.00.00	Funzioni	€.	0	0	0	0	0	0
4010104010000000	4.10.10.10.016.100.00.00.00	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0	0	0	0	0
4010104020000000	4.10.10.10.016.200.00.00.00	Funzioni - Altro	€.	0	0	0	0	0	0
4010104030000000	4.10.10.10.020.000.00.00.00	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
4010104040000000	4.10.10.10.025.000.00.00.00	Funzioni non tariffate per prestazioni servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.00.00.00	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0	0	0	0	0
4010107000000000	4.10.10.10.045.000.00.00.00		1€.	0	0	0	0	0	0
4010108000000000	4.10.10.10.050.000.00.00.00	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€.	0	0	0	0	0	0
4010111000000000	4.10.10.10.090.000.00.00.00	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
4010112000000000	4.10.10.10.095.000.00.00.00	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) (FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.00.00.00	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	0	0	0	0	0	0
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00	A.1.B) Contributi esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4010201002000000	4.10.10.20.010.020.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0	0	0	0	0
4010201094000000	4.10.10.20.010.030.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0	0	0	0
4010202001000000	4.10.10.20.015.010.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0	0	0	0	0
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	0	0	0	0	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.00.00	Contributi da U.E.	€.	0	0	0	0	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0	0	0	0
40102030040010	4.10.10.20.020.030.10.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	0	0	0	0	0	0
401020300400100	4.10.10.20.020.031.00.00.00	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	0	0	0	0	0	0
4010203005000000	4.10.10.20.020.035.00.00.00	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0	0	0	0	0
4010203006000000	4.10.10.20.020.038.00.00.00	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 76, comma 1 del D.L. n. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0	0	0	0	0
4010204001000000	4.10.10.20.030.010.00.00.00	Contributi da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0





COD_COGE_INI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40102040010050	4.10.10.20.030.010.00.050	(Contributi da ATSA/SS/TFondazioni della Regione FSR Indistinto (Inaliziato))	€.	0	0	0	0	0
40102040010100	4.10.10.20.030.010.00.100	(Contributi da ATSA/SS/TFondazioni della Regione - Vincolati)	€.	0	0	0	0	0
40102040010150	4.10.10.20.030.010.00.150	(Contributi da ATSA/SS/TFondazioni della Regione (extra fondo))	€.	0	0	0	0	0
40102040010200	4.10.10.20.030.010.00.200	(Contributi da ATSA/SS/TFondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR)	€.	0	0	0	0	0
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATSA/SS/TFondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0	0	0	0
40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	(A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€.	-	0	0	0	0
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	0	0	0	0	0
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0	0	0	0
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0	0	0	0	0
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0	0	0	0
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	(A.1.a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	0	0	0	0	0
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	(A.1.a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	0	0	0	0	0
40110010010000	4.10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0	0	0	0	0
40110010020000	4.10.11.10.015.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATSA/SS/TFondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
40110010030000	4.10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	0	0	0	0	0
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	(A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	0	0	0	0	0
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	(A.1.b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	-	-	-	-	-
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione	€.	0	0	0	0	0
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0	0	0
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quota FSR Indistinto	€.	0	0	0	0	0
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da ATSA/SS/TFondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0	0	0
40120010060000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da ATSA/SS/TFondazioni per quota FSR Indistinto	€.	0	0	0	0	0
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0	0	0
40120010080000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASS) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0	0	0	0	0
40120010080100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0	0	0
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati (altro)	€.	0	0	0	0	0

A-3) Proventi e ricavi diversi - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Budget al terzo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025		Budget al primo trimestre 2025		Budget al quarto trimestre 2025	
€		€		€		€		€		€		€	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al primo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025				
402010000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A-3) Proventi e ricavi diversi - Totale	0	0	0	0	0	0	0				
402010000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A-3) Proventi e ricavi diversi - Totale	0	0	0	0	0	0	0				
402010200000000	4.10.20.10.020.000.00.000	A-3-A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	0	0	0	0	0	0	0				
402010200000000	4.10.20.10.020.000.00.000	A-3-A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	0	0	0	0	0	0	0				
402010200100100	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza- escluso PS non seguito ricovero	0	0	0	0	0	0	0				
402010200100200	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	0	0	0	0	0	0	0				
402010200200100	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0	0	0	0	0				
402010200200200	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	0	0	0	0	0	0	0				
402010200300100	4.10.20.10.020.030.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) PS	0	0	0	0	0	0	0				
402010200300200	4.10.20.10.020.030.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0	0	0	0				
402010200500000	4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	0	0	0	0	0	0	0				
402010200600010	4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	0	0	0	0	0	0	0				
402010200600020	4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	0	0	0	0	0	0	0				
402010200600030	4.10.20.10.020.150.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0	0	0	0				
402010200600040	4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	0	0	0	0	0	0	0				
402010200700010	4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Lumpia) per la ATS di appartenenza	0	0	0	0	0	0	0				
402010200700011	4.10.20.10.020.210.11.000	(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico)	0	0	0	0	0	0	0				
402010200700020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Lumpia) per altre ATS lombarde	0	0	0	0	0	0	0				
402010200700030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Lumpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0	0	0	0				
402010200700031	4.10.20.10.020.250.10.000	(ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Lumpia) per Extraregione (Mobilità attiva non in compensazione))	0	0	0	0	0	0	0				
402010200800010	4.10.20.10.020.270.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Lumpia) per Stranieri - codice onere - 7)	0	0	0	0	0	0	0				
402010200800020	4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Lumpia) per Stranieri - codice onere - 9	0	0	0	0	0	0	0				
402010300100000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cicr. 46(san)) per la ATS di appartenenza	0	0	0	0	0	0	0				
402010300200000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cicr. 46(san)) per altre ATS lombarde	0	0	0	0	0	0	0				
402010300201000	4.10.20.10.030.020.01.000	(ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico)	0	0	0	0	0	0	0				
402010300300000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cicr. 46(san)) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	0	0	0	0	0	0	0				
402010300301000	4.10.20.10.030.052.00.000	(ricavi per attività di psichiatria (cicr. 46(san)) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione))	0	0	0	0	0	0	0				
402010300302000	4.10.20.10.030.054.00.000	Subacuti e soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	0	0	0	0	0	0	0				
402010300303000	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	0	0	0	0	0	0	0				
402010300400000	4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cicr. 46(san)) stranieri	0	0	0	0	0	0	0				
402010400100010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	0	0	0	0	0	0	0				
402010400100020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	0	0	0	0	0	0	0				
402010400200010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	0	0	0	0	0	0	0				
402010400200020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	0	0	0	0	0	0	0				
402010400300010	4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0	0	0	0				
402010400300020	4.10.20.10.040.050.02.000	Ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0	0	0	0				



40201040040010	4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i famasci File F (escluso HCv) per stranieri	€.	0	0	0	0
40201040040020	4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i famasci HCv per stranieri	€.	0	0	0	0
40201040050010	4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per i famasci File F (escluso HCv) per carcerati (per conto istituti penitenziari)	€.	0	0	0	0
40201040050020	4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per i famasci HCv per carcerati (per conto istituti penitenziari)	€.	0	0	0	0
40201050010000	4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per famasci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201050020000	4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per famasci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201050030000	4.10.20.10.050.050.00.000	Ricavi per famasci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobbilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0
40201050040000	4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per famasci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	0	0	0	0
40201060010000	4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per famasci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201060020000	4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per famasci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201060030000	4.10.20.10.060.050.00.000	Ricavi per famasci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobbilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0
40201060040000	4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per famasci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	0	0	0	0
40201060050000	4.10.20.10.060.080.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codici onere - 7 - File F, Doppio Canale, Cicb)	€.	0	0	0	0
40201100030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrata per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201100030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrata per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201100040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201100040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201100050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa ortopedica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201100050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa ortopedica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza foniculare integrata (A/D) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza foniculare integrata (A/D) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201100100000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie vATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201110010100	4.10.20.10.190.012.00.000	Subtotali vATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201110010200	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie vATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	0
40201110030000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201110040000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201110045000	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201110046000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201110050100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subtotali v altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0	0
40201110050200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0	0
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrata da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	0	0	0	0
40201120010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie vATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201120020000	4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€.	0	0	0	0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0



40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0	0	0	0	0	0
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0	0	0	0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Coni - (Area ospedaliera)	€.	0	0	0	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Coni - (Area specialistica)	€.	0	0	0	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Coni - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	0	0	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0	0	0	0	0	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tampioni v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per Tampioni v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0	0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per Vaccini v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0	0	0	0	0	0

40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.4.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
----------------	---------------------------	---	----	---	---	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	0	0	0	0	0	0
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	0	0	0	0	0	0
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0	0	0	0	0	0
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	0	0	0	0	0	0
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	0	0	0	0	0	0
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
40202060000000	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0	0	0	0
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione - USA	€.	0	0	0	0	0	0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	0	0	0	0	0	0

40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.4.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
----------------	---------------------------	---------------------------------------	----	---	---	---	---	---	---

40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Altri attivi	€.	0	0	0	0	0	0
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0	0	0	0	0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40203030000000	4.10.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	0	0				
40203040000000	4.10.30.030.080.010.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0				
40203050000000	4.10.30.030.080.030.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0	0				
40203060000000	4.10.30.030.080.040.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	0	0				
40300000000000	4.10.30.000.000.000.000	A-3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	0	0				
40301000000000	4.10.30.10.000.000.000	A-3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	0	0				
COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40301010000000	4.10.30.10.010.000.000	Rimborsi assicurativi	€.	0	0				
40302000000000	4.10.30.20.000.000.000	A-3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	0	0				
COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40302010000000	4.10.30.20.010.010.000	Rimborso personale comandato e convenzionato cio ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0				
40302010020000	4.10.30.20.010.030.000	Rimborso personale comandato e convenzionato cio altri enti pubblici	€.	0	0				
40302010030000	4.10.30.20.010.060.000	Rimborso personale comandato e convenzionato cio Regione Lombardia	€.	0	0				
40302020010000	4.10.30.20.020.010.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR)	€.	0	0				
40302020020000	4.10.30.20.020.012.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR)	€.	0	0				
40302020030000	4.10.30.20.020.015.000	(Rimborsi per Cessione emoderivati verso Azienda Sanitale Pubblica Estraregione nel circuito SRC (non in compensazione))	€.	0	0				
40302020040000	4.10.30.20.020.030.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0	0				
40302020050000	4.10.30.20.020.060.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0				
40302020060000	4.10.30.20.020.085.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC)	€.	0	0				
40302030010000	4.10.30.20.030.010.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0				
40302030010100	4.10.30.20.030.010.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	0	0				
40302030010200	4.10.30.20.030.010.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0				
40302030040000	4.10.30.20.030.035.000	(Rimborsi per Cessione di emocomponenti Estraregione)	€.	0	0				
40302030040100	4.10.30.20.030.035.010	(Rimborsi per Cessione di tessuti e cellule staminali Estraregione)	€.	0	0				
40302030050000	4.10.30.20.030.060.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€.	0	0				
40302030050100	4.10.30.20.030.060.010	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0				
40302030050200	4.10.30.20.030.060.020	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti)	€.	0	0				
40302030060000	4.10.30.20.030.070.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0				
40302040010000	4.10.30.20.040.010.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0				
40302040020000	4.10.30.20.040.030.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0				
40302040030000	4.10.30.20.040.060.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0				





40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Finanziatori della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Retta GSA per differenziale stato mobilità interregionale	€.	0	0	0	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socioassistenziali a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici e stranieri	€.	0	0	0	0	0	0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per prestazioni emendative Extraregione nel circuito SRC (in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vito, alloggio, ...)	€.	0	0	0	0	0	0
40302060020000	4.10.30.20.060.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0	0	0	0
40302060030000	4.10.30.20.060.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0	0	0	0
40302060060000	4.10.30.20.060.045.00.000	Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi socioassistenziali integrati	€.	0	0	0	0	0	0
40302060070000	4.10.30.20.060.050.00.000	Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi socioassistenziali integrati	€.	0	0	0	0	0	0
40302060080000	4.10.30.20.060.055.00.000	Rette a carico di altri enti pubblici per accesso a servizi socioassistenziali integrati	€.	0	0	0	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri rimborsi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	0	0	0	0	0	0
40302070400000	4.10.30.20.060.330.00.000	REGIONE: Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0	0	0	0

4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A-4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - T Totale	€.	-	-	-	-	-	-
------------------	---------------------------	--	----	---	---	---	---	---	---

COD_COGE_INI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4041001000000000	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	0	0	0	0	0	0

4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A-5) Costi capitalizzati - Totale	€.	-	-	-	-	-	-
------------------	---------------------------	-----------------------------------	----	---	---	---	---	---	---

COD_COGE_INI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4051001001000000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	0	0	0	0	0	0
4051001001010000	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRR/PNC	€.	0	0	0	0	0	0
4051001002000000	4.10.50.10.010.012.00.000	Boni di prima donazione	€.	0	0	0	0	0	0
4051001003000000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0	0	0	0	0	0
4051001003010000	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato- PNRR/PNC	€.	0	0	0	0	0	0
4051002001000000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0	0	0	0	0
4051002002000000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0	0	0	0	0
4051003001000000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0	0	0	0	0
4051003002000000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	0	0	0	0	0	0
4051003003000000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0	0	0	0	0

5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	0	0	0	0	0	0
------------------	---------------------------	---------------------------	----	---	---	---	---	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
Costi da contributi 2025	0	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0

5010000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	0	0	0	0	0	0
------------------	---------------------------	--------------------------------	----	---	---	---	---	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
Costi da contributi 2025	0	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	Prechiusura al 31/12/2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contabili DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
50101000000000	4.20.05.10.000.000.00.000		€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0	0							
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0	0							
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri farmaci ospedalieri)	€.	0	0	0							
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0							
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0	0							
50101010040010	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0							
50101010040020	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0							
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0	0							
50101020020000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0	0	0							
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC)	€.	0	0	0							
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC)	€.	0	0	0							
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC)	€.	0	0	0							
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	0	0	0							
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC)	€.	0	0	0							
50101040010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0							
50101040030000	4.20.05.10.030.000.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	0	0	0							
50101040030010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATSS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione (nel circuito SRC)	€.	0	0	0							
50101040030020	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATSS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione (nel circuito SRC)	€.	0	0	0							
50101040030025	4.20.05.10.030.020.0100	(Emoderivati da Aziende Pubbliche ExtraRegione (mobilità in compensazione))	€.	0	0	0							
50101040030030	4.20.05.10.030.030.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€.	0	0	0							
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0							
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd IV - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0	0							
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature seminare e relativi componenti)	€.	0	0	0							
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0							
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0	0							
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0	0							
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0	0							
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0	0							
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0	0	0							
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0	0							
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; O; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0	0							
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0	0							
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd C	€.	0	0	0							
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con reparatore e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0	0							



50101070110000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd. J - Impiancibili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per endodonzia	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la proflessi igienico-sanitari: seri	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la proflessi igienico-sanitari: vecchi	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	(Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
50101130020000	4.20.05.10.130.020.00.000	(Staminali e tessuti da terzi)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
50101130030000	4.20.05.10.130.030.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
50101130030200	4.20.05.10.130.030.020	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
50101140010000	4.20.05.10.140.010.00.000	(Staminali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
50101140010000	4.20.05.10.140.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
50101150000000	4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
50101150010010	4.20.05.10.800.011.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
50101150020000	4.20.05.10.800.013.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
50101150030000	4.20.05.10.800.014.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
50101150040000	4.20.05.10.800.015.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la proflessi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
50101150050000	4.20.05.10.800.016.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
50101150060000	4.20.05.10.800.017.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
50101150070000	4.20.05.10.800.018.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		B.1) Acquisti di beni non sanitari - Totale																	
50102000000000	4.20.05.20.000.000.00.000		€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 31/12/2024	Preventiva al 31/12/2025	Variazione	Budget				Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	
						primo trimestre 2025	secondo trimestre 2025	terzo trimestre 2025	quarto trimestre 2025			
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardacoba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
50102060060000	4.20.05.20.080.080.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.00.00	Altri beni non sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50102070020000	4.20.05.20.800.010.00.00.00	Altri beni non sanitari da ATSSASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50200000000000	4.20.10.10.000.000.00.00.00	B.2) Acquisti di servizi - Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201000000000	4.20.10.10.000.000.00.00.00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010000000	4.20.10.10.010.000.00.00.00	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
50201010010000	4.20.10.10.010.010.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010020000	4.20.10.10.010.020.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatr. Libera Scelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010030000	4.20.10.10.010.030.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Guardia medica - Continuità assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010040000	4.20.10.10.010.040.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010050000	4.20.10.10.010.050.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010060000	4.20.10.10.010.060.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATSSASST/Fondazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201020000000	4.20.10.10.020.000.00.00.00	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
50201030000000	4.20.10.10.030.000.00.00.00	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
50201030000030	4.20.10.10.030.010.20.04.3	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201030000000	4.20.10.10.030.010.20.11.0	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.01.1	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: escluso PS non seguito da ricovero in strutture ubicate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.01.2	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso: non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50.201.030.140.000	4.20.10.10.030.020.10.01.0	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMIA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
50201050000000	4.20.10.10.050.000.00.00.00	B.2.A.5) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
50201050040010	4.20.10.10.050.310.00.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Maggiore"	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201050040030	4.20.10.10.050.330.00.00.00	Assistenza protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	0	0	0	0	0	0	0	0	0



COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201050600010	4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201050600020	4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201050600010	4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protettiva (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5020105070000	4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Ectoparassite	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201050800010	4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201050900020	4.20.10.10.050.470.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione; ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201050900030	4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altre strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201050900040	4.20.10.10.050.490.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201050900010	4.20.10.10.050.500.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa in strutture ubicate fuori Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201060000000	4.20.10.10.060.000.00.000	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	€	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201080000050	4.20.10.10.080.300.45.000	REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricoveri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201080000060	4.20.10.10.080.300.50.000	Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201080000000	4.20.10.10.080.000.00.000	B.2.A.9) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale	€	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201080002070	4.20.10.10.080.020.70.000	Escluso di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201080000000	4.20.10.10.080.000.00.000	B.2.A.9) Acquisti prestazioni termali in convenzione - Totale	€	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201100000000	4.20.10.10.100.000.00.000	B.2.A.10) Acquisti prestazioni trasporto sanitari - Totale	€	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110000000	4.20.10.10.110.000.00.000	B.2.A.11) Acquisti prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201110030070	4.20.10.10.110.010.30.050	Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Pubbliche ubicate fuori Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110040050	4.20.10.10.110.010.40.050	Acquisto di voucher sociosanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110060030	4.20.10.10.110.020.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio; di cui da C.D.I. privati	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110090010	4.20.10.10.110.020.40.010	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrati ADI (da privato)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201120000000	4.20.10.10.120.000.00.000	B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - Totale	€	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201200010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compatt. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont - Area Ospedaliera	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventiva al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compagn. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont. - Area Specialistica	€.	0	0								
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compagn. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont. - Area sanità pubblica	€.	0	0								
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-59 CCNL	€.	0	0								
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-59 CCNL) - sanità VATASSST-Fondazioni della Regione	€.	0	0								
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	0	0								
50201120070000	4.20.10.10.120.035.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) VATASSST-Fondazioni della Regione	€.	0	0								
50201120080000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramontana - Altro	€.	0	0								

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventiva al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale	€.	-	0								
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASSST/Fondazioni della Regione	€.	0	0								
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0								
50201140010050	4.20.10.10.140.010.30.000	Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0								
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0	0								
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€.	0	0								
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0								
50201140020020	4.20.10.10.140.020.15.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€.	0	0								
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interne (sanitario) - da terzi	€.	0	0								
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	Prestazioni occorrenziali e altre prestazioni di lavoro socio sanitario da terzi	€.	0	0								
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASSST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0								
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando (in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0								
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia)	€.	0	0								
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)	€.	0	0								
50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	B.2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	0								

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				
0	0	0	0				





COD_COBE_NI	COD_COBE_old	Descrizione	Previsione al 31/12/2025	Variazione
50201150010020	4.20.10.10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATSS/ASSIST/Fondazioni della Regione	0	0
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	(Acquisto di servizi di assistenza domiciliare)	0	0
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	0	0
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	(Costi per impianti VATS/ASSIST/RCCS)	0	0
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	(Costi per vaccinazioni VASST/RCCS del territorio)	0	0
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	0	0
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	0	0
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	0	0
50201150020020	4.20.10.10.150.020.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	0	0
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	0	0
50201150020060	4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2024		Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CU SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CU SOCIO-SAN
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale		0	0	0	0	0	0	0
B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale		0	0	0	0	0	0	0

COD_COBE_NI	COD_COBE_old	Descrizione	Previsione al 31/12/2025	Variazione
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	0	0
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	0	0
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	0	0
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	0	0
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	0	0
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degnati	0	0
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	0	0
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	0	0
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	0	0
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	0	0
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	0	0
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettrica	0	0
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acquas. gas. combustibile	0	0
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	0	0
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	0	0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	0	0
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	0	0
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATSS/ASSIST/Fondazioni della Regione	0	0
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	0	0
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	0	0								
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	0	0								
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	0	0								
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	0	0								
50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	B.2.B.2) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.	-	0		0	0	0				
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione					Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50202020100010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0								
50202020100020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0								
50202020200010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privat	€.	0	0								
50202020200020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0								
50202020200030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0								
50202020200040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0	0								
50202020300010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0								
50202020300020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0								
50202020300040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	0	0								
50202020300050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0								
50202020300060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	0	0								
50202020300070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	0	0								
50202020300080	4.20.10.20.020.020.61.000	Personale religioso con servizio da privato - in attuazione dell'art. 26, comma 1 (sesta lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	€.	0	0								
50202020400010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST (Fondazioni della Regione)	€.	0	0								
50202020400020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0								
50202020400030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€.	0	0								
50202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000	B.2.B.3) Formazioni (esternalizzate e non) - Totale	€.	-	0		0	0	0				
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione					Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (ref. Università, ...)	€.	0	0								
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0								
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privat	€.	0	0								
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0								
50203000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	€.	-	0								
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione					Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50210000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	0	0								
50220000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	0	0								





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€ 0	0	0
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€ 0	0	0
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€ 0	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€ 0	0	0
5037000000000000	4.20.15.60.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€ 0	0	0
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 0	0	0

B.5) Godimento di beni di terzi - Totale					
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5040000000000000	4.20.20.00.000.000.00.000		€ 0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5041001000000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Altri passivi	€ 0	0	0
5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€ 0	0	0
5042001000000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€ 0	0	0
5042002000000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€ 0	0	0
5042003000000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€ 0	0	0
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€ 0	0	0
5043002000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€ 0	0	0
5044001000000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€ 0	0	0
5045001000000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 0	0	0

C.5) Personale del ruolo sanitario - Totale					
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5050000000000000	4.20.25.10.000.000.00.000		€ 0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5051001001000000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Complementari fissi	€ 0	0	0
5051001002000000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€ 0	0	0
5051001003000000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retir. Posizione	€ 0	0	0
5051001004000000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€ 0	0	0
5051001005000000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Complementi per personale comandato	€ 0	0	0
5051001006000000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incasazione (retribuzione ai risultati)	€ 0	0	0
5051001007000000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€ 0	0	0
5051001008000000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri sociati	€ 0	0	0
5051001010000000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€ 0	0	0
5051001012000000	4.20.25.10.010.900.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€ 0	0	0
5051002001000000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Complementari (fissa)	€ 0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CU SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CU SOCIO-SAN
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CU SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CU SOCIO-SAN
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CU SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CU SOCIO-SAN
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0



50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€	0	0
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€	0	0
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€	0	0
50510020060000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incasazione (retribuzione di risultato)	€	0	0
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€	0	0
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€	0	0
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Completanze fisse	€	0	0
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario	€	0	0
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€	0	0
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze comandate	€	0	0
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incasazione (retribuzione di risultato)	€	0	0
50520010060000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€	0	0
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€	0	0
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€	0	0
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario	€	0	0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€	0	0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€	0	0
50520020060000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incasazione (retribuzione di risultato)	€	0	0
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€	0	0
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	0	0
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	0	0
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incasazione alla produttività collettiva	€	0	0
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€	0	0
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0
50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€	0	0
50530010110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	0	0



50530020020000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0
50530020030000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
50530020040000	4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettive	€.	0	0	0
50530020060000	4.20.25.10.112.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50530020080000	4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€.	0	0	0
50530020110000	4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0

5.5 Personale del ruolo professionale - Totale						
5060000000000000	4.20.25.20.000.000.00.000		€.	-	-	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_01d	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0						
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0						
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0						
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0						
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Personale comandato	€.	0	0						
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (ributizione di risultato)	€.	0	0						
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0						
50640010080000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€.	0	0						
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€.	0	0						
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0						
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0						
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0						
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (ributizione di risultato)	€.	0	0						
50640020070000	4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0						
50640020080000	4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€.	0	0						
50640020120000	4.20.25.20.022.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€.	0	0						
50645010010000	4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0						
50645010020000	4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0						
50645010030000	4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0						
50645010040000	4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettive	€.	0	0						
50645010050000	4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato	€.	0	0						
50645010060000	4.20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0						
50645010080000	4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€.	0	0						
50645010110000	4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0						
50645020010000	4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0						
50645020020000	4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0						



COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50645020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	0	0	0								
50645020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	0	0	0								
50645020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0								
50645020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	0	0	0								
50700000000000	4.20.25.30.000.000.00.000	B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	0	0	0								
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	0	0	0								
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0								
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizioni	0	0	0								
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0								
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	0	0	0								
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (ributazione di risultato)	0	0	0								
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0								
50750010080000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	0	0	0								
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	0	0	0								
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0								
50750010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizioni	0	0	0								
50750020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0								
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (ributazione di risultato)	0	0	0								
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0								
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	0	0	0								
50750020110000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	0	0	0								
50750010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	0	0	0								
50750010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	0	0	0								
50750010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	0	0	0								
50750010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	0	0	0								
50750010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	0	0	0								
50750010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0								
50750010080000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	0	0	0								
50750010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	0	0	0								
50750020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	0	0	0								
50750020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	0	0	0								





COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Previdenza al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50755020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€ 0	0							
50755020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€ 0	0							
50755020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€ 0	0							
50755020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali)	€ 0	0							
50755020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€ 0	0							
5080000000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	IS 2 Personale dei ruoli amministrativo - Totale	€ -	0							
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€ 0	0							
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€ 0	0							
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione)	€ 0	0							
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€ 0	0							
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€ 0	0							
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (ributizione di risultato)	€ 0	0							
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€ 0	0							
50860010080000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali)	€ 0	0							
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale)	€ 0	0							
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€ 0	0							
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€ 0	0							
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione)	€ 0	0							
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€ 0	0							
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (ributizione di risultato)	€ 0	0							
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€ 0	0							
50860020080000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali)	€ 0	0							
50860020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale)	€ 0	0							
50865010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€ 0	0							
50865010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€ 0	0							
50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€ 0	0							
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€ 0	0							
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€ 0	0							
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€ 0	0							
50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali)	€ 0	0							
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€ 0	0							
50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€ 0	0							
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€ 0	0							



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50985020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50985020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50985020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50985020060000	4.20.25.40.112.060.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50985020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50985020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5098000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	€	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50910010000000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50920020000000	Perdite su crediti	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50930030000000	Rimborso spese organi societari	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50940010000000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50940020000000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale V/ATS, ASST, Fondazioni di Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50950010000000	Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50950020000000	Sanzioni verso ATS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50950030000000	Commissioni e spese bancarie	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50950040000000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50950050000000	Oneri per spuntamenti gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50950060000000	Altri oneri diversi di gestione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50960020000000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50970010000000	Altri oneri diversi di gestione - per Autobassicazione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B-10-3) Totale Ammortamenti e svalutazioni		€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

B-10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51010000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0

B-10) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51020000000000	4.20.40.10.020.000.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51020010000000	4.20.40.10.020.010.00.000	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0





Codice	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
B.11	Ammortamento dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.000.000.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5111000000000000												
5111000000000000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.010.000.00.000	-	0	0	0	0	0	-	-	-	-
COD_COGE_old				Variazione								
5111001000000000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	4.20.40.20.010.010.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5111002000000000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	4.20.40.20.010.020.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5112000000000000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.020.000.00.000	-	0	0	0	0	0	-	-	-	-
COD_COGE_old				Variazione								
5112001000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	4.20.40.20.020.010.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5112002000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	4.20.40.20.020.020.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5120000000000000	B.12 Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.000.000.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5121000000000000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.010.000.00.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_old				Variazione								
5121001000000000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.20.40.30.010.010.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5121002000000000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	4.20.40.30.010.015.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5122000000000000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.020.000.00.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_old				Variazione								
5122001000000000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	4.20.40.30.020.010.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5130000000000000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	4.20.40.40.000.000.00.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_old				Variazione								
5131001000000000	Svalutazione dei crediti	4.20.40.40.010.000.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5140000000000000	B.14 Variazione delle rimanenze - Totale	4.20.50.00.000.000.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5141000000000000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	4.20.50.10.000.000.00.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_old				Variazione								
5141001001001000	Farmaceutici, Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	4.20.50.10.005.010.01.050	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0





4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici, Specialità Medicinali (FMCV)	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici, Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici, Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici, Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 102/46/02)	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici, Ossigeno	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici, Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici, Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici, Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.015.010.00.000	(Emoderivati acquistati sul mercato)	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.015.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC)	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K - Strumentario chirurgico	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenti (d. lgs. 46/97)	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; H; G; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - Impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.065.010.00.000	Singoli ed emocomponenti	€.	0	0	0	0
4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0	0	0	0
4.20.50.20.000.000.00.000	B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale	€.	-	0	0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0								
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardasoba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0								
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0	0								
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0	0								
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0								
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0								
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0								
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0								
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0								
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0	0								
51420050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0								
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0								
51500000000000	4.20.60.00.000.000.000.000	5.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	-	-								

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51510010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0								
51510020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0								
51510040000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0								
51510050000000	4.20.60.10.050.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0								
51510060000000	4.20.60.10.060.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0								
51510070000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0								
51520010000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per opposità medici SUMAI	€.	0	0								
51530010000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mezza)	€.	0	0								
51540010000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PI/MCA et altri	€.	0	0								
51540020000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza medica	€.	0	0								
51540030000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza non medica	€.	0	0								
51540040000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	0	0								
51540050000000	4.20.60.40.050.100.00.000	Acc. per Fondi Ingiudicati pensione	€.	0	0								
51540060000000	4.20.60.40.060.000.00.000	Acc. Inadempiti funzioni tecniche art. 113 D. lgs 50/2016	€.	0	0								
51540070000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti medici SUMAI	€.	0	0								
51550010000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	€.	0	0								
51550020000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0								
51550030000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da FSR Indistinto	€.	0	0								
51550050000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da FSR Vincolato	€.	0	0								
51550060000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.	0	0								
51550070000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondi) vincolati	€.	0	0								





CODICE	DESCRIZIONE	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
51550070000100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo Vincolo) - PNRR.	€	0	
51550120000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altri).	€	0	
51550140000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca.	€	0	
51550010000000	Altri accantonamenti	€	0	
51550010100000	Accantonamenti libera professione	€	0	
51550010200000	Altri accantonamenti altro	€	0	
60000000000000	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€	0	

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
€	0	
€	0	

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
€	0	
€	0	

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
€	0	
€	0	

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
€	0	
€	0	

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
€	0	
€	0	

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
€	0	
€	0	

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
€	0	
€	0	

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
€	0	
€	0	

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
€	0	
€	0	

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
€	0	
€	0	

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
€	0	
€	0	

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
€	0	
€	0	

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
€	0	
€	0	

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
€	0	
€	0	

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 31/12/2024	Preventiva al 31/12/2025	Variazione	Budget prima trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi D CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi D CUI SOCIO-SAN
63020010000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63020020000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63030010000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63030020000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63030030000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63030040000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63030050000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni (all'ila Regione)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
64000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 31/12/2024	Preventiva al 31/12/2025	Variazione	Budget prima trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi D CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi D CUI SOCIO-SAN
64010000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
64020000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

R.D.C.R.I.B.A.



Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
70000000000000	6.00.00.00.000.000.00.000	D.1 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0
71000000000000	6.10.00.00.000.000.00.000	D.1 Rivalutazioni - Totale	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
71010000000000	6.10.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0
71020000000000	6.10.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0
71030000000000	6.10.30.00.000.000.00.000	Altro	0	0	0	0	0	0	0
72000000000000	6.20.00.00.000.000.00.000	D.2 Svalutazioni - Totale	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
72010000000000	6.20.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0
72020000000000	6.20.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0
72030000000000	6.20.30.00.000.000.00.000	Altro	0	0	0	0	0	0	0
80000000000000	7.00.00.00.000.000.00.000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0	0	0
81000000000000	7.10.00.00.000.000.00.000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
81010005010000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	0	0	0	0	0	0	0
81010005020000	7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS/ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0
81010005030000	7.10.10.30.000.000.00.000	Altre plusvalenze	0	0	0	0	0	0	0
81010001001000	7.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	0	0	0	0	0	0	0
81010020020000	7.10.20.20.000.000.00.000	Soprapvenienze attive per quote F.S. vincibile	0	0	0	0	0	0	0
81010003001000	7.10.30.10.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0
81010003001000	7.10.30.10.100.000.00.000	Soprapvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0
81010003001000	7.10.30.10.200.000.00.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0
81010004001000	7.10.30.20.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze attive v/terz relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0	0	0	0
81010004001000	7.10.30.20.100.000.00.000	Soprapvenienze attive v/terz relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0	0	0	0
81010004001000	7.10.30.20.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terz relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0	0	0	0
81010005001000	7.10.30.30.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze attive v/terz relative al personale	0	0	0	0	0	0	0
81010005001000	7.10.30.30.100.000.00.000	Soprapvenienze attive v/terz relative al personale	0	0	0	0	0	0	0
81010005001000	7.10.30.30.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terz relative al personale	0	0	0	0	0	0	0
81010006001000	7.10.30.40.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze attive v/terz relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0	0	0
81010006001000	7.10.30.40.100.000.00.000	Soprapvenienze attive v/terz relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0	0	0
81010006001000	7.10.30.40.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terz relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0	0	0
81010007001000	7.10.30.50.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze attive v/terz relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0	0	0
81010007001000	7.10.30.50.100.000.00.000	Soprapvenienze attive v/terz relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0	0	0
81010007001000	7.10.30.50.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terz relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0	0	0
81010008001000	7.10.30.60.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze attive v/terz relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0	0	0
81010008001000	7.10.30.60.100.000.00.000	Soprapvenienze attive v/terz relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0	0	0
81010008001000	7.10.30.60.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terz relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0	0	0

Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi CU SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi CU SOCIO-SAN

81010090010000	71.0.30.70.000.000.00.000	Supravvenienze e inasistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0
81010090010010	71.0.30.70.100.000.00.000	Supravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0
81010090010020	71.0.30.70.200.000.00.000	Inasistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0

RL S.C.R.L.B.A.



COD. COGE_NI	COD. COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Validazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
8101010010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive viterzi	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8101010010010	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive viterzi	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8101010010012	7.10.30.80.100.000.12.000	Soprapvenienze attive da Regione - Extralombardo	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8101010010020	7.10.30.80.200.000.00.000	Altre insussistenze attive viterzi	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8101011000000	7.10.50.10.000.000.00.000	(Rivalutazioni economiche)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8101012000000	7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
820000000000000	7.20.00.00.000.000.00.000	E.p. Oneri Straordinari - Totale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Validazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
8201000010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201001001000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201002001000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201003001000	7.20.40.10.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione e erogazione di quote ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201003001010	7.20.40.10.100.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201003001020	7.20.40.10.200.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201004001000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201004001020	7.20.40.15.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201005001000	7.20.40.20.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive viterzi relative alla mobilità extraregionale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201005001010	7.20.40.20.100.000.00.000	Soprapvenienze passive viterzi relative alla mobilità extraregionale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201005001020	7.20.40.20.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative alla mobilità extraregionale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201006001000	7.20.40.25.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201006001010	7.20.40.25.100.000.00.000	Soprapvenienze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201006001020	7.20.40.25.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201007001000	7.20.40.30.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201007001010	7.20.40.30.100.000.00.000	Soprapvenienze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201007001020	7.20.40.30.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201008001000	7.20.40.35.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - comparto	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201008001010	7.20.40.35.100.000.00.000	Soprapvenienze passive viterzi relative al personale - comparto	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201008001020	7.20.40.35.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative al personale - comparto	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201009001000	7.20.40.40.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201009001010	7.20.40.40.100.000.00.000	Soprapvenienze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201009001020	7.20.40.40.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201010001000	7.20.40.45.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201010001010	7.20.40.45.100.000.00.000	Soprapvenienze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201010001020	7.20.40.45.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201011001000	7.20.40.50.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive viterzi relative all'acquisto prestat. sanitario da operatori accreditati	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201011001010	7.20.40.50.100.000.00.000	Soprapvenienze passive viterzi relative all'acquisto prestat. sanitario da operatori accreditati	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201011001020	7.20.40.50.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative all'acquisto prestat. sanitario da operatori accreditati	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201012001000	7.20.40.60.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201012001010	7.20.40.60.100.000.00.000	Soprapvenienze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201012001020	7.20.40.60.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201013001000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201013001010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201013001020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre insussistenze passive viterzi	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201013001030	7.20.40.80.300.000.00.000	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8201014001000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
910000000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	Y. IMPOSTE E TASSE	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi ERS	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
91010010000000	8.20.10.10.000.000.000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	0	0								
91010020000000	8.20.10.20.000.000.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	0	0								
91010030000000	8.20.10.30.000.000.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€.	0	0								
91010040000000	8.20.10.40.000.000.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0	0								
91020100000000	8.20.20.10.000.000.000	IRES su attività istituzionale	€.	0	0								
91020200000000	8.20.20.20.000.000.000	IRES su attività commerciale	€.	0	0								
91020300000000	8.20.30.10.000.000.000	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	€.	0	0								

TOTALE RICAVI	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Costi capitalizzati	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Costi capitalizzati	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTATO ECONOMICO	€.	9.999.999.999.999.999.999	-	0	0	0	0	0	0	-	-	-	-

R.L. C.R.I.B.A.



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	0	0	0	0
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	0	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-A SST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	0	0	0	0
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	0
		Accantonamento L. Balduzzi				
		Accantonamento al Fondo di perequazione				
		Altri accantonamenti per Libera Professione				
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	0	0	0	0
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	0	0	0	0
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				
		Costi diretti aziendali				
		Costi generali aziendali				
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	0	0	0	0



Tabella allegata nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Preventivo 2025
ATTIVITA' SANITARIA

CONTO ECONOMICO - Dati in €

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4000000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€.	0	0	0	0	0	0
4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.	0	0	0	0	0	0
4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	0	0	0	0	0	0
4010101000000000	Descrizione		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
4010101000000000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
4010104000000000	Funzioni - Promio Soccorso	€.	0	0	0	0	0	0
4010104000000000	Funzioni - Altro	€.	0	0	0	0	0	0
4010104000000000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
4010104000000000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
4010106000000000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0	0	0	0	0
4010107000000000	Contributo da destinare al finanziamento del PSRR: progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
4010108000000000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
4010110000000000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€.	0	0	0	0	0	0
4010111000000000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.	0	0	0	0	0	0
4010113000000000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	0	0	0	0	0	0
4010200000000000	A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
4010201000000000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0	0	0	0	0
4010201000000000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0	0	0	0
4010202000000000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0	0	0	0	0
4010203000000000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	0	0	0	0	0	0
4010203000000000	Contributi da U.E.	€.	0	0	0	0	0	0
4010203000000000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0	0	0	0
4010203000000000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	0	0	0	0	0	0
4010203000000000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0	0	0	0	0
4010203000000000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1, lettera b) del D.L. n. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0	0	0	0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Preventivo al 31/12/2025	Preventivo al 31/12/2025	Preventivo al 31/12/2025	Preventivo al 31/12/2025	Budget al quarto trimestre 2025			
40102040010000	4.10.10.20.030.010.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0
	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione indistinto)								
40102040010050	4.10.10.20.030.010.00.050	0	0	0	0	0	0	0	0
	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione FSR indistinto finalizzato)								
40102040010100	4.10.10.20.030.010.00.100	0	0	0	0	0	0	0	0
	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati)								
40102040010150	4.10.10.20.030.010.00.150	0	0	0	0	0	0	0	0
	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo))								
40102040010200	4.10.10.20.030.010.00.200	0	0	0	0	0	0	0	0
	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR)								
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro								
40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	-	0	0	0	0	0	0	0
	A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale								
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0
	Prechiusura al 3° trimestre 2024								
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati								
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contributi da persone fisiche private - Vincolati								
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0
	Contributo del Tesoriere - Indistinto								
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0
	Altri contributi da privati - Indistinto								
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0
	A.1.a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale								
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	-	0	0	0	0	0	0	0
	A.1.a-A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti								
40110010010000	4.10.11.10.010.000.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0
	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale)								
40110010020000	4.10.11.10.015.000.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0
	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)								
40110010030000	4.10.11.10.020.000.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0
	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi								
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0
	A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale								
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	-	0	0	0	0	0	0	0
	A.1.b-A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti								
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0
	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato								
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0
	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato								
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0
	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto								
40120010040000	4.10.12.10.013.000.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0
	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamenti di parte corrente per servizi socio-sanitari (ASSI) da contributi esercizi precedenti da Regione - quote FSR indistinto								
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0
	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato								
40120010060000	4.10.12.10.016.000.00.000	0	0	0	0	0	0	0	0
	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi - esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR indistinto								



COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	0	0	0				
40120010080100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF PNRR (extra fondo) Vincolati	0	0	0				
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	0	0	0				
4020000000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	0	0	0				0
4020100000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	-	-	-				-
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0				
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	0	0	0				
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0				
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	0	0	0				
40201020030010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0				
40201020030020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0				
40201060050000	4.10.20.10.060.090.00.000	ricavi per Altre prestazioni - codica onere - 7 - File F Doppio Canale, I Cido)	0	0	0				
40201100030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	0	0	0				
40201100030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	0	0	0				
40201100040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	0	0	0				
40201100040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	0	0	0				
40201100050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	0	0	0				
40201100050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	0	0	0				
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	0	0	0				
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	0	0	0				
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	0	0	0				
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	0	0	0				
40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	0	0	0				
40201110010100	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	0	0	0				
40201110010200	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	0	0	0				
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	0	0	0				
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	0	0	0				
40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	0	0	0				
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	0	0	0				
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	0	0	0				
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	0	0	0				
40201110090000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	0	0	0				
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	0	0	0				
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	0	0	0				
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	0	0	0				
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	0	0	0				
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS/ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0				

402011400300000	4.10.20.10.300.030.00.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	
402011400400000	4.10.20.10.300.055.00.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	
402011400500000	4.10.20.10.300.060.00.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	
402011500010000	4.10.20.10.400.010.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0	0	
402011500020000	4.10.20.10.400.110.00.00.00	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	
402011600010000	4.10.20.10.500.010.00.00.00	Ricavi per libera professione ex art. 56 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	0	0	
402011600020000	4.10.20.10.500.020.00.00.00	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	0	0	
402011600030000	4.10.20.10.500.030.00.00.00	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	
402011600040000	4.10.20.10.500.110.00.00.00	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	0	0	
402011600050000	4.10.20.10.500.120.00.00.00	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	
402011600060000	4.10.20.10.500.210.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	
402011600070000	4.10.20.10.500.220.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	
402012200030000	4.10.20.10.650.030.00.00.00	(Ricavi per Tamponi vAltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€.	0	0	
402012200030100	4.10.20.10.650.034.00.00.00	(Ricavi per Tamponi VATS di appartenenza)	€.	0	0	
402012200040000	4.10.20.10.650.040.00.00.00	(Ricavi per vaccinazioni VATS di appartenenza)	€.	0	0	

402020000000000	4.10.20.20.000.000.00.00.00	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	-	0	0
-----------------	-----------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
402020700200000	4.10.20.20.080.011.00.00.00	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0	0

402030000000000	4.10.20.30.000.000.00.00.00	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0
-----------------	-----------------------------	---------------------------------------	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
403000000000000	4.10.30.00.000.000.00.00.00	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	0	0	0

403010000000000	4.10.30.10.000.000.00.00.00	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	-	0	0
-----------------	-----------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
403010100000000	4.10.30.10.010.000.00.00.00	Rimborsi assicurativi	€.	0	0	0

403020000000000	4.10.30.20.000.000.00.00.00	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	-	0	0
-----------------	-----------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
403020100100000	4.10.30.20.010.010.00.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

403020200000000	4.10.30.20.020.000.00.00.00	A.3.C) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività atipiche - Totale	€.	-	0	0
-----------------	-----------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
403020200100000	4.10.30.20.020.010.00.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

0	0	0	0
---	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

0	0	0	0
---	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

0	0	0	0
---	---	---	---

0	0	0	0
---	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

0	0	0	0
---	---	---	---



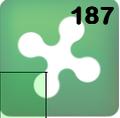
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborsi personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborsi personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emodermati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR)	€.	0	0	0
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emodermati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR)	€.	0	0	0
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	(Rimborsi per Cessione emodermati verso Aziende Sanitarie Pubbliche Extraregione nel circuito SRC (non in compensazione))	€.	0	0	0
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emodermati verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emodermati verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emodermati verso privati nel circuito SRC)	€.	0	0	0
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	(Rimborsi per Cessione di emocomponenti Extraregione)	€.	0	0	0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cessione di tessuti e cellule staminali. Extraregione)	€.	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€.	0	0	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti)	€.	0	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborsi per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborsi per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborsi per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità intraregionale	€.	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socioassistenziali a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€.	0	0	0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	(Rimborsi per Cessione emodermati Extraregione nel circuito SRC (in compensazione))	€.	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0	0	0
40302060020000	4.10.30.20.060.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi (da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92))	€.	0	0	0
40302060030000	4.10.30.20.060.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	0	0	0
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0
40400000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-	-	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40420010000000	4.10.40.20.000.000.00.00.00	Ticket sul promiscuo	€.	0	0				
40500000000000	4.10.50.00.000.000.00.00.00	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	-	-				
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.00.00	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	0	0				
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	(Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione) - PNRR/PNC	€.	0	0				
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.00.00	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	0	0				
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.00.00	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0	0				
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.00.00	(Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato) - PNRR/PNC	€.	0	0				
40.510.020.010.000	4.10.50.10.015.010.00.00.00	Quota contributi c'esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0				
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.00.00	Quota contributi c'esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0				
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0				
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	0	0				
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0				
50000000000000	4.20.00.00.000.000.00.00.00	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	0	0				
50100000000000	4.20.05.00.000.000.00.00.00	B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	0	0				
50101000000000	4.20.05.10.000.000.00.00.00	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	-	-				
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0				
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0				
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri: farmaci ospedalieri)	€.	0	0				
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0				
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.C.R. 10246/02)	€.	0	0				
50101010040010	4.20.05.10.010.040.00.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0				
50101010040020	4.20.05.10.010.040.00.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0				



50101020010000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0	0	0	0	0
50101020020000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0	0	0	0	0	0
50101030010000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0	0	0	0
50101030020000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0	0	0	0
50101030030000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0	0	0	0	0	0
50101040010010	Emoderivati	€.	0	0	0	0	0	0
50101040010020	(Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC)	€.	0	0	0	0	0	0
50101040010030	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF-37)	€.	0	0	0	0	0	0
50101040030000	Emoderivati di produzione regionale	€.	0	0	0	0	0	0
50101040030010	(Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASS/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0	0	0	0
50101040030020	(Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASS/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0	0	0	0
50101040030025	(Emoderivati da Aziende Pubbliche ExtraRegione (mobilità in compensazione))	€.	0	0	0	0	0	0
50101040030030	(Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti)	€.	0	0	0	0	0	0
50101050010000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0	0	0	0
50101060010000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0	0	0	0	0
50101060020000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0	0	0	0	0
50101060030000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0	0	0	0
50101070010000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0	0	0	0	0
50101070020000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0	0	0	0	0
50101070030000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0	0	0	0	0
50101070040000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0	0	0	0	0
50101070050000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0	0	0	0	0	0
50101070060000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0	0	0	0	0
50101070070000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specializzati	€.	0	0	0	0	0	0
50101070080000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0	0	0	0	0
50101070090000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	0	0	0	0	0	0
50101070100000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0	0	0	0	0
50101070110000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0	0	0	0
50101090030000	Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0	0	0	0
50101090040000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0	0	0	0	0
50101100010000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0	0	0	0	0
50101110010000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	0	0	0	0	0



50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	(Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101130010100	4.20.05.10.130.010.00.100	(Staminali e tessuti da terz)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101130010200	4.20.05.10.130.010.00.200	(Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101130030100	4.20.05.10.130.810.00.100	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101130030200	4.20.05.10.130.810.00.200	(Staminali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101150000000	4.20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contabili 2025	Costi da contributi 2025
50102000000000	4.20.05.20.000.000.00.000						
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000						
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000						
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000						
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000						
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000						
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000						
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000						
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000						
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000						
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000						
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000						
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000						



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50200000000000	4.20.10.00.000.000.000.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201000000000	4.20.10.10.000.000.000.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010000000	4.20.10.10.010.000.000.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201010060000	4.20.10.10.010.060.000.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010070010	4.20.10.10.010.110.000.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASSI/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010070020	4.20.10.10.010.120.000.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASSI/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201030080030	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201030090000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201050040010	4.20.10.10.050.310.000.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesia "Maggiore"	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201050040030	4.20.10.10.050.330.000.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201050050010	4.20.10.10.050.332.000.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enerale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201050050020	4.20.10.10.050.334.000.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201050060010	4.20.10.10.050.336.000.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201050070000	4.20.10.10.050.450.000.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Extraregione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201060030050	4.20.10.10.060.900.45.000	REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricovero	€.	0	0	0	0	0	0	0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	COD_COGE_OLD	Previsione al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201060030060	4.20.10.10.060.900.50.000	Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità internazionale		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
		Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
		Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	Acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità internazionale		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
		Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
		Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201100000000	4.20.10.10.100.000.00.000	IB 2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale		€.	-	0	0	0	0	0	-	-
		Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201100010000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
		Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201110010010	4.20.10.10.110.010.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110010020	4.20.10.10.110.010.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. pubblici		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110010030	4.20.10.10.110.010.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110010040	4.20.10.10.110.010.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110010050	4.20.10.10.110.010.10.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110010060	4.20.10.10.110.010.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110010070	4.20.10.10.110.010.10.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110010080	4.20.10.10.110.010.10.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Hospice pubblici		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110010090	4.20.10.10.110.010.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure immediate pubbliche		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110010100	4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestiti da ASST)		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110010110	4.20.10.10.110.010.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non intercompary) ubicate nel proprio territorio		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110010120	4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110010130	4.20.10.10.110.010.10.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non intercompary) ubicate nel proprio territorio		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110020010	4.20.10.10.110.010.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA pubbliche		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110020020	4.20.10.10.110.010.20.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.S.E. pubblici		€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110020030	4.20.10.10.110.010.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. pubblici		€.	0	0	0	0	0	0	0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201110020040	4.20.10.10.110.010.20.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione; di cui da R.S.D. pubbliche	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110020050	4.20.10.10.110.010.20.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione; di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110020060	4.20.10.10.110.010.20.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione; di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110020070	4.20.10.10.110.010.20.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione; di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110020080	4.20.10.10.110.010.20.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione; di cui per Hospice pubblici	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110020090	4.20.10.10.110.010.20.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione; di cui per cure intermedie pubbliche	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110020100	4.20.10.10.110.010.20.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASSIST)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110020110	4.20.10.10.110.010.20.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non intercomparny) ubicate in altre province della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110020120	4.20.10.10.110.010.20.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110020130	4.20.10.10.110.010.20.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non intercomparny) ubicate in altre province della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110030010	4.20.10.10.110.010.30.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione; di cui da RSA pubbliche	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110030020	4.20.10.10.110.010.30.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione; di cui da strutture per disabili pubbliche	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110030030	4.20.10.10.110.010.30.025	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione; di cui da strutture per disabili a rilevanza sanitaria erogate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione (Ex-Parco)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110030040	4.20.10.10.110.010.30.030	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione; di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110030050	4.20.10.10.110.010.30.040	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110030060	4.20.10.10.110.010.30.050	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110030070	4.20.10.10.110.010.30.060	Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110040010	4.20.10.10.110.010.40.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione; di cui per Hospice pubblici	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110040020	4.20.10.10.110.010.40.020	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da pubblico	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110040030	4.20.10.10.110.010.40.030	Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) - voucher socio-sanitario da pubblico	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110040040	4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110040050	4.20.10.10.110.010.40.050	Acquisto di voucher socio-sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110050010	4.20.10.10.110.010.80.010	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110050020	4.20.10.10.110.010.80.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110050030	4.20.10.10.110.010.80.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110050040	4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110060010	4.20.10.10.110.020.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio; di cui da RSA private	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201110060020	4.20.10.10.110.020.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio; di cui da C.S.E. privati	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201120000000	4.20.10.10.120.000.00.000	B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intrafirma) - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	0	0
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Descrizione		Preventivo al 31/12/2025	Variazione						
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.0000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0						
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.0000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0	0						
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.0000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0	0						
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.0000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0	0						
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.0000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	0	0						
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.0000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						
50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.0000	B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	-	-

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.0000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.0000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0						
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.0000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0	0						
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.0000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0						
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.0000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	0	0						
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.0000	Prestazioni lavoro interinate (sanitario) - da terzi	€.	0	0						
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.0000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	0	0						
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.0000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.0000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0						
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.0000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia	€.	0	0						
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.0000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	€.	0	0						
50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.0000	B.2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	-	-

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.0000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.0000	(Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare)	€.	0	0						
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.0000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0	0						
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.0000	(Costi per tamponi vATS/ASST/IRCCS)	€.	0	0						
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.0000	(Costi per vaccinazioni vASST/IRCCS del territorio)	€.	0	0						
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.0000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0						
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.0000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	0	0						



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201150020010	4.20.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	0	0						
50201150020050	4.20.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	0	0						
50201150020060	4.20.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	€.	0	0						
50202000000000	4.20.10.20.000.000.00.000	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	€.	0	0						
50202010000000	4.20.10.20.010.000.00.000	B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	€.	0	0						
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	0	0						
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	0	0						
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	0	0						
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	0	0						
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticketi restaurant dipendenti	€.	0	0						
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degeniti	€.	0	0						
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	0	0						
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	0	0						
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dei fornitori di materie e merci)	€.	0	0						
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	0	0						
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	0	0						
50202010090020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	0	0						
50202010090030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	0	0						
50202010090040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	0	0						
50202010090050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	0	0						
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	0	0						
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	0	0						
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0	0						
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	0	0						
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	0	0						
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	0	0						
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	0	0						
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	0	0						



IB.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale		€.	-	0	0	0	0	0	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0				
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	0	0	0				
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	0	0	0				
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	0	0	0				
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	0	0	0				
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notariali - da privato	0	0	0				
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	0	0	0				
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	0	0	0				
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	0	0	0				
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	0	0	0				
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	0	0	0				
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	0	0	0				
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 135/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0	0				
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0				
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	0	0	0				
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	0	0	0				
5020203000000000	4.20.10.20.030.000.00.000	IB.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	-	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (ref. Università, ...)	0	0	0				
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0				
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	0	0	0				
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	0	0	0				
5030000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	IB.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	-	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	0	0	0				
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	0	0	0				





5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine	€.	0	0	0	0	0	0
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	0	0	0	0	0	0
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0	0	0	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0	0	0	0	0
5037000000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	0	0	0	0
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0

5040000000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	-	-	-	-	-	-
------------------	---------------------------	---	----	---	---	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5041001000000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Alfitti passivi	€.	0	0						
5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	0	0						
5042001000000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€.	0	0						
5042002000000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	0	0						
5042003000000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	0	0						
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0						
5043002000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0						
5044001000000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0	0						
5045001000000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						

5049999999999999	4.20.25.00.000.000.00.000	Costo del Personale (Totale)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
------------------	---------------------------	-------------------------------------	----	---	---	---	---	---	---	---	---

5050000000000000	4.20.25.10.000.000.00.000	B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
------------------	---------------------------	---	----	---	---	---	---	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5051001001000000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€.	0	0						
5051001002000000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario)	€.	0	0						
5051001003000000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione)	€.	0	0						
5051001004000000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€.	0	0						
5051001005000000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comando)	€.	0	0						
5051001006000000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0						
5051001007000000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0						





505100100900000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*)	€.	0	0	0	0	0	0
505100101000000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0	0	0	0
505100101200000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0	0	0
505100200010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€.	0	0	0	0	0	0
505100200200000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario)	€.	0	0	0	0	0	0
505100200300000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione)	€.	0	0	0	0	0	0
505100200400000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€.	0	0	0	0	0	0
505100200600000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0	0	0	0
505100200700000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0	0	0	0
505100200900000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*)	€.	0	0	0	0	0	0
505100201200000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0	0	0
505200100100000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	0	0	0	0	0	0
505200100200000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€.	0	0	0	0	0	0
505200100300000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)	€.	0	0	0	0	0	0
505200100400000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€.	0	0	0	0	0	0
505200100500000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato)	€.	0	0	0	0	0	0
505200100600000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0	0	0	0
505200100700000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0	0	0	0
505200100900000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*)	€.	0	0	0	0	0	0
505200101000000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0	0	0	0
505200101200000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0	0	0
505200200100000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	0	0	0	0	0	0
505200200200000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€.	0	0	0	0	0	0
505200200300000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)	€.	0	0	0	0	0	0
505200200400000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€.	0	0	0	0	0	0
505200200600000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0	0	0	0
505200200700000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0	0	0	0
505200200900000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*)	€.	0	0	0	0	0	0
505200201200000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0	0	0
505300100100000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	0	0	0	0	0	0
505300100200000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario)	€.	0	0	0	0	0	0





COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	DESCRIZIONE	PRECHISURA AL 3° TRIMESTRE 2024	PIENIEMTO AL 31/12/2025	VARIAZIONE
505300100300000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	0	0	0
505300100400000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	0	0	0
505300100500000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze personale comandato	0	0	0
505300100600000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0
505300100800000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	0	0	0
505300100900000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a IFR	0	0	0
505300101100000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	0	0	0
505300200100000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	0	0	0
505300200200000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	0	0	0
505300200300000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	0	0	0
505300200400000	4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	0	0	0
505300200600000	4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0
505300200800000	4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	0	0	0
505300201100000	4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	0	0	0
5.6 Personale del ruolo professionale - Totale			0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	DESCRIZIONE	PRECHISURA AL 3° TRIMESTRE 2024	PIENIEMTO AL 31/12/2025	VARIAZIONE
506400100100000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	0	0	0
506400100200000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0
506400100300000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	0	0	0
506400100400000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0
506400100500000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Personale comandato	0	0	0
506400100600000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	0	0	0
506400100700000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0
506400100900000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	0	0	0
506400101200000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	0	0	0
506400200100000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	0	0	0
506400200300000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	0	0	0
506400200400000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0
506400200600000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0

Costi da contributi 2025
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0
0



5064020070000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5064020090000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5064020120000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50645010010000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50645010020000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50645010030000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50645010040000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50645010050000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50645010060000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50645010080000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50645010110000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50645020010000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50645020020000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50645020030000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50645020040000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50645020060000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50645020080000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale		€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5070000000000000		€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010010000	COD_COGE_old	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010020000	COD_COGE_old	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010030000	COD_COGE_old	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010040000	COD_COGE_old	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010050000	COD_COGE_old	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010060000	COD_COGE_old	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010070000	COD_COGE_old	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010090000	COD_COGE_old	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010120000	COD_COGE_old	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020010000	COD_COGE_old	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50755010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali(*)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020110000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50755010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50755010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50755010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50755010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50755010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50755010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50755010090000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50755010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50755010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50755020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50755020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50755020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50755020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50755020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50755020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali(*)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50755020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50800000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Descrizione																		
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Prechiusura al 3° trimestre 2024	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Preventivo al 31/12/2025	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Variazione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		Budget primo trimestre 2025																		
		Budget al secondo trimestre 2025																		
		Budget al terzo trimestre 2025																		
		Budget al quarto trimestre 2025																		

		Costi da utilizzo contributi 2025																		
		Costi da contributi 2025																		



50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale comandato	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860010090000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50865010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50865010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.I. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50865020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50865020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50900000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

50900000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
----------------	---------------------------	--	----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	0	0	0						
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	0	0	0						
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATAS/ASST/IRCCS della Regione	0	0	0						
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0						
50999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51010000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	0	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
51020010000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0	0						
51100000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51110000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
51110010000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili)	0	0	0						
51110020000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili)	0	0	0						
51120000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
51120010000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili)	0	0	0						
51120020000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili)	0	0	0						





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget 2025				Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025	
						Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025			
B.12 Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale						€.	0	0	0	0	0	0
51200000000000	4.20.40.30.010.000.000.000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
51210010000000	4.20.40.30.010.010.000.000	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025	
51210010000000	4.20.40.30.010.010.000.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	0	0	0							
51210020000000	4.20.40.30.010.015.000.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature profesica)	0	0	0							
B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale						€.	-	-	-	-	-	-
51220000000000	4.20.40.30.020.000.000.000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
51220010000000	4.20.40.30.020.010.000.000	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025	
51220010000000	4.20.40.30.020.010.000.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	0	0	0							
B.13 Svalutazione dei crediti - Totale						€.	-	-	-	-	-	-
51300000000000	4.20.40.40.000.000.000.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
51300010000000	4.20.40.40.010.000.000.000	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025	
51300010000000	4.20.40.40.010.000.000.000	Svalutazione dei crediti	0	0	0							
B.14 "Variazione" delle rimanenze - Totale						€.	0	0	0	0	0	0
51400000000000	4.20.50.10.000.000.000.000	B.14 "Variazione" delle rimanenze - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
51400010000000	4.20.50.10.000.000.000.000	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025	
51400010000000	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	0	0	0							
51400010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	0	0	0							
51400010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri: farmaci ospedalieri)	0	0	0							
51400010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0							
51400010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	0	0	0							
51400200100000	4.20.50.10.010.010.000.000	Farmaceutici: Ossigeno	0	0	0							
51410030010010	4.20.50.10.012.010.000.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	0	0	0							
51410030010020	4.20.50.10.012.020.000.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	0	0	0							
51410030010030	4.20.50.10.012.030.000.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	0	0	0							
51410040010010	4.20.50.10.015.010.000.000	(Erodervati acquistati sul mercato)	0	0	0							





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	(Emodenivati di produzione regionale nel circuito SRC)	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emodenivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, peelievo e raccolta	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specializzati	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51420000000000	4.20.50.20.000.000.000.000	B.14.B = "Variazione" "rimanenze non sanitarie - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	-	-
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardadoba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0	0	0	0	0	-	-
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0	0	0	0	0	0	-	-



51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0	0	0
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0	0
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0	0
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0	0
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0	0
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0	0	0
51420050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0	0

51500000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	-	-	0
----------------	---------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
51510010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0	0	0	0	0		
51510020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0	0	0	0	0		
51510040000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0	0	0	0		
51510050000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0	0	0	0		
51510060000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0	0	0	0	0		
51510070000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0	0	0	0	0		
51520010000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per opersità medici SUMAI	€.	0	0	0	0	0	0		
51530010000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0	0	0	0	0		
51540010000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PIR/MCA ed altri	€.	0	0	0	0	0	0		
51540020000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza medica	€.	0	0	0	0	0	0		
51540030000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza non medica	€.	0	0	0	0	0	0		
51540040000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	0	0	0	0	0	0		
51540050000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0	0	0	0	0	0		
51540070000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti: medici SUMAI	€.	0	0	0	0	0	0		
51550010000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. Indistinto finalizzato	€.	0	0	0	0	0	0		
51550020000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0	0	0	0		
51550030000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto	€.	0	0	0	0	0	0		
51550050000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da AT/AS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0	0	0	0		
51550060000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da AT/AS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.	0	0	0	0	0	0		
51550070000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0	0	0	0		
51550070001000	4.20.60.50.030.000.00.100	(Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati) - PNRR.	€.	0	0	0	0	0	0		



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
51550120000000	4.20.60.50.080.000.000.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	0	0	0
51550140000000	4.20.60.50.090.000.000.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0	0
51560010000000	4.20.60.80.010.000.000.000	Altri accantonamenti	0	0	0
51560010100000	4.20.60.80.010.100.000.000	Accantonamenti libera professione	0	0	0
51560010200000	4.20.60.80.010.200.000.000	Altri accantonamenti altro	0	0	0

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
60000000000000	5.00.00.00.000.000.000.000	0	0	0	0

C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
60599999999999	5.10.00.00.000.000.000.000	0	0	0	0

C.1 Interessi attivi - Totale		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
61000000000000	5.10.10.00.000.000.000.000	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
61010010000000	5.10.10.10.010.000.000.000	Interessi attivi su c/tesoreria	0	0	0
61030010000000	5.10.10.30.010.000.000.000	Interessi attivi su titoli	0	0	0
61030020000000	5.10.10.30.020.000.000.000	Interessi attivi su crediti commerciali	0	0	0
61040010000000	5.10.10.30.080.000.000.000	Altri interessi attivi	0	0	0
61050010000000	5.10.10.30.090.000.000.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0

C.2 Altri proventi finanziari - Totale		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
62000000000000	5.10.20.00.000.000.000.000	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
62010000000000	5.10.20.10.000.000.000.000	Proventi da partecipazioni	0	0	0
62020000000000	5.10.20.20.000.000.000.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
62030000000000	5.10.20.30.000.000.000.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
62040000000000	5.10.20.40.000.000.000.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0
62050000000000	5.10.20.50.000.000.000.000	Utili su cambi	0	0	0

C) ONERI FINANZIARI (Parziale)		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
62599999999999	5.20.00.00.000.000.000.000	0	0	0	0

C.3 Interessi passivi - Totale		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
63000000000000	5.20.10.00.000.000.000.000	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	0
-----------------------------------	---

Costi da contributi 2025	0
--------------------------	---



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0						
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0						
6302002000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0						
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0						
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0						
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0						
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0						
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0						
6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0						

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari)	€.	0	0						
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0						

R.L. B.B.A.



