AREU
Sistema Socio Sanitario
Regione Lombardia

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

181 / 2026 del 03/06/2026

***Oggetto*: APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025 - REVOCA DELIBERA N. 141 DEL 28/04/2026**

RL S.C.R.I.B.A.

AREU
Sistema Socio Sanitario
Regione Lombardia

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025 - REVOCA DELIBERA N. 141 DEL 28/04/2026

vista la seguente proposta di deliberazione avanzata dal Direttore della Struttura Complessa Economico Finanziario

IL DIRETTORE GENERALE

PREMESSO che AREU è un Ente del S.S.R. disciplinato dall'art. 16 L.R. 30.12.2009 n. 33 e s.m.i. e attivato dalla DGR n. XI/2701/2019 e dalla DGR n. XI/4078 del 21.12.2020 "Determinazioni in ordine all'attuazione dell'art. 11 della Legge Regionale n. 22/2019 – Costituzione dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza" e che, con quest'ultima DGR, è stato stabilito che la nuova Agenzia Regionale Emergenza Urgenza subentri, a far data dal 01.01.2021, in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi che erano in capo all'Azienda Regionale Emergenza Urgenza;

RILEVATO pertanto che, per quanto sopra indicato, le risultanze patrimoniali del bilancio 2020 dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza hanno rappresentato il bilancio di apertura della nuova Agenzia AREU, come indicato con delibera n. 173 del 24 maggio 2022;

RICHIAMATA la DGR n. XII/3558 del 9.12.2024 ad oggetto: "Aggiornamento del Piano di organizzazione aziendale strategico (POAS) 2022-2024 dell'Agenzia regionale emergenza urgenza (AREU)";

VISTO il D.Lgs. n. 502/1992 e successive modifiche ed integrazioni, recante il "*Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art. 1 della Legge 23 ottobre 1992 n. 421*";

RICHIAMATI i seguenti provvedimenti e atti nazionali, in tema di contabilità economico patrimoniale:

- il Titolo II del D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118, recante "*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42*" e ss.mm.ii., contenente le nuove norme in materia di contabilità economico-patrimoniale applicabili a decorrere dall'esercizio 2012 a tutti gli enti del Servizio Sanitario Nazionale;
- l'art. 29, comma 1, lettera b), così come modificato dalla Legge 24 dicembre 2012, n. 228 "*Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di stabilità 2013)*", che definisce una nuova modalità di finanziamento degli investimenti acquistati con contributi in conto esercizio;
- l'art. 1 del D.M. 17 settembre 2012, relativo all'approvazione della Casistica Applicativa, ed in particolare il documento n. 1 "*La sterilizzazione degli ammortamenti*";
- il D.M. 20 marzo 2013, di Modifica degli schemi dello Stato patrimoniale, del Conto economico e della Nota integrativa delle Aziende del Servizio Sanitario nazionale;
- il D.M. 24 maggio 2019, di Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale;

R.L.S.C.R.I.B.A.

VISTA la riforma 1.15 del PNRR, denominata «Dotare le pubbliche amministrazioni italiane di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale accrual» inserita nella Missione 1, Componente 1, del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), ufficialmente presentato dall'Italia alla Commissione Europea in data 30 aprile 2021 ai sensi dell'art. 18 del Regolamento (UE) n. 2021/241 e adottato con decisione di esecuzione del Consiglio UE n. 10160/21, del 13 luglio 2021;

VISTO l'articolo 10, comma 3 dello stesso decreto-legge del 9 agosto 2024, n. 113, che indica le amministrazioni pubbliche soggette alla fase pilota e il successivo comma 5, secondo il quale l'elenco delle stesse amministrazioni è individuato, tenendo conto delle esclusioni di cui al comma 4, con determina del Ragioniere Generale dello Stato;

VISTA la determina del Ragioniere Generale dello Stato n. 259 del 26 novembre 2024 con la quale sono state individuate, ai sensi dell'articolo 10, comma 5 del predetto decreto-legge del 9 agosto 2024, n. 113, le amministrazioni tenute a predisporre gli schemi di bilancio relativi all'esercizio 2025, che includano almeno il conto economico di esercizio e lo stato patrimoniale, in osservanza dei principi e delle regole del sistema contabile economico-patrimoniale unico di cui alla milestone M1C1-108 della riforma 1.15 del PNRR.;

VISTO l'articolo 10, comma 7 dello stesso decreto-legge del 9 agosto 2024, n. 113, secondo il quale, nelle more dell'adozione del sistema di contabilità economico-patrimoniale unico di cui alla milestone M1C1-118 della riforma 1.15 del PNRR, gli schemi di bilancio per l'esercizio 2025 sono predisposti, esclusivamente, per finalità di sperimentazione nell'ambito della fase pilota di cui alla medesima milestone e, pertanto, non sostituiscono gli schemi di bilancio e di rendiconto prodotti, per lo stesso esercizio, in applicazione delle disposizioni e dei regolamenti contabili vigenti;

RICHIAMATO il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze approvato il 23 dicembre 2024 sono fornite le istruzioni di natura procedurale e tecnico contabile in relazione:

- all'utilizzo dei modelli di raccordo fra il piano dei conti multidimensionale e le voci dei principali piani dei conti e modelli contabili vigenti;
- alle modalità di erogazione del primo ciclo di formazione di base;
- alle modalità di trasmissione telematica degli schemi di bilancio alla RGS, entro il secondo trimestre 2026;

PREMESSO che con delibera del Direttore Generale AREU n. 141 del 28/04/2026 ad oggetto "*Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025*" è stato adottato il bilancio 2025 dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza ed inviato al controllo regionale attraverso la piattaforma SCRIBA con protocollo n. A1.2026.0374659 del 29/04/2026;

RICHIAMATO il verbale n. 5 del Collegio Sindacale del 12/05/2026, il quale esprime parere favorevole al documento contabile esaminato, senza osservazioni;

DATO ATTO che, con protocollo A1.2026.0452675 del 28/05/2026, ad oggetto: "993 - Bilanci Consuntivi 2025 - Esiti istruttoria", la Direzione Centrale Bilancio e Finanza Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio-Sanitario di Regione Lombardia, ha trasmesso gli esiti dell'istruttoria del Bilancio d'esercizio 2025, con richiesta di riadozione attraverso la redazione della versione 2 del bilancio d'esercizio 2025;

EVIDENZIATO che le competenti strutture regionali hanno formulato i propri pareri espressi con le seguenti note:
- Protocollo n. A1.2026.0451106 del 27/05/2026 della Direzione Centrale Bilancio e Finanza

R.L.S.C.R.I.B.A.

Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio-Sanitario;
- Protocollo n. A1.2026.0435160 del 19/05/2026 della Direzione Generale Welfare - Risorse Umane del SSR;
- Protocollo n. A1.2026.0435160 del 19/05/2026 della Direzione Generale Welfare - Programmazione e gestione dell'Edilizia sanitaria e sociosanitaria;
- Protocollo n. A1.2026.0435160 del 19/05/2026 della UO Programmazione e controllo delle risorse del SSR della Direzione Generale Welfare;

VISTI i chiarimenti forniti dall'Agenzia rispetto alle osservazioni formulate dai competenti Uffici regionali di cui sopra, riepilogati nell'ultimo paragrafo della Nota Integrativa descrittiva, in merito alla modifica dell'importo dei Crediti verso Regione per investimenti e dei Finanziamenti da Regione per investimenti, oltre alle specifiche richieste in merito ai Contributi in c/esercizio, e alle osservazioni, nell'ambito del parere favorevole espresso dalla UO Risorse Umane del SSR della DG Welfare, relative al personale;

PRECISATO che i rilievi formulati, in particolare, danno atto che l'Agenzia ha iscritto nella prima versione del Bilancio d'esercizio 2025 un credito derivante dalle previsioni di stanziamento di cui alla DGR n. XII/2005/2024, a cui non è stato dato seguito nel 2025 da parte della DG Welfare e, pertanto, la stessa Agenzia deve provvedere alla cancellazione di detto credito;

PRECISATO che i succitati rilievi, per completezza, chiariscono che in sede di controllo regionale sul bilancio d'esercizio 2024, Regione aveva erroneamente indicato all'Agenzia "di ripresentare la V2 del bilancio senza l'appostazione di questo credito, che andrà iscritto nell'esercizio 2025";

RILEVATO che, in considerazione della necessità delle modifiche richieste nelle note di cui sopra, è disposta da Regione Lombardia l'interruzione del termine per l'esercizio del controllo regionale ai sensi dell'art. 17 comma 5 della L. R. 33/2009 e s.m.i. ed è richiesta la riadozione del Bilancio di Esercizio 2025 da ricaricare, in versione V2, sul portale SCRIBA entro il 4 giugno 2026, nonché il caricamento del verbale del Collegio Sindacale, sempre sul portale SCRIBA, entro il 18 giugno 2026;

RICHIAMATI i seguenti atti di indirizzo generale per la gestione del Sistema Socio-Sanitario Regionale per l'anno 2025:

- DGR n. XII/3670 del 16/12/2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – Quadro economico programmatorio", la quale prevede per la Macroarea n. 6 Emergenza Urgenza risorse economiche fino all'importo di 351 mln/Euro;
- DGR n. XII/3720 del 30/12/2024 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025", la quale definisce, al paragrafo 9.3, le attività dell'Agenzia per l'anno 2025;
- DGR n. XII/4434 del 26/05/2025 "Determinazioni in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) - Anno 2025";
- DGR n. XII/4478 del 03/06/2025 "Determinazioni in ordine al soccorso sanitario extraospedaliero – Approvazione della nuova mappa di dislocazione delle postazioni di soccorso gestite da AREU, in aggiornamento dell'Allegato 1, Paragrafo 1 e dell'Allegato 2 alla DGR n. IX/1964 del 2011";
- DGR n. XII/4677 del 07/07/2025 "Determinazioni in merito alla collaborazione tra Agenzia regionale emergenza urgenza (AREU) e gli Enti sanitari pubblici per l'attività di Emergenza urgenza extraospedaliera", la quale approva il nuovo schema tipo di

R.S.C.I.B.A.

convenzione, con validità dal 1° luglio 2025, rispetto al precedente approvato con DGR n. XI/2703 del 23/12/2019, valido fino al 30 giugno 2025;
- DGR n. XII/4705 del 14/07/2025 "Approvazione accordi tra la delegazione di parte pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto del SSN in materia di linee generali di indirizzo sulle Risorse Aggiuntive Regionali (RAR) anno 2025";
- DGR n. XII/4938 del 04/08/2025 "Ulteriori determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025" con la quale si provvede – tra l'altro – all'aggiornamento del quadro economico programmatorio delle risorse del SSR;
- DGR n. XII/5291 del 10/11/2025 "Determinazioni in ordine all'aggiornamento delle procedure correlate alla Scorta Interpandemica Regionale dei Dispositivi di protezione individuale (DPI) e dei Dispositivi medici (DM) prevista dal Piano strategico operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PanFlu) 2021-2023 – 1° provvedimento";
- DGR n. XII/5419 del 01/12/2025 "Approvazione del piano triennale dei fabbisogni di personale triennio 2025 – 2027 dell'Agenzia regionale emergenza urgenza (AREU)";
- DGR n. XII/5743 del 16/02/2026 "Presa d'atto del verbale di confronto tra la Delegazione di parte pubblica e le Organizzazioni sindacali (OO.SS.) del comparto sanità in merito all'Indennità di pronto soccorso di cui all'articolo 1, comma 293 della L. 30 dicembre 2021 n. 234 e ulteriori determinazioni";
- DGR n. XII/5929 del 30/03/2026 "Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2025", con riferimento alla Funzione n. 14) "Prelievo di organi e tessuti - Altre attività connesse al trapianto d'organi";

SEGNALATI:

- la DGR n. XI/2672 del 16.12.2019 avente a oggetto "*Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e sociosanitario per l'esercizio 2020*", che, in merito al "Progetto riorganizzazione SOREU", aveva previsto che, nell'ambito del processo di riorganizzazione del servizio di emergenza urgenza extraospedaliero, venisse assegnato ad AREU, attraverso il passaggio della titolarità del rapporto di lavoro, il personale tecnico ed i Responsabili operativi delle SOREU, attraverso la presa in carico di detto personale sotto i profili giuridico, economico e previdenziale, con conseguente incremento del relativo fabbisogno e di tutte le necessarie componenti economiche connesse agli emolumenti da erogare;
- i decreti n. 16653 e n. 16666 del 30.12.2020 che hanno dato seguito ai trasferimenti di cui sopra;

RICHIAMATO il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale del Comparto Sanità per il triennio 2022 – 2024, sottoscritto il 27 ottobre 2025 tra l'A.Ra.N. e le Organizzazioni e Confederazioni Sindacali rappresentative dell'Area Sanità, con riferimento al conseguente impatto economico sull'esercizio 2025;

VISTE:

- la DGR n. XI/4124 del 21/12/2020 ad oggetto "*Ulteriori determinazioni in ordine all'utilizzo dell'immobile sito in Rho, Strada Statale del Sempione, n. 28, quale deposito/magazzino, per il ricovero di materiali connessi all'emergenza nazionale derivante da Covid-19 in regime di contratto di comodato d'uso gratuito*" che affida ad AREU la gestione dell'immobile e delle attività all'interno del magazzino, a partire dal 1/1/2021, e stabilisce che AREU garantisca lo svuotamento degli spazi e il rilascio dell'immobile entro il 30 giugno 2021;
- la DGR n. XI/4767 del 24/05/2021 ad oggetto "*Ulteriori determinazioni in ordine all'utilizzo dell'immobile sito in Rho, Strada Statale del Sempione, n. 28, quale*

A.S.C.R.I.B.A.

deposito/magazzino, per il ricovero di materiali connessi all'emergenza nazionale derivante da Covid-19 in regime di contratto di comodato d'uso gratuito e modifica prospetto di raccordo delle attività di ARIA SPA";

- la DGR n. XI/5172 del 02/08/2021 "*Locazione di un immobile da adibire a deposito/magazzino per il ricovero di materiali connessi all'emergenza nazionale derivante da covid-19 in Lombardia ai sensi della DGR n. XI/4767 del 24 maggio 2021 - autorizzazione ad AREU alla stipula di contratto di locazione*";
- la DGR n. XI/6464 del 31/05/2022 "Determinazioni in ordine alla concessione di spazi ad Azienda (ora Agenzia) Regionale dell'Emergenza Urgenza (AREU) in Palazzo Sistema nonché alla gestione, in capo ad AREU, dell'immobile adibito a deposito/magazzino per il ricovero di materiali connessi all'emergenza nazionale derivante da Covid-19 in Lombardia ai sensi della DGR n. XI/4767 del 24 maggio 2021, anche attraverso i servizi di facility, appaltati, a seguito di procedura di evidenza pubblica, da ARIA S.p.A. su mandato della Giunta regionale - Aggiornamento del prospetto di raccordo di ARIA S.p.A.;

RICHIAMATI i seguenti decreti con i quali sono state assegnate le risorse per la redazione del Bilancio Preventivo 2025 e sue successive modifiche ed integrazioni:

- Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 20032 del 18/12/2024 "*Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di controllo del sistema sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R.* per l'esercizio 2025";
- Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 14529 del 17/10/2025 ad oggetto: "Modifica e/o integrazione dell'assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di controllo del Sistema Socio Sanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 a seguito procedure di assestamento";
- Decreto DG Welfare di Regione Lombardia n. 19152 del 24/12/2025 ad oggetto: "Integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di controllo del sistema sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025. Anticipo rinnovi contratti pubblici e IVC 2025/2027";
- Decreto DG Welfare di Regione Lombardia n. 19153 del 24/12/2025 ad oggetto: "Integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di controllo del sistema sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 a seguito dell'entrata in vigore del CCNL triennio 2022/2024 relativo al personale del comparto, sottoscritto in data 27/10/2025";
- Decreto DG Welfare di Regione Lombardia n. 2798 del 04/03/2026 ad oggetto: "Attuazione DGR XII/5743 del 16/02/2026 - Indennità Pronto Soccorso – assegnazione e liquidazione arretrati contrattuali dal 1° giugno 2023 al 31 dicembre 2024";

EVIDENZIATI i progetti regionali oggetto di assegnazione di contributi nell'anno 2025:

- Ordinanza del Capo del Dipartimento della Protezione Civile n. 1085 del 30/05/2024 recante: "Prime disposizioni urgenti di Protezione Civile per assicurare il concorso del Servizio Nazionale della Protezione Civile alle attività di soccorso e l'assistenza alla popolazione colpita in conseguenza degli accadimenti in atto nel territorio della striscia di Gaza";
- DGR n. XII/3924 del 17/02/2025 "Affidamento all'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU) dell'incarico di pianificazione, gestione e organizzazione dei servizi di assistenza sanitaria alle manifestazioni sportive promosse e organizzate dall'ufficio

N.S.C.R.I.B.A.

scolastico regionale e approvazione di un protocollo di intesa tra gli enti interessati";
- DGR n. XII/1140 del 16/10/2023, con cui Regione Lombardia ha recepito quanto contenuto nell'Accordo Stato-Regioni dell'8 luglio 2021 (Rep. Atti n. 100/CSR) in ordine alla regolamentazione delle convenzioni tra Regioni, Province autonome e Associazioni e Federazioni di donatori di sangue, adottando il relativo schema-tipo di convenzione;
- DGR n. XII/4062 del 17/03/2025, ad oggetto: "Approvazione del progetto regionale educazione al primo soccorso in collaborazione con l'Agenzia regionale emergenza urgenza AREU";

RICHIAMATI gli atti connessi con la manifestazione sportiva "Giochi olimpici invernali MILANO – CORTINA 2026", i quali, nel corso dell'anno 2025, hanno consentito di finalizzare le attività propedeutiche all'evento, in sinergia con Fondazione Milano - Cortina 2026, l'Ospedale Olimpico (individuato dalla Giunta regionale nell'ASST GOM Niguarda):

- DGR n. XII/2931 del 05/08/2024 "Determinazioni in ordine al progetto degli interventi sanitari per la realizzazione dell'evento sportivo «Giochi Olimpici Invernali Milano-Cortina 2026». Presa d'atto del cronoprogramma ed adempimenti conseguenti alla D.G.R. n. XII/1827 del 31.01.2024";
- Delibera del Direttore Generale AREU n. 534 del 18/12/2024 oggetto: "Accordo quadro di collaborazione per attività di supporto al "Progetto degli interventi sanitari per la realizzazione dei Giochi Olimpici Invernali Milano-Cortina 2026 - Deliberazione della Giunta Regionale n. XII/1827 del 31/01/2024";
- Delibera del Direttore Generale AREU n. 327 del 05/09/2025 oggetto: "Addendum all'accordo quadro "Progetto degli interventi sanitari per la realizzazione dei Giochi Olimpici Invernali Milano-Cortina 2026 - Deliberazione della Giunta regionale n. XII/1827 del 31/01/2024";
- Delibera del Direttore Generale AREU n. 145 del 26/03/2024, ad oggetto: "Approvazione dell'accordo quadro per la collaborazione istituzionale tra AREU e Azienda socio sanitaria territoriale Grande Ospedale Metropolitano Niguarda";
- Delibera del Direttore Generale AREU n. 488 del 23/12/2025, ad oggetto: "Presa d'atto degli Accordi attuativi della convenzione quadro per la collaborazione istituzionale ai fini della realizzazione delle Olimpiadi Invernali Milano - Cortina 2026", con la quale vengono approvati i seguenti atti:
  - Accordo attuativo SUB. 1 "Selezione del personale destinato ai Test event per i Giochi Olimpici Invernali di Milano - Cortina 2026";
  - Accordo attuativo SUB. 2 "Gestione delle attività per i Test Event: Personale e MSB";
  - Accordo attuativo SUB. 2.1 Rettifica "Gestione delle attività per i Test Event: Personale e MSB";
  - Accordo attuativo SUB. 3 "Formazione per i Giochi Olimpici Milano-Cortina 2026";
  - Accordo attuativo SUB. 3 bis "Selezione e formazione del personale destinato ai Giochi Olimpici Invernali Milano Cortina 2026;

RICHIAMATE le seguenti determinazioni regionali relative agli investimenti con effetti economici sull'esercizio 2025:

- DL 34/2020 Allegato D - DGR XI/3264/2020 "Piano di riordino della rete ospedaliera: attuazione dell'art. 2 del D.L. 34/2020", Allegato 5, punto c.5 della DGR XI/3264 del 16.06.2020 "Mezzi di soccorso dedicati ai trasporti secondari" (per € 1.158.000);
- Piano di riordino della rete ospedaliera: attuazione dell'art. 2 del D.L. 34/2020, Allegato 5c della DGR XI/3264 del 16.06.2020 e ss.mm.ii. "Realizzazione base HEMS

R.S.C. I.B.A.

elisoccorso per la provincia di Brescia per il potenziamento dell'attività di soccorso urgente" (per € 2.440.000);

- DGR n. XI/4386/2021 - Decreto n. 6031/2021 "Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2021" (per € 150.000);
- DRG XI/4928/2021 - Decreto n. 9216 del 07.07.2021 "Programma regionale straordinario investimenti in sanità - Determinazioni conseguenti alla Deliberazione di Giunta Regionale n. XI/4386/2021 e stanziamento contributi - Riunificazione sale operative e uffici direzionali AREU presso il padiglione malattie infettive di Niguarda - completamento finanziamento in attuazione DGR n. XI/3479/2020" (per € 5.900.000);
- DGR n. XI/5161/2021 - Decreto n. 18011/2021 "Attuazione della DGR n. XI/4386/2021 (II PROVV.TO) - Programma regionale straordinario investimenti in sanità – ulteriori determinazioni conseguenti alla Deliberazione di Giunta Regionale n. XI/4386/2021 e stanziamento contributi – II Provvedimento - Acquisto apparecchiature per attività istituzionale" (per € 300.000);
- DGR XI/5411 del 25/10/2021 "Iniziativa diretta di cooperazione internazionale ai sensi della L.R. 20/89: "Progetto Sierra Leone - vaccinazione anti Covid-19" e Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 15493/2021 Sierra Leone (per € 50.000);
- DGR n. XI/5970/2022 – Decreto DGW n. 4188/2022 – "Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2022" (per € 150.000);
- DGR n. XII/376/2023 - Decreto DGW n. 10055/2023 – "Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2023" (per € 250.000);
- DGR n. XII/2457/2024, come modificata dalla DGR n. XII/2615/2024 – Decreto DGW n. 10316/2024 - "Programma regionale straordinario investimenti in sanità 2024" (per € 400.000);
- DGR n. XII/2457/2024, come modificata dalla DGR n. XII/2615/2024 – Decreto DGW n. 11198/2024 - "Programma regionale straordinario investimenti in sanità 2024" (per € 334.100 destinato ad attrezzature sanitarie);
- DGR n. XII/1519 del 13/12/2023 e conseguente Decreto n. 20313 del 19/12/2023 – "Determinazioni in ordine al compendio immobiliare denominato "EX 2° deposito centrale" ubicato nel comune di Gallarate (VA)";
- DGR n. XII/3249 del 21/10/2024 ad oggetto: "Realizzazione di un HUB delle emergenze nel compendio immobiliare denominato "ex 2° deposito centrale" ubicato nel comune di Gallarate (VA) – Presa d'atto del documento di fattibilità dell'intervento e determinazioni in ordine all'acquisizione del cespite ai sensi dell'art. 15 bis del D.L. 13/2023, convertito con Legge 41/2023", e conseguente Decreto in impegno n. 5925 del 19/12/2025;
- DGR n. XII/3826 del 27/01/2025, ad oggetto: "Programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria e socio sanitaria – Proroga scadenze e rimodulazione di alcuni interventi in corso di attuazione - 1° provvedimento 2025";
- DGR n. XII/4221 del 15/04/2025, ad oggetto: "Programma regionale straordinario investimenti in sanità. Determinazioni conseguenti alla Deliberazione di Giunta regionale n. XII/3720/2024 e stanziamento contributi – Primo provvedimento";

RICHIAMATA la Determina n. 30550 del 23/09/2024 dell'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale avente ad oggetto "Avviso n. 08/2024 recante: "Avviso Pubblico per la presentazione di proposte di interventi di potenziamento della resilienza cyber dei grandi Comuni, dei Comuni capoluogo di Regione, delle Città Metropolitane, delle Agenzie regionali sanitarie e delle Aziende ed enti di supporto al Servizio Sanitario Nazionale, delle Autorità di sistema portuale, delle Autorità del Bacino del Distretto idrografico e delle Agenzie regionali per la protezione dell'ambiente a valere sul Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 1 – Componente 1 – Investimento 1.5 "Cybersecurity" – Codice

COPIA

d'investimento M1C1I1.5". Determina di concessione del finanziamento e contestuale rifinanziamento e approvazione della graduatoria finale e di destinazione delle risorse con aggiornamento del circuito finanziario" con la quale è riconosciuto il finanziamento ad AREU per € 1.497.123,00 per la realizzazione del progetto "AREU SICURA", recepito con Delibera n. 464 del 06/11/2024;

RICHIAMATO il proprio provvedimento deliberativo n. 545/2024 del 20/12/2024, ad oggetto "Approvazione del Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2025", approvato con DGR n. XII/3855 del 03/02/2025 ad oggetto: "Approvazione dei bilanci preventivi economici 2025 delle Agenzie di tutela della salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T), degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (I.R.C.C.S.), dell'Agenzia di controllo del sistema sociosanitario lombardo e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza";

RICORDATO che, secondo le indicazioni regionali, con nota dell'Agenzia, prot. n. 26191 del 02/09/2025 (protocollo RL n. A1.2025.0747805 del 2 settembre 2025), è stato trasmesso il bilancio di assestamento 2025, finalizzato alla definizione dell'assegnazione delle risorse economiche in assestamento, di cui al citato Decreto n. 20032/2024, per l'anno 2025;

SOTTOLINEATO altresì che, secondo le indicazioni regionali:

- con nota dell'Agenzia, prot. n. 3887 del 10/02/2026 (protocollo RL n. A1.2026.0122609 del 10 febbraio 2026), si è proceduto alla trasmissione del Preconsuntivo 2025 V.1, contenente le sole spese del personale dell'anno 2025;
- con nota dell'Agenzia, prot. n. 5931 del 27/02/2026 (protocollo RL n. A1.2026.0197619 del 2 marzo 2026), si è proceduto alla trasmissione del Preconsuntivo 2025 V.2, finalizzato alla definizione complessiva dell'assegnazione delle risorse economiche definitive per l'anno 2025;

VISTA la nota dell'Agenzia, protocollo n. 2076 del 26/01/2026, ad oggetto: "993: Ricognizione accantonamenti centralizzati sul bilancio GSA per i fondi rischi 2025", relativa all'aggiornamento degli importi di cui al Decreto n. 6789 del 15/05/2025, ad oggetto: "Ricognizione per l'esercizio 2024 dei rischi delle aziende sanitarie accantonati sui fondi rischi dello stato patrimoniale del bilancio GSA";

DATO ATTO del conseguente Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 4338 del 03/04/2026, ad oggetto: "Ricognizione per l'esercizio 2025 dei rischi delle aziende sanitarie accantonati sui fondi rischi dello stato patrimoniale del bilancio GSA", ricevuto con nota prot. n. A1.2026.0310990 del 09/04/2026, il quale prende atto dell'esito dell'istruttoria effettuata sulle richieste degli enti sanitari di aumento o riduzione degli accantonamenti sui fondi rischi centralizzati della GSA già presenti al 31/12/2024, nonché delle nuove richieste di nuovi accantonamenti 2025;

VISTA la nota dell'Agenzia, protocollo n. 5980 del 27/02/2026, con la quale sono stati trasmessi alla richiedente U.O. di Regione Lombardia i dati definitivi relativi al Sezionale "emergenza urgenza 118" - Bilancio consuntivo 2025;

DATO ATTO, conseguentemente, che con delibera n. 110 del 31/03/2026 sono state approvate le assegnazioni definitive per l'anno 2025, nei confronti delle aziende sanitarie in convenzione con AREU per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, a seguito dell'istruttoria e delle verifiche effettuate dalla S.S.D. Gestione Amministrativa Servizi Sanitari dell'Agenzia sulle rendicontazioni presentate delle ASST e Fondazioni IRCCS, per un importo complessivo di Euro 89.703.268,00;

RICHIAMATE, ai fini dell'elaborazione del documento di bilancio d'esercizio 2025 V2, le seguenti comunicazioni regionali:

Copia informatica per consultazione

- nota della Direzione Centrale Bilancio e Finanza, UO Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio-Sanitario, prot. n. A1.2026.0063396 del 16/01/2026 ad oggetto: "Calendario prossime attività relative alla chiusura dell'Esercizio 2025", la quale prevede che l'invio e la protocollazione del bilancio d'esercizio 2025 sia prevista per il giorno 29 aprile 2026, con caricamento del verbale del Collegio Sindacale fino al 15 maggio 2026;
- nota dell'8/4/2026 della Direzione Generale Welfare, U.O. Risorse Strutturali e Tecnologiche (prot. in entrata AREU n. 10341 del 08/04/2026), ad oggetto: "Bilancio Consuntivo 2025 - Linee guida per il rendiconto dei fondi indistinti";
- nota della Direzione Centrale Bilancio e Finanza, UO Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio-Sanitario, prot. n. A1.2026.0347100 del 17/04/2026 ad oggetto: "Linee guida contabili e tecniche per la redazione del bilancio d'esercizio 2025 delle Aziende socio sanitarie regionali";
- nota della Direzione Generale Welfare, U.O. Personale, Professioni del SSR e Sistema Universitario, del 23 aprile 2026 ricevuta via e.mail (prot. AREU n. 2026/12168), ad oggetto: "Bilancio Consuntivo 2025. Linee guida di compilazione del costo del personale";
- nota della Direzione Centrale Bilancio e Finanza, UO Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio-Sanitario, prot. n. A1.2026.0452675 del 28/05/2026, ad oggetto: "993 - Bilanci Consuntivi 2025 - Esiti istruttoria";

PRESO ATTO del Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 5453 del 27/04/2026 ad oggetto: "*Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela Della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'AREU, all'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025*" (indicato anche come "Decreto BES 2025" nei documenti allegati) con il quale, integrando e/o modificando tutte le assegnazioni dell'anno 2025 effettuate con i precedenti atti già citati, vengono assegnate risorse complessive per Euro 346.873.142 riferite all'esercizio 2025, così composte:

- contributi da FSR indistinto per Euro 320.952.518, compresivi di:
  a. Euro 621.532 per Contributi per rinnovi contrattuali personale dipendente;
  b. Euro 320.330.986 per contributi FSR indistinto;
- contributi da FSR indistinto finalizzato da Stato per Euro 15.158.259, comprensivi di:
  a. Euro 1.125.000 per Implementazione Centrali Operative (Risorse Art. 1, Comma 8 Del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 Convertito Con Legge 77/2020);
  b. Euro 13.841.340 per Mezzi Di Trasporto (Risorse Art 2, comma 5 del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020);
  c. Euro 28.079 per Quota per incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, c. 435 e 435 bis della L. 205/2017;
  d. Euro 163.840 per Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016);
- contributi per Funzioni non tariffate per Euro 4.434.662 (FNT n. 14 "Altre attività connesse al trapianto d'organi");
- contributi da FSR indistinto finalizzato da Regione per Euro 385.997, comprensivi di:
  a. Euro 370.997 per RAR (compresi oneri e Irap);

R.S.G.R.I.B.A.

b. Euro 15.000 relativo a Altri contributi regione: per il progetto "Tutela e prevenzione della salute riproduttiva - Approvazione Fase 4 del Progetto di formazione in ambito ostetrico dei professionisti sanitari";

- contributi extra FSR per Euro 5.941.706, comprensivi di:
  a. Euro 4.728.912 per il Numero Unico di Emergenza Europeo 112;
  b. Euro 954.553 per il riconoscimento delle spese del personale ex ESACRI;
  c. Euro 258.241 per il Potenziamento strutture Trasfusionali;

nonché assegnazioni con risorse GSA su Stato Patrimoniale, riferite ad anni precedenti, per complessivi Euro 2.396.448, così composte:

a. Euro 300.000 per Pianificazione, gestione e organizzazione dei servizi di assistenza sanitaria alle manifestazioni sportive (Decreto n. 5706/2025);
b. Euro 22.673 per Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali, e Fondo rischi per contenzioso personale dipendente, accantonati in GSA;
c. Euro 685.301 per Indennità Pronto Soccorso - Assegnazione Arretrati Contrattuali Conguaglio 2023 (Decreto n. 2798 del 04/03/2026);
d. Euro 1.180.224 per Indennità Pronto Soccorso - Assegnazione Arretrati Contrattuali Conguaglio 2024 (Decreto n. 2798 del 04/03/2026);
e. Euro 180.000 Progetto regionale educazione al primo soccorso (Decreto n. 5704/2025);
f. Euro 28.250 per Attività di formazione, in attuazione della DGR n. 4756/2025 (PanFlu);

PRESO ATTO, altresì, che in allegato al Decreto sopra citato vengono approvate anche le "*Linee guida contabili e tecniche per la redazione del bilancio d'esercizio 2025 delle aziende sociosanitarie regionali*";

RICHIAMATE:

- la delibera AREU n. 460 del 17/12/2025, ad oggetto: "Esito delle attività di verifica dei crediti e dei debiti pregressi – anno 2025", con presa d'atto da parte del Collegio Sindacale nell'ambito del proprio verbale n. 1 del 08/01/2026;
- la delibera AREU n. 16 del 29/01/2026, ad oggetto: "Dichiarazione «fuori uso» di beni aziendali - anno 2025";
- la delibera AREU n. 83 del 11/03/2026, ad oggetto: "Esiti dell'attività di ricognizione degli automezzi iscritti nel patrimonio mobile dell'Agenzia", approvata da parte del Collegio Sindacale nell'ambito del proprio verbale n. 3 del 20/03/2026;
- la delibera AREU n. 94 del 17/03/2026, ad oggetto: "Approvazione dei conti giudiziali – anno 2025", approvata da parte del Collegio Sindacale nell'ambito del proprio verbale n. 3 del 20/03/2026;

DATO ATTO che si è proceduto all'adozione del programma triennale degli acquisti ed il programma triennale dei lavori pubblici, ai sensi dell'art. 37 del D.Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii., rispettivamente con le delibere AREU n. 456 del 30/10/2024 e n. 453 del 30/10/2024;

DATO ATTO, altresì, che il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 V2, le cui risultanze contabili espongono un risultato economico di pareggio, contiene una specifica relazione accompagnatoria che riporta in modo analitico e puntuale la determinazione dei ricavi e dei costi, alla quale si rinvia per una migliore intelligibilità dei valori iscritti;

R.S.C.R.I.B.A.

AREU
Sistema Socio Sanitario
Regione Lombardia

VISTE le risultanze sintetiche e riepilogative dello Stato patrimoniale al 31 dicembre 2025 e del Conto economico 2025 qui di seguito riportate secondo gli schemi dei modelli ministeriali SP e CE di cui al D.M. 24 maggio 2019:

CODICE	ATTIVITA' (Modello Ministeriale SP)	Valore al 31/12/2025 (Euro)
AAZ999	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	**4.950.059**
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.657.005
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.293.054
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0
ABZ999	**B) ATTIVO CIRCOLANTE**	**167.028.628**
ABA000	**B.I) RIMANENZE**	**5.035.776**
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	5.035.776
ABA110	*B.I.2) Rimanenze beni non sanitari*	0
ABA190	**B.II) CREDITI**	**73.540.405**
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	2.220.712
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	66.462.692
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	4.665
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	1.382.492
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	0
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	3.469.844
ABA720	**B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	**0**
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0
ABA750	**B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE**	**88.452.447**
ABA760	B.IV.1) Cassa	0
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	88.452.447
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	0
ACZ999	**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**	**1.458.111**
ACA000	**C.I) RATEI ATTIVI**	**0**
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
ACA030	**C.II) RISCONTI ATTIVI**	**1.458.111**
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	1.458.111
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
AZZ999	**D) TOTALE ATTIVO**	**173.436.798**
ADZ999	**E) CONTI D'ORDINE**	**24.462.711**
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	59.184
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	24.403.527
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0

CODICE	PASSIVITA' (Modello Ministeriale SP)	Valore al 31/12/2025 (Euro)
PAZ999	**A) PATRIMONIO NETTO**	**55.845.203**
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	0
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	54.988.482
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	342.044
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	514.677
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0

P.S.C.R.I.B.A.

AREU
Sistema Socio Sanitario
Regione Lombardia

CODICE	PASSIVITA' (Modello Ministeriale SP)	Valore al 31/12/2025 (Euro)
PBZ999	**B) FONDI PER RISCHI E ONERI**	**13.668.415**
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	1.935
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	3.806.157
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	6.380.734
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	3.479.589
PCZ999	**C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**	**0**
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	0
PDZ999	**D) DEBITI**	**103.923.180**
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	1.207
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	12.877.358
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	82.570.061
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	1.968.921
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	1.244.934
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	5.260.699
PEZ999	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**	**0**
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	0
PZZ999	**F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**	**173.436.798**
PFZ999	**G) CONTI D'ORDINE**	**24.462.711**
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	59.184
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	24.403.527
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0

CODICE	CONTO ECONOMICO (Modello Ministeriale CE)	Valore 2025 (Euro)
	A) Valore della produzione	
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	347.253.456
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	5.353
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1.253.501
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2.287.672
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	870.883
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	1.799.986
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	817.642
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	**354.277.787**
	B) Costi della produzione	
BA0010	B.1) Acquisti di beni	1.761.309
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	298.170.624
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	3.204.110
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	11.514.559
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	3.610.205

P.I.C.R.I.B.A.

CODICE	CONTO ECONOMICO (Modello Ministeriale CE)	Valore 2025 (Euro)
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	249.710
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	33.767.488
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	3.605.086
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.171.087
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	473.075
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	1.326.911
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	17.678
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-126.336
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	1.615.615
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**360.361.121**
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	109
CA0050	C.2) Altri proventi	0
CA0110	C.3) Interessi passivi	12.281
CA0150	C.4) Altri oneri	0
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	**-12.172**
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	**0**
	E) Proventi e oneri straordinari	
EA0010	E.1) Proventi straordinari	9.446.941
EA0260	E.2) Oneri straordinari	507.559
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**8.939.382**
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**2.843.876**
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	2.843.876
YA0060	Y.2) IRES	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0
YZ9999	**Totale imposte e tasse (Y)**	**2.843.876**
ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	**0**

DATO ATTO, inoltre, che il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 V2 è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Agenzia e del risultato economico dell'esercizio;

VISTE le relazioni accompagnatorie allegate al Bilancio d'esercizio 2025 V2 che esplicitano i criteri e le modalità di formazione dello stesso;

EVIDENZIATO che il Bilancio d'esercizio 2025 V2, adottato secondo le vigenti disposizioni nazionali e regionali in materia, garantisce il rigoroso rispetto dell'equilibrio economico finanziario complessivo;

CONSIDERATO che il Responsabile del procedimento, Direttore della S.C. Economico Finanziario, assicura la trasmissione del presente provvedimento e dei documenti contabili prescritti ai competenti uffici regionali, tramite il portale Bilanci-Web, entro la scadenza del 04/06/2026;

PRECISATO che, entro la medesima scadenza, verrà inviata nella sezione documentale di SCRIBA, come da indicazioni regionali, la documentazione relativa al rendiconto dei fondi indistinti debitamente aggiornata costituita da: Prospetti A e B relativi alla rendicontazione dei Fondi Indistinti 2025;

R.S.C.R.I.B.A.

RICHIAMATE, ai fini della sottoscrizione digitale dei documenti che compongono il Bilancio di esercizio al 31/12/2025, i seguenti provvedimenti dell'Agenzia:

- Delibera del Direttore Generale n. 1/2024 del 02/01/2024, relativa alla presa d'atto della nomina del Direttore Generale;
- Delibera del Direttore Generale n. 506/2025 del 30/12/2025, relativa all'attribuzione dell'incarico di direzione della Struttura Complessa Economico Finanziario;
- Delibera del Direttore Generale n. 397/2024 del 13/09/2024, relativa all'attribuzione dell'incarico di direzione della Struttura Complessa Gestione e Sviluppo Risorse Umane;
- Delibera del Direttore Generale n. 201/2024 del 24/04/2024, relativa all'attribuzione dell'incarico di direzione - sostituto "ad interim" - della Struttura Complessa Gestione Operativa e Controllo di Gestione;

DATO ATTO che tutti i documenti che compongono l'atto relativo al Bilancio d'esercizio 2025 V2 sono coerenti con i documenti presenti sul portale Bilanci-Web, di cui al progetto S.C.R.I.B.A.;

PRESO ATTO che il Proponente del procedimento attesta la completezza, la regolarità tecnica e la legittimità del presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, resi per quanto di specifica competenza ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i.;

DELIBERA

Per tutti i motivi in premessa indicati e integralmente richiamati:

1. di approvare il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 V2 dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU) composto dai seguenti documenti, allegati e parte integrante del presente provvedimento:
    1. DELIBERA AGGIORNAMENTO INVENTARIO DI COSTITUZIONE;
    2. RELAZIONE SULLA GESTIONE;
    3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA;
    4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
    5. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
    6. BILANCIO DI ESERCIZIO CE;
    7. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
    8. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
    9. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
    10. DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;
    11. BILANCIO DI ESERCIZIO SP;
    12. CREDITI E DEBITI VERSO RL E INTERCOMPANY;
    13. CONTI D'ORDINE E DEBITI VERSO FORNITORI;
    14. CREDITI E DEBITI VERSO STATO;
    15. FONDI QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI;
    16. OGGETTI D'ARTE;
    17. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
    18. SCHEMA PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE;
    19. TABELLA DI DETTAGLIO PERSONALE;
    20. DEBITI VERSO PERSONALE;
    21. SCHEMA PERSONALE UNIVERSITARIO;
    22. RENDICONTAZIONE FONDI CONTRATTUALI E SPECIFICI FINANZIAMENTI
    23. TABELLE DI DETTAGLIO MAP/PLS;

S.C.R.I.B.A.

24. MODELLO LA;
25. ALLEGATI ALLA RELAZIONE DI GESTIONE;
26. MODELLO UDO ASST;

2. di revocare contestualmente la delibera AREU n. 141 del 28/04/2026 ad oggetto: "Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025";
3. di prendere atto delle risultanze dell'istruttoria sul Bilancio d'esercizio 2025, svolta dalla Direzione Centrale Bilancio e Finanza Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio Sanitario di Regione in merito alla modifica dell'importo dei Crediti verso Regione per investimenti e dei Finanziamenti da Regione per investimenti, oltre alle specifiche richieste in merito ai Contributi in c/esercizio, e alle osservazioni, nell'ambito del parere favorevole espresso dalla UO Risorse Umane del SSR della DG Welfare, relative al personale;
4. di dare atto che il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 V2 è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Agenzia e del risultato economico dell'esercizio;
5. di dare mandato al Responsabile del procedimento di inviare copia elettronica del presente provvedimento e dei documenti sopra elencati ai competenti uffici regionali, tramite il portale Bilanci-Web, di cui al progetto S.C.R.I.B.A., entro il termine del 04/06/2026, per consentire l'avvio dell'iter di approvazione del medesimo;
6. di trasmettere copia del presente provvedimento al Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 12, comma 12, della L.R. n. 33/2009 e ss.mm.ii., per acquisire il parere di competenza;
7. di inviare nella sezione documentale di SCRIBA, come da indicazioni regionali, la documentazione aggiornata relativa al rendiconto dei fondi indistinti costituita da: Prospetti A e B relativi alla rendicontazione dei Fondi Indistinti 2025;
8. di trasmettere telematicamente, entro il secondo trimestre 2026, gli schemi di bilancio alla Ragioneria generale dello Stato, ai fini della rendicontazione alla Commissione europea del conseguimento dell'obiettivo relativo al completamento della fase pilota, prevista dalla milestone M1C1-118 della riforma 1.15 del PNRR;
9. di dare atto che, ai sensi della L. n. 241/1990, responsabile del presente procedimento è il Direttore della SC Economico Finanziario, Marco Michele Gelmetti;
10. di dare atto che il presente provvedimento è soggetto al controllo della Giunta Regionale, ai sensi dell'art.18, comma 6 lettera a), della L.R. n. 33/2009 come modificata dalla L.R. n. 23/2015;
11. di disporre che vengano rispettate tutte le prescrizioni inerenti alla pubblicazione sul portale web dell'Agenzia di tutte le informazioni e i documenti richiesti e necessari ai sensi del D.Lgs. n. 33/2013 e s.m.i., c.d. Amministrazione Trasparente;
12. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio on line dell'Agenzia (ex art. 32 comma 5 L. n. 69/2009 s.m.i. e art. 17 comma 6 L.R. n. 33/2009).

R.S.C.R.I.B.A.

La presente delibera è sottoscritta digitalmente, ai sensi dell'art. 21 D.Lgs. n. 82/2005 e s.m.i., da:

Per il Direttore Amministrativo Andrea Albonico come da delega acquisita agli atti dell'Agenzia Marco Michele Gelmetti

Il Direttore Sanitario Gabriele Mario Perotti

Il Direttore Generale Massimo Lombardo

RL S.C.R.I.B.A.

AREU
Sistema Socio Sanitario
Regione Lombardia

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

173 / 2022 del 24/05/2022

***Oggetto*: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA: INVENTARIO DI COSTITUZIONE**

RL S.C.R.I.B.A.

AREU
Sistema Socio Sanitario
Regione Lombardia

OGGETTO: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA: INVENTARIO DI COSTITUZIONE

vista la seguente proposta di deliberazione n. 338/2022, avanzata dal Direttore della Struttura Complessa Economico Finanziario

IL DIRETTORE GENERALE

PREMESSO che AREU è un Ente del S.S.R. disciplinato dall'art. 16 L.R. 30.12.2009 n. 33 e s.m.i. e attivato dalla DGR n. 2701/2019 e dalla DGR n. 4078/2020;

CONSIDERATO che, con DGR N°XI/4078 del 21.12.2020 ad oggetto "*Determinazioni in ordine all'attuazione dell'articolo 11 della Legge Regionale n. 22/2019 – Costituzione dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza*" viene data attuazione, con decorrenza 01/01/2021, alla Legge Regionale n. 22/2019, prevendo che l'Agenzia subentri a pieno titolo, in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi, ivi inclusi i rapporti di lavoro e nella titolarità dei beni patrimoniali già in capo all'Azienda Regionale Emergenza Urgenza;

RILEVATO pertanto che, per quanto sopra indicato, le risultanze patrimoniali del bilancio 2020 dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza rappresentano il bilancio di apertura all'01.01.2021 della nuova Agenzia AREU;

VISTO il bilancio di esercizio 2020 deliberato, nella seconda versione, con atto aziendale n° 320 del 23/09/2021 ad oggetto "*Revoca delibera n. 268 del 26/07/2021 "Approvazione del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2020" e riadozione del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2020*" e visto, in particolare, lo Stato Patrimoniale al 31.12.2020;

EVIDENZIATO che il Bilancio 2020 è stato approvato da Regione Lombardia con DGR N° XI/5442 del 29/10/2021 "*Approvazione con prescrizioni dei Bilanci di Esercizio 2020 delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.), dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) e dell'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario ai sensi dell'art. 4 comma 8 della l. 412/91*";

ATTESO che, con la costituzione dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza, non sono state apportate rettifiche alle consistenze patrimoniali al 31.12.2020 e che, pertanto, rappresentano l'inventario di costituzione del nuovo ente con decorrenza a far data dal 01.01.2021;

PRESO ATTO che il Proponente del procedimento attesta la completezza, la regolarità tecnica e la legittimità del presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, resi per quanto di specifica competenza ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i.;

DELIBERA

Per tutti i motivi in premessa indicati e integralmente richiamati:

1. di dare atto che l'inventario di costituzione dell'Agenzia Regionale Emergenza

RLCGRIBA.

Urgenza, costituita con DGR N°XI/4078 del 21.12.2020 ed avente decorrenza 01.01.2021, è rappresentato dalle consistenze patrimoniali risultanti dal Bilancio di Esercizio 2020 dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza, adottato con delibera n° 320 del 23/09/2021 ed approvato da Regione Lombardia con DGR N° XI/5442 del 29/10/2021 "*Approvazione con prescrizioni dei Bilanci di Esercizio 2020 delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.), dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) e dell'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario ai sensi dell'art. 4 comma 8 della l. 412/91*";

2. di dare atto che dall'adozione del presente provvedimento non derivano oneri economici a carico del Bilancio aziendale;

3. di dare atto che, ai sensi della L. n. 241/1990, responsabile del presente procedimento è il Direttore della SC Economico Finanziario, Maria Elena Galbusera;

4. di disporre che vengano rispettate tutte le prescrizioni inerenti alla pubblicazione sul portale web aziendale di tutte le informazioni e i documenti richiesti e necessari ai sensi del D.Lgs. n. 33/2013 e s.m.i., c.d. Amministrazione Trasparente;

5. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio on line dell'Agenzia, dando atto che lo stesso è immediatamente esecutivo (ex art. 32 comma 5 L. n. 69/2009 s.m.i. e art. 17 comma 6 L.R. n. 33/2009).

RLSCRIBA

La presente delibera è sottoscritta digitalmente, ai sensi dell'art. 21 D.Lgs. n. 82/2005 e s.m.i., da:

Il Direttore Amministrativo Luca Filippo Maria Stucchi

Per il Direttore Sanitario Giuseppe Maria Sechi come da delega acquisita agli atti dell'Azienda Migliari Maurizio

Il Direttore Generale Alberto Zoli

RL S.C.R.I.B.A.

AREU
Sistema Socio Sanitario
Regione Lombardia

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 V2

Denominazione Ente Sanitario
Agenzia Regionale Emergenza Urgenza
Codice Ente:
993

Regione Lombardia

RL S.C.R.I.B.A.

Sommario

Premessa: attuazione della L.R. n. 22/2019 e degli atti conseguenti 3
1. Generalità sull'organizzazione dell'Agenzia 6
2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi 6
2.1 Emergenza Urgenza Extraospedaliera 8
2.1.1 L'organizzazione delle SOREU 8
2.1.3 La Centrale Medica Integrata 10
2.1.4 Le articolazioni territoriali e l'assetto organizzativo territoriale di emergenza urgenza 11
2.1.5 La risposta alle maxiemergenze regionali e la collaborazione negli interventi pianificati a livello nazionale e internazionale 14
2.2 Coordinamento regionale di procurement e Trasporto organi, tessuti ed equipe di prelievo/trapianto 15
2.3 Struttura di Coordinamento Regionale delle attività trasfusionali dei flussi di scambio e compensazione di sangue, emocomponenti ed emoderivati 17
2.4 Numero Unico dell'Emergenza NUE 112 20
2.5 Numero Unico armonico a valenza sociale per le cure mediche non urgenti NEA 116117 28
2.6 Gestione dei trasporti sanitari (c.d. secondari) ed evoluzione nella gestione integrata dei trasporti sanitari (TS) e trasporti sanitari semplici (TSS) 34
2.7 Magazzino regionale PanFlu 38
3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio 40
3.1 La ricerca e l'innovazione 44
3.2 Formazione e sperimentazione 47
3.3 La comunicazione 51
3.4 Qualità e Risk Management 55
3.5 Sistemi informativi e la rete tecnologica 56
4. Il sistema degli acquisti e del personale 60
4.1 La politica del personale 60
4.2 Sistema degli acquisti – area contratti 62
4.3 Sistema degli investimenti – area lavori 73
5. La gestione economico-finanziaria dell'Agenzia 75
6. Il bilancio dell'esercizio 2025 76
6.1 Il confronto del Conto Economico Consuntivo 2024, Conto Economico Preventivo 2025 e Conto Economico Consuntivo 2025 e relazione sugli scostamenti 82
6.2 Confronto con Decreto di Assegnazione per codice SK 86
6.3 La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti 87
6.4 Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2025 per codice SK 92
7. Fatturazione elettronica e PCC 94
8. Tempi di pagamento e ITP 95
9. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio 95

R.S.C.R.I.B.A.

Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio d'esercizio 2025, è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto differentemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.
La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

Richiamata la **nota regionale prot. n. A1.2026.0452675 del 28/05/2026** ad oggetto "993 - Bilanci Consuntivi 2025 - Esiti istruttoria.", in considerazione della necessità delle modifiche richieste alla delibera AREU n. 141 del 28/04/2026 di approvazione del Bilancio d'esercizio 2025, è stata disposta da Regione Lombardia l'interruzione del termine per l'esercizio del controllo regionale ai sensi dell'art. 17 comma 5 della L. R. 33/2009 e s.m.i. ed è stata richiesta la riadozione del Bilancio di Esercizio 2025 da ricaricare, in versione V2, sul portale SCRIBA entro il 4 giugno 2026.

Premessa: attuazione della L.R. n. 22/2019 e degli atti conseguenti

La Legge Regionale 10 dicembre 2019 n. 22, all'art.11, ha previsto l'istituzione dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU), ribadendone l'autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica e declinandone la *mission* identificandola con l'assicurazione dei "*LEA in materia di emergenza urgenza extraospedaliera, di attività trasfusionali (flussi di scambio e compensazione di sangue), di trasporti sanitari e sanitari semplici inclusi gli organi e i tessuti destinati ai trapianti, il coordinamento delle centrali operative integrate per la continuità assistenziale*" e con "*la programmazione e il controllo del Servizio NUE 1 1 2*". La stessa legge prevede che AREU operi in raccordo con il sistema di protezione civile per far fronte alle grandi emergenze e promuova attività scientifiche e di ricerca in collaborazione con altre strutture sanitarie, non escludendo peraltro la possibilità che la Giunta regionale assegni ulteriori funzioni oltre a quelle richiamate.

A seguito della DGR n. XI/4078 del 21/12/2020 ad oggetto "*Determinazioni in ordine all'attuazione dell'articolo 11 della Legge Regionale n. 22/2019 – Costituzione dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza*" l'Agenzia ha concluso con il 2024 il quarto anno di operatività nella nuova declinazione di ruolo e mandato istituzionale così come definiti nella legge regionale istitutiva e negli atti regionali che ne hanno e ne stanno dando attuazione.

Per l'esercizio 2025, pertanto, sono riconosciute ad AREU le seguenti funzioni:

a) supporto tecnico-specialistico nei confronti della Giunta regionale, per il tramite dell'assessorato al Welfare;

b) su indicazione della Direzione Generale Welfare, funzione di referente tecnico regionale nei confronti dei referenti tecnici delle altre Regioni, pubbliche amministrazioni e del Ministero della Salute;

c) direzione dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera in collaborazione con gli altri Enti del sistema sociosanitario, come definito nei rapporti convenzionali, esercitando una funzione di indirizzo e monitoraggio in coerenza con gli indirizzi di programmazione regionale;

d) promozione dei soggetti del terzo settore in attuazione del principio di sussidiarietà orizzontale;

e) gestione del convenzionamento per l'attività di soccorso sanitario extraospedaliero di base con le Organizzazioni di volontariato nel rispetto della specifica normativa di riferimento;

f) coordinamento logistico del rientro nel territorio regionale per il completamento delle cure;

g) in collaborazione con le ATS e le ASST e in coerenza con gli indirizzi di programmazione regionale, attuazione dei principi di cui all'articolo 2, comma 1, lettere h) e i) della Legge n. 33/2009 e s.m.i., erogazione dei LEA di competenza e dei relativi controlli nell'ambito dell'attuazione della programmazione regionale;

h) in attuazione degli indirizzi di programmazione regionale, svolgimento di attività scientifiche e di ricerca su modelli organizzativi relativi agli ambiti di competenza valorizzando l'esperienza dell'emergenza urgenza con particolare riferimento allo sviluppo dell'attività formativa;

i) attivazione, nell'ambito del processo di integrazione tra sistema dell'emergenza urgenza preospedaliero e la rete ospedaliera per contrastare l'incremento di invio di mezzi di soccorso di base e il conseguente fenomeno del sovraffollamento dei Pronto soccorso, di una centrale di approfondimento clinico (Centrale Medica Integrata – CMI), con il compito di rivalutare le chiamate, pervenute alle SOREU, identificate come non emergenti-urgenti, rispondendo all'iniziale bisogno di cura e riorientando successivamente il cittadino, attraverso il NEA 116117, sui servizi territoriali, ivi compresa la medicina di continuità assistenziale;

j) garanzia dell'operatività del NUE 112 sul territorio lombardo e, in ottemperanza alla relativa Direttiva europea, attivazione, secondo le indicazioni regionali e in collaborazione con le ATS e le ASST competenti, del NEA 116117.

La Legge, dunque, rafforza la funzione di AREU di coordinamento nei confronti degli altri Enti del Servizio Sanitario Regionale, da esercitarsi attraverso una funzione di indirizzo e monitoraggio. Inoltre, potenzia i rapporti funzionali con la Regione, per l'esercizio delle funzioni delegate dalla stessa, riconoscendo ad AREU il ruolo tipicamente attribuito agli enti intermedi di ridurre lo spazio tra la Regione e le organizzazioni sanitarie territoriali e, quindi, di facilitare e monitorare l'applicazione delle direttive e degli indirizzi regionali.

Rafforza, ancora, il ruolo di riferimento interregionale per alcuni programmi di valenza strategica per la Regione e per i Ministeri competenti.

Inoltre, attraverso la D.G.R. n. 437 del 12 giugno 2023 Determinazioni in ordine ai Trasporti Sanitari e Trasporti Sanitari Semplici e la successiva D.G.R. n. 1827 del 31 gennaio 2024 (c.d. Regole di sistema 2024), Regione Lombardia ha, rispettivamente, affidato ad AREU la responsabilità del coordinamento dei servizi di Trasporti Sanitari Semplici (TSS) dedicati ai soggetti nefropatici in trattamento emodialitico e dei Trasporti Sanitari (TS) in forma integrata e ha disposto lo sviluppo del Sistema Regionale Trapianti, definendo le linee di indirizzo e le azioni di governance 2024 – 2026, con l'obiettivo di implementare un nuovo modello organizzativo che preveda un coordinamento regionale di procurement attivo nei processi e nell'organizzazione dei percorsi di donazione e trapianto.

Ed, infine, è possibile individuare le ulteriori funzioni di seguito descritte.

L'attribuzione ad AREU del ruolo di coordinamento della gestione del magazzino regionale dei dispositivi di protezione individuale utili al sistema sanitario lombardo in

R.L.C.R.B.A.

momenti di picco pandemico, ha comportato e comporta tuttora un impegno importante nella logistica delle scorte, in termini sia di reperimento e gestione degli spazi sia di managerialità di sistema per la quantificazione dei fabbisogni e la definizione delle politiche di approvvigionamento che contemperino le più diversificate esigenze degli enti coinvolti e non trascurino gli aspetti di efficienza tecnica ed economica di sistema.

Nell'ambito della manifestazione sportiva "Giochi olimpici invernali MILANO – CORTINA 2026" sono state avviate nel corso dell'anno 2024 le attività propedeutiche al perfezionamento di tutti i processi necessari al raggiungimento degli obiettivi posti in capo all'Agenzia. Nel corso dell'anno 2025 dovrà essere finalizzato l'impianto organizzativo così da essere pronti a gestire, in sinergia con l'Ospedale Olimpico (individuata dalla Giunta regionale nell'ASST GOM Niguarda) e l'ASST Valtellina e Alto Lario, la manifestazione olimpica.

Si rappresenta, inoltre, che a decorrere dall'anno 2024 l'Agenzia è stata coinvolta dalla Giunta in nuovi processi trasversali di respiro regionale quali ad esempio:

- la funzione di Cabina di regia, ex DGR XII/1514 del 13.12.2023, relativa al superamento delle esternalizzazioni dei servizi sanitari CORE e per la maggiore gestione del Personale, deliberazione con la quale è stato dato mandato ad AREU di indire e gestire la procedura per il reclutamento di liberi professionisti da destinare alle funzioni di emergenza urgenza. Tramite l'attività di Cabina di regia l'Agenzia ha dovuto svolgere funzioni di coordinamento, di monitoraggio e di indirizzo dei liberi professionisti presso gli Entri del SSR;
- l'attività a supporto del modello di funzionamento delle Centrali Operative Territoriali (COT), ex DGR 2588/2024, concernente aspetti connessi al nuovo modello regionale di gestione dell'Urgenza Territoriale" quale assetto funzionale a dare applicazione al D.M. della Salute n. 77 del 23 maggio 2022;
- la responsabilità di effettuare, ex DGR 3392 del 11.11.2024, il procedimento amministrativo per la valutazione delle istanze per il riconoscimento della qualifica di medico in possesso delle specializzazioni conseguite all'estero ai sensi dell'art. 13 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 e dell'art. 6 bis del decreto-legge 23 luglio 2021, n.105, nell'ambito di un'apposita commissione nominata dal Direttore Generale Welfare.

In continuità con quanto sopra indicato, dall'esercizio 2025, con **DGR n. XII/3720 del 30/12/2024** "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025" si prevede un ulteriore consolidamento della cooperazione tra la Direzione Generale Welfare (DG Welfare) e l'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU) e si stabilisce che AREU contribuisca, attraverso la propria struttura organizzativa (sanitaria e amministrativa), a fornire un supporto operativo alla stessa DG Welfare. I principali macro ambiti di sviluppo della cooperazione con la DG Welfare riguardano:

• La presentazione di un piano di sviluppo e potenziamento della Centrale NEA 116117, entro il 30 giugno 2025, in relazione ai compiti di raccordo tra cittadini e COT in armonia con quanto definito dall'Accordo Stato-Regioni del 24/11/2016 e dalla D.G.R. n. 2588/2024;

• La definizione del modello della centrale UNICA su tutto il territorio regionale e l'avvio delle progettualità riguardanti l'attivazione di UNICA in orario diurno feriale a valle del NEA, in raccordo con lo sviluppo/integrazione futuro della Centrale Medica Integrata (CMI) al fine di costituire un hub di contatto per il cittadino capace di orientare i bisogni in linea con quanto definito dall' art. 1 co. 8 del D.L. n. 34/2020;

R.U.O.R.I.B.A.

• La promozione per il tramite della funzione di International Health Office di AREU, della cooperazione e della collaborazione internazionale in ambito sanitario, con lo scopo anche di supportare e coordinare le attività di ricerca e formazione e i progetti internazionali collegati alle funzioni istituzionali dell'Agenzia stessa;

• Il potenziamento delle attività legate alle MAXI Emergenze tramite la progettazione di una centrale regionale di coordinamento (Control Room)

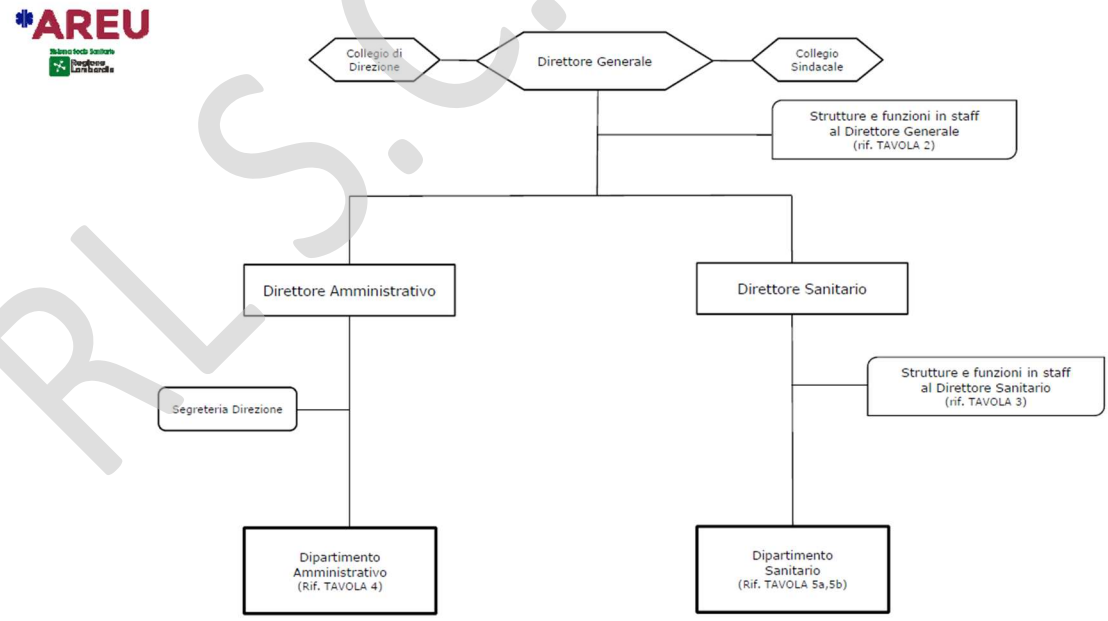
• L'implementazione di una funzione regionale di raccolta dati e sviluppo indicatori (anche con l'ausilio della control room) a supporto delle attività di programmazione di DG Welfare avvalendosi delle funzioni e dei flussi informativi delle ATS competenti per territorio.

Emerge, dai citati provvedimenti regionali, l'individuazione *de facto* di AREU quale soggetto individuato come supporto operativo della Direzione Generale Welfare, in processi connessi al miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei servizi sanitari, di pronto soccorso pre-ospedalieri e territoriali, resi a favore della popolazione di riferimento.

1. Generalità sull'organizzazione dell'Agenzia

Il nuovo Piano Organizzativo Aziendale Strategico è stato adottato dall'Agenzia con propria delibera n. 355 del 02/08/2024 "Approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (P.O.A.S.) 2022-2024 dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza". La giunta regionale con **DGR n. 3558 del 09/12/2024** ha approvato l'aggiornamento del piano di organizzazione aziendale strategico (POAS) 2022-2024.

L'organigramma ufficiale dell'Agenzia è quindi quello che segue:

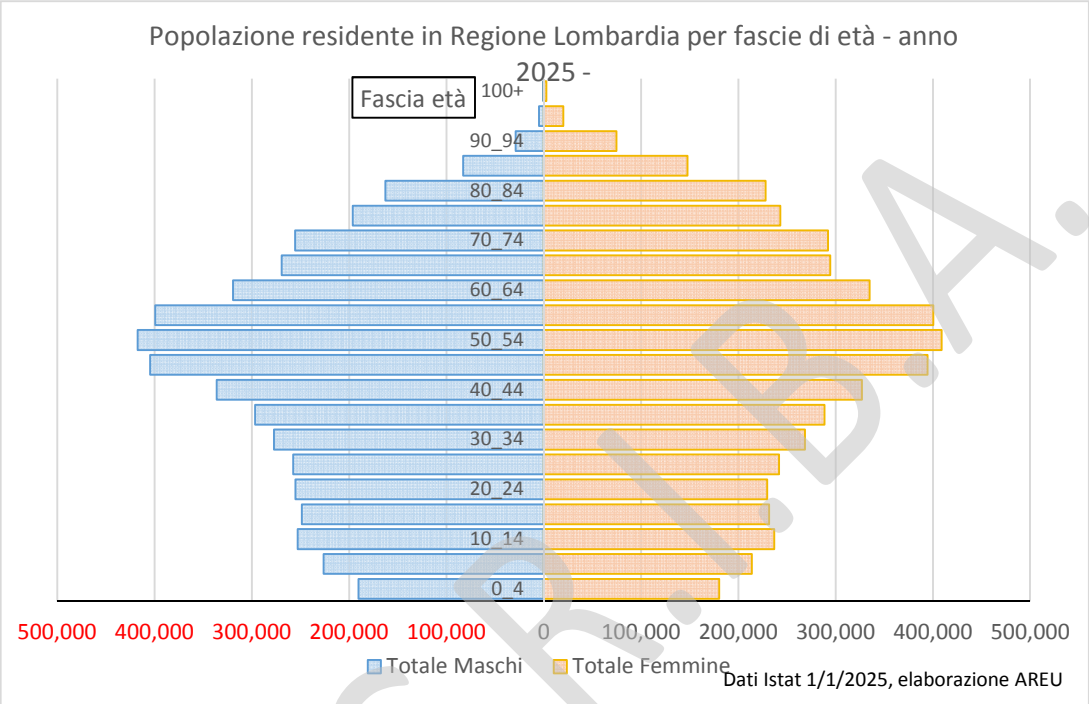


Allegato DOC 50 POAS AREU 2021 – 2023 – Aggiornamento 2024 - TAVOLA 1 (Organigramma AREU) Rev. 2 del 01.08.2024 Pagina 2 di 10

2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

RLS C.R.I.B.A.

L'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza opera su un territorio coincidente con la Regione Lombardia, con una popolazione complessiva di 10.035.481 abitanti (ISTAT Bilancio demografico 2025 - Popolazione al 01.01.2025), distribuiti in 1.502 comuni, distribuiti in dodici enti di area vasta (11 province e 1 Città Metropolitana), suddivisi in 23.862,87 Km quadrati, densità abitanti per Km quadrato: 420,55.
Si riportano di seguito, la distribuzione della popolazione per fasce di età, sesso e stato civile:



L'assetto organizzativo AREU prevede:

- un "nucleo" centrale di coordinamento (Direzione AREU);
- 3 CUR NUE 112 (CUR NUE Brescia, CUR NUE Milano e CUR NUE Varese);
- 4 SOREU (SOREU Alpina, SOREU dei Laghi, SOREU Metropolitana, SOREU della Pianura); nell'ambito delle stesse sono state attivate specifiche consolle regionali incaricate di coordinare le attività di trasporto organi, tessuti ed équipe di prelievo, trasporto di équipe ECMO, trasporto STAM e STEN, coordinamento delle missioni degli elisoccorsi regionali;
- 12 articolazioni territoriali (AAT), distribuite sul territorio regionale con un'area di competenza approssimativamente provinciale, che comprendono il sistema delle postazioni dei mezzi di soccorso sul territorio;
- la Centrale NEA (Numero Europeo Armonizzato per l'assistenza sanitaria non urgente) 116117;
- la Centrale Medica Integrata (CMI), istituita con Legge Regionale n. 34 del 29 dicembre 2022, come strumento per riorientare le chiamate non emergenti urgenti verso i nodi della rete territoriale, attraverso il 116117;
- la collaborazione con n. 9 Dipartimenti di Medicina Trasfusionale ed Ematologia, presenti nelle ASST e negli IRCCS regionali.

Ed inoltre:
- un Coordinamento Regionale di Procurement (CRP), presso l'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza Lombardia il quale, oltre a recepire gli indirizzi di programmazione dal Coordinamento Regionale Trapianti (CoRe), ha il compito di coordinare il Programma Regionale Donazione di Organi e Tessuti e di supportare tutti i centri di donazione, ivi compresi quelli del sistema privato accreditato;

R.S.C.R.I.B.A.

- un magazzino logistico per coordinare la scorta pandemica di Dispositivi di protezione (PanFlu).

Pertanto, le specifiche funzioni che verranno descritte sono le seguenti:

- EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA, CMI E MAXIEMERGENZE
- COORDINAMENTO PROCUREMENT E TRASPORTO ORGANI
- SANGUE E SISTEMA TRASFUSIONALE
- NUMERO UNICO DELL'EMERGENZA (NUE) 112
- NUMERO EUROPEO ARMONIZZATO (NEA) 116117
- TRASPORTI SANITARI
- MAGAZZINO REGIONALE PANFLU

2.1 Emergenza Urgenza Extraospedaliera

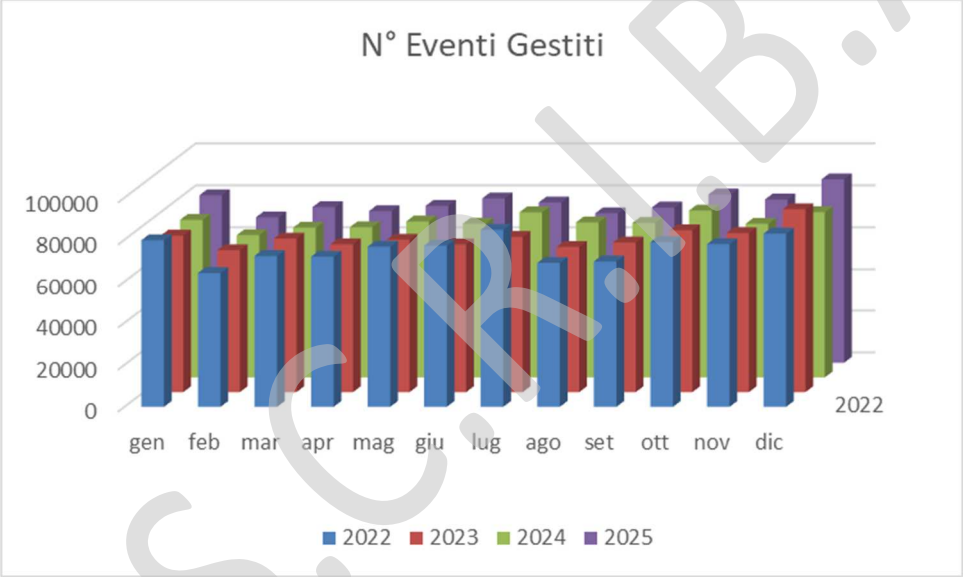
2.1.1 L'organizzazione delle SOREU

Le SOREU rappresentano il fulcro organizzativo e operativo del sistema di emergenza-urgenza sanitaria della Regione Lombardia. Si tratta di strutture a valenza interprovinciale che hanno la responsabilità di gestire l'intero processo di soccorso sanitario, dalla ricezione della chiamata di emergenza fino al completamento dell'intervento e all'eventuale affidamento del paziente alle strutture ospedaliere più appropriate.
Il territorio lombardo è attualmente coperto da **quattro SOREU distribuite strategicamente sul territorio regionale**: la SOREU Metropolitana con sede a Milano presso l'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, la SOREU dei Laghi situata a Villa Guardia presso l'ASST Lariana, la SOREU delle Alpi con base a Bergamo presso l'ASST Papa Giovanni XXIII, e infine la SOREU della Pianura collocata a Pavia presso l'IRCCS Policlinico San Matteo. Questa distribuzione geografica garantisce una copertura capillare dell'intero territorio regionale, permettendo di rispondere efficacemente alle esigenze di soccorso di tutte le province lombarde.
Dal punto di vista operativo, le SOREU svolgono una funzione di coordinamento centrale nel sistema dell'emergenza-urgenza. Esse operano in stretta interconnessione con le Centrali Uniche di Risposta del Numero Unico di Emergenza 112, dalle quali ricevono le richieste di soccorso sanitario già filtrate e classificate. Una volta ricevuta la chiamata, il personale delle SOREU procede alla valutazione della situazione e all'invio dei mezzi di soccorso più appropriati, mantenendo un collegamento costante con i mezzi operativi delle Articolazioni Aziendali Territoriali (AAT) presenti nella propria area di competenza.
Un aspetto distintivo del sistema delle SOREU è l'adozione di un modello organizzativo omogeneo su tutto il territorio regionale. Tutte e quattro le sale operative utilizzano procedure comuni e standardizzate, una scelta che mira alla creazione di un unico sistema regionale integrato. Questo approccio presenta molteplici vantaggi: permette una reale collaborazione operativa nelle aree di confine tra le diverse macroaree territoriali, facilita lo scambio di informazioni e buone pratiche, e garantisce ai cittadini lombardi uno standard di servizio uniforme indipendentemente dalla zona in cui si trovano.
Un elemento strategico del sistema è rappresentato dalla capacità di supporto reciproco tra le diverse SOREU. Il modello operativo è stato infatti progettato per permettere alle sale operative di assistersi a vicenda in situazioni critiche, come nel caso di picchi elevati di attività che potrebbero saturare la capacità operativa di una singola centrale, oppure in caso di *black-out* parziale o totale dei sistemi tecnologici. Questa ridondanza funzionale costituisce un importante elemento di resilienza del

R.G.R.B.A.

sistema, garantendo la continuità del servizio anche in condizioni di stress operativo o di emergenza tecnica.
Le SOREU non si limitano alla semplice gestione della chiamata e all'invio dei mezzi, ma seguono l'intero percorso di cura del paziente. Il personale della sala operativa mantiene il contatto con l'equipaggio del mezzo di soccorso durante tutto l'intervento, riceve aggiornamenti sulle condizioni del paziente, ed è responsabile dell'identificazione della struttura ospedaliera più idonea per il ricovero, tenendo conto sia della patologia specifica sia della disponibilità di risorse e competenze specialistiche nelle diverse strutture del territorio.
Negli ultimi anni l'attività delle SOREU è in crescita costante con un **incremento degli eventi del 2,7% rispetto al 2024 e del 3,5% rispetto al 2023**:

Eventi	gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	set	ott	nov	dic	Tot
2022	79781	64175	72280	71929	76707	77220	84739	68958	69676	78883	77909	82900	905157
2023	74973	68044	73559	70874	73021	70876	74356	69582	71720	77523	76172	87538	888238
2024	75484	68157	71753	71953	74714	73658	79043	74261	74023	79890	73600	79118	895654
2025	80172	69659	74538	72636	75109	78676	76773	71613	74340	80539	78159	87753	919967



2.1.2 Centrale di Coordinamento Regionale per i Trasferimenti secondari Acuti tempo-dipendenti – CReTAc

La **Centrale di Coordinamento Regionale per i Trasferimenti secondari Acuti tempo-dipendenti – CReTAc** opera presso la sede di AREU, con personale sanitario e tecnico dedicato e assume sia una funzione di osservatorio costante sullo stato del sistema di emergenza-urgenza, territoriale e ospedaliero, sia una funzione operativa.
Nel rispetto della normativa regionale di riferimento, svolge attività di monitoraggio sui ricoveri di pazienti Covid-19 mediante rilevazione quotidiana tramite contatto telefonico con i bed manager regionali e coordina il trasferimento dei pazienti più gravi dagli ospedali spoke agli ospedali hub. Inoltre, esegue il monitoraggio quotidiano dei pazienti in attesa di ricovero nei Pronto Soccorso dei DEA di I e II livello regionali.

In qualità di centrale operativa inserita nella S.S. Governo reti tempo dipendenti, CReTAc assume progressivamente la funzione di coordinamento del trasferimento secondario post trattamento dei pazienti appartenenti alle reti tempo dipendenti con la finalità di soddisfare le richieste in un'ottica globale di gestione delle criticità e necessità della Regione. La prima applicazione di questa funzione si è realizzata e si sviluppa nell'ambito della rete Stroke (come da DGR n. XI/7473 del 30.11.2022).

R.S.C.R.I.B.A.

Con la riorganizzazione della rete trauma sancita dalla DGR n. XII/211/2023 e la nota della Direzione Generale Welfare del 18 gennaio 2024, CReTAc ha assunto anche la funzione di coordinamento dei trasferimenti secondari per pazienti con trauma minore.

CReTAc si è dimostrata una struttura flessibile nelle situazioni di urgenza offrendo importante contributo in termini di ridistribuzione e trasferimento di pazienti in occasione di attacchi informatici ad ASST regionali e di ricollocamento di ospiti di una RSA danneggiata da incendio.

CReTAc ha al suo interno anche la Centrale Unica Regionale Post Ospedaliera, ovvero il coordinamento dei trasferimenti dei pazienti post acuti verso strutture riabilitative. La Centrale, continuando a garantire la gestione del flusso di richieste, si allineerà alla riforma del sistema riabilitativo in termini di funzione di coordinamento regionale anche tramite lo sviluppo di un supporto informatico adeguato alla rete regionale composta da Ospedali per acuti, COT e strutture riabilitative.

Nel corso dell'anno 2025 l'attività svolta dalla CRETAC è sintetizzata dalla tabella seguente:

RETI DI PATOLOGIA	2025		
	RICHIESTE TRASFERIMENTO	RICHIESTE EVASE	TRASFERIMENTI CONCORDATI
STROKE/NEURO	1294	870	632
COVID	0	0	0
TRAUMA	988	642	68

2.1.3 La Centrale Medica Integrata

Nel contesto della riorganizzazione del sistema regionale delle cure territoriali, AREU nel 2022 ha strutturato le attività svolte dalla **Centrale Medica integrata** attiva tutti i giorni dalle 8-18, e composta da personale medico esperto di PS e personale di SOREU i quali, tramite contatto telefonico ed un sistema di triage codificato, valutano le chiamate trasferite dalla SOREU (118) ritenute non urgenti. L'obiettivo principale della Centrale Unica Integrata è ridurre l'utilizzo inappropriato di risorse destinate all' Emergenza Urgenza (118 e Pronto Soccorso), orientando il bisogno di cura non urgente verso i servizi della rete territoriale, garantendo ai pazienti le stesse opportunità di presa in carico e cura attraverso percorsi assistenziali appropriati sul piano dell'utilizzo delle risorse sanitarie.
Attraverso Clinical Pathways standardizzate e condivise, vengono stabilite le priorità di cura ed il servizio territoriale appropriato. Il paziente viene quindi indirizzato attraverso l'attività "logistica" dell'116117 ai seguenti servizi.

- Visite domiciliari da parte di medici TRRD (Team di Risposta Rapida Domiciliare), attivo per ATS Milano e rivolto in particolare a pazienti fragili con lo scopo di limitare le complicanze derivanti da ospedalizzazione.
- Attività ambulatoriale da parte della Continuità Assistenziale diurna e notturna;
- Case di Comunità

Con la Legge Regionale n° 34 del 29 dicembre 2022, sono integrate le funzioni delegate ad AREU dall'art. 16 della LR 33/2009 e, in particolare, viene legittimata la

R.I.S.C.R.I.B.A.

funzione della CMI come strumento per riorientare le chiamate non emergenti urgenti verso i nodi della rete territoriale, attraverso il 116117.
Nel maggio 2023 l'attività di CMI è stata estesa a tutte le SOREU con copertura completa del territorio regionale.
Nel 2023 è stato sviluppato il progetto "OBI Virtuale", avviato nel dicembre 2022, che supporta le dimissioni precoci da PS utilizzando monitoraggio in teleassistenza ed eventuale vista domiciliare. Nel progetto sono stati coinvolti i PS dell'IRCCS Ca' Granda Policlinico di Milano e dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano. È previsto per il 2025 il coinvolgimento di nuove ASST nel territorio regionale.
Da ottobre 2023 è stato avviato un progetto pilota di segnalazione alle COT dell'area metropolitana di pazienti fragili con necessità sociali, sanitarie e assistenziali intercettati durante l'attività della CMI e dei TRRD. Tale progetto, per i distretti afferenti all'ASST Fatebenefratelli Sacco, prevede anche l'attivazione, tramite COT, della risorsa Infermiere di Famiglia e Comunità. Nel corso del 2024 il progetto ha coinvolto tutte le ASST con competenza territoriale sulla città di Milano. Sono in corso interlocuzioni per il coinvolgimento di altre ASST del territorio regionale nel corso del 2025.

L'esperienza della CMI è stata utilizzata come modello per lo sviluppo di una centrale UNICA di Continuità Assistenziale, da marzo 2023 in collaborazione con ATS Montagna, da luglio 2023 con ATS Milano Città Metropolitana, da luglio 2024 con ATS Bergamo e da settembre 2024 con ATS della Brianza. Il progetto ha previsto l'istituzione di una centrale UNICA di Continuità Assistenziale a valle del NEA 116117 che utilizza strumenti di telemedicina (televisita, consulto telefonico) per rispondere al bisogno di salute non emergente urgente del cittadino. L'implementazione del modello ha previsto la riorganizzazione delle sedi territoriali degli Ambulatori di Continuità assistenziale. Tale modello verrà esportato anche ad altri territori della Regione.
Nell'ambito dei progetti attuati è stata programmata e realizzata attività formativa specifica rivolta a tutti gli attori coinvolti.
Si intende proseguire l'attività di potenziamento dell'attivazione di servizi territoriali a valle, in particolare ambulatori specialistici, nuovi TRRD, attività di risposta rapida infermieristica, teleassistenza.

Nel corso dell'anno 2025 l'attività svolta dalla CMI è sintetizzata dalla tabella seguente:

ESITO	N	%
VALUTAZIONE DA REMOTO	3082	53,9%
TRRD (TEAM RISPOSTA RAPIDA DOMICILIARE)	760	13,3%
INVIO AUTONOMO IN PS	379	6,6%
RITORNO IN SOREU	1499	26,2%
TOTALE	**5720**	

2.1.4 Le articolazioni territoriali e l'assetto organizzativo territoriale di emergenza urgenza

RL S.C.R.L.B.A.

Le AAT, **Articolazioni Territoriali dell'Agenzia**, sono strutture paragonabili ai "rami operativi" di AREU sul territorio, poiché hanno la funzione di assicurare l'organizzazione dell'emergenza extraospedaliera nell'area provinciale di appartenenza.



Ad ogni AAT sono assegnati un Responsabile, un Infermiere Coordinatore e personale medico, infermieristico, tecnico e amministrativo, per lo svolgimento delle funzioni assegnate.

Le AAT gestiscono i rapporti con Enti ed Istituzioni presenti sul territorio di competenza e tutti i soggetti che partecipano a vario titolo al soccorso territoriale.
Nello specifico, Direttore e Coordinatore gestiscono gerarchicamente il personale dipendente dall'Agenzia e funzionalmente il personale dipendente dalle ASST/IRCCS ma assegnato alle AAT in base a quanto stabilito dalle convenzioni in essere tra ASST/IRCCS e AREU e adeguato annualmente ai fabbisogni declinati su ogni specifica realtà territoriale.
In base al principio di Sussidiarietà Orizzontale, Il servizio di soccorso sanitario in Regione Lombardia a partire dal 01.04.2021 è stato in gran parte assegnato alle O.d.V. delle Reti Nazionali del Soccorso, in forza degli esiti della procedura di selezione dinamica avviata con la Delibera del Direttore Generale n. 237/2020 del 30.06.2020 "avvio procedura di selezione per l'affidamento del servizio in forma continuativa di soccorso sanitario in emergenza urgenza "118" della Regione Lombardia ai sensi dell'art. 57 del D.LGS 117/2017" e riconfermato tramite una analoga procedura di selezione dinamica avviata con Delibera del Direttore Generale n. 61/2025 del 20.02.2025.

Non ultimo, il principio di sussidiarietà si attua anche nell'accoglimento e formalizzazione di disponibilità non continuativa (estemporanea) delle O.d.V. per l'espletamento del soccorso sanitario in emergenza urgenza sul territorio regionale.
AREU ha pertanto affidato ai suddetti Enti, la fornitura dei Mezzi di Soccorso di Base (MSB) distribuiti sul territorio regionale e garantiti secondo specifici contratti convenzionali di cui gli stessi Responsabili delle AAT sono DEC.

R.S.C.R.I.B.A.

A supporto della funzione di vigilanza dei DEC, in seno alla S.C. AAT è stata istituita una task-force di operatori addetti ai controlli dinamici dei mezzi di soccorso operativi sul territorio, sia nell'ambito delle Convenzioni per l'Emergenza-Urgenza, sia nell'ambito dei Trasporti Sanitari e Sanitari Semplici, nonché nelle Assistenze ad Eventi e Manifestazioni. L'implemento di questa attività ha portato ad effettuare oltre 950 ispezioni solo nel corso del 2025.
Le AAT garantiscono quindi in modo omogeneo l'organizzazione delle équipe e dei mezzi di soccorso sul territorio della Regione Lombardia e dispongono di risorse dell'Agenzia, delle Aziende Sanitarie, delle Organizzazioni di Volontariato e delle Cooperative Sociali per le attività da svolgersi in ambito di soccorso sanitario.



In previsione della scadenza di tali convenzioni al 31.12.2025 ed a fronte **dell'incremento del 3% annuo del numero di missioni**, AREU, con la collaborazione dei Responsabili e Coordinatori di AAT, nel corso del 2024 ha ridefinito la futura rete territoriale del soccorso, partendo dalla DGR n. X/1964 del 06.07.2011 e dall'analisi dei volumi d'attività attuali, dalle caratteristiche morfologiche del territorio e da altri numerosi parametri quali il tempo d'intervento, i codici di gravità, i tempi di saturazione dei mezzi, l'entità del vicariamento reciproco tra zone limitrofe, la popolazione residente, la mobilità e la rete dei presidi ospedalieri per le patologie tempo-dipendenti, delineando la distribuzione dei mezzi di soccorso su gomma di base, intermedio e avanzato – nonché mezzi speciali (motosoccorso, idroambulanze, mezzi bariatrici) su postazioni continuative annuali e/o stagionali in servizio 24, 16, 12 o 8 ore giornaliere da riassegnarsi nel corso del 2025. L'esito di tale attività è stato quindi strutturato in una rimappatura per aree omogenee di tutte le risorse necessarie per garantire nel territorio regionale il rispetto del LEA per l'Emergenza Urgenza Extraospedaliera e successivamente formalizzata nella DGR n. 4478 del 3.6.2025.

R.L.C.R.I.B.A.

Lo sviluppo dell'integrazione tra assistenza extra e intra-ospedaliera è un elemento qualificante del percorso di cura del paziente critico. I vantaggi della gestione integrata da parte di un *team* unico che opera all'interno e all'esterno dell'ospedale sono evidenti. La definizione delle più adeguate soluzioni organizzative è ricercata da AREU in un contesto di efficace collaborazione con tutte le ASST/IRRCS regionali al fine di mantenere l'unitarietà della gestione dell'assistenza intensiva sino alla consegna nelle Unità di Area Critica o, se necessario, anche in Sala Operatoria. La reciproca conoscenza ed esperienza degli specialisti nei due contesti assistenziali è la migliore garanzia dello sviluppo e mantenimento di elevate competenze specialistiche, di adeguati livelli di comunicazione e trasferimento delle informazioni sanitarie indispensabili per la continuità della cura del paziente critico.

Tutto questo è stato ulteriormente declinato nel nuovo testo di convenzione quadriennale tra AREU e tutte le ASST/IRCCS secondo quanto previsto nella DGR 4677 del 7.07.2025 nonché, in futuro, con Istituti di Ricovero e Cura Privati Convenzionati nell'ambito dell'Emergenza Urgenza e di tutte le attività d'Istituto dell'Agenzia.

In questo panorama si inseriscono inoltre una serie di progettualità di grande rilevanza clinico-organizzativa quali - a titolo esemplificativo e non esaustivo - Blood on Board (emocomponenti a disposizione del Servizio di Elisoccorso), ECLS Mobile (equipe per avvio supporto ECMO già sul territorio), ELI-STEN e ELI-STAM (trasporto assistito neonatale o materno in elicottero), il monitoraggio delle Reti per patologie tempo-dipendenti nonché la raccolta ed analisi dei dati per alimentare il Registro Regionale Traumi ed il futuro Registro Regionale Arresti Cardiocircolatori.

Inoltre, AREU ha avviato, già dal 2022, un programma di analisi e riformulazione del modello organizzativo delle Articolazioni Territoriali dell'Agenzia (AAT), che coinvolge tutte le AAT e SOREU con lo scopo di:

- ricercare modalità di lavoro innovative e più coerenti con il ruolo di AREU;
- rafforzare i team, a prescindere dal luogo in cui operano, uniformando metodi e modalità di organizzazione del lavoro, valorizzando le migliori pratiche documentate e condivise;
- rispondere alle esigenze di innovazione nella pratica clinica e organizzativa in modo efficace stando al passo con i cambiamenti;
- collaborare fattivamente per prevenire azioni di intervento disomogenee e per assicurare un ambiente lavorativo generativo.

Anche grazie a questa attività di analisi organizzativa, AREU ha supportato la DG Welfare nella elaborazione della DGR n. XI/787 del 31 luglio 2023 avente a oggetto "Approvazione del Piano di riordino delle strutture, attività e dei ruoli del personale medico nell'ambito della rete di emergenza urgenza ospedaliera" che definisce in modo univoco, ruolo e funzione degli specialisti in medicina di emergenza e urgenza (MEU) nel contesto ospedaliero ed extraospedaliero, avviando un processo per uniformare il modello organizzativo dei DEA/Pronto Soccorso e la funzione stessa dei MEU, integrandola in modo armonico, funzionale e sinergico con tutte le specialità medico/chirurgiche operanti nella Rete Emergenza-Urgenza. Nel corso del biennio 2024-2025 questo processo ha iniziato a concretizzarsi con la piena integrazione dei MEU grazie alla percentualizzazione del loro orario lavorativo istituzionale nell'ambito delle attività delle AAT in perfetta coerenza con la norma.

2.1.5 La risposta alle maxiemergenze regionali e la collaborazione negli interventi pianificati a livello nazionale e internazionale

Al fine di garantire una pronta risposta a fronte di incidenti maggiori, AREU è dotata di un'organizzazione, coordinata dalla S.S.D. **Maxiemergenze**, finalizzata a governare la "catena dei soccorsi" attraverso procedure e dispositivi funzionali e/o strutturali che consentono la gestione del complesso delle vittime di una catastrofe ad effetto più o meno limitato. Nell'ambito di tale organizzazione, AREU:

- predispone piani organizzativi ed operativi finalizzati a fronteggiare le diverse tipologie di eventi;
- si è dotata di procedure, istruzioni operative e attrezzature, come ad esempio tende pneumatiche per PMA (Posto Medico Avanzato), tenda di decontaminazione campale (UNISADEC), per la gestione delle situazioni di maxiemergenza convenzionale e non;
- ha attivato specifici percorsi formativi rivolti al personale operante nelle SOREU e a bordo dei mezzi di soccorso regionali;
- ha costituito équipe multidisciplinari, specificamente formate e addestrate e in possesso di dotazioni tecniche avanzate: o per la gestione di eventi biologici, chimici e radiologici (équipe BCR); o per l'attività di ricerca e il soccorso in maceria (équipe USAR - Urban Search and Rescue). Tali équipe, la cui attivazione avviene in tempi estremamente contenuti, sono in grado di operare nell'ambito di situazioni emergenziali che richiedono un intervento specialistico. Ogni anno, in collaborazione con CNVVF, vengono organizzati re training come Full Scale Exercises, per garantire personale sempre performante ed altamente qualificato;
- ha collaborato, in sinergia con Trenitalia – Gruppo ferrovie dello Stato e Dipartimento Protezione Civile della Presidenza del Consiglio dei ministri, alla realizzazione del treno sanitario, risorsa utilizzabile per il soccorso sanitario nell'ambito dei contesti emergenziali indicati dall'art. 7, comma 1, lettera c del D.Lgs. n. 1/2018. In tale contesto, AREU garantisce l'operatività del treno sanitario, per quanto concerne l'organizzazione del personale tecnico e sanitario, la dotazione di materiali e attrezzature e i percorsi operativi, in ottemperanza degli accordi con Trenitalia e il Dipartimento di Protezione Civile;
- in stretta collaborazione con la Protezione Civile e la Direzione Generale Welfare, AREU garantisce il mantenimento della pronta operatività delle strutture campali di primo e secondo livello e il DIM (Dispositivo di Incidente Maggiore).

Con la costituzione dell'Agenzia viene rafforzato il ruolo di AREU nei confronti dei referenti sanitari delle altre regioni, delle pubbliche amministrazioni e del Ministero della Salute, nonché del Sistema della Protezione Civile per far fronte alle grandi emergenze nazionali ed internazionali.

2.2 Coordinamento regionale di procurement e Trasporto organi, tessuti ed equipe di prelievo/trapianto

L'Allegato 3 della DGR n. XII/1827 del 31/01/2024, ha posto in capo all'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU), la conduzione ed il **Coordinamento del programma Regionale per la donazione degli organi e dei tessuti**.

Questa funzione si realizza mediante la creazione, all'interno di AREU, del Coordinamento Regionale del Procurement di organi e tessuti (CRP).

R.L.S.C.R.I.B.A.

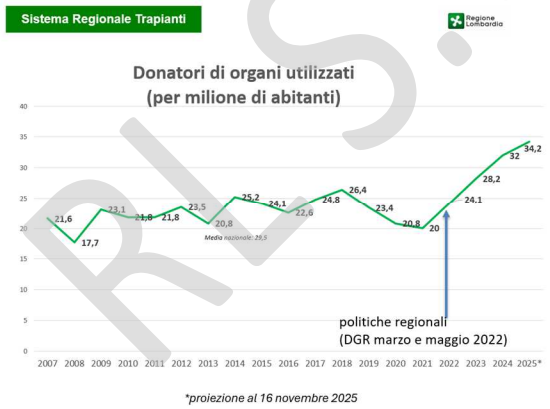
Il CRP risponde al Coordinamento Regionale Trapianti, ubicato in Direzione Generale Welfare, dal quale recepisce gli indirizzi di programmazione definiti nei provvedimenti della Giunta Regionale e contenuti nelle Direttive Regionali.

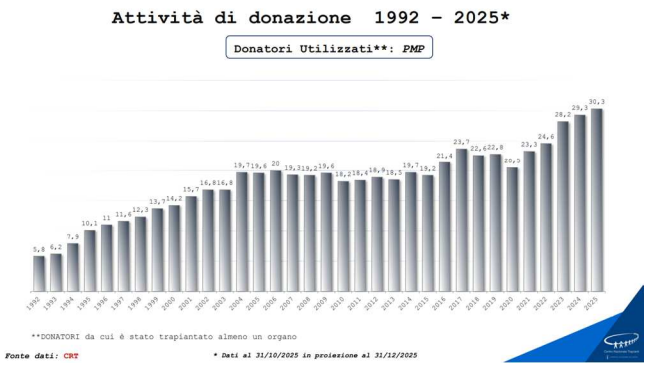
Il CRP coordina le attività dei Coordinamenti ospedalieri di procurement e l'organizzazione dei processi di donazione in collaborazione con le ASST/IRCCS e con la SC Trapianti Lombardia Nitp, della Fondazione IRCCS Cà Granda, Ospedale Maggiore Policlinico.
La funzione del CRP è duplice, operando sia nella valutazione ed organizzazione diretta dei singoli casi di donazione, che nell'attività di auditing e costruzione di procedure e percorsi di donazione nelle differenti realtà locali.

AREU, a partire dal 2024 ha provveduto all'individuazione del personale necessario (2 unità amministrative, 2 infermieri, 2 medici) ed il personale previsto è stato assegnato nel 2025. Allo stato attuale, tuttavia, AREU non ha ancora ricevuto da Regione Lombardia i finanziamenti necessari relativi alle posizioni del personale e non è stato possibile creare la SC Coordinamento Regionale del Procurement di Organi e Tessuti.

Su mandato della DGR XII/1827 e del Coordinamento Regionale Trapianti, il CRP in collaborazione con la SC Formazione ha preso in carico i corsi regionali di formazione relativi all'attività di procurement di organi e tessuti, che trovano il riconoscimento nel rimborso della Funzione Assistenziale 14 (Prelievo di organi e tessuti – altre attività connesse al trapianto d'organi) delle Funzioni Non Tariffabili.

L'attività di donazione e trapianto in regione è in crescita e per la prima volta è stato raggiunto il numero di n. 34 donatori di organi utilizzati PMP (obiettivo del Programma Regionale di Procurement di organi e tessuti).
Tutto questo è legato all'investimento di Regione Lombardia nell'organizzazione del mondo del procurement, in cui il CRP ed AREU rivestono un ruolo estremamente importante.





Il CRP effettua infine attività di rendicontazione dell'attività di donazione e dell'organizzazione dei COP delle ASST/IRCCS al fine di predisporre il riconoscimento delle funzioni non tariffabili legate alla donazione e trapianto (Funzione 14).

In ottemperanza delle funzioni attribuite, AREU gestisce le attività relative all'organizzazione del trasporto di organi, tessuti, campioni biologici e garantisce il trasferimento delle équipe chirurgiche di prelievo e il trasporto di pazienti residenti in Regione Lombardia convocati per trapianto in qualsiasi Centro nazionale e internazionale. Tale attività viene coordinata da una specifica consolle regionale, denominata **Consolle Regionale Trasporto Organi (CReTO)**, operante all'interno della

R.L.S. C.R.I.B.A.

SOREU Metropolitana, attiva 24 ore su 24, 7 giorni su 7 e presidiata da personale tecnico dedicato alla gestione dei rapporti con il Centro di Riferimento Regionale, con i Centri di Prelievo e di Trapianto e con le Banche Regionali dei Tessuti. Nel 2025 è stata implementata la copertura della CReTO, con un secondo operatore presente a rinforzo dalle ore 8 alle 23.

Nell'arco del 2025, al fine di far fronte alla problematica dei contenitori per il confezionamento ed il trasporto di reni in collaborazione con la SC Approvvigionamenti è stata aggiudicata una gara per la fornitura di contenitori per il confezionamento ed il trasporto di reni ed è stato dato avvio alla fornitura degli stessi. Ad oggi viene garantito un trasporto sicuro ed a norma degli stessi. È in corso di strutturazione una gara per l'acquisizione di una fornitura di contenitori a norma per la conservazione statica di cuore, fegato e reni.

2.3 Struttura di Coordinamento Regionale delle attività trasfusionali dei flussi di scambio e compensazione di sangue, emocomponenti ed emoderivati

Programmazione

La Struttura Regionale di Coordinamento (SRC) Sangue di AREU, nell'ottica dell'autosufficienza regionale e nazionale, definisce la programmazione e promuove l'osservanza degli impegni di raccolta e del piano di produzione degli emocomponenti e medicinali plasma derivati da conto lavorazione, con particolare riguardo agli adeguamenti almeno mensili dei programmi quali-quantitativi di raccolta in relazione ai fabbisogni trasfusionali, in tutti i periodi dell'anno.
In particolare, definisce:

- Il piano di raccolta, produzione e trasfusione di unità di emocomponenti, svolte in rete, in condivisione con gli attori della Rete Trasfusionale Lombarda e per loro tramite con le Associazioni/federazioni di Donatori Volontari di Sangue convenzionate; il piano di compensazione emocomponenti intra regionale ed extra-regionale in base agli accordi con altre SRC, nonché dichiarati a livello nazionale; la programmazione dell'attività di raccolta plasma con finalità direttamente cliniche e di conferimento all'industria farmaceutica convenzionata.; dai dati di monitoraggio 2024 (10 mesi disponibili) il valore di produzione degli emocomponenti valorizzati a tariffa nazionale è stimato in circa € 109.000.0000, con una mobilità finanziaria attiva di circa € 2.500.000; la stima del valore erogato per la terapia trasfusionale di emocomponenti a pazienti (prodotto + prestazioni di laboratorio e cliniche associate) è di circa € 190.000.000 (valore medio unitario pari a circa € 400 per emocomponente trasfuso, secondo dati di letteratura basati su esperienza estera);
- la programmazione per il 2025 è in corso: si è in attesa del completamento delle dichiarazioni di impegno di raccolta e delle previsioni di trasfusione di unità GR da parte dei SIMT in accordo con il DMTE di afferenza;
- la programmazione include anche le indicazioni operative per le attività svolte dai SIMT in coerenza con la Delibera delle Regole;
- il piano di produzione dei medicinali plasmaderivati da sevizio di conto lavorazione effettuato dall'industria farmaceutica convenzionata, in condivisione con le altre SRC dell'Accordo Lombardia-Piemonte-Sardegna (Lombardia capofila); il piano di distribuzione e compensazione intra- e inter-regionale di medicinali plasmaderivati prodotti, valorizzati a tariffa nazionale), che annualmente determina un risparmio regionale per l'acquisto da mercato variabile, comunque stimato per il 2024 in circa € 35 – 40 milioni;

PUBBLICA

- la SRC rendiconta periodicamente per gli emocomponenti e gli emoderivati a valenza istituzionale alle ASST/IRCCS sede di SIMT e a Regione (Bilancio) le compensazioni oggetto di fatturazione diretta; rendiconta le compensazioni di emocomponenti a livello interregionale e per la mobilità nazionale su SISTRA.

Nuovo contratto di servizio di ritiro, trasferimento nello stabilimento di lavorazione industriale del plasma prodotto e consegnato alle strutture trasfusionali

La Sentenza del Consiglio di Stato n. 09727/2023 ha annullato il Lotto 1 della gara ARIA_2022_084 per la lavorazione del plasma delle Regioni Lombardia-Piemonte-Sardegna, con conseguente decadenza dell'aggiudicazione e della convenzione con Kedrion (resta valido il Lotto 2). ARIA ha quindi bandito una nuova gara il 7 febbraio 2024; un ricorso di Grifols ha comportato la sospensione da parte del TAR Lombardia (22/03/2024), in attesa della decisione del TAR Lazio sul DM 19/12/2022. Il TAR Lazio ha confermato il DM nel settembre 2024 e l'udienza del TAR Lombardia è fissata per gennaio 2025.
Successivamente, le procedure di gara sono state concluse, l'appalto è stato aggiudicato alla ditta Kedrion e si è in attesa della sottoscrizione del nuovo contratto, che – secondo capitolato – diverrà operativo entro 15 mesi dalla firma, tempo necessario per le verifiche sulle Strutture Trasfusionali, l'inserimento nel PMF, il raggiungimento dei volumi minimi e lo smaltimento delle scorte dell'attuale operatore.
Fino all'attivazione a regime del nuovo contratto è necessario proseguire il rapporto con Kedrion per garantire continuità produttiva.
La relativa delibera di rinnovo ricalcherà quella adottata nell'anno precedente, prevedendo una proroga tecnica del contratto alle condizioni vigenti, limitata al tempo strettamente necessario fino all'entrata in vigore della nuova Convenzione ARIA, motivata dall'esigenza di assicurare la continuità del servizio essenziale di ritiro e lavorazione del plasma e completa degli adempimenti formali (pareri, individuazione RUP, obblighi di trasparenza).

Sostegno alla produzione di plasma dalla donazione volontaria dei donatori, da destinare quale materia prima per i medicinali plasmaderivati.

Con DGR XII/1434 del 27/11/2023 è stato autorizzato l'utilizzo del finanziamento ministeriale vincolato per gli interventi sulle strutture dedicate alla raccolta, qualificazione e conservazione del plasma nazionale e, con successivo Decreto della Direzione Generale Welfare n. 8065 del 27/05/2024, è stato approvato il progetto della SRC per la Rete Trasfusionale. Il progetto è stato avviato il 01/07/2024 e si è concluso il 31/12/2024.

Come riportato nel Resoconto Progetto Plasma 2024 trasmesso alle Direzioni Generali delle ASST/IRCCS sede di SIMT il 25/03/2025 (Prot. 8876/2025), i risultati del secondo semestre 2024 sono stati rendicontati sulla base dei monitoraggi mensili 2023–2024 e condivisi con tutte le strutture della rete. Il resoconto evidenzia, inoltre, la presenza di un avanzo della quota ministeriale 2022, che la SRC ha richiesto di poter utilizzare per la prosecuzione del progetto.

Alla luce di ciò, il progetto è proseguito nel 2025, in coerenza con quanto previsto dalla normativa nazionale (ex L. 219/2005, art. 15, come modificato dalla L. 118/2022, art. 19; DM 19/12/2022).

R.L.S.C.R.I.B.A.

Convenzioni con le Associazioni /federazioni di Donatori Volontari di Sangue.

SRC in collaborazione con gli Affari Generali e Legali prosegue la verifica di conformità e il supporto alle ASST/IRCCS sede di SIMT, in ottemperanza alla DGR XII/1140 del 16/10/2023 "Recepimento dell'accordo stato-regioni dell'8 luglio 2021 (rep. atti n. 100/CSR) in ordine alla regolamentazione delle convenzioni tra regioni, province autonome e associazioni e federazioni di donatori di sangue e adozione del relativo schema-tipo di convenzione". Inoltre, in data 11/11/2024 è stato attivato il Gruppo di Coordinamento per il Disciplinare C previsto dallo stesso Disciplinare C allegato alla DGR stessa e coordinato dalla SRC.

Misure per la sicurezza e l'interoperabilità della Rete Trasfusionale Lombarda, in coerenza con la DGR XII/1827 del 31/01/2024 (Regole)

Prosegue la verifica dello stato di applicazione della Circolare del Polo Ospedaliero G1.2024.0018430 del 16/05/2024 "Indicazioni della Struttura Regionale di Coordinamento per le attività trasfusionali" concernente le indicazioni della SRC relative all'implementazione dell'Algoritmo regionale a 14 cifre per i set di raccolta e all'implementazione degli algoritmi per l'interfacciamento bidirezionale delle bilance da donazione con il software gestionale trasfusionale, in particolare per l'introduzione sistematica della verifica di identificazione e tracciabilità mediante tecnologia RFID.
Naturalmente, gran parte delle attività dipende da una transizione rapida e ordinata al nuovo sistema gestionale (vedi punto successivo). Negli ultimi mesi si sono registrate alcune interruzioni della rete informatica che hanno reso necessario, in via temporanea, ricorrere a procedure manuali; tali episodi hanno evidenziato la necessità di un aggiornamento progressivo delle infrastrutture e di un maggior consolidamento dei processi di supporto tecnico. Su questi aspetti la SRC opera in collaborazione con gli uffici competenti.
Al netto di ciò, la Rete Trasfusionale ha definito un piano operativo specifico per i Giochi Olimpici e per la gestione delle maxiemergenze, comprendente il rafforzamento dei flussi informativi, la standardizzazione delle procedure di compensazione interaziendale e l'organizzazione di percorsi alternativi per assicurare l'erogazione delle attività trasfusionali anche in condizioni di eccezionale pressione operativa.

Evoluzione del software gestionale trasfusionale della Rete Trasfusionale Lombarda

La SRC ha formalmente segnalato al Polo Ospedaliero della Direzione Generale Welfare, in accordo con la Direzione di AREU, l'obsolescenza del software gestionale trasfusionale e la necessità di procedere alla sua evoluzione (Prot. 19 del 12/07/2024). Gli incontri svolti in Regione — organizzati dal Polo Ospedaliero — hanno confermato l'urgenza di avviare quanto prima l'evoluzione del sistema informativo trasfusionale.
Nel corso del 2024 la SRC ha completato una prima bozza istruttoria dei requisiti funzionali del software "evoluto" e, da settembre, ha avviato una fase di verifica e consolidamento del documento con un Gruppo di Lavoro molto ampio (GdL Informatica), composto dalla Conferenza e da professionisti individuati in ciascun DMTE sulla base dell'esperienza e della competenza nel processo trasfusionale e nell'utilizzo di Emonet. La versione conclusiva dei requisiti funzionali è prevista entro la fine dell'anno.
Rimane da predisporre la stesura dei requisiti tecnici informatici, che richiede il coinvolgimento di competenze specialistiche. A valle di tali attività, e previa valutazione da parte di ARIA e dei servizi informativi regionali, si prevede che la gara

per il nuovo sistema gestionale possa essere pubblicata indicativamente all'inizio del 2026.

2.4 Numero Unico dell'Emergenza NUE 112

Il **Numero Unico dell'Emergenza NUE 112** rappresenta il punto di riferimento per la gestione delle chiamate di emergenza sul territorio. La sua implementazione ha permesso di fornire una risposta rapida e centralizzata a tutte le richieste di soccorso, assicurando maggiore efficienza e coordinamento tra i diversi enti coinvolti.

Struttura organizzativa

La **Centrale Unica Regionale NUE 112** svolge il ruolo di centrale di primo livello (PSAP 1), offrendo un'unica "prima risposta" a tutte le chiamate di soccorso, siano esse relative a pubblica sicurezza, soccorso tecnico o sanitario. Le chiamate effettuate componendo i numeri di emergenza (112, 113, 115 e 118) vengono gestite all'interno del territorio regionale, così come le richieste di soccorso provenienti dal sistema eCall a livello nazionale.

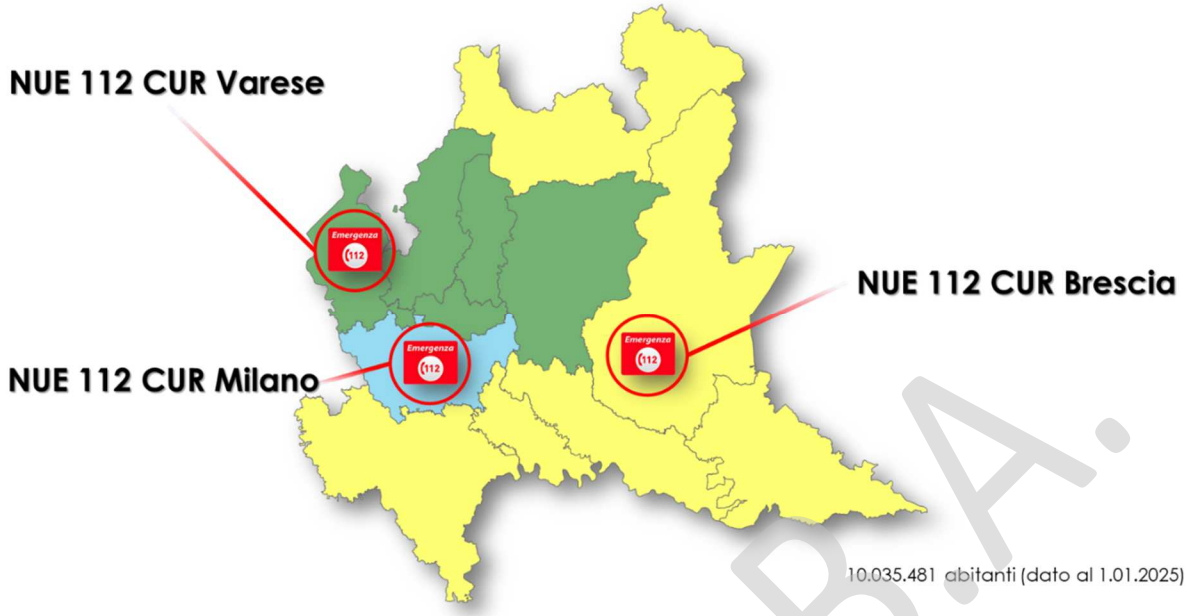
Gli operatori della CUR NUE 112 sono responsabili della classificazione del tipo di emergenza e della raccolta delle informazioni utili, come la localizzazione del chiamante e il motivo della richiesta. Questi dati vengono acquisiti sia tramite il CED sia attraverso l'app Where ARE U, integrati con quanto emerge dall'intervista telefonica. Successivamente, le informazioni vengono inoltrate alle centrali operative di secondo livello (PSAP 2) delle Amministrazioni competenti (Pubblica Sicurezza, Arma dei Carabinieri, Vigili del Fuoco ed Emergenza Sanitaria), che si occupano della gestione operativa dell'emergenza.

Distribuzione territoriale in Lombardia

In Lombardia, l'attività del NUE 112 è articolata su tre **centrali uniche di risposta (CUR)**, situate rispettivamente a Milano, Varese e Brescia. Queste centrali gestiscono le richieste di soccorso provenienti da aree provinciali omogenee per popolazione servita:

- **Milano**: area della provincia di Milano
- **Varese**: provincie di Varese, Como, Lecco, Monza e Bergamo
- **Brescia**: provincie di Brescia, Sondrio, Mantova, Cremona, Lodi e Pavia

R.L.S.C.R.I.B.A.



Dati di attività

Nelle tabelle seguenti sono riportati i dati relativi al numero di chiamate ricevute, aggiornati all'anno 2025. Queste informazioni permettono di monitorare l'andamento delle chiamate gestite dal servizio NUE 112 e di valutare l'efficienza del sistema nelle diverse annualità.

Anno	Gen.	Feb.	Mar.	Apr,	Mag.	Giu.	Lug.	Ago.	Set.	Ott.	Nov.	Dic.	Totale
2022	388.679	332.567	356.423	374.743	414.057	442.049	469.279	382.606	392.553	413.832	395.003	435.989	**4.797.780**
2023	438.976	386.864	432.717	437.506	525.251	580.601	570.875	450.354	447.495	442.146	399.566	426.537	**5.538.888**
2024	381.697	357.554	382.123	391.285	424.295	447.592	484.604	431.392	429.780	419.678	375.701	390.749	**4.916.450**
2025	376.728	338.063	382.368	383.841	418.263	473.101	465.398	405.287	422.941	406.582	386.053	410.475	**4.869.100**

Tabella 1: Monitoraggio mensile per anno delle chiamate

Andamento delle chiamate nel quinquennio 2021-2025

Volume complessivo e tendenze principali

Nel periodo compreso tra il 2021 e il 2025, il Servizio NUE 112 ha affrontato una gestione di volumi di chiamate particolarmente elevati. Questi volumi sono stati caratterizzati da una variabilità legata a fattori stagionali e a eventi contingenti che hanno influenzato l'andamento generale delle chiamate.

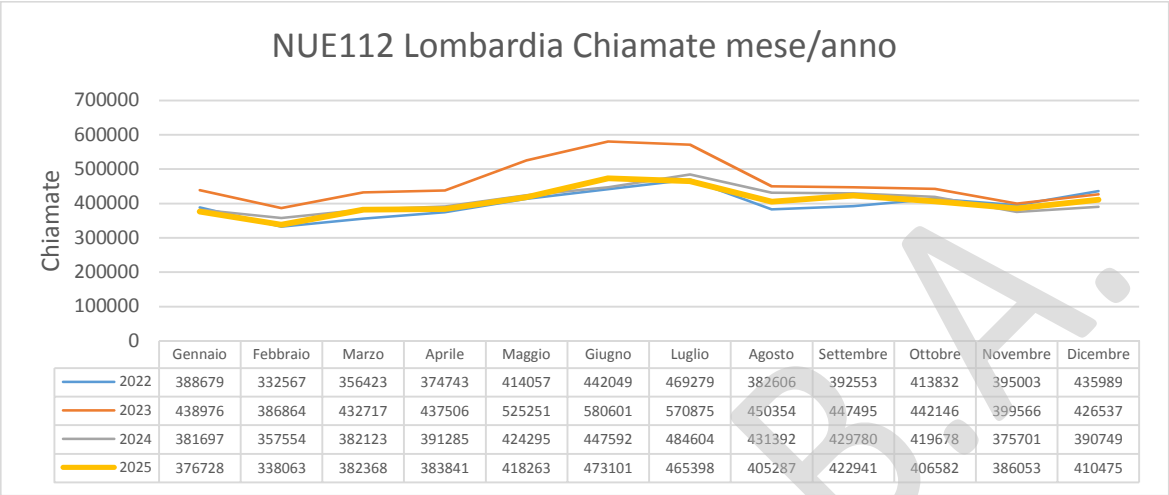
Picco e riduzione delle chiamate

Nel 2023 si è registrato un picco significativo, con oltre 5,5 milioni di chiamate gestite dal servizio. Successivamente, nel 2024 si è osservata una riduzione progressiva degli accessi, pari all'11,2% rispetto all'anno precedente. Nel 2025 la diminuzione si è ulteriormente attenuata, raggiungendo un -0,3%. Il fenomeno che ha caratterizzato il 2023 è stato causato da un afflusso anomalo di chiamate false, generate automaticamente da dispositivi Android. Tale anomalia ha avuto un impatto mondiale ed è stata risolta nel corso dell'anno stesso, permettendo un ritorno alla normalità dei volumi gestiti dal servizio.

R.L. S.C.R.L. B.A.

MONITORAGGIO CHIAMATE PER CENTRALE	2021	2022	2023	2024	2025
TOTALE CHIAMATE RICEVUTE	**4.417.453**	**4.828.406**	**5.531.565**	**4.911.091**	**4.869.100**
Valore % chiamate rispetto all'anno precedente		9,3%	14,6%	-11,2%	-0,3%

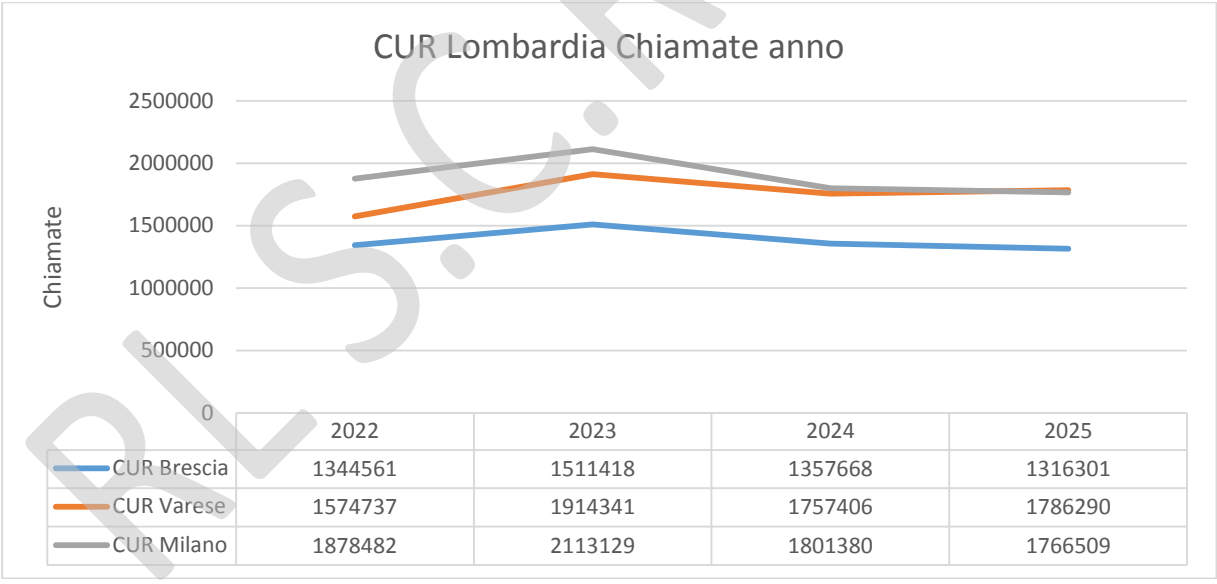
Tabella 2: Monitoraggio annuale delle chiamate



	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre
2022	388679	332567	356423	374743	414057	442049	469279	382606	392553	413832	395003	435989
2023	438976	386864	432717	437506	525251	580601	570875	450354	447495	442146	399566	426537
2024	381697	357554	382123	391285	424295	447592	484604	431392	429780	419678	375701	390749
2025	376728	338063	382368	383841	418263	473101	465398	405287	422941	406582	386053	410475

Grafico 1: Monitoraggio mensile delle chiamate

Nei mesi estivi, in particolare giugno e luglio, si conferma un incremento delle chiamate dovuto a eventi atmosferici estremi e all'aumento dei flussi turistici, soprattutto nelle aree di Varese e Brescia.



	2022	2023	2024	2025
CUR Brescia	1344561	1511418	1357668	1316301
CUR Varese	1574737	1914341	1757406	1786290
CUR Milano	1878482	2113129	1801380	1766509

Grafico 2: monitoraggio annuale chiamate per Centrale

Analisi della Distribuzione e Gestione delle Chiamate per Centrale

Distribuzione delle chiamate tra le centrali

La **distribuzione delle chiamate** tra le diverse centrali evidenzia una crescita significativa delle chiamate gestite dalla CUR di Varese rispetto a quelle ricevute dalla CUR di Milano. Tale aumento è attribuibile anche all'incremento delle chiamate eCall e TPSP, che nel 2025 rappresentano oltre il 10% del volume complessivo. È importante sottolineare che la CUR di Varese ha il compito di ricevere e gestire tutte le chiamate E-Call provenienti dal territorio nazionale.

RLS.C.R.I.D.A.

Caratteristiche delle chiamate eCall e TPSP

Il sistema eCall, ipotizzato fin dai primi anni 2000 con diversi regolamenti UE per garantire una maggior sicurezza ai cittadini in caso di incidente stradale, è diventato operativo (Regolamento Delegato UE n. 758/2015) a partire dal 31 marzo 2018. In sostanza "*…eCall è un sistema utilizzato sui veicoli in tutta la UE che chiama automaticamente e gratuitamente il 112 se il veicolo è coinvolto in un incidente grave. È inoltre possibile attivare eCall manualmente premendo un pulsante…*" (https://europa.eu/youreurope/citizens/travel/security-and-emergencies/emergency-assistance-vehicles-ecall/index_it.htm).

In Italia esiste un'unica centrale CUR (Centrale Unica di Risposta) 112 in grado di ricevere e gestire le chiamate eCall ed è la CUR di Varese. Dal 2018 ad oggi il numero di chiamate ricevute dai sistemi eCall è aumentato progressivamente e coprono tutto il territorio nazionale.

Non tutte le chiamate eCall sono di reale emergenza: infatti, solo il 9% delle chiamate ECall riguarda situazioni di effettiva emergenza, mentre il 26% delle chiamate provenienti da TPSP è di emergenza. Tuttavia, indipendentemente dalla natura della chiamata, tutte richiedono un processo di gestione e questo incide sui tempi operativi della centrale.

- Solo il 9% delle chiamate ECall è di effettiva emergenza
- Il 26% delle chiamate TPSP è di emergenza

Tutte le chiamate necessitano processazione, con impatto sui tempi di gestione

MONITRAGGIO CHIAMATE E-CALL e TPSP (CUR VARESE)	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
CHIAMATE ANNO CUR VARESE	1.473.570	1.574.737	1.914.341	1.757.406	1.786.290
NUMERO CHIAMATE ECALL	74.881	87.121	121.689	161.298	187.049
NUMERO CHIAMATE TPSP			10.257	11.738	17.844
TOTALE CHIAMATE E-CALL TPSP	**74.881**	**87.121**	**131.946**	**173.036**	**204.893**
VALORE % CHIAMATE E-Call+TPSP vs CHIAMATE ANNO	5,08%	5,53%	6,89%	9,85%	11.47%

Tabella 3: Monitoraggio annuale delle chiamate eCall e TPSP della CUR di Varese

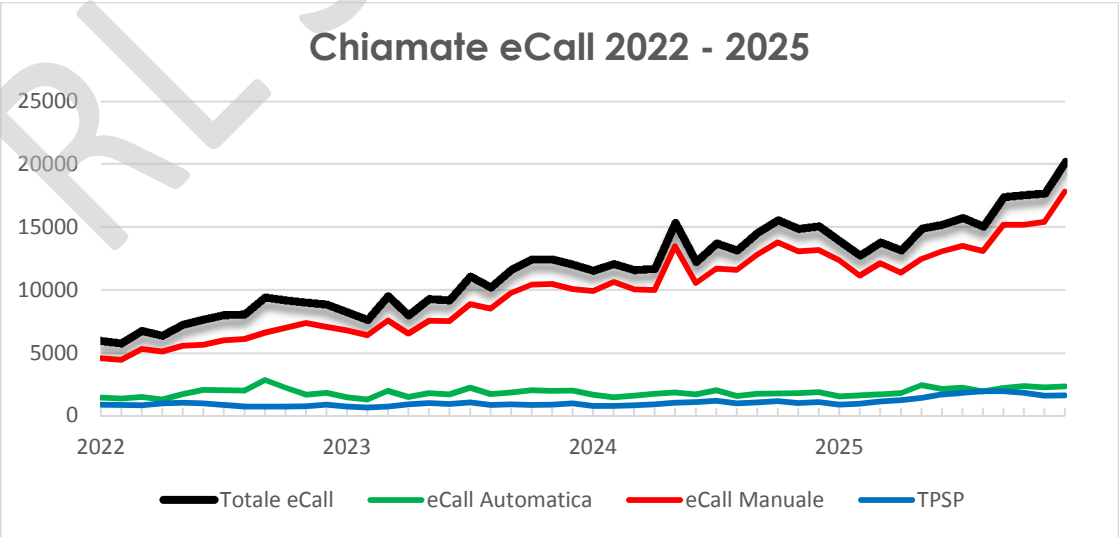


Grafico 3: andamento annuale delle chiamate eCall e TPSP

RL S.C.R.I.B.A.



Grafico 4: distribuzione nazionale delle chiamate eCall

Tendenza delle chiamate nel 2025

Per quanto riguarda la tendenza relativa al numero di chiamate ricevute nel 2025, il dato generale mostra una lieve riduzione dello 0,3% rispetto all'anno precedente. Tale risultato suggerisce una stabilizzazione del volume delle chiamate, nonostante le variazioni registrate negli anni precedenti.

Anno	CUR	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	Tot Anno
2022	BS	106.409	95.534	95.105	103.299	112.941	123.653	137.140	119.487	110.022	112.427	108.462	120.082	**1.344.561**
	VA	127.372	104.595	116.105	125.655	134.216	142.453	155.028	131.069	129.478	135.327	130.794	142.645	**1.574.737**
	MI	154.898	132.438	145.213	145.789	166.900	175.943	177.111	132.050	153.053	166.078	155.747	173.262	**1.878.482**
2023	BS	117.131	102.925	118.062	118.479	142.066	158.786	158.170	136.807	118.438	117.163	107.739	115.652	**1.511.418**
	VA	140.959	130.607	146.279	152.605	180.489	201.148	203.557	157.820	154.850	154.993	140.499	150.535	**1.914.341**
	MI	180.886	153.332	168.376	166.422	202.696	220.667	209.148	155.727	174.207	169.990	151.328	160.350	**2.113.129**
2024	BS	104.470	97.861	104.589	106.823	118.019	124.560	130.989	131.912	120.257	113.990	99.395	104.803	**1.357.668**
	VA	135.683	125.487	131.995	142.026	149.759	156.515	172.707	158.832	153.767	148.593	137.873	144.169	**1.757.406**
	MI	141.544	134.207	145.539	142.436	156.517	166.517	180.910	140.648	155.757	157.095	138.433	141.777	**1.801.380**
2025	BS	100.101	88.637	100.847	106.645	112.693	130.628	129.735	119.555	111.559	108.629	99.568	107.704	**1.316.301**
	VA	136.650	124.969	138.688	135.247	148.789	168.844	173.461	156.392	160.001	151.847	140.002	151.400	**1.786.290**
	MI	139.977	124.457	142.833	141.949	156.781	173.629	162.202	129.340	151.381	146.106	146.483	151.371	**1.766.509**

Tabella 4: NUE112 Lombardia - chiamate gestite per anno, mese/CUR

Analisi dell'andamento operativo e dei tempi di gestione delle chiamate

Volume medio giornaliero delle chiamate

Sul fronte operativo, non si evidenzia una crescita significativa nel numero medio giornaliero di chiamate gestite. Nel 2021, la media si attestava a 12.134 chiamate al giorno; nel 2023 si è superata la soglia delle 15.000 chiamate giornaliere, per poi mostrare una fase di stabilizzazione negli anni successivi.

Tempi di risposta e processazione delle chiamate

Si osserva invece un aumento dei tempi relativi alle principali fasi di gestione. In particolare, il tempo medio di risposta è salito fino a raggiungere i 10,12 secondi. La durata delle operazioni di processazione e sgancio ha anch'essa subito un'estensione: la processazione supera i 55 secondi e lo sgancio oltrepassa i 44 secondi. Questi dati mettono in luce una maggiore complessità nella gestione operativa, che si riflette direttamente sulla rapidità e sull'efficienza del servizio.

RELAZIONE A.R.I.B.A.

Impatto della complessità gestionale e conseguenze operative

La tendenza generale indica un aggravamento della complessità gestionale, con particolare riferimento ai ritardi di risposta dei PSAP2. Tali ritardi comportano una maggiore occupazione degli operatori, riducendo la loro disponibilità e generando un aumento sostanziale dei tempi di risposta. Questa dinamica evidenzia come la minore disponibilità di risorse operative si traduca direttamente in una riduzione della prontezza del servizio, con possibili ripercussioni sull'efficacia dell'intervento di emergenza.

MONITORAGGIO VALORI MEDI CHIAMATE/TEMPI	2021	2022	2023	2024	2025
MEDIA CHIAMATE DIE	12.134	13.229	15.155	13.455	13.414
MEDIA TEMPO RISPOSTA	5,87	9,62	8,40	8,57	10,3
MEDIA TEMPI PROCESSO CHIAMATE INOLTRATE PSAP 2	51,79	53,01	54,86	54,07	55,18
MEDIA TEMPI PROCESSO CHIAMATE NON INOLTRATE PSAP 2	18,25	19,15	16,50	18,21	20,6
MEDIA TEMPI MEDI DI SGANCIO	36,39	41,28	41,20	40,52	46
TOTALE TEMPO MEDIO PROCESSAZIONE	**94,05**	**103,91**	**104,46**	**103,16**	**100.4**

Tabella 5: Monitoraggio tempi processazione delle chiamate

Si rileva inoltre una previsione di riduzione delle **chiamate abbandonate** entro quattro squilli e un modesto aumento delle chiamate perse dopo i quattro squilli rispetto all'anno precedente, il fenomeno è fortemente condizionato da eventi di iperafflusso telefonico causati da eventi atmosferici che si sono presentati nel corso dell'anno.

MONITORAGGIO CHIAMATE	2021	2022	2023	2024	2025
TOTALE CHIAMATE RICEVUTE	4.417.453	4.828.406	5.531.565	4.911.091	4.869.100
TOTALE CHIAMATE ABBANDONATE (ENTRO 4 SQUILLI)	627.953	788.809	908.550	729.779	700.982
TOTALE CHIAMATE PERSE (DOPO 4 SQUILLI)	26.985	70.057	70.030	43.587	60.408
TOTALE CHIAMATE PROCESSATE	3.762.515	3.969.540	4.569.976	4.143.084	4.134.710
VALORE % CHIAMATE PROCESSATE VS CHIAMATE RICEVUTE	**85,17%**	**82,21%**	**82,62%**	**84,36%**	**84,19%**

Tabella 6: Monitoraggio annuale chiamate perse ovvero abbandonate

Parallelamente, è aumentato l'utilizzo del servizio di interpretariato telefonico (0,70% nel 2025), con conseguente incremento dei costi.

MONITORAGGIO CHIAMATE SERVIZIO INTERPRETARIATO TELEFONICO (SIT)	2021	2022	2023	2024	2025
TOTALE CHIAMATE RICEVUTE	4.417.453	4.828.406	5.531.565	4.911.091	4.869.100
TOTALE CHIAMATE GESTITE CON SIT	13.029	21.083	24.585	28.010	34.003
VALORE %	**0,29%**	**0,44%**	**0,44%**	**0,57%**	**0,70%**

Tabella 7: Monitoraggio annuale chiamate gestite con SIT

Criticità e Attività Extra Regionali delle CUR NUE112 Lombardia

Criticità: Turnover del Personale

Nel periodo compreso tra il 2021 e il 2025 è emersa una criticità significativa legata al **turnover del personale**, che ha superato il 25% annuo. Questo fenomeno ha avuto ripercussioni importanti, limitando la stabilizzazione delle competenze interne e incidendo negativamente sugli standard qualitativi del servizio. La frequente rotazione delle risorse rende più complesso il mantenimento di un livello omogeneo di professionalità, ostacolando la crescita e il consolidamento delle competenze

AREU S.C.R.L. B.A.

indispensabili per il funzionamento ottimale delle centrali operative.

Formazione Extra Regionale

Le CUR NUE112 della Lombardia si distinguono per il loro costante impegno nella formazione e nel supporto rivolto alle altre regioni, con l'obiettivo di facilitare l'attivazione delle centrali NUE112 a livello nazionale. Nel primo semestre del 2025, è stata avviata per la Regione Campania una specifica attività di selezione del personale da destinare al Servizio NUE112, a conferma della propensione delle centrali lombarde a condividere competenze e metodologie operative con le realtà territoriali che si apprestano ad attivare nuovi servizi di emergenza.

Supporto Extra Regionale e Disaster Recovery

Nell'ambito delle attività previste dalle CUR NUE112, il sistema di *disaster recovery* riveste un ruolo fondamentale per garantire la resilienza della rete dell'emergenza sia a livello regionale che nazionale. Grazie alla consolidata capacità di mutuo supporto tra le centrali lombarde, il sistema NUE112 riesce a mantenere in modo continuativo la funzione di ricezione e gestione delle richieste di soccorso provenienti dai cittadini della regione Lombardia. Ciò è reso possibile dalla costante interconnessione tra i sistemi telefonici e informatici delle tre centrali lombarde, che assicura una risposta tempestiva anche in caso di criticità.

Business Continuity e Disaster Recovery: Sistemi Regionali ed Extra Regionali

Business Continuity Regionale tra le Centrali Operative

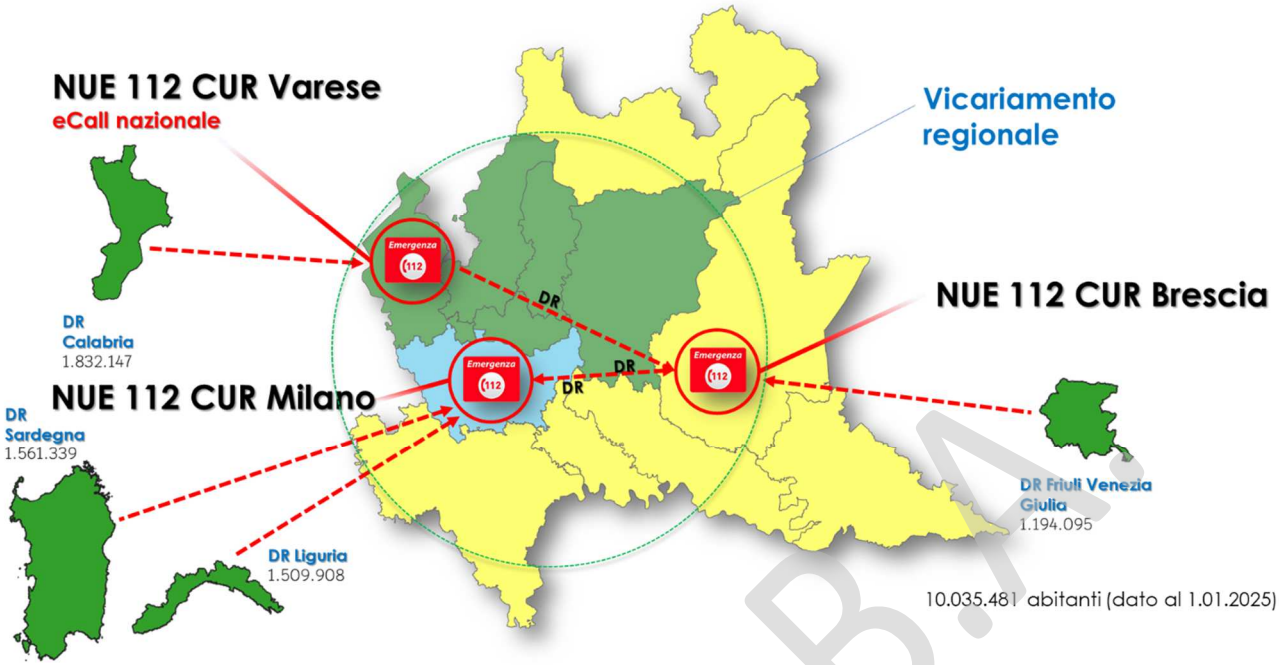
Il sistema di business continuity regionale della Lombardia si fonda su un modello articolato che integra il *disaster recovery* tra le CUR NUE e un sistema di vicariamento tra le tre centrali operative. Questa struttura permette di affrontare con efficacia situazioni impreviste o di particolare gravità, come l'iperafflusso telefonico determinato da eventi meteorologici avversi o da maxi-emergenze.

L'interconnessione e la collaborazione costante fra le centrali garantiscono il mantenimento degli standard operativi, assicurando una risposta tempestiva e coordinata anche in presenza di criticità che potrebbero compromettere la funzionalità della rete di emergenza.

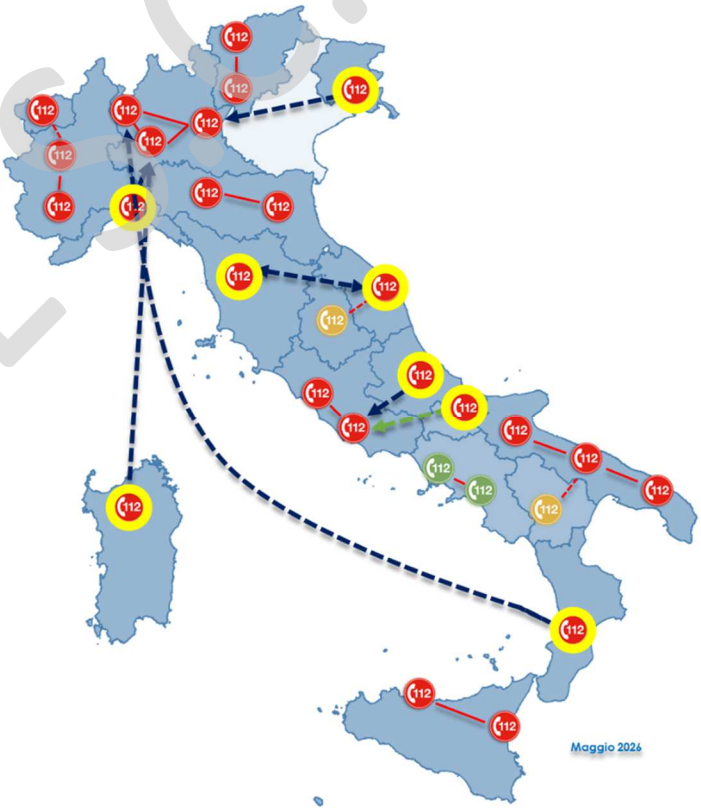
Continuità Operativa Extra Regionale

Parallelamente, il sistema di continuità operativa si estende anche alle CUR NUE di altre regioni che, in momenti di necessità, si avvalgono del supporto delle centrali lombarde. Questa collaborazione extra regionale rafforza la resilienza del servizio di emergenza, offrendo un ulteriore livello di protezione e garantendo la continuità delle operazioni anche al di fuori dei confini regionali. In tal modo, le CUR NUE112 della Lombardia si configurano come punto di riferimento, pronti ad intervenire per sostenere le centrali di altre regioni e assicurare la tutela della sicurezza dei cittadini in ogni circostanza.

R.L. S.O.R.I. S.p.A.



Analogamente, questa organizzazione permette di garantire la continuità del servizio anche a livello nazionale, in particolare per le regioni che dispongono di una sola centrale regionale. In tali casi, si assicura il *disaster recovery* come rappresentato nell'immagine seguente:



RL S.C.R.I B.A.

L'attività di disaster recovery è regolamentata da accordi convenzionali che garantiscono una risposta immediata da parte delle CUR NUE112 alle regioni collegate. Questo sistema entra in funzione sia in caso di malfunzionamenti dei sistemi telefonici o informatici, sia durante le attività di manutenzione programmata che richiedono il fermo degli applicativi o dei sistemi telefonici, assicurando la continuità operativa e la tutela della sicurezza dei cittadini.