		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARE		€.	0	0	0	0	0	0
D.1 Rivalutazioni - Totale		€.	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7101000000000000	6.10.10.00.0000.000.000.000	Di partecipazioni	0	0	0			
7102000000000000	6.10.20.00.0000.000.000.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0			
7103000000000000	6.10.80.00.0000.000.000.000	Altro	0	0	0			
D.2 Svalutazioni - Totale		€.	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7201000000000000	6.20.10.00.0000.000.000.000	Di partecipazioni	0	0	0			
7202000000000000	6.20.20.00.0000.000.000.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0			
7203000000000000	6.20.80.00.0000.000.000.000	Altro	0	0	0			
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		€.	0	0	0	0	0	0
E.1) Proventi Straordinari - Totale		€.	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
8101000501000000	7.10.10.10.0000.000.000.000	Plusvalenze da cessione di beni	0	0	0			
8101000502000000	7.10.10.20.0000.000.000.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0			
8101000503000000	7.10.10.80.0000.000.000.000	Altre plusvalenze	0	0	0			
8101001001000000	7.10.20.10.0000.000.000.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	0	0	0			
8101002002000000	7.10.20.20.0000.000.000.000	Soprapervenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0	0			
8101003001000000	7.10.30.10.0000.000.000.000	Soprapervenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0			
8101003001001010	7.10.30.10.100.000.000.000	Soprapervenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0			
8101003001002010	7.10.30.10.200.000.000.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0			
8101004001000000	7.10.30.20.0000.000.000.000	Soprapervenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0			
8101004001001010	7.10.30.20.100.000.000.000	Soprapervenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0			
8101004001002010	7.10.30.20.200.000.000.000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0			
8101005001000000	7.10.30.30.0000.000.000.000	Soprapervenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0			
8101005001001010	7.10.30.30.100.000.000.000	Soprapervenienze attive v/terzi relative al personale	0	0	0			
8101005001002010	7.10.30.30.200.000.000.000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0			
8101006001000000	7.10.30.40.0000.000.000.000	Soprapervenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0			
8101006001001010	7.10.30.40.100.000.000.000	Soprapervenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0			
8101006001002010	7.10.30.40.200.000.000.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0			
8101007001000000	7.10.30.50.0000.000.000.000	Soprapervenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0			
8101007001001010	7.10.30.50.100.000.000.000	Soprapervenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0			





COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	€.	0	0	0	0	0
81010070010020	7.10.30.50.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0
81010080010000	7.10.30.60.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0
81010080010010	7.10.30.60.100.000.00.000	Soprapvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0
81010080010020	7.10.30.60.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0
81010090010000	7.10.30.70.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0
81010090010010	7.10.30.70.100.000.00.000	Soprapvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0
81010090010020	7.10.30.70.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0
810101000010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	0	0	0	0	0
81010100001010	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre soprapvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	0	0	0	0	0
81010100001012	7.10.30.80.100.000.12.000	Soprapvenienze attive da Regione - Extralordo	€.	0	0	0	0	0
810101000010020	7.10.30.80.200.000.00.000	Altre insussistenze attive v/terzi	€.	0	0	0	0	0
81010110000000	7.10.50.10.000.000.00.000	Rivalutazioni economiche)	€.	0	0	0	0	0
81010120000000	7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari)	€.	0	0	0	0	0

€20.000.000.000.000.000	€.	-	-	-	-	-	-	-
E.2) Oneri Straordinari - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	0

COD. COGE_NI	Descrizione	Prochisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
82010005010000	Minusvalenze	€.	0	0
82010010010000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0	0
82010020010000	Oneri da cause civili	€.	0	0
82010030010000	Soprapvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010010	Soprapvenienze passive verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010020	Insussistenze passive verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010040010000	Altre soprapvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010040010010	Altre soprapvenienze passive verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010040010020	Insussistenze passive verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010050010000	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0
82010050010010	Soprapvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0
82010050010020	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0
82010060010000	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010060010010	Soprapvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010060010020	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010070010000	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
82010070010010	Soprapvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
82010070010020	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
82010080010000	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto medici di base	€.	0	0
82010080010010	Soprapvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto medici di base	€.	0	0
82010080010020	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto medici di base	€.	0	0
82010090010000	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
82010090010010	Soprapvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
82010090010020	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
820101000010000	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
820101000010010	Soprapvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
820101100010000	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
820101100010010	Soprapvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025
0

Costi da contributi 2025
0



COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Prechisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
82010110010000	7.20.40.50.200.000.00.000	Insusistenze passive vlerzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
82010120010000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insusistenze passive vlerzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive vlerzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0
82010120010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Insusistenze passive vlerzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive vlerzi	0	0	0
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive vlerzi	0	0	0
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre insusistenze passive vlerzi	0	0	0
82010130010030	7.20.40.90.000.000.00.000	Insusistenze passive per quote F.S. vincolate	0	0	0
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	0	0	0

COD. COGE_NI	Y. IMPOSTE E TASSE	Prechisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
91000000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	0	0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Prechisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
91010010000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	0	0	0
91010020000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	0	0	0
91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	0	0	0
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0
91020010000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	0	0	0
91020020000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	0	0	0
91020030000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0

COD. COGE_NI	Y. IMPOSTE E TASSE	Prechisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
99999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999	-	0	0

Descrizione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
TOTALE RICAVI	-	-	-	-	-	-
- Costi capitalizzati	-	-	-	-	-	-
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	-	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI	-	-	-	-	-	-
- Costi capitalizzati	-	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	-	-	-	-	-	-
RESULTATO ECONOMICO	0	0	0	0	0	0


VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2025

(valori in Euro)

993 - AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€.	
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi	€.	-
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi	€.	-
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€.	-
Quadratura con NI-SAN	€.	-
Differenza	€.	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€.	
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi	€.	-
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:	€.	-
- Stranieri codice onere - 7		
- Stranieri codice onere - 9		
- Stranieri codice onere - CSCS		
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi	€.	-
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	€.	-
Quadratura con NI-SAN	€.	-
Differenza	€.	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING	€.	-
Quadratura con NI-SAN	€.	-
Differenza	€.	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	€.	-
Quadratura con NI-SAN	€.	-
Differenza	€.	0





Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€.	
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	€.	-

Quadratura con NI-SAN	€.	-
------------------------------	----	---

Differenza	€.	0
-------------------	----	---

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci File F per lombardi	€.	
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€.	-

Quadratura con NI-SAN	€.	-
------------------------------	----	---

Differenza	€.	0
-------------------	----	---

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE	€.	-

Quadratura con NI-SAN	€.	-
------------------------------	----	---

Differenza	€.	0
-------------------	----	---

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO	€.	-

Quadratura con NI-SAN	€.	-
------------------------------	----	---

Differenza	€.	0
-------------------	----	---

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS

per Validazione
prestazioni ASL
territoralmente
competente



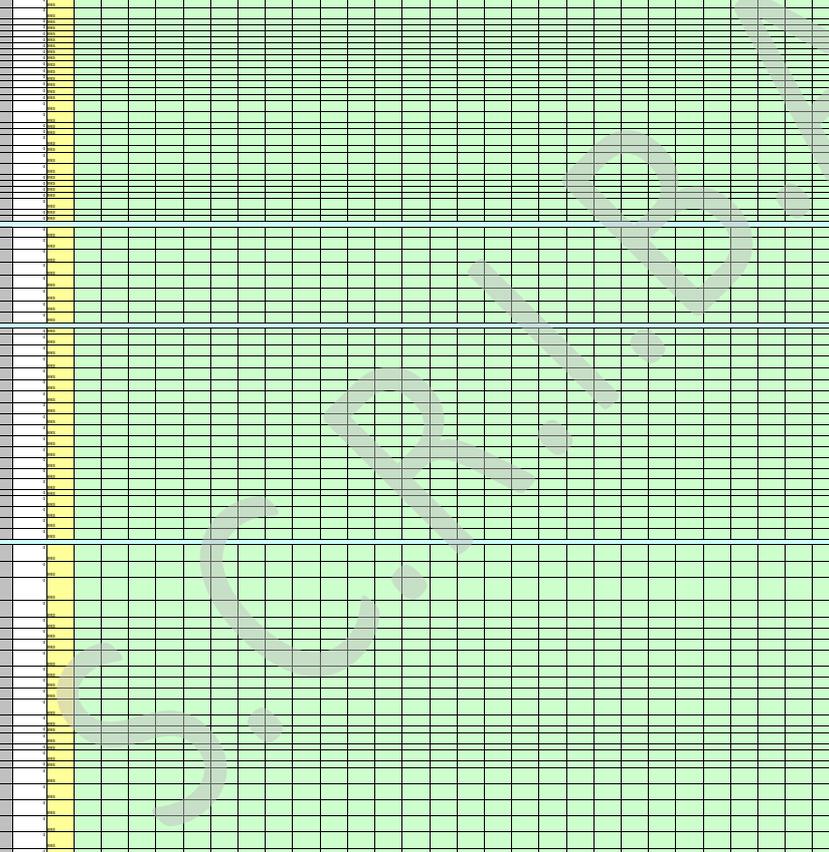
Descrizione nota integrativa di AGENDA REGIONALE EMERGENZA SPEDICATA IN AGENZIA - Trimestre 2022		AGENZIA REGIONALE EMERGENZA	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA
1	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
2	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
3	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
4	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
5	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
6	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
7	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
8	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
9	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
10	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
11	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
12	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
13	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
14	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
15	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
16	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
17	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
18	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
19	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
20	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
21	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
22	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
23	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
24	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
25	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
26	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
27	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
28	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
29	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
30	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
31	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
32	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
33	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
34	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
35	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
36	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
37	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
38	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
39	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
40	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
41	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
42	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
43	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
44	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
45	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
46	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
47	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
48	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
49	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
50	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
51	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
52	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
53	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
54	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
55	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
56	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
57	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
58	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
59	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
60	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
61	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
62	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
63	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
64	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
65	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
66	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
67	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
68	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
69	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
70	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
71	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
72	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
73	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
74	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
75	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
76	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
77	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
78	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
79	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
80	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
81	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
82	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
83	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
84	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
85	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
86	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
87	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
88	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
89	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
90	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
91	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
92	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
93	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
94	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
95	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
96	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
97	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
98	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
99	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		
100	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA		

RL S.C. S.p.A. - B.B.A.





DESCRIZIONE	VALORE (€)	TOTALE (€)	SETTORI																							
DESCRIZIONE	VALORE (€)	TOTALE (€)	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22		
Dettaglio nota integrativa di AGENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZE AREA - Primavera 2021																										
			CATEGORIA																							
			COMUNE																							
			FONTE																							
...





Decreto n. 10 del 27/12/2011 AGENZIA REGIONALE EMERGENZA SILVICOA (AREES) - Provincia ASD		Settore	Unità organizzativa	Attività	Orario	Abilitazione
Settore 01 - Assistenza Tecnica						
01.01 - Assistenza Tecnica Generale						
01.02 - Assistenza Tecnica Specifica						
01.03 - Assistenza Tecnica Specialistica						
01.04 - Assistenza Tecnica di Supporto						
01.05 - Assistenza Tecnica di Ricerca e Sviluppo						
01.06 - Assistenza Tecnica di Innovazione						
01.07 - Assistenza Tecnica di Progettazione						
01.08 - Assistenza Tecnica di Gestione						
01.09 - Assistenza Tecnica di Monitoraggio						
01.10 - Assistenza Tecnica di Controllo						
01.11 - Assistenza Tecnica di Valutazione						
01.12 - Assistenza Tecnica di Comunicazione						
01.13 - Assistenza Tecnica di Relazioni Pubbliche						
01.14 - Assistenza Tecnica di Marketing						
01.15 - Assistenza Tecnica di Vendite						
01.16 - Assistenza Tecnica di Clienti						
01.17 - Assistenza Tecnica di Servizio Clienti						
01.18 - Assistenza Tecnica di Supporto Clienti						
01.19 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.20 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.21 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.22 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.23 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.24 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.25 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.26 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.27 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.28 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.29 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.30 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.31 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.32 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.33 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.34 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.35 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.36 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.37 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.38 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.39 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.40 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.41 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.42 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.43 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.44 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.45 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.46 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.47 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.48 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.49 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						
01.50 - Assistenza Tecnica di Assistenza Clienti						

RLS.C. S.p.A.





REDAZIONE		CATEGORIA		Dettaglio nella integrativa di AGENZIA REGIONALE EMERGENZA - URTO DI GALLARATE - Primavera 2022		TOTALE N°	Totale		CATEGORIA																			
REDAZIONE		CATEGORIA		Dettaglio nella integrativa di AGENZIA REGIONALE EMERGENZA - URTO DI GALLARATE - Primavera 2022		TOTALE N°	Totale	Totale	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
REDAZIONE		CATEGORIA		Dettaglio nella integrativa di AGENZIA REGIONALE EMERGENZA - URTO DI GALLARATE - Primavera 2022		TOTALE N°	Totale	Totale	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
REDAZIONE		CATEGORIA		Dettaglio nella integrativa di AGENZIA REGIONALE EMERGENZA - URTO DI GALLARATE - Primavera 2022		TOTALE N°	Totale	Totale	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20





Descrizione delle integrazioni di AGENDA REGIONALE EMERGENZA SPEDICATA (REGIO) - Preventivo 2022		AGENZIA REGIONALE EMERGENZA SPEDICATA (REGIO)	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA SPEDICATA (REGIO)
1	...		
2	...		
3	...		
4	...		
5	...		
6	...		
7	...		
8	...		
9	...		
10	...		
11	...		
12	...		
13	...		
14	...		
15	...		
16	...		
17	...		
18	...		
19	...		
20	...		
21	...		
22	...		
23	...		
24	...		
25	...		
26	...		
27	...		
28	...		
29	...		
30	...		
31	...		
32	...		
33	...		
34	...		
35	...		
36	...		
37	...		
38	...		
39	...		
40	...		
41	...		
42	...		
43	...		
44	...		
45	...		
46	...		
47	...		
48	...		
49	...		
50	...		
51	...		
52	...		
53	...		
54	...		
55	...		
56	...		
57	...		
58	...		
59	...		
60	...		
61	...		
62	...		
63	...		
64	...		
65	...		
66	...		
67	...		
68	...		
69	...		
70	...		
71	...		
72	...		
73	...		
74	...		
75	...		
76	...		
77	...		
78	...		
79	...		
80	...		
81	...		
82	...		
83	...		
84	...		
85	...		
86	...		
87	...		
88	...		
89	...		
90	...		
91	...		
92	...		
93	...		
94	...		
95	...		
96	...		
97	...		
98	...		
99	...		
100	...		

RL S.C. S.p.A. B.A.



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE
**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
 AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
 IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	993
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	341,959,748
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	340,328,780
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	340,328,780
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	336,935,153
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	3,393,627
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	3,393,627
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1,630,968
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1,630,968
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	1,630,968
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	258,225
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	258,225
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1,303,214
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	672,924
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	623,783

R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	623,783
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	13,380
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	35,761
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	35,761
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	35,761
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	630,290
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	788,938
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	202,756
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	351,635
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-

R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	351,635
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	98,648
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	98,648
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	135,899
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	135,899
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	2,334,525
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	808,558
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	648,961
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	212,699
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	664,307
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	63,301
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	45,900
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	17,401
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	346,707,951
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	4,165,204
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	2,981,113
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	2,855,638
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2,799,754
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	55,884
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	125,475
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-

	BA0310	<i>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</i>	1,184,091
	BA0320	<i>B.1.B.1) Prodotti alimentari</i>	27
	BA0330	<i>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>	381,656
	BA0340	<i>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>	582,919
	BA0350	<i>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</i>	60,708
	BA0360	<i>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</i>	5,042
	BA0370	<i>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</i>	153,739
R	BA0380	<i>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	BA0390	<i>B.2) Acquisti di servizi</i>	283,925,790
	BA0400	<i>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</i>	265,619,832
	BA0410	<i>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</i>	-
	BA0420	<i>B.2.A.1.1) - da convenzione</i>	-
	BA0430	<i>B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG</i>	-
	BA0440	<i>B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS</i>	-
	BA0450	<i>B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale</i>	-
	BA0460	<i>B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</i>	-
R	BA0470	<i>B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>	-
S	BA0480	<i>B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale</i>	-
	BA0490	<i>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</i>	-
	BA0500	<i>B.2.A.2.1) - da convenzione</i>	-
R	BA0510	<i>B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</i>	-
S	BA0520	<i>B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)</i>	-
	BA0530	<i>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</i>	-
R	BA0540	<i>B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-
R	BA0541	<i>B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-
	BA0550	<i>B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	-
	BA0551	<i>B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	-
S	BA0560	<i>B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)</i>	-
S	BA0561	<i>B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)</i>	-
	BA0570	<i>B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI</i>	-
	BA0580	<i>B.2.A.3.8) - da privato</i>	-
	BA0590	<i>B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati</i>	-
	BA0591	<i>B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati</i>	-
	BA0600	<i>B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati</i>	-
	BA0601	<i>B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati</i>	-
	BA0610	<i>B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private</i>	-
	BA0611	<i>B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private</i>	-
	BA0620	<i>B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati</i>	-
	BA0621	<i>B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati</i>	-
	BA0630	<i>B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i>	-
	BA0631	<i>B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i>	-
	BA0640	<i>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</i>	-
R	BA0650	<i>B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-
	BA0660	<i>B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	-
SS	BA0670	<i>B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione</i>	-
	BA0680	<i>B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)</i>	-
	BA0690	<i>B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)</i>	-
	BA0700	<i>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</i>	-
R	BA0710	<i>B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-
	BA0720	<i>B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	-
S	BA0730	<i>B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)</i>	-
	BA0740	<i>B.2.A.5.4) - da privato</i>	-
	BA0750	<i>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</i>	-
R	BA0760	<i>B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-
	BA0770	<i>B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	-
S	BA0780	<i>B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)</i>	-
	BA0790	<i>B.2.A.6.4) - da privato</i>	-
	BA0800	<i>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</i>	-
R	BA0810	<i>B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	-
	BA0820	<i>B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	-
S	BA0830	<i>B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)</i>	-
	BA0840	<i>B.2.A.7.4) - da privato</i>	-
	BA0850	<i>B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>	-
	BA0860	<i>B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>	-

	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	146,817,438
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	146,817,438
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	87,252,763
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	5,489,000
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	81,763,763
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	3,256,833
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	3,200,941
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2,237,902
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	963,039
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	55,892

R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	55,892
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	28,292,798
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	664,565
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	27,628,233
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	18,305,958
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	17,103,905
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1,929,385
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	122,753
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	533,155
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	533,155
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	48,879
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	10,778
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	2,364,882
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	520,284
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	7,566,774
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	804,373
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	804,373
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	3,202,642
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	37,492
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	3,165,150
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	971,818
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12,420
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	950,906
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	96,786
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	851,090
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	3,030
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	8,492
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8,492
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	230,235
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	230,235
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	3,062,509
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	126,045
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	221,761
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	162,393
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	586
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	589,125
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1,962,599
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	11,639,081
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	2,622,942
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	9,016,139
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	755,117

	BA2030	B.4.B.2) <i>Canoni di noleggio - area non sanitaria</i>	8,261,022
	BA2040	B.4.C) <i>Canoni di leasing</i>	-
	BA2050	B.4.C.1) <i>Canoni di leasing - area sanitaria</i>	-
	BA2060	B.4.C.2) <i>Canoni di leasing - area non sanitaria</i>	-
	BA2061	B.4.D) <i>Canoni di project financing</i>	-
R	BA2070	B.4.E) <i>Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	BA2080	Totale Costo del personale	37,689,092
	BA2090	B.5) <i>Personale del ruolo sanitario</i>	3,810,198
	BA2100	B.5.A) <i>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</i>	2,623,783
	BA2110	B.5.A.1) <i>Costo del personale dirigente medico</i>	2,087,667
	BA2120	B.5.A.1.1) <i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	1,885,408
	BA2130	B.5.A.1.2) <i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	202,259
	BA2140	B.5.A.1.3) <i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>	-
	BA2150	B.5.A.2) <i>Costo del personale dirigente non medico</i>	536,116
	BA2160	B.5.A.2.1) <i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	536,116
	BA2170	B.5.A.2.2) <i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	-
	BA2180	B.5.A.2.3) <i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>	-
	BA2190	B.5.B) <i>Costo del personale comparto ruolo sanitario</i>	1,186,415
	BA2200	B.5.B.1) <i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	1,186,415
	BA2210	B.5.B.2) <i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	-
	BA2220	B.5.B.3) <i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>	-
	BA2230	B.6) <i>Personale del ruolo professionale</i>	184,016
	BA2240	B.6.A) <i>Costo del personale dirigente ruolo professionale</i>	184,016
	BA2250	B.6.A.1) <i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	109,726
	BA2260	B.6.A.2) <i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	74,290
	BA2270	B.6.A.3) <i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>	-
	BA2280	B.6.B) <i>Costo del personale comparto ruolo professionale</i>	-
	BA2290	B.6.B.1) <i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	-
	BA2300	B.6.B.2) <i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	-
	BA2310	B.6.B.3) <i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	-
	BA2320	B.7) <i>Personale del ruolo tecnico</i>	30,471,746
	BA2330	B.7.A) <i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</i>	267,962
	BA2340	B.7.A.1) <i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	267,962
	BA2350	B.7.A.2) <i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	-
	BA2360	B.7.A.3) <i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>	-
	BA2370	B.7.B) <i>Costo del personale comparto ruolo tecnico</i>	30,203,784
	BA2380	B.7.B.1) <i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	27,811,194
	BA2390	B.7.B.2) <i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	2,392,590
	BA2400	B.7.B.3) <i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	-
	BA2410	B.8) <i>Personale del ruolo amministrativo</i>	3,223,132
	BA2420	B.8.A) <i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</i>	1,188,023
	BA2430	B.8.A.1) <i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	630,428
	BA2440	B.8.A.2) <i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	557,595
	BA2450	B.8.A.3) <i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	-
	BA2460	B.8.B) <i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</i>	2,035,109
	BA2470	B.8.B.1) <i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	1,796,458
	BA2480	B.8.B.2) <i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	238,651
	BA2490	B.8.B.3) <i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	-
	BA2500	B.9) <i>Oneri diversi di gestione</i>	1,190,143
	BA2510	B.9.A) <i>Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</i>	375,298
	BA2520	B.9.B) <i>Perdite su crediti</i>	-
	BA2530	B.9.C) <i>Altri oneri diversi di gestione</i>	814,845
	BA2540	B.9.C.1) <i>Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale</i>	725,675
	BA2550	B.9.C.2) <i>Altri oneri diversi di gestione</i>	89,170
R	BA2551	B.9.C.3) <i>Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	BA2552	B.9.C.4) <i>Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione</i>	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	2,334,525
	BA2570	B.10) <i>Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</i>	217,165
	BA2580	B.11) <i>Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</i>	2,117,360
	BA2590	B.11.A) <i>Ammortamento dei fabbricati</i>	4,752
	BA2600	B.11.A.1) <i>Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)</i>	-
	BA2610	B.11.A.2) <i>Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)</i>	4,752
	BA2620	B.11.B) <i>Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</i>	2,112,608
	BA2630	B.12) <i>Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</i>	-
	BA2640	B.12.A) <i>Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</i>	-
	BA2650	B.12.B) <i>Svalutazione dei crediti</i>	-
	BA2660	B.13) <i>Variazione delle rimanenze</i>	-

BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	122,192
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	122,192
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	122,192
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	344,128,536
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-

	DA0020	D.2) Svalutazioni	
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	2,579,415
		Y) Imposte e tasse	

YA0010	Y.1) IRAP	2,579,415
YA0020	<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>	2,480,879
YA0030	<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>	98,536
YA0040	<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</i>	-
YA0050	<i>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</i>	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	<i>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</i>	-
YA0080	<i>Y.2.B) IRES su attività commerciale</i>	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	2,579,415
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

RL S.C.R.L.B.A.



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	993
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	341,959,748
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	340,328,780
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	340,328,780
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	336,935,153
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	3,393,627
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	3,393,627
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1,630,968
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1,630,968
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	1,630,968
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettilifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettilifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettilifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	258,225
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	258,225
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1,303,214
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	672,924
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	623,783
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	623,783

	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	13,380
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	35,761
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	35,761
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	35,761
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	630,290
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	788,938
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	202,756
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	351,635
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	351,635
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	98,648
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	98,648
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	135,899
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	135,899
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	2,334,525
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	808,558
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	648,961
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	212,699
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	664,307
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	63,301
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	45,900

	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	17,401
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	346,707,951
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	4,165,204
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	2,981,113
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	2,855,638
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2,799,754
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	55,884
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	125,475
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	1,184,091
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	27
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	381,656
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	582,919
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	60,708
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	5,042
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	153,739
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	283,925,790
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	265,619,832
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	146,817,438
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	146,817,438
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	87,252,763
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	5,489,000
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	81,763,763
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	3,256,833
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	3,200,941
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2,237,902
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-

	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	963,039
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale sanitario in comando	55,892
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	55,892
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	28,292,798
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	664,565
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	27,628,233
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	18,305,958
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	17,103,905
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1,929,385
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	122,753
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	533,155
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	533,155
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	48,879
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	10,778
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	2,364,882
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	520,284
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	7,566,774
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	804,373
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	804,373
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	3,202,642
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	37,492
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	3,165,150
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	971,818
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12,420
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	950,906
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	96,786
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	851,090
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	3,030
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	8,492
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8,492
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	230,235
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	230,235
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	3,062,509
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	126,045
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	221,761
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	162,393
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	586
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	589,125
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1,962,599
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	11,639,081
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	2,622,942
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	9,016,139
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	755,117
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	8,261,022
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	37,689,092
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	3,810,198
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	2,623,783
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	2,087,667
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1,885,408
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	202,259

	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	536,116
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	536,116
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	1,186,415
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	1,186,415
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	184,016
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	184,016
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	109,726
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	74,290
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	30,471,746
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	267,962
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	267,962
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	30,203,784
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	27,811,194
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	2,392,590
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	3,223,132
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,188,023
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	630,428
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	557,595
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	2,035,109
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,796,458
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	238,651
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1,190,143
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	375,298
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	814,845
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	725,675
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	89,170
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	2,334,525
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	217,165
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2,117,360
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	4,752
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	4,752
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2,112,608
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	122,192
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMA)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-

	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	122,192
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	122,192
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	344,128,536
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-



	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	2,579,415
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	2,579,415
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	2,480,879
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	98,536
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	-
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	2,579,415
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

TER

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE	030	
U.S.L./AZ.OSP.	993	
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO	Preventivo 2025	

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	-
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-



R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-





	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	-
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	-
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-



R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-



S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-





	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	-
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-





	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	-
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-
		C) Proventi e oneri finanziari	-
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-





	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	-
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-
		Y) Imposte e tasse	-
	YA0010	Y.1) IRAP	-





YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	-
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		030
U.S.L./AZ.OSP.		993
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		Preventivo 2025

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	-
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-



R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-





	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	-
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	-
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-





R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-





S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-





	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	-
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-





	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	-
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-
		C) Proventi e oneri finanziari	-
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-





	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	-
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-
		Y) Imposte e tasse	-
	YA0010	Y.1) IRAP	-





YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	-
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.