2.5 Numero Unico armonico a valenza sociale per le cure mediche non urgenti NEA 116117

Il NEA 116117, istituito con l'Accordo Stato Regioni del 24/12/2016 su indicazione della Comunità Europea, è il primo progetto che copre l'intera Regione a livello nazionale. Approvato con la DGR n. XI/373 del 23/07/2018 che assegna ad AREU la sua gestione.

La funzione del servizio è garantire l'accesso alle cure mediche non urgenti e al Servizio di Trasporto Sanitario e Sanitario Semplice. I processi operativi fortemente integrati all'interno di AREU, prevedono l'intercettazione e conseguente inoltro alle SOREU, delle chiamate con caratteristiche di emergenza Urgenza. L'obiettivo è garantire all'utente l'accesso al servizio appropriato in base alle sue necessità e rispondente al principio di prossimità delle cure così come definito dal DM 77/2022.

Il Numero Europeo Armonizzato 116117 è rivolto a tutti i cittadini, italiani e stranieri ed ha l'obiettivo di mettere in contatto l'utente con un operatore competente, oppure con un medico per assicurare assistenza o consulenza sanitaria. Il vantaggio per il cittadino è di ricordare un unico numero per avere risposta a diversi bisogni di salute in base ai servizi sanitari disponibili nel territorio di competenza.

La tipologia di risposta garantita dal NEA 116117 può essere suddivisa in due macro ambiti:

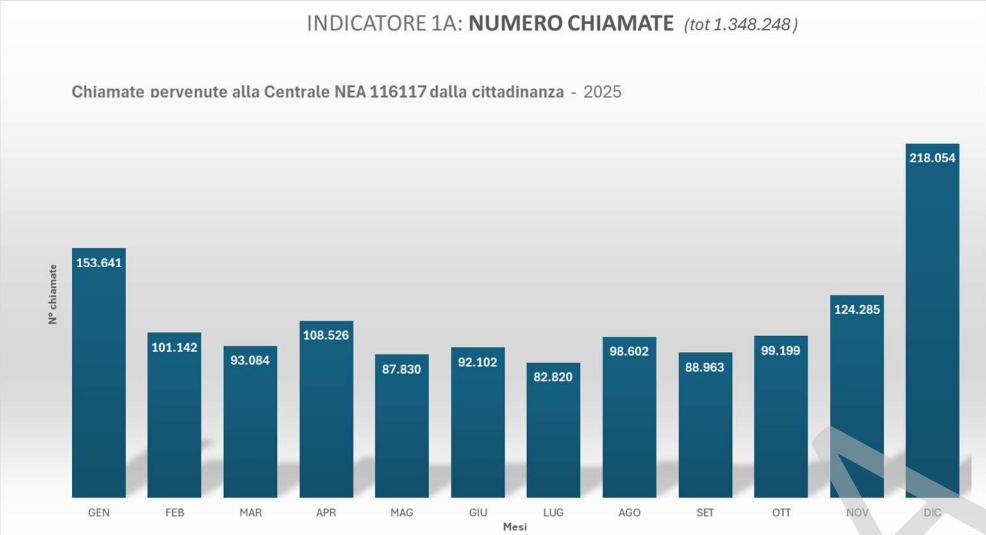
- **Risposta di tipo operativo**: comporta la presa in carico della richiesta, con l'individuazione ed inoltro al soggetto competente per la gestione operativa dell'evento, attraverso un'intervista telefonica strutturata.

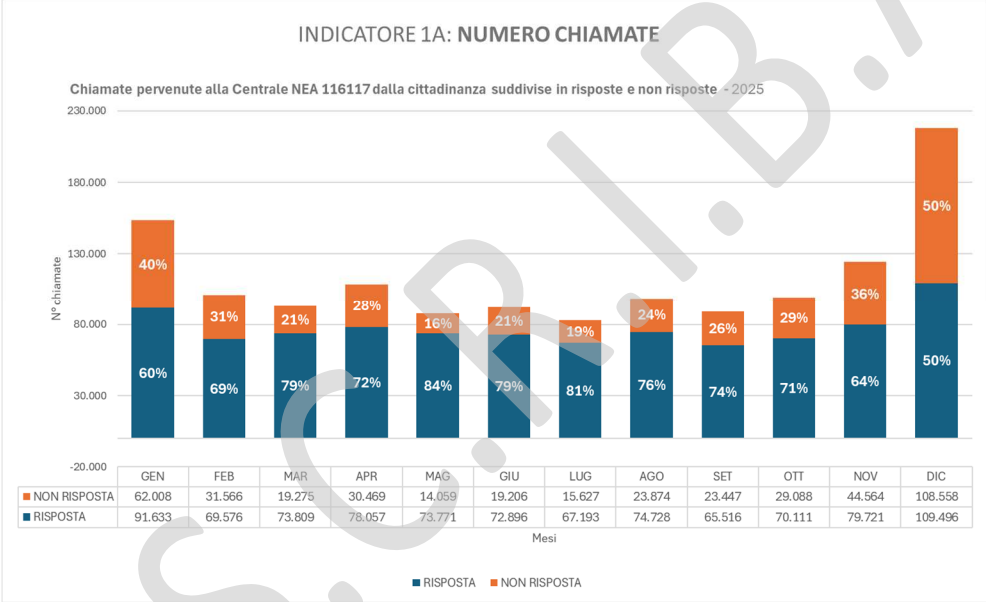
- **Risposta di tipo informativo**: comprende le indicazioni relative all'organizzazione dei servizi sanitari sul territorio e rappresenta uno strumento flessibile di supporto alle esigenze informative dei cittadini. Questo tipo di attività comporta una raccolta dei dati anagrafici, di localizzazione del cittadino ed il rilascio delle informazioni richieste, attraverso la consultazione di specifiche schede informative, mantenute costantemente aggiornate.

Il volume delle chiamate ricevute dal NEA 116117 è significativamente influenzato da diversi fattori, tra cui le condizioni climatiche, le malattie stagionali e la tipologia dei servizi di cure primarie erogate nel territorio di riferimento. I grafici successivi evidenziano come tale flusso possa subire variazioni sostanziali nel corso del tempo.

Nell'anno 2025, il NEA ha ricevuto 1.348.248 chiamate, nel grafico sottostante viene rappresentato il fenomeno.

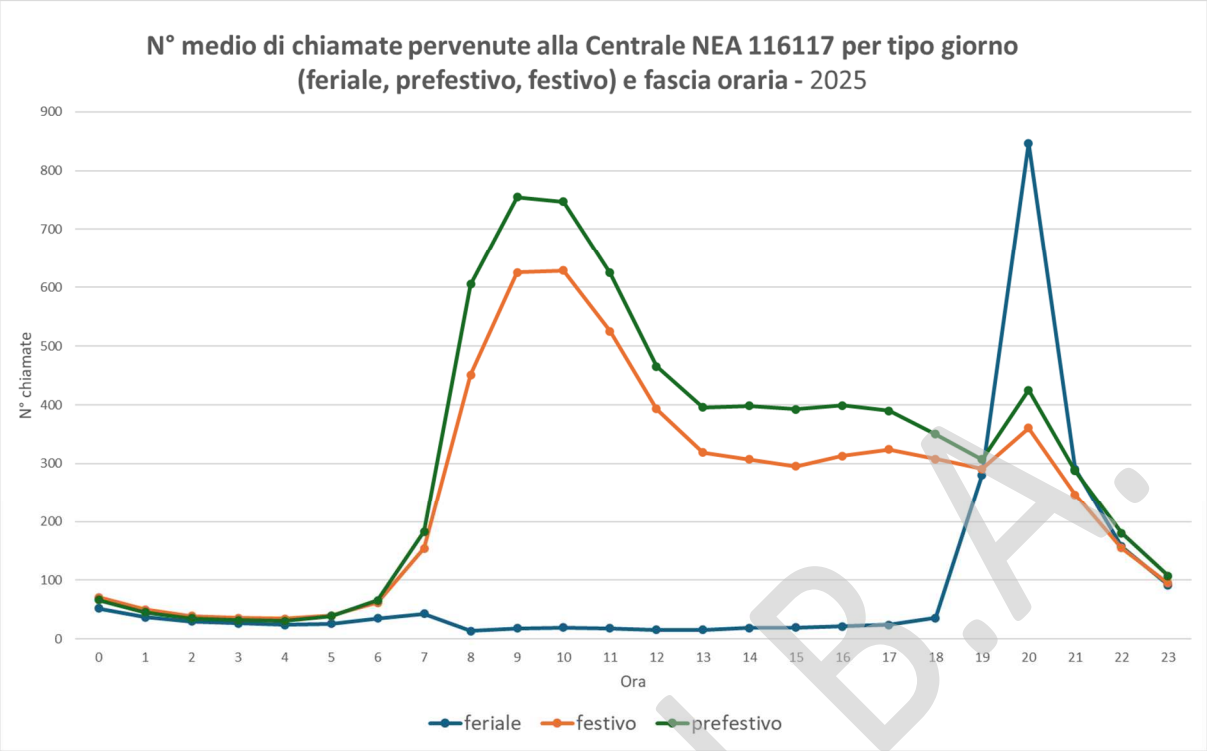
AREU S.C.R.I.B.A.





Come rappresentato dal seguente grafico, il flusso di chiamate al 116117 si riduce dalle ore 23:00 alle ore 6:00 ma presenta un'attività nettamente più elevata nei giorni di apertura h 24 del servizio di Continuità Assistenziale.

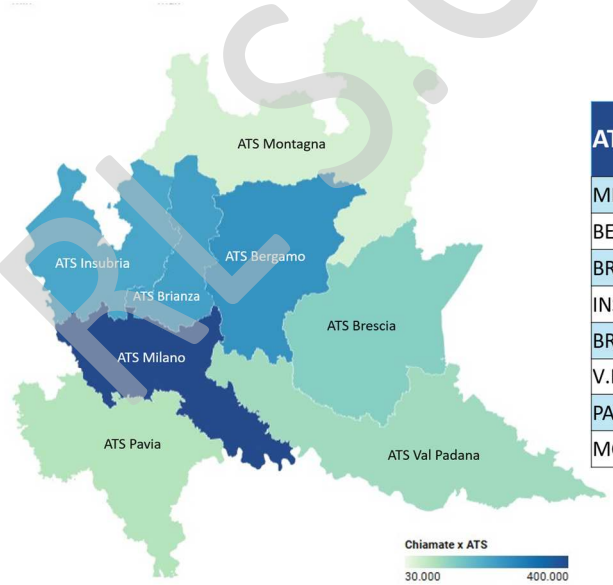
R.S.C.R.I.B.A.



Nella rappresentazione seguente sono illustrate le provenienze delle chiamate: la prima visualizzazione evidenzia il dato volumetrico riferito alle ATS, mentre la seconda mostra la distribuzione delle chiamate in rapporto alla densità di popolazione (x 100.000 abitanti) del territorio, mantenendo come riferimento le medesime ATS.

INDICATORE 1B: **NUMERO CHIAMATE PER ATS**

Chiamate pervenute (e risposte) alla Centrale NEA 116117 provenienti dalla cittadinanza per ATS - 2025

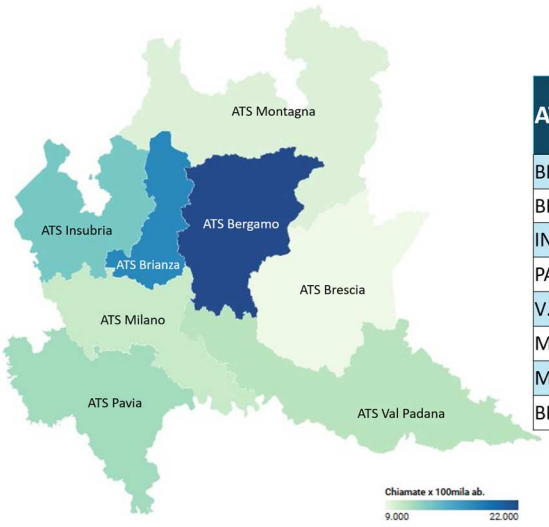


ATS	N° residenti *Fonte: ISTAT al 31/12/2023*	N° chiamate pervenute *(risposte)*	%
MILANO	3.456.142	380.309 *(273.578)*	30%
BERGAMO	1.106.303	232.518 *(158.259)*	18%
BRIANZA	1.206.381	207.869 *(149.746)*	17%
INSUBRIA	1.460.092	195.455 *(128.872)*	14%
BRESCIA	1.159.296	112.441 *(72.787)*	8%
V.PADANA	758.308	87.191 *(54.022)*	6%
PAVIA	536.406	65.286 *(42.411)*	5%
MONTAGNA	293.581	30.415 *(19.190)*	2%

R.I.S.C.I.B.A.

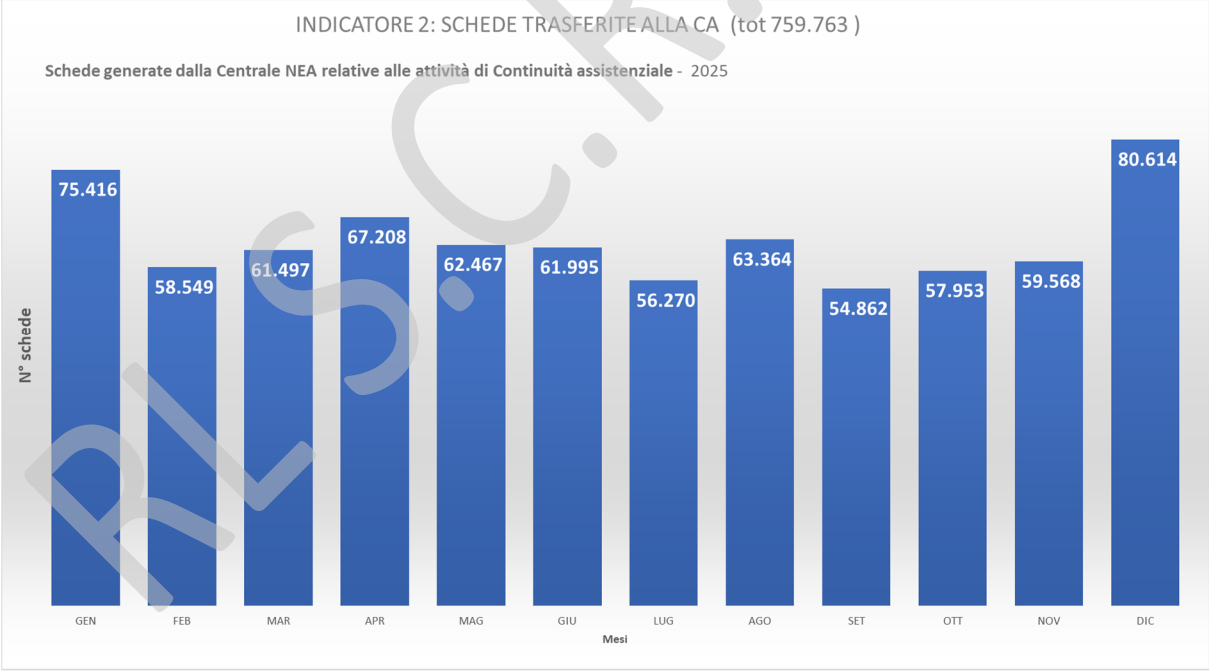
INDICATORE 1B: **NUMERO CHIAMATE PER ATS**

Chiamate ricevute (e risposte) dalla Centrale NEA 116117 provenienti dalla cittadinanza x 100mila abitanti per ATS - 2025



ATS	N° residenti *Fonte: ISTAT al 31/12/2023*	Chiamate pervenute x 100mila abitanti *(risposte)*
BERGAMO	1.106.303	21.018 (14.305)
BRIANZA	1.206.381	17.231 (12.413)
INSUBRIA	1.460.092	13.386 (8.826)
PAVIA	536.406	12.171 (7.907)
V.PADANA	758.308	11.498 (7.124)
MILANO	3.456.142	11.004 (7.916)
MONTAGNA	293.581	10.360 (6.537)
BRESCIA	1.159.296	9.699 (6.279)

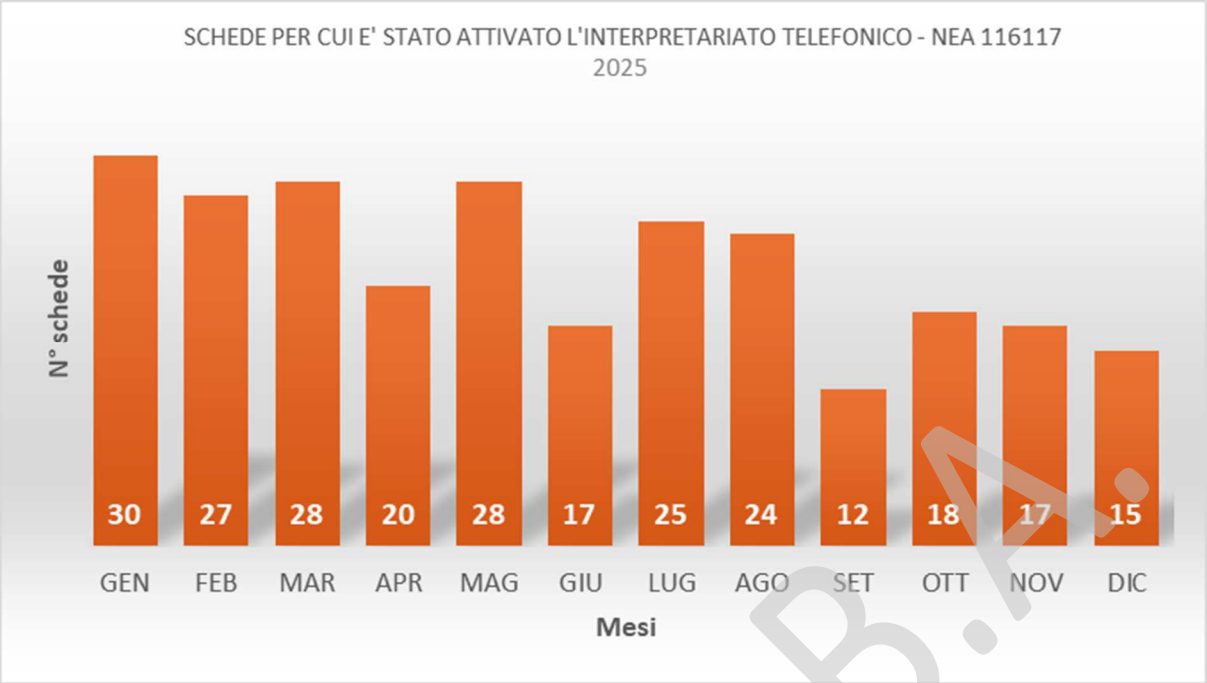
La maggior parte delle chiamate pervenute alla Centrale NEA 116117 si conclude con una richiesta di contatto con il Servizio di Continuità Assistenziale, in relazione a problematiche sanitarie non urgenti, come evidenziato nel grafico sottostante.



Interpretariato

La mobilità dei cittadini e la struttura orografica del territorio lombardo risulta attrattiva sia nell'ambito del turismo che nel tessuto lavorativo, settori che richiamano residenti temporanei che insistono sul territorio lombardo e che possono nel corso della loro permanenza presentare dei bisogni di natura medica non urgente. In tale senso il servizio di interpretariato afferente al NEA 116117 ha visto un impiego rappresentato nel seguente grafico:

R.S.C.R.L.B.A.



CENTRALI UNI.CA.

La **Centrale UNICA** è stata ideata per affrontare la carenza di personale medico nelle attività di Continuità Assistenziale e per potenziare la risposta territoriale e la telemedicina, riducendo così l'uso improprio dei servizi di Emergenza-Urgenza e il sovraffollamento dei Pronto Soccorso.

Questa iniziativa si basa sulla DGR n. XII/279 del 15 maggio 2023. Con l'istituzione delle Centrali UNICA, nell'ambito della riorganizzazione del Servizio di Continuità Assistenziale e del riassetto dell'assistenza territoriale (Decreto Ministeriale 23 maggio 2022, n. 77), si punta a ottimizzare l'efficienza dei servizi sanitari territoriali, migliorando l'accessibilità e la qualità dell'assistenza. L'attenzione è rivolta alla standardizzazione dei PDTA, all'uso della telemedicina, alla promozione dell'assistenza domiciliare (soprattutto per i pazienti fragili) e al potenziamento del teleconsulto. Visti i risultati positivi della sperimentazione durata più di un anno, con la più recente DGR XII/2588 del 21/06/2024 si mira a reingegnerizzare e potenziare ulteriormente la Continuità Assistenziale sull'intero territorio regionale.

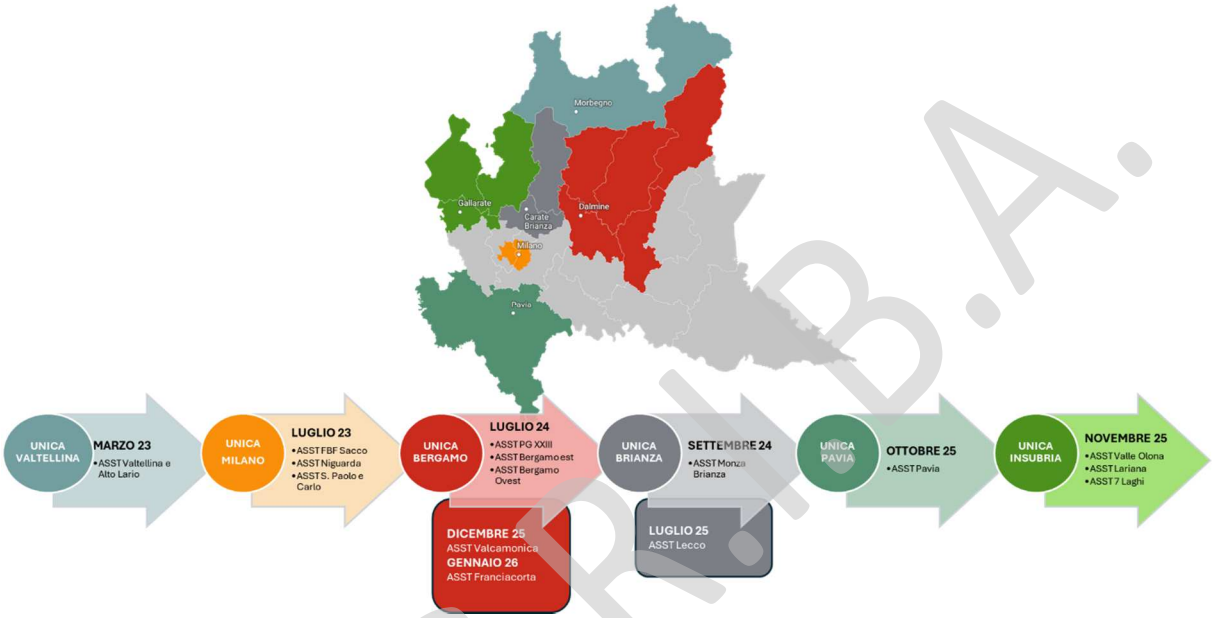
Allo stato attuale, in linea con quanto autorizzato dalla DGR n. XII/279 del 15 maggio 2023 e DGR XII/2588 del 21/06/2024, sono attive 6 Centrali UNICA in Regione Lombardia:

- in ATS Montagna, nel territorio della ASST della Valtellina e dell'Alto Lario, attiva dal 05 marzo 2023.
- in ATS Milano, nel territorio del Comune di Milano, attiva dal 15 luglio 2023.
- in ATS Bergamo, nel territorio delle ASST Bergamo Est, ASST Bergamo Ovest e ASST Papa Giovanni XXII, attiva dal 6 luglio 2024.
- in ATS Brianza, nel territorio della ASST Brianza, attiva dal settembre 2024. Farà seguito in luglio 2025 l'ingresso della ASST di Lecco come espansione territoriale.
- in ATS Pavia attiva dal 15 ottobre 2025
- in ATS Insubria, nel territorio di ASST Lariana, ASST Valle Olona e ASST Sette Laghi, attiva dal 26 novembre 2025.

Attraverso l'aggregazione funzionale dei territori non ancora coperti alle sei Centrali

R.S.C.R.I.B.A.

UNICA, sarà garantita la copertura dell'intero territorio regionale. Al fine di garantire un'efficiente interconnessione tra la Centrale NEA 116117 e le Centrali UNICA, sono state sviluppate procedure operative ed informatiche specifiche. Le suddette procedure tengono conto delle differenze territoriali esistenti, garantendo un adeguato adattamento alle specifiche esigenze di ciascun territorio. L'uniformità di software per tutto il territorio di Regione Lombardia è stata raggiunta nell'ultimo trimestre 2025.
Di seguito la rappresentazione del modello UNICA con la relativa estensione temporale:



È al vaglio l'avvio di una sperimentazione in vista delle Olimpiadi Invernali di Milano Cortina 2026 di una centrale UNICA diurna (in fascia orario 08:00-19:00) per i territori delle Venue Olimpiche lombarde con avvio in dicembre 2025. Il progetto mira a potenziare la risposta nei territori coinvolti dai giochi, senza sostituirsi al servizio degli MMG e senza sovrapposizioni.

PIANO DI SVILUPPO E POTENZIAMENTO DELLA CENTRALE NEA 116117

Con DGR n. XII/3720 del 30.12.2024, c.d. regole di sistema 2025, la Giunta di Regione Lombardia ha disposto, al punto 9.3.1, lo sviluppo della cooperazione tra AREU e la DG Welfare, che prevede, tra i macro-obiettivi di sviluppo, la presentazione, entro il 30/06/2025, di un piano di sviluppo e potenziamento della Centrale NEA 116117, in relazione ai compiti di raccordo tra cittadini e COT in armonia con quanto definito dall'Accordo Stato-Regioni del 24/11/2016 e dalla D.G.R. n. 2588/2024.
Nel solco di detto mandato AREU ha avviato, nel corso del primo semestre 2025, le attività necessarie per effettuare un percorso strutturato di analisi e proposta evolutiva per rafforzare la funzionalità e l'efficienza della Centrale NEA.

Con provvedimento deliberativo AREU, n. 246 del 30.06.2025, è stato approvato il documento finale "DISEGNO DEL MODELLO EVOLUTIVO DEI SERVIZI DI CURE MEDICHE NON URGENTI DI AREU", progetto che nella medesima data è stato trasmesso alla DG DGW in adempimento alla n. XII/3720/2025. Il citato documento analizza i servizi di cure mediche non urgenti gestiti da
AREU e descrive un modello di sviluppo delle tre componenti di seguito descritte:

- NUMERO EUROPEO ARMONIZZATO (NEA) 116117;
- CENTRALE MEDICA INTEGRATA (CMI);

N.S.C.P.U.B.A.

- CENTRALE UNICA DI CONTINUITÀ ASSISTENZIALE (UNIC.A.);

stimandone anche i relativi dimensionamenti anche in ordine alle risorse umane necessarie.

2.6 Gestione dei trasporti sanitari (c.d. secondari) ed evoluzione nella gestione integrata dei trasporti sanitari (TS) e trasporti sanitari semplici (TSS)

La SC NEA 116117 è tra l'altro incaricata di assicurare il coordinamento dei LEA in materia di Trasporto Sanitario e Sanitario Semplice nel contesto della Regione Lombardia tramite un'azione di coordinamento e monitoraggio delle attività. I trasporti, erogati secondo quanto definito dalla DGR 5165/2016, vengono assicurati nel rispetto di quanto disposto dalle seguenti normative:

- DGR 2933 / 2014 definisce che per Trasporto Sanitario (TS) si intende il trasporto di pazienti in continuità di assistenza da una Struttura Sanitaria ad un'altra per necessità diagnostico-terapeutiche non disponibili nella struttura che propone il trasferimento, come nel caso di trasferimento da una struttura spoke ad un hub della rete sanitaria.
- DGR X/4702 del 29.12.2015 disciplina le modalità di Trasporto Sanitario Semplice (TSS) dei soggetti nefropatici cronici sottoposti a trattamento di dialisi, previa certificazione rilasciata dal Responsabile del Centro Dialisi di riferimento, dalla dimora degli stessi al Centro di Dialisi e viceversa

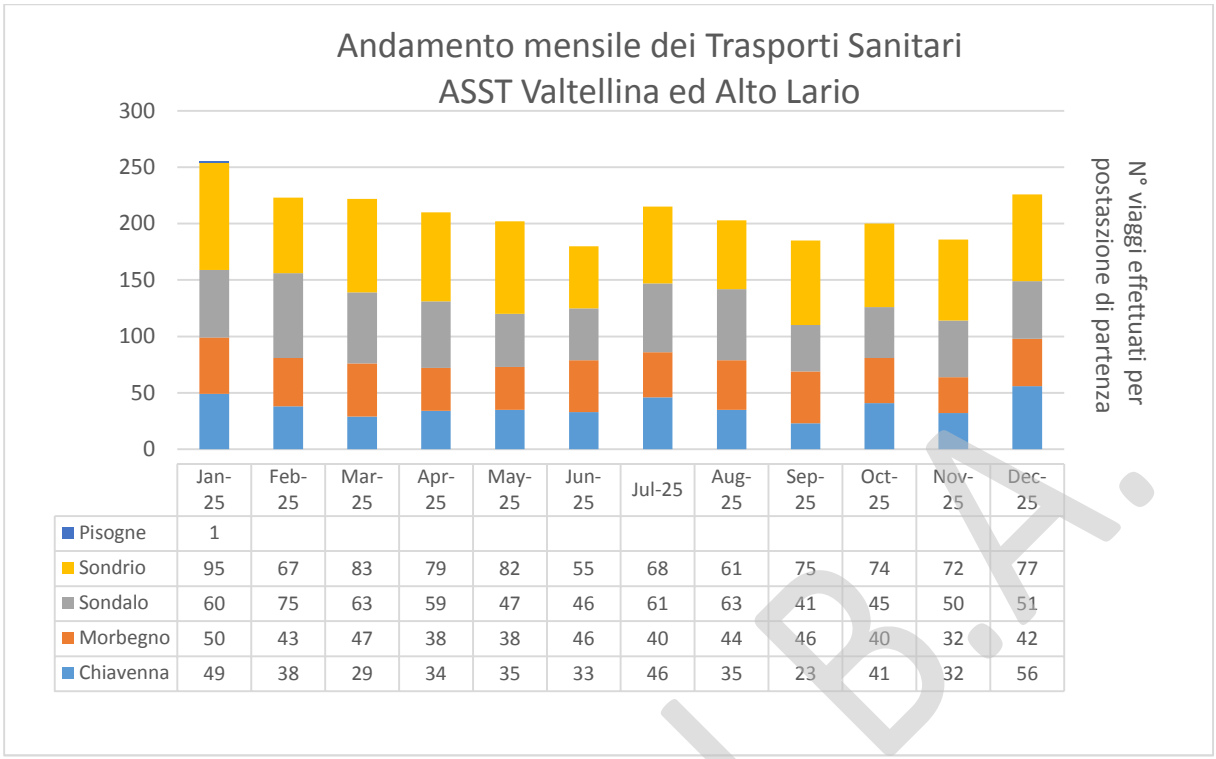
Nell'ultimo anno, le attività assegnate alla Centrale NEA 116117 hanno registrato una sostanziale sovrapposizione rispetto al 2023, soprattutto per quanto riguarda il Trasporto Sanitario dovuta ad un arresto sostanziale dei trasporti Covid-19 correlati, pur conservando i vantaggi della centralizzazione del servizio di seguito esplicitati:

- Ottimizzazione dell'impiego delle risorse assegnate (umane e tecnologiche);
- Miglioramento nell'erogazione del servizio rispetto alla mission di AREU garantendo il servizio h24 7/7;
- Utilizzo del Know-How sviluppato negli anni da AREU per la logistica dei mezzi;
- Ottimizzazione della flotta sia per i TS che per i TSS;
- Sperimentazione di un modello organizzativo estendibile, all'intero territorio lombardo.

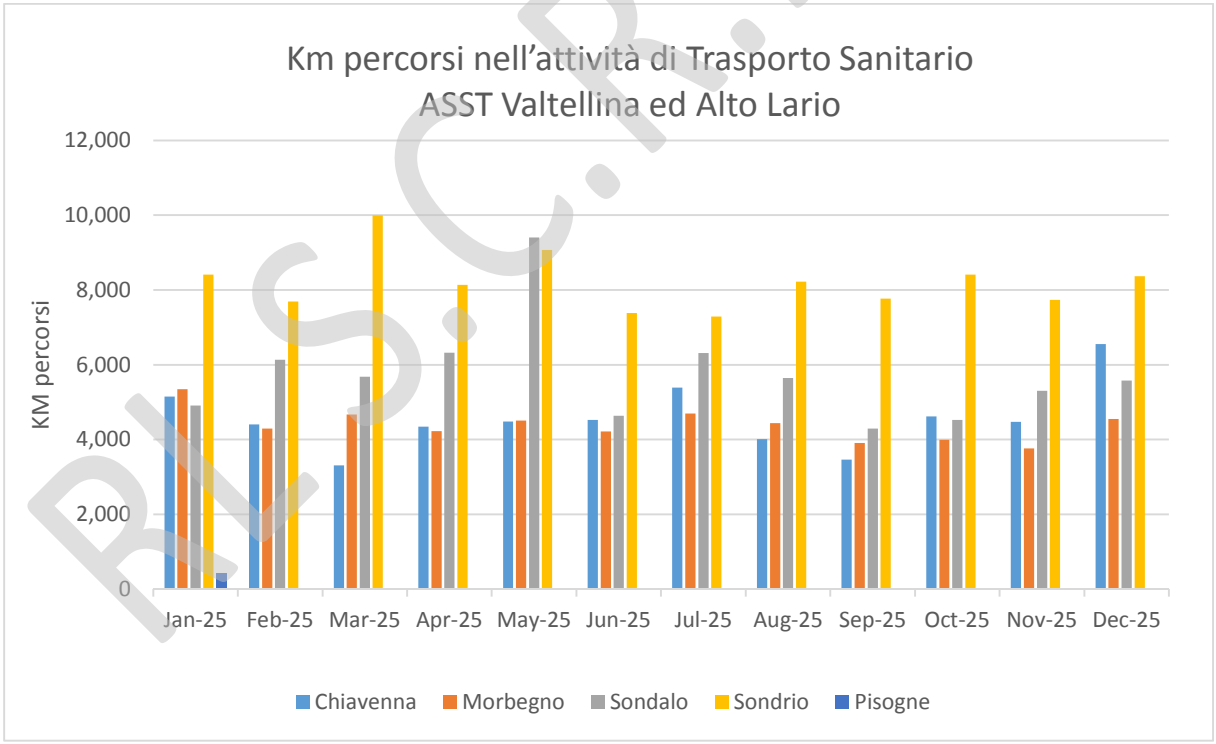
La pianificazione delle tratte, specialmente per i TSS e i TS programmabili, è notevolmente condizionata dalla sensibilità delle Unità Operative che richiedono il trasporto nel rispettare le regole gestionali necessarie per garantire un servizio efficiente. Questo coinvolge principalmente il rispetto degli orari di consegna e di presa in carico dei pazienti da parte del personale addetto al trasporto, nonché gli aspetti legati alla comunicazione delle informazioni pertinenti.

Di seguito viene riportata l'attività erogata negli ultimi mesi del 2025:

R.I.S.C.R.I.B.A.



	Jan-25	Feb-25	Mar-25	Apr-25	May-25	Jun-25	Jul-25	Aug-25	Sep-25	Oct-25	Nov-25	Dec-25
Pisogne	1											
Sondrio	95	67	83	79	82	55	68	61	75	74	72	77
Sondalo	60	75	63	59	47	46	61	63	41	45	50	51
Morbegno	50	43	47	38	38	46	40	44	46	40	32	42
Chiavenna	49	38	29	34	35	33	46	35	23	41	32	56



A partire da agosto 2024 la ASST Papa Giovanni XXIII ha iniziato a gestire i TSS in maniera completamente autonoma.

Trasporti Sanitari e Sanitari Semplici Integrati ASST Pavia

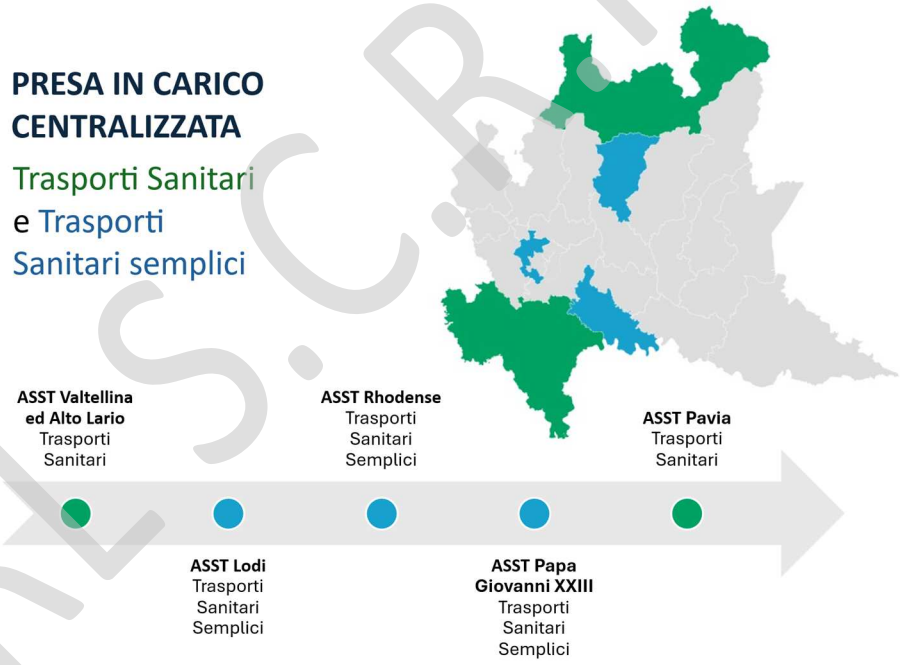
Nell'ambito del coordinamento a livello regionale da parte di AREU dei Trasporti Secondari (TS) e dei Trasporti Sanitari Semplici (TSS), l'Agenzia Regionale Emergenza

R.S.C.R.I.B.A.

Urgenza ha pubblicato una procedura di gara relativa al territorio afferente all'ASST di Pavia, finalizzata all'affidamento del servizio di trasporto secondario.
Tale procedura ha previsto l'impiego di un numero complessivo di n. 5 ambulanze ordinarie, con la possibilità di estensione a ulteriori n. 4 mezzi, dedicati specificamente alla gestione dei trasporti di competenza dell'ASST di Pavia, inclusi i trasporti dialitici, sulla base dei dati forniti dalla stessa Azienda Socio-Sanitaria Territoriale.

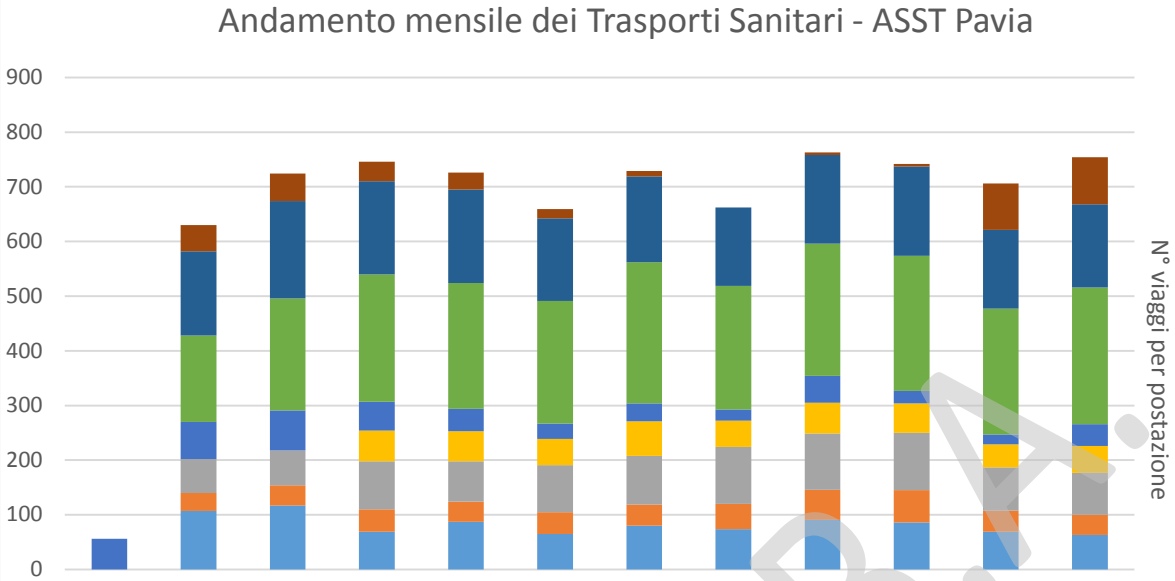
La partecipazione congiunta di AREU e ASST Pavia ai tavoli tecnici di coordinamento ha consentito di individuare nel 1° febbraio 2025 la data di avvio del servizio in regime di piena gestione da parte di AREU per quanto attiene ai Trasporti Secondari.
Resta in capo all'ASST di Pavia la contrattualizzazione del servizio relativo ai Trasporti Sanitari Semplici, con il supporto di AREU limitatamente agli aspetti di coordinamento operativo.
Il modello organizzativo così delineato è stato oggetto di sperimentazione per l'intero anno 2025 e proseguirà per il 2026.
La collaborazione con ASST Pavia costituisce un'importante opportunità per la sperimentazione di un modello integrato di gestione dei trasporti sanitari, e si concluderà con la prosecuzione in capo all'ASST del servizio integrato a partire dal 2027.

Di seguito si rappresenta il modello lombardo attualizzato al 2025.

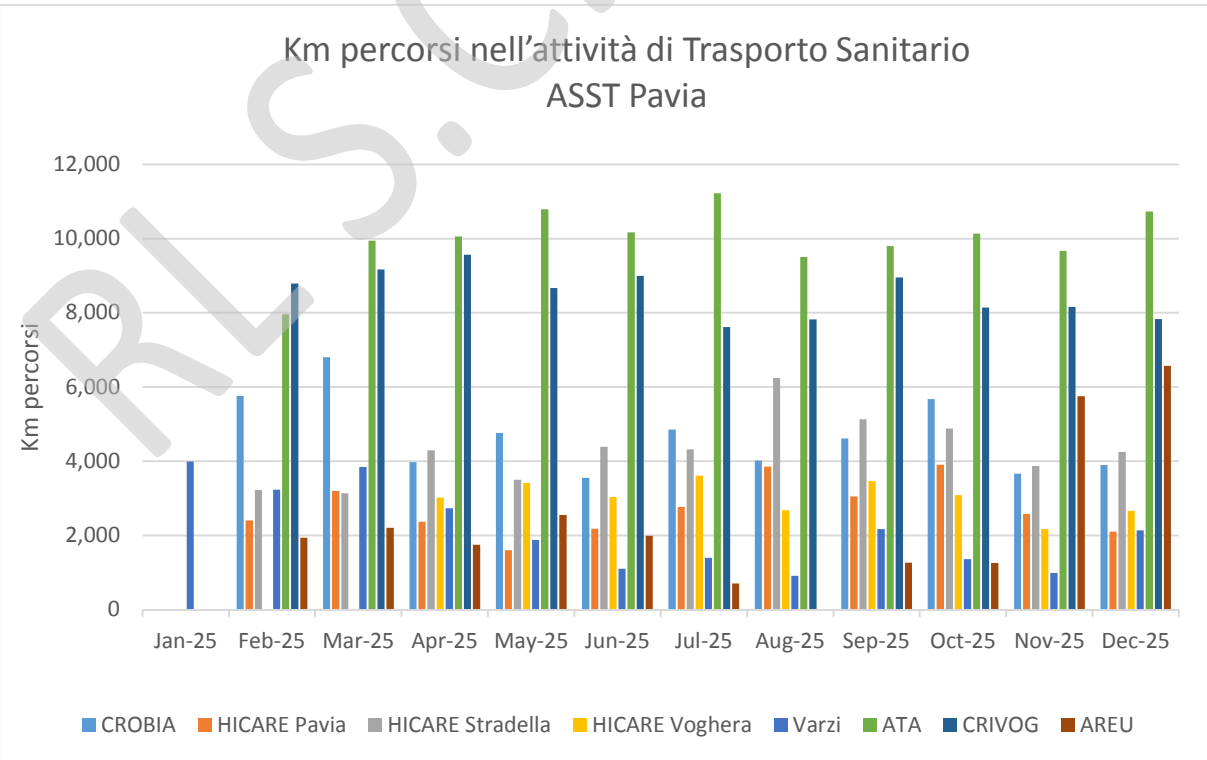


Successivamente, si riportano i dati del servizio in Provincia di Pavia 2025 in relazione ai vettori convenzionati

RESCRIBA

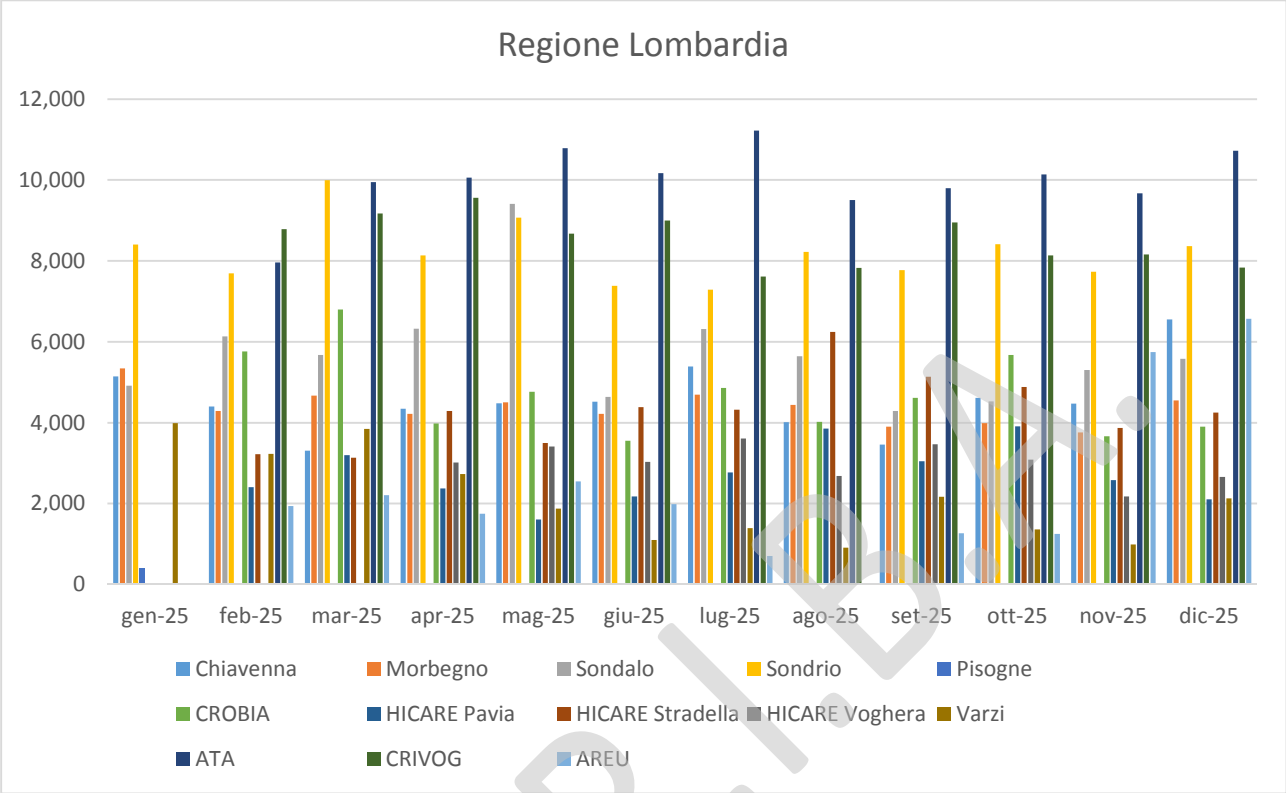


	Jan-25	Feb-25	Mar-25	Apr-25	May-25	Jun-25	Jul-25	Aug-25	Sep-25	Oct-25	Nov-25	Dec-25
AREU	0	48	50	36	31	17	10		5	5	85	86
CRIVOG	0	154	178	170	171	151	157	143	162	163	144	152
ATA	0	158	205	233	230	224	258	226	242	247	230	250
Varzi	56	68	73	53	41	28	33	21	49	23	18	40
HICARE Voghera	0	0	0	56	55	48	63	48	56	54	42	49
HICARE Stradella	0	62	64	88	74	86	89	104	103	105	79	77
HICARE Pavia	0	33	37	41	37	40	39	46	55	59	39	37
CROBIA	0	107	117	69	87	65	80	74	91	86	69	63



RLS C.R.I.B.A.

Totale dei viaggi coordinati da AREU nel 2025



2.7 Magazzino regionale PanFlu

Con la DGR n. XIII/293 del 15 maggio 2023, ad oggetto: «Proposta di realizzazione scorte di cui al decreto del ministero della salute del 19 dicembre 2022 avente oggetto "Risorse per la fase interpandemica Panflu 2021-2023"» ha quantificato la scorta pandemica (Tabella 1) ed ha affidato ad AREU la gestione del magazzino della scorta pandemica.

Tabella 1 (L. 243/2021, comma 264)

TIPOLOGIA ACQUISTO	NUMERO PEZZI PER SCORTA (FINO A 3 ANNI)	COSTO UNITARIO I.E.	VALORE ECONOMICO SCORTA I.E.	COSTO UNITARIO IVA INCLUSA	VALORE ECONOMICO SCORTA IVA INCLUSA
CALZARE - GAMBALE	520.000	0,1	52.000,00	0,11	54.600,00
CAMICE DM IDROREPELLENTE	6.531.500	0,89	5.812.832,00	0,93	6.103.001,00
CAMICE DPI IMPERMEABILE	5.891.500	6	35.349.000,00	6,3	37.116.450,00
CUFFIA – COPRICAPO SCAFANDRO	10.725500	0,02	214.510,00	0,02	225,236,00
SOLUZIONE IDROALCOLICA	144.000	7,5	1.080.000,00	7,88	1.134.000,00
FFP2	13.463.000	7,5	9.329.859,00	0,73	9.796.352,00
GUANTI	161.100.000	0,03	4.398.814,00	0,03	4.618.755,00
MASCHERINE CHIRUGICHE	15.847.000	0,33	5.213.663,00	0,35	5.474.346,00
FFP3	1.000.000	0,68	680.000,00	0,71	714.000,00
OCCHIALI/VISIERE	1.389.900	1,5	2.084.850,00	1,58	2.189.093,00
TUTA	500.000	4,15	2.075.000,00	4,36	2.178.750,00
COSTI MAGAZZINO	700.000		2.100.000,00		2.562.000
totale			**68.390.078,00**		**72.166.582,00**

AREU ha partecipato al Gruppo di lavoro regionale costituito con Decreto della DGW n. 12944/2021 e chiamato a predisporre il documento strategico - operativo regionale di preparazione e risposta ad una emergenza pandemica influenzale.
Su iniziativa della Giunta Regionale, il Piano (Panflu 2021-2023) è stato approvato dal Consiglio regionale con Deliberazione n. 2477 del 17/5/2022. Il Piano affida a AREU

R.L.S.C.R.I.B.A.

funzioni di monitoraggio e sorveglianza degli eventi infettivi e la gestione del magazzino e della scorta pandemica dei DPI. In particolare, coordina le attività necessarie alla costituzione delle scorte e alla loro rotazione in funzione del periodo di vita e per evitare obsolescenza dei dispositivi.
AREU ha attivato, compatibilmente con le risorse messe a disposizione la rotazione delle scorte dei DPI per il piano pandemico.
A seguito degli incontri con i referenti della DG Welfare, si riepiloga di seguito quanto concordato in merito alle modalità di gestione degli approvvigionamenti, e delle relative, dei dispositivi facenti parte la scorta pandemica.
Come riportato nel Piano Pandemico 2021-2023 il SSR deve garantire 4 mesi di scorta di DPI e DM ("prodotti" presenti in tabella 1).

L'ipotesi elaborata, confermata dalla deliberazione della Giunta Regionale N. XII/ 5291 del 10/11/2025, prevede che le scorte pandemiche in Regione Lombardia siano suddivise come di seguito elencato:

- 1 mese di scorte (calcolato secondo il consumo dell'anno) stoccati nei magazzini di ciascun Ente pubblico del SSR (ATS/ASST/IRCCS pubblici);
- 3 mesi di scorta (calcolato secondo il consumo dell'anno) stoccati nel magazzino AREU;
- il quantitativo delle scorte rimanenti, per singolo prodotto (considerando il fabbisogno pandemico, e non quello dell'anno) verrà mantenuto presso il fornitore attraverso due modalità:
  - scorta reale nei magazzini del fornitore
  - scorta teorica di fattori produttivi garantiti in caso di pandemia e bloccati ad un prezzo deciso al momento di stipula dell'accordo.

Il mantenimento della scorta pandemica in condizione di validità richiede il periodico rinnovo della stessa. Per questo periodicamente in rapporto alla durata di vita di ciascuna tipologia di prodotto in giacenza e del consumo degli enti è attivata la rotazione della scorta: consegna agli enti della giacenza presso il magazzino di settala e ripristino della giacenza con acquisto dal fornitore di prodotto di nuova produzione.
Tutto ciò premesso, verificata la situazione delle giacenze, scadenze e il consumo attuale dei dispositivi oggetto delle convenzioni attivate, verificati e aggiornati i prezzi unitari, si procederà agli acquisti secondo la strategia sottoindicata (Tabella 2):

Tabella 2

Prodotti	SCORTA ASST/ATS/IRCCS (1 mese DI CONSUMO PANDEMICO)	VALORE ECONOMICO ASST/ATS/IRCCS 1 MESI DI ACQUISTI	ACQUISTI AREU 3 MESI DI CONSUMO SECONDO CONSUMO PANDEMICO MENSILE	VALORE ECONOMICO 3 MESI DI ACQUISTI
CALZARI	701.052	70.105 €	2.103.156	210.316 €
CAMICI CHIRURGICI	814.363	724.702 €	2.443.089	2.174.105 €
CAMICI IMPERMEABILI	180.659	1.083.954 €	541.977	3.251.862 €
COPRICAPO	509.184	10.184 €	1.527.552	30.551 €
DISINFETTANTI	58.780	- €	176.340	- €
FILTRANTI FACCIALI	1.817.108	1.259.256 €	5.451.324	3.777.768 €
GUANTI	26.915.373	734.790 €	80.746.119	2.204.369 €
MASCHERINE CHIRURGICHE	3.726.649	1.226.068 €	11.179.947	3.678.203 €
FFP3	2.013.860	1.369.425 €	6.041.580	4.108.274 €
PROTEZIONI OCCHI	139.082	208.623 €	417.246	625.869 €
TUTE	87.551	363.337 €	262.653	1.090.010 €
Totale complessivo	**36.963.661**	**7.050.442 €**	**110.890.983**	**21.151.326 €**

2.8 International Research & Teaching Center (IR&TeC)

L'IR&TeC sviluppa Programmi di Formazione e di qualificazione specialistica e certificativa attraverso forme strutturate di collaborazione con gli altri Enti sanitari regionali, nazionali e internazionali e con le Università. Persegue la standardizzazione e l'armonizzazione delle metodologie formative, come strumento per lo sviluppo delle risorse professionali aziendali ed extra-aziendali funzionali alla qualificazione e alla professionalizzazione del sistema di Emergenza e Urgenza.
La Formazione AREU è sempre più caratterizzata da un approccio tecnico-pratico (scenari clinico-assistenziali di simulazione realistici, gestione dell'ecografia clinica d'emergenza, gestione dell'estricazione atraumatica, gestione accessi venosi, cateterismo vescicale, monitoraggio cardio respiratorio e gestione avanzata emergenze mediche).
Nell'ambito della Formazione, IR&TeC-AREU sta sviluppando anche Progetti di ricerca in collaborazione con l'Università, sia in merito all'approccio metodologico-educativo, che trasversalmente a supporto della ricerca clinica.
Anche quest'anno 2025 la SC Formazione si è posta come strumento trasversale per il raggiungimento di alcuni importanti obiettivi della Direzione Strategica, anche in accordo con la DGW che sempre di più coinvolge AREU per Progetti Formativi che riguardano le ASST/IRCCS nell'ambito
In attesa dell'approvazione del Comitato Tecnico Scientifico di AREU del Piano Formativo 2026, si rimanda per l'approfondimento dei contenuti, individuando principalmente i seguenti ambiti:

- Ambito "sicurezza del lavoratore": obblighi formativi (DL. 81/2008, antincendio, ecc.), privacy, anticorruzione, antiriciclaggio e trasparenza, già avviati nel 2024 e 2025 e in continua consolidazione.
- Ambito "formazione al ruolo" e "aggiornamento continuo": competenze per la gestione dell'attività clinico-assistenziale in emergenza-urgenza MSA (Doc. AREU 91, 95 e 110), Elisoccorso (doc. AREU 105) Operatore di SOREU, Gestione flotta, Operatore NUE 112 e NEA 116117 e Addetto al Trasporto Sanitario Semplice e Addetto al Trasporto Sanitario (+ Mod. "J") per il trasporto dializzati
- Ambito "sviluppo professionale": attività di addestramento, aggiornamento e ricertificazione per il mantenimento delle competenze tecniche, nonché di ulteriori aspetti relazionali, organizzativi e gestionali

Anche quest'anno, è aumentato il turnover del personale anche sanitario e la rilevazione della necessità per moltissimo personale sanitario di svolgere aggiornamenti sui Corsi avanzati.

Di seguito un riepilogo con numeri e costi dell'ultimo triennio:

ATTIVITA' FORMATIVA ANNI 2023 - 2024 - 2025				
		2023	**2024**	**2025***
n. PERSONE FORMATE	SISTEMA AREU	14.713	12.223	5.888
	ESTERNI	3.359	14.645	2.442
	Totale	**18.072**	**26.868**	**8.330**
n. ORE EROGATE		**110.265**	**72.840**	**69.108**
n. CORSI EROGATI	RESIDENZIALI	122	72	87
	FAD	18	14	8
	Totale	**140**	**86**	**95**
		2023	**2024**	**2025***
BUDGET	DOCENZE INTERNE	567.958,00 €	413.293,97 €	420.452,17 €
	DOCENZE ESTERNE	65.777,00 €	46.548,00 €	43.700,28 €
	Totale	**633.735,00 €**	**459.841,97 €**	**464.152,45 €**
* dato consolidato al 31/10/2025				

3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

Si riportano di seguito i principali provvedimenti programmatori e organizzativi:

- **DGR n. XII/3670 del 16/12/2024** "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – Quadro economico programmatorio", la quale prevede per la Macroarea n. 6 Emergenza Urgenza risorse economiche fino all'importo di 351 mln/Euro;
- **DGR n. XII/3720 del 30/12/2024** "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025", la quale definisce, al paragrafo 9.3, le attività dell'Agenzia per l'anno 2025;
- **DGR n. XII/4434 del 26/05/2025** "Determinazioni in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) - Anno 2025";
- **DGR n. XII/4478 del 03/06/2025** "Determinazioni in ordine al soccorso sanitario extraospedaliero – Approvazione della nuova mappa di dislocazione delle postazioni di soccorso gestite da AREU, in aggiornamento dell'Allegato 1, Paragrafo 1 e dell'Allegato 2 alla DGR n. IX/1964 del 2011";
- **DGR n. XII/4677 del 07/07/2025** "Determinazioni in merito alla collaborazione tra Agenzia regionale emergenza urgenza (AREU) e gli Enti sanitari pubblici per l'attività di Emergenza urgenza extraospedaliera", la quale approva il nuovo schema tipo di convenzione, con validità dal 1° luglio 2025, rispetto al precedente approvato con DGR n. XI/2703 del 23/12/2019, valido fino al 30 giugno 2025;
- **DGR n. XII/4705 del 14/07/2025** "Approvazione accordi tra la delegazione di parte pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto del SSN in materia di linee generali di indirizzo sulle Risorse Aggiuntive Regionali (RAR) anno 2025";
- **DGR n. XII/4938 del 04/08/2025** "Ulteriori determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025" con la quale si provvede – tra l'altro – all'aggiornamento del quadro economico programmatorio delle risorse del SSR;
- **DGR n. XII/5291 del 10/11/2025** "Determinazioni in ordine all'aggiornamento delle procedure correlate alla Scorta Interpandemica Regionale dei Dispositivi di protezione individuale (DPI) e dei Dispositivi medici (DM) prevista dal Piano strategico operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PanFlu) 2021-2023 – 1° provvedimento";
- **DGR n. XII/5419 del 01/12/2025** "Approvazione del piano triennale dei fabbisogni di personale triennio 2025 – 2027 dell'Agenzia regionale emergenza urgenza (AREU)";
- **DGR n. XII/5743 del 16/02/2026** "Presa d'atto del verbale di confronto tra la Delegazione di parte pubblica e le Organizzazioni sindacali (OO.SS.) del comparto sanità in merito all'Indennità di pronto soccorso di cui all'articolo 1, comma 293 della L. 30 dicembre 2021 n. 234 e ulteriori determinazioni".

Con particolare riferimento **DGR n. XII/3720 del 30/12/2024** "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025", al paragrafo 9.3.1, per l'anno 2025 si prevede quanto segue.

In ragione della necessità di aumentare la capacità di risposta del Sistema sanitario regionale alle esigenze dei cittadini, degli stakeholder e degli altri Enti del SSR, per il miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei servizi sanitari ospedalieri, pre-ospedalieri e territoriali resi a favore della popolazione lombarda, anche in un'ottica di "integrazione ospedale-territorio", si avvia un'era di consolidamento della cooperazione (unione del lavoro di più persone che osservano un metodo per raggiungere uno scopo condiviso) tra la Direzione Generale Welfare (DG Welfare) e l'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU) e si stabilisce che AREU contribuisca, attraverso la propria struttura organizzativa (sanitaria e amministrativa), a fornire un supporto operativo alla stessa DG Welfare.

R.S.C.R.B.A.

Al personale a supporto della DG Welfare si applicano le disposizioni previste per le altre forme contrattuali di cui al punto 2 All. A) Decreto del Direttore Centrale della Direzione PNRR Olimpiadi e digitalizzazione n.11939 del 01/08/2024 "Approvazione aggiornamento del documento "regole per l'utilizzo dei servizi infotelematici della Giunta regionale".

Assunta la strategicità per la DG Welfare della richiamata cooperazione, per consentire all'Agenzia di acquisire le migliori professionalità per coordinare e gestire tutte le funzioni assegnate, si prevede il riconoscimento e l'attribuzione ad AREU delle necessarie risorse incrementali di personale, compreso l'incremento dei fondi secondo la vigente disciplina dei CCNL, compatibili al raggiungimento delle finalità di interesse regionale, ciò in un'ottica sia di potenziamento sia di consolidamento dell'Agenzia regionale stessa.
Detto supporto viene reso nell'ambito di quanto disposto dall'art. 16 L.R. n. 33 del 31/12/2009, che prevede al co. 1 che AREU "…esercita ulteriori funzioni assegnate dalla Giunta regionale" e al co. 2 lett. a) che l'Agenzia "svolge un supporto tecnico-specialistico nei confronti della Giunta regionale, per il tramite dell'assessorato al Welfare", nonché al punto 6.4 All. 6) D.G.R. n. 1827 del 31/01/2014 e All. 6) D.G.R. n. 2966 del 05/08/2024.

I principali macro ambiti di sviluppo della cooperazione con la DG Welfare riguardano:
• La presentazione di un piano di sviluppo e potenziamento della Centrale NEA 116117, entro il 30 giugno 2025, in relazione ai compiti di raccordo tra cittadini e COT in armonia con quanto definito dall'Accordo Stato-Regioni del 24/11/2016 e dalla D.G.R. n. 2588/2024;
• La definizione del modello della centrale UNICA su tutto il territorio regionale e l'avvio delle progettualità riguardanti l'attivazione di UNICA in orario diurno feriale a valle del NEA, in raccordo con lo sviluppo/integrazione futuro della Centrale Medica Integrata (CMI) al fine di costituire un hub di contatto per il cittadino capace di orientare i bisogni in linea con quanto definito dall' art. 1 co. 8 del D.L. n. 34/2020;
• La promozione per il tramite della funzione di International Health Office di AREU, della cooperazione e della collaborazione internazionale in ambito sanitario, con lo scopo anche di supportare e coordinare le attività di ricerca e formazione e i progetti internazionali collegati alle funzioni istituzionali dell'Agenzia stessa;
• Il potenziamento delle attività legate alle MAXI Emergenze tramite la progettazione di una centrale regionale di coordinamento (Control Room)
• L'implementazione di una funzione regionale di raccolta dati e sviluppo indicatori (anche con l'ausilio della control room) a supporto delle attività di programmazione di DG Welfare avvalendosi delle funzioni e dei flussi informativi delle ATS competenti per territorio.

Il riconoscimento ad AREU, da parte della Giunta regionale, di un ruolo fondamentale nel sistema regionale, pone in capo all'Agenzia la necessità di ripensare e aggiornare la propria *vision* così da garantire che le attività e i processi possano integrarsi e coordinarsi al meglio con le indicazioni della DG Welfare.

* * *

Dal punto di vista economico si riportano, di seguito, alcune elaborazioni che evidenziano il *trend* storico dei costi dell'Agenzia. Le "criticità", evidenziate costantemente nel corso degli anni, nell'assegnazione delle risorse economiche sono connesse specialmente alle "nuove attività" che si sono regolarmente susseguite sin

R.S.C. R.I.B.A.

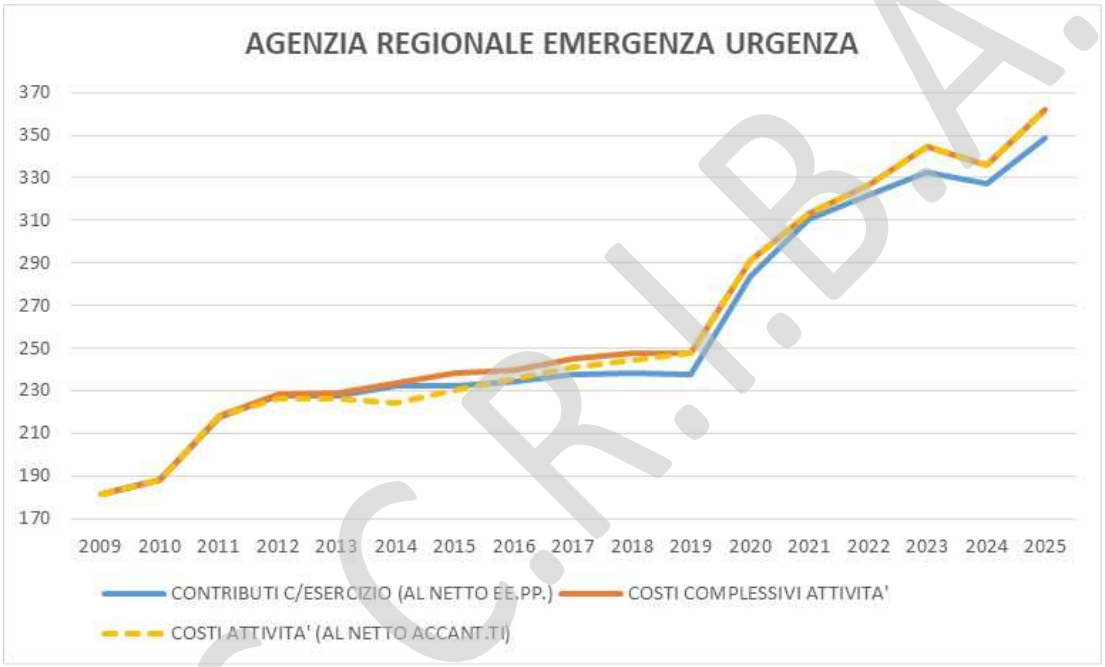
dalla nascita dell'azienda (2009).

AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA *(valori in milioni di Euro)*

Attività complessiva

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	(1)	
RICAVI																			
CONTRIBUTI REGIONE FSR	181,0	187,4	215,9	224,9	225,1	228,0	229,7	233,4	236,1	236,0	235,8	269,2	296,9	312,7	325,2	318,6	340,9		
CONTRIBUTI DA ALTRI (Min., Reg. extra FSR)	0,1	0,5	1,4	3,0	2,6	4,2	2,4	0,8	1,7	2,2	1,8	14,4	13,5	9,4	7,3	9,0	7,6		
RICAVI PROPRI	0,1	0,2	0,7	0,7	1,3	0,8	3,0	1,0	1,5	2,1	1,9	2,3	3,1	4,5	11,9	8,6	13,4		
RETTIFICHE PER INVESTIMENTI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 0,1	- 0,2	- 0,2	-	-	-		
UTILIZZI ACC.TI ANNI PREC.	-	-	-	-	-	0,6	3,2	4,7	5,5	7,7	8,4	5,1	-	-	-	-	-	∑	35,2
PARZIALE RICAVI (al netto capitalizzati)	**181,2**	**188,1**	**218,1**	**228,6**	**229,0**	**233,6**	**238,3**	**239,9**	**244,8**	**248,0**	**247,9**	**290,9**	**313,3**	**326,4**	**344,5**	**336,2**	**361,9**		
COSTI																			
COSTI ATTIVITA'	181,2	188,1	217,6	223,8	223,8	224,3	230,3	235,3	240,7	244,1	247,9	290,9	313,3	326,4	344,5	336,2	361,9		
ACC.TI PER INVESTIMENTI	-	-	0,5	2,3	2,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
ACC.TI PER QUOTE INUTILIZZATE	-	-	-	2,5	2,7	9,4	8,0	4,6	4,1	3,9	-	-	-	-	-	-	-	∑	35,2
PARZIALE COSTI (al netto capitalizzati)	**181,2**	**188,1**	**218,1**	**228,6**	**229,0**	**233,6**	**238,3**	**239,9**	**244,8**	**248,0**	**247,9**	**290,9**	**313,3**	**326,4**	**344,5**	**336,2**	**361,9**		
MARGINE ECONOMICO	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**		

(1) Somma degli accantonamenti e utilizzi contributi da FSR (tra 2012 e 2020)





RLS.C.R.I.B.A.

3.1 La ricerca e l'innovazione

La Struttura si propone di consolidare il proprio ruolo come centro di coordinamento per la promozione della ricerca scientifica dell'Agenzia nel campo del soccorso sanitario extraospedaliero, con particolare riferimento delle emergenze tempo-dipendenti, nonché nell'ambito delle attività clinico-organizzative proprie dell'Agenzia. Anche l'aspetto formativo rientrerà fra le funzioni della Struttura.
Le attività pianificate mirano a generare impatti significativi sia a livello clinico che organizzativo, supportando al contempo la crescita di una rete di collaborazioni nazionali e internazionali.

Gli obiettivi verranno raggiunto tramite:
- Il coordinamento della Commissione Tecnico Scientifica (CTS) dell'Agenzia e la strutturazione e sistematizzazione di un percorso di sottomissione e valutazione di tutti i progetti di ricerca che vedono l'Agenzia come promotore e/o come collaboratore. Ciò permetterà di sovraintendere a tutte le attività di ricerca clinica, vigilando sulla correttezza metodologica, fattibilità ed anche sull'integrità etica.
- Il consolidamento della collaborazione con i DEA delle ASST/IRCCS del sistema dell'emergenza urgenza e promuovendo partnership con altri Enti scientifici di livello nazionale e internazionale.
- La gestione di progetti come promotore (dalla progettazione, alla sottomissione al comitato etico, pianificazione e coordinamento dello studio) e partecipazione a progetti come collaboratore (fornendo anche supporto nella valutazione di fattibilità, nonché nella conduzione e gestione delle sperimentazioni cliniche promosse da altre Istituzioni, nel rispetto delle normative vigenti).
- La partecipazione dell'Agenzia a progetti di ricerca multicentrici Europei, con la creazione e/o il consolidamento di rapporti operativi con partner internazionali che gestiscono i sistemi di emergenza e urgenza.
- La produzione scientifica, evidenziata dalla pubblicazione di articoli peer-review e partecipazione attiva a conferenze scientifiche nazionali ed internazionali e/o organizzazione di eventi divulgativi/scientifici.
- L'identificazione di opportunità di finanziamento, preparando progetti per accedere a fondi nazionali ed europei, con particolare attenzione a partnership strategiche con enti pubblici e privati.
- L'attività di ricerca preclinica in collaborazione con altri Enti dotati di stabilimenti autorizzati alla stabulazione ed al mantenimento di animali da laboratorio per l'esecuzione di ricerca traslazionale in ambito di emergenza urgenza.

Si sintetizzano, nella sezione che segue, le attività svolte nel corso del 2025.

Attività della Commissione Tecnico Scientifica (CTS)
Nel corso del 2025, la Commissione Tecnico Scientifica (CTS) di AREU ha valutato numerose richieste di elaborati di tesi laurea/richieste pubblicazioni/studi.
Attualmente la CTS integra professionalità di rilievo sia a livello nazionale che internazionale, al fine di rafforzare l'expertise nella progettazione e gestione di studi clinici, analisi dei dati, brevetti e grant europei. La Direzione Strategica continuerà sempre un'attività di scouting per identificare nuovi diversi esperti di settore per definire visione, finalità e composizione della CTS.

Contributo scientifico internazionale
AREU, per il tramite della collaborazione con l'Università Statale di Milano, ha partecipato attivamente e portato a conclusione i lavori dell'International Liaison Committee on Resuscitation (ILCOR) per le raccomandazioni di trattamento in

RL S.r.l. D.A.

ambito di rianimazione cardiopolmonare, ed è stata coinvolta nella stesura delle Linee guida 2025 di European Resuscitation Council (ERC) sulla Rianimazione Cardiopolmonare, pubblicate ad Ottobre 2025 sulle riviste scientifiche Circulation e Resuscitation. I capitoli delle lineeguida 2025 che vedono coinvolta la struttura sono 2: BLS e Systems Saving Lives. AREU è anche rappresentata nel panel di esperti dell'Istituto Superiore di Sanità (ISS) per le Linee guida nazionali sulla rianimazione, il cui lavoro è stato avviato ufficialmente nel corso del secondo trimestre 2025 e nel quarto trimestre ha visto già rilasciate le prime linee guida sul Basic Life Support. Attualmente sono in corso i lavori di revisione per le linee guida inerenti l'Advanced Life Support ed il Post-ROSC.

Trial clinici in corso

Durante il 2025, AREU ha proseguito la partecipazione attiva ai seguenti studi clinici multicentrici:

- Studio A.I.P.O. – Accuratezza e implementazione della capacità diagnostica dell'ictus in ambito pre-ospedaliero, con coinvolgimento del network stroke dell'area milanese. L'arruolamento è stato concluso nel secondo trimestre (oltre 3,000 pazienti con stroke ischemico sospetto sono stati inclusi nello studio). Nel terzo trimestre membri del CTS hanno rivisto i primi risultati e ricevuto feedback da esperti del settore. Sono in corso i lavori di conclusione delle analisi dei risultati e della stesura del lavoro scientifico.
- Analisi retrospettiva del pre-shock hands-off time nei soccorsi con defibrillatori semiautomatici ad alta velocità di scarica (Milano e Monza): Studio "Rapid Shock". Quasi 700 pazienti con arresto cardiaco extra-ospedalerio sono stati arruolati nello studio. L'analisi dei risultati è stata conclusa ed ha mostrato una riduzione significativa dei tempi di interruzione del massaggio cardiaco nel periodo peri-shock con l'utilizzo dell'algoritmo Rapid Shock. La stesura del lavoro scientifico è in corso.
- SPITFIRE – Gestione preospedaliera dei pazienti politraumatizzati ipotesi.
- INFLCIT – Gestione della tachicardia sopraventricolare nel pre-ospedaliero. Studio multicentrico osservazionale, che ha incluso 1234 pazienti in Italia. Lo studio è stato pubblicato ad ottobre sulla rivista scientifica Resuscitation.
- TANGO2 – Studio randomizzato sull'efficacia della RCP semplificata (compressioni sole vs compressioni + ventilazioni), in collaborazione con la SOREU delle Alpi. Lo studio è stato avviato con successo e nel quarto trimestre oltre 120 pazienti sono stati arruolati con successo. Si sta valutando la possibilità di estendere il trial ad altre SOREU (al momento, lo studio è condotto nel territorio di pertinenza della SOREU delle Alpi). Per la conduzione dello studio è stato ottenuto e ricevuto, nel quarto trimestre 2025, uno starting grant dal promotore (Karolinska Istitutet, Sweden).
- Studio sulle barriere all'inizio della rianimazione cardiopolmonare da parte dell'astante. Questo studio nasce come sottostudio del trial TANGO2 ed è in collaborazione con la SOREU delle Alpi. Al momento oltre 200 pazienti sono stati inclusi.
- CPAr – Cardiopulmonary Resuscitation with Argon – Si tratta di uno studio randomizzato multicentrico italiano volto a valutare l'effetto neuroprotettivo di una miscela inalatoria con argon, quando somministrata precocemente dopo arresto cardiaco. Lo studio vede una collaborazione di AREU con l'IRCCS Fondazione Cà Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano per la rapida

R.G.R.I.B.A.

identificazione dei pazienti con i criteri di inclusione. Il protocollo di studio è stato pubblicato sulla rivista scientifica Resuscitation Plus.

- Raccolta dati ed analisi degli esiti dei traumi maggiori pediatrici centralizzati presso la terapia intensiva pediatrica di Bergamo. Questo studio nasce dalla collaborazione tra la SOREU delle Alpi e l'Ospedale Papa Giovanni di Bergamo. Sono stati raccolti dati su oltre 180 traumi pediatrici gravi ammessi in terapia intensiva, ottenendo un database completo di variabili raccolte nel pre-ospedalierio e di dati relativi alla gestione intra-ospedaliera e di esito. Si stanno concludendo le analisi descrittive, di correlazione e multivariate per identificare potenziali predittori precoci di esito che possano guidare verso l'ottimizzazione del percorso di centralizzazione di tali pazienti.

Collaborazione internazionale

Karolinska Institutet

È attiva la collaborazione scientifica tra AREU e il Karolinska Institutet di Stoccolma, che vede l'Agenzia come unico partner straniero all'interno del trial randomizzato TANGO2, consolidando così la presenza dell'Agenzia nel panorama della ricerca internazionale. Lo studio prevede anche un finanziamento dedicato ad AREU. E' ancora in corso la finalizzazione di un altro accordo di ricerca per la partecipazione allo studio multicentrico "Princess 2" volto a studiare l'effetto benefico del raffreddamento ultrarapido iniziato già sul territorio dei pazienti con arresto cardiaco con ritmo defibrillabile. AREU è in attesa della valutazione del progetto da parte del Comitato Etico Territoriale di riferimento.

PREMEDICARE è un consorzio Europeo supportato dal bando COST Action (CA24142) che studia le cause genetiche e ambientali dell'arresto cardiaco fuori ospedale (OHCA) nei giovani sotto i 50 anni, per sviluppare strategie di medicina di precisione. Il progetto è partito ad Ottobre 2025.

Il network riunisce esperti da molti Paesi europei — tra cui Italia, Germania, Svezia, Regno Unito, Polonia, Portogallo, Romania, Serbia, Slovenia, Turchia, Belgio, Finlandia, Croazia, Cipro, Grecia, Irlanda, Lussemburgo, Paesi Bassi, Macedonia del Nord e altri — per creare procedure standard per monitorare casi, identificare soggetti a rischio e migliorare la cura e il follow-up.

Partecipazione a bandi competitivi di finanziamento per la ricerca

AREU ha partecipato in qualità di partner di un consorzio Europeo alla call HORIZON-HLTH-2025-03-two-stage della Commissione Europea con il progetto NEUROCOOL. Si tratta di un progetto europeo di ricerca clinica che mira a migliorare il recupero neurologico dopo arresto cardiaco e ictus ischemico acuto. Svilupperà e validerà un dispositivo innovativo, portatile e non invasivo, capace di indurre un rapido raffreddamento cerebrale selettivo già sul luogo dell'emergenza o durante il trasporto, senza interferire con le cure standard. Attraverso due studi clinici multicentrici in otto Paesi, NEUROCOOL genererà prove cliniche, economiche e regolatorie per l'approvazione CE e l'adozione diffusa della tecnologia. I centri partecipanti al consorzio insieme ad AREU sono: Karolinska Institutet (Svezia) – coordinatore; Universitätsklinikum Freiburg (Germania); BrainCool AB (Svezia); Fundació de Recerca Clínic Barcelona – IDIBAPS (Spagna); Hospital Clínic de Barcelona (Spagna); European Resuscitation Council (Belgio); Fondazione IRC – Italian Resuscitation Council ETS (Italia).

Ricerca preclinica

In sinergia con l'Università degli Studi di Milano, l'Agenzia ha concluso studi preclinici sperimentali orientati all'ottimizzazione della defibrillazione in caso di

R.S.C.R.B.A.

arresto cardiaco refrattario, testando nuovi metodi per l'identificazione del miglior vettore di defibrillazione. Ha iniziato anche degli studi sperimentali per testare nuove modalità di supporto ventilatorio durante rianimazione cardiopolmonare.

Le attività nel corso del 2025 hanno continuato il processo strutturazione e consolidamento delle basi per lo sviluppo della Struttura Ricerca e Innovazione di AREU, e per affermare il suo ruolo di promotore e partner scientifico in ambito nazionale e internazionale. Il consolidamento delle collaborazioni, l'avvio di nuovi progetti e la partecipazione attiva a bandi competitivi per la ricerca di fondi, oltre alla partecipazione alle principali reti scientifiche rappresentano un importante passo verso la missione dell'Agenzia di diventare un punto di riferimento nella ricerca sul sistema di emergenza-urgenza in Italia ed in Europa.

3.2 Formazione e sperimentazione

La SC Formazione AREU ha indirizzato per il 2025, la pianificazione delle attività formative come di seguito riportato.

Oltre ai consueti ambiti (Sicurezza dei lavoratori, formazione al ruolo e sviluppo professionale), la SC Formazione ha previsto e ulteriormente integrato le quattro AREE aggiungendone una specifica riferita ai Progetti Regionali:

- AREA TECNICO-ADDESTRATIVA
- AREA CLINICO-ASSISTENZIALE
- AREA ORGANIZZATIVO-GESTIONALE
- AREA RELAZIONALE
- CORSI DG WELFARE - REGIONE LOMBARDIA

Di seguito i principali Progetti per il 2025, alcuni dei quali già iniziati nell'anno precedente:

- Progetto formativo per implementazione del coordinamento Regionale del Procurement di Organi e Tessuti (DGR XII1827/2024). Il Fabbisogno è importante e prevede circa 10 tipologie di eventi formativi diversi, per un totale di circa 47 edizioni e la formazione globale di 250 professionisti delle varie ASST/IRCCS lombarde.
- Progetto in merito alla formazione dei Medici Specializzandi/Specialisti in Emergenza Urgenza (MEU), in ottemperanza alla DGR XII/787/2023 ("Piano di riordino delle Strutture, attività e dei ruoli del personale medico nell'ambito della rete emergenza urgenza ospedaliera"), per la stretta connessione e collaborazione con i PS della Regione. Avviato Progetto sperimentale nel 2024, con messa a terra nel 2025. Tale Progetto impegnerà molto la Struttura Formazione, per i numeri elevati degli specializzandi del 3°-4° anno delle Scuole di Specialità
- Progetto in collaborazione con la DGW di Regione per la gestione del Rischio Clinico nell'ambito delle Emergenze/urgenze ostetrico-ginecologiche/neonatali (DGR XII/2005/2024). Tale Progetto ha visto un ruolo di primo piano per la Formazione AREU, che ha implementato la formazione di 88 nuovi facilitatori in simulazione per la specifica tematica, con anche il coordinamento di una Faculty multidisciplinare, centrando l'Obiettivo che la DGW ci aveva assegnato. Per il 2025 sarà ulteriormente implementato con il consolidamento dei facilitatori formati e il supporto agli HUB e gli Spoke nell'ambito della simulazione.

N.C.R.I.B.A.

- Progetto di sensibilizzazione e formazione contro la violenza di genere, nell'ambito del Soccorso pre-ospedaliero e nell'ambito delle Sale Operative dell'Emergenza (NUE 112-NEA e SOREU).
- Formazione sulla gestione della Scena del Crimine del personale di Soccorso Avanzato (MSA1 e 2).
- Formazione e sensibilizzazione del personale di soccorso avanzato e di base sul percorso alla donazione degli organi.
- Formazione del middle management (Direttori e Coordinatori delle AAT/SOREU/NUE/NEA/AREU HQ) sulle tematiche del nuovo codice degli appalti.
- Progetto "Centrali aperte", al fine di sensibilizzare e informare TUTTO il personale di AREU HQ alla conoscenza delle realtà operative dell'Agenzia.
- Formazione Team Building rivolto al personale dirigente delle due line Amministrativa e Sanitaria di AREU HQ.
- Continuità e implementazione nell'utilizzo della Piattaforma e-learning di AREU a supporto di molti progetti, al fine di intercettare un numero maggiore di professionisti, senza ridurre la qualità della formazione e riducendo i costi di movimentazione del personale, oltre che dando la possibilità di fruire della stessa piattaforma h 24
- consolidamento e implementazione dell'offerta formativa al fine di rispondere alla programmazione concordata con l'UNIVERSITÀ degli Studi di Milano (CdL Med-Chir, Scuole di Spec., CLI)
- Progetto per la formazione del Soccorso su pista (da sci), in previsione anche degli eventi sportivi dello specifico ambito (mondiali di diverse discipline sportive invernali attuali e Olimpiadi 2026). AREU ha definito i percorsi formativi specifici e proporrà entro il primo semestre del 2025 un modello organizzativo per la formazione degli addetti al Soccorso su Pista, da poco aggiornato il Reg. 5/2017 approvato in Giunta Regionale ad ottobre us (DGR XII/3265/2024). Il 2025 vedrà l'impegno importante per la formazione del personale Sanitario e Soccorritore di Base per questo specifico ambito.
- In ottemperanza della DGR XI/6956/2022, in merito al potenziamento e allo sviluppo dei percorsi formativi e finanziamento della formazione degli Addetti al Soccorso Sanitario Extraospedaliero, la SC Formazione, in collaborazione con la Struttura AGL di AREU ha definito criteri e modalità operative, nonché la Manifestazione di Interesse (Bando) per la riscossione dei finanziamenti previsti dalla DGR citata.
- Formazione ai 25 mila soccorritori, tramite implementazione di una specifica FAD, su Piattaforma AREU, dell'utilizzo delle BodyCam e dell'utilizzo del Glucometro per la rilevazione della glicemia capillare. Importante Progetto che AREU ha portato avanti nel corso del 2024
- In 2025 vedrà la SC Formazione AREU impegnata nell'implementazione di nuovi gestionali informatici, alla luce delle Gare avvenute nell'arco del 2024. Questo importante cambiamento permetterà ad AREU di avere un Sistema gestionale fortemente integrato (gestione-FAD-Webinar), con molte funzionalità altamente performanti che aiuterà le AAT, AREU HQ e la SC Formazione stessa a meglio interpretate e gestire con puntuale accuratezza un Sistema formativo in grandissima espansione. In tali implementazioni informatiche anche il nuovo Software di Gestione dei circa 25 mila soccorritori dei CeFRA presenti in Regione Lombardia. Tali cambiamenti sono anche orientati alla dematerializzazione dell'organizzazione e alla riduzione dei tempi di rendicontazione e reportistica che ci vede impegnati
- con delibera della Giunta Regionale n. XII/4062 2025, è stato approvato il Progetto "Educazione al Primo Soccorso", che sarà realizzato dall'Agenzia, per conto di Regione, e che prevede l'insegnamento delle tecniche di primo soccorso nelle

R.S.C.R.B.A.

scuole, con percorsi adeguati all'età dei partecipanti. Tale Progetto prevede la Formazione di almeno 5000 studenti di vari gradi di scolarità (dalla Scuola per l'Infanzia, fino alla Scuola Secondaria di Secondo Grado).
- In accordo con il Comando Regionale dei VVF, la SC Formazione, svolgerà aggiornamenti teorico-pratici per i gruppi speciali USAR (VVF-AREU), mantenendo competenze e certificazione. Tale formazione sarà in particolare orientata all'acquisizione delle competenze di assistenza e gestione delle situazioni critiche in sicurezza e in piena collaborazione.
- Progetto per la formazione e mantenimento delle performance, per i TEAM di estricazione sportiva per l'assistenza alle gare internazionali e nazionali legate al mondo Federazione Automobilistica Internazionale (FIA), per la Formula 1, Gran Turismo e Turismo, in ottemperanza della Convenzione che AREU ha stretto con la Direzione dell'Autodromo di Monza.

Si sintetizzano, nella sezione che segue, le attività svolte nel corso del 2025.

L'attività della SC Formazione, nel quarto trimestre, ha visto la prosecuzione delle principali aree didattiche previste dal PFA, deliberato per l'anno, rivolte a:
- dipendenti e personale del Sistema AREU;
- professionisti del SSR, in riferimento a specifici progetti indicati dalla DG Welfare;
- personale di Enti esterni con i quali AREU ha stipulato convenzioni/contratti.

Nel periodo gennaio-dicembre 2025 sono stati complessivamente formati n° **18.754** figure professionali sanitarie/tecniche/amministrative di cui n° 16.503 dipendenti o appartenenti al Sistema AREU.
Sono stati erogati:
- n° 94 corsi residenziali (partecipanti 8.573)
- n° 10 corsi FAD (partecipanti 7.261)
- n° 4 corsi di formazione sul campo (partecipanti 237)
- n° 5 corsi blended (partecipanti 2.683)

Vengono di seguito descritti sinteticamente i principali ambiti di attività svolta (i dati si riferiscono al periodo gennaio -dicembre 2025).

ATTIVITA' FORMATIVA RIVOLTA AL PERSONALE AREU e del SISTEMA
- Formazione del personale di AREU in riferimento al codice di comportamento dei dipendenti. È stato realizzato, in collaborazione con le Strutture Affari Generali e Legali e Gestione Risorse Umane, il Corso "Strategie di prevenzione della corruzione: come bilanciare obblighi, responsabilità e trasparenza in AREU". Nel 2025 sono state svolte 27 edizioni, presso la sede della Struttura Formazione AREU e altre sedi di AREU decentrate, per un totale di 1510 professionisti formati tra medici, infermieri, Operatori Tecnici e personale amministrativo NEA-NUE-SOREU, AREU HQ e AAT. Al fine di consentire la massima partecipazione, sono state realizzate anche delle edizioni in modalità Webinar sincrona.
- Formazione del Personale Sanitario neoinserito nel Sistema e aggiornamento di quello già operativo, come da DOC 91 e DOC 95: sono stati formati n° 1.283 Medici/Infermieri.
- Aggiornamento obbligatorio semestrale degli Operatori Sanitari Elisoccorritori anche con certificazione aeronautica notturna: 450, per le 4 diverse tipologie di eventi formativi tecnico-specialistici e aeronautici;

- Formazione al ruolo per personale Tecnico delle Sale Operative (neoingressi e aggiornamenti): complessivamente sono stati formati n° 1.067 Operatori Tecnici

A.R.E.U.B.A.

per le Centrali SOREU (10 eventi formativi), n° 143 OT (3 eventi formativi) NEA 116117, n° 46 OT NUE 112 (neoingressi).
- Formazione al ruolo per personale sanitario delle Sale Operative: 2 ed. e 29 professionisti formati (20 Inf. e 9 Med.)

- Formazione sulla sicurezza L. 81/08 per dipendenti AREU e tirocinanti: corso base n° 114 formati; corso rischio medio n° 147 formati;
AMBITO MAXIEMERGENZA:
- Corso Maxiemergenza in SOREU: formato 828 professionisti (med-inf-OT), in 36 edizioni per le 4 SOREU;
- Corso Maxiemergenza – Figure di riferimento: è stato realizzato il primo corso sperimentale per 15 professionisti presso il Campo della Protezione Civile di Bovisio Masciago, che ha previsto una simulazione di maxiemergenza in full scale, in collaborazione con i VVF.
- Formazione e riaggiornamento BCR (Gestione del rischio Biologico, Chimico e Radiologico): 2.419 professionisti, di tutte le 12 AAT (corso obbligatorio).
- Durante l'arco dell'anno è continuata la collaborazione con la Polizia di Stato (Scientifica), per la realizzazione di 3 edizioni del Corso "Gestione della scena del crimine", per un totale di 37 professionisti formati.
- In riferimento al Progetto di sensibilizzazione e formazione contro la violenza di genere, per AREU previsto nelle RAR 2025, è stato realizzato dalla SC Formazione, in collaborazione con le Strutture DAPSS, AGL e l'Istituto Europeo di Psicotraumatologia un intervento formativo in FAD, della durata di 2 ore, al quale hanno partecipato 1552 professionisti sanitari/operatori/amministrativi.

ATTIVITA' FORMATIVA RIVOLTA AD ALTRI ENTI
- Prosecuzione della collaborazione con l'Università Statale di Milano per la formazione di Studenti del CdL in Medicina e chirurgia (n° 190 studenti del VI° AA su una tipologia di corso, in 4 edizioni), infermieristica (142 studenti formati su 2 tipologie di corsi in tot. 8 edizioni) e Specializzandi di diverse Scuole;
- Avvio dell'attività formativa rivolta a Specializzandi MEU delle Università di Regione Lombardia come previsto dalla DGR 787/2024: complessivamente sono stati registrati n° 321 accessi tra gli Specializzandi coinvolti su più corsi.
- Formazione nell'ambito del Procurement, rivolta a Personale Sanitario dedicato, che opera nelle ASST di Regione Lombardia: svolti complessivamente n° 6 eventi formativi diversi dall'inizio dell'anno, con n° 32 edizioni, formando complessivamente n° 786 professionisti dall'inizio dell'anno.
- Formazione del personale coinvolto nelle Olimpiadi Milano-Cortina 2026: sono state realizzate 4 edizioni del corso di "Primo soccorso" per la formazione di 75 operatori inviati dalla Fondazione MiCo 2026 (personale esterno laico).
- Progetto Regionale "Educare al Primo Soccorso" (DGR n. 4062/2025 del 17/03 us): è stato istituito il gruppo tecnico di lavoro che ha definito le specifiche metodologie e il materiale didattico, in riferimento ai diversi gradi educativi a cui si rivolge l'intervento (Scuola dell'Infanzia, Scuola Primaria, Scuola Secondaria di Primo e Secondo grado). Il gruppo ha realizzato il materiale formativo e informativo per il Progetto Scuole. Sono stati formati in totale 5.949 studenti di diverso ordine e grado.
- Progetto DGW Tecnici della Prevenzione e della Sicurezza: 1^ fase > svolto il primo Corso di metodologia didattica – Modulo Base per 20 Tecnici della Prevenzione. Realizzato anche il corso della 2^ fase per "Facilitatori in Simulazione" (20 partecipanti).
- Formazione Istruttori BLSD Laico e Sanitario: sono state realizzate nel 2025 n. 3 edizioni e formati n° 214 nuovi istruttori (BLSD Laico 166; BLSD Sanitario 48).

R.S.C.R.I.B.A.

- Formazione Istruttori Soccorritori dei CeFRA: 4 edizioni, con n° 81 nuovi Istruttori Certificati.
- Certificazione e riqualifica Soccorritori Esecutori: sono state realizzate, in collaborazione con AAT e CEFRA, 71 sessioni di Certificazione dall'inizio dell'anno: n° candidati > 2.896, n° idonei > 1.900 (66%), n° 996 non idonei (34%).
- Equipollenza titoli extraregione: sono state istruite 113 pratiche (richieste), di cui rilasciate n° 39 nuove equipollenze di titoli per "Addetto Trasporto Sanitario", 51 equipollenze di titoli "Addetto al Soccorso Sanitario Extraospedaliero" e n° 2 equipollenze per il titolo di "Addetto al Soccorso Sanitario Semplice".
- Gestionale Hyppocrates: implementata la nuova versione e aggiornamento del SW Hippocrates ("Hippo 2.0") per la gestione dell'attività formativa della formazione BLSD Laico, rivolto alla popolazione. In fase di test e collaudo il nuovo Modulo per la gestione della formazione del personale Soccorritore dei CeFRA.

FORMAZIONE AL CITTADINO (ad opera dei 530 Centri di Formazione BLSD accreditati da AREU):
- Formazione BLSD Laico "esecutori": n° Corsi > 7.928, nuovi operatori laici formati > n° 73.042;
- Formazione BLSD Laico "retraining": n° Corsi > 6.430, operatori aggiornati n° 42.025

- Progetto Eli-STAM 2025 (DGR XII/4557 del 16.06.2025): la SC Formazione ha realizzato, in collaborazione con la DMO e la SC Elisoccorso, un corso teorico-osservativo per le Ostetriche della ASST Valtellina e Alto Lario e ASST Lecco. A tale intervento hanno partecipato in 94 professioniste/i.
FORMAZIONE OLIMPIADI 2026
Nel 2025 sono stati svolti i seguenti corsi specifici:
- Corso Gestione Soccorso avanzato su pista: 8 edizioni, per 138 professionisti formati idonei;
- Corso Soccorso su ghiaccio: 13 edizioni, per 293 professionisti formati, presso il Palazzo del Ghiaccio di Sesto San Giovanni.

LA SC Formazione AREU durante l'anno ha progettato, collaborato e realizzato diversi eventi formativi con molteplici stakeholder pubblici, privati e privati accreditati, confermando di essere considerata a livello regionale e nazionale un interlocutore significativo e di riferimento.

IL TOTALE delle ore erogate dalla SC Formazione AREU nell'anno 2025 è di 107.495

3.3 La comunicazione

In AREU la comunicazione non è rappresentata dalla sola esigenza di "dare notizie", ma è parte integrante dei processi decisionali della Direzione. Le informazioni che escono dall'Agenzia possono coinvolgere e orientare i cittadini, le Istituzioni e tutti gli stakeholder non solo per accrescere la consapevolezza dei servizi offerti, ma anche per favorirne l'appropriata fruizione. Sarà dunque fondamentale proseguire attraverso un dialogo trasparente e continuativo con gli interlocutori.
Per raggiungere questo scopo miglioreremo la comunicazione sia verso l'interno che verso l'esterno. Nel primo caso sfrutteremo tutti i canali disponibili compresi i nuovi social (le pagine ufficiali di Facebook e Instagram) che vanno ad affiancarsi a quelli tradizionali già usati (comunicati stampa, sito, ecc). Per farlo al meglio, evolveremo il nostro linguaggio in modo da renderlo il più chiaro e comprensibile possibile. E, allo stesso, tempo ci doteremo di tutti quegli strumenti tecnologici che ci consentiranno di

realizzare prodotti adatti ad un pubblico ampio, di età diverse e che quindi interagisce con strumenti non sempre uguali.
Sempre più attenzione sarà dedicata all'approfondimento delle relazioni con i mass media che devono diventare i primi alleati per far conoscere quanti e quali servizi l'Agenzia è in grado di erogare. Questo ci consentirà di rafforzare la reputazione di AREU come ente di eccellenza nella gestione delle emergenze.
Per il 2025 le azioni di comunicazione e informazione proseguiranno con iniziative organizzate di concerto con le diverse strutture di competenza, sviluppate sui macro-temi ritenuti più funzionali a seguito dell'analisi dell'attuale contesto operativo.
Allo stesso tempo, la Struttura Comunicazione sta lavorando per rafforzare l'attività di comunicazione interna, affinché chi lavora in AREU si senta realmente un giocatore importante per la squadra. Nel 2025 saranno dunque definiti gli strumenti che favoriranno la comunicazione interna, a partire dalle decisioni ufficiali della Direzione Strategica.
Inoltre, la S.C. Comunicazione collaborerà con la S.C. Formazione e le altre Strutture dell'Agenzia nella realizzazione e diffusione di video, con l'obiettivo di formare e aggiornare, in tempi estremamente contenuti, un significativo numero di operatori (operatori tecnici e sanitari, soccorritori, etc.) su specifiche procedure o utilizzo di nuovi strumenti
Nel 2025 è proseguita l'attività, cominciata già a settembre 2024, di preparazione delle Olimpiadi Milano-Cortina del 2026.

Si sintetizzano, nella sezione che segue, le attività svolte nel corso del 2025.

Nel corso del 2025 la Struttura Comunicazione ha operato su più livelli, consolidando e sviluppando le azioni avviate nei mesi precedenti sia sul piano interno sia su quello esterno. Le attività sono state orientate alla diffusione della cultura del soccorso, alla valorizzazione del ruolo di AREU nel sistema di emergenza-urgenza regionale e al rafforzamento del senso di appartenenza all'Agenzia da parte del personale.

Nel periodo di riferimento, la comunicazione si è confermata un *asset* strategico a supporto dell'azione complessiva dell'Agenzia, contribuendo a dare visibilità al lavoro delle strutture territoriali, a garantire coerenza e uniformità del linguaggio istituzionale e ad assicurare tempestività informativa. La presenza di AREU sui media tradizionali, digitali e nelle comunità locali risulta ulteriormente strutturata e riconoscibile.

<u>Comunicazione esterna e relazioni con i media</u>

È proseguita l'attività di consolidamento della reputazione di AREU sui mezzi di informazione, accompagnata da un'azione costante di valorizzazione del contributo professionale delle singole strutture e del personale coinvolto nelle attività operative, formative ed esercitative.

La credibilità istituzionale ormai consolidata ha consentito all'Agenzia di confermarsi come fonte di riferimento per numerosi organi di informazione, che ricorrono con crescente frequenza al portale "REAL Time 118" per l'accesso a informazioni aggiornate e verificate. In parallelo, si è registrato un ulteriore rafforzamento della comunicazione digitale: i canali social istituzionali (Facebook, Instagram, LinkedIn, X, YouTube, oltre ai canali WhatsApp e Telegram) hanno

RESCRIBA.

evidenziato un incremento dell'interazione e della platea raggiunta, favorendo una diffusione diretta e capillare dei valori, delle attività e delle iniziative promosse da AREU.

A supporto di tali azioni, è proseguito l'aggiornamento del sito istituzionale, sia per quanto riguarda le sezioni di Amministrazione Trasparente – adeguate agli schemi di pubblicazione indicati da ANAC – sia per le pagine a carattere divulgativo. Nel trimestre si è inoltre consolidata l'attività del Comitato di Redazione del portale, che si è riunito nei mesi di ottobre e dicembre per il coordinamento dei contenuti e delle linee editoriali. È stata infine rilasciata la procedura online per la richiesta di patrocinio, accessibile dal sito istituzionale e promossa al pubblico anche attraverso i profili social dell'Agenzia.

Comunicazione interna e strumenti digitali

Sul versante interno, la Struttura Comunicazione ha intensificato le iniziative finalizzate a migliorare la circolazione delle informazioni e a favorire il coinvolgimento attivo del personale. In tale ambito, è stata rilasciata la nuova pagina Intranet aziendale, accessibile anche dal sito istituzionale, presidiata e aggiornata quotidianamente con notizie, contenuti video, modulistica e materiali di supporto all'attività lavorativa.

Parallelamente, è stato promosso un approccio partecipativo alla comunicazione interna, incoraggiando i dipendenti a contribuire attivamente alla condivisione delle informazioni e a svolgere un ruolo di "ambasciatori" dell'Agenzia. A supporto di tale obiettivo, sono state realizzate raccolte di rassegna stampa monografiche, dedicate a eventi e iniziative di particolare rilievo, diffuse internamente per favorire la conoscenza trasversale delle attività svolte sui territori.

Attività formative, eventi e promozione istituzionale

Durante il 2025, la Struttura Comunicazione ha inoltre coordinato e supportato un numero significativo di eventi, esercitazioni, iniziative formative e campagne di promozione, contribuendo in modo determinante alla visibilità di AREU e alla diffusione della conoscenza del suo ruolo nel sistema di emergenza-urgenza regionale. Le attività hanno coinvolto numerosi territori e strutture, spaziando da iniziative di prevenzione e sensibilizzazione rivolte alla cittadinanza, a open day, esercitazioni di maxiemergenza, simulazioni interforze, eventi istituzionali e interventi di rilievo internazionale, come le missioni MEDEVAC.
A completamento delle azioni di comunicazione, nel periodo di riferimento sono stati inoltre realizzati nuovi video istituzionali, destinati a supportare sia la comunicazione interna sia quella esterna, rafforzando ulteriormente la capacità narrativa e divulgativa dell'Agenzia.

Attività formative e di promozione

Durante il 2025, la Struttura Comunicazione ha coordinato e supportato numerosi eventi e iniziative pubbliche che hanno contribuito alla diffusione della conoscenza di AREU e del suo ruolo nel sistema di emergenza-urgenza regionale:

R.I.S.O.R.I.B.A.

- Giornata europea del 112 (11 febbraio);
- Giornata contro la violenza sul personale sanitario, in collaborazione con le Direzioni Welfare e Sicurezza della Regione Lombardia (12 marzo);
- Accoglienza di alcuni minori da Gaza con la gestitone della presenza di circa un centinaio di giornalisti in attesa presso l'aeroporto di Linate (11 giugno);
- celebrazioni per il quindicesimo anniversario del Numero Unico di Emergenza Urgenza di Varese (21 giugno), esattamente a quindici anni dalla prima chiamata ricevuta dal 'nuovo' 112;
- Manifestazione "Up Salute in Piazza" – Città di Lombardia.
- Dimostrazioni di manovre di estricazione durante le prove del Gran Premio di Formula 1.
- Eventi divulgativi per la diffusione delle manovre di rianimazione cardiopolmonare (RCP).
- Partecipazione al REAS – Fiera dell'Emergenza (Brescia), dopo alcuni anni di assenza. Grazie alla collaborazione con la AAT di Brescia, il NUE 112 e la Struttura Maxi Emergenze, AREU ha potuto allestire uno stand dedicato e proporre momenti formativi ed esercitazioni, contribuendo in modo attivo al successo dell'evento.
- Due missioni Medevac in collaborazione con Regione Lombardia (13 agosto e 30 settembre) dedicate all'accoglienza di bambini feriti a Gaza.
- Open Day per i familiari dei dipendenti presso le SOREU Alpi (28 settembre)
- Co-organizzazione della manifestazione "Prospettiva Salute" (Bergamo, 13-14 ottobre) e del Congresso Nazionale SIEMS (1 e 2 dicembre).
- Visita istituzionale dedicata ai media alle SOREU Alpina, alla CRELI e alla base dell'elisoccorso in occasione del Ferragosto.
- Realizzazione di nuovi video istituzionali a supporto delle attività di comunicazione interna ed esterna.
- "La Prevenzione in Piazza" in occasione della Giornata Mondiale del Cuore con AAT 118 Como (4 ottobre).
- Open Day per i familiari dei dipendenti presso le SOREU Metropolitana (5 ottobre).
- Inaugurazione delle postazioni DAE a Ripalta Cremasca con AAT Mantova (8 ottobre).
- Villaggio della Sicurezza a Varese con AAT Varese (10/15 ottobre).
- Vax Day presso lo stadio San Siro (12 ottobre).
- Evento "Prospettiva Salute" a Bergamo (13 e 14 ottobre).
- In occasione della Giornata Mondiale per la Rianimazione Cardiopolmonare (16 ottobre), diverse iniziative sui territori.
- Corso pratico di disostruzione e primo soccorso a Suzzara con AAT 118 Mantova (16 ottobre).
- Esercitazione di maxiemergenza presso Leonardo – Vergiate con SOREU Laghi (18 ottobre).
- Incontro annuale SOREU AAT Pavia e CNSAS (25 ottobre).
- Iniziativa "On the Road" a Varese presso NUE e AAT Varese (28 ottobre).
- Simulazione di maxiemergenza in ambito scolastico a Viadana con AAT Mantova (30 ottobre).
- MEDEVAC di 3 bambini da Gaza (6 novembre).
- Maxi esercitazione allo Stadio San Siro con la Polizia di Stato con AAT MI e SOREU Metro (13 ottobre).
- Esercitazione nella Galleria San Martino (SS36) con AAT 118 Lecco (11 novembre).
- Attivazione automedica di Merate: collaborazione AREU Lombardia – ASST Lecco (13 novembre).
- Giornata della Sicurezza Stradale e Fraternità della Strada (15 novembre).
- Maxi esercitazione notturna nel passante ferroviario di Milano con SOREU Metropolitana e AAT MI (15/16 novembre).

- Addestramento semestrale di elisoccorso a Introbio (LC) (mese di novembre).
- Giornata internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne – campagna WE ARE U con Regione Lombardia e gruppo di lavoro che coinvolge diverse strutture di AREU (25 novembre).
- Simulazione di maxiemergenza interforze a Pisogne con AAT Brescia (29 novembre).
- Congresso SIEMS (1/2 dicembre)
- Dimostrazione di soccorso su pista a Palazzo Lombardia (1dicembre).
- Conferenza stampa con assessore Bertolaso e medici coinvolti nel salvataggio del maratoneta Jiri Marzi (arresto cardiaco da ipotermia) (2 dicembre).
- MEDEVAC di 6 bambini da Gaza (3 dicembre).
- Esercitazione a Bovisio Masciago con AAT Monza Brianza (6 dicembre).
- Partecipazione all'Artigiano in Fiera con video dimostrativi dell'attività di AREU (6/14 dicembre)
- MEDEVAC di 3 bambini da Gaza (8 dicembre).
- Piazza Lombardia Evento con Marcell Jacobs, con la partecipazione del personale SOREU Metropolitana e AAT Milano (10 dicembre).
- Maxi esercitazione a Cepina con AAT Sondrio (10 dicembre).
- Campagna di donazione del plasma in collaborazione con DG Welfare e AVIS (12 dicembre).
- Maxi esercitazione a Casorate Sempione con SOREU Laghi (13 dicembre).
- Consegna del pannello celebrativo per i 5 anni della NEA (19 dicembre).
- Super-G di Coppa del Mondo FIS – Livigno (27 dicembre).
- Realizzazione di nuovi video istituzionali a supporto delle attività di comunicazione interna ed esterna.

3.4 Qualità e Risk Management

AREU ha sviluppato un sistema integrato di gestione della qualità e del rischio con l'obiettivo di:

- favorire e supportare l'esecuzione delle attività istituzionali, attraverso l'utilizzo di un metodo di lavoro condiviso, nel rispetto delle strategie definite dalla Direzione dell'Agenzia;
- favorire l'efficace interazione e la collaborazione tra le Strutture/articolazioni dell'Agenzia;
- supportare, anche attraverso la documentazione prescrittiva, l'omogeneizzazione dei comportamenti organizzativi delle Centrali/Sale operative dell'Agenzia, nel rispetto delle attività e delle competenze specifiche, in una logica di sistema;
- mantenere un sistema di rilevazione tempestiva e di monitoraggio degli elementi critici e degli eventi significativi del sistema, attraverso l'attività di risk management e di internal auditing;
- supportare le Strutture/articolazioni dell'Agenzia nell'individuazione e nell'implementazione di percorsi e azioni di miglioramento;
- promuovere la cultura della qualità e della sicurezza e la tensione al miglioramento continuo.

La pianificazione annuale delle attività in tema di qualità e risk management è descritta nel Piano qualità e risk management, predisposto dalla S.S. Qualità, risk management e internal auditing, sulla base delle indicazioni regionali e approvato con delibera dalla Direzione dell'Agenzia (per l'anno 2025: delibera AREU n. 116 del 28 marzo 2025).

R.S.C.R.I.D.A.

Alla pagina del sito internet AREU https://www.areu.lombardia.it/web/home/dati-risarcimenti è riportata la documentazione recante i dati inerenti eventi avversi e sinistri, così come previsto dalla Legge n. 24/2017 (art. 2 comma 5 e art. 4 comma 3).

Si sintetizzano, nella sezione che segue, le attività svolte nel corso del 2025.

Nel corso del 2025 sono state effettuate le seguenti principali attività:

- approvazione del Piano qualità e risk management 2025 (con delibera AREU n. 116/2025) recante, in allegato 3 progetti inerenti:
  - l'attività di mappatura e analisi dei processi dell'Agenzia con l'utilizzo della metodica HERM;
  - monitoraggio dell'appropriatezza dei percorsi di STAM e STEN in relazione a quanto previsto dalla normativa regionale di riferimento (D.G.R. n. 2396/2019);
  - la definizione e sviluppo di un processo di gestione delle segnalazioni dei "pazienti speciali" (pazienti con specifiche necessità assistenziali) ai fini della gestione del soccorso extraospedaliero di emergenza urgenza;
- esecuzione, con esito positivo, di tutti gli audit di certificazione ISO 9000 pianificati per il 2025, inerenti: l'attività formativa, il NUE 112, le SOREU, la Centrale NEA 116117, il processo di acquisto di beni e servizi;
- mantenimento e consolidamento delle attività finalizzate alla sicurezza delle cure, in ottemperanza delle Raccomandazioni ministeriali (predisposizione di documentazione prescrittiva, erogazione di corsi di formazione, etc.);
- conclusione, in data 15 ottobre 2025, del percorso formativo, attivato nel 2024, avente ad oggetto la comunicazione, quale strumento per la riduzione di bias ed errori;
- attivazione dell'attività di mappatura e analisi dei processi dell'Agenzia con l'utilizzo della metodica HERM;
- esecuzione delle attività finalizzate all'implementazione dell'utilizzo dell'applicativo informatico regionale di incident reporting, con il supporto di ARIA e della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia. In ragione della specificità dell'attività istituzionale di AREU, è stato concordato con la Direzione Generale Welfare un percorso ad hoc (con tempistiche di implementazione che supereranno il 2025 per la necessità di personalizzare l'applicativo) e, a tendere, un utilizzo comunque parziale poiché alcune funzionalità dell'applicativo riguardano esclusivamente l'attività ospedaliera e altre funzionalità, che riguardano anche AREU, devono essere riprogettate e alleggerite;
- mappatura e analisi dei percorsi di STAM e STEN; effettuato l'aggiornamento della specifica istruzione operativa (IOP 50 *Reti STAM e STEN*, rev. 1 del 21 novembre 2025, resa disponibile al personale in data 28 novembre 2025, con mail prot. AREU n. 35795/2025);
- mantenimento e consolidamento delle attività finalizzate alla sicurezza delle cure, in ottemperanza delle Raccomandazioni ministeriali (predisposizione di documentazione prescrittiva, erogazione di corsi di formazione, etc.);

3.5 Sistemi informativi e la rete tecnologica

L'attività di AREU, nei diversi ambiti, si caratterizza per un elevato livello di informatizzazione al fine di agevolare quanto più possibile la raccolta e la gestione di tutti i dati e le informazioni necessarie per la gestione dei processi connessi sia alle funzioni attribuite storicamente sia a quelle di recente assegnazione.

Per questo motivo, AREU dispone di un'importante infrastruttura tecnologica che supporta la gestione dell'informazione in tutte le sue declinazioni.
Per quanto riguarda l'emergenza urgenza regionale, AREU ha definito e messo in opera una rete IP virtuale privata, basata su tecnologia MPLS, che connette tutte le sedi operative dell'Agenzia, incluse le sedi delle associazioni che forniscono i servizi di soccorso di base (ambulanze con equipaggio). Questo porta ad avere, distribuiti sul territorio, circa 500 punti di accesso all'infrastruttura informativa AREU. Attraverso questo network è possibile gestire in real-time tutta l'operatività sia delle SOREU sia dei mezzi di soccorso.
A maggiore garanzia di comunicazione con i mezzi convenzionati presenti sul territorio, AREU ha dotato gli stessi di apparecchi radio veicolari usati sia per messaggi in fonia sia per ricevere e trasmettere informazioni relative alle missioni di soccorso, quali: dati di missione, dati di localizzazione del mezzo, stato operativo della missione. In aggiunta, tutti i mezzi convenzionati dispongono di uno o due cellulari di servizio dotati di un'applicazione appositamente realizzata, attraverso la quale le equipe di soccorso comunicano telefonicamente con la SOREU (Sala Operativa Regionale Emergenza Urgenza) ma sono in grado di raccogliere informazioni cliniche che vengono automaticamente inviate all'applicativo di SOREU per condividere informazioni preziose con i sanitari presenti in sala. Tali dispositivi, hanno anche installata un'ulteriore APP che consente al medico di SOREU di attivare una videochiamata con il soccorritore e vedere con i propri occhi la situazione con il paziente e decidere così la metodologia di intervento più indicata.
Il 2023 ha visto la progressiva dismissione della rete radio analogica in favore della più evoluta e sicura rete digitale TeTRA e con la definitiva configurazione delle radio sugli elicotteri convenzionati. Nel 2024 si è quindi completata tale evoluzione tecnologica e si è proceduto allo spegnimento della rete Analogica in favore della nuova tecnologia digitale TeTRA disponibile ora anche per le comunicazioni con gli elicotteri.

Il 2023 ha visto AREU molto impegnata nell'ambito della sicurezza informatica, sono state adottate diverse misure che hanno sensibilmente elevato il grado di sicurezza. Tuttavia, questo non è processo che può essere affrontato con singoli interventi ma deve pervadere tutti i processi aziendali, dalla loro ideazione/origine alla loro entrata in produzione. Nel 2024 AREU, oltre ad attivare diversi servizi per aumentare la sicurezza dei propri sistemi/applicazioni (es. attivazione SIEM e SOC) ha partecipato ad un bando PNRR sulla CyberSicurezza che ACN ha indetto a febbraio. A fine settembre ACN ha comunicato ad AREU l'accettazione della proposta per un finanziamento di quasi 1.5 milioni da doversi impiegare entro la fine del 2025. Sarà quindi una corsa contro il tempo che AREU dovrà affrontare con la cronica difficoltà di personale specializzato, avvalendosi della collaborazione dei tecnici di ARIA e dei fornitori che saranno selezionati.
Come già accennato nella relazione dello scorso anno, AREU è stata tra le prime aziende a chiedere a PSN di sottoscrivere un contratto per la migrazione dei propri servizi a PSN, tuttavia, tale processo richiede tempi molto lunghi (contratto sottoscritto a novembre) e il progetto di migrazione avrà luogo nel 2025. Il ritardo sui tempi inizialmente previsti sono in grande misura esogeni ad AREU, ad esempio lo scorporo di Fibercop da TIM, ha causato grandi ritardi nella realizzazione delle connessioni.
Un ulteriore ambito che ha impegnato i sistemi informativi AREU è la sempre maggior diffusione dell'applicativo CMU a supporto delle nuove centrali di Continuità Assistenziale UNICA e delle postazioni presenti sul territorio da queste gestite. Tale applicativo è sviluppato e supportato interamente in AREU da personale del SIA.

Si sintetizzano, nella sezione che segue, le attività svolte nel corso del 2025.

BOZZA

Migrazione a PSN:
È stata completata la migrazione dei servizi nel PSN, ad eccezione di alcuni servizi minori e di altri collegati al rinnovo dei contratti della struttura tecnologica del NUE112, per i quali è stata bandita gara.
Sono state migrate tutte le macchine virtuali dell'infrastruttura al servizio delle SOREU, oltre che alcune macchine di servizio per la rete nel suo complesso, tra cui controller di dominio, mail server, DNS e LDAP server. La migrazione potrà essere completata dopo i Giochi Olimpici Invernali Milano-Cortina 2026, al fine di evitare possibili disservizi per il NUE112, le centrali 118 e il NEA 116117 durante un periodo altamente critico.
All'interno del PSN sono stati collocati anche i datastore ad alta capacità per la conservazione dei flussi telefonici di tutte le centrali (NUE, NEA, SOREU), i Data Domain necessari per le nuove politiche di backup e gli entreprise storage per le macchine virtuali o database e per la condivisione file.

Estensione modello UniC.A.:
L'applicativo CMU, con l'estensione del modello Uni.C.A., è stato ampliato con l'inclusione di nuovi territori, l'estensione ai pediatri e l'attivazione degli Hot-Spot Infettivologici.

Sul lato sviluppo dell'applicativo CMU si sono svolti incontri settimanali con i servizi di supporto dei Sistemi Informativi di ARIA per la definizione dell'interoperabilità dell'applicativo CMU con la rete NPRI (Nuova Piattaforma Regionale di Integrazione) di Regione, in modo che i referti e gli esiti delle visite dei medici di Continuità Assistenziale (sia in presenza sia in teleconsulto) possano essere integrati nel Fascicolo Sanitario Elettronico del cittadino, almeno per i residenti in Lombardia. Sono state completati i moduli di firma digitale del referto e di trasmissione del flusso verso il repository messo a disposizione da ARIA; si è in fase di definizione del corretto modello di referto da utilizzare.

Olimpiadi invernali 2026:
Negli ultimi mesi si sono svolti vari incontri con i referenti dei Sistemi Informativi del Grande Ospedale Metropolitano Niguarda (GOM Niguarda) per concordare l'attivazione dei flussi informativi e dei sistemi di reportistica da avviare all'inizio del 2026, in tempo per i Giochi Olimpici Invernali.
Rimane da definire l'integrazione con il software Medical Encounter, fornito da MiCo, già oggetto di precedenti incontri tecnici.

Sono state consegnate le infrastrutture hardware (server, postazioni fisse e laptop) necessarie sia per i servizi di reportistica (in ambiente SAP, per il quale sono state acquisite le relative licenze), sia per l'allestimento delle postazioni della SOREU Olimpica. Per i server è stata avviata la configurazione in laboratorio, in previsione della loro collocazione definitiva presso il polo PSN di Santo Stefano Ticino.

Le postazioni della SOREU Olimpica saranno allestite nei locali dedicati (attualmente in fase di completamento) presso il GOM Niguarda. Per i laptop è stata definita la configurazione "tipo", completa del software individuato come necessario, ed è stato realizzato il clone da utilizzarsi per il successivo deployment.
In raccordo con la SC Maxiemergenze, sono state definite le procedure di comunicazione all'interno delle venue, la gestione dei trasferimenti secondari, la comunicazione con le altre SOREU, la predisposizione per la fornitura deli apparati radio per il personale che opera nelle venue e perle comunicazioni con il servizio di elisoccorso dedicato.

R.L.C.R.I.B.A.

Il gruppo di sviluppo interno ha predisposto un applicativo web per la raccolta dei dati finalizzati alla registrazione degli accrediti del personale di AREU e delle reti associative, che sarà impiegato all'interno delle venue olimpiche.

Progetto PNRR:
È stata data attuazione alla Delibera 464/2024 con il progetto "Areu Sicura", finanziato nell'ambito del PNRR – Investimento 1.5 Cybersecurity (Missione M1C1 "Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella P.A."). Il progetto ha previsto l'attivazione di servizi di assistenza specialistica, attività di Vulnerability Assessment, servizi di sicurezza e l'adozione dell'appliance "GoldenCopy", entrata in esercizio a fine anno, con collaudo del 17/12/2025.

Con comunicazione del mese di ottobre, AREU è stata inoltre inserita tra i soggetti essenziali rientranti nel perimetro degli obblighi NIS (Network and Information Security) che comporterà la necessità di proseguire il percorso intrapreso, affinando le politiche di sicurezza e rivedendo le strategie di backup in coerenza con il progetto GoldenCopy.

Trasferimento sede AREU:
Nell'ultima parte dell'anno è stato avviato il trasferimento della sede AREU, suddiviso tra i nuovi spazi presso il Palazzo della Regione e quelli di Viale Monza. Presso la sede regionale è stata predisposta una nuova rete LAN e Wi-Fi, indipendente dall'infrastruttura regionale e collegata direttamente ai sistemi AREU. Personale della struttura SC Sistemi Informativi è stato impegnato nella predisposizione delle postazioni di lavoro e nel supporto agli utenti durante le fasi di trasloco con la verifica della completa funzionalità dei vari applicativi, configurazione ed affinamento delle policy di firewall necessarie, supporto alla SSD Logistica nella configurazione delle nuove stampanti.

Infrastruttura tecnologica:
Per quanto riguarda l'infrastruttura tecnologica si è fornito supporto e si è predisposta la documentazione tecnica necessaria per le seguenti procedure:
- Gara di ARIA per la rete Radio Regionale, in corso di affidamento
- procedura per la fornitura, supporto e manutenzione delle licenze NUE 112 e dell'infrastruttura tecnologica delle CUR, gara pubblicata in attesa di affidamento
- rinnovo della convenzione con il fornitore, ai fini del riuso dei moduli core del software per i NUE 112
- procedura per il rinnovo della manutenzione del software a supporto del sistema trasfusionale regionale (Emonet-Emoplas), con contestuale migrazione della base dati per migliorarne la stabilità, in attesa dell'espletamento di una gara aperta, a cura di ARIA, che dovrà individuare il fornitore di un nuovo software.
- procedure per il rinnovo della manutenzione dei software per CReTAc, MDM, rinnovo connettività (SPC)

Nel corso dell'ultimo mese dell'anno, a seguito della conclusione, nei primi giorni di dicembre, delle procedure di selezione delle associazioni incaricate dell'erogazione del servizio di MSB sul territorio, il personale della struttura è stato impegnato nelle attività di registrazione, configurazione e adeguamento degli apparati e delle dotazioni tecnologiche necessari a garantire l'avvio regolare delle convenzioni a decorrere dal 1° gennaio 2026.

Le attività hanno riguardato, in particolare, la configurazione di nuovi terminali

R.C.R.L.B.A.

telefonici in dotazione agli equipaggi, la definizione e normalizzazione degli acronimi identificativi dei nuovi mezzi e il loro inserimento nel database operativo delle SOREU.

Alcuni interventi risultano programmati per il mese di gennaio (ad esempio l'installazione degli apparati radio sui nuovi mezzi), in considerazione dell'elevato numero di modifiche derivanti dalla variazione degli assegnatari di diversi lotti, dall'incremento delle postazioni operative e dall'ingresso di nuove associazioni non precedentemente censite.

Si evidenzia inoltre che, a seguito delle ultime assegnazioni intervenute dopo la metà del mese, per il completamento delle attività di predisposizione è stato necessario attendere la completa raccolta e trasmissione dei dati da parte delle singole AAT.

4. Il sistema degli acquisti e del personale

4.1 La politica del personale

L'andamento del costo del personale per l'anno 2025 risentirà, in primo luogo, della capacità assunzionale cui si è assistito, a seguito delle risorse assegnate in sede di assestamento 2024, soprattutto, nell'ultimo trimestre e alla fine dell'anno 2024 e che interverranno nel primo bimestre 2025. Le assunzioni effettuate nel predetto periodo mostreranno tutti i necessari effetti, sotto il profilo economico, nel corso dall'anno 2025.
Ne consegue, pertanto, che il **budget assegnato con Decreto n. 20032 del 18/12/2024, pari a complessivi Euro 40.169.971,00** non risulta sufficiente per soddisfare le assunzioni previste nel Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) 2024 – 2026, approvato con DGR n. XII/3559 del 09.12.2024. Nel BPE 2025 non sono contemplati i costi incrementali obbligatori connessi alle funzioni assegnate da Regione Lombardia, come l'implementazione delle attività di Coordinamento Regionale del Procurement e Banca Regionale degli Organi e Tessuti, o il potenziamento dell'assistenza domiciliare, attraverso lo sviluppo e l'implementazione di risorse già codificate quali la Centrale Medica Integrata (CMI), i Team di Risposta Rapida Domiciliare (TRRD) e la nuova Centrale UNICA.
Ugualmente le risorse assegnate in sede di BPE 2025 non consentono di mantenere la funzionalità dei servizi delle centrali, delle sale operative e delle articolazioni territoriali di cui si compone questa Agenzia, nonché la funzionalità di tutti i servizi di supporto che sono presenti nella sede centrale di AREU, che sono ancora in sofferenza.

È necessario evidenziare che nel corso del 2024 si è proceduto a:

- effettuare le assunzioni previste nel PTFP 2023 con le risorse incrementate in sede di bilancio di assestamento 2024 destinate a copertura dei costi a regime.
- Effettuare le assunzioni quale incremento urgente autorizzato a seguito della nota prot. n.13687 del 14/05/2024, secondo quanto rappresentato in sede di PTFP 2024,
- mettere in atto delle azioni necessarie per dare seguito all'attuazione del PTFP 2024;

Quanto sopra per evidenziare da subito che, per soddisfare le assunzioni previste nel PTFP 2024-2026, si assisterà ad una dinamica di incremento dei costi del personale.

AREU B.A.

Come peraltro già evidenziato agli uffici regionali nel corso del 2024, AREU ha previsto anche per il 2025 le assunzioni di personale dipendente, appartenente ai profili professionali di medici, infermieri e operatori tecnici necessari per l'operatività dei mezzi di trasporto, nonché, di personale dedicato al coordinamento sanitario, tecnico ed amministrativo per poter strutturare e consolidare le strutture centrali di AREU. Per quanto riguarda il personale amministrativo preme porre l'attenzione sui maggiori carichi di lavoro che discendono dal coinvolgimento di AREU nell'ambito di quanto indicato in "Premessa: attuazione della L.R. n. 22/2019 e degli atti conseguenti".

Si ritiene inoltre necessario evidenziare quanto contenuto nella nota prot. AREU n. 28417 del 14.10.2024 ad oggetto "Riconoscimento buoni pasto per turno notturno" in merito alla necessità di esporre, sulla base del numero di dipendenti che svolgono il turno notturno, **un costo emergente stimato in € 200.000**.

È stato inoltre richiesto, con la nota prot. AREU n. 16735 del 27.07.2023, una integrazione del fabbisogno di personale per il NUE 112 al fine di poter ricondurre i tempi di processazione delle richieste di soccorso a tempi compatibili con le connesse urgenze e contrarre il numero di chiamata gestite da ogni operatore. Ciò consentirebbe di rispettare le disposizioni che discendono dall'attuazione dell'art.8 della Legge 124/2015.

Con riferimento ai Fondi contrattuali si segnala che la D.G.R. n. XII/1827 del 31/01/2024 aveva previsto al paragrafo 7.2.6.1. Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori e AREU che "A seguito della costituzione della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza - AREU, i relativi fondi contrattuali sono stati costituiti prevedendone l'implementazione progressiva negli anni per giungere ai valori definitivi stabiliti nelle rispettive delibere di costituzione, fatto salvo l'incremento dei fondi stessi in caso di attivazione, implementazione e consolidamento delle funzioni assegnate secondo la vigente disciplina dei CCNL. Alla luce del citato principio si renderà necessario per l'anno 2025 pianificare e procedere alla progressiva implementazione dei fondi aziendali dedicati al personale dell'area del Comparto, della Dirigenza Sanitaria e della Dirigenza delle Funzioni Locali e Amministrativi, Tecnici e Professionali.

Le risorse assegnate in sede di BPE 2025 ridurranno, pertanto, la capacità assunzionale, necessaria per garantire l'evoluzione delle funzioni di AREU e non consentiranno la copertura del turnover 2024 e 2025, il cui blocco avrà ripercussioni sulla funzionalità, in particolare delle Centrali NEA 116117 e NUE 112 e delle SOREU.

Si sintetizzano, nella sezione che segue, le attività svolte nel corso del 2025.

Nel corso del 2025, a seguito delle risorse assegnate in sede di assestamento, come da Decreto n.14529 del 17.10.2025 si è provveduto con la sostituzione di parte del turnover relativamente al personale del ruolo tecnico afferente alle centrali NEA 116117, e NUE 112, mentre non sono state effettuate assunzioni di personale del ruolo tecnico e amministrativo e della Dirigenza.
Come risulta dalla SK del Bilancio di Assestamento 2025 sono state riconosciute risorse che hanno consentito complessivamente di portare a termine il PTFP 2024.

A seguito della nota prot. n. 30399 del 10.10.2025 con la quale la DG Welfare ha chiesto una nuova valutazione della proposta di PTFP 2025-2027, tenendo conto dei posti già autorizzati per il triennio 2024-2026 oltre la copertura del turnover e precisando che nel PTFP 2025-2027 sarebbe stato possibile ridistribuire i profili professionali in linea con le assunzioni programmate nel 2025, questa Agenzia ha

R.S.U. A.R.E.U.

formulato una nuova proposta. Il PTFP 2025-2027 è stato approvato con DGR n. XII/ 5419 del 01/12/2025.
Alla luce di quanto sopra, si provveduto a portare a termine assunzioni solo nel corso dell'ultimo bimestre 2025 che mostreranno tutti i necessari effetti, sotto il profilo economico, nel corso dall'anno 2026.

A fronte del PTFP 2025-2027 approvato per l'anno 2025 non sono state previste le risorse economiche necessarie per garantire le attività aggiuntive richieste, con le c.d. Regole di Sistema 2025, a questa Agenzia dalla Giunta di Regione Lombarda. Si ritiene opportuno richiamare la nota di questa Agenzia prot. n. 9121 del 26/03/2025, con la quale si era portato all'attenzione del Direttore Generale della DGW una richiesta di risorse incrementali di personale necessarie per poter raggiungere gli obiettivi di interesse regionale, in un'ottica di massima collaborazione e di potenziamento di questa Agenzia, in attuazione, come già accennato, alle disposizioni previste nella DGR n. XII/3720 del 30.12.2024, anche con particolare riferimento al supporto che questa Agenzia deve fornire, e sta fornendo, alla Direzione Generale Welfare attraverso la propria struttura organizzativa (sanitaria, tecnica e amministrativa).
Si rende necessario richiamare quanto previsto nelle c.d. Regole di Sistema 2025 al punto 9.3 che, nel confermare la previsione contenuta nelle Regole 2024, ribadisce la necessità di riconoscere e attribuire a questa Agenzia tutte le risorse incrementali di personale nonché in merito ai fondi contrattuali la loro implementazione progressiva nel corso sia del corrente anno e, in previsione dei tempi e delle modalità di assunzione, sia nel corso dell'anno 2026, ciò in conformità con quanto previsto dal Decreto Calabria (D.L. 35/2019) e secondo le modalità specificate nel relativo capitolo delle Regole di Sistema 2025. Si evidenzia, per quanto riguarda l'indennità di vacanza contrattuale, triennio 2025/2027, ai sensi della Legge n.207/2024 art.1 comma 128, che le risorse riconosciute non sono sufficienti rispetto ai costi sostenuti nel 2025.
Per quanto riguarda le risorse in applicazione dell'art.3 D.L. 145/2023 sull'anticipo dei rinnovi contrattuali, le risorse riconosciute coprono interamente i costi 2025

In merito alle RAR 2025 da attribuire al personale del Comparto e della Dirigenza, in applicazione degli accordi regionali approvati con DGR XII/4705 del 14.07.2025 le risorse riconosciute non consentono l'erogazione degli importi previsti dai predetti accordi a tutto il personale avente diritto. Complessivamente si conferma che risultano necessarie risorse pari a circa €.175.000 comprensivi di oneri e IRAP
Con riferimento al personale ex Esacri si comunica che sono stati considerati anche i costi del rinnovo del CCNL per suddetto personale. Si precisa che i valori esposti rientrano nei costi derivanti dal rinnovo contrattuale. In ottemperanza con quanto previsto dal CCNL si è proceduto ad incrementare anche i fondi contrattuali destinati a tale personale.

Nel corso dell'ultimo semestre 2025 si è rilevato un progressivo aumento dei costi connessi all'attività prevista dalla DGR n. XII/4677 del 07/07/2025, con particolare riferimento all'attività fuori orario di servizio effettuata per garantire l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, in considerazione delle nuove tariffe previste dalla predetta DGR. Complessivamente si stima un incremento di circa € 185.000 comprensivi di oneri e IRAP.

4.2 Sistema degli acquisti – area contratti

Le linee d'azione 2025 hanno garantito, in continuità con gli anni precedenti, il conseguimento di risparmi derivanti dall'adesione piena e puntuale al sistema di acquisti centralizzati (Aria S.p.a. e Consip S.p.A.) e aggregati, nonché la cooperazione fattiva, non solo nell'ambito dei Consorzi, ma anche con ARIA al fine di perseguire un ottimale equilibrio della programmazione integrata. In merito a quanto sopra esposto si precisa però che ANAC, con parere n. 54 del 16.10.2024, ha espressamente dichiarato che le stazioni appaltanti possono procedere ad acquisti autonomi, senza necessariamente ricorrere ad acquisiti centralizzati, quando questi siano economicamente convenienti in termini qualitativi e quantitativi.
Pertanto, nel corso degli aggiornamenti trimestrali alla presente Relazione, verranno forniti i *focus* sulle adesioni di cui sopra, sulle aggiudicazioni extra convenzioni e sulle proroghe intervenute in ciascuno dei trimestri di riferimento.

Si sintetizzano, nella sezione che segue, le procedure di acquisto svolte nel corso del 2025.

Adesioni a centrali di acquisto

- Delibera n. 100/2025 Adesione A.Q. CONSIP "Servizi applicativi in ottica cloud e servizi di demand e PMO per le pubbliche amministrazioni locali, terza edizione – lotto 1".
- Determina n. 1/2025 Adesione alla convenzione CONSIP "Apparecchiature multifunzione in noleggio 3 - lotto 6 multifunzione A3 a colori per gruppi di medie e grandi dimensioni" per la fornitura in noleggio di n.3 fotocopiatori per le strutture Areu.
- Determina n. 16/2025 Piano nazionale ripresa e resilienza (PNRR) missione 1 - componente 1 - investimento 1.5 "cybersecurity" - codice d'investimento m1c1i1.5". Adesione alla convenzione Consip "cyber2"' per l'acquisto di prodotti e servizi di cybersicurezza legati al progetto "Areu sicura" finanziato con i fondi dell'unione europea - next generation EU.
- Delibera n. 130/2025 Adesione convenzione Aria "ARCA_2018_113 - servizio di elisoccorso - lotti 1 e 2". Anticipazione ai sensi dell'art. 35, comma 18, del d.lgs. 50/2016
- Delibera n. 153/2025 Adesione A.Q. Consip "Fuel Card 3" - Lotto unico, per l'acquisizione di carburante per gli automezzi di Areu, sino a tutto il 31/10/2027
- Determina n. 53 Adesione Convenzioni Aria per il ripristino delle scorte pandemiche di dispositivi di protezione individuale e dispositivi medici - magazzino regionale anno 2025.
- Delibera n. 294/2025 Adesione A.Q. Consip " VEICOLI IN NOLEGGIO 3 - LOTTO 5" per la fornitura di 4 veicoli a noleggio.
- Delibera n. 342/2025 Adesione Convenzioni Aria per il ripristino delle scorte pandemiche di dispositivi di protezione individuale e dispositivi medici - magazzino regionale anno 2025.
- Delibera n. 344/2025 Adesione Convenzione Aria "SERVIZIO DI TRASPORTO CON ALA FISSA DI ORGANI, TESSUTI, CAMPIONI BIOLOGICI, EQUIPE CHIRURGICHE DI PRELIEVO E PAZIENTI- ARIA_2025_033_LOTTO 1" per esigenze di Areu.
- Determina n 129/2025 Adesione Convenzione Aria "ARREDI PER UFFICI - METALPLEX - ARIA_2023_002" per l'allestimento dei locali della centrale Nea 116117 e Nue 112 Varese
- Delibera n. 383/2025 Adesione Convenzione "ARIA_2023_056 - Servizi di somministrazione lavoro a tempo determinato - Lotto 6".

R.S.C.R.I.B.A.

- Delibera n. 485/2025 Adesione Convenzioni ARIA per il ripristino delle scorte pandemiche di dispositivi di protezione individuale "mascherine chirurgiche" per il Magazzino Regionale anni 2025-2027.
- Determina n.151/2025 Adesione Convenzione ARIA per il ripristino delle scorte pandemiche di dispositivi di protezione individuale e dispositivi medici per il Magazzino Regionale anno 2025
- Determina n.152/2025 Adesione Convenzione CONSIP "APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE IN NOLEGGIO 3 - LOTTO 6" per la fornitura in noleggio di n. 6 fotocopiatori per le sedi di Palazzo Lombardia, Magazzino Settala e Teaching Center.
- Determina n.153/2025 Adesione Convenzione CONSIP "LICENZE SOFTWARE MULTIBRAND ED. 7 LOTTO 8 SAS", per acquisto licenze d'uso software sas multi brand e servizi connessi necessari alle attività di AREU di analisi e reportistica durante i giochi olimpici Milano Cortina 2026.
- Determina n.151/2025 Adesione Convenzione "ARIA 2024_001 "Servizio di agenzia di viaggi per trasferte di lavoro (7^ edizione)".
- Determina n. 201/2025 Adesione Convenzione "ARIA_2023_051 - Gara multi-lotto, per l'affidamento del servizio di stampa, editoria, tipografia di prodotti di cartotecnica, stampati, modulistica e servizi connessi" per esigenze di AREU.
- Determina n. 210/2025 Adesione Convenzione ARIA "ARREDI PER UFFICI - METALPLEX - ARIA_2023_002" per l'allestimento dei locali di Soreu Pianura

Aggiudicazioni procedure

- Delibera n. 10/2025 Aggiudicazione P.N. per la fornitura dei servizi del software applicativo Emma e servizi manutentivi SOREU per l'anno 2025.
- Delibera n. 13/2025 Aggiudicazione contratto per la fornitura della manutenzione e assistenza dell'applicativo in uso presso le CUR NUE 112 della Regione Lombardia per l'anno 2025.
- Delibera n. 22/2025 Manifestazione di interesse per la costituzione urgente di elenchi provinciali, di validità biennale e suddivisi in province, di soggetti accreditati per il trasporto sanitario semplice per sopperire ad esigenze contingenti di supporto ai servizi di trasporto dei pazienti nefropatici. Approvazione elenco e attivazione mezzi aggiuntivi per le esigenze dell'AAT di Pavia e dell'AAT di Varese.
- Delibera n. 37/2025 Manifestazione di interesse per la costituzione urgente di elenchi provinciali, di validità biennale e suddivisi in province, di soggetti accreditati per il trasporto sanitario semplice per sopperire ad esigenze contingenti di supporto ai servizi di trasporto dei pazienti nefropatici. Approvazione elenco e attivazione mezzi aggiuntivi per le esigenze dell'AAT di Milano.
- Delibera n. 44/2025 (PNRR) missione 1 - componente 1 - investimento 1.5 "cybersecurity" - codice d'investimento m1c1i1.5". Fornitura dei servizi di assistenza specialistica per l'innalzamento del livello di sicurezza infrastrutturale e formazione del personale finanziato con i fondi dell'unione europea - next generation EU.
- Delibera n. 48/2025 Manifestazione di interesse per l'affidamento diretto di un servizio di supporto per la gestione della turnistica di medici libero professionisti presso diversi enti del SSR nell'ambito di una sperimentazione a livello regionale di ottimizzazione delle risorse umane fra aziende sanitarie hub e spoke. Non

R.S.R. S.p.A.

aggiudicazione della procedura e contestuale chiusura della manifestazione di interesse.