993 AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREL)

Cod.	Voce	2025		Variazione
		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	3,393,627	3,393,627	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	1,528,625	1,535,594	6,969
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	13,423	258,225	244,802
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	338,511,657	338,566,121	54,464
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	113,726	-	113,726
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	902,667	-	902,667
AOIR15	Prestazioni sanitarie	619,859	619,859	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	345,083,584	344,373,426	710,158
	COSTI			
AOIC01	Personale	37,738,738	37,689,092	49,646
AOIC02	IRAP personale dipendente	2,501,815	2,480,879	20,936
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	157,970,820	157,950,460	20,360
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	145,979,352	146,130,803	151,451
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	454,437	122,192	332,245
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	438,422	-	438,422
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	345,083,584	344,373,426	710,158
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)



993 AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)
SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA

Cod.	Voce	2025		Variazione
		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	3,393,627	3,393,627	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	1,528,625	1,535,594	6,969
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	13,423	258,225	244,802
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	338,511,657	338,566,121	54,464
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	113,726	-	113,726
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	902,667	-	902,667
AOIR15	Prestazioni sanitarie	619,859	619,859	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	345,083,584	344,373,426	710,158
	COSTI			
AOIC01	Personale	37,738,738	37,689,092	49,646
AOIC02	IRAP personale dipendente	2,501,815	2,480,879	20,936
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	157,970,820	157,950,460	20,360
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	145,979,352	146,130,803	151,451
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	454,437	122,192	332,245
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	438,422	-	438,422
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	345,083,584	344,373,426	710,158
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)



993 AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)
 SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE

Cod.	Voce	2025		Variazione
		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	-	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	-	-	-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	-	-	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	-	-	-
	COSTI			
AOIC01	Personale	-	-	-
AOIC02	IRAP personale dipendente	-	-	-
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	-	-	-
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	-	-	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	-	-	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	-	-	-
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)



993 AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)
SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA EMERGENZA 118

Cod.	Voce	2025		Variazione
		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	-	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	-	-	-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	-	-	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	-	-	-
	COSTI			
AOIC01	Personale	-	-	-
AOIC02	IRAP personale dipendente	-	-	-
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	-	-	-
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	-	-	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	-	-	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	-	-	-
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)



AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI - INDICATORI DI BILANCIO Preventivo 2025

993

AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Preventivo al 31/12/2025
<u>Indicatori economici-gestionali</u>				
Indicatore 1:				
	Costi del personale	38,561,718	38,540,182	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-	
Indicatore 2:				
	Costi per beni e servizi	303,851,636	303,982,727	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-	
Sottoindicatore 2.1:				
	Acquisti di beni sanitari	2,770,288	2,981,113	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-	
Sottoindicatore 2.1.1:				
	Farmaci ed emoderivati	-	-	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-	
Sottoindicatore 2.1.2:				
	Materiali diagnostici	64,854	67,522	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-	
Sottoindicatore 2.1.3:				
	Presidi chirurgici e materiali sanitari	7,425	10,091	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-	
Sottoindicatore 2.1.4:				
	Materiali protesici	-	-	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-	
Sottoindicatore 2.2:				
	Acquisti di beni non sanitari	1,317,264	1,184,091	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-	
Sottoindicatore 2.3:				
	altre prestazioni di lavoro sanitarie e	1,061,824	1,018,931	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-	



Sottoindicatore 2.4:	rilevanza sanitaria	28,883,692	28,292,798	8.39%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-		
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari	16,481,156	17,103,905	4.79%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-		
<u>Sottoindicatore 2.6:</u>	altre prestazioni di lavoro non sanitarie	928,926	971,818	0.27%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-		
<u>Sottoindicatore 2.7:</u>	esternalizzata)	4,344,081	3,062,509	1.26%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-		
<u>Sottoindicatore 2.8:</u>	Godimento di beni di terzi	11,289,976	11,639,081	3.28%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-		
<u>Sottoindicatore 2.9:</u>	Integrativa e protesica	-	-	0.00%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-		
Indicatore 3:	Costi caratteristici	347,263,915	346,707,951	100.90%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-		
Indicatore 4:	Costi caratteristici	347,263,915	346,707,951	100.64%	100.75%
	Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	345,070,161	344,115,201		
Indicatore 5	Contributo PSSR	-	-	0.00%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	-	-		

Note:

(1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).

(2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR. gestione.

(4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.

(5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.



Codice	SCHEMA DI R
	OPERAZIONI DI
G0001A	(+)
G0010A	(+)
G0010B	(+)
G0010C	(+)
G0010T	Ammortamenti
G0030A	(-)
G0030B	(-)
G0030T	utilizzo contributi
G0040A	(+)
G0040B	(-)
G0040C	(+)
G0040D	(-)
G0040T	- Premio operosi
G0050A	(+/-)
G0050B	(+)
G0050C	(-)
G0050T	- Fondi svalutazi
G0060A	(+)
G0060B	(-)
G0060T	- Fondo per rischi
G0090T	TOTALE Flusso
G0110A	(+)/(-)
G0115A	(+)/(-)
G0120A	(+)/(-)
G0125A	(+)/(-)
G0130A	(+)/(-)
G0135A	(+)/(-)
G0140A	(+)/(-)
G0145A	(+)/(-)
G0190T	(+)/(-)
G0200A	(+)/(-)
G0310A	(+)/(-)
G0315A	(+)/(-)
G0320A	(+)/(-)
G0325A	(+)/(-)
G0330A	(+)/(-)
G0335A	(+)/(-)
G0340A	(+)/(-)
G0345A	(+)/(-)
G0350A	(+)/(-)
G0355A	(+)/(-)
G0360A	(+)/(-)
G0365A	(+)/(-)

S.C.R.I.B.A.





G0370A	(+)/(-)
G0390T	(+)/(-)
G0410A	(+)/(-)
G0420A	(+)/(-)
G0490A	(+)/(-)
G0500A	(+)/(-)
G0900T	A - Totale operaz
I0000A	ATTIVITÀ DI INVE
I0010A	(-)
I0020A	(-)
I0030A	(-)
I0040A	(-)
I0050A	(-)
I0090T	(-)
I0110A	(+)
I0120A	(+)
I0130A	(+)
I0140A	(+)
I0150A	(+)
I0190T	(+)
I0210A	(-)
I0220A	(-)
I0230A	(-)
I0240A	(-)
I0250A	(-)
I0260A	(-)
I0265A	(-)
I0270A	(-)
I0280A	(-)
I0290T	(-)
I0310A	(+)
I0320A	(+)
I0330A	(+)
I0340A	(+)
I0350A	(+)
I0360A	(+)
I0370A	(+)
I0375A	(+)
I0380A	(+)
I0390T	(+)
I0410A	(-)
I0420A	(-)
I0490T	(-)
I0510A	(+)
I0520A	(+)
I0590T	(+)
I0600T	(+/-)
I0900T	B - Totale attività
M0000A	ATTIVITÀ DI FINA
M0010A	(+)/(-)



M0020A	(+)/(-)
M0030A	(+)/(-)
M0040A	(+)/(-)
M0050A	(+)/(-)
M0100A	(+)
M0110A	(+)
M0120A	(+)/(-)
M0200T	(+)/(-)
M0300T	(+)/(-)
M0400A	(+)
M0410A	(-)
M0900T	C - Totale attività
S0900T	FLUSSO DI CAS
S0990T	Delta liquidità tra
Z0900T	Squadratura tra i

RL S.C.R.L.B.A.





RENDICONTO FINANZIARIO

GESTIONE REDDITUALE

risultato di esercizio

- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari

ammortamenti fabbricati

ammortamenti altre immobilizzazioni materiali

ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Utilizzo finanziamenti per investimenti

Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire

Variazioni in c/capitale e fondi riserva

accantonamenti SUMAI

pagamenti SUMAI

accantonamenti TFR

pagamenti TFR

Variazioni medici SUMAI + TFR

Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie

accantonamenti a fondi svalutazioni

utilizzo fondi svalutazioni*

Variazioni fondi di attività

accantonamenti a fondi per rischi e oneri

utilizzo fondi per rischi e oneri

Variazioni debiti ed oneri futuri

Variazioni di CCN della gestione corrente

aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma

aumento/diminuzione debiti verso Comune

aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche

aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione

aumento/diminuzione debiti verso Fornitori

aumento/diminuzione debiti tributari

aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza

aumento/diminuzione altri debiti

aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)

aumento/diminuzione ratei e risconti passivi

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario





<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri</i>
diminuzione/aumento di crediti
<i>diminuzione/aumento del magazzino</i>
<i>diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino</i>
diminuzione/aumento rimanenze
diminuzione/aumento ratei e risconti attivi
azioni di gestione reddituale
ESTIMENTO
Acquisto costi di impianto e di ampliamento
Acquisto costi di ricerca e sviluppo
Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno
Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso
Acquisto altre immobilizzazioni immateriali
Acquisto Immobilizzazioni Immateriali
Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi
Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi
Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi
Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse
Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse
Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse
Acquisto terreni
Acquisto fabbricati
Acquisto impianti e macchinari
Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche
Acquisto mobili e arredi
Acquisto automezzi
Acquisizione Oggetti d'arte
Acquisto altri beni materiali
Acquisto immobilizzazioni materiali in corso
Acquisto Immobilizzazioni Materiali
Valore netto contabile terreni dismessi
Valore netto contabile fabbricati dismessi
Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi
Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse
Valore netto contabile mobili e arredi dismessi
Valore netto contabile automezzi dismessi
Valore netto contabile altri beni materiali dismessi
Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi
Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse
Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse
Acquisto crediti finanziari
Acquisto titoli
Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie
Valore netto contabile crediti finanziari dismessi
Valore netto contabile titoli dismessi
Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse
Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni
azioni di investimento
ANZIAMENTO
diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)





diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)
aumento fondo di dotazione
aumento contributi in c/capitale da regione e da altri
altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*
aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto
aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*
assunzione nuovi mutui*
mutui quota capitale rimborsata
di finanziamento
SA COMPLESSIVO (A+B+C)
al inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)
il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo

RL S.C.R.I.B.A.



ANNO 2024	ANNO 2025
4,752	4,752
2,332,568	2,112,608
281,433	217,165
2,618,753	2,334,525
-1,698,299	-1,457,519
-920,454	-877,006
-2,618,753	-2,334,525
0	0
0	0
122,192	122,192
122,192	122,192
122,192	122,192
-300,000	-122,192
-10,000,000	-5,000,000
-10,300,000	-5,122,192
5,000,000	5,000,000

S.C.R.I.B.A.



5,000,000	5,000,000
0	0
-5,177,808	0
-21,605	21,605
-2,994,196	3,659,540
-3,015,801	3,681,145
0	0
-362,000	362,000
	199,400
-61,668	249,749
-27,336	
-242,259	242,259
-1,850	42,025
-695,113	1,095,433
0	0
0	0
0	0
-3,710,914	4,776,578

S.C.R.I.B.A.



2,994,196	-4,776,578
0	0
0	0
2,994,196	-4,776,578
-5,894,526	0
-5,894,526	
	0

RLS.C.R.I.B.A.



BILANCIO SANITARIO
A.1.A) Contributi da Regione per quote Fondo Sanitario regionale
Dettaglio conto nec. 40 10 100000000
Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (RSF indagine)

Table with columns: Decisione dell'ente o del soggetto concedente, nr. atti, denominazione dell'assegnazione, Investimenti (inure in natura), Beni e servizi assegnati (€), Prestazioni MMG/PLS/SMCA, Prestazioni Sanitarie, Costi Personale assegnati (€), Altri costi assegnati (€), Altri accantonamenti (per tutti i costi), Totale assegnato (€), Crediti medici su assegnazione 2025, Importo Misto CE (€)

TOTALE MOVA INTEGRATIVA - Proventi - 2025

Table with columns: Descrizione dell'ente o del soggetto concedente, nr. atti, denominazione dell'assegnazione, Investimenti (inure in natura), Beni e servizi assegnati (€), Prestazioni MMG/PLS/SMCA, Prestazioni Sanitarie, Costi Personale assegnati (€), Altri costi assegnati (€), Altri accantonamenti (per tutti i costi), Totale assegnato (€), Crediti medici su assegnazione 2025, Importo Misto CE (€)



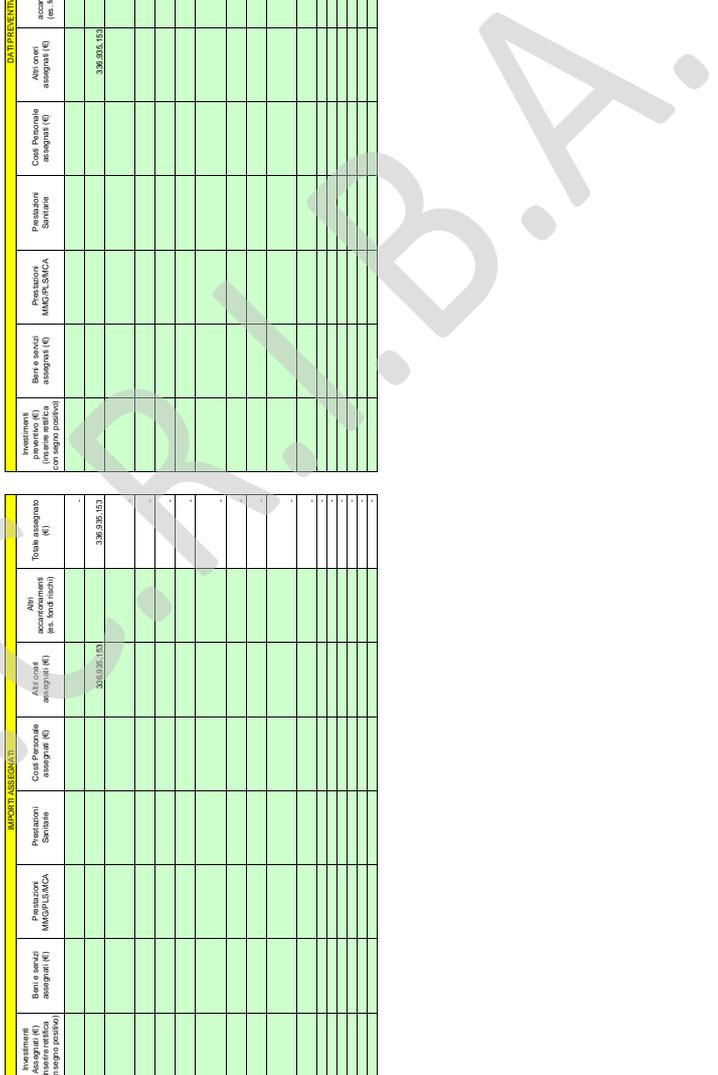
Table with columns for various financial metrics, mostly containing zeros, used for data entry or reporting.

Table containing descriptive information for each row, such as 'REGIONE LOMBARDA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA', 'Descrizione dell'area o del singolo concorrente', and 'in affiliazione'.

Table with the header 'DATI PREVENTIVO' and columns for 'Investimenti preventivi', 'Accantonamenti', 'Altri accantonamenti', and 'Totale utilizzo contabile'.

Table with the header 'IMPORTI ASSICURATI' and columns for 'Investimenti assicurati', 'Rendimenti contabili', 'Costi operativi', and 'Totale assegnato'.

Direzione oneri 4.10 1.000.000,00/000
Altri contributi di Regione (ESR, Indefinito)



TOTALE NOTA INTEGRATIVA PREVISIONI 2025 (dati in euro, arrotondando a meno)										
1.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.000.000

Decisione dell'ente o del soggetto concedente (art. 17 del D.Lgs. n. 50/2016)	Destinazione dell'assegnazione	IMPORI ASSIGURATI								Totale assegnato (€)
		Investimenti (risorsa pubblica con segno positivo)	Beneficiari assicurati (€)	Assicurati MACRS/SMCA	Partecipazioni Sottarie	Copertura assicurati (€)	AMI di assicurati (€)	AMI accomodamenti (ex. fondi rischi)	Totale utilizzato (comprensivo di impieghi di investimenti)	
IMPORI ASSIGURATI PREVISIONI 2025										
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

TOTALE NOTA INTEGRATIVA PREVISIONI 2025 (dati in euro, arrotondando a meno)										
1.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.000.000

Decisione dell'ente o del soggetto concedente (art. 17 del D.Lgs. n. 50/2016)	Destinazione dell'assegnazione	IMPORI ASSIGURATI								Totale assegnato (€)
		Investimenti (risorsa pubblica con segno positivo)	Beneficiari assicurati (€)	Assicurati MACRS/SMCA	Partecipazioni Sottarie	Copertura assicurati (€)	AMI di assicurati (€)	AMI accomodamenti (ex. fondi rischi)	Totale utilizzato (comprensivo di impieghi di investimenti)	
IMPORI ASSIGURATI PREVISIONI 2025										
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



Dettaglio conto 4.10.20.020.010.00.000
Contributi da U.F.E.

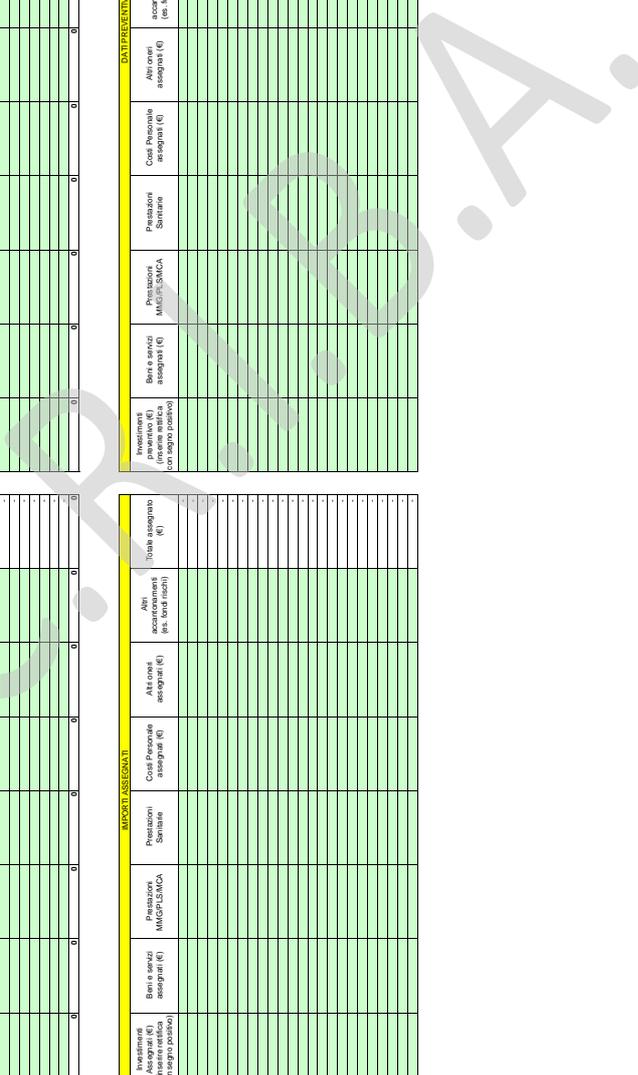
Decisione dell'ente o del soggetto concedente	nr. art. di imputazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI						Totale assegnato (F)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzato contributo (G) (es. fondi rischi)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Altri oneri assegnati (G)	Costi Personale assegnati (G)	Prestazioni Generali	Prestazioni Multi-Categoria	Bene e servizi assegnati (G)	Investimenti Assegnati (G) (con segno positivo)	Credito residuo su bilancio 2025	Importo Utilizzato C.C. (G)
			Bene e servizi assegnati (G)	Investimenti Assegnati (G) (con segno positivo)	Costi Personale assegnati (G)	Altri oneri assegnati (G)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzato contributo (G) (es. fondi rischi)												
TOTALE NOTA INTEGRATIVA PROVENIENZA 2025																				

Decisione dell'ente o del soggetto concedente	nr. art. di imputazione	Destinazione dell'assegnazione	DATI PREVENTIVO						Credito residuo su bilancio 2025	Importo Utilizzato C.C. (G)
			Bene e servizi assegnati (G)	Investimenti Assegnati (G) (con segno positivo)	Costi Personale assegnati (G)	Altri oneri assegnati (G)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzato contributo (G) (es. fondi rischi)		
TOTALE NOTA INTEGRATIVA PROVENIENZA 2025										

Dettaglio conto 4.10.20.020.030.00.000
Contributi da U.F.E. (forza lavoro)

Decisione dell'ente o del soggetto concedente	nr. art. di imputazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI						Totale assegnato (G)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzato contributo (G) (es. fondi rischi)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Altri oneri assegnati (G)	Costi Personale assegnati (G)	Prestazioni Generali	Prestazioni Multi-Categoria	Bene e servizi assegnati (G)	Investimenti Assegnati (G) (con segno positivo)	Credito residuo su bilancio 2025	Importo Utilizzato C.C. (G)
			Bene e servizi assegnati (G)	Investimenti Assegnati (G) (con segno positivo)	Costi Personale assegnati (G)	Altri oneri assegnati (G)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzato contributo (G) (es. fondi rischi)												
TOTALE NOTA INTEGRATIVA PROVENIENZA 2025																				

Decisione dell'ente o del soggetto concedente	nr. art. di imputazione	Destinazione dell'assegnazione	DATI PREVENTIVO						Credito residuo su bilancio 2025	Importo Utilizzato C.C. (G)
			Bene e servizi assegnati (G)	Investimenti Assegnati (G) (con segno positivo)	Costi Personale assegnati (G)	Altri oneri assegnati (G)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzato contributo (G) (es. fondi rischi)		
TOTALE NOTA INTEGRATIVA PROVENIENZA 2025										





n° art. assegnazione	Descrizione dell'area o del soggetto concedente	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI										Importo Utilizzo CE (€)
			Inserimenti Adempiti (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMCP/SMCA	Passazioni Sottare	Costi Personale assegnati (€)	Altre oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Accenti capitale finanziare contribuiti (€)	Incassato su assegnato 2025	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA PREVISIONI 2025													0
Dettaglio conto 4.10.20.00.000.10.000													0
Contributi vincolati da enti pubblici (ex art.106b)													0

n° art. assegnazione	Descrizione dell'area o del soggetto concedente	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI										Importo Utilizzo CE (€)
			Inserimenti Adempiti (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMCP/SMCA	Passazioni Sottare	Costi Personale assegnati (€)	Altre oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Accenti capitale finanziare contribuiti (€)	Incassato su assegnato 2025	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA PREVISIONI 2025													0
Dettaglio conto 4.10.20.00.000.10.000													0
Contributi vincolati da MEUF - PNRR (Ex art.106b) - vincolati													0

n° art. assegnazione	Descrizione dell'area o del soggetto concedente	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI										Importo Utilizzo CE (€)
			Inserimenti Adempiti (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMCP/SMCA	Passazioni Sottare	Costi Personale assegnati (€)	Altre oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Accenti capitale finanziare contribuiti (€)	Incassato su assegnato 2025	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA PREVISIONI 2025													0
Dettaglio conto 4.10.20.00.000.10.000													0
Contributi vincolati da MEF - PNRR (Ex art.106b) - vincolati													0





DESCRIZIONE		DATI PRELIMINARI										Credito residuo su assegnazione 2025		Importo Utilizzo CE (€)	
nr. art. di assegnazione	Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	Investimenti (risorsa pubblica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAG/PS/SMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accomodamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contribuiti (€) (escluso IMI)	Accenti quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnazione 2025	Credito residuo su assegnazione 2025	Importo Utilizzo CE (€)		
	TOTALE NOTA INTEGRATIVA PREVISIONI 2025														

Dettaglio conto n. 4.10.20.020.040.00.000
Contributi da altri enti pubblici (extra fondi) - Altri

DESCRIZIONE		IMPORTI ASSEGNATI										Credito residuo su assegnazione 2025		Importo Utilizzo CE (€)	
nr. art. di assegnazione	Descrizione dell'assegnazione	Investimenti (risorsa pubblica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAG/PS/SMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accomodamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato contributi (€)	Accenti quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnazione 2025	Credito residuo su assegnazione 2025	Importo Utilizzo CE (€)		
	TOTALE NOTA INTEGRATIVA PREVISIONI 2025														

Dettaglio conto n. 4.10.20.020.040.00.000
Contributi da altri enti pubblici (extra fondi) - Vincitori

DESCRIZIONE		IMPORTI ASSEGNATI										Credito residuo su assegnazione 2025		Importo Utilizzo CE (€)	
nr. art. di assegnazione	Descrizione dell'assegnazione	Investimenti (risorsa pubblica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAG/PS/SMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accomodamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato contributi (€)	Accenti quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnazione 2025	Credito residuo su assegnazione 2025	Importo Utilizzo CE (€)		
	TOTALE NOTA INTEGRATIVA PREVISIONI 2025														

Dettaglio conto n. 4.10.20.020.040.00.000
Contributi da altri enti pubblici (extra fondi) - Vincitori



Dettaglio conto 4.10.20030.010.00.100

Contributi da TASASIT/Fondazioni della Regione - Viscidali

nr. artic. assegnazione	Decisione dell'ente o del soggetto concedente	nr. artic. assegnazione	Decisione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI							DATI PRELEVATI									
				Investimenti assegnati (€) (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MANGPA, SMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzato contributo (€) (post investimenti)	Accont. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)					
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Previsioni 2025				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto 4.10.20030.010.00.100

Contributi da TASASIT/Fondazioni della Regione (extra fondo)

nr. artic. assegnazione	Decisione dell'ente o del soggetto concedente	nr. artic. assegnazione	Decisione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI							DATI PRELEVATI									
				Investimenti assegnati (€) (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MANGPA, SMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzato contributo (€) (post investimenti)	Accont. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)					
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Previsioni 2025				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0





Dettaglio conto 4.10.20030.010.00.201

Contributi da Istituzioni della Regione (extra fondi) - PNRR

Decisione dell'ente o del soggetto concedente	nr. art. di imputazione	Distinzione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI							DATI PRELEVATI							Importo Utile su Conto CE (€)										
			Investimenti Assegnati (€) con segno positivo	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni Multi-Categoria	Prestazioni Generali	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Alti accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti (previdenza (€) con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni Multi-Categoria	Prestazioni Generali	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)		Alti accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributo (€) (post investimenti)	Accordi, costi finalizzate contributo (€)	Impegnato su progetto (€)	Credito residuo su progetto 2025					
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Provenienza 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto 4.10.20030.020.00.000

Contributi da Istituzioni della Regione extra fondi - Altro

Decisione dell'ente o del soggetto concedente	nr. art. di imputazione	Distinzione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI							DATI PRELEVATI							Importo Utile su Conto CE (€)										
			Investimenti Assegnati (€) con segno positivo	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni Multi-Categoria	Prestazioni Generali	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Alti accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti (previdenza (€) con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni Multi-Categoria	Prestazioni Generali	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)		Alti accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributo (€) (post investimenti)	Accordi, costi finalizzate contributo (€)	Impegnato su progetto (€)	Credito residuo su progetto 2025					
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Provenienza 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



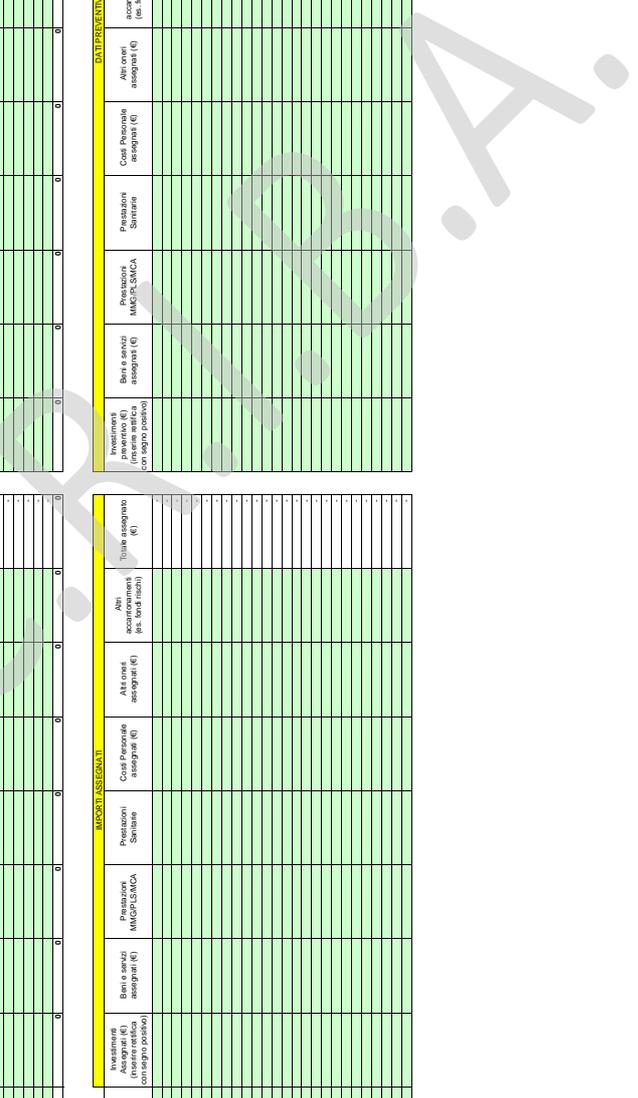


Dettaglio conto 4.10.20050.000.000
Contributi di partecipazione finanziaria - Vincoli

nr. articoli assegnazione	Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI									Importo Utilizzo CE (€)					
			Investimenti Assegnati (€) (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni Servizi	Costi Personale Assegnati (€)	Altri oneri asportati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzato contributi (€) (escl. investimenti)	Accounting inutilizzate contributi (€)	Incassato su esercizio 2025		Credito residuo su esercizio 2025				
	TOTALE NOTA INTEGRATIVA FINANZIARIA 2025		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto 4.10.30050.000.000
Contributi da Trasparenza - Indistinto

nr. articoli assegnazione	Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI									Importo Utilizzo CE (€)					
			Investimenti Assegnati (€) (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni Servizi	Costi Personale Assegnati (€)	Altri oneri asportati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzato contributi (€) (escl. investimenti)	Accounting inutilizzate contributi (€)	Incassato su esercizio 2025		Credito residuo su esercizio 2025				
	TOTALE NOTA INTEGRATIVA FINANZIARIA 2025		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0





Decisione dell'ente o del soggetto concorrente	n. atti di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Invalenze Assegnati (€) (in rete/retifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MGC/PL/SM/CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri rami accomandati (ex fondi rischi)	Totale rami contribui (€) (escluso dei rami in valigetta)	Accantonamento contributi (€)	Incassati su assegno 2025	Credito residuo su assegno 2025	Importo Utilizzo CE (€)

TOTALE NOTA INTEGRATIVA PREVIDENZA - 2025
 Dettaglio conto n.vev. 4010200000000000
 ATTI CONTINGENTI DA PREVIDENZA - 2025

DATI PREVENTIVO													
Invalenze Assegnati (€) (in rete/retifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MGC/PL/SM/CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri rami accomandati (ex fondi rischi)	Totale rami contribui (€) (escluso dei rami in valigetta)	Accantonamento contributi (€)	Incassati su assegno 2025	Credito residuo su assegno 2025	Importo Utilizzo CE (€)		