- Delibera n. 49/2025 Aggiudicazione P.A. per l'affidamento della fornitura di contenitori per il confezionamento, la conservazione e il trasporto di reni per la durata di 24 mesi.
- Delibera n. 52/2025 Manifestazione di interesse per la costituzione urgente di elenchi provinciali, di validità biennale e suddivisi in province, di soggetti accreditati per il trasporto sanitario semplice per sopperire ad esigenze contingenti di supporto ai servizi di trasporto dei pazienti nefropatici. Approvazione elenco e attivazione mezzi aggiuntivi per le esigenze dell'AAT di Brescia.
- Delibera n. 54/2025 Aggiudicazione P.A per la fornitura in noleggio di n. 15 automediche elettriche comprensiva di assistenza full risk e full service e manutenzione meccanica per la durata di 60 mesi.
- Delibera n. 61/2025 Istituzione SDA ai sensi dell'art. 57 del d. lgs. 117/2017 per l'affidamento del servizio in forma continuativa di soccorso sanitario extraospedaliero territoriale della regione Lombardia per la durata di 48 mesi.
- Delibera n. 79/2025 Aggiudicazione P.A la fornitura di una piattaforma web based per la gestione dei centri di formazione blsd con servizi connessi (accreditamento centri di formazione, comunicazione e frontend) e la gestione della formazione area addetti al trasporto sanitario e soccorritori.
- Determina n. 50/2024 Aggiudicazione A.D. per la fornitura del servizio di gestione delle presenze/assenze e giuridico-economica del personale AREU per la durata di 9 mesi.
- Delibera n. 105/2025 Manifestazione di interesse per la costituzione di elenchi fornitori necessari per l'affidamento dei servizi di manutenzione ordinaria e straordinaria da eseguire sul parco mezzi di AREU.
- Delibera n. 118/2025 Aggiudicazione P.N. in esclusiva mediante piattaforma per la fornitura dei servizi di cui alla convenzione Consip telefonia fissa e connettività IP 4 e accessori per l'anno 2025.
- Determina n. 2/2025 Aggiudicazione del servizio di copertura assicurativa infortuni categorie diverse per una durata di 36 mesi, a far tempo dalle ore 24.00 del 31.12.2024 e sino alle ore 24.00 del 31.12.2027.
- Determina n. 3/2025 Aggiudicazione del servizio di copertura assicurativa multirischi veicoli dei dipendenti per una durata di 36 mesi, a far tempo dalle ore 24.00 del 31.12.2024 e sino alle ore 24.00 del 31.12.2027.
- Determina n. 4/2025 Aggiudicazione del servizio di copertura assicurativa della responsabilità civile e patrimoniale per una durata di 36 mesi, a far tempo dalle ore 24.00 del 31.12.2024 e sino alle ore 24.00 del 31.12.2027.
- Determina n. 5/2025 Presa d'atto dell'esecuzione di un volo sanitario per rientro in territorio regionale di paziente del SSN per la prosecuzione delle cure ospedaliere reso dalla società Avionord srl.
- Determina n. 6/2025 A.D. del contratto per il servizio di sviluppo e manutenzione informatica per la gestione della turnazione e reportistica interna.
- Determina n. 9/2025 Contratto per il servizio di assistenza sanitaria con n.1 elicottero durante le gare di coppa del mondo di sci a Bormio (26-30 dicembre 2024) con opzione di rinnovo per l'anno 2025. Presa d'atto del servizio extra canone reso dalla società aggiudicataria Starworksky sas.

R.G.R.I.B.A.

- Determina n. 10/2025 Presa d'atto della concessione d'affitto del ramo d'azienda dell'attività di vigilanza armata presso il magazzino di Settala alla società Verux security srl con decorrenza dal 26/11/2024.
- Determina n. 12/2025 Aggiudicazione del contratto alla società Interparking srl, per la fornitura del servizio di parcheggio presso l'ASST Papa Giovanni xxiii per l'anno 2025 per operatori tecnici SOREU Bergamo e dipendenti AREU in servizio presso AAT Bergamo.
- Determina n. 13/2025 A.D per l'affidamento del servizio di gestione magazzino e per il servizio di pulizia presso il magazzino di settala per il periodo 01/03/2025 - 30/06/2025.
- Determina n. 17/2025 A.D contratto per il servizio di rassegna stampa per monitoraggio della presenza sui media dell'agenzia comprensivo altresì di licenze per accesso a ulteriori contenuti editoriali.
- Determina n. 23/2025 A.D contratto per la fornitura di simulatori avanzati ad alta fedeltà per la formazione nell'ambito delle emergenze ostetrico-ginecologiche e neonatali.
- Determina n. 34/2025 A.D servizio di gestione presenze assenze e giuridico-economica del personale di Areu per una durata di 24 mesi, a far tempo dal 01.04.2025 e sino al 31.03.2027.
- Determina n. 35/2025 A.D del contratto per la fornitura triennale di n. 4 licenze Autocad lt.
- Determina n. 42/2025 A.D del contratto di fornitura per i servizi di certificazione e di supporto per la manutenzione ed evoluzione del sistema di gestione per le esigenze di certificazione dei processi AREU a far data dal 01.04.2025 e sino al 31.12.2027.
- Delibera n. 127/2025 Aggiudicazione P.A. per la fornitura di corsi di guida sicura destinati agli autisti soccorritori delle AAT e di AREU.
- Delibera n. 152/2025 Aggiudicazione P.N. in esclusiva per la fornitura dei servizi di cui alla convenzione Consip spc1 ed accessori in attesa della migrazione dei servizi alla convenzione spc2 - anno 2025.
- Delibera n. 154/2025 Aggiudicazione P.N in esclusiva per la fornitura dei servizi complementari alla convenzione Consip spc2 - anno 2025.
- Delibera n. 170/2025 Manifestazione di interesse per la costituzione di un elenco regionale suddiviso in province, di soggetti accreditati per il servizio di soccorso sanitario extraospedaliero con mezzi aggiuntivi per le esigenze della regione Lombardia. approvazione elenco e attivazione mezzi aggiuntivi per le esigenze dell'AAT di Pavia e dell'AAT di Varese.
- Delibera n. 184/2025 Manifestazione di interesse per la costituzione di un elenco regionale suddiviso in province di soggetti accreditati per il servizio di soccorso sanitario extraospedaliero con mezzi aggiuntivi per le esigenze della regione Lombardia. approvazione elenco e attivazione mezzi aggiuntivi per le esigenze dell'AAT di Milano
- Delibera n. 209/2025 Manifestazione di interesse per la costituzione di un elenco regionale suddiviso in province di soggetti accreditati per il servizio di assistenza e soccorso sanitario extraospedaliero in occasione di manifestazioni/eventi programmati nell'ambito territoriale della regione Lombardia. Aggiornamento regole di ingaggio e aggiornamento elenco al 21.05.2025.
- Delibera n. 216/2025 Procedura di selezione specifica nell'ambito del sistema di selezione dinamico per l'affidamento del servizio in forma continuativa di soccorso sanitario in emergenza urgenza "118" della regione Lombardia con convenzioni della durata di 48 mesi. variazione stagionale postazione SO-02/F1.

R.S.R.I.B.A.

- Delibera n. 234/2025 Contratto per il servizio integrato di trasporto sanitario e trasporto sanitario semplice di soggetti nefropatici sottoposti a trattamento dialitico afferenti alla ASST di Pavia, per la durata di 24 mesi, rinnovabili fino a ulteriori 24 mesi. riconoscimento conguaglio per i servizi prestati dall'01.02.2025 al 31.05.2025
- Determina 47/2025 A.D. del contratto per la fornitura annuale di n. 250 licenze Microsoft 365 business standard e n. 20 licenze Microsoft 365 business basic.
- Determina 48/2025 A.D del servizio di consulenza giuridica stragiudiziale specializzata in diritto civile e amministrativo per una durata di 24 mesi.
- Determina 50/2025 A.D. del contratto per la fornitura di licenze professional edition zimbra mail comprensiva di manutenzione e assistenza per 36 mesi.
- Determina 52/2025 A.D. del contratto per la fornitura a consumo di trapani automatici per infusione intraossea e relativi consumabili per il biennio 2025-2027.
- Determina 55/2025 A.D. del servizio di consulenza strategica volta all'implementazione dell'organizzazione e gestione dei rapporti con enti istituzioni regionali, nazionali e internazionali della struttura complessa relazioni istituzionali di Areu per una durata di 12 mesi, a far tempo dal 05.05.2025 e sino al 04.05.2026.
- Determina 56/2025 A.D. del contratto per la fornitura di apparati di rete (switch e access point).
- Determina 57/2025 A.D. contratto per la fornitura di n. 2 dispositivi m - warmer da utilizzarsi presso le basi hems di Areu.
- Determina 63/2025 A.D. contratto di fornitura di calzature dpi per il soccorso territoriale.
- Determina 64/2025 A.D. servizio di copertura assicurativa RCT aviation, relativo al contratto di subconcessione degli spazi siti presso l'aeroporto Montichiari di Brescia con aeroporto Valerio Catullo spa per una durata di 12 mesi, a far tempo dalle ore 24.00 del 02.05.2025 e sino alle ore 24.00 del 02.05.2026.
- Determina 65/2025 PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) MISSIONE 1 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 1.5 "CYBERSECURITY" - CODICE D'INVESTIMENTO M1C1I1.5". A.D. per la fornitura di una tecnologia di vulnerability assessment interna per 36 mesi, legata al progetto "Areu sicura" finanziato con i fondi dell'unione europea - next generation eu - CUP F46G24000040006.
- Determina 76/2025 A.D. del Contratto per la fornitura del servizio triennale di ispezione, verifica e formazione all'uso di dpi iii livello ed eventuale sostituzione dei medesimi dpi utilizzati dal personale di elisoccorso. importo complessivo per il triennio 2025-2027.
- Determina 81/2025 A.D. del contratto per la fornitura di cuffie per le centrali operative di Areu.
- Determina 84/2025 PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) MISSIONE 1 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 1.5 "CYBERSECURITY" - CODICE D'INVESTIMENTO M1C1I1.5". Aggiudicazione A.D. per la fornitura dei servizi di sicurezza - servizi eps legata al progetto "Areu sicura" finanziata con i fondi dell'unione europea - next generation eu - CUP F46G24000040006.
- Determina 90/2025 A.D. del contratto per la fornitura di materiale didattico cartaceo e digitale per corsi di formazione per gli anni 2025 e 2026.
- Determina 91/2025 PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) MISSIONE 1 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 1.5 "CYBERSECURITY" - CODICE D'INVESTIMENTO M1C1I1.5". A.D. per la fornitura triennale di n. 1000 licenze d'uso miniorange on-premise iam, legata al progetto "areu sicura" finanziato con i fondi dell'unione europea - next generation eu - CUP F46G24000040006.

BOZZA

- Delibera n. 255/2025 PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) MISSIONE 1 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 1.5 "CYBERSECURITY" - CODICE D'INVESTIMENTO M1C1I1.5". Aggiudicazione P.A. per la fornitura di una appliance di backup per il backup propedeutico alla golden copy unitamente a un software di backup per il sito di produzione/vault, per la durata di 60 mesi. finanziata con i fondi dell'unione europea - next generation eu - CUP F46G24000040006.
- Delibera n. 257/2025 Aggiudicazione P.A. per l'affidamento del servizio facility per la movimentazione e gestione del materiale panflu e del servizio di pulizie da espletarsi presso il Magazzino di settala in gestione ad Areu, per la durata di 21 mesi.
- Delibera n. 267/2025 Manifestazione di interesse per la costituzione di un elenco regionale suddiviso in province di soggetti accreditati per il servizio di soccorso sanitario extraospedaliero con mezzi aggiuntivi per le esigenze della regione Lombardia. approvazione elenco e attivazione mezzi aggiuntivi per le esigenze dell'AAT di Lecco
- Delibera n. 273/2025 Istituzione di un sistema dinamico di selezione ai sensi dell'art. 57 del d. lgs. 117/2017 per l'affidamento del servizio in forma continuativa di soccorso sanitario extraospedaliero territoriale della regione Lombardia per la durata di 48 mesi. aggiornamento elenco Odv della rete associazione nazionale pubbliche assistenze - ulteriori determinazioni.
- Delibera n. 278/2025 Aggiudicazione P.A per la fornitura in noleggio di n. 15 automediche elettriche comprensiva di assistenza full risk e full service e manutenzione meccanica per la durata di 60 mesi. Autorizzazione al subappalto.
- Delibera n. 284/2025 Manifestazione di interesse per la costituzione di un elenco regionale suddiviso in province di soggetti accreditati per il servizio di soccorso sanitario extraospedaliero con mezzi aggiuntivi per le esigenze della regione Lombardia. approvazione elenco e attivazione mezzi aggiuntivi per le esigenze dell'AAT di Bergamo
- Delibera n. 301/2025 Presa d'atto delle ordinanze emesse dal TAR Lombardia - sez. i - e conseguente sospensione della delibera n. 214 del 06/06/2025 relativa all'indizione di procedura aperta per l'affidamento del servizio aeronautico di elisoccorso h24 presso le basi Hems di Caiolo (SO) e Montichiari (BS) per la durata di 108 mesi.
- Delibera n. 336/2025 Attivazione di una procedura di co-progettazione finalizzata alla selezione di enti del terzo settore disponibili alla co-progettazione, per l'effettuazione del servizio di soccorso sanitario extraospedaliero di base e altre attività da garantire in occasione della XXV edizione dei giochi olimpici invernali e della xiv edizione dei giochi paralimpici invernali di MILANO - CORTINA 2026
- Determina n. 105/2025 Aggiudicazione del contratto per la fornitura del servizio di gestione informatizzata delle procedure concorsuali espletate da Areu per la durata di 24 mesi
- Determina n. 107/2025 Aggiudicazione del contratto per il servizio di assistenza e supporto fiscale, tributario e previdenziale per la durata di 36 mesi, eventualmente rinnovabile per ulteriori 12 mesi.
- Determina n. 108/2025 Aggiudicazione del contratto per la fornitura del servizio di certificazione dei fornitori per la durata di 36 mesi.
- Determina n. 109/2025 Aggiudicazione del contratto per il servizio relativo allo sviluppo evolutivo dell'applicazione cudpo/priamo nonché' per la realizzazione delle funzionalità di accesso all'anagrafica regionale attraverso il siss3 con otp.

R.C.R.B.A.

- Determina n. 122/2025 presa d'atto dei servizi svolti da Areu nell'ambito della manifestazione di interesse per manifestazioni ed eventi e del protocollo d'intesa tra l'agenzia, regione Lombardia e l'ufficio scolastico regionale (usr), per l'affidamento ad Areu dell'incarico di pianificazione, gestione e organizzazione dei servizi di assistenza sanitaria necessari durante lo svolgimento delle manifestazioni sportive promosse e organizzate dall'usr.
- Determina n.123/2025 contratto comodato d'uso locali stazionamento msa tra Areu e comune di Montichiari – A.D. per la fornitura del servizio di pulizia dei locali.
- Determina n. 125/2025 Aggiudicazione del contratto per della fornitura di materiale propedeutico alla realizzazione dei corsi nell'ambito del progetto "educare al primo soccorso".
- Determina n. 128/2025 Aggiudicazione alla società Avionord srl della fornitura di volo sanitario per rientro in territorio regionale di paziente del SSN per la prosecuzione delle cure ospedaliere
- Determina n. 132/2025 Aggiudicazione del contratto di fornitura di un software (data protection manager) per automatizzazione degli adempimenti normativi in materia di privacy e protezione dati per un periodo di 36 mesi.
- Determina n. 136/2025 Aggiudicazione alla società Avionord srl della fornitura di volo sanitario per rientro in territorio regionale di paziente del SSN per la prosecuzione delle cure ospedaliere
- Delibera n. 358/2025 Procedura finalizzata alla selezione di enti del terzo settore disponibili alla co-progettazione del servizio di soccorso sanitario extraospedaliero di base e altre attività da garantire in occasione della xxv edizione dei giochi olimpici invernali di Milano - Cortina 2026. Graduatoria degli ammessi.
- Delibera n. 414/2025 Aggiudicazione Procedura Aperta per l'affidamento del servizio di copertura assicurativa della responsabilità civile verso terzi e prestatori d'opera per la durata di 36 mesi, ulteriormente prorogabile per 6 mesi.
- Delibera n. 419/2025 Procedura di selezione specifica nell'ambito del sistema dinamico di selezione per l'affidamento del servizio di soccorso sanitario extraospedaliero in forma continuativa in regione Lombardia. Assegnazione di n. 209 lotti.
- delibera n. 432/2025 Procedura di selezione specifica nell'ambito del sistema dinamico di selezione per l'affidamento del servizio di soccorso sanitario extraospedaliero in forma continuativa in regione Lombardia. Assegnazione di n. 22 lotti.
- Delibera n. 452/2025 Manifestazione di interesse per la costituzione di un elenco regionale suddiviso in province di validità biennale, eventualmente prorogabile di altri due anni, di soggetti accreditati per il servizio di soccorso sanitario extraospedaliero con mezzi aggiuntivi per le esigenze della Regione Lombardia. Attivazione mezzi aggiuntivi per le esigenze dell'AAT di Sondrio.
- Delibera n. 464/2025 Aggiudicazione Procedura Negoziata in esclusiva mediante piattaforma di intermediazione telematica Sintel per la fornitura dei servizi di cui alla convenzione Consip spc1 ed accessori in attesa della migrazione dei servizi alla convenzione spc2 - anno 2025.
- Delibera n. 466/2025 Procedura di selezione specifica per l'affidamento del servizio di soccorso sanitario extraospedaliero in forma continuativa in regione Lombardia. Assegnazione di n. 4 lotti.
- Determina n. 149/2025 Aggiudicazione dei contratti per la fornitura di un sistema di formazione per la maxi-emergenza per una durata di 36 mesi.
- Determina n. 150/2025 Aggiudicazione del servizio antincendio presso il magazzino di Settala.

AREU S.R.L.B.A.

- Determina n. 161/2025 Aggiudicazione contratto per la fornitura del servizio di trasloco dalla sede Areu di via Campanini alla nuova sede Areu di Palazzo Regione.
- Determina n. 169/2025 Aggiudicazione alla società Avionord Srl della fornitura di volo sanitario per rientro in territorio regionale di paziente del SSN per la prosecuzione delle cure ospedaliere.
- Determina n. 175/2025 Contratto di fornitura del servizio di glocalizzazione per 20 mezzi adibiti al trasporto organi per la durata di 24 mesi.
- Determina n. 176/2025 Contatto per la fornitura di n. 10 confezioni sistema riscaldante M-WARMER per il sistema di riscaldamento di emoderivati necessari per il servizio di elisoccorso in uso presso le 5 basi di elisoccorso.
- Determina n. 180/2025 Aggiudicazione alla società Medical Fly Srl della fornitura di volo sanitario per rientro in territorio regionale di paziente del SSN per la prosecuzione delle cure ospedaliere.
- Determina n. 181/2025 Contratto per il servizio di manutenzione ed assistenza software del sistema amministrativo aziendale per l'anno 2026.
- Determina n. 183/2025 Contratto per la fornitura annuale di licenze d'uso sas per esigenze di Areu.
- Determina n. 188/2025 A.D. per il rinnovo delle licenze MDM endpoint manager mobile secure oltre al servizio di supporto e manutenzione della piattaforma MDM per la durata di 36 mesi.
- Determina n. 189/2025 Aggiudicazione del servizio di supporto all'espletamento delle procedure concorsuali, comprensivo dell'attività di manutenzione straordinaria a consumo per una durata di 36 mesi, a far tempo dal 01.12.2025 e sino al 30.11.2028.
- Determina n. 190/2025 Contratto per la fornitura del servizio di installazione e deploy delle licenze d'uso software sas necessari alle attività di Areu di analisi e reportistica.
- Determina n. 197/2025 Presa d'atto del servizio reso dalla società Medicalfly Srl per la fornitura di un volo sanitario per rientro in territorio regionale di paziente del SSN per la prosecuzione delle cure ospedaliere.
- Determina n. 216/2025 A.D. per la fornitura di vestiario e accessori ad uso del personale sanitario impegnato per il servizio di soccorso su pista nell'ambito dell'evento "olimpiadi invernali 2026".
- Determina n. 218/2025 Contratto per la fornitura di dpi per elisoccorso per supporto alle attività di soccorso in occasione dei giochi olimpici di Milano-Cortina 2026.
- Determina n. 219/2025 A.D. per il servizio di ski service ad uso del personale sanitario impegnato per il servizio di soccorso su pista nell'ambito dell'evento "olimpiadi invernali 2026".
- Determina n. 221/2025 Contratto per la fornitura noleggio di dispositivi M - WARMER per 48 mesi. Riscatto finale per n. 3 dispositivi M – WARMER.
- Determina n. 222/2025 Contratto per la fornitura del servizio di parcheggio presso l'ASST Papa Giovanni XXIII per l'anno 2026 per operatori tecnici Soreu Bergamo e dipendenti Areu in servizio presso AAT Bergamo.
- Determina n. 223/2025 Aggiudicazione del contratto di fornitura di calzature dpi per il soccorso territoriale.
- Determina n. 224/2025 Contratto per l'implementazione di una nuova funzionalità all'interno del software aziendale per la gestione dell'"errore 500" riscontrato in fase di emissioni degli ordinativi tramite nso.

Proroghe intervenute

R.C.R.B.A.

- Delibera n. 2/2025 Aggiudicazione del servizio di ritiro, trasferimento nello stabilimento di lavorazione industriale del plasma prodotto e consegnato alle strutture trasfusionali delle regioni Lombardia, Piemonte e Sardegna e della fornitura specialità medicinale denominata "plasma safe", occorrente alle regioni Piemonte e Lombardia. Rinnovo del contratto in attesa di attivazione convenzione aria.
- Delibera n. 104/2025 Prosecuzione del contratto aggiudicato a Telecom Italia spa in adesione alla convenzione Consip SPC2 e servizi complementari sino al 31/12/2025 e contestuale prosecuzione della fornitura dei servizi SPC1 dall'1/01/2025 sino al completamento della migrazione delle linee ai contratti Consip spc2 e PSN presumibilmente entro il 30/06/2025.
- Delibera n. 121/2025 Contratti per il servizio di trasporto di pazienti nefropatici afferenti alla ASST Rhodense attivati nell'ambito della manifestazione di interesse per la costituzione urgente di elenchi provinciali per il trasporto sanitario semplice per sopperire ad esigenze contingenti di supporto ai servizi di trasporto dei pazienti nefropatici. Proroga contratti fino al 30.06.2025.
- Determina n. 38/2025 Fornitura del servizio di organizzazione e gestione della rete di intervento psicologico pre e post evento critico della regione Lombardia. Attivazione dell'opzione prevista dall'art.2 del contratto.
- Delibera n. 125/2025 Procedura di selezione specifica nell'ambito del sistema di selezione dinamico per l'affidamento del servizio in forma continuativa di soccorso sanitario in emergenza urgenza "118" della Regione Lombardia con convenzioni della durata di 48 mesi. Prosecuzione tecnica fino al 31.12.2025.
- Delibera n. 166/2025 Contratto per il servizio integrato di trasporto sanitario e trasporto sanitario semplice di soggetti nefropatici afferenti alla ASST di Pavia, per la durata di 24 mesi, rinnovabili fino a ulteriori 24 mesi. Attivazione opzioni.
- Delibera n. 215/2025 Contratto per il servizio in forma continuativa di soccorso sanitario in emergenza-urgenza "118" della Regione Lombardia per la durata di 48 mesi. modifica del contratto per la postazione BSD011/D1.
- Determina n. 82/2025 Prosecuzione della copertura assicurativa All risk property dalle ore 24.00 del 31.12.2023 alle ore 24.00 del 17/11/2024. Regolazione premio
- Determina n. 83/2025 Prosecuzione del contratto stipulato per la fornitura servizio di copertura assicurativa infortuni del personale ed altri per il periodo dalle ore 24 del 31.12.2023 alle ore 24 del 31.12.2024. regolazione premio 2023/2024
- Determina 49/2025 Aggiudicazione dei servizi di gestione informatizzata delle risorse umane di Areu per una durata di 24 mesi, a far tempo dal 01.04.2025 e sino al 31.03.2027. attivazione opzioni previste da contratto.
- Delibera 258/2025 Contratti per il servizio di trasporto di pazienti nefropatici afferenti alla ASST Rhodense. Proroga contratti fino al 30.09.2025.
- Delibera n. 297/2025 P.A. per l'appalto del contratto per il servizio integrato di trasporto sanitario e trasporto sanitario semplice di soggetti nefropatici sottoposti a trattamento dialitico afferenti alla Asst di Pavia, attivazione opzioni
- Delibera n. 299/2025 Contratto per la fornitura dell'architettura software di gestione delle attività di emergenza urgenza, dei trasporti secondari, delle attività di gestione della continuità assistenziale, delle attività di trasporto organi, delle integrazioni software con gli applicativi Areu per la durata di 8 anni. Estensione del contratto per la fornitura della soluzione per sistema fea (firma elettronica avanzata)
- Delibera n. 303/2025 Manifestazione di interesse per la costituzione di un elenco regionale di validità biennale, eventualmente prorogabile di altri due anni, di

BOZZA

soggetti accreditati per il servizio di soccorso sanitario extraospedaliero in convenzione estemporanea per le esigenze della regione Lombardia. Proroga manifestazione di interesse fino al 31.12.2025.

- Delibera n. 316/2025 Servizio di elisoccorso notturno presso la base hems di Caiolo (so). Proroga contratto.
- Determina n. 133/2025 Proroga del contratto per la fornitura del servizio di tesoreria di Areu per la durata di 36 mesi.
- Determina n. 117/2025 Aggiudicazione del contratto per la gestione informatizzata delle risorse umane di Areu per una durata di 24 mesi, a far tempo dal 01.04.2025 e sino al 31.03.2027. Estensione del contratto per la fornitura della gestione informatizzata delle risorse umane della funzionalità di registrazione documenti allegati alle richieste on line
- Delibera n. 360/2025 Contratti per il servizio di trasporto di pazienti nefropatici afferenti alla ASST Rhodense attivati nell'ambito della manifestazione di interesse per la costituzione urgente di elenchi provinciali per il trasporto sanitario semplice per sopperire ad esigenze contingenti di supporto ai servizi di trasporto dei pazienti nefropatici. proroga contratti fino al 31.10.2025.
- Delibera n. 403/2025 Ulteriori determinazioni in merito al servizio facility per la movimentazione e gestione del materiale Panflu e del servizio di pulizie da espletarsi presso il magazzino di Settala in gestione ad AREU per la durata di 21 mesi. Attivazione dell'opzione contrattuale.
- Delibera n. 465/2025 Servizio di ritiro, trasferimento nello stabilimento di lavorazione industriale del plasma prodotto e consegna alle strutture trasfusionali delle regioni Lombardia, Piemonte e proroga del contratto in attesa di attivazione Convenzione Aria. Anno 2026.
- Delibera n. 474/2025 Contratto della rete radio utilizzata dall'emergenza sanitaria e servizi connessi per una durata complessiva di 24 mesi. Attivazione opzione di rinnovo per l'anno 2026.
- Delibera n. 478/2025 Contratto per la fornitura in noleggio di n. 15 automediche elettriche comprensiva di assistenza full risk e full service e manutenzione meccanica per la durata di 60 mesi. Attivazione opzioni contrattuali.
- Delibera n. 479/2025 P.A. per la fornitura di contenitori per il confezionamento, la conservazione e il trasporto di reni per la durata di 24 mesi. Attivazione opzioni contrattuali.
- Delibera n. 480/2025 Servizio di manutenzione e assistenza dell'applicativo in uso presso le CUR NUE 112 della Regione Lombardia e di manutenzione del sistema informatico e dell'hardware installato per l'anno 2025. Proroga del contratto nelle more dell'espletamento della procedura di gara aperta.
- Delibera n. 500/2025 Contratto della rete radio della centrale operativa emergenza urgenza di Lodi e servizi connessi per una durata complessiva di 24 mesi. attivazione opzione di rinnovo per l'anno 2026.
- Delibera n. 502/2025 Contratto di locazione siti e infrastrutture tecnologiche necessari all'installazione degli impianti di telecomunicazione del 118 della Regione Lombardia dal 01.01.2024 sino a tutto il 31.12.2025. Attivazione opzione di proroga per l'anno 2026.
- Delibera n. 505/2025 Manifestazione di interesse per la costituzione di un elenco regionale di validità biennale, eventualmente prorogabile di altri due anni, di soggetti accreditati per il servizio di soccorso sanitario extraospedaliero in convenzione estemporanea per le esigenze della Regione Lombardia. proroga manifestazione di interesse fino al 31.12.2026.
- Determina n. 174/2025 Servizio di vigilanza armata per le esigenze del magazzino di settala dall'01.11.2025 al 30.04.2026. Proroga contratto in attesa di aggiudicazione gara Aria.

R.S.C.R. B.A.

- Determina n. 198/2025 Presa d'atto della prosecuzione dei contratti attuativi e delle schede m2m convenzione Consip telefonia mobile 8 e servizi extra convenzione sino al 31/12/2025 in attesa dell'attivazione dell'APN della convenzione telefonia mobile 9.
- Determina n. 199/2025 Servizio di vigilanza armata per le sedi di Areu base Hems di Bresso (MI) e Teaching Center - viale Monza 223 (MI) per 5 mesi. Proroga contratto in attesa di aggiudicazione gara aria.
- Determina n. 211/2025 Contratto per il servizio di assistenza sanitaria con n. 1 elicottero durante le gare di coppa del mondo di sci a Livigno dal 26 al 27 dicembre 2025. Rinnovo 2025.
- Determina n. 213/2025 Contratto per la fornitura a noleggio per 24 mesi, con possibilità di rinnovo per ulteriori 12 mesi, di un hangar per la base Hems Brescia. Attivazione proroga 12 mesi.
- Determina n. 214/2025 Contratto per l'implementazione di una nuova funzionalità all'interno del SW aziendale per il monitoraggio e l'esportazione mensile dei flussi pandemici da rendicontare alla regione.

4.3 Sistema degli investimenti – area lavori

Le sedi che ospitano le strutture di AREU, diffuse su tutto il territorio regionale, necessitano in gran parte di interventi di adeguamento strutturale. La ragione della situazione citata risiede nel rapido sviluppo che le attività di AREU hanno subito negli scorsi anni e che stanno tuttora subendo, sia in termini di nuove attività introdotte, sia in termini di volumi di lavoro delle singole unità operative. Possiamo citare, a puro titolo di esempio:

- ✓ l'introduzione del Numero Europeo Armonizzato (NEA) 116117 (che continua a incrementare l'attività comprendendo nuovi servizi),
- ✓ la riduzione del numero di sale operative di emergenza sanitaria e la ridistribuzione dei territori di competenza (che ha provocato localmente un incremento significativo delle chiamate in ingresso),
- ✓ l'avvio della Centrale Regionale Elisoccorso (CREli) con la prossima attività di ricerca mediante droni.

Oltre a ciò, sussistono situazioni di sedi inadeguate o per le quali l'ASST di competenza ha necessità di utilizzo dei locali (es. l'Articolazione Territoriale e la centrale NUE112 di Varese).
A fronte di tali esigenze, l'Agenzia ha sviluppato un apposito piano di investimenti, da mettere in atto progressivamente a partire dal 2025.
Dal punto di vista dei finanziamenti da destinare a tali interventi, va considerato il venir meno del progetto di riqualificazione del pad. 17 dell'ASST G.O.M. Niguarda, dove dovevano insediarsi tutte le strutture AREU presenti nell'area milanese (compresa la Direzione), in quanto diverse circostanze hanno causato la differente risoluzione dei problemi di quelle stesse strutture. Infatti:

- ✓ la SOREU Metropolitana, l'Articolazione Territoriale e i Mezzi di Soccorso, infatti, hanno trovato posto in un altro padiglione dell'ASST (che sarà ristrutturato a cura della stessa ASST con fondi provenienti dagli stanziamenti per i Giochi Olimpici del 2026);
- ✓ la Sala Operativa NEA 116117 sarà ricollocata in via Pancrazi in un'altra sede regionale a seguito della demolizione di Palazzo Sistema;
- ✓ La Centrale Unica 112 di Milano rimarrà nella sede attuale presso la Caserma Annarumma della Polizia (da dove in un primo tempo doveva trasferirsi per esigenze della stessa Polizia);
- ✓ La Direzione sarà ospitata presso Palazzo Lombardia

R.S.C.R.I.B.A.

Nel corso dell'anno 2025, a seguito della richiesta la rimodulazione dei fondi assegnati per l'intervento sul pad. 17 è stata approvata la DGR n. XII/3826 del 27/01/2025 ad oggetto "Programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria e socio sanitaria – proroga scadenze e rimodulazione di alcuni interventi in corso di attuazione - 1° provvedimento 2025".

L'allegato 2, della citata DGR, ha approvato la rimodulazione di interventi di investimento e, in particolare per codesta Agenzia, ha rimodulato alcuni interventi di edilizia sanitaria come di seguito:

Delibera finanziamento	Intervento originario	Importo progetto	Oggetto nuovo intervento	Importo rimodulato
DGR XI/3479/2020 DGR XI/4928/2021	Riunificazione sale operative e uffici direzionali AREU presso il padiglione malattie infettive di Niguarda - Centrali Operative AREU	25.300.000,00 €	Base HEMS Brescia - Realizzazione nuova base su terreno in fase di esproprio (Brescia, via Ghislandi)	6.069.867,54 €
			SOREU Pianura Pavia - Realizzazione nuova Sala Operativa	7.200.132,46 €
			AAT Varese - Ristrutturazione padiglione Ingresso Ala Sud (o altra struttura di proprietà) per trasferimento sede AAT	1.450.000,00 €
			Sede Viale Monza Milano - Completamento ristrutturazione e realizzazione cabina elettrica di trasformazione MT/BT	6.600.000,00 €
			SOREU, AAT e Base HEMS Bergamo - Ampliamento della palazzina per incremento attività SOREU e adeguamento Base HEMS	3.980.000,00 €
DGR X / 1521 / 2014 DGR X / 5509 / 2016 DGR XI / 264 / 2018 DGR XI / 1590 / 2019 DGR XI / 2850 / 2020	Lavori di riqualificazione del rifugio Finzi Ottolenghi, sito in viale Monza n°223 Milano - Seconda Fase	2.221.316,69 €	Cofinanziamento Lavori di riqualificazione del rifugio Finzi Ottolenghi, sito in viale Monza n° 223 Milano - Terza Fase	395.733,94 €

Alla fine dell'esercizio 2025 si rileva in fase conclusiva il progetto della nuova sede per l'AAT di Varese, mentre gli altri due progetti avviati (AAT Bergamo e Sede AREU Viale Monza) hanno proseguito regolarmente il loro iter, con l'esecuzione di verifiche fisiche e documentali sugli stabili oggetto di intervento, ma necessiteranno ancora alcuni mesi di attività.
Nel corso dell'anno le criticità principali, hanno riguardano gli altri due investimenti, ovvero SOREU Pavia e Base HEMS di Brescia, per i quali non è stata ancora individuata l'area per la realizzazione delle opere.
In relazione a quest'ultime, si precisa che, verso la fine dell'anno sono emerse alcune ipotesi di concreta realizzazione, per i quali si conta di venire a una definizione nei primi mesi dell'anno 2026 dopo i dovuti approfondimenti.

R.C.R. I.R.C.A.

5. La gestione economico-finanziaria dell'Agenzia

Il Bilancio Preventivo Economico mantiene il carattere autorizzatorio, quale strumento per garantire il perseguimento degli obiettivi assegnati oltre al mantenimento dell'equilibrio economico. Si sintetizza, di seguito, l'evoluzione dei finanziamenti assegnati da Regione Lombardia nel corso dell'anno 2025.

Con la DGR n. XII/3670 del 16/12/2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – Quadro economico programmatorio" la Giunta regionale ha previsto per AREU, nell'ambito della Macroarea 6, uno stanziamento "per un importo **fino a 351 ml/Euro** per le spese di funzionamento, le attività di emergenza urgenza/118 di competenza di AREU, il soccorso alpino, le funzioni connesse alle attività del CRCC, al trasporto organi, al trasporto di pazienti dializzati oltre ai costi di gestione per il servizio emergenza NUE 112 - Numero Unico Europeo".

Conseguentemente, le iniziali assegnazioni 2025 sono state formalizzate con il **Decreto Presidenza n. 20032 del 18.12.2024** "*Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025*" che fornisce i criteri di assegnazione e determina gli obiettivi economici in relazione alle risorse assegnate, per un importo di **342,2 ml/Euro**, inferiore di circa **8,8 ml/Euro** rispetto a quanto programmato dalla Giunta Regionale.

Il decreto n. 20032/2024 prevedeva inoltre che le assegnazioni 2025 possano essere aggiornate per tenere conto degli effetti economici:

• delle possibili modifiche ed integrazioni alle determinazioni della Giunta regionale in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Sociosanitario per l'esercizio 2024, anche ad avvenuta approvazione del riparto nazionale delle disponibilità definitive del Fondo Sanitario per l'anno 2025;

• dell'andamento dei ricavi e dei costi rappresentati dalle aziende sanitarie pubbliche in sede di redazione delle certificazioni economiche trimestrali 2025.

A seguito della procedura di assestamento 2025 (trasmessa con ricevuta prot. RL n. A1.2025.0747805 del 02/09/2025) è stata formalizzata con il **Decreto Presidenza n. 14529 del 17.10.2025** ad oggetto: "Modifica e/o integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di controllo del sistema sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 a seguito procedure di assestamento" che assegna risorse per un importo di **352,3 ml/Euro**.

Ad integrazione delle risorse assegnate con il soprarichiamato decreto assestamento 2025, sono stati adottati i seguenti successivi provvedimenti:

- **Decreto n. 19152 del 24/12/2025** recante "Integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025. Anticipo rinnovi contratti pubblici e IVC 2025/2027", per **Euro 116.094,00**;

R.L.S.C.R.R.A.

- **Decreto n. 19153 del 24/12/2025** recante "Integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 a seguito dell'entrata in vigore del CCNL triennio 2022/2024 relativo al personale del comparto, sottoscritto in data 27/10/2025", per **Euro 1.383.284,48** con riferimento al personale AREU, e per **Euro 1.065.758,00** con riferimento al personale delle ASST/IRCCS convenzionate per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera;
- **Decreto DG Welfare di Regione Lombardia n. 2798 del 04/03/2026** ad oggetto: "Attuazione DGR XII/5743 del 16/02/2026 - Indennità Pronto Soccorso – assegnazione e liquidazione arretrati contrattuali dal 1° giugno 2023 al 31 dicembre 2024".

Infine, a seguito della trasmissione dei dati economici relativi al Preconsuntivo 2025 è stato approvato definitivamente il **Decreto Presidenza di Regione Lombardia n. 5453 del 27/04/2026** ad oggetto: "*Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela Della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'AREU, all'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025*" (indicato come "Decreto BES 2025" nei documenti allegati) con il quale, integrando e/o modificando tutte le assegnazioni dell'anno 2025 effettuate con i precedenti atti già citati.

Di seguito si fornisce una sintesi degli importi assegnati nel corso dell'esercizio:

	A	B	C		
Sezioni Decreto	**Decreto n. 20032 del 18/12/2024**	**Decreto n. 14529 del 17/10/2025**	**Decreto n. 5453 del 27/04/2026**	**(C-A)**	**(C-B)**
SEZIONE A: ASSEGNAZIONE E VALIDAZIONE CONTRIBUTI REGIONALI	341.959.748	352.384.005	346.873.142	4.913.394	-5.510.863
SEZIONE B: VALIDAZIONE RICAVI E ALTRI CONTRIBUTI	1.793.819	3.837.653	14.402.766	12.608.947	10.565.113
SEZIONE C: RICAVI DI PRODUZIONE	619.859	591.806	654.296	34.437	62.490
Rettifica - altri contributi			-5.353		
Totale ricavi	**344.373.426**	**356.813.464**	**361.924.851**	**17.551.425**	**5.111.387**
SEZIONE D: COSTI					
Costo del personale (escluso Irap)	37.689.092	38.237.711	41.232.489	3.543.397	2.994.778
Irap (su personale dipendente)	2.480.879	2.536.101	2.725.368	244.489	189.267
Beni e servizi	157.950.460	167.386.466	166.440.355	8.489.895	-946.111
Altri costi	146.130.803	148.001.764	149.391.184	3.260.381	1.389.420
Accantonamenti	122.192	484.354	1.615.615	1.493.423	1.131.261
Oneri finanziari e straordinari	0	167.068	519.840	519.840	352.772
Totale costi	**344.373.426**	**356.813.464**	**361.924.851**	**17.551.425**	**5.111.387**

6. Il bilancio dell'esercizio 2025

Si riporta di seguito il confronto tra il Conto Economico Bilancio 2024 e il Conto Economico del Bilancio 2025:

R.S.C.R.B.A.

Bilancio Consuntivo (D.Lgs. 23/6/2011 - n. 118) Anno: 2025

993 AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

Dati in €. - Anno: 2025

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	Bilancio Consuntivo 2024	Bilancio Consuntivo 2025	Differenza (valore assoluto)	Differenza %
		A	B	C=(B-A)	C/A%
A	**A) Valore della produzione**				
A1	A1) Contributi in conto esercizio	327.496.533	347.253.456	19.756.923	6,03%
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	318.639.604	340.931.436	22.291.832	7,00%
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	8.726.929	6.165.020	-2.561.909	-29,36%
A.1.b.6	*A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici*	8.726.929	6.165.020	-2.561.909	-29,36%
A.1.c	A.1.c) Contributi in conto esercizio - per ricerca	0	0	0	--
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	130.000	157.000	27.000	20,77%
A2	**A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	**0**	**5.353**	**5.353**	**--**
A3	**A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	**135.757**	**1.253.501**	**1.117.744**	**823,34%**
A4	**A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	**1.878.491**	**2.287.672**	**409.181**	**21,78%**
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	637.811	683.435	45.624	7,15%
A.4.b	A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - intramoenia	0	0	0	--
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	1.240.680	1.604.237	363.557	29,30%
A5	**A5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	**538.317**	**842.863**	**304.546**	**56,57%**
A6	**A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**	**0**	**0**	**0**	**--**
A7	**A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**	**2.245.572**	**1.799.986**	**-445.586**	**-19,84%**
A8	**A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	**0**	**0**	**0**	**--**
A9	**A9) Altri ricavi e proventi**	**299.614**	**845.662**	**546.048**	**182,25%**
A_T	**TOTALE A)**	**332.594.284**	**354.277.787**	**21.683.503**	**6,52%**
B	**B) Costi della produzione**				
B1	**B1) Acquisti di beni**	**3.719.703**	**1.761.309**	**-1.958.394**	**-52,65%**
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	2.404.633	717.598	-1.687.035	-70,16%
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	1.315.070	1.043.711	-271.359	-20,63%
B2	**B2) Acquisti di servizi sanitari**	**257.753.644**	**277.721.713**	**19.968.069**	**7,75%**
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	143.681.507	150.863.819	7.182.312	5,00%
B.2.m	B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero professionale (Intramoenia)	2.182.307	2.687.456	505.149	23,15%
B.2.n	B.2.n) Rimborsi assegni e contributi sanitari	82.657.543	74.042.678	-8.614.865	-10,42%
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.113.092	22.106.749	20.993.657	1886,07%
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	28.119.195	28.021.011	-98.184	-0,35%
B3	**B3) Acquisti di servizi non sanitari**	**16.510.255**	**20.448.911**	**3.938.656**	**23,86%**
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	15.236.773	19.132.727	3.895.954	25,57%
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	851.712	910.809	59.097	6,94%
B.3.c	B.3.c) Formazione	421.770	405.375	-16.395	-3,89%
B4	**B4) Manutenzione e riparazione**	**3.339.162**	**3.204.110**	**-135.052**	**-4,04%**
B5	**B5) Godimento di beni di terzi**	**11.158.813**	**11.514.559**	**355.746**	**3,19%**
B6	**B6) Costi del personale**	**36.825.674**	**41.232.489**	**4.406.815**	**11,97%**
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	1.798.939	1.820.870	21.931	1,22%
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	526.912	659.203	132.291	25,11%
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	959.931	1.130.132	170.201	17,73%
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	1.447.857	1.694.891	247.034	17,06%
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	32.092.035	35.927.393	3.835.358	11,95%
B7	**B7) Oneri diversi di gestione**	**1.152.654**	**1.171.087**	**18.433**	**1,60%**
B8	**B8) Ammortamenti**	**2.245.572**	**1.799.986**	**-445.586**	**-19,84%**
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	340.021	473.075	133.054	39,13%

R.S.C.R.I.B.A.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	Bilancio Consuntivo 2024	Bilancio Consuntivo 2025	Differenza (valore assoluto)	Differenza %
		A	B	C=(B-A)	C/A%
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	4.752	4.752	0	0,00%
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	1.900.799	1.322.159	-578.640	-30,44%
B9	**B9) Svalutazione dei crediti**	**101.695**	**17.678**	**-84.017**	**-82,62%**
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	101.695	17.678	-84.017	-82,62%
B10	**B10) Variazione delle rimanenze**	**-1.160.686**	**-126.336**	**1.034.350**	**-89,12%**
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	-1.160.686	-126.336	1.034.350	-89,12%
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	0	0	0	--
B11	**B11) Accantonamenti**	**3.703.724**	**1.615.615**	**-2.088.109**	**-56,38%**
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	1.639.451	1.084.866	-554.585	-33,83%
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	66.698	82.508	15.810	23,70%
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	1.997.575	448.241	-1.549.334	-77,56%
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	0	0	0	--
B_T	**TOTALE B)**	**335.350.210**	**360.361.121**	**25.010.911**	**7,46%**
B_Z	**Differenza tra valore e costi della produzione**	**-2.755.926**	**-6.083.334**	**-3.327.408**	**120,74%**
C	**C) Proventi e oneri finanziari**				
C1	**C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari**	**96**	**109**	**13**	**13,54%**
C2	**C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari**	**12.281**	**12.281**	**0**	**0,00%**
C_T	**TOTALE C)**	**-12.185**	**-12.172**	**13**	**-0,11%**
D	**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**				
D1	**D1) Rivalutazioni**	**0**	**0**	**0**	**--**
D2	**D2) Svalutazioni**	**0**	**0**	**0**	**--**
D_T	**TOTALE D)**	**0**	**0**	**0**	**--**
E	**E) Proventi e oneri straordinari**				
E1	**E1) Proventi straordinari**	**5.873.836**	**9.446.941**	**3.573.105**	**60,83%**
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	0	0	0	--
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	5.873.836	9.446.941	3.573.105	60,83%
E2	**E2) Oneri straordinari**	**548.582**	**507.559**	**-41.023**	**-7,48%**
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	1.157	1.932	775	66,98%
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	547.425	505.627	-41.798	-7,64%
E_T	**TOTALE E)**	**5.325.254**	**8.939.382**	**3.614.128**	**67,87%**
E_Z	**Risultato prima delle imposte**	**2.557.143**	**2.843.876**	**286.733**	**11,21%**
Y	**Y) Imposte sul reddito dell'esercizio**				
Y1	**Y1) IRAP**	**2.557.143**	**2.843.876**	**286.733**	**11,21%**
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	2.450.684	2.725.368	274.684	11,21%
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	106.459	118.508	12.049	11,32%
Y2	**Y2) IRES**	**0**	**0**	**0**	**--**
Y3	**Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	**0**	**0**	**0**	**--**
Y_T	**TOTALE Y)**	**2.557.143**	**2.843.876**	**286.733**	**11,21%**
Z_99	**Utile (perdita) dell'esercizio**	**0**	**0**	**0**	**--**

R.L.C.R.I.B.A.

A] Valore della produzione / E1) Proventi straordinari

Rispetto all'esercizio 2024, le principali differenze intervenute in chiusura del bilancio 2025 per la voce **A1) Contributi in conto esercizio** sono connesse con le modalità e le tipologie di risorse economiche assegnate con Decreto Presidenza di Regione Lombardia n. 5453 del 27/04/2026, che complessivamente ammontano **Euro 346.873.142**, così composte:

- contributi da FSR indistinto per Euro 320.952.518, compresivi di:
  a. Euro 621.532 per Contributi per rinnovi contrattuali personale dipendente;

b. Euro 320.330.986 per contributi FSR indistinto;

- contributi da FSR indistinto finalizzato da Stato per Euro 15.158.259, comprensivi di:
  a. Euro 1.125.000 per Implementazione Centrali Operative (Risorse Art. 1, Comma 8 Del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 Convertito Con Legge 77/2020);
  b. Euro 13.841.340 per Mezzi Di Trasporto (Risorse Art 2, comma 5 del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020);
  c. Euro 28.079 per Quota per incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, c. 435 e 435 bis della L. 205/2017;
  d. Euro 163.840 per Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016);
- contributi per Funzioni non tariffate per Euro 4.434.662 (FNT n. 14 "Altre attività connesse al trapianto d'organi");
- contributi da FSR indistinto finalizzato da Regione per Euro 385.997, comprensivi di:
  a. Euro 370.997 per RAR (compresi oneri e Irap);
  b. Euro 15.000 relativo a Altri contributi regione: per il progetto "Tutela e prevenzione della salute riproduttiva - Approvazione Fase 4 del Progetto di formazione in ambito ostetrico dei professionisti sanitari";
- contributi extra FSR per Euro 5.941.706, comprensivi di:
  a. Euro 4.728.912 per il Numero Unico di Emergenza Europeo 112;
  b. Euro 954.553 per il riconoscimento delle spese del personale ex ESACRI;
  c. Euro 258.241 per il Potenziamento strutture Trasfusionali.

La voce **A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti** evidenzia un incremento sostanzialmente derivante dai seguenti valori iscritti:

- Euro 1.218.697 su "Contributo destinato al finanziamento del progetto "AREU sicura" - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Missione 1 - Componente 1 - Investimento 1.5 "Cybersecurity", in particolare per licenze d'uso MiniOrange da Syntax S.c.ar.l., per il servizio di innalzamento livelli di sicurezza di Infoteam Srl e per la tecnologia di vulnerability assessment interna da Fastweb Spa;

- Euro 15.085 su contributo per "Pianificazione, gestione e organizzazione dei servizi di assistenza sanitaria alle manifestazioni sportive promosse e organizzate dall'Ufficio Scolastico Regionale - Protocollo d'intesa tra Regione Lombardia, AREU e Ufficio Scolastico Regionale (USR)" per collaborazioni sanitarie da terzi (medici presenti a manifestazioni sportivi per attività di soccorso sanitario) ed il servizio di assistenza con le ambulanze delle ODV;

- Euro 5.280 su contributo "Assegnazione ed erogazione a favore dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU) delle risorse destinate alla realizzazione delle attività di formazione, in attuazione della DGR 4756/2025 per attività formativa svolta;

- Euro 8.067 su contributo "DGR n. 4062/2025 e Decreto DGW n. 5704 di assegnazione ed erogazione a favore di AREU delle risorse destinate alla progettazione esecutiva e l'organizzazione del progetto regionale Educazione al Primo Soccorso, in accordo con

RI.S.C.R.I.B.A.

l'Ufficio Scolastico Regionale" per l'acquisto di beni non sanitari per formazione e didattica;

- Euro 1.019 su contributo per "Progetto di ricerca TSUNAMI" (Decreto Bilancio 2020 e DDG n. 7082 del 17/06/2020 e DDG n. 13861 del 16/11/2020); tale contributo era stato assegnato ad AREU nel Consuntivo 2020 per € 20.400.

In relazione alla voce **A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria** l'incremento rilevato, rispetto all'esercizio 2024, si riferisce alla variazione dei Prestazioni di soccorso extraospedaliero e stazionamento verso altri soggetti, nell'ambito di manifestazioni ed eventi.

In relazione alla voce **A5) Concorsi, recuperi e rimborsi** l'incremento rilevato, rispetto all'esercizio 2024, si riferisce ai rimborsi dei costi sostenuti per le attività propedeutiche alle Olimpiadi Milano Cortina 2026, da parte della ASST GOM Niguarda.

La riduzione evidenziata nella voce **A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**, si riferisce ad una minor "sterilizzazione" degli ammortamenti dell'esercizio 2025, rispetto al precedente.

In relazione **A9) Altri ricavi e proventi** l'incremento rilevato, rispetto all'esercizio 2024, si riferisce in parte ai proventi per le attività propedeutiche alle Olimpiadi Milano Cortina 2026, riconosciuti dalla Fondazione Milano Cortina e, in parte, all'applicazione di penali a fornitori contestate nel corso dell'esercizio.

Infine, la voce **E1) Proventi straordinari** comprende i valori derivanti dall'approvazione della Deliberazione AREU n. 460 del 17.12.2025, ad oggetto: "Esito delle attività di verifica dei crediti e dei debiti pregressi – anno 2025", sottoposta al Collegio Sindacale nella seduta n. 1 del 08.01.2026, oltre che sopravvenienze attive da personale dipendente e da convenzioni di soccorso ODV, rilevate nel corso dell'esercizio 2025.

B] Costi della produzione / E2) Oneri straordinari / Y1) IRAP

B1) Acquisti di beni / B10) Variazione delle rimanenze

In relazione ai costi sostenuti per **B.1.a) Acquisti di beni sanitari,** principalmente costituenti la scorta strategica PanFlu, di cui al decreto del Ministro della Salute 19 dicembre 2022, di concerto con il Ministro dell'Economia e Finanze, relativo alla ripartizione delle risorse per la fase interpandemica PanFlu 2021/2023, si è proceduto alla rilevazione del costo degli acquisti, effettuati nel corso dell'esercizio 2025 in coordinamento con la DG Welfare, in riduzione rispetto agli acquisti sostenuti nel corso del 2024.
In conseguenza degli acquisti effettuati nel corso dell'esercizio 2025, con costituzione del lotto scorta regionale dei DPI PanFlu, il Conto Economico evidenzia una variazione negativa della voce **B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie**, con effetto complessivo in riduzione sui costi dell'esercizio.

B2) Acquisti di servizi sanitari

Le maggiori variazioni, rispetto al Bilancio 2024, rilevate nelle voci appartenenti alla categoria **B2) Acquisti di servizi** sanitari sono dovute a:

R.L.S.C.R.I.B.A.

- incremento della voce **B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario** connesso con le maggiori spese per le postazioni di soccorso sanitario in regime di emergenza urgenza extraospedaliera (MSB), per il servizio di elisoccorso regionale (HEMS), per il servizio di trasporto organi ed equipe con ala fissa, a seguito della nuova Convenzione Aria 025_033 con decorrenza 1° ottobre 2025, per il servizio di trasporto sanitario attivato nel corso del 2025 nel territorio della ASST di Pavia, per il quale l'elevato numero di trasporti secondari, rispetto ai volumi storici forniti dalla stessa ASST pavese e non del tutto aderenti alla reale necessità, ha reso necessario un ampliamento della flotta.

- la riduzione della voce **B.2.n) Rimborsi assegni e contributi sanitari,** deve essere letta congiuntamente con l'incremento della voce **B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**. L'incremento complessivo è connesso con i costi effettivi delle assegnazioni definitive, nei confronti delle ASST/Fondazioni IRCCS convenzionate per l'attività di emergenza urgenza per l'anno 2025, trasmesse via PEC con nota AREU prot. n. 5980 del 27/02/2026 alla Direzione Centrale Bilancio e Finanza – UO Risorse economico-finanziarie del Sistema Socio-Sanitario, ad oggetto: "Sezionale "Emergenza Urgenza 118" Bilancio Consuntivo 2025". Tali dati, infatti, comprendono le seguenti maggiori spese:
  - impatto economico della DGR n. XII/4677 del 07/07/2025, con particolare riferimento ai compensi per l'attività svolta fuori orario di servizio, per il periodo 01/07/2025 – 31/12/2025;
  - applicazione dell'art. 3 DL 18 ottobre 2023, 145 "Anticipo rinnovi contratti pubblici" e all'indennità di vacanza contrattuale CCNL 2022/2024, per la dirigenza medica, per l'anno 2025;
  - applicazione del rinnovo CCNL Comparto 2022/2024 del 27/10/2025, per l'anno 2025;
  - indennità di vacanza contrattuale CCNL 2025/2027, per il comparto e per la dirigenza medica, per l'anno 2025;
  - Risorse Aggiuntive Regionali ai sensi della DGR n. XII/4705 del 14/07/2025, per il comparto e per la dirigenza medica.

<u>B3) Acquisti di servizi non sanitari, B4) Manutenzione e riparazione, B5) Godimento di beni di terzi</u>

Rispetto all'esercizio 2024, considerando <u>complessivamente</u> le seguenti voci:
- B3) Acquisti di servizi non sanitari, incremento di Euro 3.938.656;
- B4) Manutenzione e riparazione, decremento di Euro (135.052);
- B5) Godimento di beni di terzi, incremento di Euro 355.746;

le variazioni più rilevanti si registrano, per l'esercizio 2025, per le seguenti voci contabili: Ticket restaurant per dipendenti, Spese telefoniche, Canoni per connessioni di rete, Licenze d'uso di software non ammortizzabili.
Nel dettaglio, si evidenzia che i costi incrementali, rispetto all'anno 2024 si riferiscono al progetto "Contributo destinato al finanziamento del progetto "AREU sicura" - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Missione 1 - Componente 1 - Investimento 1.5 "Cybersecurity", appositamente finanziato, e alla graduale migrazione ai servizi del Polo Strategico Nazionale (PSN) e alla Convenzione CONSIP SPC2 Connettività.

<u>B6) Costi del personale / Y1) IRAP</u>

L'andamento del costo del personale nel corso del 2025 ha risentito dell'esigenza di garantire le nuove funzioni attribuite all'Agenzia, del loro consolidamento, nonché di

R.S.C.R.I.B.A.

attuare il nuovo assetto organizzativo previsto nel nuovo POAS.
I costi sostenuti per l'anno 2025 hanno consentito di effettuare quelle assunzioni ritenute improcrastinabili, in particolare del personale del Comparto del ruolo tecnico da assegnare alle diverse Centrali, NUE 112, SOREU e NEA 116117 e a garantire, anche se non completamente, il turnover 2025 del personale del Comparto e della Dirigenza effettuato nel corso dell'ultimo trimestre 2025. Le risorse riconosciute in sede di assestamento hanno consentito all'Agenzia di chiedere un incremento di fabbisogno in sede di PTFP 2025, approvato da Regione Lombardia con la DGR n. XII/5419 del 01/12/2025. Tuttavia, le assunzioni realizzate nell'ultimo trimestre 2025, nel rispetto delle risorse economiche riconosciute in assestamento e ad incremento del PTFP, mostreranno tutti i necessari effetti, sotto il profilo economico, a decorrere dall'anno 2026.

Oltre a quanto sopra premesso, l'incremento delle spese del personale, rispetto al 2024, è determinato dai seguenti elementi:
- i costi relativi all'applicazione del rinnovo CCNL comparto, sottoscritto in data 27/10/2025;
- i costi relativi all'applicazione dell'art. 3 DL 18 ottobre 2023, 145 "Anticipo rinnovi contratti pubblici" e all'indennità di vacanza contrattuale CCNL 2025/2027, per il comparto e per la dirigenza medica, per l'anno 2025;
- le quote relative alle Risorse Aggiuntive Regionali 2025, come comunicata da Regione;
- le risorse assegnate per l'anno 2025, a seguito dell'approvazione della DGR XII/5743 del 16/02/2026 ad oggetto: "Presa d'atto del verbale di confronto tra la Delegazione di parte pubblica e le Organizzazioni sindacali (OO.SS.) del Comparto sanità in merito all'Indennità di Pronto Soccorso di cui all'articolo 1, comma 293 della Legge 30 dicembre 2021 n. 234 e ulteriori determinazioni".

In ultimo, si segnala che, per il personale ex ESACRI, secondo le indicazioni Regionali l'Agenzia ha contabilizzato i costi effettivi delle voci a carattere fisso e continuativo, sostenuti nell'anno 2025.

B8) Ammortamenti

La riduzione evidenziata nella voce B8) Ammortamenti, si riferisce a minori quote di ammortamento per le attrezzature e gli automezzi, utilizzati per il soccorso sanitario territoriale, che hanno concluso tra il 2024 e il 2025 il piano di ammortamento.

B11) Accantonamenti

La riduzione registrata tra 2024 e 2025 si riferisce principalmente ai minori accantonamenti per spese non sostenute connesse con i contributi (extrafondo) da soggetti pubblici, ai minori accantonamenti per rinnovi CCNL e ai minori accantonamenti per rischi (accantonati in GSA).

6.1 Il confronto del Conto Economico Consuntivo 2024, Conto Economico Preventivo 2025 e Conto Economico Consuntivo 2025 e relazione sugli scostamenti

R.S.C.R.I.B.A.

993	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

Cod.	Voce	2024	2025	2025		
	(Valori in Euro)	*Bilancio al 31/12/2024*	*Preventivo 2025*	*Bilancio al 31/12/2025*	*Differenza*	*Differenza*
		A	**B**	**C**	**(C-A)**	**(C-B)**
	RICAVI					
AOIR01	DRG	-	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	3.520.900	3.393.627	4.434.662	*913.762*	*1.041.035*
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	2.125.757	1.535.594	3.321.901	*1.196.144*	*1.786.307*
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	135.757	258.225	1.253.501	*1.117.744*	*995.276*
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	321.743.011	338.566.121	342.438.480	*20.695.469*	*3.872.359*
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	2.232.622	-	380.314	- *1.852.308*	*380.314*
AOIR13	Prov enti finanziari e straordinari	5.873.932	-	9.447.050	*3.573.118*	*9.447.050*
AOIR15	Prestazioni sanitarie	590.665	619.859	654.296	*63.631*	*34.437*
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	-	- 5.353	- *5.353*	- *5.353*
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	**336.222.644**	**344.373.426**	**361.924.851**	***25.702.207***	***17.551.425***
	COSTI					
AOIC01	Personale	36.825.674	37.689.092	41.232.489	*4.406.815*	*3.543.397*
AOIC02	IRAP personale dipendente	2.450.684	2.480.879	2.725.368	*274.684*	*244.489*
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-	-	-
AOIC04	Beni e Serv izi (netti)	148.509.195	157.950.460	166.440.355	*17.931.160*	*8.489.895*
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-	-	-
AOIC06	Altri costi	144.172.504	146.130.803	149.391.184	*5.218.680*	*3.260.381*
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	3.703.724	122.192	1.615.615	- *2.088.109*	*1.493.423*
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	560.863	-	519.840	- *41.023*	*519.840*
AOIC09	Cure primarie	-	-	-	-	-
AOIC17	Integrativ a e protesica	-	-	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	**336.222.644**	**344.373.426**	**361.924.851**	***25.702.207***	***17.551.425***
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettiv o, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sv iluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	-	-
	Risultato economico	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

Nel presente paragrafo si evidenziano i principali scostamenti tra **Bilancio d'esercizio 2025** rispetto al **Preventivo economico 2025**, per codice SK.

AOIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Lo scostamento rilevato si riferisce al recepimento dell'importo assegnato con DGR n. XII/5929 del 30/03/2026, ad oggetto: "Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2025".

AOIR06 – ENTRATE PROPRIE e AOIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

Il valore delle entrate proprie e delle prestazioni sanitarie sono complessivamente in incremento rispetto a quanto esposto nel BPE 2025 principalmente per la convenzione per il servizio di trasporto sanitario e di assistenza durante le manifestazioni ed eventi presso l'Autodromo nazionale di Monza, per l'addebito di penali a fornitori, ed infine per le entrate riferite ai rimborsi per le attività propedeutiche alle Olimpiadi Milano Cortina 2026, da parte della ASST GOM Niguarda e delle Fondazione Milano Cortina.

AOIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

In merito agli "utilizzi da contributi vincolati di esercizi precedenti da soggetti pubblici",

RL S.C.R.L. B.A.

vengono iscritti al 31/12 i seguenti:
- € 1.218.697 su "Contributo destinato al finanziamento del progetto "AREU sicura" - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Missione 1 - Componente 1 - Investimento 1.5 "Cybersecurity";
- € 15.085 su contributo per "Pianificazione, gestione e organizzazione dei servizi di assistenza sanitaria alle manifestazioni sportive promosse e organizzate dall'Ufficio Scolastico Regionale" per collaborazioni sanitarie da terzi (medici presenti a manifestazioni sportivi per attività di soccorso sanitario).
- € 13.420 su "Contributo per la progettazione esecutiva e l'organizzazione del progetto regionale educazione al primo soccorso, in accordo con l'Ufficio Scolastico Regionale".
- € 5.280 su "Contributo per realizzazione delle attività di formazione, in attuazione della DGR XII/4756/2025" di cui al Decreto n. 12663 del 16/09/2025.
- € 1.019 su "Finanziamento enti pubblici progetti di ricerca Covid Progetto ricerca "Tsunami"" di cui al Decreto Bilancio 2020, DDG n. 7082 del 17.06.2020 e DDG n. 13861 del 16.11.2020.

AOIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Viene esposto in questa sede, rispetto a quanto indicato a Preventivo 2024, il valore dei contributi assegnati con Decreto Presidenza n. 5453 del 27/04/2026.

AOIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Trattandosi di poste a carattere straordinario, nulla è stato esposto in sede di Bilancio Preventivo 2025. La variazione, pertanto, è pari al valore dei proventi straordinari rilevati a consuntivo 2025.
Si precisa che l'importo complessivo dei proventi straordinari comprende l'esito dell'attività di ricognizione dei debiti e dei crediti approvata con Deliberazione AREU n. 460 del 17.12.2025, ad oggetto: "Esito delle attività di verifica dei crediti e dei debiti pregressi – anno 2025", sottoposta al Collegio Sindacale nella seduta n. 1 del 08.01.2026, oltre che sopravvenienze attive da personale dipendente e da convenzioni di soccorso ODV, rilevate nel corso dell'esercizio 2025.

AOIC01 – PERSONALE / AOIC02 – IRAP PERSONALE DIPENDENTE

L'andamento del costo del personale nel corso del 2025 ha risentito dell'esigenza di garantire le nuove funzioni attribuite all'Agenzia, del loro consolidamento, nonché di attuare il nuovo assetto organizzativo previsto nel nuovo POAS.
I costi sostenuti per l'anno 2025 hanno consentito di effettuare quelle assunzioni ritenute improcrastinabili, in particolare del personale del Comparto del ruolo tecnico da assegnare alle diverse Centrali, NUE 112, SOREU e NEA 116117 e a garantire, anche se non completamente, il turnover 2025 del personale del Comparto e della Dirigenza effettuato nel corso dell'ultimo trimestre 2025. Le risorse riconosciute in sede di assestamento hanno consentito all'Agenzia di chiedere un incremento di fabbisogno in sede di PTFP 2025, approvato da Regione Lombardia con la DGR n. XII/5419 del 01/12/2025. Tuttavia, le assunzioni realizzate nell'ultimo trimestre 2025, nel rispetto delle risorse economiche riconosciute in assestamento e ad incremento del PTFP, mostreranno tutti i necessari effetti, sotto il profilo economico, a decorrere dall'anno 2026.
Oltre a quanto sopra premesso, l'incremento delle spese del personale, rispetto al 2024, è determinato dai seguenti elementi:
- i costi relativi all'applicazione del rinnovo CCNL comparto, sottoscritto in data 27/10/2025;
- i costi relativi all'applicazione dell'art. 3 DL 18 ottobre 2023, 145 "Anticipo rinnovi

contratti pubblici" e all'indennità di vacanza contrattuale CCNL 2025/2027, per il comparto e per la dirigenza medica, per l'anno 2025;
- le quote relative alle Risorse Aggiuntive Regionali 2025, come comunicata da Regione;
- le risorse assegnate per l'anno 2025, a seguito dell'approvazione della DGR XII/5743 del 16/02/2026 ad oggetto: "Presa d'atto del verbale di confronto tra la Delegazione di parte pubblica e le Organizzazioni sindacali (OO.SS.) del Comparto sanità in merito all'Indennità di Pronto Soccorso di cui all'articolo 1, comma 293 della Legge 30 dicembre 2021 n. 234 e ulteriori determinazioni".

In ultimo, si segnala che, per il personale ex ESACRI, secondo le indicazioni Regionali l'Agenzia ha contabilizzato i costi effettivi delle voci a carattere fisso e continuativo, sostenuti nell'anno 2025.

AOIC04 – BENI E SERVIZI

In merito ai beni e servizi rilevati a Bilancio Consuntivo 2025, rispetto a quanto esposto in sede di Bilancio Preventivo 2025, si rileva un incremento complessivo derivante da:
- incremento dei costi per rimborsi, comunicati a questa Agenzia dagli Enti convenzionati, relativi all'impatto economico della DGR n. XII/4677 del 07/07/2025, con particolare riferimento ai compensi per l'attività svolta fuori orario di servizio svolta dal proprio personale, per il periodo 01/07/2025 – 31/12/2025, e del rinnovo del CCNL Comparto sanità;
- incremento dei costi per il servizio di trasporto organi ed equipe con ala fissa, a seguito della nuova Convenzione Aria 025_033 con decorrenza 1° ottobre 2025;
- incremento dei costi per il servizio di trasporto sanitario attivato nel corso del 2025 nel territorio della ASST di Pavia, per il quale l'elevato numero di trasporti secondari, rispetto ai volumi storici forniti dalla stessa ASST pavese e non del tutto aderenti alla reale necessità, ha reso necessario un ampliamento della flotta;
- incremento delle prestazioni sanitarie stante la cronica carenza di personale medico da assegnare al soccorso sanitario extraospedaliero.

AOIC06 – ALTRI COSTI

Per la voce "Altri costi" si rileva un incremento, rispetto a quanto esposto in sede di Bilancio Preventivo 2025, derivante da:
- incremento dei costi relativi all'impatto economico della DGR n. XII/4677 del 07/07/2025, con particolare riferimento ai compensi per l'attività svolta fuori orario di servizio dal personale AREU, per il periodo 01/07/2025 – 31/12/2025,
- incremento dei costi relativi alla prosecuzione tecnica al 31/12/2025 delle convenzioni per la copertura delle postazioni di soccorso continuative, dei costi relativi alla copertura delle postazioni di soccorso continuative con contratto ex d.lgs. n. 36/2023, dei costi relativi alla maggiore attività svolta di elisoccorso regionale.

AOIC07 – ACCANTONAMENTI DI ESERCIZIO

L'incremento registrato, rispetto al Preventivo 2025, si riferisce principalmente agli accantonamenti per spese non sostenute connesse con i contributi (extrafondo) da soggetti pubblici, nonché dagli accantonamenti per rinnovi CCNL del personale della Dirigenza Sanitaria e PTA, e del personale del comparto.

AOIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

In merito alle poste a carattere straordinario, rispetto al Preventivo 2025 che non conteneva tali valori, si segnala che la variazione è conseguente al valore degli oneri straordinari effettivamente rilevati al 31/12/2025.

R.L.S.C.H.I.S.A.

6.2 Confronto con Decreto di Assegnazione per codice SK

Si riporta di seguito il confronto tra Bilancio d'esercizio 2025 e il Decreto di Assegnazione BES 2025, per codice SK, dal quale emerge la corrispondenza con quanto definito da Regione Lombardia.

993	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

Cod.	Voce	2025	2025	
	(Valori in Euro)	*Valore Decreto Assegnazione BES 2025*	*Valore Bilancio esercizio al 31/12/2025*	*Differenza*
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	4.434.662	4.434.662	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	3.321.901	3.321.901	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	1.253.501	1.253.501	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	342.438.480	342.438.480	-
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	380.314	380.314	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	9.447.050	9.447.050	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	654.296	654.296	-
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	- 5.353	- 5.353	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	**361.924.851**	**361.924.851**	**-**
	COSTI			
AOIC01	Personale	41.232.489	41.232.489	-
AOIC02	IRAP personale dipendente	2.725.368	2.725.368	-
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	166.440.355	166.440.355	-
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	149.391.184	149.391.184	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	1.615.615	1.615.615	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	519.840	519.840	-
AOIC09	Cure primarie	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	**361.924.851**	**361.924.851**	**-**
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	**-**	**-**	**-**

R.S.C.R.I.B.A.

6.3 La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Nel modello LA allegato al bilancio d'esercizio 2025 si rilevano complessivamente costi per **Euro 363.276.596** imputati sui seguenti livelli di assistenza:

Descrizione Livello	Modello LA 2025
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	1.567.532 €
ASSISTENZA DISTRETTUALE	326.447.002 €
ASSISTENZA OSPEDALIERA	35.262.062 €
TOTALE GENERALE	**363.276.596 €**

In particolare, i costi si articolano nei sub-livelli di assistenza come di seguito specificato. Si segnala che per il livello di assistenza 2D100 - Emergenza sanitaria territoriale gli importi indicati sono comprensivi di una quota riferita a **prestazioni extra Lea, pari a Euro 10.247.453** riferiti al servizio Numero Unico Emergenza (NUE)112.

Livello	Sub-livello	Descrizione Sub-livello	Modello LA 2025	di cui costi per prestazioni extra Lea (Allegato 3.a)
1	***1A120***	***Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie***	1.567.532 €	
2	***2B100***	***Continuità assistenziale***	7.388.879 €	
	2D100	***Emergenza sanitaria territoriale***	316.280.931 €	10.247.453 €
	2G130	***Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti***	2.777.192 €	
3	***3E100***	***Trasporto sanitario assistito***	2.754.260 €	
	3F100	***Attività trasfusionale***	28.039.682 €	
	3G100	***Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti***	4.468.120 €	
TOTALE	***49999***	***TOTALE GENERALE***	**363.276.596 €**	

RLS.C.R.I.B.A.

- **Scostamento rispetto al 2024**

Nella tabella sottostante si evidenzia lo scostamento per sub-livello di assistenza rispetto ai dati contenuti nel modello LA 2024 e successivamente si riportano le differenze per macrovoci economiche.

Sub-livello	Descrizione Sub-livello	Modello LA 2024	Modello LA 2025	Diff.2025-2024
1A120	*Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie*	2.504.412 €	1.567.532 €	- 936.880 €
2B100	*Continuità assistenziale*	7.508.242 €	7.388.879 €	- 119.363 €
2D100	*Emergenza sanitaria territoriale*	291.559.291 €	316.280.931 €	24.721.640 €
2G130	*Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti*	2.130.936 €	2.777.192 €	646.256 €
3E100	*Trasporto sanitario assistito*	1.540.293 €	2.754.260 €	1.213.967 €
3F100	*Attività trasfusionale*	27.671.722 €	28.039.682 €	367.960 €
3G100	*Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti*	3.555.745 €	4.468.120 €	912.375 €
49999	*TOTALE GENERALE*	**336.470.641 €**	**363.276.596 €**	**26.805.955 €**

1A120 – Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie

Macrovoci economiche		Consumi di esercizio	Costi per acquisti di servizi	Personale	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie								
MODELLO LA 2024		949.387 €	1.378.449 €	119.230 €	35.407 €	788 €	21.046 €	105 €	2.504.412 €
MODELLO LA 2025		163.274 €	1.225.374 €	129.934 €	34.573 €	2.505 €	11.872 €	0 €	1.567.532 €
DIFF. 2025 - 2024		-786.113 €	-153.075 €	10.704 €	-834 €	1.717 €	-9.174 €	-105 €	-936.880 €

I costi di questo sub-livello di assistenza si riferiscono alla **gestione del magazzino regionale PanFlu**. La principale variazione riguarda la voce "Consumi di esercizio", con una riduzione di 786.113 Euro, di cui 758.963 Euro relativa a beni sanitari, dovuta a minori acquisti per la scorta pandemica rispetto all'annualità 2024.
Si registra inoltre una riduzione di 153.075 Euro della voce "Costi per acquisti di servizi", determinata dall'aggiudicazione, in corso d'anno, del servizio di facility per la movimentazione e gestione del materiale PanFlu alla società N.S.I. Nigra Servizi Italia,

R.L. S.C.R.I.B.A.

le cui condizioni risultano meno onerose rispetto al precedente contratto.

2B100 – Continuità assistenziale

Macrovoci economiche		Consumi di esercizio	Costi per acquisti di servizi	Personale	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2B100	Continuità assistenziale								
MODELLO LA 2024		12.061 €	2.394.958 €	5.064.906 €	13.157 €	2.212 €	20.634 €	314 €	7.508.242 €
MODELLO LA 2025		5.995 €	2.289.961 €	5.032.473 €	11.802 €	48.648 €	0 €	0 €	7.388.879 €
DIFF. 2025 - 2024		-6.066 €	-104.997 €	-32.433 €	-1.355 €	46.436 €	-20.634 €	-314 €	-119.363 €

I costi complessivamente rilevati in questo sub-livello di assistenza per l'anno 2025 sono sostanzialmente in linea con i costi rilevati per l'anno 2024.
La lieve flessione dei costi deriva da una riorganizzazione del servizio TRRD (Team di Risposta Rapida Domiciliare) che, in corso d'anno, è passato sotto la **gestione del NEA116117**, riducendo il ricorso al personale interinale e le spese per l'attività di coordinamento.

2D100 – Emergenza sanitaria territoriale

Macrovoci economiche		Consumi di esercizio	Costi per acquisti di servizi	Personale	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2D100	Emergenza sanitaria territoriale								
MODELLO LA 2024		1.499.018 €	252.719.748 €	33.265.957 €	2.188.370 €	543.266 €	1.330.077 €	12.855 €	291.559.291 €
MODELLO LA 2025		1.307.351 €	274.389.564 €	37.078.013 €	1.747.566 €	454.474 €	1.289.750 €	14.213 €	316.280.931 €
DIFF. 2025 - 2024		-191.667 €	21.669.816 €	3.812.056 €	-440.804 €	-88.792 €	-40.327 €	1.358 €	24.721.640 €

L'incremento rilevato in questo sub-livello di assistenza riguarda prevalentemente le voci "Costi per acquisti di servizi" e "Personale" che presentano un aumento rispettivamente di 21.669.816 Euro e 3.812.056 Euro rispetto all'annualità 2024.

Costi per acquisti di servizi			Personale			
prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo
139.577.588 €	87.199.184 €	25.942.976 €	2.443.405 €	193.297 €	27.657.311 €	2.971.944 €
144.227.405 €	99.994.296 €	30.167.863 €	2.914.769 €	256.772 €	30.170.626 €	3.735.846 €
4.649.817 €	12.795.112 €	4.224.887 €	471.364 €	63.475 €	2.513.315 €	763.902 €
21.669.816 €			3.812.056 €			

In particolare, si evidenziano:
- per la voce "**Prestazioni sanitarie**", un aumento di 4.649.817 Euro determinato dal potenziamento del servizio di soccorso sanitario extraospedaliero su gomma e dall'incremento dei costi per il servizio di elisoccorso;
- per le voci "**Servizi sanitari per erogazione di prestazioni**" un incremento di 12.795.112 Euro e per la voce "Personale" un incremento di 3.812.056 Euro dovuti principalmente all'impatto economico della DGR n. XII/4677/2025 relativamente ai compensi per l'attività resa fuori orario di servizio per l'espletamento dei servizi

R.S.C.R.I.B.A.

di emergenza urgenza territoriali e all'applicazione del rinnovo CCNL Comparto 2022/2024 del 27/10/2025, per l'anno 2025, sia per il personale dipendente degli Enti convenzionati con AREU sia per il personale dipendente di AREU;
- per la voce "**Servizi non sanitari**", un aumento di 4.224.887 Euro principalmente determinato dall'incremento dei costi per l'infrastruttura tecnologica di AREU.

2G130 – Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti

Macrovoci economiche		Consumi di esercizio	Costi per acquisti di servizi	Personale	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti								
MODELLO LA 2024		162 €	1.818.310 €	305.891 €	0 €	628 €	5.856 €	89 €	2.130.936 €
MODELLO LA 2025		0 €	2.608.729 €	168.463 €	0 €	0 €	0 €	0 €	2.777.192 €
DIFF. 2025 - 2024		-162 €	790.419 €	-137.428 €	0 €	-628 €	-5.856 €	-89 €	646.256 €

L'incremento dei costi di questo sub-livello di assistenza riflette la progressiva presa in carico da parte di AREU del servizio di trasporto sanitario dei pazienti nefropatici sottoposti a trattamento dialitico, storicamente gestito dalle aziende sanitarie lombarde (prima ASL poi ASST).

3E100 – Trasporto sanitario assistito

Macrovoci economiche		Consumi di esercizio	Costi per acquisti di servizi	Personale	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
3E100	Trasporto sanitario assistito								
MODELLO LA 2024		141 €	1.267.888 €	267.147 €	366 €	454 €	4.233 €	64 €	1.540.293 €
MODELLO LA 2025		0 €	2.425.778 €	328.482 €	0 €	0 €	0 €	0 €	2.754.260 €
DIFF. 2025 - 2024		-141 €	1.157.890 €	61.335 €	-366 €	-454 €	-4.233 €	-64 €	1.213.967 €

In linea con la strategia di progressiva presa in carico di AREU dei trasporti sanitari e sanitari semplici, nel corso del 2025 si è dato seguito alle opzioni contrattuali previste per il servizio integrato di trasporto sanitario aggiudicato con procedura aperta nel 2024.

3F100 – Attività trasfusionale

Macrovoci economiche		Consumi di esercizio	Costi per acquisti di servizi	Personale	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
3F100	Attività trasfusionale								
MODELLO LA 2024		10 €	27.650.187 €	2.919 €	8.272 €	77 €	10.246 €	11 €	27.671.722 €
MODELLO LA 2025		0 €	28.032.353 €	2.020 €	0 €	0 €	5.309 €	0 €	28.039.682 €
DIFF. 2025 - 2024		-10 €	382.166 €	-899 €	-8.272 €	-77 €	-4.937 €	-11 €	367.960 €

L'andamento economico di questo sub-livello di assistenza non evidenzia scostamenti significativi, confermandosi in linea con i costi rilevati nell'annualità precedente.

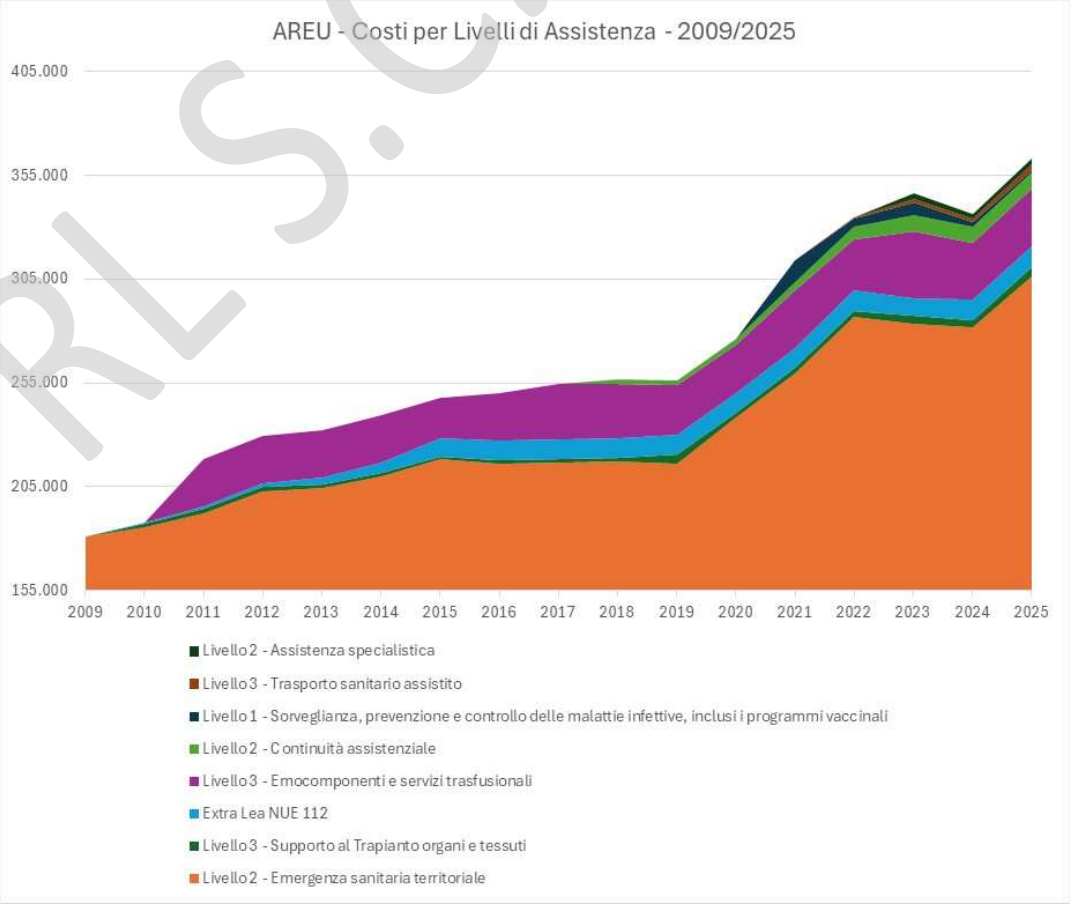
R.S.C.R.I.B.A.

3G100 – Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti

Macrovoci economiche		Consumi di esercizio	Costi per acquisti di servizi	Personale	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti								
MODELLO LA 2024		98.238 €	1.911.334 €	1.545.831 €	0 €	0 €	342 €	0 €	3.555.745 €
MODELLO LA 2025		158.353 €	2.380.868 €	1.922.512 €	6.045 €	0 €	342 €	0 €	4.468.120 €
DIFF. 2025 - 2024		60.115 €	469.534 €	376.681 €	6.045 €	0 €	0 €	0 €	912.375 €

L'incremento dei costi per questo sub-livello di assistenza è determinato dall'importante crescita dell'attività di procurement, cui si correla un analogo incremento dell'attività di trasporto di organi ed équipe. In particolare, però, la voce "Costi per acquisti di servizi" riflette anche l'incremento dei costi per il servizio di trasporto organi ed equipe con ala fissa, a seguito della nuova Convenzione Aria 025_033 con decorrenza 1° ottobre 2025.
L'incremento della voce "Personale" è dovuto all'assunzione di una nuova risorsa medica per il Coordinamento Regionale di Procurement (CRP) e alla riorganizzazione sia della consolle regionale di trasporto organi sia dell'attività di trasporto, entrambe potenziate con la presenza di nuovi operatori.
I costi rilevati e rendicontati per questa attività sono coerenti con l'assegnazione della FNT n. 14 di cui alla DGR n. XII/5929 del 30/03/2026, ad oggetto: "Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle Aziende ed Enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2025".

Infine, dal punto di vista economico si riporta, di seguito, un'elaborazione che evidenzia il ***trend* storico dei costi 2009/2025** dell'Agenzia per tipologia di attività.



RL S.C.R.L.D.A.

6.4 Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2025 per codice SK

993	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

Cod.	Voce	2025	2025	
	(Valori in Euro)	*Rendiconto al 4° trimestre 2025*	*Valore Bilancio esercizio al 31/12/2025*	*Differenza*
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	3.520.900	4.434.662	*913.762*
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	2.679.534	3.321.901	*642.367*
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	1.221.063	1.253.501	*32.438*
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	351.428.241	342.438.480	- *8.989.761*
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	297.631	380.314	*82.683*
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	8.803.239	9.447.050	*643.811*
AOIR15	Prestazioni sanitarie	609.980	654.296	*44.316*
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	5.353	- *5.353*
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	**368.560.588**	**361.924.851**	**- 6.635.737**
	COSTI			
AOIC01	Personale	39.643.064	41.232.489	*1.589.425*
AOIC02	IRAP personale dipendente	2.630.126	2.725.368	*95.242*
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	167.152.293	166.440.355	- *711.938*
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	149.633.974	149.391.184	- *242.790*
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	9.010.132	1.615.615	- *7.394.517*
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	490.999	519.840	*28.841*
AOIC09	Cure primarie	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	**368.560.588**	**361.924.851**	**- 6.635.737**
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	**-**	**-**	**-**

Nel presente paragrafo si evidenziano i principali scostamenti tra Bilancio d'esercizio 2025, rispetto al IV CET 2025, per codice SK.

AOIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Lo scostamento rilevato si riferisce al recepimento dell'importo assegnato con DGR n. XII/5929 del 30/03/2026, ad oggetto: "Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2025".

AOIR06 – ENTRATE PROPRIE e AOIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

Le voci relative alle "Entrate proprie" e alle "Prestazioni sanitarie", indicate a

R.S.C.R.I.B.A.

consuntivo al 31/12/2025 si segnalano in incremento rispetto a quanto rilevato al IV trimestre 2025 per una maggior attività, sia di assistenza e soccorso nell'ambito di eventi e manifestazioni, che per trasporti secondari urgenti tempo dipendenti. Si segnalano anche i rimborsi per le attività propedeutiche alle Olimpiadi Milano Cortina 2026, da parte della ASST GOM Niguarda e delle Fondazione Milano Cortina.

AOIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)
In questa voce, sono stati contabilizzati gli effettivi contributi assegnati al 31/12/2025 (escluse le Funzioni non tariffate indicate nella precedente voce), rispetto al IV trimestre 2025, relativi a:

- contributi da FSR indistinto per **Euro 320.952.518**, compresivi di:
  - Euro 621.532 per Contributi per rinnovi contrattuali personale dipendente;
  - Euro 320.330.986 per contributi FSR indistinto;
- contributi da FSR indistinto finalizzato da Stato per **Euro 15.158.259**, comprensivi di:
  - Euro 1.125.000 per Implementazione Centrali Operative (Risorse Art. 1, Comma 8 Del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 Convertito Con Legge 77/2020);
  - Euro 13.841.340 per Mezzi Di Trasporto (Risorse Art 2, comma 5 del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020);
  - Euro 28.079 per Quota per incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, c. 435 e 435 bis della L. 205/2017;
  - Euro 163.840 per Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016);
- contributi da FSR indistinto finalizzato da Regione per **Euro 385.997**, comprensivi di:
  - Euro 370.997 per RAR (compresi oneri e Irap);
  - Euro 15.000 relativo a Altri contributi regione: per il progetto "Tutela e prevenzione della salute riproduttiva - Approvazione Fase 4 del Progetto di formazione in ambito ostetrico dei professionisti sanitari";
- contributi extra FSR per **Euro 5.941.706**, comprensivi di:
  - Euro 4.728.912 per il Numero Unico di Emergenza Europeo 112;
  - Euro 954.553 per il riconoscimento delle spese del personale ex ESACRI;
  - Euro 258.241 per il Potenziamento strutture Trasfusionali.

AOIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI
In merito alle poste a carattere straordinario, rispetto al IV trimestre 2025, si segnala che la variazione è conseguente al valore dei proventi straordinari effettivamente rilevati al 31/12/2025, comprensivi dell'esito dell'attività di ricognizione dei debiti e dei crediti approvata con Deliberazione AREU n. 460 del 17.12.2025, ad oggetto: "Esito delle attività di verifica dei crediti e dei debiti pregressi – anno 2025", sottoposta al Collegio Sindacale nella seduta n. 1 del 08.01.2026, oltre che sopravvenienze attive da personale dipendente e da convenzioni di soccorso ODV, rilevate nel corso dell'esercizio 2025.

AOIC01 – PERSONALE / AOIC02 – IRAP PERSONALE DIPENDENTE
Rispetto a quanto contabilizzato nel IV trimestre 2025, l'incremento si riferisce alle risorse assegnate a seguito dell'approvazione della DGR XII/5743 del 16/02/2026 ad oggetto: "Presa d'atto del verbale di confronto tra la Delegazione di parte pubblica e le Organizzazioni sindacali (OO.SS.) del Comparto sanità in merito all'Indennità di Pronto Soccorso di cui all'articolo 1, comma 293 della Legge 30 dicembre 2021 n. 234 e ulteriori determinazioni".

AOIC04 – BENI E SERVIZI (netti)
In sintesi, i principali risparmi per spese di Beni e servizi, rispetto al IV trimestre 2025, si

riferiscono ai minori costi della voce "B.2.n) Rimborsi assegni e contributi sanitari" relativamente ai costi effettivi connessi con le assegnazioni definitive, nei confronti delle ASST/Fondazioni IRCCS convenzionate, per l'attività di emergenza urgenza per l'anno 2025, comunicate all'U.O. Risorse Economico Finanziarie del Sistema Socio-Sanitario Lombardo con nota AREU prot. n. 5980 del 27/02/2026, ad oggetto: "Sezionale "Emergenza Urgenza 118" Bilancio Consuntivo 2025", compensati con incrementi di altre voci di Beni e servizi.

AOIC06 – ALTRI COSTI
Lo scostamento in diminuzione, rispetto al IV trimestre 2025, si riferisce ai minori costi contabilizzati a consuntivo 2025 dei trasporti per l'emergenza sanitaria da privato.

AOIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO
Lo scostamento in diminuzione, rispetto al IV trimestre 2025, si riferisce agli accantonamenti esposti nel IV CET 2025 a seguito delle indicazioni delle Linee guida regionali, in relazione a:
- maggiori entrate proprie, rispetto al Bilancio Assestamento 2025;
- maggiori risorse relative alla gestione straordinaria (differenza tra voce Proventi e voce Oneri straordinari), rispetto al Bilancio Assestamento 2025;
- le minori spese per "Beni e servizi" rilevati, rispetto al Bilancio Assestamento 2025.

AOIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI
In merito alle poste a carattere straordinario, rispetto al IV trimestre 2025, si segnala che la variazione è conseguente al valore degli oneri straordinari effettivamente rilevati al 31/12/2025.

7. Fatturazione elettronica e PCC

Sulla base di quanto indicato nella D.G.R. n. XII/1511 del 13/12/2023 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – quadro economico programmatorio", in continuità con il passato anche per il 2025 si sono consolidate le attività di alimentazione dei dati sulla Piattaforma PCC ponendo particolare attenzione alla completezza delle informazioni trasmesse ed al relativo allineamento con le risultanze del sistema contabile.
Come richiesto dalle Linee Guida regionali, al fine di consentire il puntuale monitoraggio dello stato di acquisizione delle fatture elettroniche in PCC e dei relativi aggiornamenti periodici previsti dalla legge, si segnala che:

- con particolare riferimento ai pagamenti effettuati e alla determinazione dello stock di debito residuo 2021, i dati sono allineati alla contabilità aziendale;
- con particolare riferimento ai pagamenti effettuati e alla determinazione dello stock di debito residuo 2022, i dati sono allineati alla contabilità aziendale;
- con particolare riferimento ai pagamenti effettuati e alla determinazione dello stock di debito residuo 2023, i dati sono allineati alla contabilità aziendale;
- i dati 2024 sono stati aggiornati periodicamente, con cadenza trimestrale nel corso dell'esercizio, e nel mese di gennaio 2025 è stato allineato lo stock di debito alla contabilità aziendale;
- i dati 2025 sono stati aggiornati periodicamente, con cadenza trimestrale nel corso dell'esercizio, e nel mese di gennaio 2026 è stato allineato lo stock di debito alla contabilità aziendale;
- non vi sono dati pregressi da aggiornare;

R.S.C.R.I.B.A.

- si segnala che si sono rilevati diversi casi in cui il pagamento mediante OPI non venisse correttamente registrato sulla piattaforma PCC: in questi casi si procede alla registrazione manuale e/o massiva delle corrette informazioni di pagamento.

8. Tempi di pagamento e ITP

Anche per il 2025 AREU si pone l'obiettivo del pieno all'allineamento dei tempi di pagamento nel rispetto degli adempimenti previsti dal D.P.C.M. 22/09/2014: Indicatore di Tempestività dei Pagamenti, al fine di garantire il rispetto delle scadenze delle fatture verso i fornitori.
Come dettato dalla normativa in materia, la gestione dei pagamenti verso i fornitori deve garantire il rispetto delle scadenze delle fatture (30/60 giorni, fatto salvo i contratti vigenti con altre tempistiche).
L'ITP annuale di AREU anche per l'anno 2025 è inferiore allo zero **(-40,38 gg.)** e pertanto in linea con quanto richiesto dalla normativa europea e nazionale. Il monitoraggio dei tempi di pagamento sarà effettuato con continuità attraverso una puntuale pianificazione finanziaria e verrà evidenziato in occasione delle scadenze relative alle Certificazioni Economico Trimestrali del Direttore Generale.
Parallelamente, si conferma che ai sensi dell'art. 40 del **decreto-legge 2 marzo 2024, n. 19**, a decorre dall'anno 2024, le amministrazioni pubbliche hanno dovuto, entro il mese successivo a ciascun trimestre, comunicare anche l'ammontare complessivo dello stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati alla fine del primo, secondo e terzo trimestre dell'esercizio.

AGGIORNAMENTO AL 31/03/2025
L'**ITP** calcolato al 31.03.2025 evidenzia un valore **pari a -37,90**.
Lo **stock del debito** comunicato, calcolato al 31.03.2025, è pari a **Euro 65.198,77**.

AGGIORNAMENTO AL 30/06/2025
L'**ITP** calcolato al 30.06.2025 evidenzia un valore **pari a -39,24**.
Lo **stock del debito** comunicato, calcolato al 30.06.2025, è pari a **Euro 26.559,57**.

AGGIORNAMENTO AL 30/09/2025
L'ITP calcolato al 30.09.2025 evidenzia un valore **pari a -44,42**.
Lo stock del debito comunicato, calcolato al 30.09.2025, è pari a **Euro 225.512,64**.

AGGIORNAMENTO AL 31/12/2025
L'**ITP** calcolato al 31.12.2024 evidenzia un valore **pari a -39,37**.
Lo **stock del debito** comunicato, calcolato al 31.12.2025, è pari a **Euro 0,00**.

9. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non vi sono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

f.to Il Direttore Generale
(Dott. Massimo Lombardo)

Firma omessa ai sensi del comma 2, art. 3, D.Lgs. n. 39/1993

R.S.C.R.I.B.A.

Agenzia Regionale Emergenza Urgenza
Codice azienda:
993

Regione Lombardia

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 V2
Nota Integrativa Descrittiva
SEZIONALE GESTIONE SANITARIA

R.S.C.R.I.B.A.

Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio 4
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio 5
3. Dati relativi al personale 7
4. Immobilizzazioni immateriali e materiali 8
   4.1 Immobilizzazioni Immateriali 8
   4.2 Immobilizzazioni Materiali 13
   4.3 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 26
5. Immobilizzazioni Finanziarie 29
6. Rimanenze 30
   6.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 32
7. Crediti 33
   7.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 40
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni 41
9. Disponibilità liquide 42
10. Ratei e risconti attivi 43
11. Patrimonio netto 45
   11.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 51
12. Fondi per rischi e oneri 51
13. Trattamento di fine rapporto 62
14. Debiti 64
   14.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015 68
15. Ratei e risconti passivi 69
16. Conti d'ordine 69
17. Regolarizzazioni contabili relative alle prescrizioni 2024 effettuate sul Bilancio Consuntivo 2024 71
18. Contributi in conto esercizio 73
   18.1 Contributi in conto esercizio 73
   18.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti 74
   18.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti 75
19. Proventi e ricavi diversi 77
   19.1 Proventi e ricavi diversi 77
   19.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche 78

RLS.C.R.I.B.A.

19.3 Ticket 79
19.4 Costi capitalizzati 79
19.5 Altri ricavi e proventi 80
20. Acquisti di beni 82
21. Acquisti di servizi 84
21.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari 84
21.2 Acquisti di manutenzione ordinaria 95
21.3 Godimento di beni di terzi 96
22. Costi del personale 98
23. Oneri diversi di gestione 103
24. Ammortamenti e svalutazioni 104
25. Variazione delle rimanenze 107
26. Accantonamenti 108
27. Proventi e oneri finanziari 109
27.1 Proventi finanziari 109
27.2 Oneri finanziari 110
28. Rettifiche di valore di attività finanziarie 110
29. Proventi e oneri straordinari 111
29.1 Proventi straordinari 111
29.2 Oneri straordinari 115
30. Imposte e tasse 118
31. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale 119
32. Informazioni relative alle partite infragruppo 119
33. Verifica di Cassa al 31/12/2025 119
34. Dati SIOPE al 31/12/2025 128
35. Bilancio d'esercizio 2025 V2 – Riscontro ai pareri e alle osservazioni ricevute con istruttoria regionale prot. n. A1.2026.0452675 del 28/05/2026 132

R.L.S.C.R.I.B.A.

1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio

Il Bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa, ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

La nota integrativa, secondo il principio contabile OIC 12, fornisce:

- un commento esplicativo dei dati presentati nello stato patrimoniale e nel conto economico, che per loro natura sono sintetici e quantitativi;
- un'evidenza delle informazioni di carattere qualitativo che per loro natura non possono essere fornite dagli schemi di stato patrimoniale e conto economico. La nota integrativa contiene informazioni ulteriori rispetto a quelle fornite dagli schemi di bilancio.

Il contenuto della nota integrativa è definito da:

- alcuni articoli del codice civile, quali: art. 2423 "Redazione del bilancio" e art. 2427 "Contenuto della nota integrativa;
- Principi Contabili Nazionali (OIC);
- dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Va precisato che le informazioni della nota integrativa sono presentate secondo lo stesso ordine in cui sono esposte le relative voci negli schemi di stato patrimoniale e conto economico.

I valori dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e delle tabelle di Nota Integrativa **sono esposti in unità di Euro**.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01	Non si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, Codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

RI.SC.R.I.B.A.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali. *Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.* L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali. *Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.* I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.

R.G.R.B.A.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità Liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Patrimonio Netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per Rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul Reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

RLS.C.R.L. S.p.A.

3. Dati relativi al personale

I dati del personale sono desunti dalle schede del Conto Annuale allegate al Bilancio d'Esercizio di cui sono parte integrante. In sintesi, la situazione del Personale è la seguente:

PERSONALE DIPENDENTE

Il personale dell'azienda a tempo indeterminato al 31.12.2024 era pari a **813 unità**, di cui personale part-time **5 unità**; al 31.12.2025 il numero delle unità a tempo indeterminato è passato a **867 unità**, di cui personale part-time **8 unità**.

PERSONALE IN COMANDO AD ALTRI ENTI

Il personale in comando ad altri enti al 31.12.2024 era pari a **2 unità**, al 31.12.2025 il numero delle unità sono pari a **2**.

PERSONALE IN COMANDO DA ALTRI ENTI

Il personale in comando da altri enti al 31.12.2024 era pari a **6 unità**, al 31.12.2025 il numero delle unità è confermato a **8 unità**.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: FORMAZIONE LAVORO

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 erano pari a **0 unità**, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è confermato a **0**.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: SOMMINISTRAZIONE

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 erano pari a **21,65 unità**, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a **12,41 unità-anno**.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: LSU

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 erano pari a **0 unità**, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è confermato a **0**.

Per quanto riguarda i dati del personale suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico e amministrativo), categorie (dirigenza e comparto) e profili si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

R.S.C.R.I.B.A.

STATO PATRIMONIALE

4. Immobilizzazioni immateriali e materiali

4.1 Immobilizzazioni Immateriali

A.I.1 Costi di impianto e ampliamento

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio *"Dettaglio_SP_San"* allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Poiché la voce non è movimentata, non vi sono fatti di rilievo da esporre.

A.I.2 Costi di ricerca e sviluppo

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio *"Dettaglio_SP_San"* allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Poiché la voce non è movimentata, non vi sono fatti di rilievo da esporre.

R.S.C.R.I.B.A.

A.I.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca
- A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno – Altri

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Poiché la voce non è movimentata, non vi sono fatti di rilievo da esporre.

A.I.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riportano i dettagli da Libro cespiti dai quali è verificabile l'avvenuta riconciliazione con i valori iscritti a Bilancio:

Costo storico

Etichette di riga	Consistenza Iniziale Costo storico	ACQUISTI 2025	FUORI USO/ CANCELLAZIONI 2025	Consistenza Finale Costo storico
A.I.4 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	1.232.290,53 €	1.063.335,36 €	- 171.867,54 €	2.123.758,35 €
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	1.232.290,53 €	1.063.335,36 €	- 171.867,54 €	2.123.758,35 €
STERILIZZATO	1.232.290,53 €	1.063.335,36 €	- 171.867,54 €	2.123.758,35 €
Totale complessivo	1.232.290,53 €	1.063.335,36 €	- 171.867,54 €	2.123.758,35 €

Fondo ammortamento

Etichette di riga	Consistenza Iniziale Fondo amm.to	AMMORTAMENTI 2025	FUORI USO/ CANCELLAZIONI 2025	Consistenza Finale Fondo Amm.to
A.I.4 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI				- €
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI				- €
STERILIZZATO				- €
Totale complessivo				- €

Valore netto contabile

Etichette di riga	Consistenza Finale Costo Storico	Consistenza Finale Fondo Amm.to	VALORE NETTO CONTABILE
AI.4 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	**2.123.758,35 €**	**- €**	**2.123.758,35 €**
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	**2.123.758,35 €**	**- €**	**2.123.758,35 €**
STERILIZZATO	2.123.758,35 €	- €	2.123.758,35 €
Totale complessivo	**2.123.758,35 €**	**- €**	**2.123.758,35 €**

Le variazioni positive dell'esercizio, indicate per **€ 1.063.335,36** risultano essere così composte:
- lavori di riqualificazione e ristrutturazione del rifugio Finzi Ottolenghi per € 974.237,37;
- mappatura amianto sede AREU Viale Monza, nuove tubazioni idriche e apparati di rete per la sede AREU di Viale Monza per € 89.097,99 (sempre nell'ambito dei lavori in corso).

La variazione negativa dell'esercizio, indicata per **€ -171.867,54**, risulta successivamente descritta e motivata.

Con le DGR n. XI/3479/2020 e n. XI/4928/2021, e conseguenti DDG Welfare n. 10852/2020 e n. 9216/2021, erano stati assegnati i seguenti fondi per investimenti:

Fonte	Decreto DGW	Intervento	Importo
DGR n. XI/3479/2020	n. 10852 del 1/9/2020	Riunificazione sale operative e uffici direzionali AREU presso il padiglione malattie infettive di Niguarda - Centrali Operative AREU	€ 19.400.000,00
DGR n. XI/4928/2021	n. 9216 del 7/7/2021		€ 5.900.000,00
		TOTALE FINANZIAMENTI	**€ 25.300.000,00**

L'allegato 2 della **DGR n. XII/3826 del 27/01/2025** ad oggetto "Programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria e socio sanitaria – proroga scadenze e rimodulazione di alcuni interventi in corso di attuazione - 1° provvedimento 2025" ha approvato in questo esercizio la rimodulazione di interventi di investimento e, in particolare per codesta Agenzia, ha rimodulato alcuni interventi di edilizia sanitaria come di seguito:

Delibera finanziamento	Intervento originario	Importo progetto	Oggetto nuovo intervento	Importo rimodulato
DGR XI/3479/2020 DGR XI/4928/2021	Riunificazione sale operative e uffici direzionali AREU presso il padiglione malattie infettive di Niguarda - Centrali Operative AREU	25.300.000,00 €	Base HEMS Brescia - Realizzazione nuova base su terreno in fase di esproprio (Brescia, via Ghislandi)	6.069.867,54 €
			SOREU Pianura Pavia - Realizzazione nuova Sala Operativa	7.200.132,46 €
			AAT Varese - Ristrutturazione padiglione Ingresso Ala Sud (o altra struttura di proprietà) per trasferimento sede AAT	1.450.000,00 €
			Sede Viale Monza Milano - Completamento ristrutturazione e realizzazione cabina elettrica di trasformazione MT/BT	6.600.000,00 €
			SOREU, AAT e Base HEMS Bergamo - Ampliamento della palazzina per incremento attività SOREU e adeguamento Base HEMS	3.980.000,00 €
DGR X / 1521 / 2014 DGR X / 5509 / 2016 DGR XI / 264 / 2018 DGR XI / 1590 / 2019 DGR XI / 2850 / 2020	Lavori di riqualificazione del rifugio Finzi Ottolenghi, sito in viale Monza n° 223 Milano - Seconda Fase	2.221.316,69 €	Cofinanziamento Lavori di riqualificazione del rifugio Finzi Ottolenghi, sito in viale Monza n° 223 Milano - Terza Fase	395.733,94 €

Come evidenziato in diverse note inviate a Regione Lombardia (nota prot. AREU n. 28035 del 10/10/2024, e successiva nota prot. AREU n. 34495/2024), AREU aveva sostenuto spese di progettazione pari a € 171.867,54 (IVA inclusa) a valere sul finanziamento destinato alla "Riunificazione sale operative e uffici direzionali AREU presso il padiglione malattie infettive di Niguarda" originario, contabilizzando le spese in Bilancio tra le "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti".

R.S.C. B.A.

Con DGR n. XII/3826/2025 non è stata definita la copertura dei costi già sostenuti al 31/12/2024; pertanto, la scrivente Agenzia ha provveduto allo storno degli stessi, per un importo pari a **€ 171.867,54**, con contropartita tra le sopravvenienze passive del Bilancio d'esercizio 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Non vi sono immobilizzazioni acquisite nell'esercizio attraverso risorse PNRR.

A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi
- A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)
- A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

In particolare, per la categoria ***A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)***, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio *"Dettaglio_SP_San"* allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riportano i dettagli da Libro cespiti dai quali è verificabile l'avvenuta riconciliazione con i valori iscritti a Bilancio:

Costo storico

Etichette di riga	Consistenza Iniziale Costo storico	ACQUISTI 2025	FUORI USO/ CANCELLAZIONI 2025	Consistenza Finale Costo storico
A.I.5 ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**8.625.907,80 €**	**92.005,88 €**		**8.717.913,68 €**
ALTRE ALTRI COSTI PLURIENNALI DA AMMORTIZZARE	**14.378,92 €**			**14.378,92 €**
STERILIZZATO	14.378,92 €			14.378,92 €
ALTRE LICENZE D'USO DI SOFTWARE	**1.943.358,92 €**	**11.666,38 €**		**1.955.025,30 €**
NON STERILIZZATO	105.099,60 €			105.099,60 €
STERILIZZATO	1.838.259,32 €	11.666,38 €		1.849.925,70 €
ALTRE MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	**902.004,08 €**	**80.339,50 €**		**982.343,58 €**
NON STERILIZZATO	14.112,52 €			14.112,52 €
STERILIZZATO	887.891,56 €	80.339,50 €		968.231,06 €
ALTRE MIGLIORIE SU BENI DI TERZI IN COMODATO - LAVORI IN C/CAPITALE	**1.818.037,20 €**			**1.818.037,20 €**
STERILIZZATO	1.818.037,20 €			1.818.037,20 €
ALTRE SVILUPPO E PERSONALIZZAZIONE SOFTWARE	**3.948.128,68 €**			**3.948.128,68 €**
NON STERILIZZATO	1.001.602,90 €			1.001.602,90 €
STERILIZZATO	2.946.525,78 €			2.946.525,78 €
Totale complessivo	**8.625.907,80 €**	**92.005,88 €**		**8.717.913,68 €**

Fondo ammortamento

R.S.C.R.I.B.A.

Etichette di riga	Consistenza Iniziale Fondo amm.to	AMMORTAMENTI 2025	FUORI USO/ CANCELLAZIONI 2025	Consistenza Finale Fondo Amm.to
A.I.5 ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**6.711.591,33 €**	**473.074,79 €**		**7.184.666,12 €**
ALTRE ALTRI COSTI PLURIENNALI DA AMMORTIZZARE	**10.021,93 €**	**2.875,79 €**		**12.897,72 €**
STERILIZZATO	10.021,93 €	2.875,79 €		12.897,72 €
ALTRE LICENZE D"USO DI SOFTWARE	**1.876.823,12 €**	**29.167,66 €**		**1.905.990,78 €**
NON STERILIZZATO	105.099,60 €			105.099,60 €
STERILIZZATO	1.771.723,52 €	29.167,66 €		1.800.891,18 €
ALTRE MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	**716.312,81 €**	**55.924,97 €**		**772.237,78 €**
NON STERILIZZATO	14.112,52 €			14.112,52 €
STERILIZZATO	702.200,29 €	55.924,97 €		758.125,26 €
ALTRE MIGLIORIE SU BENI DI TERZI IN COMODATO - LAVORI IN C/CAPITALE	**181.803,72 €**	**363.607,44 €**		**545.411,16 €**
STERILIZZATO	181.803,72 €	363.607,44 €		545.411,16 €
ALTRE SVILUPPO E PERSONALIZZAZIONE SOFTWARE	**3.926.629,75 €**	**21.498,93 €**		**3.948.128,68 €**
NON STERILIZZATO	1.001.602,90 €			1.001.602,90 €
STERILIZZATO	2.925.026,85 €	21.498,93 €		2.946.525,78 €
Totale complessivo	**6.711.591,33 €**	**473.074,79 €**		**7.184.666,12 €**

Valore netto contabile

Etichette di riga	Consistenza Finale Costo Storico	Consistenza Finale Fondo Amm.to	VALORE NETTO CONTABILE
A.I.5 ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**8.717.913,68 €**	**7.184.666,12 €**	**1.533.247,56 €**
ALTRE ALTRI COSTI PLURIENNALI DA AMMORTIZZARE	**14.378,92 €**	**12.897,72 €**	**1.481,20 €**
STERILIZZATO	14.378,92 €	12.897,72 €	1.481,20 €
ALTRE LICENZE D"USO DI SOFTWARE	**1.955.025,30 €**	**1.905.990,78 €**	**49.034,52 €**
NON STERILIZZATO	105.099,60 €	105.099,60 €	- €
STERILIZZATO	1.849.925,70 €	1.800.891,18 €	49.034,52 €
ALTRE MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	**982.343,58 €**	**772.237,78 €**	**210.105,80 €**
NON STERILIZZATO	14.112,52 €	14.112,52 €	- €
STERILIZZATO	968.231,06 €	758.125,26 €	210.105,80 €
ALTRE MIGLIORIE SU BENI DI TERZI IN COMODATO - LAVORI IN C/CAPITALE	**1.818.037,20 €**	**545.411,16 €**	**1.272.626,04 €**
STERILIZZATO	1.818.037,20 €	545.411,16 €	1.272.626,04 €
ALTRE SVILUPPO E PERSONALIZZAZIONE SOFTWARE	**3.948.128,68 €**	**3.948.128,68 €**	**- 0,00 €**
NON STERILIZZATO	1.001.602,90 €	1.001.602,90 €	- €
STERILIZZATO	2.946.525,78 €	2.946.525,78 €	- 0,00 €
Totale complessivo	**8.717.913,68 €**	**7.184.666,12 €**	**1.533.247,56 €**

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Nel corso dell'esercizio 2025, la categoria delle "Licenze d'uso e software" ha subito variazioni per **€ 11.666,38** date dall'acquisizione di Licenze Zimbra e Licenze Programma PriMus, fornitore ACCA Software S.p.A.

Migliorie su beni di terzi

Nel corso dell'esercizio 2025, la categoria delle "Migliorie di beni di terzi" ha subito variazioni in aumento per **€ 80.339,50** date da sostituzione monitor del sistema antincendio per AAT 118 di Como presso Villa Guardia, fornitura e posa per sostituzione split Base Hems di Montichiari (BS), lavori di adeguamento spazi per ampliamento CREli (Centrale Regionale Elisoccorso), sostituzione porta presso NUE di Brescia, rifacimento piano calpestabile ed impermeabilizzazione terrazzi presso AAT 118 Como a Villa Guardia, basamento e assistenze murarie per pompa di calore presso AAT 118 Como a Villa Guardia e fornitura di pareti divisorie e attrezzate per spazi nuova sede AREU presso palazzo di Regione Lombardia.

Nel corso dell'esercizio 2025 la categoria delle "Migliorie di beni di terzi" non ha subito variazioni in diminuzione.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Non vi sono immobilizzazioni acquisite nell'esercizio attraverso risorse PNRR.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Inserire nella cella in giallino solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente:

Immobilizzazioni Immateriali	Allegato 3 - D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	20,0%	20,0%
COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	20,0%	20,0%
DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%
DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra quella specifica del bene e durata residua contratto	aliquota % maggiore tra quella specifica del bene e durata residua contratto
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	--	--
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20,0%	20,0%

Inserire SI o NO *nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:*

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
IMM01	Per le immobilizzazioni immateriali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	**NO**	*Se Sì, illustrare*

4.2 Immobilizzazioni Materiali

A.II.1 Terreni

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.1.a) Terreni disponibili
- A.II.1.b) Terreni indisponibili

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Terreni disponibili
Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

R.L. S.C.R.I.B.A.

Terreni indisponibili
Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione terreni
Poiché la voce non è movimentata, non vi sono fatti di rilievo da esporre.

Alienazioni e/o dismissioni
Poiché la voce non è movimentata, non vi sono fatti di rilievo da esporre.

A.II.2 Fabbricati

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
- A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

Fabbricati (indisponibili)
Si riportano i dettagli da Libro cespiti dai quali è verificabile l'avvenuta riconciliazione con i valori iscritti a Bilancio:

Costo storico

Etichette di riga	Consistenza Iniziale Costo storico	ACQUISTI 2025	FUORI USO/ CANCELLAZIONI 2025	Consistenza Finale Costo storico
A.II.2.b) FABBRICATI INDISPONIBILI	47.519,00 €			47.519,00 €
FABBRICATI - COSTRUZIONI LEGGERE (INDISPONIBILI)	47.519,00 €			47.519,00 €
STERILIZZATO	47.519,00 €			47.519,00 €
Totale complessivo	47.519,00 €			47.519,00 €

Fondo ammortamento

Etichette di riga	Consistenza Iniziale Fondo amm.to	AMMORTAMENTI 2025	FUORI USO/ CANCELLAZIONI 2025	Consistenza Finale Fondo Amm.to
A.II.2.b) FABBRICATI INDISPONIBILI	36.617,38 €	4.751,90 €		41.369,28 €
FABBRICATI - COSTRUZIONI LEGGERE (INDISPONIBILI)	36.617,38 €	4.751,90 €		41.369,28 €
STERILIZZATO	36.617,38 €	4.751,90 €		41.369,28 €
Totale complessivo	36.617,38 €	4.751,90 €		41.369,28 €

Valore netto contabile

R.S.C.R.I.B.A.

Etichette di riga	Consistenza Finale Costo Storico	Consistenza Finale Fondo Amm.to	VALORE NETTO CONTABILE
A.II.2.b) FABBRICATI INDISPONIBILI	**47.519,00 €**	**41.369,28 €**	**6.149,72 €**
FABBRICATI - COSTRUZIONI LEGGERE (INDISPONIBILI)	**47.519,00 €**	**41.369,28 €**	**6.149,72 €**
STERILIZZATO	47.519,00 €	41.369,28 €	6.149,72 €
Totale complessivo	**47.519,00 €**	**41.369,28 €**	**6.149,72 €**

Le sole movimentazioni di competenza dell'esercizio sono relative alle quote di ammortamento. L'aliquota utilizzata è pari al 6,5%, diversa da quella prevista dal D.L. vo 118/2011, secondo le indicazioni regionali.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione fabbricati
Non si sono registrate acquisizioni nel corso dell'anno 2025.

Alienazioni e/o dismissioni
Non si sono registrate alienazioni/dismissioni nel corso dell'anno 2025.

A.II.3 Impianti e macchinari

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riportano i dettagli da Libro cespiti dai quali è verificabile l'avvenuta riconciliazione con i valori iscritti a Bilancio:

Costo storico

Etichette di riga	Consistenza Iniziale Costo storico	ACQUISTI 2025	FUORI USO/ CANCELLAZIONI 2025	Consistenza Finale Costo storico
A.II.3 IMPIANTI E MACCHINARI	**1.082.990,34 €**	**54.656,00 €**	**- 211,06 €**	**1.137.435,28 €**
ALTRI IMPIANTI E MACCHINARI GENERICI	**103.330,77 €**		**- 211,06 €**	**103.119,71 €**
NON STERILIZZATO	1.860,00 €			1.860,00 €
STERILIZZATO	101.470,77 €		- 211,06 €	101.259,71 €
ALTRI IMPIANTI E MACCHINARI SPECIFICI	**81.872,75 €**	**54.656,00 €**		**136.528,75 €**
NON STERILIZZATO	5.040,00 €			5.040,00 €
STERILIZZATO	76.832,75 €	54.656,00 €		131.488,75 €
IMPIANTI DI ALLARME E SICUREZZA	**23.063,81 €**			**23.063,81 €**
NON STERILIZZATO	8.870,51 €			8.870,51 €
STERILIZZATO	14.193,30 €			14.193,30 €
IMPIANTI ELETTRICI	**2.867,00 €**			**2.867,00 €**
STERILIZZATO	2.867,00 €			2.867,00 €
IMPIANTI IDRAULICI	**2.663,20 €**			**2.663,20 €**
STERILIZZATO	2.663,20 €			2.663,20 €
IMPIANTI INFORMATICI DI RETE	**203.893,43 €**			**203.893,43 €**
NON STERILIZZATO	114.362,46 €			114.362,46 €
STERILIZZATO	89.530,97 €			89.530,97 €
IMPIANTI TELEFONICI	**665.299,38 €**			**665.299,38 €**
NON STERILIZZATO	14.743,24 €			14.743,24 €
STERILIZZATO	650.556,14 €			650.556,14 €
Totale complessivo	**1.082.990,34 €**	**54.656,00 €**	**- 211,06 €**	**1.137.435,28 €**

A.R.S.C.R.I.B.A.

Fondo ammortamento

Etichette di riga	Consistenza Iniziale Fondo amm.to	AMMORTAMENTI 2025	FUORI USO/ CANCELLAZIONI 2025	Consistenza Finale Fondo Amm.to
A.II.3 IMPIANTI E MACCHINARI	**944.147,78 €**	**23.964,40 €**	**- 211,06 €**	**967.901,12 €**
ALTRI IMPIANTI E MACCHINARI GENERICI	**39.248,63 €**	**11.371,92 €**	**- 211,06 €**	**50.409,49 €**
NON STERILIZZATO	1.860,00 €			1.860,00 €
STERILIZZATO	37.388,63 €	11.371,92 €	- 211,06 €	48.549,49 €
ALTRI IMPIANTI E MACCHINARI SPECIFICI	**11.073,85 €**	**11.093,70 €**		**22.167,55 €**
NON STERILIZZATO	5.040,00 €			5.040,00 €
STERILIZZATO	6.033,85 €	11.093,70 €		17.127,55 €
IMPIANTI DI ALLARME E SICUREZZA	**23.063,81 €**			**23.063,81 €**
NON STERILIZZATO	8.870,51 €			8.870,51 €
STERILIZZATO	14.193,30 €			14.193,30 €
IMPIANTI ELETTRICI	**2.773,76 €**	**93,24 €**		**2.867,00 €**
STERILIZZATO	2.773,76 €	93,24 €		2.867,00 €
IMPIANTI IDRAULICI	**1.034,49 €**	**322,01 €**		**1.356,50 €**
STERILIZZATO	1.034,49 €	322,01 €		1.356,50 €
IMPIANTI INFORMATICI DI RETE	**203.893,43 €**			**203.893,43 €**
NON STERILIZZATO	114.362,46 €			114.362,46 €
STERILIZZATO	89.530,97 €			89.530,97 €
IMPIANTI TELEFONICI	**663.059,81 €**	**1.083,53 €**		**664.143,34 €**
NON STERILIZZATO	14.743,24 €			14.743,24 €
STERILIZZATO	648.316,57 €	1.083,53 €		649.400,10 €
Totale complessivo	**944.147,78 €**	**23.964,40 €**	**- 211,06 €**	**967.901,12 €**

Valore netto contabile

Etichette di riga	Consistenza Finale Costo Storico	Consistenza Finale Fondo Amm.to	VALORE NETTO CONTABILE
A.II.3 IMPIANTI E MACCHINARI	**1.137.435,28 €**	**967.901,12 €**	**169.534,16 €**
ALTRI IMPIANTI E MACCHINARI GENERICI	**103.119,71 €**	**50.409,49 €**	**52.710,22 €**
NON STERILIZZATO	1.860,00 €	1.860,00 €	- €
STERILIZZATO	101.259,71 €	48.549,49 €	52.710,22 €
ALTRI IMPIANTI E MACCHINARI SPECIFICI	**136.528,75 €**	**22.167,55 €**	**114.361,20 €**
NON STERILIZZATO	5.040,00 €	5.040,00 €	- €
STERILIZZATO	131.488,75 €	17.127,55 €	114.361,20 €
IMPIANTI DI ALLARME E SICUREZZA	**23.063,81 €**	**23.063,81 €**	**- €**
NON STERILIZZATO	8.870,51 €	8.870,51 €	- €
STERILIZZATO	14.193,30 €	14.193,30 €	- €
IMPIANTI ELETTRICI	**2.867,00 €**	**2.867,00 €**	**- 0,00 €**
STERILIZZATO	2.867,00 €	2.867,00 €	- 0,00 €
IMPIANTI IDRAULICI	**2.663,20 €**	**1.356,50 €**	**1.306,70 €**
STERILIZZATO	2.663,20 €	1.356,50 €	1.306,70 €
IMPIANTI INFORMATICI DI RETE	**203.893,43 €**	**203.893,43 €**	**- €**
NON STERILIZZATO	114.362,46 €	114.362,46 €	- €
STERILIZZATO	89.530,97 €	89.530,97 €	- €
IMPIANTI TELEFONICI	**665.299,38 €**	**664.143,34 €**	**1.156,04 €**
NON STERILIZZATO	14.743,24 €	14.743,24 €	- €
STERILIZZATO	650.556,14 €	649.400,10 €	1.156,04 €
Totale complessivo	**1.137.435,28 €**	**967.901,12 €**	**169.534,16 €**

Nel corso dell'esercizio 2025, la categoria "Impianti e macchinari" ha subito variazioni in aumento per **€ 54.656,00** date dalla fornitura e installazione di nuovi UPS e conseguenti adeguamenti funzionali degli impianti elettrici presso la SOREU di Bergamo e la CUR NUE 112 di Milano.

R.E.S. C.R.I.B.A.

Nel corso dell'esercizio 2025, la categoria "Impianti e macchinari" ha subito una variazione in diminuzione per € -211,06 data dalla dismissione di un cespite per un bene dichiarato fuori uso.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Le dismissioni in ordine ai beni dichiarati fuori uso sono state deliberate con Deliberazione del Direttore Generale n. 16 del 29/01/2026 ad oggetto "Dichiarazione "fuori uso" di beni aziendali - anno 2025".

Non vi sono immobilizzazioni acquisite nell'esercizio attraverso risorse PNRR.

A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riportano i dettagli da Libro cespiti dai quali è verificabile l'avvenuta riconciliazione con i valori iscritti a Bilancio:

Costo storico

Etichette di riga	Consistenza Iniziale Costo storico	ACQUISTI 2025	FUORI USO/ CANCELLAZIONI 2025	Consistenza Finale Costo storico
A.II.4 ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	**4.834.153,41 €**	**41.032,00 €**	**- 27.672,95 €**	**4.847.512,46 €**
ALTRE ATTREZZATURE SANITARIE	**183.456,63 €**		**- 455,06 €**	**183.001,57 €**
NON STERILIZZATO	18.799,98 €			18.799,98 €
STERILIZZATO	164.656,65 €		- 455,06 €	164.201,59 €
ALTRE ATTREZZATURE SPECIFICHE SUEM	**870.014,70 €**		**- 2.257,00 €**	**867.757,70 €**
NON STERILIZZATO	11.467,20 €			11.467,20 €
STERILIZZATO	858.547,50 €		- 2.257,00 €	856.290,50 €
ATTREZZATURE ED APPARECCHIATURE SANITARIE	**3.366.219,48 €**	**41.032,00 €**	**- 24.960,89 €**	**3.382.290,59 €**
STERILIZZATO	3.366.219,48 €	41.032,00 €	- 24.960,89 €	3.382.290,59 €
ATTREZZZATURE E APPARECCHIATURE SANITARIE BENI DI TERZI NO AMMORTAMENTO	**420,00 €**			**420,00 €**
STERILIZZATO	420,00 €			420,00 €
ELETTRO CARDIO GRAMMA (ECG)	**414.042,60 €**			**414.042,60 €**
STERILIZZATO	414.042,60 €			414.042,60 €
Totale complessivo	**4.834.153,41 €**	**41.032,00 €**	**- 27.672,95 €**	**4.847.512,46 €**

Fondo Ammortamento

Etichette di riga	Consistenza Iniziale Fondo amm.to	AMMORTAMENTI 2025	FUORI USO/ CANCELLAZIONI 2025	Consistenza Finale Fondo Amm.to
A.II.4 ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	**4.514.996,58 €**	**267.695,85 €**	**- 25.796,21 €**	**4.756.896,22 €**
ALTRE ATTREZZATURE SANITARIE	**177.708,90 €**	**2.450,20 €**	**- 455,06 €**	**179.704,04 €**
NON STERILIZZATO	18.799,98 €			18.799,98 €
STERILIZZATO	158.908,92 €	2.450,20 €	- 455,06 €	160.904,06 €
ALTRE ATTREZZATURE SPECIFICHE SUEM	**826.122,28 €**	**43.892,42 €**	**- 2.257,00 €**	**867.757,70 €**
NON STERILIZZATO	11.467,20 €			11.467,20 €
STERILIZZATO	814.655,08 €	43.892,42 €	- 2.257,00 €	856.290,50 €
ATTREZZATURE ED APPARECCHIATURE SANITARIE	**3.107.959,70 €**	**216.785,73 €**	**- 23.084,15 €**	**3.301.661,28 €**
STERILIZZATO	3.107.959,70 €	216.785,73 €	- 23.084,15 €	3.301.661,28 €
ATTREZZZATURE E APPARECCHIATURE SANITARIE BENI DI TERZI NO AMMORTAMENTO				**- €**
STERILIZZATO				- €
ELETTRO CARDIO GRAMMA (ECG)	**403.205,70 €**	**4.567,50 €**		**407.773,20 €**
STERILIZZATO	403.205,70 €	4.567,50 €		407.773,20 €
Totale complessivo	**4.514.996,58 €**	**267.695,85 €**	**- 25.796,21 €**	**4.756.896,22 €**

R.L.C.R.I.B.A.

Valore netto contabile

Etichette di riga	Consistenza Finale Costo Storico	Consistenza Finale Fondo Amm.to	VALORE NETTO CONTABILE
A.II.4 ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	**4.847.512,46 €**	**4.756.896,22 €**	**90.616,24 €**
ALTRE ATTREZZATURE SANITARIE	**183.001,57 €**	**179.704,04 €**	**3.297,53 €**
NON STERILIZZATO	18.799,98 €	18.799,98 €	- €
STERILIZZATO	164.201,59 €	160.904,06 €	3.297,53 €
ALTRE ATTREZZATURE SPECIFICHE SUEM	**867.757,70 €**	**867.757,70 €**	**- €**
NON STERILIZZATO	11.467,20 €	11.467,20 €	- €
STERILIZZATO	856.290,50 €	856.290,50 €	- €
ATTREZZATURE ED APPARECCHIATURE SANITARIE	**3.382.290,59 €**	**3.301.661,28 €**	**80.629,31 €**
STERILIZZATO	3.382.290,59 €	3.301.661,28 €	80.629,31 €
ATTREZZZATURE E APPARECCHIATURE SANITARIE BENI DI TERZI NO AMMORTAMENTO	**420,00 €**	**- €**	**420,00 €**
STERILIZZATO	420,00 €	- €	420,00 €
ELETTRO CARDIO GRAMMA (ECG)	**414.042,60 €**	**407.773,20 €**	**6.269,40 €**
STERILIZZATO	414.042,60 €	407.773,20 €	6.269,40 €
Totale complessivo	**4.847.512,46 €**	**4.756.896,22 €**	**90.616,24 €**

Nel corso dell'esercizio 2025 sono state effettuate acquisizioni per **€ 41.032,00** che comprendono la fornitura di trapani per accesso intraosseo, l'acquisto di glucometri e di contenitori per trasporto organi.

Sono state inoltre eseguite dismissioni di cespiti per € -27.672,95 per beni dichiarati fuori uso.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Le dismissioni in ordine ai beni dichiarati fuori uso sono state deliberate con Deliberazione del Direttore Generale n. 16 del 29/01/2026 ad oggetto "Dichiarazione "fuori uso" di beni aziendali - anno 2024".

Non vi sono immobilizzazioni acquisite nell'esercizio attraverso risorse PNRR.

A.II.5 Mobili ed arredi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riportano i dettagli da Libro cespiti dai quali è verificabile l'avvenuta riconciliazione con i valori iscritti a Bilancio:

Costo storico

Etichette di riga	Consistenza Iniziale Costo storico	ACQUISTI 2025	FUORI USO/ CANCELLAZIONI 2025	Consistenza Finale Costo storico
A.II.5 MOBILI E ARREDI	**1.602.214,58 €**	**27.708,50 €**	**- 4.417,21 €**	**1.625.505,87 €**
MOBILI E ARREDI - MOBILI ARREDI E ATTREZZATURE UFFICIO	**1.058.725,73 €**	**1.201,65 €**	**- 4.417,21 €**	**1.055.510,17 €**
NON STERILIZZATO	37.066,18 €		- 1.325,20 €	35.740,98 €
STERILIZZATO	1.021.659,55 €	1.201,65 €	- 3.092,01 €	1.019.769,19 €
MOBILI E ARREDI - MOBILI E ARREDI DIVERSI	**543.488,85 €**	**26.506,85 €**		**569.995,70 €**
NON STERILIZZATO	5.257,74 €			5.257,74 €
STERILIZZATO	538.231,11 €	26.506,85 €		564.737,96 €
Totale complessivo	**1.602.214,58 €**	**27.708,50 €**	**- 4.417,21 €**	**1.625.505,87 €**

Fondo ammortamento

Etichette di riga	Consistenza Iniziale Fondo amm.to	AMMORTAMENTI 2025	FUORI USO/ CANCELLAZIONI 2025	Consistenza Finale Fondo Amm.to
A.II.5 MOBILI E ARREDI	**1.240.117,27 €**	**100.722,51 €**	**- 4.361,53 €**	**1.336.478,25 €**
MOBILI E ARREDI - MOBILI ARREDI E ATTREZZATURE UFFICIO	**935.714,81 €**	**39.898,22 €**	**- 4.361,53 €**	**971.251,50 €**
NON STERILIZZATO	37.066,18 €		- 1.325,20 €	35.740,98 €
STERILIZZATO	898.648,63 €	39.898,22 €	- 3.036,33 €	935.510,52 €
MOBILI E ARREDI - MOBILI E ARREDI DIVERSI	**304.402,46 €**	**60.824,29 €**		**365.226,75 €**
NON STERILIZZATO	5.257,74 €			5.257,74 €
STERILIZZATO	299.144,72 €	60.824,29 €		359.969,01 €
Totale complessivo	**1.240.117,27 €**	**100.722,51 €**	**- 4.361,53 €**	**1.336.478,25 €**

Valore netto contabile

Etichette di riga	Consistenza Finale Costo Storico	Consistenza Finale Fondo Amm.to	VALORE NETTO CONTABILE
A.II.5 MOBILI E ARREDI	**1.625.505,87 €**	**1.336.478,25 €**	**289.027,62 €**
MOBILI E ARREDI - MOBILI ARREDI E ATTREZZATURE UFFICIO	**1.055.510,17 €**	**971.251,50 €**	**84.258,67 €**
NON STERILIZZATO	35.740,98 €	35.740,98 €	- €
STERILIZZATO	1.019.769,19 €	935.510,52 €	84.258,67 €
MOBILI E ARREDI - MOBILI E ARREDI DIVERSI	**569.995,70 €**	**365.226,75 €**	**204.768,95 €**
NON STERILIZZATO	5.257,74 €	5.257,74 €	- €
STERILIZZATO	564.737,96 €	359.969,01 €	204.768,95 €
Totale complessivo	**1.625.505,87 €**	**1.336.478,25 €**	**289.027,62 €**

Nel corso dell'esercizio 2025 sono state effettuate acquisizioni per **€ 27.708,50** relative a mobili e arredi da destinare alle sedi di AREU (sia sede centrale HQ che sedi territoriali AAT, SOREU, Centrali NUE e NEA).
Sono state inoltre eseguite dismissioni di cespiti per € -4.417,21 per beni dichiarati fuori uso.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni
Le dismissioni in ordine ai beni dichiarati fuori uso sono state deliberate con Deliberazione del Direttore Generale n. 16 del 29/01/2026 ad oggetto "Dichiarazione "fuori uso" di beni aziendali - anno 2024".

Non vi sono immobilizzazioni acquisite nell'esercizio attraverso risorse PNRR.

A.II.6 Automezzi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riportano i dettagli da Libro cespiti dai quali è verificabile l'avvenuta riconciliazione con i valori iscritti a Bilancio:

Costo storico

N.S.O.R.I.B.A.

Etichette di riga	Consistenza Iniziale Costo storico	ACQUISTI 2025	FUORI USO/ CANCELLAZIONI 2025	Consistenza Finale Costo storico
A.II.6 AUTOMEZZI	**10.420.414,59 €**	**40.260,00 €**	**- 458.510,98 €**	**10.002.163,61 €**
AUTOMEZZI - ALTRI MEZZI DI TRASPORTO	**160.089,26 €**		**- 7.954,00 €**	**152.135,26 €**
NON STERILIZZATO	7.954,00 €		- 7.954,00 €	- €
STERILIZZATO	152.135,26 €			152.135,26 €
AUTOMEZZI - ALTRI MEZZI SUEM	**732.753,17 €**			**732.753,17 €**
STERILIZZATO	732.753,17 €			732.753,17 €
AUTOMEZZI - AMBULANZE	**3.861.296,76 €**		**- 110.056,80 €**	**3.751.239,96 €**
NON STERILIZZATO	110.056,80 €		- 110.056,80 €	- €
STERILIZZATO	3.751.239,96 €			3.751.239,96 €
AUTOMEZZI - AUTOMEDICHE	**5.538.315,43 €**	**40.260,00 €**	**- 340.500,18 €**	**5.238.075,25 €**
NON STERILIZZATO	1.456.165,32 €		- 262.947,81 €	1.193.217,51 €
STERILIZZATO	4.082.150,11 €	40.260,00 €	- 77.552,37 €	4.044.857,74 €
AUTOMEZZI - AUTOMEZZI	**127.959,97 €**			**127.959,97 €**
STERILIZZATO	127.959,97 €			127.959,97 €
Totale complessivo	**10.420.414,59 €**	**40.260,00 €**	**- 458.510,98 €**	**10.002.163,61 €**

Fondo ammortamento

Etichette di riga	Consistenza Iniziale Fondo amm.to	AMMORTAMENTI 2025	FUORI USO/ CANCELLAZIONI 2025	Consistenza Finale Fondo Amm.to
A.II.6 AUTOMEZZI	**9.694.608,67 €**	**642.447,43 €**	**- 458.510,98 €**	**9.878.545,12 €**
AUTOMEZZI - ALTRI MEZZI DI TRASPORTO	**116.455,13 €**	**29.398,00 €**	**- 7.954,00 €**	**137.899,13 €**
NON STERILIZZATO	7.954,00 €		- 7.954,00 €	- €
STERILIZZATO	108.501,13 €	29.398,00 €		137.899,13 €
AUTOMEZZI - ALTRI MEZZI SUEM	**732.753,17 €**			**732.753,17 €**
STERILIZZATO	732.753,17 €			732.753,17 €
AUTOMEZZI - AMBULANZE	**3.501.842,89 €**	**343.169,62 €**	**- 110.056,80 €**	**3.734.955,71 €**
NON STERILIZZATO	110.056,80 €		- 110.056,80 €	- €
STERILIZZATO	3.391.786,09 €	343.169,62 €		3.734.955,71 €
AUTOMEZZI - AUTOMEDICHE	**5.262.393,41 €**	**238.465,52 €**	**- 340.500,18 €**	**5.160.358,75 €**
NON STERILIZZATO	1.456.165,32 €		- 262.947,81 €	1.193.217,51 €
STERILIZZATO	3.806.228,09 €	238.465,52 €	- 77.552,37 €	3.967.141,24 €
AUTOMEZZI - AUTOMEZZI	**81.164,07 €**	**31.414,29 €**		**112.578,36 €**
STERILIZZATO	81.164,07 €	31.414,29 €		112.578,36 €
Totale complessivo	**9.694.608,67 €**	**642.447,43 €**	**- 458.510,98 €**	**9.878.545,12 €**

Valore netto contabile

Etichette di riga	Consistenza Finale Costo Storico	Consistenza Finale Fondo Amm.to	VALORE NETTO CONTABILE
A.II.6 AUTOMEZZI	**10.002.163,61 €**	**9.878.545,12 €**	**123.618,49 €**
AUTOMEZZI - ALTRI MEZZI DI TRASPORTO	**152.135,26 €**	**137.899,13 €**	**14.236,13 €**
NON STERILIZZATO	- €	- €	- €
STERILIZZATO	152.135,26 €	137.899,13 €	14.236,13 €
AUTOMEZZI - ALTRI MEZZI SUEM	**732.753,17 €**	**732.753,17 €**	**- €**
STERILIZZATO	732.753,17 €	732.753,17 €	- €
AUTOMEZZI - AMBULANZE	**3.751.239,96 €**	**3.734.955,71 €**	**16.284,25 €**
NON STERILIZZATO	- €	- €	- €
STERILIZZATO	3.751.239,96 €	3.734.955,71 €	16.284,25 €
AUTOMEZZI - AUTOMEDICHE	**5.238.075,25 €**	**5.160.358,75 €**	**77.716,50 €**
NON STERILIZZATO	1.193.217,51 €	1.193.217,51 €	- €
STERILIZZATO	4.044.857,74 €	3.967.141,24 €	77.716,50 €
AUTOMEZZI - AUTOMEZZI	**127.959,97 €**	**112.578,36 €**	**15.381,61 €**
STERILIZZATO	127.959,97 €	112.578,36 €	15.381,61 €
Totale complessivo	**10.002.163,61 €**	**9.878.545,12 €**	**123.618,49 €**

RI.S.O.R.A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nel corso del 2025 si è proceduto ad effettuare la verifica fisica di automezzi, automediche, ambulanze e altri mezzi di trasporto.