TOTALE NOTA INTEGRATIVA PREVIDENZA - 2025
 Dettaglio conto n.vev. 4010200000000000
 Spese prevenienze attive per quota F.S. vincolabile

DATI PREVENTIVO													
Invalenze Assegnati (€) (in rete/retifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MGC/PL/SM/CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Alti accomandati (ex fondi rischi)	Totale rami contribui (€) (escluso dei rami in valigetta)	Accantonamento contributi (€)	Incassati su assegno 2025	Credito residuo su assegno 2025	Importo Utilizzo CE (€)		

Decisione dell'ente o del soggetto concorrente	n. atti di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Invalenze Assegnati (€) (in rete/retifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MGC/PL/SM/CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Alti accomandati (ex fondi rischi)	Totale rami contribui (€) (escluso dei rami in valigetta)

IMPORTI ASSEGNATI

DATI PREVENTIVO										
Invalenze Assegnati (€) (in rete/retifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MGC/PL/SM/CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Alti accomandati (ex fondi rischi)	Totale rami contribui (€) (escluso dei rami in valigetta)			

DATI PREVENTIVO										
Invalenze Assegnati (€) (in rete/retifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MGC/PL/SM/CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Alti accomandati (ex fondi rischi)	Totale rami contribui (€) (escluso dei rami in valigetta)			





DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		DATI PRELIMINARI		DATI PRELIMINARI		DATI PRELIMINARI		DATI PRELIMINARI		DATI PRELIMINARI		
nr. art. di assegnazione	nr. art. di assegnazione	Investimenti assegnati (in euro netti con segno positivo)	Beneficiari assegnati (€)	Beneficiari MAM/PL/SM/CA assegnati (€)	Prestazioni Sanitarie	Costi Finanziari assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contabile (€) (es. fondi investimenti)	Accordi stipulati/iniziati/continuati (€)	Previdenza su assegnato 2025	Importo Mese CE (€)
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE NOTA INTEGRATIVA PREVISIONI 2025												

DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		IMPORTI ASSEGNATI		IMPORTI ASSEGNATI		IMPORTI ASSEGNATI		IMPORTI ASSEGNATI		IMPORTI ASSEGNATI		IMPORTI ASSEGNATI	
nr. art. di assegnazione	nr. art. di assegnazione	Investimenti assegnati (in euro netti con segno positivo)	Beneficiari assegnati (€)	Beneficiari MAM/PL/SM/CA assegnati (€)	Prestazioni Sanitarie	Costi Finanziari assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato contabile (€)	Accordi stipulati/iniziati/continuati (€)	Previdenza su assegnato 2025	Importo Mese CE (€)	
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA PREVISIONI 2025													

DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		IMPORTI ASSEGNATI		IMPORTI ASSEGNATI		IMPORTI ASSEGNATI		IMPORTI ASSEGNATI		IMPORTI ASSEGNATI		IMPORTI ASSEGNATI	
nr. art. di assegnazione	nr. art. di assegnazione	Investimenti assegnati (in euro netti con segno positivo)	Beneficiari assegnati (€)	Beneficiari MAM/PL/SM/CA assegnati (€)	Prestazioni Sanitarie	Costi Finanziari assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato contabile (€)	Accordi stipulati/iniziati/continuati (€)	Previdenza su assegnato 2025	Importo Mese CE (€)	
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTALE													

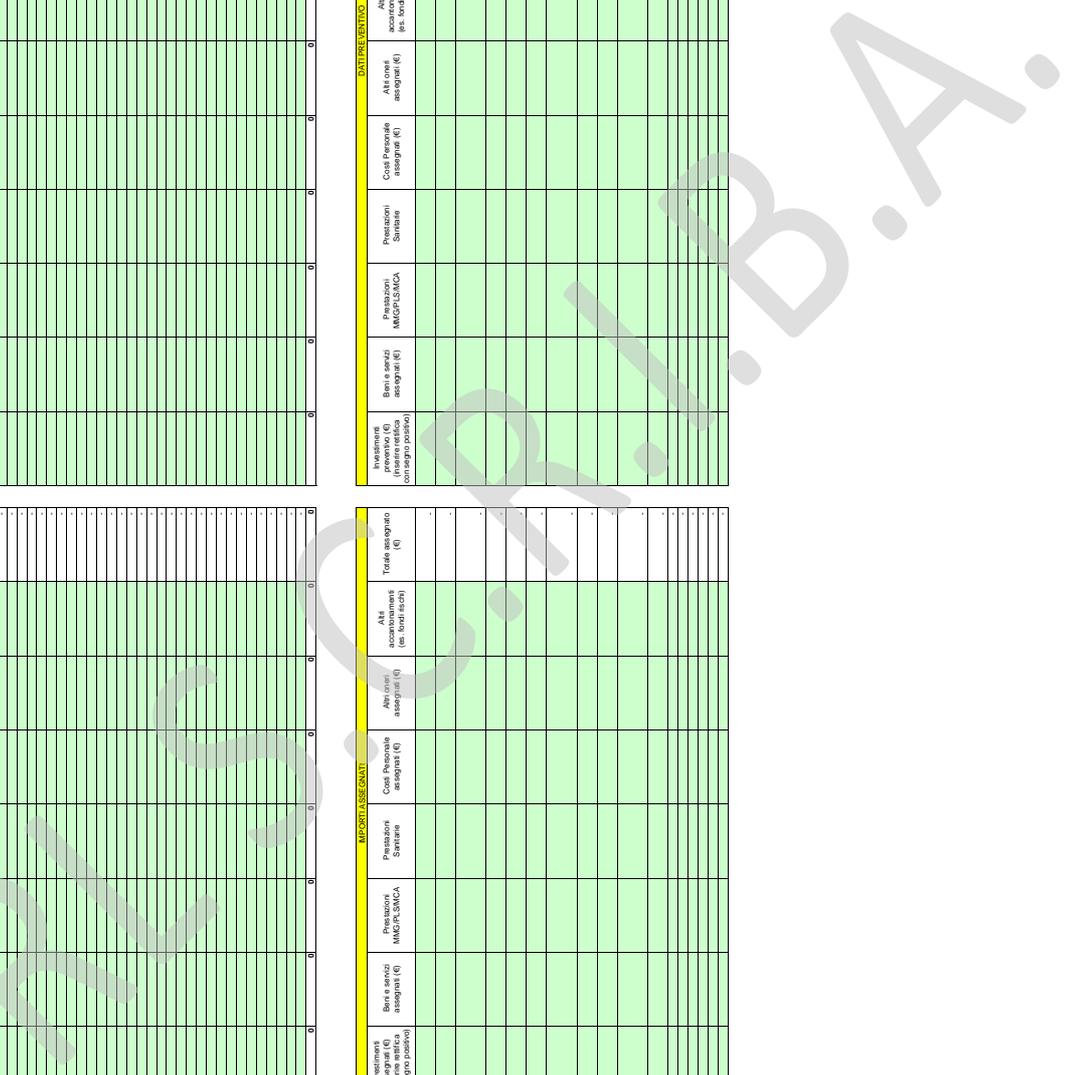
F.01 Responsabile Economico Finanziato ai sensi D.Lgs. 39/93



Table with columns for REGIONE LOMBARDA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA, REGIONE LOMBARDA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA, REGIONE LOMBARDA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA, etc. Includes sub-totals for TOTALI NOTA INTEGRATIVA FINANZIARIA 2020.

Table with columns for REGIONE LOMBARDA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA, REGIONE LOMBARDA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA, REGIONE LOMBARDA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA, etc. Includes sub-totals for TOTALI NOTA INTEGRATIVA FINANZIARIA 2020.

Importato come 4.10 10.000.000.000
Anzi contributi di Regione (E.S.R. Indefinito)



Descrizione dell'attività di assegnazione	Investimenti (previdenza attiva con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Previdenti MMGP/SMCA	Previdenti Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (se fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (costo + reddito ad investimenti)	Accanti quote inattivate contributi (€)	Indicatore su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzo CE (€)
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Previdenza 2025												

Descrizione dell'attività di assegnazione	Investimenti (previdenza attiva con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Previdenti MMGP/SMCA	Previdenti Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (se fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (costo + reddito ad investimenti)	Accanti quote inattivate contributi (€)	Indicatore su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzo CE (€)
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Previdenza 2025												

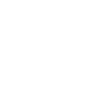
Descrizione dell'attività di assegnazione	Investimenti (previdenza attiva con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Previdenti MMGP/SMCA	Previdenti Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Alti oneri assegnati (€)	Alti accantonamenti (se fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (costo + reddito ad investimenti)	Accanti quote inattivate contributi (€)	Indicatore su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzo CE (€)
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Previdenza 2025												



Dettaglio conto: 4.10.10.006.000.000
 Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASST/RSB/Instalato)

Dettaglio conto: 4.10.10.006.000.000
 Contributi da regione (ISTE - Covid)

Dettaglio conto: 4.10.10.006.000.000
 Contributi da regione (ISTE - Covid)



A 1) Contributi esercizio di enti pubblici (Ente Fisco)	
	0
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Periodo 2025	0

A 1) Contributi esercizio di enti pubblici (Ente Fisco)
Dettaglio conto nr. 40 100 100 000

Contributi da Regione (Extra Fondo): Gestio fiscalia regionale

Descrizione dell'oggetto concorrente nt. aff. di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI							Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Invalsi (riserva tecnica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Previdenza MAGP/SMCA	Previdenza Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Alt. oneri assegnati (€)	Alt. oneri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contabile (costi + risultati ed investimenti)	Accounting quilibrio contabile (€)	Indicatore su assegnato 2025	Codice residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzo CE (€)	
		Bene e servizi assegnati (€)	Previdenza MAGP/SMCA	Previdenza Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Alt. oneri assegnati (€)	Alt. oneri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contabile (costi + risultati ed investimenti)															
									0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Periodo 2025									0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto nr. 40 200 10 020 00 000

Contributi da Regione (Extra Fondo): Altri contributi regionali area fondo

Descrizione dell'oggetto concorrente nt. aff. di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI							Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Invalsi (riserva tecnica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Previdenza MAGP/SMCA	Previdenza Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Alt. oneri assegnati (€)	Alt. oneri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contabile (costi + risultati ed investimenti)	Accounting quilibrio contabile (€)	Indicatore su assegnato 2025	Codice residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzo CE (€)		
		Bene e servizi assegnati (€)	Previdenza MAGP/SMCA	Previdenza Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Alt. oneri assegnati (€)	Alt. oneri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contabile (costi + risultati ed investimenti)																
									0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Periodo 2025									0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0





DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		DATI PRELIMINARI												
DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE	nr. art. di assegnazione	Investimenti in titoli emessi in Italia (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAGP/LS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (comp. + addizionali investimenti)	Accanti, quote in attesa di contributo (€)	Indicatore su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzo CE (€)	
														0
TOTALE NOTA INTEGRATIVA PREVISIONI 2025														

DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		DATI PRELIMINARI												
DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE	nr. art. di assegnazione	Investimenti in titoli emessi in Italia (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAGP/LS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (comp. + addizionali investimenti)	Accanti, quote in attesa di contributo (€)	Indicatore su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzo CE (€)	
														0
TOTALE NOTA INTEGRATIVA PREVISIONI 2025														

DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		DATI PRELIMINARI												
DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE	nr. art. di assegnazione	Investimenti in titoli emessi in Italia (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAGP/LS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (comp. + addizionali investimenti)	Accanti, quote in attesa di contributo (€)	Indicatore su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzo CE (€)	
														0
TOTALE NOTA INTEGRATIVA PREVISIONI 2025														

Dettaglio conto: 4.10.20.016.010.00.000

Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA

Descrizione dell'elenco del soggetto concedente

Dettaglio conto: 4.10.20.016.020.00.000

Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA

Descrizione dell'elenco del soggetto concedente



TOTALE NOTA INTEGRATIVA Previdenza - 2025		Investimenti Assegnati (€) (premio assicurativo con segno positivo)		Bene e servizi assegnati (€)		Prestazioni MAGP/LS/MCA		Prestazioni Sanitarie		Costi Personale assegnati (€)		Altri oneri assegnati (€)		ATI accantonamenti (es. fondi rischi)		Totale utilizzo (contrib. €) (costi investimenti)		Accont. quote inutilizzo contributi (€)		Inutilizzati assegnati 2025		Credito residuo su assegnato 2025		Importo Utilizzo CE (€)	

TOTALE NOTA INTEGRATIVA Previdenza - 2025		Investimenti Assegnati (€) (premio assicurativo con segno positivo)		Bene e servizi assegnati (€)		Prestazioni MAGP/LS/MCA		Prestazioni Sanitarie		Costi Personale assegnati (€)		Altri oneri assegnati (€)		ATI accantonamenti (es. fondi rischi)		Totale utilizzo (contrib. €) (costi investimenti)		Accont. quote inutilizzo contributi (€)		Inutilizzati assegnati 2025		Credito residuo su assegnato 2025		Importo Utilizzo CE (€)	

TOTALE NOTA INTEGRATIVA Previdenza - 2025		Investimenti Assegnati (€) (premio assicurativo con segno positivo)		Bene e servizi assegnati (€)		Prestazioni MAGP/LS/MCA		Prestazioni Sanitarie		Costi Personale assegnati (€)		Altri oneri assegnati (€)		ATI accantonamenti (es. fondi rischi)		Totale utilizzo (contrib. €) (costi investimenti)		Accont. quote inutilizzo contributi (€)		Inutilizzati assegnati 2025		Credito residuo su assegnato 2025		Importo Utilizzo CE (€)	

Dettaglio come art. 10, 20 e 30 del D.Lgs. n. 50/2013

Contributi del regime (Cassa Cassò) - Tricentini

Destinazione dell'assegnazione

nr. atti di assegnazione

Direzione distrettuale del soggetto concedente

Contributi da Ministero della Salute (ex art. 10) - ospedali in Regione

nr. atti di assegnazione

Destinazione dell'assegnazione

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA DECENTRALIZZATA

ESUCRI (fondi per il lavoro di Azienda Ospedaliera)



Investimenti in titoli di Stato (risorsa antica con segno positivo)	Partecipazioni MAG/AL/SA/CA	Partecipazioni Saraone	Cap. Finanziario assegnati (€)	Altri accantonamenti (ex. bond notes)	Totale utilizzo investimenti	Accordi, quote iniziazione contributi (€)	Contributi assegnati 2025	Contributi assegnati 2025	Importo Utilizzo OZL (€)
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Previsioni 2025									
Dati Preventivo									
APPORTI ASSEGNATI									
Dati Assegnati									
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Previsioni 2025									

Importo concesso: 4.10.20.000.000.000

Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) assegnati da Stato

Decisione di riteiro del soggetto concedente

Importo assegnazione

Destinazione della assegnazione

Investimenti in titoli di Stato (risorsa antica con segno positivo)

Partecipazioni MAG/AL/SA/CA

Partecipazioni Saraone

Cap. Finanziario assegnati (€)

Altri accantonamenti (ex. bond notes)

Totale assegnato (€)

Accordi, quote iniziazione contributi (€)

Contributi assegnati 2025

Contributi assegnati 2025

Importo Utilizzo OZL (€)



n. art. di assegnazione	Destinazione della assegnazione	n. art. di assegnazione	DATI PRESENTIVO										Imposta Utilizzo CE (E)
			Investimenti (G) (prelieve attività con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (F)	Prestazioni MMG/P.L.S/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (E)	Alt oneri assegnati (E)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contabile (G) (costi + investimenti)	Accanti quote inutilizzate contabili (E)	Indicatore su assegnato 2025	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025													0
Dettaglio conto: 4.10.20.00.030.10.000													0
Contributi vincolati da enti pubblici (es. a fondo)													0
Destinazione dell'assegnazione													0
n. art. di assegnazione													0
Investimenti (G) (prelieve attività con segno positivo)													0
Beni e servizi assegnati (F)													0
Prestazioni MMG/P.L.S/MCA													0
Prestazioni Sanitarie													0
Costi Personale assegnati (E)													0
Alt oneri assegnati (E)													0
Altri accantonamenti (es. fondi rischi)													0
Totale assegnato (E)													0
Totale utilizzo contabile (G) (costi + investimenti)													0
Accanti quote inutilizzate contabili (E)													0
Indicatore su assegnato 2025													0
Codice indicazione assegnato 2025													0

n. art. di assegnazione	Destinazione della assegnazione	n. art. di assegnazione	DATI PRESENTIVO										Imposta Utilizzo CE (E)
			Investimenti (G) (prelieve attività con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (F)	Prestazioni MMG/P.L.S/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (E)	Alt oneri assegnati (E)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contabile (G) (costi + investimenti)	Accanti quote inutilizzate contabili (E)	Indicatore su assegnato 2025	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025													0
Dettaglio conto: 4.10.20.00.030.10.000													0
Contributi vincolati da enti pubblici (es. a fondo)													0
Destinazione della assegnazione													0
n. art. di assegnazione													0
Investimenti (G) (prelieve attività con segno positivo)													0
Beni e servizi assegnati (F)													0
Prestazioni MMG/P.L.S/MCA													0
Prestazioni Sanitarie													0
Costi Personale assegnati (E)													0
Alt oneri assegnati (E)													0
Altri accantonamenti (es. fondi rischi)													0
Totale assegnato (E)													0
Totale utilizzo contabile (G) (costi + investimenti)													0
Accanti quote inutilizzate contabili (E)													0
Indicatore su assegnato 2025													0
Codice indicazione assegnato 2025													0

n. art. di assegnazione	Destinazione della assegnazione	n. art. di assegnazione	DATI PRESENTIVO										Imposta Utilizzo CE (E)
			Investimenti (G) (prelieve attività con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (F)	Prestazioni MMG/P.L.S/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (E)	Alt oneri assegnati (E)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contabile (G) (costi + investimenti)	Accanti quote inutilizzate contabili (E)	Indicatore su assegnato 2025	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025													0
Dettaglio conto: 4.10.20.00.030.10.000													0
Contributi vincolati da enti pubblici (es. a fondo)													0
Destinazione della assegnazione													0
n. art. di assegnazione													0
Investimenti (G) (prelieve attività con segno positivo)													0
Beni e servizi assegnati (F)													0
Prestazioni MMG/P.L.S/MCA													0
Prestazioni Sanitarie													0
Costi Personale assegnati (E)													0
Alt oneri assegnati (E)													0
Altri accantonamenti (es. fondi rischi)													0
Totale assegnato (E)													0
Totale utilizzo contabile (G) (costi + investimenti)													0
Accanti quote inutilizzate contabili (E)													0
Indicatore su assegnato 2025													0
Codice indicazione assegnato 2025													0



DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		DATI PRELIMINARI											
nr. atto di assegnazione	Descrizione dell'assegnazione	Investimenti in titoli azionari (risorsa attiva con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Previdenza MAGP/LS/MCA	Previdenza Sanitaria	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (ex. fondi rischi)	Totale utilizzo (contributi + affidamenti investimenti)	Accanti quote inutilizzate contributi (€)	Indicatore su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzo CE (€)
TOTALE NOTA INTEGRATIVA PREVISIONI 2025													

DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		DATI PRELIMINARI											
nr. atto di assegnazione	Descrizione dell'assegnazione	Investimenti in titoli azionari (risorsa attiva con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Previdenza MAGP/LS/MCA	Previdenza Sanitaria	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (ex. fondi rischi)	Totale utilizzo (contributi + affidamenti investimenti)	Accanti quote inutilizzate contributi (€)	Indicatore su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzo CE (€)
TOTALE NOTA INTEGRATIVA PREVISIONI 2025													

DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		DATI PRELIMINARI											
nr. atto di assegnazione	Descrizione dell'assegnazione	Investimenti in titoli azionari (risorsa attiva con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Previdenza MAGP/LS/MCA	Previdenza Sanitaria	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (ex. fondi rischi)	Totale utilizzo (contributi + affidamenti investimenti)	Accanti quote inutilizzate contributi (€)	Indicatore su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzo CE (€)
TOTALE NOTA INTEGRATIVA PREVISIONI 2025													

Dettaglio conto n. 4.10.20.020.040.00.000

Dettaglio conto n. 4.10.20.020.040.00.000



Dettaglio conto: 4.10.20030.010.00.000
 Contributi da TASABSI/consiglieri della Regione Ligure

nr. art. di assegnazione	Descrizione dell'itero del soggetto concedente	nr. art. di assegnazione	RIPORTI ISE (GAVI)						DATI PRELATIVI						Importo Utilizzo CE (€)					
			Investimenti (prevedere attività e con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Previsioni MMGPI/SMICA	Previsioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti (prevedere attività e con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Previsioni MMGPI/SMICA	Previsioni Sanitarie		Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contrib. (comp. investimenti)	Accetti quote inutilizzate contrib. (€)
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Previsioni 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.20030.010.00.000

nr. art. di assegnazione	Descrizione dell'itero del soggetto concedente	nr. art. di assegnazione	RIPORTI ISE (GAVI)						DATI PRELATIVI						Importo Utilizzo CE (€)						
			Investimenti (prevedere attività e con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Previsioni MMGPI/SMICA	Previsioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti (prevedere attività e con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Previsioni MMGPI/SMICA	Previsioni Sanitarie		Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contrib. (comp. investimenti)	Accetti quote inutilizzate contrib. (€)	Importo Utilizzo CE (€)
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Previsioni 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



Dettaglio conto 4.10.20030.010.00.100

Contributi da ATASIST/Fondazioni della Regione - Viscidali

Descrizione dell'attività del soggetto concedente	nt. atti di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI																	
			Investimenti Assegnati (G) (previdenza assistenziale, con segno positivo)	Bene e servizi assegnati (G)	Passazioni MMGPI, SMCA	Costi Personale assegnati (G)	Altri oneri assegnati (G)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (G)											
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Prevedenza 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

DATI PREVENTIVO												
Investimenti (previdenza (G) (previdenza assistenziale, con segno positivo))	Bene e servizi assegnati (G)	Passazioni MMGPI, SMCA	Previdenziari Sanitari	Costi Personale assegnati (G)	Altri oneri assegnati (G)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributo (G) (costi investimenti)	Accenti quote iniziative contributi (G)	Indicazioni assegnate (G)	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzo CE (G)	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Prevedenza 2025												

Dettaglio conto 4.10.20030.010.00.150

Contributi da ATASIST/Fondazioni della Regione (extra fondi)

Descrizione dell'attività del soggetto concedente	nt. atti di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI																	
			Investimenti Assegnati (G) (previdenza assistenziale, con segno positivo)	Bene e servizi assegnati (G)	Passazioni MMGPI, SMCA	Costi Personale assegnati (G)	Altri oneri assegnati (G)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (G)											
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Prevedenza 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

DATI PREVENTIVO												
Investimenti (previdenza (G) (previdenza assistenziale, con segno positivo))	Bene e servizi assegnati (G)	Passazioni MMGPI, SMCA	Previdenziari Sanitari	Costi Personale assegnati (G)	Altri oneri assegnati (G)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributo (G) (costi investimenti)	Accenti quote iniziative contributi (G)	Indicazioni assegnate (G)	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzo CE (G)	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Prevedenza 2025												



Dettaglio conto 4.10.20030.010.00.201

Contributi da AT/SASIT/Finanziatori della Regione (extra fondi) - PHIR

Descrizione dell'itero del soggetto concedente	n. art. di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI						DATI PRELEVATIVI						Importo Utilizzato (C) (F)							
			Investimenti Assegnati (G) (con segno positivo)	Bene e servizi assegnati (H)	Prestazioni MIGP/CLICA	Costi Personale assegnati (I)	Altri oneri assegnati (L)	Alti oneri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (M)	Investimenti (previdenti) (C) (con segno positivo)	Bene e servizi assegnati (H)	Prestazioni Migp/CLICA	Costi Personale assegnati (I)	Alti oneri assegnati (L)		Alti accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo (contrib. (F) (costi investimenti))	Accenti, quote inutilizzo contributi (G)	Inutilizzo (segnalo) (G)	Credito residuo su assegnazioni (G)		
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Provvedimenti 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto 4.10.20030.020.00.000

Contributi da AT/SASIT/Finanziatori della Regione (extra fondi) - Altro

Descrizione dell'itero del soggetto concedente	n. art. di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI						DATI PRELEVATIVI						Importo Utilizzato (C) (F)								
			Investimenti Assegnati (G) (con segno positivo)	Bene e servizi assegnati (H)	Prestazioni MIGP/CLICA	Costi Personale assegnati (I)	Altri oneri assegnati (L)	Alti accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (M)	Investimenti (previdenti) (C) (con segno positivo)	Bene e servizi assegnati (H)	Prestazioni Migp/CLICA	Costi Personale assegnati (I)	Alti oneri assegnati (L)		Alti accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo (contrib. (F) (costi investimenti))	Accenti, quote inutilizzo contributi (G)	Inutilizzo (segnalo) (G)	Credito residuo su assegnazioni (G)			
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

SCS B.A.





DESCRIZIONE DELL'INTERASSICURAZIONE	nr. anni di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assicurati (E) con segno positivo	Beni e servizi assegnati (E)	Previdenza INPS/INAIL/IRPEA	Previdenza Sanitaria	Costi Personale assegnati (E)	Altri oneri assegnati (E)	Alti accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (E) (comp. investimenti)	Altri oneri in attesa di contributi (E)	Investimenti assegnati (E)	Credito residuo su assegnazioni (E)	Importo Utilizzato (E) (E)
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Periodo 01/2025 - 01/2025														

A.1.0) Contributi versati da enti privati
 Dettaglio conto: 4.10.330.10.000.00.000
 Dettaglio conto iner. 40.1030.10000000
 Periodo di riferimento: Periodo 01/2025 - 01/2025

DESCRIZIONE DELL'INTERASSICURAZIONE	nr. anni di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	MAGGIORI CATEGORIE						MAGGIORI CATEGORIE					
			Investimenti Assicurati (E) con segno positivo	Beni e servizi assegnati (E)	Previdenza INPS/INAIL/IRPEA	Previdenza Sanitaria	Costi Personale assegnati (E)	Altri oneri assegnati (E)	Alti accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (E) (comp. investimenti)	Altri oneri in attesa di contributi (E)	Investimenti assegnati (E)	Credito residuo su assegnazioni (E)	Importo Utilizzato (E) (E)
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Periodo 01/2025 - 01/2025														



DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		nr. atti di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	BILANCIO SEGRUATI										BILANCIO UTILIZZO											
				Investimenti Assegnati (€) (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMGPA, SMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (se fondi isch)	Totale assegnato (€)	Investimenti (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMGPA, SMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (se fondi isch)	Totale effetto (contributi (€) (con segno positivo) + addizionali (severità))	Accantonamenti (contributi (€))	Indicatori su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzo CE (€)		
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Previdenza - 2025				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto n. 4.10.3.0.000.000.00.000
 410300000000
 Atti contributi da privati cittadini

DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		nr. atti di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	BILANCIO SEGRUATI										BILANCIO UTILIZZO										
				Investimenti Assegnati (€) (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMGPA, SMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (se fondi isch)	Totale assegnato (€)	Investimenti (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMGPA, SMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (se fondi isch)	Totale effetto (contributi (€) (con segno positivo) + addizionali (severità))	Accantonamenti (contributi (€))	Indicatori su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzo CE (€)	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Previdenza - 2025				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto n. 7.10.30.3.0.000.000.00.000
 810100000000
 Spese correnti attività per cassa Z.S. Vincenza

DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		nr. atti di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	BILANCIO SEGRUATI										BILANCIO UTILIZZO										
				Investimenti Assegnati (€) (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMGPA, SMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (se fondi isch)	Totale assegnato (€)	Investimenti (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMGPA, SMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (se fondi isch)	Totale effetto (contributi (€) (con segno positivo) + addizionali (severità))	Accantonamenti (contributi (€))	Indicatori su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzo CE (€)	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Previdenza - 2025				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0





BIANCO TERRITORIALE
A.1) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Denuncia conto n. 4/10.10.00.00.00.00
Denuncia conto n. 4/10.10.00.00.00.00
Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di piano corrente) (FR - ved. indici)

Table with 15 columns: Descrizione dell'ente o del soggetto con cui si ha la prestazione, Denominazione dell'assegnazione, Beni e servizi assegnati (€), Prestazioni MAC/PL/S/MCA, Costi Personale Sanitario, Prestazioni MAC/PL/S/MCA, Beni e servizi assegnati (€), Altri oneri assegnati (€), Altri accomandamenti (es. fondi rischi), Totale utilizzo complessivo (investimenti + restituzioni ad investimento), Accant. quote inutilizzate contrattuali (€), Incassato su assegnato 2025, Credito residuo su assegnato 2025.

TOTALE NOTA SINTETIVA A.1) Preventivo - 2025

Denuncia conto n. 4/10.10.00.00.00.00
Denuncia conto n. 4/10.10.00.00.00.00

Finanziamento di parte corrente (FR - ind. in ultimo finalizzato da R. regione)

Table with 15 columns: Descrizione dell'ente o del soggetto con cui si ha la prestazione, Destinazione dell'assegnazione, Beni e servizi assegnati (€), Prestazioni MAC/PL/S/MCA, Costi Personale Sanitario, Altri oneri assegnati (€), Altri accomandamenti (es. fondi rischi), Totale assegnato (€), Investimenti (in parte restituita con segno positivo), Beni e servizi assegnati (€), Prestazioni MAC/PL/S/MCA, Costi Personale Sanitario, Beni e servizi assegnati (€), Altri oneri assegnati (€), Altri accomandamenti (es. fondi rischi), Credito residuo su assegnato 2025, Imponibile su assegnato 2025.