Con **Deliberazione AREU n. 83 dell'11/03/2026** ad oggetto: "Esiti dell'attività di ricognizione degli automezzi iscritti nel patrimonio mobile dell'Agenzia" si è preso atto delle risultanze del verbale sottoscritto in data 06/03/2026 dal Responsabile della S.S.D. Logistica, magazzino e unità mobili, attestante la consistenza degli automezzi, delle automediche, delle ambulanze e degli altri mezzi di trasporto, oggetto dell'attività di verifica fisica dei beni inventariati al 31/12/2025.

Con tale ricognizione si è quindi proceduto a cancellare dall'inventario alcuni beni, in quanto già dismessi, dichiarati quindi "fuori uso" per un costo storico totale di € 458.510,98, e valore netto contabile di € 0:

N. Inventario	Descrizione	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore netto contabile
119	SCOOTER PIAGGIO MP3 125 IBRIDO BIANCO PERLA - TARGA DR03617	7.954,00 €	7.954,00 €	- €
931	AUTOMEDICA-SUBARU FORRESTER 2.0 - RADIO 3939 - TARGA ED579PH	37.346,94 €	37.346,94 €	- €
935	AUTOMEDICA-SUBARU FORRESTER 2.0 - RADIO 3941 - TARGA ED575PH	37.346,94 €	37.346,94 €	- €
937	AUTOMEDICA-SUBARU FORRESTER 2.0 - RADIO 3928 - TARGA ED573PH	37.346,94 €	37.346,94 €	- €
945	AUTOMEDICA-SUBARU FORRESTER 2.0 - RADIO 3932 - TARGA ED565PH	37.346,94 €	37.346,94 €	- €
1027	AMBULANZA 4X2 CONFIGUARZIONE BASE+ALLESTIMENTO-TARGA ED465XG	55.028,40 €	55.028,40 €	- €
1028	AMBULANZA 4X2 CONFIGUARZIONE BASE+ALLESTIMENTO-TARGA ED464XG	55.028,40 €	55.028,40 €	- €
1442	AUTOMEDICA - SUBARU FORRESTER 2.0 - RADIO 3972-TARGA EJ442YZ	37.853,35 €	37.853,35 €	- €
1445	AUTOMEDICA - SUBARU FORRESTER 2.0 - RADIO 3960-TARGA EJ445YZ	37.853,35 €	37.853,35 €	- €
1453	AUTOMEDICA - SUBARU FORRESTER 2.0 - RADIO 3969-TARGA EJ453YZ	37.853,35 €	37.853,35 €	- €
1529	AUTOMEDICA - RENAULT SCENIC 4X4 - TARGA EL589HE (EX TARGA CRIA263A - EX CB724NE)	- €	- €	- €
1530	AUTOMEDICA - RENAULT SCENIC 4X4 - TARGA CS 892CT (EX TARGA CRIA266A - EX CB723NE)	- €	- €	- €
3542	AUTOMEDICA - SUBARU FORRESTER 2.0 - RADIO 0856-TARGA ET362MT	38.776,19 €	38.776,19 €	- €
3549	AUTOMEDICA - SUBARU FORRESTER 2.0 - RADIO 0850-TARGA ET372MT	38.776,18 €	38.776,18 €	- €
		458.510,98 €	**458.510,98 €**	**- €**

Si è inoltre provveduto all'inserimento all'interno del patrimonio dell'Agenzia dei seguenti mezzi, in esito alla verifica effettuata:
- Motoveicolo HONDA TRANSALP, targato AW96133, registrato con costo storico al 31/12/2025 pari a € 0,00, essendo trascorsi oltre cinque anni e risultando pertanto di valore netto contabile pari a € 0,00;
- Automedica SEAT ATECA, targata GE129AM, acquistata dal fornitore Bertazzoni Srl per un importo di € 40.260,00 IVA inclusa, la cui fattura elettronica, trasmessa nel 2021, è risultata erroneamente intestata ad Azienda Sanitaria Emergenza Urgenza (p. iva 03128170135), ente cessato al 31/12/2020, e non più correttamente reinviata dal fornitore.

R.E.C.R.I.B.A.

A.II.7 Oggetti d'arte

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Come richiesto dal Tavolo Adempimenti MEF, si chiede di precisare la tipologia ed ubicazione, nonché gli oneri sostenuti per la conservazione/mantenimento di tali beni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione oggetti d'arte
Non si segnalano acquisizioni nell'anno 2025.

Alienazioni e/o dismissioni
Non si sono registrate alienazioni/dismissioni nel corso dell'anno 2025.

A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per la categoria ***Altri Beni (sterilizzati e non)***, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta indicando la tipologia dei singoli beni in modo dettagliato tabella del foglio "*Dettaglio_SP_San*" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riportano i dettagli da Libro cespiti dai quali è verificabile l'avvenuta riconciliazione con i valori iscritti a Bilancio:

Costo storico

R.L. S.C.R.I.B.A.

Etichette di riga	Consistenza Iniziale Costo storico	ACQUISTI 2025	FUORI USO/ CANCELLAZIONI 2025	Consistenza Finale Costo storico
A II.7 ALTRI BENI	**4.284.862,53 €**	**153.475,00 €**		**4.438.337,53 €**
ALTRI BENI - FORMAZIONE E DIDATTICA	**600.568,92 €**	**135.977,42 €**		**736.546,34 €**
NON STERILIZZATO	159.436,83 €			159.436,83 €
STERILIZZATO	441.132,09 €	135.977,42 €		577.109,51 €
ALTRI BENI - GESTIONE MAXI EMERGENZE	**107.453,75 €**			**107.453,75 €**
STERILIZZATO	107.453,75 €			107.453,75 €
ALTRI BENI - MACCH. E BENI VARI D''UFFICIO ANCHE ELETTRONICI	**2.490,20 €**			**2.490,20 €**
STERILIZZATO	2.490,20 €			2.490,20 €
ALTRI BENI - RADIO VEICOLARI SUEM 118	**91.092,00 €**			**91.092,00 €**
NON STERILIZZATO	91.092,00 €			91.092,00 €
ALTRI BENI MOBILI - ALTRI ACCESSORI INFORMATICI	**974.577,97 €**	**3.482,40 €**		**978.060,37 €**
NON STERILIZZATO	168.878,20 €			168.878,20 €
STERILIZZATO	805.699,77 €	3.482,40 €		809.182,17 €
ALTRI BENI MOBILI - ALTRO	**53.262,60 €**	**8.550,98 €**		**61.813,58 €**
NON STERILIZZATO	59,00 €			59,00 €
STERILIZZATO	53.203,60 €	8.550,98 €		61.754,58 €
ALTRI BENI MOBILI - MACCHINE ORDINARIE D''UFFICIO	**18.954,16 €**			**18.954,16 €**
NON STERILIZZATO	592,56 €			592,56 €
STERILIZZATO	18.361,60 €			18.361,60 €
ALTRI BENI MOBILI - MONITOR	**332.303,42 €**	**3.387,09 €**		**335.690,51 €**
NON STERILIZZATO	2.054,40 €			2.054,40 €
STERILIZZATO	330.249,02 €	3.387,09 €		333.636,11 €
ALTRI BENI MOBILI - PERSONAL COMPUTER	**784.559,59 €**	**2.077,11 €**		**786.636,70 €**
NON STERILIZZATO	35.371,79 €			35.371,79 €
STERILIZZATO	749.187,80 €	2.077,11 €		751.264,91 €
ALTRI BENI MOBILI - SERVER	**1.277.817,34 €**			**1.277.817,34 €**
NON STERILIZZATO	121.663,73 €			121.663,73 €
STERILIZZATO	1.156.153,61 €			1.156.153,61 €
ALTRI BENI MOBILI - STAMPANTI	**41.782,58 €**			**41.782,58 €**
NON STERILIZZATO	3.842,67 €			3.842,67 €
STERILIZZATO	37.939,91 €			37.939,91 €
Totale complessivo	**4.284.862,53 €**	**153.475,00 €**		**4.438.337,53 €**

Fondo ammortamento

Etichette di riga	Consistenza Iniziale Fondo amm.to	AMMORTAMENTI 2025	FUORI USO/ CANCELLAZIONI 2025	Consistenza Finale Fondo Amm.to
A II.7 ALTRI BENI	**3.547.050,53 €**	**287.328,83 €**		**3.834.379,36 €**
ALTRI BENI - FORMAZIONE E DIDATTICA	**514.097,07 €**	**72.929,18 €**		**587.026,25 €**
NON STERILIZZATO	159.436,83 €			159.436,83 €
STERILIZZATO	354.660,24 €	72.929,18 €		427.589,42 €
ALTRI BENI - GESTIONE MAXI EMERGENZE	**91.564,38 €**	**7.227,83 €**		**98.792,21 €**
STERILIZZATO	91.564,38 €	7.227,83 €		98.792,21 €
ALTRI BENI - MACCH. E BENI VARI D''UFFICIO ANCHE ELETTRONICI	**2.490,20 €**			**2.490,20 €**
STERILIZZATO	2.490,20 €			2.490,20 €
ALTRI BENI - RADIO VEICOLARI SUEM 118	**91.092,00 €**			**91.092,00 €**
NON STERILIZZATO	91.092,00 €			91.092,00 €
ALTRI BENI MOBILI - ALTRI ACCESSORI INFORMATICI	**501.624,16 €**	**127.136,70 €**		**628.760,86 €**
NON STERILIZZATO	168.878,20 €			168.878,20 €
STERILIZZATO	332.745,96 €	127.136,70 €		459.882,66 €
ALTRI BENI MOBILI - ALTRO	**38.918,25 €**	**7.356,19 €**		**46.274,44 €**
NON STERILIZZATO	59,00 €			59,00 €
STERILIZZATO	38.859,25 €	7.356,19 €		46.215,44 €
ALTRI BENI MOBILI - MACCHINE ORDINARIE D''UFFICIO	**18.954,16 €**			**18.954,16 €**
NON STERILIZZATO	592,56 €			592,56 €
STERILIZZATO	18.361,60 €			18.361,60 €
ALTRI BENI MOBILI - MONITOR	**261.189,44 €**	**29.480,56 €**		**290.670,00 €**
NON STERILIZZATO	2.054,40 €			2.054,40 €
STERILIZZATO	259.135,04 €	29.480,56 €		288.615,60 €
ALTRI BENI MOBILI - PERSONAL COMPUTER	**763.132,30 €**	**15.200,77 €**		**778.333,07 €**
NON STERILIZZATO	35.371,79 €			35.371,79 €
STERILIZZATO	727.760,51 €	15.200,77 €		742.961,28 €
ALTRI BENI MOBILI - SERVER	**1.222.205,99 €**	**27.997,60 €**		**1.250.203,59 €**
NON STERILIZZATO	121.663,73 €			121.663,73 €
STERILIZZATO	1.100.542,26 €	27.997,60 €		1.128.539,86 €
ALTRI BENI MOBILI - STAMPANTI	**41.782,58 €**			**41.782,58 €**
NON STERILIZZATO	3.842,67 €			3.842,67 €
STERILIZZATO	37.939,91 €			37.939,91 €
Totale complessivo	**3.547.050,53 €**	**287.328,83 €**		**3.834.379,36 €**

A.L.S.C.R.T.D.A.

Valore netto contabile

Etichette di riga	Consistenza Finale Costo Storico	Consistenza Finale Fondo Amm.to	VALORE NETTO CONTABILE
A II.7 ALTRI BENI	**4.438.337,53 €**	**3.834.379,36 €**	**603.958,17 €**
ALTRI BENI - FORMAZIONE E DIDATTICA	**736.546,34 €**	**587.026,25 €**	**149.520,09 €**
NON STERILIZZATO	159.436,83 €	159.436,83 €	- €
STERILIZZATO	577.109,51 €	427.589,42 €	149.520,09 €
ALTRI BENI - GESTIONE MAXI EMERGENZE	**107.453,75 €**	**98.792,21 €**	**8.661,54 €**
STERILIZZATO	107.453,75 €	98.792,21 €	8.661,54 €
ALTRI BENI - MACCH. E BENI VARI D''UFFICIO ANCHE ELETTRONICI	**2.490,20 €**	**2.490,20 €**	**- €**
STERILIZZATO	2.490,20 €	2.490,20 €	- €
ALTRI BENI - RADIO VEICOLARI SUEM 118	**91.092,00 €**	**91.092,00 €**	**- €**
NON STERILIZZATO	91.092,00 €	91.092,00 €	- €
ALTRI BENI MOBILI - ALTRI ACCESSORI INFORMATICI	**978.060,37 €**	**628.760,86 €**	**349.299,51 €**
NON STERILIZZATO	168.878,20 €	168.878,20 €	- €
STERILIZZATO	809.182,17 €	459.882,66 €	349.299,51 €
ALTRI BENI MOBILI - ALTRO	**61.813,58 €**	**46.274,44 €**	**15.539,14 €**
NON STERILIZZATO	59,00 €	59,00 €	- €
STERILIZZATO	61.754,58 €	46.215,44 €	15.539,14 €
ALTRI BENI MOBILI - MACCHINE ORDINARIE D''UFFICIO	**18.954,16 €**	**18.954,16 €**	**- €**
NON STERILIZZATO	592,56 €	592,56 €	- €
STERILIZZATO	18.361,60 €	18.361,60 €	- €
ALTRI BENI MOBILI - MONITOR	**335.690,51 €**	**290.670,00 €**	**45.020,51 €**
NON STERILIZZATO	2.054,40 €	2.054,40 €	- €
STERILIZZATO	333.636,11 €	288.615,60 €	45.020,51 €
ALTRI BENI MOBILI - PERSONAL COMPUTER	**786.636,70 €**	**778.333,07 €**	**8.303,63 €**
NON STERILIZZATO	35.371,79 €	35.371,79 €	- €
STERILIZZATO	751.264,91 €	742.961,28 €	8.303,63 €
ALTRI BENI MOBILI - SERVER	**1.277.817,34 €**	**1.250.203,59 €**	**27.613,75 €**
NON STERILIZZATO	121.663,73 €	121.663,73 €	- €
STERILIZZATO	1.156.153,61 €	1.128.539,86 €	27.613,75 €
ALTRI BENI MOBILI - STAMPANTI	**41.782,58 €**	**41.782,58 €**	**- €**
NON STERILIZZATO	3.842,67 €	3.842,67 €	- €
STERILIZZATO	37.939,91 €	37.939,91 €	- €
Totale complessivo	**4.438.337,53 €**	**3.834.379,36 €**	**603.958,17 €**

Le acquisizioni del 2025 per **€ 153.475,50** comprendono beni materiali per formazione e didattica, quali defibrillatori didattici universali oltre a simulatori avanzati acquistati nell'ambito del progetto di cui alla DGR n. XII/2005 del 13/03/2024 "Formazione in ambito ostetrico dei professionisti sanitari" e, a seguito dell'istruttoria regionale sulla Versione 1 del Bilancio d'esercizio 2025, finanziati con i Fondi Indistinti 2025 di cui alla DGR n. XII/4221 del 15/04/2025.
Non sono state eseguite dismissioni di cespiti per beni dichiarati fuori uso per la presente categoria di cespiti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Non vi sono immobilizzazioni acquisite nell'esercizio attraverso risorse PNRR.

A.II.9 Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, nella tabella del foglio *"Dettaglio_SP_San"*, allegata al Bilancio d'Esercizio, è riportato l'elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione indicando la ***tipologia di finanziamento*** e le movimentazioni dell'esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riportano i dettagli da Libro cespiti dai quali è verificabile l'avvenuta riconciliazione con i valori iscritti a Bilancio:

Costo storico

Etichette di riga	Consistenza Iniziale Costo storico	ACQUISTI 2025	FUORI USO/ CANCELLAZIONI 2025	Consistenza Finale Costo storico
AII.8 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	**10.150,40 €**			**10.150,40 €**
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	**10.150,40 €**			**10.150,40 €**
STERILIZZATO	10.150,40 €			10.150,40 €
Totale complessivo	**10.150,40 €**			**10.150,40 €**

Fondo ammortamento

Etichette di riga	Consistenza Iniziale Fondo amm.to	AMMORTAMENTI 2025	FUORI USO/ CANCELLAZIONI 2025	Consistenza Finale Fondo Amm.to
AII.8 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI				**- €**
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI				**- €**
STERILIZZATO				- €
Totale complessivo				**- €**

Valore netto contabile

Etichette di riga	Consistenza Finale Costo Storico	Consistenza Finale Fondo Amm.to	VALORE NETTO CONTABILE
AII.8 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	**10.150,40 €**	**- €**	**10.150,40 €**
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	**10.150,40 €**	**- €**	**10.150,40 €**
STERILIZZATO	10.150,40 €	- €	10.150,40 €
Totale complessivo	**10.150,40 €**	**- €**	**10.150,40 €**

Resta contabilizzata l'assistenza legale per l'esproprio del terreno necessario alla realizzazione della base HEMS di Brescia, sulla base della DRG XI/3479/2020, relativa al Consuntivo 2024.
Non si registrano nel 2025 nuove immobilizzazioni materiali in corso e acconti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Non si sono registrate alienazioni/dismissioni nel corso dell'anno 2025. Non vi sono immobilizzazioni acquisite nell'esercizio attraverso risorse PNRR.

Fondo Svalutazione immobilizzazioni

I dati relativi al valore iniziale, ai giroconti, all'utilizzo fondo (storno fondo svalutazioni) e alle svalutazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Poiché la voce non è movimentata, non vi sono fatti di rilievo da esporre.

4.3 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Non si sono registrati trasferimenti/rettifiche della tipologia di che trattasi.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

Inserire nella cella in giallino solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente nello spazio previsto:

Immobilizzazioni Materiali	Allegato 3 D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
TERRENI	---	
EDIFICI	3,0%	6,5% da applicare solo per i cespiti acquisiti dal 2012
IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO	6,5%	
EDIFICI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE	3,0%	
COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.)	10,0%	
MOBILI ED ARREDAMENTO	12,5%	
ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	20,0%	
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	12,5%	
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ NON ISTITUZIONALE	12,5%	
IMPIANTI E MACCHINARI - AUDIOVISIVI	20,0%	
AUTOMEZZI (ambulanze, autovetture, motoveicoli e simili, autoveicoli pesanti in genere, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.)	25,0%	
MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	20,0%	
MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED ELETTRONICHE COMPRESI I COMPUTERS E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI	20,0%	
ATTREZZATURA GENERICA (stoviglie, posate, ecc.)		25,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
IMPIANTI DESTINATI AL TRATTAMENTO E DEPURAMENTO DELLE ACQUE, FUMI NOCIVI, ECC MEDIANTE IMPIEGO DI REAGENTI CHIMICI		15,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
BIANCHERIA		40,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
IMM02	Per le immobilizzazioni materiali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	**Sì**	Come sopra anticipato, Regione Lombardia ha applicato l'aliquota di ammortamento del 6,5% agli edifici. Ciò premesso, si segnala che l'Agenzia non ha movimentato la voce relativa agli edifici.

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

R.L.S.C.R.I.B.A.

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
IMM03	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12?	**Sì**	L'ammortamento decorre dalla data della consegna o del collaudo (laddove previsto).
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni?	**NO**	*Se Sì, illustrare*

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
IMM04	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso?	**Sì**	*Al fine di facilitare la gestione contabile, nonché l'attività di inventariazione dei beni di modico valore, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente i cespiti di valore inferiore a € 516,46, nell'esercizio di acquisito.*
	Altro	**NO**	*Se Sì, illustrare*

IMM05 – Svalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
IMM05	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	**NO**	*Se Sì, specificare importo, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico*

IMM06 – Rivalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
IMM06	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	**NO**	*Se Sì, specificare legge speciale che le ha determinate, importo al lordo e al netto degli ammortamenti, criteri di determinazione, impatto sul patrimonio netto*

R.S.C.R.I.B.A.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
IMM07	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0)?	**NO**	*Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione*

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
IMM08	Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari?	**NO**	*Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione*

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
IMM09	**Gravami**. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
IMM10	**Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.** Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
IMM11	**Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.** Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
IMM12	**Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.** Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	**NO**	*Se Sì, illustrare l'ammontare per singolo impegno*
IMM13	**Immobilizzazioni destinate alla vendita.** Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
IMM14	**Altro.** Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	**NO**	*Se Sì, illustrare*

R.S.C.R.I.B.A.

5. Immobilizzazioni Finanziarie

A.III.1 Crediti Finanziari

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun fatto di rilievo da esporre.

A.III.2 Titoli

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni finanziarie sono previste le seguenti tipologie:

- A.III.2.a) Partecipazioni
- A.III.2.b) Altri Titoli

In particolare, per la categoria ***A.III.2.a) Partecipazioni***, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella *<<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE>>* del foglio "*Dettaglio_SP_San*" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Partecipazioni
Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

Altri titoli
Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

R.I.S.C.R.I.B.A.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun fatto di rilievo da esporre.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
IF01	**Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.** Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie?	**NO**	*Se Sì, specificare partecipazioni, altri titoli, crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione*
IF02	**Gravami.** Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
IF03	**Contenzioso con iscrizione in bilancio.** Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
IF04	**Contenzioso senza iscrizione in bilancio.** Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
IF05	**Altro.** Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "*Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo*" (art 2423 cc)?	**NO**	*Se Sì, illustrare*

6. Rimanenze

B.I. Rimanenze

I dati relativi alle rimanenze iniziali, agli acquisti e ai consumi dell'esercizio, nonché alle altre movimentazioni riguardanti l'eventuale fondo svalutazione di magazzino, i giroconti/riclassificazioni, le rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e per conto e le rimanenze finali di reparto che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario
- B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario

RL S.r.l. R.I.B.A.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Rimanenze di magazzino

In relazione ai costi sostenuti per l'acquisto dei beni sanitari costituenti la scorta strategica PanFlu, di cui al decreto del Ministro della salute 19 dicembre 2022, di concerto con il Ministro dell'Economia e Finanze, relativo alla ripartizione delle risorse per la fase interpandemica PanFlu 2021/2023, si è proceduto in questa sede alla rilevazione delle rimanenze di magazzino al 31/12/2025, rispetto alle giacenze al 31/12/2024.
Pertanto, il Conto Economico ha evidenziato una variazione negativa delle rimanenze, derivante sia dai nuovi acquisti effettuati che dagli scarichi di magazzino (a seguito delle consegne effettuate nei confronti delle ASST/IRCCS della Regione), per un totale algebrico di -€ 126.336.

Gli acquisti avvenuti nel 2025 ammontano a € 428.165 (iva inclusa) e i beni acquistati sono dettagliati nella tabella riportata di seguito.
Gli scarichi di magazzino dell'anno ammontano invece a € 301.829 (iva inclusa), come dettagliato nella tabella di sintesi sottostante.

		CONSISTENZA ALL' 1 GENNAIO 2025		CARICO		SCARICO		CONSISTENZA AL 31 DICEMBRE 2025	
DESCRIZIONE BENE	CONTO CONTABILE	QUANTITA'	VALORE CON IVA	QUANTITA'	VALORE CON IVA	QUANTITA'	VALORE CON IVA	QUANTITA'	VALORE CON IVA
MRP3005 - SOVRASCARPA MONOUSO CON ELASTICO	30201141	500.000	4.294,50 €	-	- €	500.000	4.294,50 €	-	- €
MRP3019 - GAMBALI MONOUSO IMPERM. IN TYVEC SUVICOM SV 150 CON SOTTOPIEDRE RINF. - MABE - 10 BUSTE DA 30PZ (300PZ)	30201141	-	- €	350.000	142.920,75 €	16.100	6.574,35 €	333.900	136.346,40 €
MRS1079 - GAMBALI DI PROTEZIONE DA AGENTI INFET.CAT.III, REG (UE), 2016/425CE - DIENPI- DPC - 200PZ/SCATOLA	30201141	1.400	- €	-	- €	1.400	- €	-	- €
MRS1098 - GAMBALI DI PROTEZIONE DA AGENTI INFETTIVI CAT.III, REG (UE), 2016/425 - LAVIS- DPC - 200PZ/SCATOLA	30201141	10.600	- €	-	- €	10.600	- €	-	- €
MRS882- GAMBALI DI PROTEZIONE DA AGENTI INFETTIVI CAT.III, UNI EN 14126:2004, REG. 2016/425 MARCHIO CE	30201141	1.000	- €	-	- €	1.000	- €	-	- €
MRP3001 - CAMICE CHIR. STANDARD SMMS N306_45/GR/MQ	30201141	397.600	371.515,45 €	-	- €	-	- €	397.600	371.515,45 €
MRP3002 - CAMICE CHIR. STANDARD SMMS N306_45/GR/MQ L	30201141	596.000	556.899,42 €	-	- €	-	- €	596.000	556.899,42 €
MRP3003 - CAMICE CHIR. STANDARD SMMS N306_45/GR/MQ XL	30201141	596.000	556.899,42 €	-	- €	-	- €	596.000	556.899,42 €
MRP3004 - CAMICE CHIR. STANDARD SMMS N306_45/GR/MQ XXL	30201141	210.400	196.596,71 €	-	- €	-	- €	210.400	196.596,71 €
MRP3006 - CAMICE CHIRURGICO IN SMMS RINFORZATO TG-L	30201141	396.000	461.538,00 €	-	- €	102.840	119.860,02 €	293.160	341.677,98 €
MRP3007 - CAMICE CHIRURGICO IN SMMS RINFORZATO TG-	30201141	264.950	308.799,23 €	-	- €	9.000	10.489,50 €	255.950	298.309,73 €
MRP3008 - CAMICE CHIRURGICO IN SMMS RINFORZATO TG-XL	30201141	396.000	461.538,00 €	-	- €	31.515	36.730,73 €	364.485	424.807,27 €
MRP3009 - CAMICE CHIRURGICO IN SMMS RINFORZATO TG-XXL	30201141	143.050	166.724,78 €	-	- €	3.960	4.615,38 €	139.090	162.109,40 €
MRP3010 - CAMICI IMPERMEABILI MABE SUVICOM SV140 CONF DA 50 TAGLIA M (CND T020401-RDM/2265277)	30201141	56.080	39.740,81 €	79.420	56.280,59 €	56.100	39.754,98 €	79.400	56.266,41 €
MRP3011 - CAMICI IMPERMEABILI MABE SUVICOM SV140 CONF DA 50 TAGLIA L (CND T020401-RDM/2265277)	30201141	56.100	39.754,98 €	43.750	31.003,22 €	56.100	39.754,98 €	43.750	31.003,22 €
MRP3012 - CAMICI IMPERMEABILI MABE SUVICOM SV140 CONF DA 50 TAGLIA XL (CND T020401-RDM/2265277)	30201141	56.100	39.754,98 €	65.500	46.416,25 €	56.100	39.754,98 €	65.500	46.416,25 €
MRS13 - CUFFIE MONOUSO TNT ROTONDE	30201141	467.000	- €	-	- €	467.000	- €	-	- €
MPR3022 - CAPPELLO CHIRUG. A SCAFANDRO CON FASCIA ASSORBENTE E LACCI SVAS BIOSANA - 20 CONF DA 50PZ	30201141	-	- €	6.000	1.229,76 €	-	- €	6.000	1.229,76 €
MRP3013 - CUFFIE COPRICAPO IN TNT NW BOUFF-30 CONF DA 100 (CND T0207-RDM/2556247)	30201141	-	- €	1.050.000	28.665,00 €	-	- €	1.050.000	28.665,00 €
MRP3014 - ROTOFORM FFP2 NR D REGULAR CONF DA 50 CON ELASTICI AURICOLARI E ACCESSORIO (CND T020604-RDM/2375589)	30201141	1.860.100	218.747,76 €	-	- €	-	- €	1.860.100	218.747,76 €
MRP3015 - GUANTI IN NITRILE NON STERLI CLINI-LAB MIS. S CONF DA 100 CODICE 01315-S (CND T01020204-RDM/2421370)	30201141	8.420.000	161.790,30 €	-	- €	-	- €	8.420.000	161.790,30 €
MRP3016 - GUANTI IN NITRILE NON STERLI CLINI-LAB MIS. M CONF DA 100 CODICE 01315-M (CND T01020204-	30201141	30.790.000	591.629,85 €	-	- €	-	- €	30.790.000	591.629,85 €
MRP3017 - GUANTI IN NITRILE NON STERLI CLINI-LAB MIS. L CONF DA 100 CODICE 01315-L (CND T01020204-RDM/2421370)	30201141	29.126.000	559.656,09 €	1.664.000	31.973,76 €	-	- €	30.790.000	591.629,85 €
MRP3018 - GUANTI IN NITRILE NON STERLI CLINI-LAB MIS. XL CONF DA 100 CODICE 01315-XL (CND T01020204-RDM/2421370)	30201141	6.334.000	121.707,81 €	2.086.000	40.082,49 €	-	- €	8.420.000	161.790,30 €
MRS20041 - MASCHERA CHIRURGICA STANDARD NON STERILE MONOUSO ATTACO NUCALE FCA ITALY (0092002417 0TIPO IIR	30201141	86.520	- €	-	- €	-	- €	86.520	- €
MRS20042 - MASCHERA CHIRURGICA FCA ITALY - MONOUSO TIPO IIR, C/ELASTICI, C/FERRETTO	30201141	9.000	- €	-	- €	-	- €	9.000	- €
MRS20043 - MASCHERA CHIRURGICA STANDARD NON STERILE MONOUSO ATTACO NUCALE FCA ITALY (0092002417 0TIPO II	30201141	68.000	- €	-	- €	-	- €	68.000	- €
MRP3020 - MASCHERINA CHIRURGICA RAMEDICAL TNT A 4 STRATI MSK005 TIPO IIR CONF DA 50 CON ELASTICI AURICOLARI (CND -RDM/226402/R)	30201141	1.900.800	51.851,92 €	1.818.000	49.593,22 €	-	- €	3.718.800	101.445,15 €
MRS658 - MASCHERA CHIRURGICA AFLUID MEDIBERG 4 STRATI TNT CON VISIERA ANTIAPPANNAMENTO EN14683	30201141	47.750	- €	-	- €	-	- €	47.750	- €
MRS20015 - OCCHIALI PROTETTIVI RAELCON MOD. GLZ1-1 PROD. SHENZEN DI MEDICAL EQUIPMENT CO.,LTD.	30201141	46.000	- €	-	- €	-	- €	46.000	- €
MRS20016 - OCCHIALI PROTETTIVI MOD. OLA001- CAPRERA & PARTNER 300 PZ/CARTONE	30201141	517.500	- €	-	- €	8.100	- €	509.400	- €
MRS4 - OCCHIALI PROTETTIVI	30201141	66.360	- €	-	- €	-	- €	66.360	- €
MRS598 - OCCHIALI PROTETTIVI MOD. OLB001- CAPRERA & PARTNER 300PZ/COLLO	30201141	524.400	- €	-	- €	-	- €	524.400	- €
MRS599 - OCCHIALI A MASCHERA OLC001 – CAPRERA & PARTNERS SPA 200PZ/COLLO	30201141	466.000	- €	-	- €	-	- €	466.000	- €
MRS577 - VISIERE ENERGY TIME SCATOLA CONTIENE 12 KIT, OGNI KIT 25 VISIERE E UN SUPPORTO	30201141	576.000	- €	-	- €	14.400	- €	561.600	- €
MRS898 - VISIERE VISMON MOD FS100 - EN 166 -MONOUSO ENERGY TIME SCATOLA CONTIENE 200 PEZZI	30201141	418.600	- €	-	- €	5.000	- €	413.600	- €
MRS20134 - TUTA CON CAPPUCCIO DPI CAT 3 TESSITURE RADICI TG XL	30201141	200.000	- €	-	- €	1.500	- €	198.500	- €
MRS20135 - TUTA PROTETTIVA CAT IIII CIEFFE SRL 80 0008 TIPO 6B M	30201141	48.000	- €	-	- €	2.500	- €	45.500	- €
MRS20136 - TUTA PROTETTIVE CAT IIII CIEFFE SRL 80 0008 TIPO 6B L T	30201141	64.000	- €	-	- €	3.150	- €	60.850	- €
MRS20137 - TUTA PROTETTIVA CAT IIII CIEFFE SRL 80 0008 TIPO 6B XL	30201141	48.000	- €	-	- €	400	- €	47.600	- €
MRS462 - TUTE PROTETTIVE CAT IIII TIPO 5 E 6, ART. TC0103-MIC E ART.RAYGARD 3020/65, ARES SAFETY (50PZ/CART)	30201141	40.550	- €	-	- €	550	- €	40.000	- €
MRS899 - TUTE PROTETTIVE CON CAPPUCCIO P&C DPC CAT. III TIPO 6-MOD.SA500TE12130 (45PZ/CAT)	30201141	178.290	- €	-	- €	1.035	- €	177.255	- €
TOTALE		85.984.150	4.909.440,01 €	7.162.670	428.165,03 €	1.348.350	301.829,44 €	91.798.470	5.035.775,61 €

La consistenza finale del magazzino risulta essere di **€ 5.035.776**.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Il 2025 risulta essere il quarto anno di rilevazione di rimanenze di magazzino in considerazione della gestione del magazzino regionale PanFlu, da parte di AREU.

6.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Non si sono registrati trasferimenti/rettifiche della tipologia di che trattasi.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
RIM01	**Svalutazioni.** Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro?	**NO**	*Se Sì, specificare importo iniziale, movimenti dell'anno, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico*
RIM02	**Gravami**. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
RIM03	**Modifiche di classificazione.** Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
RIM04	**Valore a prezzi di mercato.** Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
RIM05	**Altro.** Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfa-re la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	**NO**	*Se Sì, illustrare*

RL S.C.R.I.R.A.

7. Crediti

B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato
- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri

In particolare, per le categorie ***B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti*** e ***B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto,*** se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio *"Dettaglio_SP_San"* allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria ***Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non*** se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio *"Cons"* allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai crediti verso la Regione e ai crediti verso Aziende Sanitarie pubbliche si rinvia alle tabelle allegate agli schemi di Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Altri crediti v/Stato

Tra i crediti v/Stato era stato rilevato nel 2021 il contributo per "Piano di riordino della rete ospedaliera: attuazione dell'art. 2 del D.L. 34/2020, comma 5 – D.L. 34/2020 ALLEGATO D - DGR XI/3264/2020", solo per la quota incassata. Successivamente, nell'esercizio 2022 è stata iscritta la restante quota assegnata pari ad euro 4.632.000. Tale valore, risultava ancora iscritto al 31/12/2024 come credito v/Stato.

A fine 2024 AREU con **nota prot. n. 34495 del 09/12/2024** alla Direzione Generale Welfare - U.O. Risorse Strutturali e Tecnologiche aveva proposto la rinuncia al finanziamento destinato alla Base HEMS di Brescia di cui alla DGR XI/3264/2020, **pari a € 2.440.000,00** (intenzione già manifestata con nota prot. AREU n. 32624 del 19/11/2024, allegato 12), poiché l'intervento Base Hems di Brescia verrà realizzato al di fuori del piano, nell'ambito di una diversa programmazione e con tempi differenti.

Con **DGR XII/3712 del 20/12/2024** ad oggetto "Piano di riordino della rete ospedaliera regionale in attuazione dell'art. 2 del D.L. 34/2020 approvato con la D.G.R. N. XI/3264/2020. Determinazioni in ordine al quarto riallineamento del piano" Regione Lombardia prende atto della richiesta ed elimi-

R.S.C. I.B.A.

na dal Piano l'intervento PS-LOM_BRESCIA_770 per AREU con redistribuzione delle risorse ad interventi di altri enti sanitari regionali. Il Ministero della Salute con Decreto Ministeriale del 29/05/2025 **prot. n. MDS-DPDMF-72-29052025** ha preso atto della D.G.R. n. DGR XII/3712 del 20/12/2024 della Regione Lombardia. Conseguentemente il valore del finanziamento non è più iscritto al 31/12/2025 tra i Crediti v/Stato.

Inoltre, si registra al 31/12/2025 un credito verso la Prefettura per € 28.712, relativo alla rendicontazione delle spese sostenute per il soccorso dei pazienti pediatrici provenienti dalla striscia di Gaza, come previsto dall'ordinanza CDPC n. 1085 del 30/05/2024.

Crediti v/Regione:
Si rimanda allo specifico dettaglio allegato al bilancio.

Si specifica, il dettaglio delle rimesse di cassa ricevute nel corso del 2025, suddivise per anno di competenza:

C/Capitale: - competenza 2025 € 451.859,98.

Spesa corrente: - competenza anni precedenti € 30.207.544;
- competenza 2025 € 334.769.129,06.

Incassi totali da Regione, nell'anno solare 2025: **€ 365.428.533,03**.

Richiamata la **nota regionale prot. n. A1.2026.0452675 del 28/05/2026 ad oggetto "993 - Bilanci Consuntivi 2025 - Esiti istruttoria."**, in considerazione alla richiesta di riadozione del Bilancio di Esercizio 2025 in versione V2, si è proceduto con le correzioni richieste sul Bilancio 2025 V1.
In particolare, in merito ai "***Crediti /debiti verso Regione - finanziamenti per investimenti: (Tab. 1B***" Regione ha rilevato: "*Si rilevano le seguenti squadrature (da eliminare attraverso la redazione della versione 2 del bilancio d'esercizio 2025) per complessivi € 25.470.800, determinate:*
- per complessivi 25.300.000€ da AGEING non coerente con le risultanze regionali: l'Agenzia, infatti, ha reiscritto sulla competenza 2025 finanziamenti derivanti da assegnazioni precedenti prorogati o ridestinati con DGR 3826/2025, precedentemente correttamente iscritti con ageing 2020 (sul corrente per 19.400.000) e 2021 (su capitale per 5.900.000);
- per 170.800 per appostazione di un importo non assegnato da Regione: l'Agenzia, infatti, ha iscritto un credito derivante dalle previsioni della DGR 2005/2024, a cui non è stato dato seguito nel 2025; con successiva DGR 4053/2025 è stata definita la fase 4 del progetto ex DGR 2005/2024, per la cui attuazione è stato adottato il DDG 16656/2025 con il quale nulla è assegnato ad AREU in conto capitale; l'Agenzia deve, pertanto, provvedere alla cancellazione di detto credito.
Per completezza si chiarisce che in sede di controllo regionale sul bilancio d'esercizio 2024 Regione aveva erroneamente indicato all'Agenzia "di ripresentare la V2 del bilancio senza l'appostazione di questo credito, che andrà iscritto nell'esercizio 2025".

Si è provveduto alla correzione dell'ageing in riferimento alla rimodulazione della DGR 3826/2026, mantenendo l'anno di assegnazione iniziale dei finanziamenti (2020 e 2021), come richiesto, in ogni allegato di Bilancio. Si precisa che essendo le nuove linee di finanziamento differenti nei fini e nelle progettualità si era ritenuta opportuna l'iscrizione analitica delle stesse, relative alla DGR 3826/2026, con l'annualità di riferimento della nuova DGR.

In merito ai finanziamenti in c/capitale ed alla DGR 2005/2024 ad oggetto "Attuazione della DGR n. XII/1141 del 16/10/2023 - Area dell'offerta formativa per la tutela e prevenzione della salute riproduttiva: approvazione del progetto di formazione in ambito ostetrico dei professionisti sanitari", che stanziava nei confronti di AREU € 170.800 per investimenti, si è proceduto alla cancellazione dello stesso finanziamento sia tra i crediti v/Regione, che tra i finanziamenti da Regione per investimenti.

Crediti v/Comuni

AREU B.A.

I crediti verso Comuni al 31/12/2025 risultano essere i seguenti:

Cliente	descrizione	valore
COMUNE DI MILANO	Fattura Emessa FIERA S. AMBROGIO - DICEMBRE 2025	4.432,88 €
COMUNE DI MANTOVA	Fattura Emessa CAPODANNO MANTOVA	232,35 €
	totale	**4.665,23 €**

Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche

Si rimanda ai dettagli esposti nei prospetti Intercompany allegati al Bilancio in merito a tutti i crediti verso ATS/ASST/IRCCS della Regione.

In merito ai crediti verso le Aziende sanitarie pubbliche fuori regione, si riporta di seguito il dettaglio:

CLIENTE	IMPORTO	DESCRIZIONE
A.S.L. N.1 - AVEZZANO-SULMONA-L'AQUILA	333,12 €	TRASPORTO ORGANI FUORI REGIONE TERZO TRIM 2020
A.S.L. N.1 - AVEZZANO-SULMONA-L'AQUILA	333,12 €	TRASPORTO ORGANI FUORI REGIONE PRIMO TRIM 2022
AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA	24.191,61 €	GENERICA CONVENZIONE Delibera AREU n. 376/2022
AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA PISANA	333,12 €	Fattura Emessa TRASPORTO ORGANI FUORI REGIONE - II TRIM 2025
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA	84.015,25 €	Fattura Emessa CONVENZIONE NUE 112 EMILIA ROMAGNA 2024 2025
AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA	23.860,24 €	CONVENZIONE 118 CALABRIA DEL. 300/2023 ANNO 2024
AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA	12.359,87 €	PROGETTO 118 ASP COSENZA DELIBERE 330 E 339/2023
AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA	1.460,31 €	GENERICA PROGETTO 118 ASP COSENZA DELIBERE 330 E 339/2023 - 2025
AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA	4.139,11 €	GENERICA CONVENZIONE Delibera AREU n. 300/2023
IRCCS "AZ. OSP. UNIVERSITARIA SAN MARTINO - IST"	333,12 €	Fattura Emessa TRASPORTO ORGANI FUORI REGIONE - III TRIM 2025
IRCCS "AZ. OSP. UNIVERSITARIA SAN MARTINO - IST"	6.268,88 €	GENERICA CONVENZIONE Delibera AREU n. 319/2023
IRCCS "AZ. OSP. UNIVERSITARIA SAN MARTINO - IST"	662,24 €	TRASPORTO ORGANI FUORI REGIONE IV TRIM 2025
OSPEDALI RIUNITI DI ANCONA - AZ.OSP.UNIVERSITARIA	664,24 €	Fattura Emessa TRASPORTO ORGANI FUORI REGIONE - III TRIM 2025
OSPEDALI RIUNITI DI ANCONA - AZ.OSP.UNIVERSITARIA	1.324,48 €	TRASPORTO ORGANI FUORI REGIONE IV TRIM 2025
AZIENDA SANITARIA UNIVERSITARIA FRIULI CENTRALE	662,24 €	TRASPORTO ORGANI FUORI REGIONE IV TRIM 2025
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA CAREGGI FIRENZE	331,12 €	TRASPORTO ORGANI FUORI REGIONE IV TRIM 2025
AZIENDA ULSS N. 8 - BERICA	993,36 €	TRASPORTO ORGANI FUORI REGIONE IV TRIM 2025
CITTA' DELLA SALUTE E DELLA SCIENZA DI TORINO	331,12 €	TRASPORTO ORGANI FUORI REGIONE IV TRIM 2025
AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA	3.311,20 €	TRASPORTO ORGANI FUORI REGIONE IV TRIM 2025
AZ. OSP. UNIVERSITARIA INTEGRATA VERONA	1.324,48 €	TRASPORTO ORGANI FUORI REGIONE IV TRIM 2025
Azienda Ospedaliera Universitaria Federico II di Napoli	331,12 €	STIMA FDE TRASPORTO ORGANI FEDERICO II DI NAPOLI
totale	**167.563,35 €**	

Al 31/12/2025 è stato inoltre rideterminato il fondo svalutazione crediti da aziende sanitarie pubbliche extra Regione, come descritto puntualmente nei paragrafi specifici, per **€ 13.937,62**.

Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione

Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

Crediti v/Erario

Al 31/12/2025 risulta essere pari a 0€.

Crediti v/Altri

In questa voce sono ricompresi i crediti verso clienti privati, verso soggetti pubblici e altri crediti diversi.

In merito ai crediti v/altri soggetti pubblici, di seguito si riporta la tabella di dettaglio:

CLIENTE	DESCRIZIONE	VALORE
AGENZIA PER LA CYBERSICUREZZA NAZIONALE	CONTRIBUTO PROGETTO PNRR AREU SICURA DEL. 464/2024	1.497.123,00 €
AREUS	ORDINATIVO INCASSO Fattura Emessa CONVENZIONE AREUS 2024 - DISASTER RECOVERY	50.410,38 €
AREUS	GENERICA CONVENZIONE Delibera AREU n. 36/2025	84.724,25 €
ASL 1 - Azienda sociosanitaria ligure 1	Fattura Emessa RIMBORSO CONTRIBUTI PREV. DIRETTORE POLVERINI IV TRIM 2025	17.514,09 €
ASL 1 - Azienda sociosanitaria ligure 1	Fattura Emessa RIMBORSO CONTRIBUTI PREV. DIRETTORE GALBUSERA IV TRIM 2025	20.137,52 €
REGIONE AUTONOMA FRIULI-VENEZIA GIULIA	GENERICA CONVENZIONE Delibera AREU n. 82/2023	5.714,39 €
REGIONE CALABRIA	PROGETTO CALABRIA PER NUE 112 E ATTIVITà 118 ANNO 2023 - DELIBERE 105 E 282 DEL 2022	13.166,27 €
SMA CAMPANIA SPA	GENERICA CONVENZIONE PER COLLAB. ATTIVITÀ DI SELEZIONE, FORMAZIONE NUE 112 DELIB. 68/2025	5.470,25 €
SMA CAMPANIA SPA	GENERICA CONVENZIONE Delibera AREU n. 67/2025	298,40 €
	TOTALE	**1.694.558,55 €**

Al 31/12/2025 è stato inoltre rideterminato il fondo svalutazione dei crediti da altri pubblici, come descritto puntualmente nei paragrafi specifici, per **€ 21.706,25**.

In merito agli "Altri crediti diversi" sono esposti i seguenti valori:

10202645	CREDITI VERSO DIPENDENTI PER ABBONAMENTI MOBILITA' COLLETTIVA	39.101,80 €
10202647	ALTRI CREDITI VERSO DIPENDENTI	15.256,43 €
10202670	CREDITI PER DEPOSITI CAUZIONALI VERSO TERZI	59.183,73 €
10202660	CREDITI VERSO INPDAP	1.133,94 €
	totale	**114.675,90 €**

In merito ai crediti verso clienti privati, si sottolinea la continua attività di sollecito e recupero crediti che si è svolta durante l'anno, in continuità con gli anni precedenti.
I conti contabili aziendali che confluiscono nel conto regionale sono i seguenti:

10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	1.008.376,35 €
10202615	CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PRIVATE	36.713,50 €
10202620	FATTURE DA EMETTERE	540.793,53 €
10202625	NOTE DI CREDITO DA RICEVERE	191.781,21 €
20302110	FONDO SVALUTAZIONE DEI CREDITI DA PRIVATI	- 95.349,01 €

Tali crediti derivano principalmente da trasporti secondari, attività formativa, soccorso sanitario presso manifestazioni sportive ed altri eventi.
In particolare, si riportano di seguito le tabelle di dettaglio delle fatture relative ai crediti verso clienti e delle fatture relative ai crediti verso Aziende Sanitarie private, da cui si evince l'aging.

RLS.C.R.I.B.A.

ESERC	CONTO	DESCRIZIONE_CONTO	DESC1 E DESC2	IMPORTO	DATA_RIF	ANNO PART	NUM_RIF	CONTO	RAG_SOC_CLIFOR
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	26.11.2025	1.036,50 €	01/12/2025	2025	20250343/3	100184	AEROPORTO VALERIO CATULLO DI VERONA S.P.A.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	INCASSO ASSEGNO SIN LOZZA N. 931.158.187	805,93 €	22/03/2024	2024	1331	100294	ALLIANZ S.P.A.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa APPLICAZIONE PENALI CONTRATTUALI -CONV.SOCCORSO SANITARIO EMERGENZA URGENZA 118	1.252,00 €	31/12/2025	2025	20250414/3	100841	ANPAS COMITATO REGIONALE LOMBARDIA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa APPLICAZIONE PENALI CONTRATTUALI -CONV.SOCCORSO SANITARIO EMERGENZA URGENZA 118	252,00 €	31/12/2025	2025	20250415/3	100841	ANPAS COMITATO REGIONALE LOMBARDIA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa APPLICAZIONE PENALI CONTRATTUALI -CONV.SOCCORSO SANITARIO EMERGENZA URGENZA 118	102,00 €	31/12/2025	2025	20250416/3	100841	ANPAS COMITATO REGIONALE LOMBARDIA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa ATTIVITA' FORMATIVA - NOVEMBRE 2025	2.623,00 €	05/12/2025	2025	20250348/3	100812	ASSOCIAZIONE COMUNI BRESCIANI SERVIZI S.R.L.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa PALIO DELL'OCA - 12.10.2025	205,25 €	29/10/2025	2025	20250295/3	100074	ASSOCIAZIONE DEI CANTONI CIARLASCHI
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa APPLICAZIONE PENALI CONTRATTUALI -CONV.SOCCORSO SANITARIO EMERGENZA URGENZA 118	1.502,00 €	31/12/2025	2025	20250409/3	100353	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa APPLICAZIONE PENALI CONTRATTUALI -CONV.SOCCORSO SANITARIO EMERGENZA URGENZA 118	1.502,00 €	31/12/2025	2025	20250410/3	100353	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa APPLICAZIONE PENALI CONTRATTUALI -CONV.SOCCORSO SANITARIO EMERGENZA URGENZA 118	102,00 €	31/12/2025	2025	20250411/3	100353	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	5.909,40 €	04/11/2025	2025	20250305/3	100380	ASSOCIAZIONE LA NOSTRA FAMIGLIA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	13.508,50 €	19/12/2025	2025	20250378/3	100380	ASSOCIAZIONE LA NOSTRA FAMIGLIA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa 67 SAGRA PROVINCIALE DELL'UVA 2025	4.415,21 €	29/10/2025	2025	20250294/3	100281	ASSOCIAZIONE PRO LOCO APS
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa APPLICAZ.PENALI CONTRAT- SERV.TRASP SANIT SEMPLICE NERROPATICI PV GRUPPO A	502,00 €	25/11/2025	2025	20250324/3	100430	ATA SOCCORSO - SOCIETA COOPERTIVA SOCIALE ONLUS
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa MANIFESTAZIONE TROFEO VILLA D ESTE ACI COMO 25-26 OT2025	652,40 €	18/11/2025	2025	20250152/2	100680	AUTOMOBILE CLUB COMO
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	MANIFESTAZIONE "ESERCITAZIONE GALLERIA MONTE QUARCINO A9" - FEBBR2023	1.200,00 €	10/03/2023	2023	66/3	100634	AUTOSTRADE PER L'ITALIA S.P.A.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa APPLICAZIONE PENALI CONTRATTUALI - SERV.ELISOCCORSO HEMS BG	4.002,00 €	19/11/2025	2025	20250315/3	100339	AVINCIS S.P.A. EX BABCOCK
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa APPLICAZIONE PENALI CONTRATTUALI - SERV.ELISOCCORSO HEMS BS	95.673,45 €	19/11/2025	2025	20250316/3	100339	AVINCIS S.P.A. EX BABCOCK
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa APPLICAZIONE PENALI CONTRATTUALI - SERV.ELISOCCORSO HEMS CO	106.473,59 €	19/11/2025	2025	20250317/3	100339	AVINCIS S.P.A. EX BABCOCK
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa APPLICAZIONE PENALI CONTRATTUALI - SERV.ELISOCCORSO HEMS MI	41.910,63 €	19/11/2025	2025	20250318/3	100339	AVINCIS S.P.A. EX BABCOCK
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa APPLICAZIONE PENALI CONTRATTUALI - SERV.ELISOCCORSO HEMS SO	25.513,08 €	19/11/2025	2025	20250319/3	100339	AVINCIS S.P.A. EX BABCOCK
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	MANIFESTAZIONE "MOTO GUZZI" - 10.09/11.09.22	4.886,00 €	19/09/2022	2022	228/3	100593	BIG IDEAS S.R.L.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	STAGIONE CALCISTICA SERIE B BS CALCIO - AGOSTO/SETTEMBRE 2024	3.742,25 €	31/12/2024	2024	20240308/3	100322	BRESCIA CALCIO S.P.A.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	STAGIONE CALCISTICA SERIE B BS CALCIO - SETTEMBRE/DICEMBRE 2024	3.678,90 €	31/12/2024	2024	20240309/3	100322	BRESCIA CALCIO S.P.A.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa STAGIONE CALCISTICA SERIE B BS CALCIO - GENNAIO/APRILE 2025	3.612,05 €	11/08/2025	2025	20250203/3	100322	BRESCIA CALCIO S.P.A.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa STAGIONE CALCISTICA SERIE B BS CALCIO - APRILE/MAGGIO 2025	1.899,20 €	11/08/2025	2025	20250204/3	100322	BRESCIA CALCIO S.P.A.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa PARTITE CALCIO LECCO 1912 - NOVEMBRE 2025	513,43 €	06/11/2025	2025	20250312/3	100426	CALCIO LECCO 1912 SRL
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa PARTITE CALCIO LECCO 1912 - 16/23 NOVEMBRE 2025	1.024,86 €	31/12/2025	2025	20250404/3	100426	CALCIO LECCO 1912 SRL
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa PARTITE CALCIO LECCO 1912 - DICEMBRE 2025	611,75 €	31/12/2025	2025	20250405/3	100426	CALCIO LECCO 1912 SRL
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	520,00 €	18/12/2025	2025	20250369/3	100699	CASA DI CURA FONDAZIONE GAETANO E PIERA BORGHI SRL
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	4.481,50 €	18/12/2025	2025	20250373/3	100699	CASA DI CURA FONDAZIONE GAETANO E PIERA BORGHI SRL
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	324,00 €	18/12/2025	2025	20250371/3	100524	CASA DI CURA MATER DOMINI - CASTELLANZA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	2.501,00 €	18/12/2025	2025	20250374/3	100524	CASA DI CURA MATER DOMINI - CASTELLANZA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	394,00 €	18/12/2025	2025	20250370/3	100672	CASA DI CURA PRIVATA LE TERRAZZE S.R.L.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	3.800,80 €	18/12/2025	2025	20250375/3	100672	CASA DI CURA PRIVATA LE TERRAZZE S.R.L.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	2.019,40 €	04/11/2025	2025	20250297/3	100507	CASA DI CURA SAN CAMILLO
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa SIMULAZIONE EMERGENZA CANTIERE - 19.11.2025	660,40 €	28/11/2025	2025	20250334/3	100689	CEPAV DUE
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa GARA MOTONAUTICA - 1 MEMORIAL VIRGILIO MOLINARI 13 APR2025	955,25 €	20/06/2025	2025	20250139/3	100794	CLUB NAUTICO LE GABBIANE
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	MANIFESTAZIONE "MYTHICAL CARS RALLY" - 27.05.2023	1.102,00 €	29/06/2023	2023	154/3	100662	COMITATO EVENTI SPORTIVI OLTREPO'
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	MANIFESTAZIONE TRITTICO LOMBARDO 03.08.2020	711,50 €	09/09/2020	2020	20200049/3	100411	COMITATO GRAN TRITTICO LOMBARDO
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	ASSISTENZA PRESSO MANIFESTAZIONE SAGRA DEL SALAMA DELL'OCO DI MORTARA	709,50 €	18/11/2019	2019	20190102/3	100214	COMITATO ORGANIZZATORE SAGRA DEL SALAME D'OCA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	8.643,00 €	04/11/2025	2025	20250304/3	100509	CONGREGAZIONE SUORE INFERMIERE DELL'ADDOLORATA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	4.817,30 €	19/12/2025	2025	20250379/3	100509	CONGREGAZIONE SUORE INFERMIERE DELL'ADDOLORATA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	1.136,00 €	31/12/2025	2025	20250391/3	100509	CONGREGAZIONE SUORE INFERMIERE DELL'ADDOLORATA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI DAL 16 AL 31 DICEMBRE 2025	1.101,00 €	31/12/2025	2025	20250397/3	100509	CONGREGAZIONE SUORE INFERMIERE DELL'ADDOLORATA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Nota Accredito NDC STORNO PARZ FT 20250379 - TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICE 2025	- 520,00 €	31/12/2025	2025	20250398/3	100509	CONGREGAZIONE SUORE INFERMIERE DELL'ADDOLORATA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	380,00 €	04/11/2025	2025	20250307/3	100620	CONGREGAZIONE SUORE MISERICORDINE DI S. GERARDO MB
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	989,00 €	19/12/2025	2025	20250380/3	100620	CONGREGAZIONE SUORE MISERICORDINE DI S. GERARDO MB
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	PROGETTO ARMENIA- ATTIVITA' DI SOCCORSO AREA NAGORNO KARABAKH	33.840,98 €	31/12/2023	2023	5327	100458	DIPARTIMENTO DELLA PROTEZIONE CIVILE
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa GAMES WEEK CARTOOMICS - NOVEMBRE 2025	3.132,05 €	12/12/2025	2025	20250353/3	100835	FIERA MILANO S.P.A.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa EICMA 2025 - NOVEMBRE 2025	3.416,60 €	12/12/2025	2025	20250354/3	100835	FIERA MILANO S.P.A.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa FIERA DELL'ARTIGIANATO - DICEMBRE 2025	7.115,75 €	17/12/2025	2025	20250368/3	100835	FIERA MILANO S.P.A.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	AGGIORNAMENTO PRE-CORSO SSE FIRST AID ONE ITALIA	154,00 €	14/06/2019	2019	20190058/3	100351	FIRST AID ONE ITALIA COOPERATIVA SOCIALE
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	408,00 €	19/12/2025	2025	20250381/3	100543	G.B. MANGIONI HOSPITAL SRL
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	CONTRIBUTO DISTRIBUTORI AUTOMATICI - 2°TRIM2022	1.476,20 €	22/08/2022	2022	213/3	100338	GRUPPO ARGENTA S.P.A.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	555,00 €	18/12/2025	2025	20250377/3	100529	GRUPPO MULTIMEDICA S.P.A.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa 1 TRIATHLON CRONO TAVERNOLA - 19.07.2025	122,00 €	31/12/2025	2025	20250408/3	100839	IN.MOTUS TEAM ASD
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI II TRIMESTRE 2025	3.181,90 €	29/08/2025	2025	20250218/3	100539	ISTITUTI OSPEDALIERI BERGAMASCHI SRL
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	3.829,90 €	24/11/2025	2025	20250321/3	100539	ISTITUTI OSPEDALIERI BERGAMASCHI SRL
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI II TRIMESTRE 2025	6.089,20 €	01/10/2025	2025	20250261/3	100504	ISTITUTI OSPEDALIERI BRESCIANI SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	1.563,00 €	04/11/2025	2025	20250298/3	100504	ISTITUTI OSPEDALIERI BRESCIANI SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	2.376,70 €	04/11/2025	2025	20250302/3	100506	ISTITUTI OSPEDALIERI BRESCIANI SPA - S. ROCCO
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI II TRIMESTRE 2025	6.192,90 €	01/10/2025	2025	20250262/3	100505	ISTITUTI OSPEDALIERI BRESCIANI SPA - S.ANNA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	2.424,00 €	04/11/2025	2025	20250303/3	100505	ISTITUTI OSPEDALIERI BRESCIANI SPA - S.ANNA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI II TRIMESTRE 2025	12.032,20 €	23/09/2025	2025	20250253/3	100551	ISTITUTICI CLINICI ZUCCHI SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	10.235,00 €	27/10/2025	2025	20250288/3	100551	ISTITUTICI CLINICI ZUCCHI SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	12.290,50 €	22/12/2025	2025	20250382/3	100551	ISTITUTICI CLINICI ZUCCHI SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI DAL 16 AL 31 DICEMBRE 2025	3.051,60 €	31/12/2025	2025	20250399/3	100551	ISTITUTICI CLINICI ZUCCHI SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	2.249,00 €	17/12/2025	2025	20250365/3	100625	ISTITUTO CLINICO VILLA APRICA SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	667,00 €	31/12/2025	2025	20250390/3	100625	ISTITUTO CLINICO VILLA APRICA SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI DAL 16 AL 31 DICEMBRE 2025	723,00 €	31/12/2025	2025	20250393/3	100625	ISTITUTO CLINICO VILLA APRICA SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	2.874,30 €	24/11/2025	2025	20250322/3	100550	ISTITUTO SUORE CAPPUCCINE DI MADRE RUBATTO
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	1.675,00 €	17/12/2025	2025	20250367/3	100510	ITALIA HOSPITAL SPA - OSP. MORIGGIA PELASCINI
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	2.616,50 €	31/12/2025	2025	20250392/3	100510	ITALIA HOSPITAL SPA - OSP. MORIGGIA PELASCINI
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa TRASPORTI SECONDARI DAL 16 AL 31 DICEMBRE 2025	5.123,60 €	31/12/2025	2025	20250394/3	100510	ITALIA HOSPITAL SPA - OSP. MORIGGIA PELASCINI
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa ABILMENTE AUTUNNO MILANO - OTTOBRE 2025	4.099,75 €	28/11/2025	2025	20250335/3	100300	ITALIAN EXHIBITION GROUP S.P.A.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa ESERCITAZIONE CANTIERE PIADENA - 09.10.2025	174,00 €	21/10/2025	2025	20250285/3	100820	LABOZZOLIANA SCARL
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa ESERCITAZIONE CANTIERE OSPITALETTO - 09.10.2025	174,00 €	21/10/2025	2025	20250286/3	100820	LABOZZOLIANA SCARL
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa MILANO 21 - MEZZAMARATONA - 23.11.2025	665,95 €	12/12/2025	2025	20250352/3	100692	LAGUNA RUNNING SSDRL
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	CONCERTO AVENTURA 28.09.2024	512,00 €	01/10/2024	2024	20240162/3	100751	LATIN FESTIVAL
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	MANIFESTAZIONE "COMIZIO ELETTORALE" - PAVIA, 07.05.2019	496,00 €	23/05/2019	2019	20190037/3	100349	LEGA NORD - LEGA LOMBARDA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa "COORDINAMENTO SANITARIO G.O.S." - AGOSTO/SETTEMBRE 2025	3.202,00 €	10/10/2025	2025	20250268/3	100710	MANTOVA 1911 S.R.L.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa "COORDINAMENTO SANITARIO G.O.S." OTTOBRE/NOVEMBRE 2025	3.322,00 €	12/12/2025	2025	20250351/3	100710	MANTOVA 1911 S.R.L.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa CAMPIONATO CALCIO - DICEMBRE 2025	1.602,00 €	31/12/2025	2025	20250403/3	100710	MANTOVA 1911 S.R.L.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa MOTORADUNO INTERNAZIONALE CITTA' DELLA MOTO GUZZI - SETTEMBRE 2025	3.042,01 €	29/09/2025	2025	20250254/3	100815	MARCHIO DI FABBRICA SRL
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa ADDENDUM FONDAZ. MICO - PRIMA RATA - APRILE/DICEMBRE 2025	117.934,96 €	26/11/2025	2025	20250325/3	100773	MILANO CORTINA 2026
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa ATTIVITA' DI SUPPORTO MILANO CORTINA 2026	10.225,52 €	10/12/2025	2025	20250349/3	100773	MILANO CORTINA 2026
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa APPLICAZIONE PENALI CONTRATTUALI -CONV.SOCCORSO SANITARIO EMERGENZA URGENZA 118	252,00 €	31/12/2025	2025	20250412/3	100840	MISERICORDIA E SOLIDARIETA RETE NAZIONALE
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa APPLICAZIONE PENALI CONTRATTUALI -CONV.SOCCORSO SANITARIO EMERGENZA URGENZA 118	1.502,00 €	31/12/2025	2025	20250413/3	100840	MISERICORDIA E SOLIDARIETA RETE NAZIONALE
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	ORDINATIVO INCASSO Fattura EmessaMANTOVA SUMMER FESTIVAL - 02.07.2025	- 102,00 €	10/07/2025	2025	20250165/3	100747	MISTERWOLF SRL
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa MANTOVA SUMMER FESTIVAL - 02.07.2025	124,00 €	10/07/2025	2025	20250165/3	100747	MISTERWOLF SRL
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	FatturaEmessa NAMELESS FESTIVAL 2025	13.620,70 €	25/06/2025	2025	20250142/3	100799	NAMELESS FESTIVAL SRL

2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa APPLICAZIONE PENALI CONTRATTUALI - SERV. PIATTAFORMA WEB-BASED PERFORMAZIONE	29.689,50 €	30/12/2025	2025	20250386/3	100837	NBS S.R.L
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	SALDO FINALE PROGETTO "I_HEERO" (CONCLUSO NEL 2018)	6.206,07 €	31/12/2018	2018	I_HEERO2018	100253	NIEDERSACHSEN
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa MILANO PRIDE 2025 - 28/29 GIUGNO 2025	722,00 €	08/07/2025	2025	20250159/3	100661	ODV CENTRO INIZIATIVA GAY ARCIGAY MILANO
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	3.330,40 €	17/12/2025	2025	20250366/3	100745	OSPEDALE DI ERBA SRL
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI II TRIMESTRE 2025	7.330,60 €	01/10/2025	2025	20250263/3	100508	OSPEDALE E CASA DI RIPOSO NOBILE PAOLO RICHIEDEI
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	3.000,50 €	04/11/2025	2025	20250301/3	100508	OSPEDALE E CASA DI RIPOSO NOBILE PAOLO RICHIEDEI
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	555,00 €	30/12/2025	2025	20250388/3	100767	OSPEDALE MONTECCHI S.R.L.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 16 AL 31 DICEMBRE 2025	1.052,00 €	31/12/2025	2025	20250400/3	100767	OSPEDALE MONTECCHI S.R.L.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI II TRIMESTRE 2025	702,00 €	10/09/2025	2025	20250228/3	100392	OSPEDALE SAN RAFFAELE SRL
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	ASSISTENZA EVENTO PARCO DI MONZA TOMORROWLAND 2018	588,50 €	02/08/2018	2018	20180056/1	100315	OVM S.R.L. GROUP
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	TRASPORTI SECONDARI IV TRIMESTRE 2024	520,00 €	31/12/2024	2024	20240312/3	100554	POLICLINICO DI MONZA S.P.A.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2024	2.176,00 €	11/12/2024	2024	20240250/3	100554	POLICLINICO DI MONZA S.P.A.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI II TRIMESTRE 2025	2.648,00 €	23/09/2025	2025	20250252/3	100554	POLICLINICO DI MONZA S.P.A.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	863,00 €	27/10/2025	2025	20250289/3	100554	POLICLINICO DI MONZA S.P.A.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	345,00 €	22/12/2025	2025	20250383/3	100554	POLICLINICO DI MONZA S.P.A.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa ESERCITAZIONE AGENTE UNICO - 23.11.2025	92,90 €	31/12/2025	2025	20250406/3	100838	RETE FERROVIARIA ITALIANA S.P.A.
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Crediti vari	81.562,29 €	31/12/2022	2022		100578	RS LOGISTICA SRL
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	2025	11.122,00 €	27/11/2025	2025	20250326/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa ATTIVITA' C/O AUTODROMO PILOTA FERRARI 06 OTTOBRE 2025	2.892,00 €	27/11/2025	2025	20250327/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	2025	7.162,00 €	27/11/2025	2025	20250328/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa ATTIVITA' C/O AUTODROMO KATEYAMA 11-12 OTTOBRE 2025	5.782,00 €	27/11/2025	2025	20250329/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa ATTIVITA' C/O AUTODROMO FERRARI WEC 13-14 OTTOBRE 2025	5.782,00 €	27/11/2025	2025	20250330/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa ATTIVITA' C/O AUTODROMO GT OPEN 16-19 OTTOBRE 2025	35.832,00 €	27/11/2025	2025	20250331/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa ATTIVITA' C/O AUTODROMO INTEGRAZIONE ODA_251893 GT OPEN	11.162,00 €	27/11/2025	2025	20250332/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa ATTIVITA' C/O AUTODROMO DE ADAMICH 21-22 OTTOBRE 2025	4.462,00 €	27/11/2025	2025	20250333/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa ATTIVITA' C/O AUTODROMO ACI RACING WE 2 23-26 OTTOBRE 2025	35.832,00 €	28/11/2025	2025	20250336/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa ATTIVITA' C/O AUTODROMO INTEGRAZIONE ODA_25-1895 23-26 OTTOBRE 2025	9.742,00 €	28/11/2025	2025	20250337/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa ATTIVITA' C/O AUTODROMO KATEYAMA 28-29 OTTOBRE 2025	5.782,00 €	28/11/2025	2025	20250338/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa ATTIVITA' C/O AUTODROMO ROCKET DREAMS 30 OTTOBRE 2025	1.792,00 €	28/11/2025	2025	20250339/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa ATTIVITA' C/O AUTODROMO PURESPORT 31 OTTOBRE 2025	1.792,00 €	28/11/2025	2025	20250340/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa COSTI CONNESSI AI CONSUMI FAST CAR PRESSO AUTODROMO OTTOBRE 2025	502,00 €	28/11/2025	2025	20250341/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa ATTIVITA' C/O AUTODROMO KATEYAMA 02-03 NOVEMBRE 2025	5.782,00 €	12/12/2025	2025	20250355/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa ATTIVITA' C/O AUTODROMO PURESPORT 08-09 NOVEMBRE 2025	3.582,00 €	12/12/2025	2025	20250356/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa ATTIVITA' C/O AUTODROMO INTEGRAZIONE PURESPORTO 08-09 NOVEMBRE 2025	1.322,00 €	12/12/2025	2025	20250357/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa ATTIVITA' C/O AUTODROMO VEDOVATI 15-16 NOVEMBRE 2025	9.262,00 €	12/12/2025	2025	20250358/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	2025	2.532,00 €	12/12/2025	2025	20250359/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa COSTI CONNESSI AI CONSUMI FAST CAR PRESSO AUTODROMO NOVEMBRE 2025	252,00 €	12/12/2025	2025	20250360/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	2025	702,00 €	12/12/2025	2025	20250361/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa ATTIVITA' C/O AUTODROMO MATERIALE SANITARIO - ELETTROMEDICALI-ZAINI 2025	42.700,00 €	16/12/2025	2025	20250363/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	SPLIT PAYMENT IVA	- 7.700,00 €	16/12/2025	2025	20250363/3	100280	S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOB. E SPORT SPA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa 13 RALLY DEL SEBINO - 5.10.2025	327,20 €	31/12/2025	2025	20250417/3	100770	SEBINO EVENTI ASD
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa MANIFESTAZIONE "FESTA DEL TORRONE" NOVEMBRE 2025	10.203,74 €	01/12/2025	2025	20250342/3	100326	SGP GRANDI EVENTI SRL
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa CAMPIONATO CALCIO - OTTOBRE/NOVEMBRE 2025	2.847,50 €	12/12/2025	2025	20250350/3	100809	SOCIETA UNION BRESCIA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	Fattura Emessa CAMPIONATO CALCIO - DICEMBRE 2025	1.424,75 €	31/12/2025	2025	20250402/3	100809	SOCIETA UNION BRESCIA
2025	10202610	CREDITI VERSO CLIENTI	ATTIVITA' FORMATIVA - 16 DICEMBRE 2023	17,60 €	21/12/2023	2023	331/3	100705	SOS LOMBARDIA SOCCORSO EMERGENCY
			TOTALE	1.008.376,35 €					

ESERCIZIO	CONTO	DESCRIZIONE_CONTO	DESC1_E_DESC2	IMPORTO	DATA_RIF	NUM_RIF	RAG_SOC_CLIFOR
2025	10202615	CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PRIVATE	TRASPORTI SECONDARI OTTOBRE + NOVEMBRE 2024	2.123,00 €	18/12/2024	20240268/3	CASA DI CURA AMBROSIANA S.P.A.
2025	10202615	CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PRIVATE	TRASPORTI SECONDARI DICEMBRE 2024	674,00 €	31/12/2024	20240333/3	CASA DI CURA AMBROSIANA S.P.A.
2025	10202615	CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PRIVATE	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI II TRIMESTRE 2025	2.466,50 €	10/09/2025	20250222/3	CASA DI CURA AMBROSIANA S.P.A.
2025	10202615	CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PRIVATE	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	4.705,60 €	24/11/2025	20250320/3	CASA DI CURA BEATO PALAZZOLO
2025	10202615	CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PRIVATE	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	3.172,80 €	17/12/2025	20250364/3	CASA DI CURA LE BETULLE
2025	10202615	CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PRIVATE	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	3.638,80 €	31/12/2025	20250389/3	CASA DI CURA LE BETULLE
2025	10202615	CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PRIVATE	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	821,00 €	05/11/2025	20250308/3	CASA DI CURA VILLA ESPERIA S.P.A.
2025	10202615	CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PRIVATE	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	1.126,70 €	24/12/2025	20250385/3	FONDAZIONE "OPERA SAN CAMILLO" - C.C. SAN CAMILLO
2025	10202615	CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PRIVATE	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 16 AL 31 DICEMBRE 2025	1.628,90 €	31/12/2025	20250396/3	FONDAZIONE "OPERA SAN CAMILLO" - C.C. SAN CAMILLO
2025	10202615	CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PRIVATE	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	1.818,40 €	06/11/2025	20250311/3	FONDAZIONE MONDINO IST. NEUROLOGICO - I.R.C.C.S.
2025	10202615	CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PRIVATE	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	415,00 €	04/11/2025	20250300/3	FONDAZIONE POLIAMBULANZA - ISTITUTO OSPEDALIERO
2025	10202615	CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PRIVATE	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	471,00 €	30/12/2025	20250387/3	FONDAZIONE TERESA CAMPLANI - SAN CLEMENTE
2025	10202615	CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PRIVATE	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	2.102,00 €	06/11/2025	20250309/3	ISTITUTI CLINICI DI PAVIA E VIGEVANO SPA
2025	10202615	CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PRIVATE	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI II TRIMESTRE 2025	3.287,50 €	01/10/2025	20250259/3	ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI S.P.A. S.B.
2025	10202615	CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PRIVATE	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	3.849,90 €	06/11/2025	20250310/3	ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI S.P.A. S.B.
2025	10202615	CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PRIVATE	Fattura Emessa ISTITUTI CL. SCIENTIFICI MAUGERI SPA SB - TRADATE	331,00 €	18/12/2025	20250372/3	ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI S.P.A. S.B.
2025	10202615	CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PRIVATE	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	2.528,40 €	18/12/2025	20250376/3	ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI S.P.A. S.B.
2025	10202615	CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PRIVATE	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	450,00 €	24/12/2025	20250384/3	ISTITUTO FIGLIE DI SAN CAMILLO - CASA DI CURA
2025	10202615	CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PRIVATE	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 16 AL 31 DICEMBRE 2025	408,00 €	31/12/2025	20250395/3	ISTITUTO FIGLIE DI SAN CAMILLO - CASA DI CURA
2025	10202615	CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PRIVATE	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 16 AL 31 DICEMBRE 2025	695,00 €	31/12/2025	20250401/3	OSPEDALE SAN PELLEGRINO SRL
			TOTALE	36.713,50 €			

Al 31/12/2025 è stato inoltre rideterminato il fondo svalutazione dei crediti da privati, come descritto puntualmente nei paragrafi specifici, per **€ 95.349,01**.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Come richiesto dalle indicazioni regionali relative alla rilevazione dei dati per il Bilancio Preconsuntivo 2025, si è provveduto alla verifica dell'*aging* dei crediti verso clienti terzi, esclusa Regione Lombardia e le Aziende del SSR, e alla conseguente valutazione circa la consistenza del Fondo Svalutazione Crediti al 31/12/2025.