DESCRIZIONE DELL'ENTRATA O DELL'ASSEGNAZIONE		DESTINAZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		INVESTIMENTI ASSEGNATI (€)		BENI E SERVIZI ASSEGNATI (€)		PREAZIONI MAMPI/LEMCA		PREAZIONI SANITARE		COSTI PERSONALE ASSEGNATI (€)		ALTRI ONERI ASSEGNATI (€)		ALTRI ACCANTONAMENTI (es. fondi rischi)		TOTALE EFFICAZIA CONTRIBUTI (€) (fondi investimenti)		ACCONTI QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI (€)		CREDITO RESIDUO SU ESERCIZIO 2025		IMPOSTA SU REDDITO 2025		IMPOSTA UTILIZZATA CE (€)	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Finanziario - 2025				0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	

DESCRIZIONE DELL'ENTRATA O DELL'ASSEGNAZIONE		DESTINAZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		INVESTIMENTI ASSEGNATI (€)		BENI E SERVIZI ASSEGNATI (€)		PREAZIONI MAMPI/LEMCA		PREAZIONI SANITARE		COSTI PERSONALE ASSEGNATI (€)		ALTRI ONERI ASSEGNATI (€)		ALTRI ACCANTONAMENTI (es. fondi rischi)		TOTALE EFFICAZIA CONTRIBUTI (€) (fondi investimenti)		ACCONTI QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI (€)		CREDITO RESIDUO SU ESERCIZIO 2025		IMPOSTA SU REDDITO 2025		IMPOSTA UTILIZZATA CE (€)	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Finanziario - 2025				0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	

DESCRIZIONE DELL'ENTRATA O DELL'ASSEGNAZIONE		DESTINAZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		INVESTIMENTI ASSEGNATI (€)		BENI E SERVIZI ASSEGNATI (€)		PREAZIONI MAMPI/LEMCA		PREAZIONI SANITARE		COSTI PERSONALE ASSEGNATI (€)		ALTRI ONERI ASSEGNATI (€)		ALTRI ACCANTONAMENTI (es. fondi rischi)		TOTALE EFFICAZIA CONTRIBUTI (€) (fondi investimenti)		ACCONTI QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI (€)		CREDITO RESIDUO SU ESERCIZIO 2025		IMPOSTA SU REDDITO 2025		IMPOSTA UTILIZZATA CE (€)	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Finanziario - 2025				0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	

DESCRIZIONE DELL'ENTRATA O DELL'ASSEGNAZIONE		DESTINAZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		INVESTIMENTI ASSEGNATI (€)		BENI E SERVIZI ASSEGNATI (€)		PREAZIONI MAMPI/LEMCA		PREAZIONI SANITARE		COSTI PERSONALE ASSEGNATI (€)		ALTRI ONERI ASSEGNATI (€)		ALTRI ACCANTONAMENTI (es. fondi rischi)		TOTALE EFFICAZIA CONTRIBUTI (€) (fondi investimenti)		ACCONTI QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI (€)		CREDITO RESIDUO SU ESERCIZIO 2025		IMPOSTA SU REDDITO 2025		IMPOSTA UTILIZZATA CE (€)	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Finanziario - 2025				0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	

DESCRIZIONE DELL'ENTRATA O DELL'ASSEGNAZIONE		DESTINAZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		INVESTIMENTI ASSEGNATI (€)		BENI E SERVIZI ASSEGNATI (€)		PREAZIONI MAMPI/LEMCA		PREAZIONI SANITARE		COSTI PERSONALE ASSEGNATI (€)		ALTRI ONERI ASSEGNATI (€)		ALTRI ACCANTONAMENTI (es. fondi rischi)		TOTALE EFFICAZIA CONTRIBUTI (€) (fondi investimenti)		ACCONTI QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI (€)		CREDITO RESIDUO SU ESERCIZIO 2025		IMPOSTA SU REDDITO 2025		IMPOSTA UTILIZZATA CE (€)	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Finanziario - 2025				0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	

DESCRIZIONE DELL'ENTRATA O DELL'ASSEGNAZIONE		DESTINAZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		INVESTIMENTI ASSEGNATI (€)		BENI E SERVIZI ASSEGNATI (€)		PREAZIONI MAMPI/LEMCA		PREAZIONI SANITARE		COSTI PERSONALE ASSEGNATI (€)		ALTRI ONERI ASSEGNATI (€)		ALTRI ACCANTONAMENTI (es. fondi rischi)		TOTALE EFFICAZIA CONTRIBUTI (€) (fondi investimenti)		ACCONTI QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI (€)		CREDITO RESIDUO SU ESERCIZIO 2025		IMPOSTA SU REDDITO 2025		IMPOSTA UTILIZZATA CE (€)	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Finanziario - 2025				0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	



Dettaglio conto: 4.10.10.02.00.00.00
 Altri conti usati da Regione per servizi assicurativi (ASB) (F. SR. Indistinto)

Dettaglio conto: 4.10.10.02.00.00.00
 Contributi da Regione (FSR - Vaccino)

Dettaglio conto: 4.10.10.02.00.00.00
 Contributi da Regione (FSR - Vaccino)



Descrizione dell'ente o del soggetto con cui si è svolta l'operazione	Destinazione dell'assegnazione	Iniziative di assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI										Totale assegnato (€)														
			Investimenti (prelievi netti) con segno positivo	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAGP/LAMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) + riduzione ad investimenti	Accantonamenti iniziali contributi (€)	Incassati su assegnato 2025		Credito residuo assegnato 2025													
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Previsione - 2025													0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Descrizione dell'ente o del soggetto con cui si è svolta l'operazione	Destinazione dell'assegnazione	Iniziative di assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI										Totale assegnato (€)														
			Investimenti (prelievi netti) con segno positivo	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAGP/LAMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) + riduzione ad investimenti	Accantonamenti iniziali contributi (€)	Incassati su assegnato 2025		Credito residuo assegnato 2025													
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Previsione - 2025													0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Descrizione dell'ente o del soggetto con cui si è svolta l'operazione	Destinazione dell'assegnazione	Iniziative di assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI										Totale assegnato (€)														
			Investimenti (prelievi netti) con segno positivo	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAGP/LAMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) + riduzione ad investimenti	Accantonamenti iniziali contributi (€)	Incassati su assegnato 2025		Credito residuo assegnato 2025													
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Previsione - 2025													0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



Table with columns for investment types, assigned amounts, and utilization. Includes rows for 'Investimenti preventivi (parte realizza con segno positivo)' and 'Altri accantonamenti (es. fondi rischi)'.

Table with columns for 'IMPORTI ASSIGNATI' including 'Investimenti Assegnati (parte realizza con segno positivo)', 'Beni e servizi assegnati (€)', 'Prestazioni MAGP/LE/MCA', 'Prestazioni Sanitarie', 'Costi Personale assegnati (€)', 'Altri oneri assegnati (€)', and 'Altri accantonamenti (es. fondi rischi)'.

Table with columns for 'DATI PRELEVATIVI' including 'Investimenti preventivi (parte realizza con segno positivo)', 'Beni e servizi assegnati (€)', 'Prestazioni MAGP/LE/MCA', 'Prestazioni Sanitarie', 'Costi Personale assegnati (€)', 'Altri oneri assegnati (€)', 'Altri accantonamenti (es. fondi rischi)', 'Totale utilizzo contributi (€) (onli + realizza ad investimenti)', 'Accantonamenti contributi (€)', and 'Importo Utilizzo CE (€)'.

Table with columns for 'IMPORTI ASSIGNATI' including 'Investimenti Assegnati (parte realizza con segno positivo)', 'Beni e servizi assegnati (€)', 'Prestazioni MAGP/LE/MCA', 'Prestazioni Sanitarie', 'Costi Personale assegnati (€)', 'Altri oneri assegnati (€)', and 'Altri accantonamenti (es. fondi rischi)'.

Table with columns for 'DATI PRELEVATIVI' including 'Investimenti preventivi (parte realizza con segno positivo)', 'Beni e servizi assegnati (€)', 'Prestazioni MAGP/LE/MCA', 'Prestazioni Sanitarie', 'Costi Personale assegnati (€)', 'Altri oneri assegnati (€)', 'Altri accantonamenti (es. fondi rischi)', 'Totale utilizzo contributi (€) (onli + realizza ad investimenti)', 'Accantonamenti contributi (€)', and 'Importo Utilizzo CE (€)'.

Table with columns for 'IMPORTI ASSIGNATI' including 'Investimenti Assegnati (parte realizza con segno positivo)', 'Beni e servizi assegnati (€)', 'Prestazioni MAGP/LE/MCA', 'Prestazioni Sanitarie', 'Costi Personale assegnati (€)', 'Altri oneri assegnati (€)', and 'Altri accantonamenti (es. fondi rischi)'.

TOTALE NOTA INFORMATIVA PREVENTIVO - 2023
Dettaglio conto: 4.15.10.20.010.000.00.000
Dettaglio conto new: 410201000000

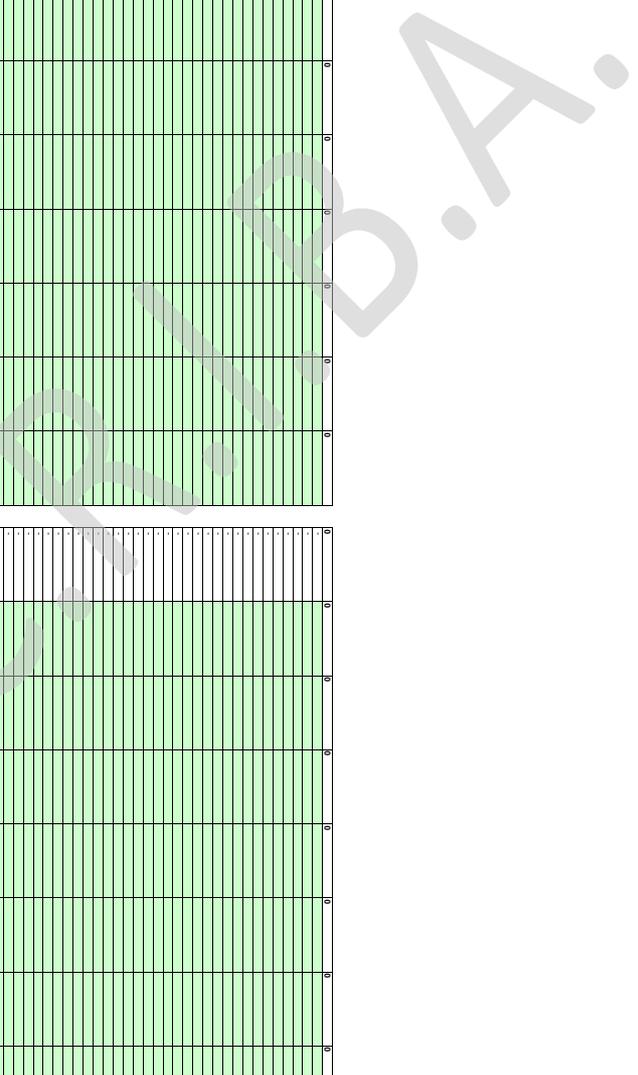
TOTALE NOTA INFORMATIVA PREVENTIVO - 2023
Dettaglio conto: 4.15.10.20.010.000.00.000
Dettaglio conto new: 410201000000





DESCRIZIONE DELL'USO DEL SOGGETTO CONDOTTO		DESTINAZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		INVESTIMENTI (FRANCO RIFERITO CON SEGNO POSITIVO)		COSTI OPERATIVI ASSICURATI (€)		ALTRI ACCORDAMENTI (es. fondi rischi)		TOTALE UTILIZZO OPERATIVO (FRANCO RIFERITO CON SEGNO POSITIVO)		ACCENT. GIUR. UTILIZZAZIONE CONTRIBUTI (€)		MAGGIORI INDEBITAMENTI ASSICURATI 2025		COSTO TOTALE ASSICURAZIONE 2025		FRANCO UTILIZZO OPERATIVO 2025	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Presentino - 2025																			
Dettaglio conto: 4 15 03 00 00 00 00 00																			

DESCRIZIONE DELL'USO DEL SOGGETTO CONDOTTO		DESTINAZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		INVESTIMENTI (FRANCO RIFERITO CON SEGNO POSITIVO)		COSTI OPERATIVI ASSICURATI (€)		ALTRI ACCORDAMENTI (es. fondi rischi)		TOTALE UTILIZZO OPERATIVO (FRANCO RIFERITO CON SEGNO POSITIVO)		ACCENT. GIUR. UTILIZZAZIONE CONTRIBUTI (€)		MAGGIORI INDEBITAMENTI ASSICURATI 2025		COSTO TOTALE ASSICURAZIONE 2025		FRANCO UTILIZZO OPERATIVO 2025	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Presentino - 2025																			



Dettaglio conto: 4, 10, 20, 200, 201, 01, 00, 00, 000
 Conto di Rendiconto: 4, 10, 20, 200, 201, 01, 00, 00, 000

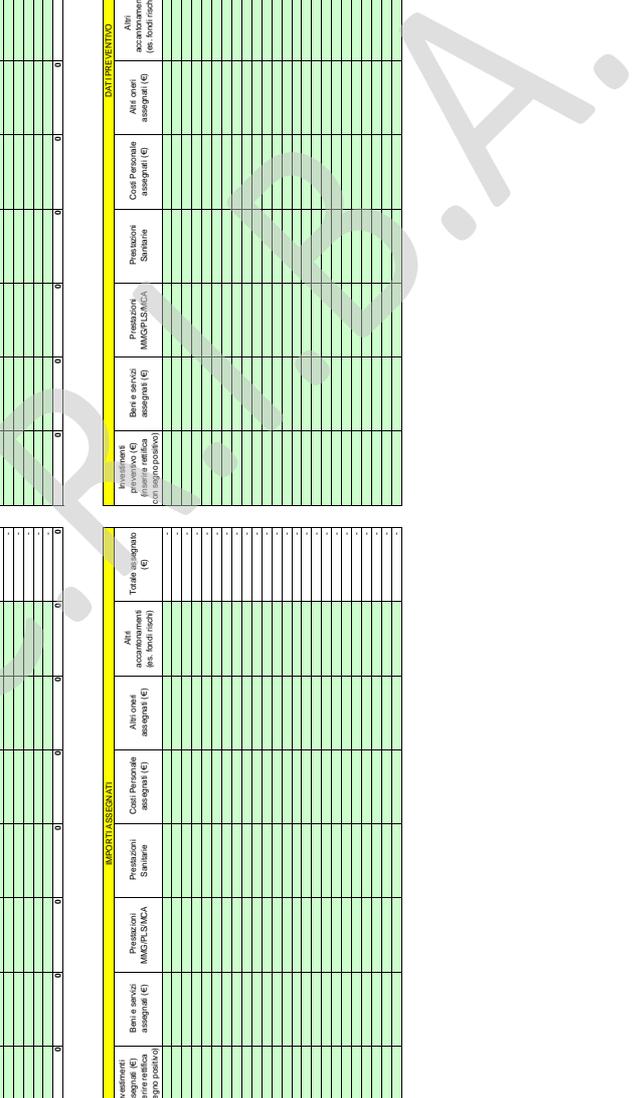
Descrizione dell'ente o del soggetto consolidato	n. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI							Totale assegnato (€)
			Investimenti Assegnati (€) (con segno positivo)	Bene e servizi assegnati (€)	Prestazioni MIGP/CLINCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri accantonamenti (es. fondi rischi)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Finanziaria - 2021			0	0	0	0	0	0	0	0

Investimenti prelevati (€) (con segno positivo)	Bene e servizi assegnati (€)	Prestazioni MIGP/CLINCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Alti oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi investimenti)	Accenti, quote finalizzate contributi (€)	Rimborso o assegnato (€)	Credito residuo a bilancio 2021	Importo Utilizzato GC (€)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Dettaglio conto: 4, 10, 20, 200, 201, 01, 00, 00, 000
 Conto di Rendiconto: 4, 10, 20, 200, 201, 01, 00, 00, 000

Descrizione dell'ente o del soggetto consolidato	n. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI							Totale assegnato (€)
			Investimenti Assegnati (€) (con segno positivo)	Bene e servizi assegnati (€)	Prestazioni MIGP/CLINCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	

Investimenti prelevati (€) (con segno positivo)	Bene e servizi assegnati (€)	Prestazioni MIGP/CLINCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Alti oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi investimenti)	Accenti, quote finalizzate contributi (€)	Rimborso o assegnato (€)	Credito residuo a bilancio 2021	Importo Utilizzato GC (€)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



TOTALE NOTA INFORMATIVA - Presentativo - 2023			IMPORTI ASSIGNATI											DATI PREVENTIVO						
Descrizione dell'ente o del soggetto coinvolto	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti assegnati (€) (tranne quelli con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri accantonamenti (es. fondi rischi)	Altri oneri assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale (Atti) contributi (€) (post + modifica ad investimenti)	Accounting struttura contributi (€)	Inasprimenti assegnati 2023	Credito residuo su assegnato 2023	Importo Utilizzato CE (€)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

TOTALE NOTA INFORMATIVA - Presentativo - 2023			IMPORTI ASSIGNATI											DATI PREVENTIVO						
Descrizione dell'ente o del soggetto coinvolto	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti assegnati (€) (tranne quelli con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri accantonamenti (es. fondi rischi)	Altri oneri assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale (Atti) contributi (€) (post + modifica ad investimenti)	Accounting struttura contributi (€)	Inasprimenti assegnati 2023	Credito residuo su assegnato 2023	Importo Utilizzato CE (€)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

TOTALE NOTA INFORMATIVA - Presentativo - 2023			IMPORTI ASSIGNATI											DATI PREVENTIVO						
Descrizione dell'ente o del soggetto coinvolto	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti assegnati (€) (tranne quelli con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri accantonamenti (es. fondi rischi)	Altri oneri assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale (Atti) contributi (€) (post + modifica ad investimenti)	Accounting struttura contributi (€)	Inasprimenti assegnati 2023	Credito residuo su assegnato 2023	Importo Utilizzato CE (€)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-





DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		DATI PRELIMINARI										CREDITO RESIDUO SU ASSEGNAZIONE 2025	
DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE	DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE	Investimenti (in essere netta) con segno positivo	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MACRS/LMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo complessivo (investimenti + restituzioni)	Accounting inutilizzo contributi (€)	Incarichi su assegnazione 2025	Credito residuo su assegnazione 2025	Importo Utilizzo CE (€)
TOTALE NOTA INFORMATIVA - Prevedimento 2025													
Dettaglio conto: 4.10.00.000.000.00.000													
COMITATI ASSEGNATI													
Dettaglio conto: 4.10.00.000.000.00.000													

DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		DATI PRELIMINARI										CREDITO RESIDUO SU ASSEGNAZIONE 2025	
DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE	DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE	Investimenti (in essere netta) con segno positivo	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MACRS/LMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo complessivo (investimenti + restituzioni)	Accounting inutilizzo contributi (€)	Incarichi su assegnazione 2025	Credito residuo su assegnazione 2025	Importo Utilizzo CE (€)
TOTALE NOTA INFORMATIVA - Prevedimento 2025													
Dettaglio conto: 4.10.00.000.000.00.000													
COMITATI ASSIGNATI													
Dettaglio conto: 4.10.00.000.000.00.000													

DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE		DATI PRELIMINARI										CREDITO RESIDUO SU ASSEGNAZIONE 2025	
DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE	DESCRIZIONE DELL'ASSEGNAZIONE	Investimenti (in essere netta) con segno positivo	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MACRS/LMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo complessivo (investimenti + restituzioni)	Accounting inutilizzo contributi (€)	Incarichi su assegnazione 2025	Credito residuo su assegnazione 2025	Importo Utilizzo CE (€)
TOTALE NOTA INFORMATIVA - Prevedimento 2025													
Dettaglio conto: 4.10.00.000.000.00.000													
COMITATI ASSIGNATI													
Dettaglio conto: 4.10.00.000.000.00.000													



Dettaglio conto: 4.10.10.20.00.01.00.00
 Dettaglio conto new: 4.02.04.00.0000
 Contributi da ATIS/ASST/Fondazioni della Regione del Friuli

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI							DATI PREVENTIVO											
			Investimenti Assegnati (€) (reservare rettifiche con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAG.P.L.S.P.A.C.A.	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti (reservare rettifiche con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAG.P.L.S.P.A.C.A.	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (reservare rettifiche ad investimenti)	Accont. quote realizzate contributi (€)	Impegni su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)	
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE NOTA INFEGRA.TIVA. Preventivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.20.00.01.00.00
 Contributi da ATIS/ASST/Fondazioni della Regione FSR del Friuli finalizzato

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI							DATI PREVENTIVO												
			Investimenti Assegnati (€) (reservare rettifiche con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAG.P.L.S.P.A.C.A.	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti (reservare rettifiche con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAG.P.L.S.P.A.C.A.	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (reservare rettifiche ad investimenti)	Accont. quote realizzate contributi (€)	Impegni su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)		
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTALE NOTA INFEGRA.TIVA. Preventivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



Dettaglio conto: 4.10.10.20.00.01.00.100

Contributi da ATSIASSI/Fondazioni della Regione - Vincolati

Descrizione dell'ente o del soggetto condatore	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI							Totale assegnato (€)
			Investimenti Assegnati (€) (escluso passivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMOP/LEMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri accantonamenti (es. fondi rischi)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Finanziario - 2023			0	0	0	0	0	0	0	0

Investimenti preventivi (€) (escluso passivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMOP/LEMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi investimenti)	Accenti quote inutilizzate contributi (€)	Incolato su assegnato 2023	Credito residuo su assegnato 2023	Importo Utilizzato CE (€)
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.20.00.01.00.100

Contributi da ATSIASSI/Fondazioni della Regione (extra temp)

Descrizione dell'ente o del soggetto condatore	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI							Totale assegnato (€)
			Investimenti Assegnati (€) (escluso passivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMOP/LEMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Finanziario - 2023			0	0	0	0	0	0	0	0

Investimenti preventivi (€) (escluso passivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMOP/LEMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi investimenti)	Accenti quote inutilizzate contributi (€)	Incolato su assegnato 2023	Credito residuo su assegnato 2023	Importo Utilizzato CE (€)
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



Dettaglio conto: 4, 10, 20, 30, 40, 50, 60, 70

Contributi da ATLASIST/Fondazioni della Regione (ex F. fondo) - PMRR

Descrizione dell'ente o del soggetto concorrente	n. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI						DATI PREVENTIVO						Importo Utilizzato GC (€)				
			Investimenti Assegnati (€) (con segno positivo)	Bene e servizi assegnati (€)	Prestazioni MIGP/CS/SCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti Preveduti (€) (con segno positivo)	Bene e servizi assegnati (€)	Prestazioni MIGP/CS/SCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)		Alti oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo previsto (€) (con segno positivo)	Accenti capitale inutilizzate contributi (€)
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Finanziamento 2021			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4, 10, 20, 30, 40, 50, 60, 70

Contributi da ALIAS/Fondazioni della Regione (ex F. fondo) - Altro

Descrizione dell'ente o del soggetto concorrente	n. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI						DATI PREVENTIVO						Importo Utilizzato GC (€)				
			Investimenti Assegnati (€) (con segno positivo)	Bene e servizi assegnati (€)	Prestazioni MIGP/CS/SCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti Preveduti (€) (con segno positivo)	Bene e servizi assegnati (€)	Prestazioni MIGP/CS/SCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)		Alti oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo previsto (€) (con segno positivo)	Accenti capitale inutilizzate contributi (€)
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



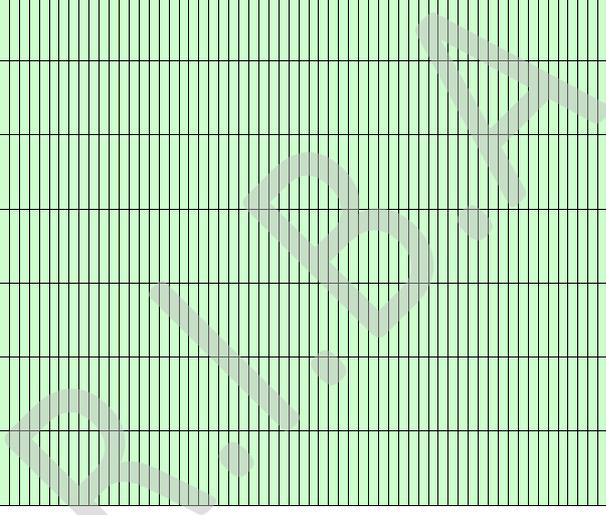
DESCRIZIONE DELL'ENTE O DEL SOGGETTO CONDIZIONE	n. atto di assegnazione	DATI PRESENTAZIONE										Credito residuo al 31/12/2021	Importo Utilizzo CE (€)	
		Investimenti preventivi (€) (con adeguamento)	Bene e servizi assegnati (€)	Prestazioni MACRS/IMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (con adeguamento)	Accumuli inutilizzate contributi (€)	Resto a rimborsare (€)			
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Presentivo - 2021		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

A.1.0) Contributi celerati da enti privati
 Dettaglio conto: 4.10.00.000.000.000
 Dettaglio conto nuovo: 01010000000

DESCRIZIONE DELL'ENTE O DEL SOGGETTO CONDIZIONE - Vincoli

DESCRIZIONE DELL'ENTE O DEL SOGGETTO CONDIZIONE	n. atto di assegnazione	IMPOSTE E ASPETTATI										Totale assegnato (€)		
		Investimenti Assegnati (€) (con adeguamento)	Bene e servizi assegnati (€)	Prestazioni MACRS/IMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€) (con adeguamento)	Altri accantonamenti contributi (€)	Resto a rimborsare (€)			
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Presentivo - 2021		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

TOTALE NOTA INTEGRATIVA Presentivo - 2021



Dettaglio conto: 4 10 10 30 00 00 00 00 00
 Contributi da persona fisica privata - Vinculati

Descrizione dell'ente o del soggetto consistente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI							Totale assegnato (€)	0
			Investimenti Assegnati (€) (in regime patrimoniale con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAGP/LEMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri accantonamenti (es. fondi rischi)	Altri oneri assegnati (€)		
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Finanziario - 2023			0	0	0	0	0	0	0	0	0

Investimenti prelevati (€) (in regime patrimoniale con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAGP/LEMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Alti oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi investimenti)	Accomi, quote realizzate contributi (€)	Rimborso o/i intragiro 2023	Credito residuo su esercizio 2023	Importo Utilizzato CE (€)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Dettaglio conto: 4 10 10 30 00 00 00 00 00
 Contributi dal Tesoro - Indistinto

Descrizione dell'ente o del soggetto consistente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI							Totale assegnato (€)	0
			Investimenti Assegnati (€) (in regime patrimoniale con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAGP/LEMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri accantonamenti (es. fondi rischi)	Altri oneri assegnati (€)		
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Finanziario - 2023			0	0	0	0	0	0	0	0	0

Investimenti prelevati (€) (in regime patrimoniale con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAGP/LEMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Alti oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi investimenti + realizzo ad investimenti)	Accomi, quote realizzate contributi (€)	Rimborso o/i intragiro 2023	Credito residuo su esercizio 2023	Importo Utilizzato CE (€)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



TOTALE NOTA INTEGRATIVA Prevedendo - 2023		IMPORTI ASSIGNATI										DATI PREVEDENDO															
Descrizione dell'ente o del soggetto conidente	nr. ato di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (risorse residue, con ogni contributo)		Bene e servizi assegnati (€)		Prestazioni MAG/PLS/MCA		Prestazioni Sanitarie		Costi Personale assegnati (€)		Altri oneri assegnati (€)		Altri accantonamenti (es. fondi rischi)		Totale utilizzo contributi (€) (totali + residue ad investimenti)		Accantonamenti iniziali contributi (€)		Iniziato su assegnato 2023		Credito residuo su assegnato 2023		Importo Utilizzo CE (€)		
			Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)
<p>Dettaglio conto: 4.10.10.30.000.000.00.00 Dettaglio conto new: 41030000000 Atto contabile da prelevare - Istituzionale</p>																											
<p>Totale Assegnati (€)</p>																											
<p>Totale Assegnati (€)</p>																											

TOTALE NOTA INTEGRATIVA Prevedendo - 2023		IMPORTI ASSIGNATI										DATI PREVEDENDO															
Descrizione dell'ente o del soggetto conidente	nr. ato di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (risorse residue, con ogni contributo)		Bene e servizi assegnati (€)		Prestazioni MAG/PLS/MCA		Prestazioni Sanitarie		Costi Personale assegnati (€)		Altri oneri assegnati (€)		Altri accantonamenti (es. fondi rischi)		Totale utilizzo contributi (€) (totali + residue ad investimenti)		Accantonamenti iniziali contributi (€)		Iniziato su assegnato 2023		Credito residuo su assegnato 2023		Importo Utilizzo CE (€)		
			Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)
<p>Dettaglio conto: 1.10.10.10.10.10.10.10 Dettaglio conto new: 10101000000 Esprava in unione attiva per quozie F. S. vincolato</p>																											
<p>Totale Assegnati (€)</p>																											
<p>Totale Assegnati (€)</p>																											

TOTALE NOTA INTEGRATIVA Prevedendo - 2023		IMPORTI ASSIGNATI										DATI PREVEDENDO															
Descrizione dell'ente o del soggetto conidente	nr. ato di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (risorse residue, con ogni contributo)		Bene e servizi assegnati (€)		Prestazioni MAG/PLS/MCA		Prestazioni Sanitarie		Costi Personale assegnati (€)		Altri oneri assegnati (€)		Altri accantonamenti (es. fondi rischi)		Totale utilizzo contributi (€) (totali + residue ad investimenti)		Accantonamenti iniziali contributi (€)		Iniziato su assegnato 2023		Credito residuo su assegnato 2023		Importo Utilizzo CE (€)		
			Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	Assegnati (€)	
<p>Dettaglio conto: 1.10.10.10.10.10.10.10 Dettaglio conto new: 10101000000 Esprava in unione attiva per quozie F. S. vincolato</p>																											
<p>Totale Assegnati (€)</p>																											
<p>Totale Assegnati (€)</p>																											



nr. atto di assegnazione	Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	Destinazione dell'assegnazione	Invalutabili Assegnati (€) (resina in netta con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Previsioni MACPLS/MCA	Previsioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri accantonamenti (ex. fondi rischi)	Totale delle voci contrattuali (€) (vedi investimenti)	Accant. quote realizzabile contrattuali (€)	Incassati su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzo CE (€)
TOTALE NOTA INTEGRATIVA Preventivo - 2025													
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Sopravvenute attive da Regione - Estrinseco													
nr. atto di assegnazione	Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	Destinazione dell'assegnazione	Invalutabili Assegnati (€) (resina in netta con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Previsioni MACPLS/MCA	Previsioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri accantonamenti (ex. fondi rischi)	Totale delle voci contrattuali (€) (vedi investimenti)	Accant. quote realizzabile contrattuali (€)	Incassati su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzo CE (€)
DATI PREVENTIVO													
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Sopravvenute attive da Regione - Estrinseco													
nr. atto di assegnazione	Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	Destinazione dell'assegnazione	Invalutabili Assegnati (€) (resina in netta con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Previsioni MACPLS/MCA	Previsioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri accantonamenti (ex. fondi rischi)	Totale delle voci contrattuali (€) (vedi investimenti)	Accant. quote realizzabile contrattuali (€)	Incassati su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzo CE (€)
DATI PREVENTIVO													
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

F.lli Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



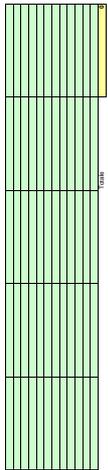
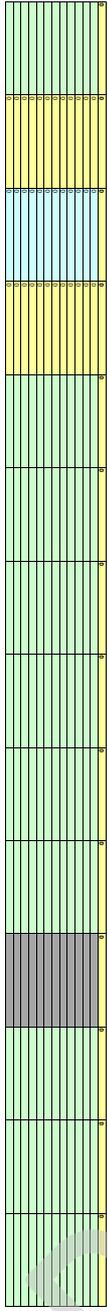
BIANCO SANTARCO

STATO PATRIMONIALE										
Bilancio consolidato al 31.12.2018										
Descrizione dell'asset o del passivo	31.12.2018 (€)			31.12.2017 (€)			31.12.2016 (€)			
	Imposto a carico della società	Imposto a carico del cedente	Imposto a carico del cessionario	Imposto a carico della società	Imposto a carico del cedente	Imposto a carico del cessionario	Imposto a carico della società	Imposto a carico del cedente	Imposto a carico del cessionario	Imposto a carico della società
Imposto a carico della società	786.200	0	0	786.200	0	0	786.200	0	0	786.200
Imposto a carico del cedente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposto a carico del cessionario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Alibi (€)	786.200	0	0	786.200	0	0	786.200	0	0	786.200
<p>Bilancio consolidato al 31.12.2018</p> <p>Riserva per la copertura delle perdite 786.200</p>										

STATO PATRIMONIALE										
Bilancio consolidato al 31.12.2017										
Descrizione dell'asset o del passivo	31.12.2017 (€)			31.12.2016 (€)			31.12.2015 (€)			
	Imposto a carico della società	Imposto a carico del cedente	Imposto a carico del cessionario	Imposto a carico della società	Imposto a carico del cedente	Imposto a carico del cessionario	Imposto a carico della società	Imposto a carico del cedente	Imposto a carico del cessionario	Imposto a carico della società
Imposto a carico della società	786.200	0	0	786.200	0	0	786.200	0	0	786.200
Imposto a carico del cedente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposto a carico del cessionario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Alibi (€)	786.200	0	0	786.200	0	0	786.200	0	0	786.200
<p>Bilancio consolidato al 31.12.2017</p> <p>Riserva per la copertura delle perdite 786.200</p>										

STATO PATRIMONIALE										
Bilancio consolidato al 31.12.2016										
Descrizione dell'asset o del passivo	31.12.2016 (€)			31.12.2015 (€)			31.12.2014 (€)			
	Imposto a carico della società	Imposto a carico del cedente	Imposto a carico del cessionario	Imposto a carico della società	Imposto a carico del cedente	Imposto a carico del cessionario	Imposto a carico della società	Imposto a carico del cedente	Imposto a carico del cessionario	Imposto a carico della società
Imposto a carico della società	786.200	0	0	786.200	0	0	786.200	0	0	786.200
Imposto a carico del cedente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposto a carico del cessionario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Alibi (€)	786.200	0	0	786.200	0	0	786.200	0	0	786.200
<p>Bilancio consolidato al 31.12.2016</p> <p>Riserva per la copertura delle perdite 786.200</p>										

STATO PATRIMONIALE										
Bilancio consolidato al 31.12.2015										
Descrizione dell'asset o del passivo	31.12.2015 (€)			31.12.2014 (€)			31.12.2013 (€)			
	Imposto a carico della società	Imposto a carico del cedente	Imposto a carico del cessionario	Imposto a carico della società	Imposto a carico del cedente	Imposto a carico del cessionario	Imposto a carico della società	Imposto a carico del cedente	Imposto a carico del cessionario	Imposto a carico della società
Imposto a carico della società	786.200	0	0	786.200	0	0	786.200	0	0	786.200
Imposto a carico del cedente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposto a carico del cessionario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Alibi (€)	786.200	0	0	786.200	0	0	786.200	0	0	786.200
<p>Bilancio consolidato al 31.12.2015</p> <p>Riserva per la copertura delle perdite 786.200</p>										



RL S.C.R.I.B.A.



Yellow
Yellow
Light Blue
Light Blue
Yellow
Yellow
Green
Green
Green
Green
Grey
Green
Green
Green
Green
Yellow
Yellow

Green

RL S.C.R.I.B.A.



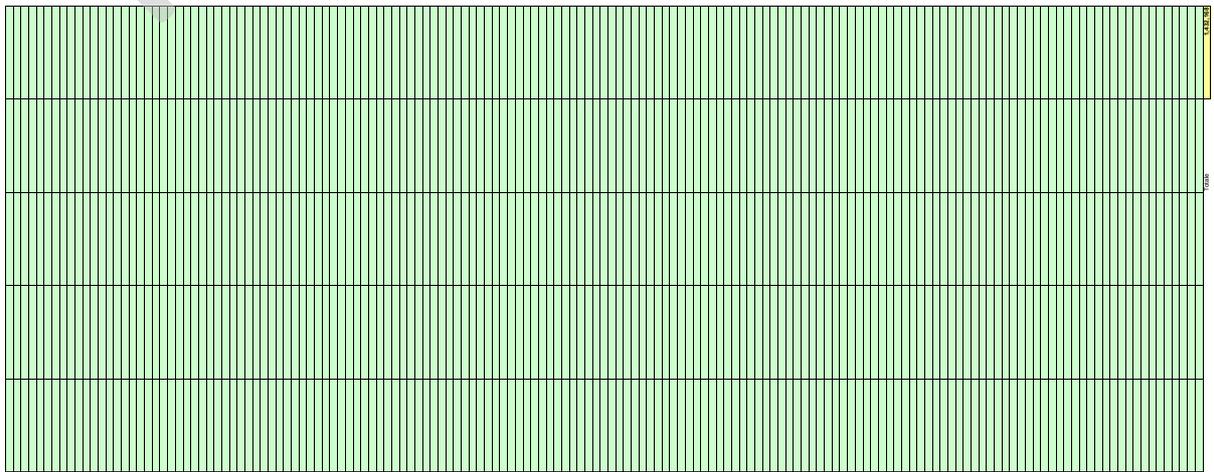
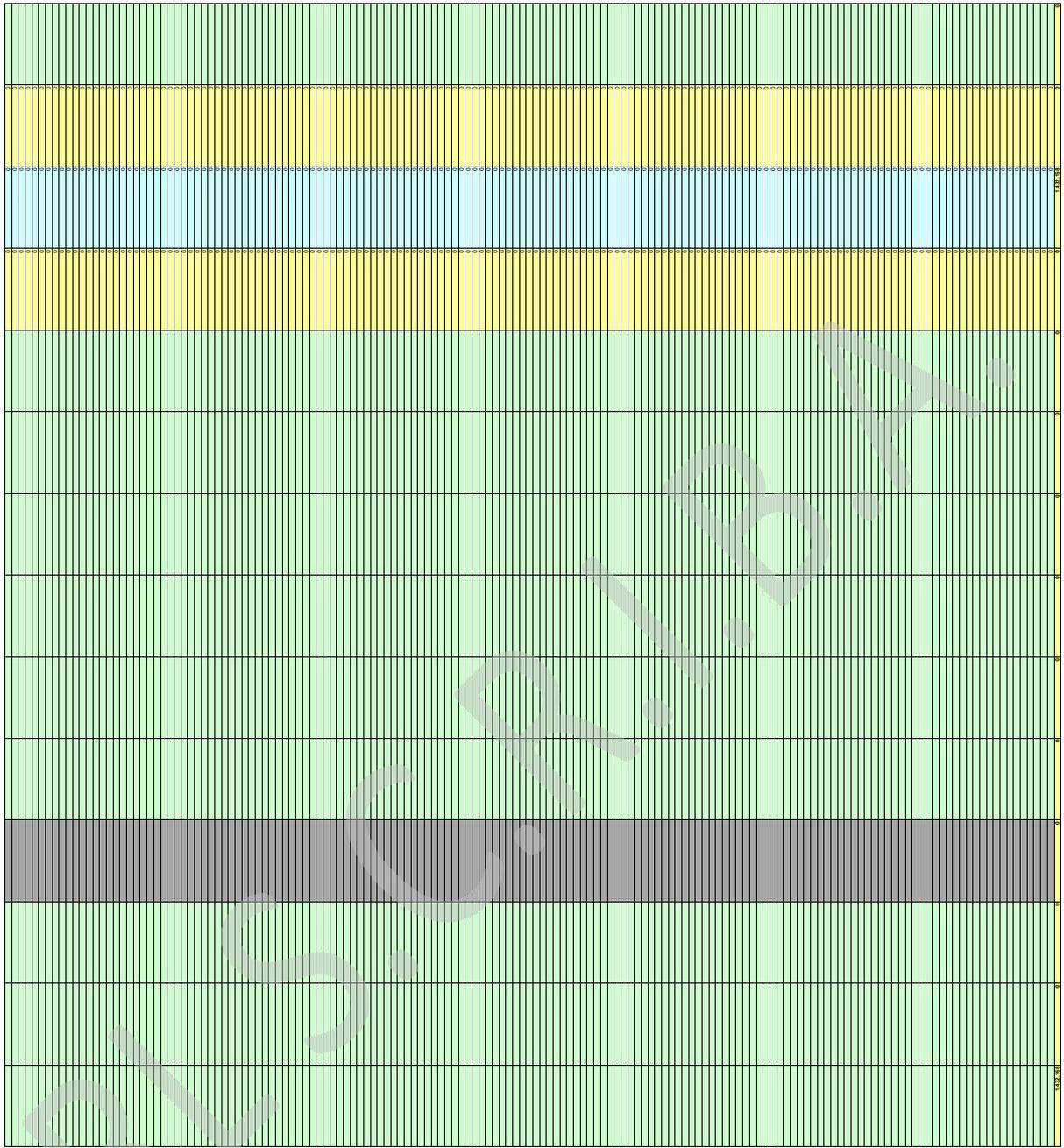
CATEGORIA ECONOMICA		DESCRIZIONE DELL'ATTIVITA' ECONOMICA		DESCRIZIONE DELL'ATTIVITA' ECONOMICA		DESCRIZIONE DELL'ATTIVITA' ECONOMICA		DESCRIZIONE DELL'ATTIVITA' ECONOMICA	
Descrizione dell'attività economica	Importo impegnato (euro)	Descrizione dell'attività economica	Importo impegnato (euro)	Descrizione dell'attività economica	Importo impegnato (euro)	Descrizione dell'attività economica	Importo impegnato (euro)	Descrizione dell'attività economica	Importo impegnato (euro)
...
Totale		Totale		Totale		Totale		Totale	

UTILIZZI - DATI PRELIMINARI									
Importo (euro)	Assegnato in conto di spesa	Resto in conto di spesa	Previdenza per investimenti						
...
Totale									

CATEGORIA ECONOMICA		DESCRIZIONE DELL'ATTIVITA' ECONOMICA		DESCRIZIONE DELL'ATTIVITA' ECONOMICA		DESCRIZIONE DELL'ATTIVITA' ECONOMICA		DESCRIZIONE DELL'ATTIVITA' ECONOMICA	
Descrizione dell'attività economica	Importo impegnato (euro)	Descrizione dell'attività economica	Importo impegnato (euro)	Descrizione dell'attività economica	Importo impegnato (euro)	Descrizione dell'attività economica	Importo impegnato (euro)	Descrizione dell'attività economica	Importo impegnato (euro)
...
Totale		Totale		Totale		Totale		Totale	

UTILIZZI - DATI PRELIMINARI									
Importo (euro)	Assegnato in conto di spesa	Resto in conto di spesa	Previdenza per investimenti						
...
Totale									





F. 02 - DATI PRESENTAZIONE									
Importo (in Lire) del Piano di Bilancio approvato	Importo (in Lire) del Piano di Bilancio approvato	Importo (in Lire) del Piano di Bilancio approvato	Importo (in Lire) del Piano di Bilancio approvato	Importo (in Lire) del Piano di Bilancio approvato	Importo (in Lire) del Piano di Bilancio approvato	Importo (in Lire) del Piano di Bilancio approvato	Importo (in Lire) del Piano di Bilancio approvato	Importo (in Lire) del Piano di Bilancio approvato	Importo (in Lire) del Piano di Bilancio approvato
1.357.000	1.357.000	0	0	0	0	0	0	0	0

Importo (in Lire) del Piano di Bilancio approvato	
	1.357.000

F. 02 - Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/08

RL S.C.R.I.B.A.

Importo (in Lire) del Piano di Bilancio approvato	Importo (in Lire) del Piano di Bilancio approvato	Importo (in Lire) del Piano di Bilancio approvato	Importo (in Lire) del Piano di Bilancio approvato	Importo (in Lire) del Piano di Bilancio approvato	Importo (in Lire) del Piano di Bilancio approvato	Importo (in Lire) del Piano di Bilancio approvato	Importo (in Lire) del Piano di Bilancio approvato	Importo (in Lire) del Piano di Bilancio approvato	Importo (in Lire) del Piano di Bilancio approvato	Importo (in Lire) del Piano di Bilancio approvato
1.357.000	1.357.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0





BILANCIO EMERGENZA URGENZA 118

Conto New
4.10.12.10.010.000.010000

Utilizzo quote in utilizzazione, contributi vincolati ex proprio della Regione per quota FSR/RSO2007/10/2020000

4.10.12.10.010.000.010000

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente Deduzione	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)	UTILIZZI - DATI PREVENTIVO										Importo Utilizzato CE (€)									
					Fondo quote inutilizzo inizio anno	Assegnazioni in corso (gamma) in gestione in utilizzo	Rettifiche/Gravami su Stato Patrimoniale (costo) - Fondo "accantonamenti" per investimenti	Finanziamenti per investimenti - Costituzioni (tramite giroconto da fondo) - quote inutilizzo (€)	Finanziamenti per investimenti - Costituzioni (tramite rettifiche CE) (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMSP/LSINCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri costi (€)		Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzo fine anno							
Totale				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Conto New
4.10.12.10.010.000.010000

Utilizzo quote in utilizzazione, contributi vincolati ex proprio della Regione per quota FSR/RSO2007/10/2020000

4.10.12.10.010.000.010000

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente Deduzione	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)	UTILIZZI - DATI PREVENTIVO										Importo Utilizzato CE (€)									
					Fondo quote inutilizzo inizio anno	Assegnazioni in corso (gamma) in gestione in utilizzo	Rettifiche/Gravami su Stato Patrimoniale (costo) - Fondo "accantonamenti" per investimenti	Finanziamenti per investimenti - Costituzioni (tramite giroconto da fondo) - quote inutilizzo (€)	Finanziamenti per investimenti - Costituzioni (tramite rettifiche CE) (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMSP/LSINCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri costi (€)		Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzo fine anno							
Totale				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



475.11.05.058.050.0500
 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (exa fondo) Vincolati

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. stato di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)	UTILIZZI - DATI PREVENTIVO																			
					Fondo su base inutilizzate n.ro anno	Assegnazioni in conto d'anno di Fondo quote inutilizzate	Rettifica/Correzione su Stato Patrimoniale (cedite rettifiche sul bilancio per investimenti)	Finanziamenti per Costituzione tramite rettifiche CE (€)	Beni e servizi (€)	Previsioni MMS/PLS/NCA	Previsioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri costi (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)								
Totale					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

475.11.05.058.050.0500
 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (exa fondo) Vincolati

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. stato di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)	UTILIZZI - DATI PREVENTIVO																				
					Fondo su base inutilizzate n.ro anno	Assegnazioni in conto d'anno di Fondo quote inutilizzate	Rettifica/Correzione su Stato Patrimoniale (cedite rettifiche sul bilancio per investimenti)	Finanziamenti per Costituzione tramite rettifiche CE (€)	Beni e servizi (€)	Previsioni MMS/PLS/NCA	Previsioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri costi (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)									
Totale					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

475.11.05.058.050.0500
 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (exa fondo) Vincolati

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. stato di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)	UTILIZZI - DATI PREVENTIVO																				
					Fondo su base inutilizzate n.ro anno	Assegnazioni in conto d'anno di Fondo quote inutilizzate	Rettifica/Correzione su Stato Patrimoniale (cedite rettifiche sul bilancio per investimenti)	Finanziamenti per Costituzione tramite rettifiche CE (€)	Beni e servizi (€)	Previsioni MMS/PLS/NCA	Previsioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri costi (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)									
Totale					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

475.11.05.058.050.0500
 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (exa fondo) Vincolati

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. stato di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)	UTILIZZI - DATI PREVENTIVO																				
					Fondo su base inutilizzate n.ro anno	Assegnazioni in conto d'anno di Fondo quote inutilizzate	Rettifica/Correzione su Stato Patrimoniale (cedite rettifiche sul bilancio per investimenti)	Finanziamenti per Costituzione tramite rettifiche CE (€)	Beni e servizi (€)	Previsioni MMS/PLS/NCA	Previsioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri costi (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)									
Totale					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0





BILANCIO TERRITORIALE

Conto Com. New
4.01.02.01.01.00.00.00.00
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di servizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. assegnata inserimento finalizzato

Table with columns: Descrizione dell'ente o del soggetto concedente, Direzione, nr. atto di assegnazione, Destinazione dell'assegnazione, Anno Assegnazione, Importo assegnato (totale), and Totale. The table contains multiple rows of data, mostly with zero values.

Conto Com. New
4.01.02.01.01.00.00.00.00
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di servizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. assegnata inserimento finalizzato

Table with columns: Fondo quote inutilizzate inizio anno, Assegnazioni in corso (anno di Fondo quote inutilizzate), Rivalutazione su Stato Patrimoniale (esclusa rettifiche sul fondo "accantonato per investimenti"), Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite rettifiche CE (€), Finanziamenti per Costituzione tramite rettifiche CE (€), Beni e servizi (€), Prestazioni MMG/PLS/MCA, Prestazioni Sanitarie, Costi Personale (€), Altri oneri (€), Totale utilizzi (€), Fondo quote inutilizzate fine anno, and Importo Utilizzato CE (€).

Conto Com. New
4.10.12.10.01.00.00.00.00
Utilizzo fondi quote inutiliz. contributi vincolati es. preced. da Regione per quota FSR Vincolato

Table with columns: Descrizione dell'ente o del soggetto concedente, Direzione, nr. atto di assegnazione, Destinazione dell'assegnazione, Anno Assegnazione, Importo assegnato (totale).

Conto Com. New
4.10.12.10.01.00.00.00.00
Utilizzo fondi quote inutiliz. contributi vincolati es. preced. da Regione per quota FSR Vincolato

Table with columns: Fondo quote inutilizzate inizio anno, Assegnazioni in corso (anno di Fondo quote inutilizzate), Rivalutazione su Stato Patrimoniale (esclusa rettifiche sul fondo "accantonato per investimenti"), Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite rettifiche CE (€), Finanziamenti per Costituzione tramite rettifiche CE (€), Beni e servizi (€), Prestazioni MMG/PLS/MCA, Prestazioni Sanitarie, Costi Personale (€), Altri oneri (€), Totale utilizzi (€), Fondo quote inutilizzate fine anno, and Importo Utilizzato CE (€).



Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	4.10.12.10.095.002.01.0000 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici entro fondo Vincolati		Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)
	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione		
Totale				
				0

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO												
Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'inizio anno inutilizzate	Rettifica/Giroconti su Stato Patrimoniale in esec. rettifiche su fondi "sancionati" per investimenti	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite quota inutilizzata CE	Finanziamenti per Costituzione tramite rettifiche CE	Bene servizi (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)
Totale												

Descrizione	4.10.12.10.095.002.01.0000 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR entro fondo Vincolati		Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)
	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione		
Totale				
				0

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO												
Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'inizio anno inutilizzate	Rettifica/Giroconti su Stato Patrimoniale in esec. rettifiche su fondi "sancionati" per investimenti	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite quota inutilizzata CE	Finanziamenti per Costituzione tramite rettifiche CE	Bene servizi (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)
Totale												



				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0
				€			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3-trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
4020110050000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	Tot. Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	0	13,380	13,380
		HOSPICE VS ALTRI SOG PUBBLICI	0	13,380	13,380
		TRASPORTI SECONDARI			



				€.		0		0
				€.				0
COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione			
40201110080000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	Tot. Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€.	0	0			
		HOSPICE VS ALTRI SOG PUBB EXTRAREG	€.					
			€.					
			€.					
			€.					
			€.					
			€.					
			€.					
			€.					
			€.					
			€.					
			€.					
			€.					
			€.					
COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione			
40201220030100	(Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza)	Tot. (Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza)	€.	0	0			
		TAMPONI 28 SAN	€.					
			€.					
			€.					
			€.					
			€.					
			€.					
			€.					
			€.					
			€.					
			€.					
			€.					
			€.					
			€.					





COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
402011100100	Subacuti v/ATS di appartenenza	Tot. Subacuti v/ATS di appartenenza	0	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201110020100	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	Tot. Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	0	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



€								0
€								0
€								0
€								0
€								0
€								0
€								0
€								0
€								0
€								0

COD_COGE_MI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
402010300030200	Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	Tot. Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	0	0	0

COD_COGE_MI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
402010300030300	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	Tot. Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	0	0	0



			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0

COD_COGE_MI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201220030000	Ricavi per tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	Tot. Ricavi per tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€ 0	0	0
		TAMPONI 28 SAN	€		0
			€		0
			€		0
			€		0
			€		0
			€		0
			€		0
			€		0
			€		0
			€		0
			€		0
			€		0
			€		0
			€		0
			€		0
			€		0
			€		0
			€		0
			€		0

COD_COGE_MI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201220040000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	Tot. Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€ 0	0	0
			€		0
			€		0
			€		0
			€		0

RZSC.RLA

RZSC.RLA



0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E

R.S.C.R.I.B.A.

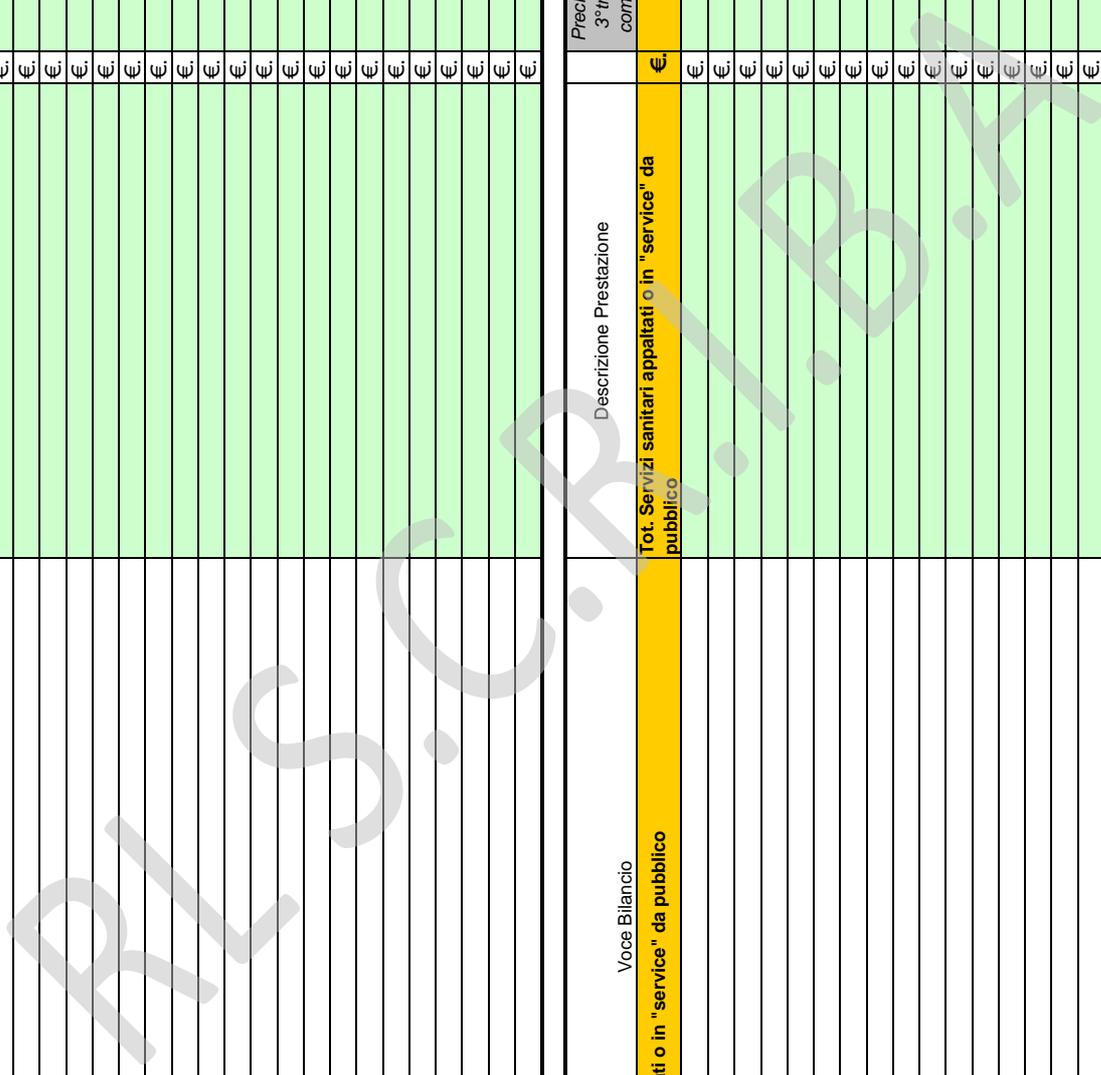


REU)

RL S.C.R.I.B.A.



COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°-trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150010060	Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico	Tot. Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico	0	0	0
			€	€	€
			€	€	€
			€	€	€
			€	€	€
			€	€	€
			€	€	€
			€	€	€
			€	€	€
			€	€	€
			€	€	€
			€	€	€
			€	€	€
			€	€	€
			€	€	€
			€	€	€
			€	€	€
			€	€	€
			€	€	€
			€	€	€
			€	€	€
			€	€	€
			€	€	€
			€	€	€
			€	€	€



RLS.C.R.I.B.A.

REU)



COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150010010	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
		COMMISSIONI	€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150010040	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0	0
		COMMISSIONI	€.		0
		CONVENZIONI PER GESTIONE SERT DA ALTRI SOG PUBBL	€.		0
		CONVENZIONI PER GESTIONE CONSULTORIDA ALTRI SOG PUBBL	€.		0



			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150010070	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150020010	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	0	0
		CONVENZIONI PER GESTIONE SERT	€.		0
		CONVENZIONI PER GESTIONE CONSULTORI	€.		0
		COMMISSIONI	€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descriptione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150020050	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	Tot. Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



R.S.C.R.I.D.A.

RLS.C.R.I.B.A.

REU)



SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA DELLE ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE

993

AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AR)

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201110010000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	Tot. Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201110020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0





0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.
0				€.

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201110050000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	Tot. Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	0	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



RL S.C.R.I.B.A.

EU)





SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA DEGLI ACCANTONAMENTI **Preventivo** **AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)**

COD_COGE_M/	Voce Bilancio	Ente concedente (se relativo a contributo)	nr. atto di assegnazione (se relativo a contributo)	Descrizione Accantonamento	€.	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
5151007000000	Altri accantonamenti per rischi			Tot. Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0	0
				Accantonamento franchigia su sinistri	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Accantonamento per contenzioso con soggetti/enti diversi: spese legali e risarcimenti (escluso personale)	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Accantonamento per rischi su crediti	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
51560010100000	Accantonamenti libera professione			Tot. Accantonamenti libera professione	€.	0	0	0
				- Acc.to Legge Balduzzi L. Professione	€.			0
				- Acc.to Fondo Perequazione L. Professione	€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0



			0
			0
			0
			0
			0
ψ			
ψ			
ψ			
ψ			
ψ			

S.C.R.I.B.A.



AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

SCHEMA DI DETTAGLIO NATURA DEGLI ACCANTONAMENTI			Preventivo			AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)		
COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Ente concedente (se relativo a contributo)	nr. atto di assegnazione (se relativo a contributo)	Descriptione Accantonamento	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione	
5151007000000	Altri accantonamenti per rischi			Tot. Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0	
				Accantonamento franchigia su sinistri	€.	-	0	
					€.		0	
					€.		0	
					€.		0	
				Accantonamento per contenzioso con soggetti/enti diversi: spese legali e risarcimenti (escluso personale)	€.	-	0	
					€.		0	
					€.		0	
					€.		0	
					€.		0	
				Accantonamento per rischi su crediti	€.	-	0	
					€.		0	
					€.		0	
				Accantonamenti per altri rischi di varia natura	€.	-	0	
					€.		0	
					€.		0	
					€.		0	
					€.		0	
					€.		0	
					€.		0	
					€.		0	
					€.		0	
					€.		0	
					€.		0	
					€.		0	
					€.		0	
51560010100000	Accantonamenti libera professione			Tot. Accantonamenti libera professione	€.	0	0	
				- Acc.to Legge Balduzzi L. Professione	€.		0	
				- Acc.to Fondo Perequazione L. Professione	€.		0	
					€.		0	
					€.		0	
					€.		0	
					€.		0	



						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
51560010200000		Altri accantonamenti altro				€.	0	0	0	0
		Tot. Altri accantonamenti altro				€.	0	0	0	0
		Accantonamenti per Comitato Etico				€.				0
		Accantonamento per libera professione				€.				0
		Accantonamenti per recuperi NOC				€.				0
		Accantonamento premi operosità				€.				0
		Accantonamento proventi Call Center Regionale				€.				0
		Accantonamenti per maggiori entrate proprie, proventi straordinari e sopravvenienze attive				€.	-	-	-	0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
		Accantonamento costi personale				€.				0

AL.S.C.R.L.B.A.

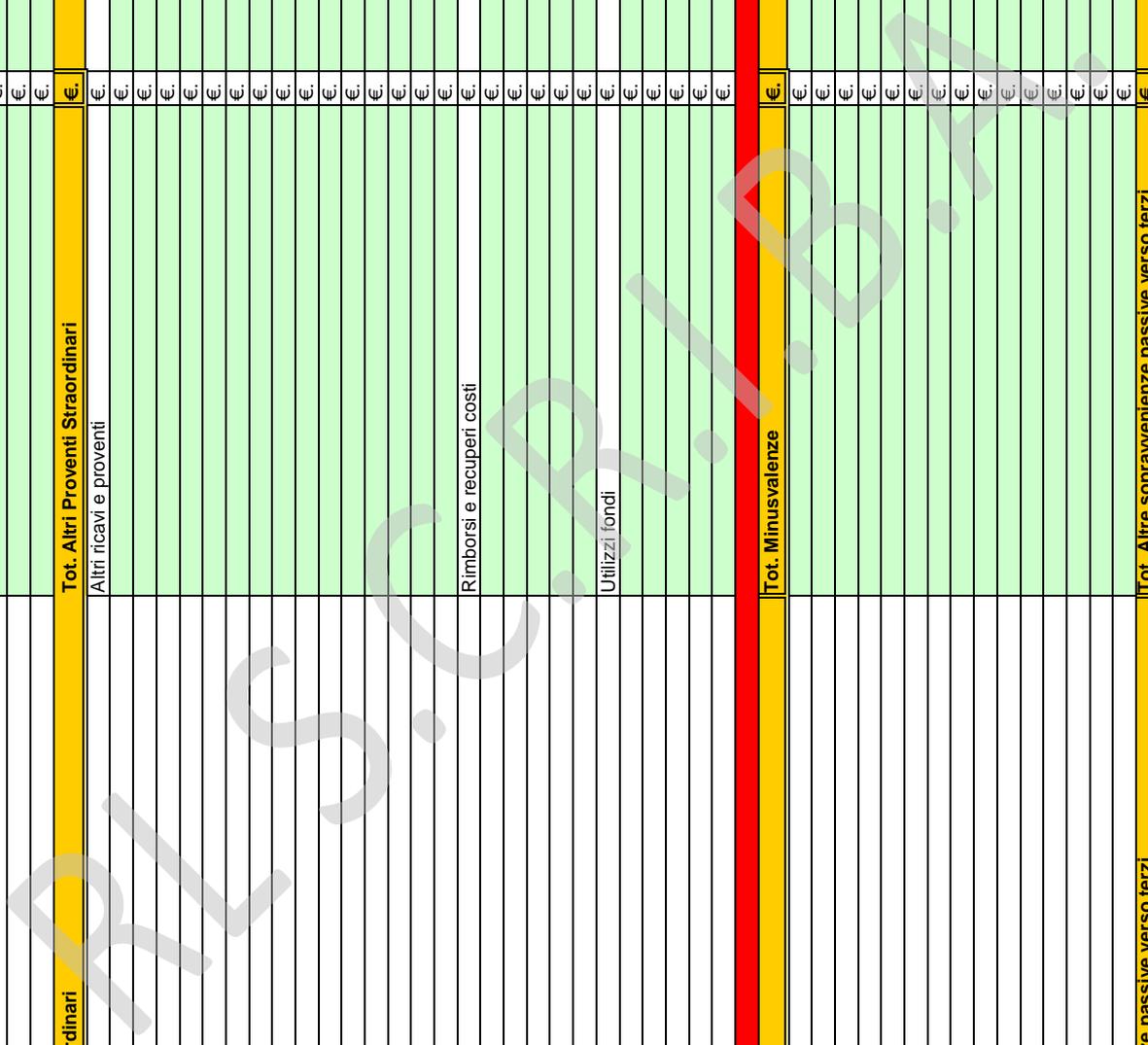


					€.				0
				Accantonamento costi beni	€.				0
				Accantonamento costi servizi	€.				0
				Accantonamento altri oneri e spese	€.		-		0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
				Accantonamento spese socio-sanitarie DG famiglia (solo per ATS)	€.		-		0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0

AS.C.R.I.B.A.

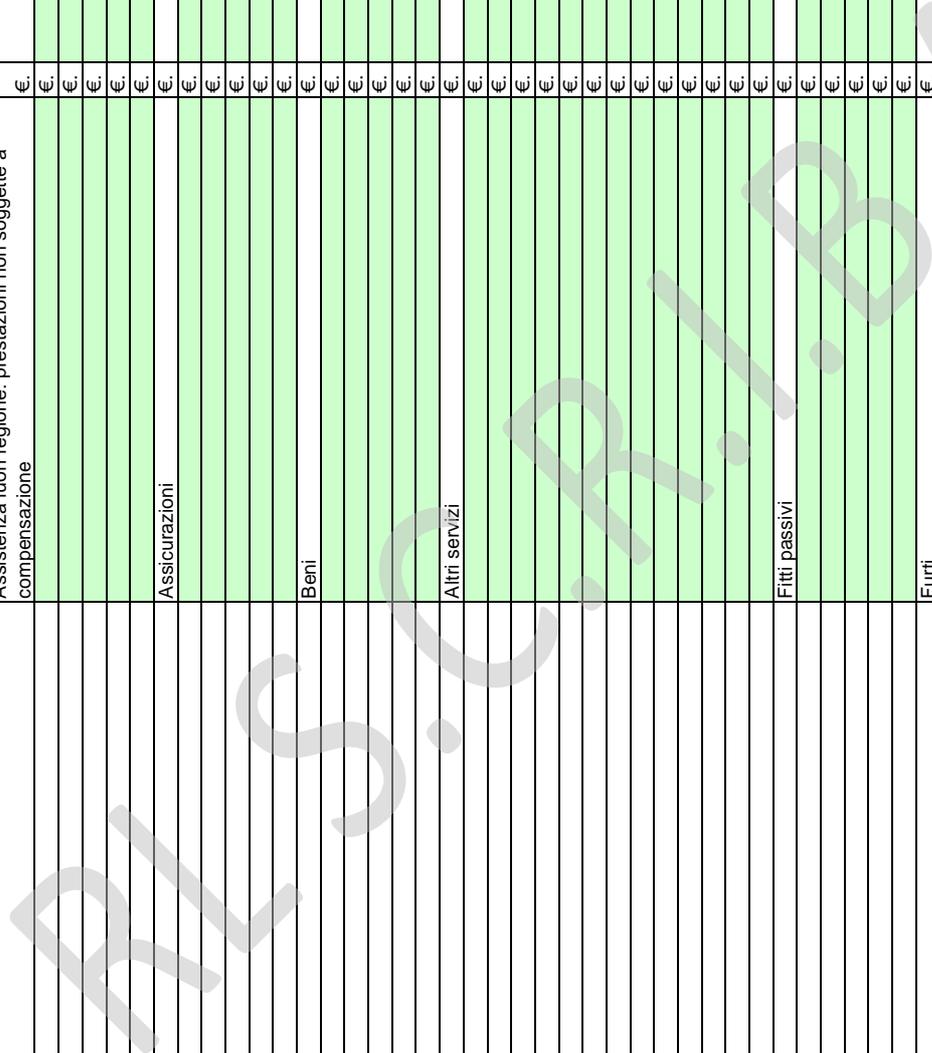


			€.		0		0	
			€.		0		0	
8101012000000	Altri Proventi Straordinari	Tot. Altri Proventi Straordinari	€.	0			0	
		Altri ricavi e proventi	€.	-			-	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-			-	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
		Utilizzi fondi	€.	-			-	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
82010005010000	Minusvalenze	Tot. Minusvalenze	€.	0			0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
			€.				0	
82010130010010	Altre sopravvalenze passive verso terzi	Tot. Altre sopravvalenze passive verso terzi	€.	0			0	





	Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-	0
		€.		0
		€.		0
		€.		0
		€.		0
	Assicurazioni	€.	-	0
		€.		0
		€.		0
		€.		0
		€.		0
	Beni	€.	-	0
		€.		0
		€.		0
		€.		0
		€.		0
	Altri servizi	€.	-	0
		€.		0
		€.		0
		€.		0
		€.		0
		€.		0
		€.		0
		€.		0
	Fitti passivi	€.	-	0
		€.		0
		€.		0
		€.		0
		€.		0
	Furti	€.	-	0
		€.		0
		€.		0
		€.		0
		€.		0
	Interessi passivi	€.	-	0
	€.		0	
	€.		0	
	€.		0	



			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

R.S.C.R.I.B.A.



				€.			0
			Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-		0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
82010140010000	Altri Oneri Straordinari	Tot. Altri Oneri Straordinari		€.	0	0	0
		Altri costi e oneri		€.	-		0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0



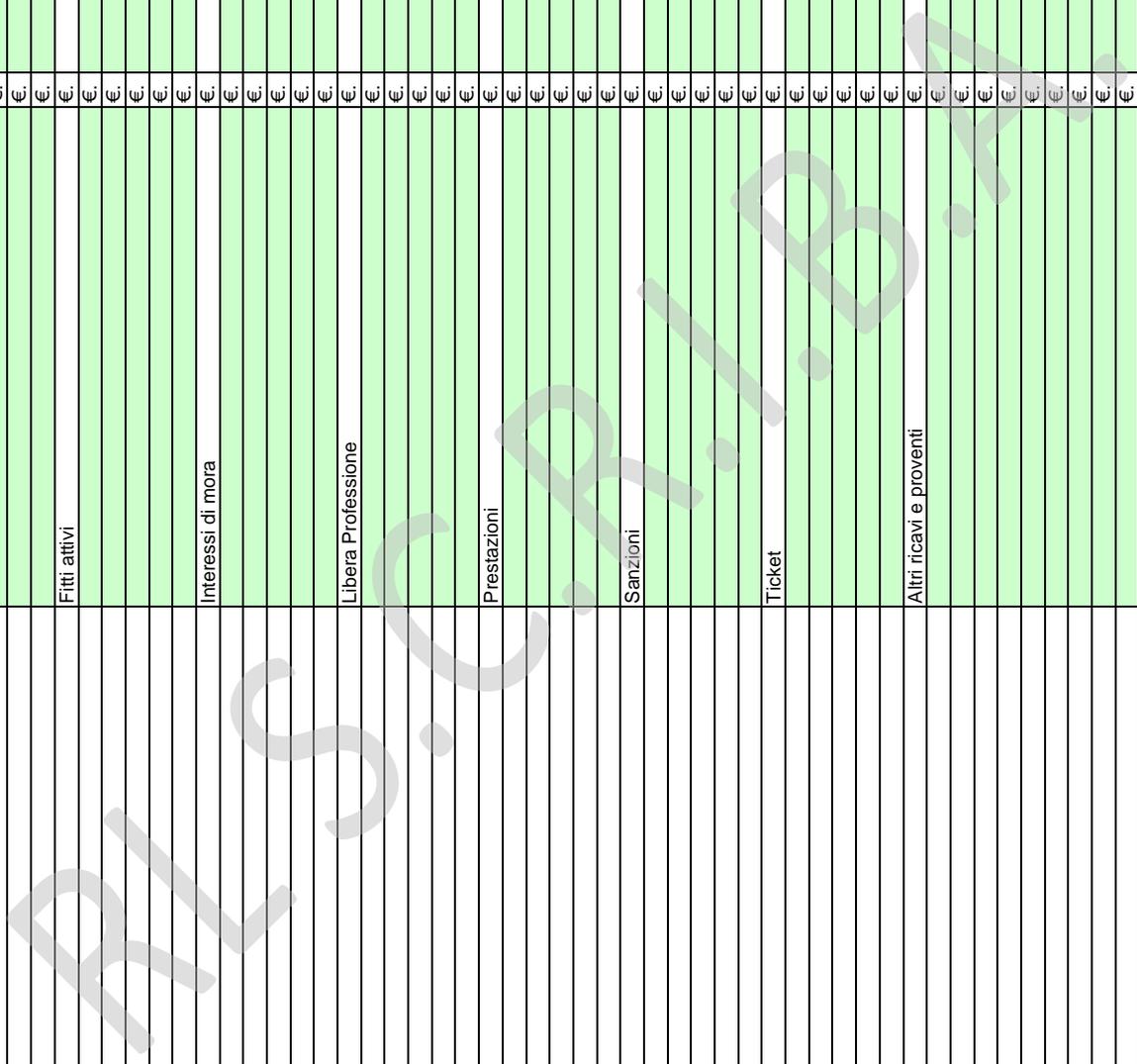
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
81010100010012	Sopravvenienze attive da regione - Extrafondo	Tot. Sopravvenienze attive da regione - Extrafondo	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
81010100010020	Altre insussistenze attive verso terzi	Tot. Altre insussistenze attive verso terzi	€.	0	0
		Cessione sangue	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Contributi	€.	-	0
			€.		0
			€.		0



				€.				0
				€.				0
			Fitti attivi	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Interessi di mora	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
			Libera Professione	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Prestazioni	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Sanzioni	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Ticket	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
			Altri ricavi e proventi	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0



					€.				0
					€.				0
8101012000000	Altri Proventi Straordinari		Tot. Altri Proventi Straordinari		€.	0	0	0	0
			Altri ricavi e proventi		€.	-	-	-	0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
			Rimborsi e recuperi costi		€.	-	-	-	0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
			Utilizzi fondi		€.	-	-	-	0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
82010005010000	Minusvalenze		Tot. Minusvalenze		€.	0	0	0	0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
					€.				0
82010130010010	Altre sopravvenienze passive verso terzi		Tot. Altre sopravvenienze passive verso terzi		€.	0	0	0	0
			Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione		€.	-	-	-	0
					€.				0
					€.				0
					€.				0



				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Libera Professione	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Oneri tributari	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Personale	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Rimborsi assistiti	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Rimborsi e recuperi costi	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Utenze	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0

ALSC.R!B.A



SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA ECONOMICA DEI PROVENTI E ONERI STRAORDINARI AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

COD. COGE_M	Voce Bilancio	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
81010005030000	Altre Plusvalenze	Tot. Altre Plusvalenze	0	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
81010100010010	Altre sopravvenienze attive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze attive verso terzi	0	0	0
		Cessione sangue	-	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Contributi	-	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Fitti attivi	-	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Interessi di mora	-	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Libera Professione	-	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



				€.				0
				€.				0
			Fitti attivi	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Interessi di mora	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Libera Professione	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Prestazioni	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Sanzioni	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Ticket	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Altri ricavi e proventi	€.	-			0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0



Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:

- per il Comparto: all'applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.
- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all'applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2019/2021 - 23 gennaio 2024, CCNL dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all'applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanita', CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza P.T.A, CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del 16 luglio 2024.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza e CCNL 2019/2021 - 16 luglio 2024 Area Dirigenza P.T.A. (da compilare solo in sede di CET)

RLS.S.



DENOMINAZIONE	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO				
CODICE AZIENDA	993						
PERIODO	Preventivo						
ANNO	2025						
Preventivo							
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA V	COLONNA J	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
COMPETENZE Fisse Comprensive 13/MA	13,426,487	3,550,215	907,877	889,777	18,774,356		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	1,483				1,483		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	1,127,347		560	111,820	1,239,727		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	5,261,074			636,649	5,897,723		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				13,392	13,392		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')	-				-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				987	987		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	90,261				90,261		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					176,855		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -							
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO -					51,483		
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'	5,491,997	995,627	254,763	436,655	7,179,042		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	19,816,391	3,550,215	908,437	1,652,625	26,104,523		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	5,491,997	995,627	254,763	436,655	7,210,525		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	25,398,649	4,545,842	1,163,200	2,089,280	33,425,309		
IRAP RAR (comparto)							
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)					15,033		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA V	COLONNA J	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRESIVO 13/MA	654,513	277,955	69,474	30,201	1,032,143		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	3,778		622	24,861	29,261		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	555,474		621	11,093	567,188		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	155,379		406	1,000	156,785		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	171,065			56,565	227,630		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	18,000				18,000		
ALTRE INDENNITA'	-				-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	3,043				3,043		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap					12,777		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA							
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennita' esclusivita', indennita' incarico direttore dipartimento, Altre indennita'	440,828	78,880	20,184	33,222	573,114		
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA					3,841		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,558,209	277,955	71,123	123,720	2,043,784		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	440,828	78,880	20,184	33,222	576,955		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	2,002,080	356,835	91,307	156,942	2,623,782		
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)							
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)					1,086		



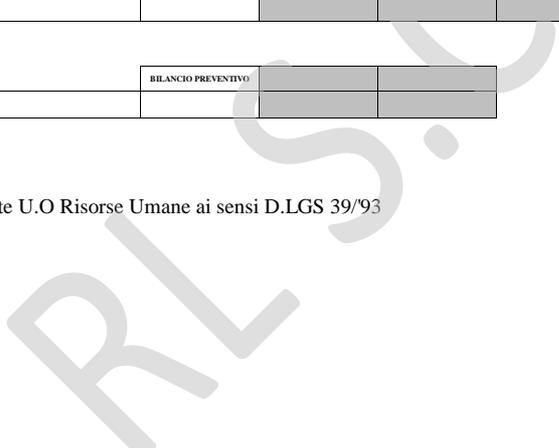
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Previsione al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRESIVO L3/MA	499,882	174,030	39,598	22,598		736,108		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	353,765		1,859	12,539		368,163		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	142,533		3,074	5,988		151,595		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	18,000					18,000		
ALTRE INDENNITA'	-					-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1,741					1,741		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap						5,766		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	284,243	49,010	12,541	11,148		356,942		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						1,686		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,014,180	174,030	44,531	41,125		1,279,632		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	284,243	49,010	12,541	11,148		358,628		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,300,164	223,040	57,072	52,273		1,640,001		
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)							490	
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area Sm. Dir. + Dir. PTA)	28,700,893	5,125,717	1,311,579	2,298,495		37,689,092		

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	"COLONNA F" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	1,882,550	340,187	87,048	154,485		2,480,379		
DI CUI IRAP RAR								
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						16,609		
DI CUI IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			77,217	140,473	Quadratura "IRAP Colonna Y" = Quadratura "IRAP Colonna J"			Quadratura "IRAP Colonna F"
DI CUI IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			6,046	10,516				
DI CUI IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)			3,785	3,496				

	COMPARTO				AREA SANITA' DIRIGENZA				DIRIGENZA P.T.A.			
	PREVENTIVO				PREVENTIVO				PREVENTIVO			
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - senza oneri riflessi competenza 2025												
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025												

	BILANCIO PREVENTIVO		
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO			

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN MIGLIAIA DI EURO

DESCRIZIONE	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)			ANNO	PREVENTIVO
	993	2025	PREVENTIVO		
CODICE AZIENDA	993	2025	PREVENTIVO		
DICUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO					
COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA E (Col A + Col B + Col C)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" di "ASSENZE A VARIO TITOLO"
COMPETENZE PER COMPENSAZIONE 13 MA	1.493,913			1.493,913	
RETRIBUZIONI INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDEBITATA PROFESSIONALI	74,751			74,751	
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDEBITATA PROFESSIONALI	438,481			438,481	
INDEBITATA DI SOSPENSIONE INDEBITATA	-			-	
ALTRI INDEBITATA (vedi progetto di lavoro altre indennità)	-			-	
INDEBITATA TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	-			-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTERATTIVI	-			-	
RESORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Imp					
INDEBITATA DI VACANZA CONTRATTUALE BIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Imp	35,894			35,894	
ONERI SOCIALI - RESORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO					
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 Contratti	11,119			11,119	
ONERI SOCIALI - su competenze: Inas, RAI, FONDI, Indennità, Altre indennità	577,249			577,249	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	2.043,039			2.043,039	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	588,468			588,468	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP (comparto)	2.631,507			2.631,507	
IR AP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)					
IR AP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)	3,051			3,051	
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA E (Col A + Col B + Col C)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" di "ASSENZE A VARIO TITOLO"
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B-C)					
STIPENDIO TABELLARE COMPLESSIVO 13 MA	68,714			68,714	
RETRIBUZIONI INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	9,908			9,908	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	44,038			44,038	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	7,921			7,921	
INDEBITATA ESCLUSIVA	24,938			24,938	
INDEBITATA INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					
ALTRI INDEBITATA					
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTERATTIVI					
RESORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Imp					
INDEBITATA DI VACANZA CONTRATTUALE - BIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Imp	1,051			1,051	
ONERI SOCIALI - RESORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA					
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Imp	45,399			45,399	





Modello A - d.c.d. TD

ONERISOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 AREA SANTA DIRIGENZA		309			309
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA DIRIGENZA - ESCLUSO ONERISOCIALI ED IRAP		156.550			156.550
TOTALE ONERI SOCIALI ESCLUSI IRAP		45.708			45.708
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSI IRAP		202.258			202.258
IRAP PAR (Dc - AREA SANTA DIRIGENZA)					
IRAP Ind. Vac. Contrattual. Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANTA DIRIGENZA)		88			88
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFF. TECNICA AMPLVA (ALTERNATIVAMENTE SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C)	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - ARCU	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col. A + Col. B + Col. C)
STIPENDIO TABELLARE COMPRESIVO I.S.M.A.		328.306			328.306
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE		90.863			90.863
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI		50.576			50.576
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO		18.000			18.000
ALTRI INDENNITA'					
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					
RSORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap					
ONERISOCIALI - INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO (ON. 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap)		2.833			2.833
ONERISOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -					
ONERISOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, altre indennità		140.461			140.461
ONERISOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 DIRIGENZA PTA		846			846
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		990.578			990.578
TOTALE ONERI SOCIALI ESCLUSI IRAP		141.307			141.307
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSI IRAP		631.885			631.885
IRAP PAR (Dc - PTA)					
IRAP Ind. Vac. Contrattual. Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)		241			241
TOT. COSTO PERS. DP. (Comp. - Area Soc. Dir. - Dir. PTA)		3.465.680			3.465.680
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE					
DI CUT IRAP PAR		227.579			227.579
DI CUT IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025					
		3.380			3.380

BILANCIO PREVENTIVO	
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	

Firmato Il Dirigente U.O. Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD





COMPENSO	VOCE
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 47 lettera A)	Compenso forfettario € 42,14 anno/assistito
	Compenso forfettario INAIL
	Compenso aggiuntivo >75 € 31,09 anno/assistito
	Compenso aggiuntivo 0-14 € 18,95 anno/assistito
	Assegno individuale ad personam
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 47 lettera B)	Quota di ingresso € 13,46 anno/assistito prime 500 scelte
	Governo clinico € 6,64 anno/assistito
	Assistenza al cronico € 0,20 anno/assistito
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 500,00/mese
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 47 lettera C)	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 2.000,00/anno
	RAR - Obiettivi AFT (quota rimanente 0,81/anno assistito oneri inclusi)
	Prestazioni aggiuntive PPIP
	Assistenza domiciliare programmata ADP - € 18,90/prestazione
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 47 lettera D)	Assistenza domiciliare integrata ADI - € 18,90/prestazione
	PNRR - Progetto di sorveglianza domiciliare PSD - € 18,90/prestazione
	di cui personale ammin.vo
QUOTA PER ULTERIORI ATTIVITA' E PRESTAZIONI (ACN 2024 Art. 44 lettera E)	di cui personale infermieristico
	di cui forme associative
	Vaccinazioni antinfluenzali e anti Pneumococco
	Vaccinazioni COVID
	Vaccinazioni stagionalizzate (Anti Herpes Zoster, Anti Difterite-Tetano-Pertosse, ecc.)
ATTIVITA' ORARIA	Tamponi COVID
	PAI validato € 15 oneri inclusi e obiettivo PIC - DGR 2755/24
	Compenso orario (€ 24,25/ora attività svolta)
	Compenso orario regionale (€ 0,26/ora attività svolta)
	Compenso orario per attività CDC (€ 13,62/ora attività svolta)
	Indennità informatica (€ 77,47/mese AIR 2019)
	RAR - Maggiorazione Festività (€ 10/ora attività svolta)
RAR - Formazione Continuità Assistenziale	
RIMBORSI SPESE	RAR - Progetti Continuità Assistenziale
	Rimborso KM (nr.1 litro di benzina/ora lavorata)
	Rete INFLUNET - medici sentinella
	Presenze comitati regionali/aziendali
TOTALE NOTA INTEGRATIVA	

Popolazione	Popolazione Assistiti
	Popolazione assistita 0-14
	Popolazione >75
ore attività	ore consinuità assistenziale
	ore ambulatorio medico temporaneo



COMPENSO
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 44 lettera A)
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 44 lettera B)
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 44 lettera C)
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 44 lettera D)
QUOTA PER ULTERIORI ATTIVITA' E PRESTAZIONI ACN 2024 Art. 44 lettera E
RIMBORSE SPESE
Popolazione
ore attività

R.L.S.C.R.I.B.A.





VOCE	Competenze
Compenso forfettario € 87,92 anno/assistito	
Compenso aggiuntivo 0-6 € 17,93 anno/assistito	
Assegno individuale non riassorbibile	
Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	
Quota di ingresso € 24,0 anno/assistito prime 250 scelte	
Governo clinico € 9,79 anno/assistito	
RAR - Remunerazione Responsabili AFT 400,00/mese	
RAR - Obiettivi Responsabili AFT 1.200,00/anno	
RAR - Obiettivi AFT	
RAR - € 11,70 anno/assistito oneri inclusi per Obiettivi AFT-PIPP (detratti compensi Referente AFT)	
RAR - Prestazioni aggiuntive PPIP	
ADI - € 18,90/prestazione	
APA - € 18,90/prestazione	
Bilanci di salute	
di cui personale ammin.vo	
di cui personale infermieristico	
di cui forme associative	
Vaccinazioni	
Tamponi rapidi	
Zone disagiate	
PAI validato € 15 oneri inclusi	
Rete INFUNET - medici sentinella	
Continuità assistenziale pediatrica	
Presenze comitati regionali/aziendali	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA	0

	numero
Popolazione Assistiti	
Popolazione assistita 0-6	
ore consinuità assistenziale pediatrica	



RLS.C.R.I.B.A.



DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (DECRETO REGIONALE DI IMPEGNO)	FINANZIAMENTI DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI [€]	DESCRIZIONE DI FONTI DI FINANZIAMENTO DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI	SPESE PREVISTE FINO AL 31.12.2024 [€]	SPESE PREVISTE DAL 2025 [€]	SPESE PREVISTE 2026 [€]	SPESE PREVISTE 2027 E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2024
D.D.G. n. 6595 del 09.07.2014			1,818,037.00 €	403,280.00 €	- €	- €	82%
D.D.G. n. 6595 del 09.07.2014			1,060,423.00 €	118,260.00 €	- €		90%
D.D.G. N. 5828 del 19 maggio 2017 (D.G.R. n. 4548/2017)			- €	1,000,000.00 €	- €		0%
Decreto T0852 17.09.2020 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN	2,440,000.00 €	Piano di riordino della rete ospedaliera: attuazione dell'art. 2 del D.L. 34/2020	- €	138,000.00 €	1,000,000.00 €	1,302,000.00 €	0%
Decreto T0852 17.09.2020 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN			- €	362,000.00 €			0%
Decreto T0852 17.09.2020 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN	3,350,000.00 €	Piano di riordino della rete ospedaliera: attuazione dell'art. 2 del D.L. 34/2020	3,107,741.00 €	242,259.00 €			93%
Decreto T0852 17.09.2020 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN			171,867.00 €	1,000,000.00 €	5,000,000.00 €	13,228,133.00 €	1%
Decreto T0852 17.09.2020 PROGRAMMA REGIONALE STRAORDINARIO INVESTIMENTI IN			- €	- €	- €	5,900,000.00 €	0%
Decreto N. 22/11/2018 - ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI SPESA DI CUI ALLA			436,275.00 €	61,668.00 €			88%
Fondi assegnati con decreto 6883/2019	1,290,204.00 €	Fondi Ministero Salute - Legge 219/2005 - D.Lgs. 207 e 208/2007	1,268,599.00 €	21,605.00 €			98%
Fondi assegnati con decreto 6883/2019	106,022.00 €		104,172.00 €	1,850.00 €			98%
DIREZIONE GENERALE TERRITORIO DEL 19/12/2023 "ASSEGNAZIONE E IMPEGNO DI € 12000000 A			- €	1,000,000.00 €	7,000,000.00 €	4,000,000.00 €	0%
			- €	- €	- €	9,629,000.00 €	0%
DECRETO N. 11198 DEL 23/07/2024 ASSEGNAZIONE, IMPEGNO DI SPESA E			146,019.00 €	188,081.00 €			44%
DECRETO T0316 DELL'08/07/2024 ASSEGNAZIONE, IMPEGNO DI SPESA E CONIESTUALE			200,600.00 €	199,400.00 €			50%
DGR XII/2005 13/03/2024 - ATTUAZIONE DELLA DGR N. XVII/141 DEL 14/10/2023 - AREA			130,625.00 €	40,175.00 €			76%



RLS.C.R.I.B.A.



NOTE
(max 250 caratteri)

L'importo previsto per il 2025 deriverà dalla sua rimodulazione in favore della terza fase di riqualificazione di vial Monza (Nota inviata alla DGW prot. AREU n. 31744 del 11/11/24 ad oggetto: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DEL RIFUGIO FINZI OTTOLENGHI, SITO IN VIALE MONZA N°223 MILANO – SECONDA FASE. INTERVENTO FINANZIATO CON D.G.R. X/1521 DEL 20/03/2014. CUP: F45D1600000002. ISTANZA DI RIMODULAZIONE DEI FONDI CORRISPONDENTI ALLE ECONOMIE DI SECONDA FASE.)

In corso la rinuncia al finanziamento (Nota inviata alla DGW prot. AREU n. 32624 del 19/11/2024 ad oggetto: RINUNCIA ALL'ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO D.L. 34/20204)

Si richiama la nota Prof. AREU n. 8741 del 20/04/2023 alla DGW ad oggetto: "Completamento fornitura mezzi di soccorso Gara Invitalia -Finanziamento di cui

Si richiama la nota Prof. AREU n. 34495 del 09/12/2024 alla DGW ad oggetto: "RICHIESTA DI RIMODULAZIONE FINANZIAMENTI EDILIZIA SANITARIA"

Si richiama la nota Prof. AREU n. 34495 del 09/12/2024 alla DGW ad oggetto: "RICHIESTA DI RIMODULAZIONE FINANZIAMENTI EDILIZIA SANITARIA"

In attesa di ricezione del Decreto di impegno

Le risorse indicate corrispondono a quanto assegnato con DGR 2005/2024 al capitolo 14176

RLS.C.R.I.B.A.



RLS.C.R.I.B.A.



DICHIARAZIONI DI COERENZA DEL PIANO INVESTIMENTI 2025

BILANCIO PREVENTIVO 2025

Denominazione Ente Sanitario

Agenzia Regionale Emergenza Urgenza

Codice Ente:

993

Regione Lombardia



BPE 2025 - Agenzia Regionale Emergenza Urgenza

Con la presente in merito al Piano Investimenti 2025 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2025 dell'**Agenzia Regionale Emergenza Urgenza** si dichiara che:

- Il Piano Investimenti 2025 è coerente con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il programma biennale degli acquisti di cui al D.lgs. n. 36/2023.
- Il Piano Investimenti 2025 è coerente con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione delle aziende.
- Vi è coerenza tra i dati del prospetto sinottico del Piano Investimenti e le fonti disponibili a bilancio correlate.
- Vi è coerenza tra le spese previste nel Piano Investimenti ed il valore dei crediti verso Regione, ed è garantito l'impegno al rispetto dei tempi di rendicontazione per lo smobilizzo dei crediti verso l'amministrazione regionale.
- Sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati ad investimenti, in applicazione delle procedure del PAC.
- È garantito l'impegno all'aggiornamento del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione e il collaudo degli interventi.

Milano, 20 dicembre 2024

Il Responsabile *ad interim*
S.S. Tecnico Patrimoniale
(Ing. Aldo Locatelli)



Il Responsabile
S.C. Gestione degli Approvvigionamenti
(Dott. Alessandro Gervasi)



Il Direttore Generale
(Dott. Massimo Lombardo)






ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione		
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione		
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione		
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione		
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	993
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2025
Periodo	PREV.V1

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	993
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2025
Periodo	PREV.V1

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	993
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2025
Periodo	PREV.V1

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione		
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione		
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	993
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione	
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2025
Periodo	PREV.V1

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-





ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione		
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione		
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi
AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Preventivo 2025

			Preventivo 2025							
			81010090010010		82010120010010		81010090010020		82010120010020	
			Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
Conto NI_new	Conto NI_old	Descrizione conto	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV								
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)								
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedaliari)								
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno								
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC								
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC								
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC								
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati								
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONIALE								
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONIALE								
50101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONIALE								
50101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONIALE								
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione								
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONIALE								
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti								
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro)								
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)								
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza CndI)								
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta)								
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico)								
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura)								
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche)								
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)								
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili)								
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici)								
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari)								
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)								
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)								
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)								
501010800010000	4.20.05.10.070.010.00.000	(Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)								
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)								
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)								
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi)								
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri)								
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini)								
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario								
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti								
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)								
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)								
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))								
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)								
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)								
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)								
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)								
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)								
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)								
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)								
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari)								
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	(Materiale di guardaroba; di pulizia e di convivenza in genere)								
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	(Carburanti e lubrificanti)								
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	(Combustibili)								
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	(Cancelleria e stampati)								
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	(Supporti informatici e materiale per EDP)								
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)								
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)								
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)								
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche)								
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))								
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)								
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari)								
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	(Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)								
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	(Contributi ad associazioni di volontariato)								
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	(Contributi/Rimborsi per cure all'estero)								
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	(Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta)								
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)								
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione)								
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione)								
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)								
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)								
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	(Consulenze sanitarie da terzi)								
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	(Consulenze sanitarie da terzi (Assi))								
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)								
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)								
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)								
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)								
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)								
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)								
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)								
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)								
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)								
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	(Lavanderia)								
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	(Pulizia)								
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti)								
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti)								
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa dirigenti)								
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	(Riscaldamento)								
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	(Servizi di elaborazione dati)								
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))								
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	(Smaltimento rifiuti)								
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	(UtENZE telefoniche)								