Sono state applicate ai crediti, in continuità con gli ultimi esercizi, le percentuali di svalutazione previste nella circolare regionale prot. n. 15609 del 16.05.2012 Allegato_FSC, pag.45, come rappresentate nella tabella che segue:

Anni di Anzianità del Credito	Percentuale progressiva di svalutazione
1	0%
2	30%
3	50%
4	80%
5	100%

L'applicazione ai crediti in essere al 31.12.2025 delle percentuali sopra rappresentate porta alla seguente valorizzazione:

Anno del credito	Valore complessivo dei crediti al 31.12.2025	Percentuale progressiva di svalutazione	Fondo Svalut. Crediti
2018	588,50 €	100%	588,50 €
2019	1.359,50 €	100%	1.359,50 €
2020	1.044,62 €	100%	1.044,62 €
2022	88.257,61 €	80%	70.606,09 €
2023	61.686,72 €	50%	30.843,36 €
2024	88.502,70 €	30%	26.550,81 €
2025	1.032.500,26 €	0%	0
		Totale	**130.992,88 €**

Il fondo svalutazione crediti all'01/01/2025 aveva una capienza di € 218.292,11 e si è quindi provveduto allo storno dei fondi non più necessari e all'ulteriore accantonamento sulla base delle risultanze relative all'analisi dei crediti effettuata e sintetizzata nella tabella di cui sopra, per **€ 130.992,88.**
Sulla base delle tipologie di credito, si è ritenuto opportuno stornare o incrementare i seguenti fondi per i valori sotto riportati:

Conto	Descrizione conto	Saldo al 31/12/2024	Utilizzo fondo nel 2025	Quota accantonata a fondo 2025	Quota stornata 2025	**Saldo al 31/12/2025**
20302110	FONDO SVALUTAZIONE DEI CREDITI DA PRIVATI	193.977,88 €	3.658,02 €		94.970,85 €	95.349,01 €
20302111	FONDO SVALUTAZIONE DEI CREDITI DA ALTRI PUBBLICI	4.027,77 €	- €	17.678,48 €		21.706,25 €
20302118	FONDO SVALUTAZIONE DEI CREDITI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	20.286,46 €	- €		6.348,84 €	13.937,62 €
	TOTALE	218.292,11 €	3.658,02 €	17.678,48 €	101.319,69 €	**130.992,88 €**

Inoltre, come già effettuato nel corso del 2024, l'Agenzia ha svolto un'attività di ricognizione dei crediti e debiti per fatture da emettere/da ricevere per beni e servizi non sanitari e dei crediti e debiti per fatture da emettere/da ricevere per beni e servizi sanitari.
L'esito dell'attività sopra descritta è stata approvata con **Deliberazione AREU n. 460 del 17/12/2025**, ad oggetto: "Esito delle attività di verifica dei crediti e dei debiti pregressi – anno 2025", sottoposta al Collegio Sindacale nella **seduta n. 1 del 08.01.2026**.
Per quanto riguarda i crediti, la ricognizione ha determinato al 31/12/2025 oneri straordinari per un totale di € 65.331,12 (conto di conto economico n. 30503215 "SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI SANITARI" della contabilità dell'Agenzia per € 331,12 e conto di conto economico

R.C.P.I.B.A.

n. 30503265 "SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI" della contabilità dell'Agenzia per € 65.000,00), con la contestuale chiusura dei seguenti crediti:

10202372	FATTURE DA EMETTERE A AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE (manuale)	331,12 €	CHIUSURA STIMA FDE CONSUNTIVO 2024 PER TRASPORTO ORGANI FUORI REGIONE
10202681	CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI PUBBLICI - FATTURE DA EMETTERE (manuale)	65.000,00 €	CHIUSURA STIMA 2023 FDE PER RIMBORSO PERSONALE COMANDATO DA ENTI PUBBLICI

È stato inoltre utilizzato il fondo svalutazione crediti da privati per la chiusura delle partite riportate nella tabella di seguito:

Cod. Cliente	Descrizione Cliente	data Rif	Num Rif	Importo	Importo residuo	Conto Contropartita	Decsrizione Contropartita	Descrizione Note
100101	FONDAZIONE SALVATORE MAUGERI - CLINICA DEL LAVORO	42060	20150001/1	52.317,28 €	3.542,69 €	20302110	FONDO SVALUTAZIONE DEI CREDITI DA PRIVATI	CONCORDATO PREVENTIVO REG. C.P.: 29/2014, CHIUSO IL 14/07/2017
100389	VOLCANO SRL	43921	20200027/3	146,00 €	115,33 €	20302110	FONDO SVALUTAZIONE DEI CREDITI DA PRIVATI	PROT. AREU DEL 26/08/2025 N. 25539/2025 RISCONTRO VOLCANO SRL - IL CREDITO HA FORMATO OGGETTO DI CONCORDATO PREVENTIVO PRESENTATO DA VOLCANO S.R.L. ED OMOLOGATO DAL TRIBUNALE DI MILANO CON PROVVEDIMENTO IN DATA 20.01.2022. NEL CORSO DEL 2022, IL LIQUIDATORE NOMINATO DAL TRIBUNALE DI MILANO HA PROVVEDUTO A TUTTI I PAGAMENTI NECESSARI PER DARE ESECUZIONE AL CONCORDATO. IN DATA 27/07/2022 È STATA LIQUIDATA AD AREU LA SOMMA DI EURO 30,67 PARI AL 21% DEL CREDITO VANTATO COME DA CONCORDATO VOTATO E OMOLOGATO.
					3.658,02 €			

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI CREDITI

Inserire SI o NO *nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:*

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
CRED01	**Svalutazioni**. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante?	**Sì**	*Come da dettaglio nel paragrafo di cui sopra.*
CRED02	**Gravami**. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
CRED03	**Cartolarizzazioni.** L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
CRED04	**Altro.** Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	**NO**	*Se Sì, illustrare*

7.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Non si sono registrati trasferimenti/rettifiche della tipologia di che trattasi.

R.S.C.R.I.B.A.

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie ***Partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese***, se movimentate, l'iscrizione tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella *<<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITA' A BREVE>>* del foglio "*Dettaglio_SP_San*" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Partecipazioni
Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

Altri titoli
Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Poiché la voce non è movimentata, non vi sono fatti di rilievo da segnalare.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
AF01	**Gravami.** Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
AF02	**Contenzioso con iscrizione in bilancio.** Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
AF03	**Contenzioso senza iscrizione in bilancio.** Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	**NO**	*Se Sì, illustrare*

ESCRIBA

AF04	**Altro.** Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	**NO**	*Se Sì, illustrare*

9. Disponibilità liquide

B.IV. Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Cassa
Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

Tesoriere
Il saldo contabile corrisponde a quanto evidenziato nell'estratto conto del tesoriere al 31/12/2025 e dalla verifica di cassa al 31/12/2025, di cui al **verbale del Collegio Sindacale n. 2 del 22/01/2026** (il cui stralcio è allegato alla presente nota integrativa).
Le erogazioni effettuate da parte di Regione Lombardia, a valere sui crediti verso Regione ancora in essere per AREU, sono risultate capienti rispetto alle previsioni di uscite ed hanno determinato il saldo esposto a bilancio. Tutti i pagamenti programmati sono stati effettuati entro la fine dell'anno 2025, nel rispetto delle scadenze e dell'obiettivo di rispetto dei tempi medi di pagamento. Si rimanda a quanto rappresentato nello specifico paragrafo della Relazione del Direttore Generale allegata al bilancio ***"Tempi di pagamento e ITP"***.

Conto corrente postale
Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

Tesoreria unica
Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Non si segnalano particolari fatti degni di nota.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
DL01	**Fondi vincolati.** Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati?	**NO**	*Se Sì, specificare importo e natura del vincolo*

DL02	**Gravami.** Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
DL03	**Altro.** Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	**NO**	*Se Sì, illustrare*

10. Ratei e risconti attivi

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie ***C.I Ratei attivi*** e ***C.II Risconti attivi***, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *"Dettaglio_SP_San"* allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei attivi
Non movimentati nel Bilancio 2025.

Risconti attivi
Di seguito il dettaglio esposto nel foglio "Dettaglio_SP_San", per un totale di € 1.458.111.

RISCONTI ATTIVI - Dettaglio a livello di costo

Codice Voce conto costo riscontato	Descrizione voce conto costo riscontato	Entro 12 mesi (2025)
50410010000000	Affitti passivi	530593
50202010090020	Assicurazioni: Altri premi	797668
50350000000000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternal	23348
50370000000000	Altre manutenzioni e riparazioni	28406
50420030000000	Canoni di Noleggio non sanitari	84
50202010080050	Altre Utenze	77792
50410020000000	Spese condominiali	220

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Non vi sono fatti di particolare rilievo da segnalare.

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Inserire SI o NO *nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:*

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
RR01	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	**NO**	*Se Sì, illustrare*

RL S.C.R.I.B.A.

11. Patrimonio netto

A) PATRIMONIO NETTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'assegnazione e agli utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio, nonché i giroconti/riclassificazioni e altre variazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie ***A.II) Finanziamenti per Investimenti***, ***A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire e A.IV.3) Contributi da reinvestire,*** se movimentate, l'iscrizione tra il Patrimonio Netto è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alle movimentazioni patrimoniali e finanziarie, nonché alla consistenza iniziale e finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *"Dettaglio_SP_San"* allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Fondo di dotazione

Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

Finanziamenti per investimenti

Si riporta nella tabella che segue il dettaglio delle voci che concorrono a determinare il valore complessivo esposto:

A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti

Descrizione	Importo iniziale del provvedimento	Provvedimento	c/CAPITALE c/ESERCIZIO	ANNO	di cui riscossi al 31/12/2025	di cui investiti al 31/12/2025	31/12/2024	Giroconti e riclassificazioni	Incrementi dell'esercizio per nuove assegnazioni	Decrementi per altre cause	Decrementi dell'esercizio per sterilizzazione	31/12/2025
Piano di riordino della rete ospedaliera: attuazione dell'art. 2 del d.l. 34/2020, comma 5	5.790.000,00	DL 34/2020 ALLEGATO D - DGR XI/3264/2020	C/CAPITALE	2021	1.158.000,00	3.107.740,59	3.220.120,53			2.440.000,00	460.144,62	319.975,91
Beni inventariabili ceduti a titolo gratuito dalla struttura commissariale per emergenza Covid-19	158.112,00	Ordinanza Commissario Straordinario per emergenza Covid n. 9 del 14 giugno 2021	C/CAPITALE	2021	158.112,00	158.112,00	31.622,40				31.622,40	-
TOTALE	**5.948.112,00**				**1.316.112,00**	**3.265.852,59**	**3.251.742,93**		**-**	**2.440.000,00**	**491.767,02**	**319.975,91**

RL S.C.R.I.B.A.

A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti

Descrizione	Importo iniziale del provvedimento	Provvedimento	ANNO	di cui riscossi al 31/12/2025	di cui investiti al 31/12/2025	31/12/2024	Giroconti e riclassificazioni	Incrementi dell'esercizio per nuove assegnazioni	Decrementi per altre cause	Decrementi dell'esercizio per sterilizzazione	31/12/2025
Contributi Progetto "Unità Regionale Grandi Emergenze"	1.120.000,00	DGR n. VIII/10513/2009	2009	1.120.000,00	1.120.000,00	0,00					-
Contributi relativi agli oneri di impianto della "Struttura regionale di coordinam.to delle attività trasfusionali"	463.422,83	DDG Sanità n. 10937/2009	2009	463.422,83	463.422,83	0,00					-
Contributo in c/capitale Piano Investimenti Autorizzato 2012	345.150,00	DDG Sanità n. 12672 del 31/12/2012	2012	345.150,00	345.150,00	0,00					-
Contributo in c/capitale per investimenti L.R. n. 23/2013	3.400.000,00	DGR n. X/1521 del 20/03/2014	2014	1.660.414,52	2.188.285,63	3.218.196,28				363.607,44	2.854.588,84
Contributo in c/capitale per investimenti L.R. n. 23/2013	217.518,51	DGR n. X/1521 del 20/03/2014	2014	217.518,51	217.518,51	0,00					-
Contributo in c/capitale per investimenti - Programma regionale straordinario investimenti in sanità	1.000.000,00	DGR n. X/6548/2017 del 4/5/2017 - (DGR N. X/5805/2016)	2017	0,00	0,00	1.000.000,00					1.000.000,00
Contributo in c/capitale per investimenti - Programma regionale straordinario investimenti in sanità	497.943,00	DGR n. XI/770/2018 - ALLEGATO 2	2018	0,00	436.275,00	178.760,99			1.384,04	84.786,55	92.590,40
Contributo in c/capitale per investimenti - Programma regionale straordinario investimenti in sanità	150.000,00	DGR n. XI/2468/2019 - ALLEGATO 3	2019	150.000,00	150.000,00	8.946,30				7.186,09	1.760,21
Contributo in c/capitale per investimenti - "Ulteriori determinazioni in ordine all'emergenza epidemiologica da Covid–19	1.000.000,00	DGR N. 3016-2020 - DECRETO 4191-2020	2020	1.000.000,00	1.000.000,00	223.710,37				123.782,96	99.927,41
Conferimento gratuito da Regione cespiti DGR 5052/21 Covid 19	1.136.066,86	DGR 5052-21 COVID 19	2020	1.136.066,86	1.136.066,86	59.456,34			420,09	59.036,25	0,00
Contributo in c/capitale per investimenti - Programma investimenti per l'esercizio finanziario 2021	150.000,00	D.G.R. n. XI/4386/2021 - DECRETO 6031/2021	2021	150.000,00	150.000,00	45.957,20				20.036,84	25.920,36
Contributo in c/esercizio per investimenti - Programma regionale straordinario investimenti in sanità	19.400.000,00	DGR XI/3479-2020 DECRETO 10852-2020 e DECRETO 16480-2020 - **rimodulata con DGR 3826/2025**	2020	0,00	171.867,54	19.400.000,00					19.400.000,00
Contributo in c/capitale per investimenti - Programma regionale straordinario investimenti in sanità	5.900.000,00	D.G.R. n. XI/4928/2021 - DECRETO 9216/2021- **rimodulata con DGR 3826/2025**	2021	0,00	0,00	5.900.000,00					5.900.000,00
Contributo in c/esercizio per investimenti - Programma regionale straordinario investimenti in sanità	362.000,00	DGR XI/3479-2020 DECRETO 10852-2020 e DECRETO 16480-2020	2020	0,00	10.150,40	362.000,00					362.000,00
Contributo in c/capitale per investimenti - "Programma regionale straordinario investimenti in sanita' - ulteriori determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n. XI/4386/2021"	300.000,00	D.G.R. n. XI/5161/2021 DECRETO N. 18011/2021	2021	0,00	299.045,69	119.341,77				52.093,61	67.248,16
Contributo in c/capitale per investimenti - Programma investimenti per l'esercizio finanziario 2022	150.000,00	DGW 4188 del 29/03/2022 "ASSEGNAZIONE, IMPEGNO DI SPESA E CONTESTUALE LIQUIDAZIONE PER €. 40.000.000,00 DI CUI ALLA D.G.R. N. XI/5970/2022 "DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2022"	2022	150.000,00	149.098,80	69.548,71				18.624,80	50.923,91
RINNOVA VEICOLI ENTI PUBBLICI 2021/2022	15.000,00	DECRETO N. 13514 del 23/09/2022 BANDO "RINNOVA VEICOLI ENTI PUBBLICI 2021/2022"	2022	15.000,00	15.000,00	4.027,40				3.750,00	277,40
Contributo in c/capitale per investimenti - Programma investimenti per l'esercizio finanziario 2023	250.000,00	D.G.R. n. XII/376/2023 (contributi indistinti manutenzioni) - decreto n. 10055 del 04.07.2023 "Assegnazione, impegno di spesa e contestuale liquidazione per € 40.000.000,00 di cui alla DGR n. XII/376/2023 "Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2023	2023	250.000,00	230.918,31	190.649,87				37.264,11	153.385,76
DGR 1519 DEL 13 DICEMBRE 2023 - DECRETO 20313 DEL 19 DICEMBRE 2023 - INVESTIMENTI	12.000.000,00	DGR 1519/23 E DECR 20313/23 - EX 2 DEPOSITO GALLARATE	2024	0,00	0,00	12.000.000,00					12.000.000,00
PROGRAMMA INVESTIMENTO ESERCIZIO FINANZIARIO INDISTINTI 2024	400.000,00	DGR 2457-2024	2024	400.000,00	294.363,20	394.101,32				36.154,98	357.946,34
PROGRAMMA INVESTIMENTO ESERCIZIO FINANZIARIO INGEGNERIA CLINICA 2024	334.100,00	DGR XII/2457/24 (DEC.IMPEGNO N.11198/24)	2024	334.100,00	41.172,23	334.100,00			72,61	6.898,12	327.129,27
CONTRIBUTI REGIONALI CONTRIBUTO INDISTINTO PER INV. 2025 - DGR 4221-2025	451.859,98	DGR 4221-2025 - DECRETO N. 5924 DI IMPEGNO DI SPESA DEL 28/04/2025	2025	451.859,98	155.905,67			451.859,98		18.609,57	433.250,41
CONTRIBUTI REGIONALI CONTRIBUTO VIALE MONZA PER INV. 2025 - DGR 4221-2025	600.000,00	DGR 4221-2025 -DECRETO N. 5925 DI IMPEGNO DI SPESA DEL 28/04/2025	2025	0,00	0,00			600.000,00			600.000,00
DELIBERAZIONE N. XII/3249 DEL 21/10/2024	9.629.000,00	CONTRIBUTI REGIONALI 2° CONTRIBUTO EX DEPOSITO GALLARATE DGR 4221/25- DECRETO IMP.5925/25	2025	0,00	0,00			9.629.000,00			9.629.000,00
DGR 5291/2025 - DETERMINAZIONI IN ORDINE ALL' AGGIORNAMENTO DELLE PROCEDURE CORRELATE ALLA SCORTA INTERPANDEMICA REGIONALE DEI DISPOSITIVI DI PROTEZIONE INDIVIDUALE (DPI) E DEI DISPOSITIVI MEDICI (DM) PREVISTA DAL PIANO STRATEGICO OPERATIVO NAZIONALE DI PREPARAZIONE E RISPOSTA A UNA PANDEMIA INFLUENZALE (PANFLU) 2021-2023 – 1° PROVVEDIMENTO	824.006,00	DECRETO 19115 DEL 23/12/2025 - ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE LOMBARDE DELLE RISORSE DESTINATE AL FINANZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DERIVANTI DALLE DISPOSIZIONI CONTENUTE NELLA DGR N. XII/5291 DELL'11.11.2025 IN ORDINE ALLE PROCEDURE CORRELATE ALLA SCORTA INTERPANDEMICA REGIONALE (PANFLU – 1° PROVV.)	2025	0,00	0,00			824.006,00			824.006,00
						43.508.796,55	**-**	**11.504.865,98**	**1.876,74**	**831.831,32**	**54.179.954,47**

Richiamata la **nota regionale prot. n. A1.2026.0452675 del 28/05/2026 ad oggetto "993 - Bilanci Consuntivi 2025 - Esiti istruttoria."**, in considerazione alla richiesta di riadozione del Bilancio di Esercizio 2025 in versione V2, si è proceduto con le correzioni richieste sul Bilancio 2025 V1.

R.L.O.R.I.B.A.

In particolare, in merito ai "***Crediti /debiti verso Regione - finanziamenti per investimenti*: *(Tab. 1B***" Regione ha rilevato: "*Si rilevano le seguenti squadrature (da eliminare attraverso la redazione della versione 2 del bilancio d'esercizio 2025) per complessivi € 25.470.800, determinate:*
- per complessivi 25.300.000€ da AGEING non coerente con le risultanze regionali: l'Agenzia, infatti, ha reiscritto sulla competenza 2025 finanziamenti derivanti da assegnazioni precedenti prorogati o ridestinati con DGR 3826/2025, precedentemente correttamente iscritti con ageing 2020 (sul corrente per 19.400.000) e 2021 (su capitale per 5.900.000);
- per 170.800 per appostazione di un importo non assegnato da Regione: l'Agenzia, infatti, ha iscritto un credito derivante dalle previsioni della DGR 2005/2024, a cui non è stato dato seguito nel 2025; con successiva DGR 4053/2025 è stata definita la fase 4 del progetto ex DGR 2005/2024, per la cui attuazione è stato adottato il DDG 16656/2025 con il quale nulla è assegnato ad AREU in conto capitale; l'Agenzia deve, pertanto, provvedere alla cancellazione di detto credito.
Per completezza si chiarisce che in sede di controllo regionale sul bilancio d'esercizio 2024 Regione aveva erroneamente indicato all'Agenzia "di ripresentare la V2 del bilancio senza l'appostazione di questo credito, che andrà iscritto nell'esercizio 2025".

In merito ai finanziamenti in c/capitale ed alla DGR 2005/2024 ad oggetto "Attuazione della DGR n. XII/1141 del 16/10/2023 - Area dell'offerta formativa per la tutela e prevenzione della salute riproduttiva: approvazione del progetto di formazione in ambito ostetrico dei professionisti sanitari", che stanziava nei confronti di AREU € 170.800 in c/capitale, si è proceduto alla cancellazione dello stesso finanziamento sia tra i crediti v/Regione, che tra i finanziamenti da Regione per investimenti.

Si precisa che l'importo assegnato di € 170.800 con DGR n. XII/2005/2024, sopra descritto, è stato utilizzato per € 130.624,67 per l'acquisto di simulatori avanzati nel corso del 2025. Con l'approvazione della Versione 2 del Bilancio d'esercizio 2025 AREU ha posto tale spesa a carico dei Finanziamenti per investimenti indistinti 2025, ancora disponibili al 31/12/2025 (DGR 4221/2025 - DECRETO N. 5924/2025).

A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio

Descrizione	Importo complessivo stornato da CE per acquisto immobilizzazioni	Provvedimento	c/CAPITALE c/ESERCIZIO	ANNO	di cui riscossi al 31/12/2025	di cui investiti al 31/12/2025	31/12/2024	Giroconti e riclassificazioni	Incrementi dell'esercizio per nuove assegnazioni	Decrementi per altre cause	Decrementi dell'esercizio per sterilizzazione	31/12/2025
Contributi in c/es. da Regione per finanziamento piano investimenti 2012 autorizzato	2.096.850,00	DDG n. 3912 del 12/05/2014	C/ESERCIZIO	2012	2.096.850,00	2.096.850,00	839,57					839,57
Rettifica contributi in c/es. da Prefettura (NUE112) - investimenti 2012-2015	2.400.297,65	DGR n. IX/4516/2012	C/ESERCIZIO	2012-2015	2.400.297,65	2.400.297,65	0,00					-
Rettifica Contributi in C/es. da Regione (PROGETTO DAE) - investimenti acquistati 2012-2015	1.079.484,58	DGR n. IX/2869/2011	C/ESERCIZIO	2012-2015	954.574,58	1.079.484,58	0,00					-
Riorganizzazione del sistema trasfusionale	1.290.211,00	DGR N. X/1632/2014	C/ESERCIZIO	2014	1.290.211,00	1.268.598,98	15.393,52				15.393,33	0,19
Acquisto mezzi ed attrezzature occorrenti per le operazioni di soccorso alla popolazione civile	104.171,58	DDG TERRITORIO E PROTEZIONE CIVILE 6883/2019	C/ESERCIZIO	2019	104.171,58	104.171,58	14.369,30				5.289,08	9.080,22
Contributo in c/esercizio per investimenti - Programma regionale straordinario investimenti in sanità	150.000,00	DGR XI/3479-2020 DECRETO 10853-2020 e DECRETO 16480-2020	C/ESERCIZIO	2020	150.000,00	150.000,00	29.068,47				16.733,12	12.335,35
Contributo in c/esercizio per gestione magazzino regionale	72.869,00	DGR XI/4124 21.12.2020	C/ESERCIZIO	2021	72.869,00	72.869,44	41.344,80				9.654,17	31.690,63
Contributo in c/esercizio per gestione magazzino regionale	165.327,77	DGR XI/6464 31.05.2022	C/ESERCIZIO	2022	165.327,77	165.327,77	108.144,00				20.329,98	87.814,02
Contributo in c/capitale per investimenti - "Progetto Sierra Leone - Vaccinazione anti Covid -	347,70	DGR XI/6276 11.04.2022	C/ESERCIZIO	2022	347,70	347,70	0,00					0,00
Videosorveglianza sui mezzi di soccorso sanitario – finanziamento regionale ai sensi	617.137,00	DGR 6341 DEL 02/05/2022-DGR 6503 DEL 13/06/2022	C/ESERCIZIO	2022	617.137,00	617.137,00	463.778,19				116.985,80	346.792,39
PRESA D'ATTO DELLA DGR N. 4062/2025 E DEL DECRETO DGW N. 5704 DI ASSEGNAZIONE ED EROGAZIONE A FAVORE DI AREU DELLE RISORSE DESTINATE ALLA PROGETTAZIONE ESECUTIVA E L'ORGANIZZAZIONE DEL PROGETTO REGIONALE EDUCAZIONE AL PRIMO SOCCORSO, IN ACCORDO CON L'UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE	5.352,75	DGR N. 4062/2025 E DECRETO DGW N. 5704	C/ESERCIZIO	2025	-	5.352,75			5.352,75		5.352,75	0,00
TOTALE	**7.359.559,28**				**7.234.649,28**	**7.337.947,70**	**672.937,85**	**-**	**5.352,75**	**-**	**189.738,23**	**488.552,37**

Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI

Descrizione	Importo iniziale del provvedimento	Provvedimento	c/CAPITALE c/ESERCIZIO	ANNO	di cui riscossi al 31/12/2025	di cui investiti al 31/12/2025	31/12/2024	Giroconti e riclassificazioni	Incrementi dell'esercizio per nuove assegnazioni	Decrementi per altre cause	Decrementi dell'esercizio per sterilizzazione	31/12/2025
DONAZIONE SIG.RA CASINI LIVIANA	99.991,20	Delib. 230/2014		2015	99.991,20	99.991,20	-					-
DONAZIONE DITTA T.F. DI GIANNI INNOCENTI PAUSETTI	610,00	Delib. 269/2015		2015	610,00	610,00	-					-
DONAZIONE DITTA SUNNEX S.R.L.	13.420,00	Delib. 141/2015		2015	13.420,00	13.420,00	-					-
DONAZIONE DITTA EPSON EUROPE BV	6.984,50	Delib. 327/2015		2015	6.984,50	6.984,50	- 0,00					- 0,00
DONAZIONE DITTA ACEL SERVICE SRLS	15.250,00	Delib. 116/2016		2016	15.250,00	15.250,00	-					-
DONAZIONE FONDAZIONE PRO ELISOCCORSO ONLUS	27.000,00	Delib. 118/2016		2016	27.000,00	27.000,00	- 0,00					- 0,00
DONAZIONE ASSOCIAZIONE COMOCUORE ONLUS	23.700,00	Delib. 206/2016		2016	23.700,00	23.700,00	-					-
DONAZIONE FONDAZIONE PRO ELISOCCORSO	13.420,00	Delib. 281/2017		2017	13.420,00	13.420,00	-					-
DONAZIONE ASS. COMOCUORE ONLUS	2.200,00	Delib. 65/2018		2018	2.200,00	2.200,00	- 0,00					- 0,00
DONAZIONE ASSOCIAZIONE CANCRO PRIMO AIUTO	15.000,00	Delib. 84/2018		2018	15.000,00	15.000,00	-					-
DONAZIONE IREDEEM S.P.A.	18.773,36	Delib. 35/2019		2018	18.773,36	18.773,36	570,03					570,03
DONAZIONE FONDAZIONE PRO ELISOCCORSO	11.693,70	Delib. 189/2018		2018	11.693,70	11.693,70	0,00					0,00
DONAZIONE ROTARY CLUB SONDRIO	4.575,00	Delib. 218/2018		2018	4.575,00	4.575,00	- 0,00					- 0,00
DONAZIONE ROTARY CLUB LECCO	3.611,00	Delib. 298/2018		2018	3.611,00	3.611,00	-					-
DONAZIONE COMO CUORE	13.000,00	Delib. 349/2018		2018	13.000,00	13.043,65	- 32,72				5,46	- 38,18
DONAZIONE EDISON	22.505,34	Delib. 43/2019		2019	22.505,34	22.505,34	- 0,00					- 0,00
DONAZIONE ISTITUTO SALESIANO DON BOSCO	3.034,20	Delib. 335/2019		2019	3.034,20	3.034,20	0,00					0,00
DONAZIONE GALIMBERTI	3.500,00	Delib. 437/2019		2019	3.500,00	3.500,00	812,07				188,63	623,44
COMOCUORE DONAZIONE	29.900,00	Delib. 380/2019		2019	29.900,00	29.900,00	686,25				686,25	-
CORONAVIRUS - A.C. MILAN DONAZIONE	255.492,94	Delib. 88/2020 Delib. 377/2020		2020	255.492,94	241.560,00	13.932,94				13.932,94	-
CORONAVIRUS - FONDAZIONE MILAN DONAZIONE	200.000,00	Delib. 134/2020		2020	200.000,00	200.000,00	61.794,62				37.507,17	24.287,45
CORONAVIRUS - GI GROUP SPA DONAZIONE	100.000,00	Delib. 161/2020		2020	100.000,00	0,00	100.000,00				3.746,85	96.253,15
CORONAVIRUS - LONGINO & CARDENAL DONAZIONE	10.000,00	Delib. 120/2020		2020	11.812,52	6.119,59	8.274,85				6.916,86	1.357,99
CORONAVIRUS - ANNA MONTELLA DONAZIONE	2.700,00	Delib. 153/2020		2020	2.700,00	0,00	2.700,00				2.700,00	-
CORONAVIRUS - GENERAL FINANCE DONAZIONE	50.000,00	Delib. 149/2020		2020	50.000,00	50.000,00	21.095,71				10.000,04	11.095,67
CORONAVIRUS - FONDAZIONE PRO ELISSOCCORSO 118 ONLUS DONAZIONE	2.402,03	Delib. 131/2020		2020	2.402,03	2.402,03	103,64				103,64	-
CORONAVIRUS - ASSOCIAZIONE SALVAGENTE ITALIA DONAZIONE	3.798,00	Delib. 178/2020		2020	3.798,00	0,00	3.798,00				3.798,00	-
CORONAVIRUS - FONDAZIONE ELISABETTA FRANCHI "SE VUOI PUOI" E BETTY BLUE DONAZIONE	260.000,00	Delib. 182/2020		2020	260.000,00	260.000,00	63.006,76				47.022,70	15.984,06
CORONAVIRUS - UNES MAXI SPA DONAZIONE	53.120,00	Delib. 265/2020		2020	53.120,00	45.252,00	39.181,97				16.322,70	22.859,27

RL S.C.R.I.B.A.

CORONAVIRUS - ANNA LUPPI DONAZIONE	1.060,00	Delib. 230/2020		2020	1.060,00	0,00	1.060,00				1.060,00	-
ROTARY CLUB APPIANO GENTILE E COLLINE COMASCHE DONAZIONE DI N. 1 SISTEMA DI COMPRESSIONE TORACICA LUKAS	9.000,00	Delibera 272/20		2020	9.000,00	9.000,00	1.072,13				1.072,13	-
SIG.RA MONICA RITA REZZONICO DONAZIONE DI N. 1 MEZZO DI SOCCORSO AVANZATO (AUTOMEDICA) ALLESTITO	77.690,00	Delibera 352/20		2020	77.690,00	77.690,00	7.227,61				7.227,61	-
COMODORE DONAZIONE 1	12.687,05	Delibera 412/20		2020	12.687,05	12.687,05	2.523,54				2.523,54	-
DIVERSI PER CORONAVIRUS DONAZIONE dispositivi di protezione individuale, apparecchiature elettromedicali, elettrodomestici per la sanificazione di locali e mezzi, gift cards, generi alimentari e prodotti dolciari	214.571,55	Delibera 414/20		2020	214.571,55	214.571,55	16.756,09				16.756,09	-
MARININI SCALE E ASCENSORI DONAZIONE 2 NEBULIZZATORI IGENIZZANTI	199,80	Delibera 59/21		2021	199,80	199,80	-					-
PIAGGIO & C. S.P.A. DONAZIONE 2 CICLOMOTORI "LIBERTY" 125 C.C.	6.008,70	Delibera 350/21		2021	6.008,70	6.008,70	1.193,50				1.193,50	-
CANCRO PRIMO AIUTO ONLUS DONAZIONE di 1 VEICOLO IVECO DAILY	15.860,00	Delibera 421/21		2021	15.860,00	15.860,00	3.389,26				3.389,26	-
ANCI DONAZIONE di ATTREZZATURE PRESENTI SUL CAMPER DONATO	9.152,00	Delibera 425/21		2021	9.152,00	9.152,00	3.193,59				1.670,00	1.523,59
DONAZIONE 13 CONTENITORI TERMOSTABILI	5.544,00	Delibera 52/22		2022	5.544,00	5.544,00	-					-
DONAZIONE PC PORTATILE	718,98	Delibera 65/22		2022	718,98	718,98	316,34				143,80	172,54
DONAZIONE FURGONE FORD TRANSIT VAN	80.000,00	Delibera 136/22		2022	80.000,00	80.000,00	26.301,37				20.000,00	6.301,37
DONAZIONE 3 SEGGIOLINI AUTO BAMBINO	621,60	Delibera 138/22		2022	621,60	621,60	-					-
DONAZIONE DAE	1.047,37	Delibera 152/22		2022	1.047,37	1.047,37	484,93				209,48	275,45
DONAZIONE TAVOLA SPINALE	601,39	Delibera 313/22		2022	601,39	601,39	278,45				120,28	158,17
DONAZIONE 1 AMBULANZA	75.000,00	Delibera 414/22		2022	75.000,00	75.000,00	35.034,25				18.750,00	16.284,25
DONAZIONE SET MANICHINI RIANIMAZIONE CARDIO-POLMON	1.000,00	Delibera 25/22		2022	1.000,00	1.000,00	413,15				200,00	213,15
DISPOSIZIONI TESTAMENTARIE DELLA SIG.RA G.U.	77.290,25	Delibera 411/2022	Da destinare in particolare al 118 di	2022	77.290,25	0,00	77.290,25					77.290,25
DONAZIONE SOMMA DI DENARO	500,00	Delibera 407/2022		2022	500,00	0,00	500,00				500,00	-
DONAZIONE SOMMA DI DENARO	500,00	Delibera 148/2023	per attività	2023	500,00	0,00	500,00				500,00	-
DONAZIONE SOMMA DI DENARO	50,00	Delibera 148/2023	per attività	2023	50,00	0,00	50,00				50,00	-
DONAZIONE SOMMA DI DENARO	250,00	Delibera 331/2023	da destin	2023	250,00	88,72	161,28				161,28	-
DEL 49/2023 - DONAZIONE VIDEO LARINGOSCOPIO	9.500,00	Delibera 49/2023		2023	9.500,00	9.500,00	5.700,00				1.900,00	3.800,00
DEL 415/2023 - DONAZIONE 13 CONTENITORI TERMICI	6.668,60	Delibera 415/2023		2023	6.668,60	6.668,60	0,00					-
2 polizze vita n. 3922253 e n. 71000913802 emesse da Intesa San Paolo come da DISPOSIZIONI TESTAMENTARIE DELLA SIG.RA G.U.	63.032,53	Delibera 218/2023	Da destinare in particolare al 118 di Vigevano	2023	63.032,53	0,00	63.032,53					63.032,53
DONAZIONE FORNO A MICROONDE	79,90	Delibera 48/2024		2024	79,90	79,90	0,00					-
DONAZIONE 3 LETTINI A MAGLIA ELETTROSALDATA	702,00	Delibera 189/2024		2024	702,00	702,00	0,00					-
DONAZIONE MINI FRIGORIFERO	99,00	Delibera 195/2024		2024	99,00	99,00	0,00					-
DONAZIONE MATERIALE INFORMATICO	4.043,54	Delibera 55/2025		2025	4.043,54	4.043,54	0,00		4.043,54		4.043,54	-
DONAZIONE DELIBERA N.369 del 21/10/2025 PROT.2025/22206 del 21/07/2025	250,00	DELIBERA N.369 del 21/10/2025		2025	250,00	0,00	0,00		250,00		250,00	-
TOTALE	**1.939.409,53**				**1.941.222,05**	**1.664.429,77**	**0**	**562.402,39**	**-**	**4.293,54**	**-**	**224.651,75**	**342.044,18**

A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire

A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire

Descrizione	Importo iniziale del provvedimento	Provvedimento	ANNO	di cui riscossi al 31/12/2025	di cui investiti al 31/12/2025	31/12/2024	Giroconti e riclassificazioni	Incrementi dell'esercizio per nuove assegnazioni	Decrementi per altre cause	Decrementi dell'esercizio per sterilizzazione	31/12/2025
Riserva plusvalenze cessione automezzi all'ASP Cosenza della Regione Calabria	352.723,00	Delibera AREU n. 228 del 08/08/2023	2023	352.723,00	0,00	352.723,00					352.723,00
TOTALE	**352.723,00**			**352.723,00**	**0,00**	**0**	**352.723,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**352.723,00**

In merito si segnala la **Delibera AREU n. 228 del 08/08/2023** ad oggetto "Accordo per la cessione definitiva di n. 10 mezzi di soccorso di base e n. 10 mezzi di soccorso avanzato - presa d'atto", con la quale si è preso atto della cessione definitiva di n. 10 mezzi MSA e n. 10 Mezzi MSB all'ASP di Cosenza.
Dalla cessione degli automezzi sono derivati proventi per complessivi € 352.723,10, quale differenza tra il valore di cessione € 420.000,00 ed il valore netto contabile € 67.276,90, e tale importo è stato contabilizzato nella voce 20102140 "RISERVA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE" già nel Bilancio dell'Agenzia dell'anno 2023.

Altre riserve

R.S.C.R.I.B.A.

A.IV.5) Riserve diverse

Descrizione	Importo iniziale del provvedimento	Provvedimento	c/CAPITALE c/ESERCIZIO	ANNO	di cui riscossi al 31/12/2025	di cui investiti al 31/12/2025	31/12/2024	Giroconti e riclassificazioni	Incrementi dell'esercizio per nuove assegnazioni	Decrementi per altre cause	Decrementi dell'esercizio per sterilizzazione	31/12/2025
Contributo della Fondazione Cariplo per l'acquisto di automediche	1.000.000,00	(contributo Fondazione Cariplo)		2010	1.000.000,00	1.000.000,00	1.870,20					1.870,20
Contributo progetto "Albo del cuore"	9.925,00	(contributi da soggetti vari)		2012	9.925,00	0,00	9.925,00					9.925,00
Riserva da proventi straordinari 2012	1.917.000,00	DGR n. IX/4228/2012		2012	1.917.000,00	1.917.000,00	13.075,67				13.729,42	- 653,75
Riserva da proventi straordinari 2013	2.530.186,25	DGR n. IX/4228/2012		2013	2.537.279,60	2.537.279,60	128.948,13			55,68	28.331,52	100.560,93
Riserva da risparmi L. 122/2010 - Anno 2011-2012	916.000,00	DGR n. IX/1151/2010		2011-2012	916.000,00	916.000,00	-					-
FONDO CONVENZIONI ATTIVE E ALTRO - ANNI 2008/2017	154.542,36				150.237,06	150.237,06	45.441,62		24.746,88		19.936,45	50.252,05
TOTALE	**6.527.653,61**				**6.380.204,60**	**6.520.516,66**	**199.260,62**	**-**	**24.746,88**	**55,68**	**61.997,39**	**161.954,43**

Contributi per ripiano perdite
Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

Utili (perdite) portati a nuovo
Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

Utile (perdita) d'esercizio
Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Con riferimento alle nuove assegnazioni dell'esercizio 2025 (complessivamente **€ 36.975.665,98**) per "Finanziamenti da Regione per investimenti" si segnalano i seguenti provvedimenti:
- contributi regionali indistinti per investimenti 2025 - DGR n. 4221-2025, per € 451.859,98;
- contributi regionali per investimenti Viale Monza 2025 - DGR n. 4221-2025, per € 600.000,00;
- DGR n. XII/3249 del 21/10/2024, contributi regionali 2° contributo ex deposito Gallarate DGR n. 4221/25-decreto imp.5925/25, per € 9.629.000,00;
- DGR n. 5291/2025 "Determinazioni in ordine all'aggiornamento delle procedure correlate alla scorta interpandemica regionale dei dispositivi di protezione individuale (dpi) e dei dispositivi medici (dm) prevista dal piano strategico operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PanFlu) 2021-2023 – 1' provvedimento", per € 824.006,00;
- DGR n. XII/3826 del 27/01/2025 ad oggetto "Programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria e socio sanitaria – Proroga scadenze e rimodulazione di alcuni interventi in corso di attuazione - 1° provvedimento 2025", per € 25.300.000,00.

In particolare, in merito alla rimodulazione di cui alla **DGR n. XII/3826 del 27/01/2025** si segnala quanto segue.
Con le DGR n. XI/3479/2020 e n. XI/4928/2021, e conseguenti DDG Welfare n. 10852/2020 e n. 9216/2021, erano stati assegnati i seguenti fondi per investimenti:

Fonte	Decreto DGW	Intervento	Importo
DGR n. XI/3479/2020	n. 10852 del 1/9/2020	Riunificazione sale operative e uffici direzionali AREU presso il padiglione malattie infettive di Niguarda - Centrali Operative AREU	€ 19.400.000,00
DGR n. XI/4928/2021	n. 9216 del 7/7/2021		€ 5.900.000,00
		TOTALE FINANZIAMENTI	**€ 25.300.000,00**

L'allegato 2 della **DGR n. XII/3826 del 27/01/2025** ad oggetto "Programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria e socio sanitaria – proroga scadenze e rimodulazione di alcuni interventi in corso di attuazione - 1° provvedimento 2025" ha approvato in questo esercizio la rimodulazione di interventi di investimento e, in particolare per codesta Agenzia, ha rimodulato alcuni interventi di edilizia sanitaria come di seguito:

R.S.C. B.A.

Delibera finanziamento	Intervento originario	Importo progetto	Oggetto nuovo intervento	Importo rimodulato
DGR XI/3479/2020 DGR XI/4928/2021	Riunificazione sale operative e uffici direzionali AREU presso il padiglione malattie infettive di Niguarda - Centrali Operative AREU	25.300.000,00 €	Base HEMS Brescia - Realizzazione nuova base su terreno in fase di esproprio (Brescia, via Ghislandi)	6.069.867,54 €
			SOREU Pianura Pavia - Realizzazione nuova Sala Operativa	7.200.132,46 €
			AAT Varese - Ristrutturazione padiglione Ingresso Ala Sud (o altra struttura di proprietà) per trasferimento sede AAT	1.450.000,00 €
			Sede Viale Monza Milano - Completamento ristrutturazione e realizzazione cabina elettrica di trasformazione MT/BT	6.600.000,00 €
			SOREU, AAT e Base HEMS Bergamo - Ampliamento della palazzina per incremento attività SOREU e adeguamento Base HEMS	3.980.000,00 €
DGR X / 1521 / 2014 DGR X / 5509 / 2016 DGR XI / 264 / 2018 DGR XI / 1590 / 2019 DGR XI / 2850 / 2020	Lavori di riqualificazione del rifugio Finzi Ottolenghi, sito in viale Monza n° 223 Milano - Seconda Fase	2.221.316,69 €	Cofinanziamento Lavori di riqualificazione del rifugio Finzi Ottolenghi, sito in viale Monza n° 223 Milano - Terza Fase	395.733,94 €

11.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Non si sono registrati trasferimenti/rettifiche della tipologia di che trattasi.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL PATRIMONIO NETTO

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
PN01	**Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti.** Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti?	**Sì**	*Si rimanda alla tabella di dettaglio dedicata alle riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti.*
PN02	**Fondo di dotazione.** Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente?	**NO**	*Se Sì, specificare importo e motivazione variazione*
PN03	**Altro.** Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	**NO**	*Se Sì, illustrare*

12. Fondi per rischi e oneri

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

R.S.R.I.B.A.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I) Fondi per imposte, anche differite
- B.II) Fondi per rischi
- B.III) Fondi da distribuire
- B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati
- B.V) Altri fondi

In particolare, per le categorie ***B) FONDI PER RISCHI ED ONERI,*** se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.20.10.00.000.000.00.000 **B.I) Fondi per imposte, anche differite**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Residuo Fondo per IRAP su accantonamento rinnovi contrattuali - anno 2009	2009	Applicazione dell'aliquota di imposta vigente	834,74	n. 10 del 15.12.2010
Fondo per IRAP su accantonamento rinnovi contrattuali - anno 2010	2010	Applicazione dell'aliquota di imposta vigente	1.100,00	n. 6 del 25.05.2011
		TOTALE	**1.934,74**	

3.20.20.20.000.000.00.000 **B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Accantonamento 2023	2023	Accantonamento su bilancio AREU per contenziosi personale ex-Esacri	53.112,51	Verbale n. 7 del 10.06.2024
Accantonamento 2024	2024	Accantonamento su bilancio AREU per contenziosi personale ex-Esacri	213.044,42	Verbale n. 8 del 19.06.2025
		TOTALE	**266.156,93**	

3.20.20.10.000.000.00.000 **B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
		TOTALE	**0**	

Con riferimento al "**Fondo rischi per contenzioso personale dipendente"** (ex-Esacri) esposto sul Bilancio AREU al 31/12/2025, per complessivi **€ 266.156,93**, si conferma che trattasi degli accantonamenti (derivanti dal finanziamento vincolato ministeriale) connessi con le cause del personale ex ESACRI per i quali si richiamano le modalità contabili concordate (a partire dal BES 2023) con Regione Lombardia a seguito della nota AREU prot. n. 27490 dell'1/12/2023, ad oggetto: ""personale ex ESACRI e contenziosi tra i lavoratori e AREU"", al fine di garantire il vincolo del finanziamento Extra Fondo assegnato."

RL S.C.R.L. B.A.

Nell'esercizio 2023, infatti, era stata accantonata la somma di € 250.545,08, utilizzata nel corso del 2024 per € 197.432,57, con conseguente residuo di **€ 53.112,51**. Mentre nell'esercizio 2024 era stata accantonata l'ulteriore somma di **€ 213.044,42**.

In merito, invece, al **Fondo rischi per contenzioso personale dipendente (non ex-Esacri)** e al **Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali** si richiama la mail di Regione Lombardia ricevuta in data 08/01/2026, ad oggetto: " ricognizione accantonamenti centralizzati sul Bilancio GSA per i fondi rischi 2025", nella quale Regione Lombardia ha richiesto una ricognizione degli accantonamenti centralizzati presenti sul Bilancio GSA esistenti al 31/12/2024, corrispondenti alle richieste inviate in relazione al Consuntivo 2024, in correlazione a quanto accaduto nell'esercizio 2025.

Con nota PEC AREU **prot. n. 2076 del 26/01/2026**, AREU ha inoltrato riscontro, con le specifiche sotto riportate:

NUOVE RICHIESTE AREU DI ACCANTONAMENTI IN GSA

COD ENTE	CONTO	DESCRIZIONE CONTO	OGGETTO DELLA RICHIESTA	Importo da acc.re in GSA	Note
993	3.20.20.10.000.000.00.000	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	ELILOMBARDA - TAR GARA ELISOCCORSO - Ricorso al TAR avverso la gara per il servizio di elisoccorso indetta da AREU In caso di soccombenza, i costi stimati sono i seguenti: - Rimborso del contributo unificato: € 6.000,00 -oneri legali della controparte: calcolati sui valori medi per cause di valore indeterminabile e complessità bassa — circa € 15.000,00 - Saldo del compenso dovuto all'avvocato esterno incaricato: circa € 5.500,00	26.500,00 €	
993	3.20.20.10.000.000.00.000	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	AVINCIS - TAR GARA ELISOCCORSO - Ricorso al TAR avverso la gara per il servizio di elisoccorso indetta da AREU In caso di soccombenza, i costi stimati sono i seguenti: - Rimborso del contributo unificato: € 6.000,00 -oneri legali della controparte: calcolati sui valori medi per cause di valore indeterminabile e complessità bassa — circa € 15.000,00 - Saldo del compenso dovuto all'avvocato esterno incaricato: circa € 5.500,00	26.500,00 €	
993	3.20.20.20.000.000.00.000	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Dipendenti A.V. e E.B. - Oneri per avvocato e consulenti tecnici di parte nell'ambito del procedimento penale incardinato nei confronti di due dipendenti dell'Agenzia - Assistenza legale fornita ai sensi del CCNL.	18.792,01 €	
993	3.20.20.10.000.000.00.000	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	BFF Bank Spa - Capitale + oneri per legale incaricato nell'ambito del giudizio di appello da BFF per rimborso interessi su fatture liquidate tardivamente.	32.511,27 €	
993	3.20.20.10.000.000.00.000	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	Terza parte danneggiati eredi M.L. - Oneri per avvocato esterno incaricato di rappresentare AREU nell'ambito del procedimento ex art. 696 bis	1.647,92 €	
993	3.20.20.20.000.000.00.000	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Dipendente AREU M.K. - Rischiesta di risarcimento pervenuta in ambito giuslavoristico da dipendente AREU (€ 41.250 richiesta risarcimento danni ed € 5.000 previsione oneri legale controparte)	46.205,06 €	
993	3.20.20.10.000.000.00.000	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	ORION SRL - È pervenuto un decreto ingiuntivo da parte della società Orion S.r.l., avverso il quale si intende proporre opposizione tramite legale esterno, per contestate inadempienze contrattuali a saldo del servizio asseritamente reso. La somma complessiva da considerare comprende sia l'importo oggetto dell'ingiunzione, comprensiva di interessi al 20.01.2025, sia gli oneri legali riconsciuti nel decreto ingiuntivo,sia gli oneri relativi al compenso dell'avvocato esterno individuato.	151.504,07 €	
993	3.20.20.10.000.000.00.000	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	Terza parte danneggiati C.S. - Compensi del legale che ha assistito AREU nel procedimento del risarcimento del danno nell'ambito del procedimento ex art. 696 bis	1.744,86 €	Quota residua per oneri legali e processuali relativi alle cause di risarcimento danni per sinistri in autoassicurazione assegnati e accantonati nel Bilancio 2024 AREU - Si chiede accantonamento in GSA con conseguente storno dei fondi specifici su bilancio AREU
993	3.20.20.10.000.000.00.000	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	Terza parte danneggiati C.F., L.N., A.N. e D.N. - Compensi del legale che ha assistito AREU nel procedimento del risarcimento del danno	12.439,56 €	Quota residua per oneri legali e processuali relativi alle cause di risarcimento danni per sinistri in autoassicurazione assegnati e accantonati nel Bilancio 2024 AREU - Si chiede accantonamento in GSA con conseguente storno dei fondi specifici su bilancio AREU
993	3.20.20.10.000.000.00.000	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	Terza parte danneggiati C.V. - Compensi del legale che ha assistito AREU nel procedimento del risarcimento del danno (dipendente di ASST)	2.161,13 €	Quota residua per oneri legali e processuali relativi alle cause di risarcimento danni per sinistri in autoassicurazione assegnati e accantonati nel Bilancio 2024 AREU - Si chiede accantonamento in GSA con conseguente storno dei fondi specifici su bilancio AREU
993	3.20.20.20.000.000.00.000	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Cause personale ex ESACRI, finanziate con 40102030010000 - Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione - Si richiama quanto concordato già a partire dal consuntivo 2023 con RL a seguito della nota AREU prot. n. 27490 dell'1/12/2023, ad oggetto: "personale ex ESACRI e contenziosi tra i lavoratori e AREU", inviata via PEC. Pertanto si chiede di poter contabilizzare tale accantonamento sul Bilancio AREU al fine di garantire il vincolo del finanziamento Extra Fondo assegnato.	116.625,17 €	Nuova richiesta di accantonamento **SU BILANCIO AREU 2025** coperta in contropartita da sopravvenienze attive personale dipendente 2025 a storno debiti verso personale ESACRI 2024.

In sintesi:

- ulteriori richieste di accontamento a fondo rischi GSA riferite a nuovi rischi o eventi emersi nel 2025 per il fondo **B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali** per € 238.663;

RL S.r.l. B.A.

- ulteriori richieste di accontamento a fondo rischi GSA riferite a nuovi rischi o eventi emersi nel 2025 per il fondo **B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente** per € 64.997;
- Richiesta accantonamento in GSA, con conseguente storno dei fondi specifici su bilancio AREU, per la quota residua per oneri legali e processuali relativi alle cause di risarcimento danni per sinistri in autoassicurazione assegnati e accantonati nel Bilancio 2024 AREU per € 16.346.

Si sottolinea che all'interno della già citata **nota PEC AREU prot. n. 2076 del 26/01/2026** si era provveduto anche a formalizzare la richiesta di accantonamento sul Bilancio AREU 2025 a copertura delle potenziali cause del personale ex ESACRI.
A tal proposito si richiama quanto concordato già a partire dal consuntivo 2023 con Regione Lombardia, a seguito della nota AREU prot. n. 27490 dell'01/12/2023, ad oggetto: "Personale ex ESACRI e contenziosi tra i lavoratori e AREU", inviata via PEC, al fine di garantire il vincolo del finanziamento Extra Fondo assegnato (40102030010000 - Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione).

Tale accantonamento per contenzioso personale dipendente era correlato alla contestuale contabilizzazione di "Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale" derivanti dallo storno dei "Debiti v/personale dipendente" relativi all'esercizio 2024, originariamente finanziati con contributi vincolati da Ministero della Salute, per **€ 116.625**.
Tale accantonamento non è stato effettuato in quanto non assegnato con Decreto Consuntivo 2025.
Si precisa di conseguenza che tale debito verso personale ESACRI resta presente nel Bilancio dell'Agenzia.

Sempre all'interno della già citata **nota PEC AREU prot. n. 2076 del 26/01/2026,** in riscontro alla mail di Regione Lombardia ricevuta in data 08/01/2026, ad oggetto: "Ricognizione accantonamenti centralizzati sul Bilancio GSA per i fondi rischi 2025", l'Agenzia ha esposto, in sede di Preconsuntivo 2025, gli utilizzi intervenuti nel corso dell'esercizio 2025 (€ 23.588 oltreché € 915), le richieste di storno per cause chiuse senza soccombenza (€ 42.398), con rilevazione finale della necessità di mantenimento di fondi in GSA come di seguito dettagliato:

COD ENTE	CONTO	DESCRIZIONE CONTO	OGGETTO della RICHIESTA	Importo Acc.to in GSA al 31/12/2024	Richiesta accantonamento di nuove risorse sulla GSA	Richiesta di riduzione dell'accantonamento per eccedenza risorse (indicare con segno +)	Richiesta di assegnazione al bilancio aziendale (indicare con segno +)	Nuovo importo atteso Acc.to in GSA	Note/Motivazione Variazione
RICHIESTE ACCANTONAMENTI 2024									
993	3.20.20.10.000.000.00.000	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	Oneri legali e processuali per causa penale contro First Aid	1.967,00 €				1.967,00 €	In Corso - Oneri determinati in relazione al saldo spettante all'avvocato incaricato della difesa di AREU, nel procedimento penale in cui AREU è già costituita parte civile nei confronti degli amministratori di fatto di First Aid.
993	3.20.20.10.000.000.00.000	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	Oneri legali e processuali per ricorso Consiglio di Stato causaamministrativa contro Elilombarda	17.308,00 €	915,25 €		18.223,25 €	- €	Fattura n. 108 del 16/10/2025 € 18.223,25 - STUDIO LEGALE AVOLIO E ASSOCIATI - "Competenze a saldo per assistenza e difesa dell'AREU - Agenzia Regionale Emergenza Urgenza resa nel ricorso promosso avanti il Consiglio di Stato da Elilombarda S.r.l. (RG n. 7040/2024)."
993	3.20.20.20.000.000.00.000	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Cause personale AREU no ex ESACRI (Briguglio, Buratti, Rozza, Galantucci)	47.763,00 €		42.398,04 €	5.365,04 €	- 0,08 €	Cause chiuse - Fattura n. FATTPA 20_25 del 06/03/2025 € 1.094,34 - Aw. L. Tedeschi - "Spese Legali come da verbale di conciliazione di causa R.G. 778/2024 controversia Rozza / AREU." - Fattura n. 2-864 del 04/08/2025 € 2.069,27 - ASST Santi Paolo e Carlo- "RECUPERO DEL 50% IMPORTO VERSATO SPESE LEGALI SENTENZA N. 5292/2024 DEL 26.11.24 - SPESE DI LITE AREU_SAN PAOLO" - € 2.201,43 Rimborso richiesto da Asst Santi Paolo e Carlo nel flusso 118
TOTALE				67.038,00 €	915,25 €	42.398,04 €	23.588,29 €	1.966,92 €	

Con **Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 4338/2026**, ad oggetto "*Ricognizione per l'esercizio 2025 dei rischi delle Aziende sanitarie accantonati sui fondi rischi dello stato patrimoniale del bilancio GSA*", Regione Lombardia ha riconosciuto e assegnato all'Agenzia gli importi spesi durante il corso del 2025, con imputazione di tali contributi a fondo rischi (€ 17.308 al fondo rischi per cause civili e oneri processuali ed € 5.365 al fondo contenzioso personale dipendete).

Nell'esercizio 2025, non vengono quindi accantonati all'interno del **Bilancio dell'Agenzia** fondi rischi per cause civili ed oneri processuali, né ulteriori fondi per contenzioso personale dipendente.

Nell'ambito delle procedure di conferma esterna è stata acquisita la **nota prot. interno AREU n. 9170/2026** del Direttore della S.C. Affari Generali e Legali, recante la mappatura dei rischi e il dettaglio delle cause legali in essere al 31/12/2025 complete delle relative quantificazioni economiche, risultanti coerenti con i valori iscritti in Bilancio. Tale documentazione è stata esaminata e acquisita dal Collegio Sindacale di AREU, come da verbale n. 4 del 23/04/2026.

3.20.20.30.000.000.00.000 **B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.41.000.000.00.000 **B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Accantonamento fondo per Responsabilità Civile (Franchigia)	2018	Conteggio degli importi di franchigia, previsti dalla polizza assicurativa, effettuato in base alle cause aperte al 31/12	75.000,00	Verbale n. 4 del 17/05/2019
Accantonamento fondo per Responsabilità Civile (Franchigia)	2024	Conteggio degli importi di franchigia, previsti dalla polizza assicurativa, effettuato in base alle cause aperte al 31/12	15.000,00	Verbale n. 8 del 19.06.2025
Accantonamento fondo per Responsabilità Civile (Franchigia)	2025	Conteggio degli importi di franchigia, previsti dalla polizza assicurativa, effettuato in base alle cause aperte al 31/12	10.000	Verbale n. 4 del 23.04.2026
		TOTALE	**100.000,00**	

3.20.20.40.000.000.00.000 **B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Accantonamento 2021	2021	quota iniziale di autoassicurazione, in relazione al rischio effettivo di dover liquidare in corso d'anno eventuali risarcimenti per danni arrecati a terzi dal proprio personale	506.666	Verbale n. 3 del 31.01.2022 (IV CET 2021)
Accantonamento 2022	2022	quota di autoassicurazione, in relazione al rischio effettivo di dover liquidare in corso d'anno eventuali risarcimenti per danni arrecati a terzi dal proprio personale	840.000	Verbale n. 5 del 18.05.2023
Accantonamento 2023	2023	quota di autoassicurazione, in relazione al rischio effettivo di dover liquidare in corso d'anno eventuali risarcimenti per danni arrecati a terzi dal proprio personale	876.000	Verbale n. 7 del 10.06.2024
Riclassifica 2023	2023	Riclassifica di voce di stato patrimoniale	400.000	Verbale n. 7 del 10.06.2024

RL S.C. B.A.

Descrizione	Anno di costituzio-ne	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Accantonamento 2024	2024	quota di autoassicurazione, in relazione al rischio effettivo di dover liquidare in corso d'anno eventuali risarcimenti per danni arrecati a terzi dal proprio personale	364.000	Verbale n. 8 del 19.06.2025
Accantonamento 2025	2025	quota di autoassicurazione, in relazione al rischio effettivo di dover liquidare in corso d'anno eventuali risarcimenti per danni arrecati a terzi dal proprio personale	453.334	Verbale n. 4 del 23.04.2026
		TOTALE	**3.440.000**	

In considerazione dell'opportunità di non procedere al rinnovo della polizza di responsabilità civile RC verso terzi, a partire dall'esercizio 2021 si è provveduto all'accantonamento di una quota di autoassicurazione, ritenuta congrua rispetto ai sinistri in essere al 31 dicembre e commisurata al rischio effettivo di dover liquidare, nel corso dell'esercizio, eventuali risarcimenti per danni provocati a terzi dal personale dell'Agenzia.

Si riportano di seguito **i sinistri aperti al 31/12/2025**, comunicati dalla S.S. Qualità e risk management con **nota prot. n. 11900 del 22/04/2026**.

In relazione ai sinistri ancora coperti da polizza assicurativa (n. 4), la franchigia per sinistro prevista contrattualmente è pari ad euro 25.000,00 ed euro 15.000,00 e le eventuali spese e oneri processuali sono coperti interamente dalla polizza (totale euro 90.000,00).

Di seguito una tabella di dettaglio dei sinistri ancora aperti:

Tipo gestione	Compagnia assicurativa	Data Richiesta risarcim.	Danneggiato	Data evento	*Danneggiato deceduto?*	Tipo Procedura	Data avvio Procedura giudiziale	Stato sinistro al 31/12/2025	Stato pratica al 31/12//2025	Riserva AREU al 31/12/2025	Note
Compagnia assicurativa	AM Trust	01/04/2015	F.S.	08/12/2014	SI	GIUDIZIALE CIVILE	01/08/2017	ISTRUITO	APERTA	25.000,00 €	Udienza: 03/03/2027
Compagnia assicurativa	AM Trust	30/07/2019	L.G.	16/08/2018	SI	STRAGIUDIZIALE		ISTRUITO	APERTA	25.000,00 €	
Compagnia assicurativa	AM Trust	12/02/2020	A.S.B.	13/02/2015	SI	STRAGIUDIZIALE		ISTRUITO	APERTA	25.000,00 €	Riapertura sinistro nel 2025 poiché perviene nuovo contatto da Avv. Bruzzi il 04/03/2025.
Compagnia assicurativa	AM Trust	08/09/2020	E.S.	11/07/2020	NO	GIUDIZIALE CIVILE	06/03/2023	CHIUSO	DEFINITA	25.000,00 €	Ricorso ex art. 281 decies C.p.c. Sentenza del 28/06/2025. AM Trust anticiperà l'intera somma, AREU dovrà rimborsare l'importo della franchigia nel 2026
									TOTALE	**100.000,00 €**	

Il fondo al 31/12/2024 risulta costituito per complessivi **€ 90.000,00**.
Si è ritenuto quindi opportuno adeguarlo ai sinistri ancora aperti al 31/12/2025, con un ulteriore accantonamento di **€ 10.000,00** per l'esercizio 2025.

Per quanto concerne, invece, i sinistri in gestione diretta (n. 16) aperti, il prospetto sottostante ne riporta un dettaglio con l'importo della riserva definito in sede di CVS.

RLS C.R.I.B.A.

Tipo gestione	Data Richiesta risarcim.	Danneggiato	Data evento	*Danneggiato deceduto?*	Tipo Procedura	Data avvio Procedura giudiziale	Stato sinistro al 31/12/2025	Stato pratica al 31/12//2025	Riserva AREU al 31/12/2025
Gestione diretta AREU	06/10/2020	A.G.	26/11/2018	SI	GIUDIZIALE CIVILE	14/06/2023	CHIUSO	DEFINITA	5.000,00 €
Gestione diretta AREU	28/12/2020	G.S.	01/10/2020	SI	STRAGIUDIZIALE		ISTRUITO	APERTA	150.000,00 €
Gestione diretta AREU	11/11/2021	C.V.	08/04/2018	NO	GIUDIZIALE CIVILE	11/11/2021	ISTRUITO	APERTA	30.000,00
Gestione diretta AREU	09/09/2022	C.S.	06/12/2016	NO	GIUDIZIALE CIVILE	25/10/2024	ISTRUITO	APERTA	150.000,00 €
Gestione diretta AREU	29/03/2023	Berkshire Hathaway International - A.L.	18/06/2016	NO	GIUDIZIALE CIVILE	17/12/2025	CHIUSO	APERTA	350.000,00 €
Gestione diretta AREU	15/06/2023	F.N.	20/03/2021	SI	GIUDIZIALE CIVILE	03/10/2024	ISTRUITO	APERTA	800.000,00 €
Gestione diretta AREU	06/11/2023	M.B.	04/05/2022	NO	STRAGIUDIZIALE		ISTRUITO	APERTA	30.000,00 €
Gestione diretta AREU	30/11/2023	M.L.	14/01/2020	SI	GIUDIZIALE CIVILE	26/03/2025	ISTRUITO	APERTA	50.000,00 €
Gestione diretta AREU	27/02/2024	G.R.	18/10/2023	NO	STRAGIUDIZIALE		ISTRUITO	APERTA	50.000,00 €
Gestione diretta AREU	25/03/2024	A.L.B.	04/04/2019	SI	STRAGIUDIZIALE		CHIUSO	SENZA SEGUITO	300.000,00 €
Gestione diretta AREU	29/05/2024	L.B.	11/05/2024	NO	STRAGIUDIZIALE		ISTRUITO	APERTA	25.000,00 €
Gestione diretta AREU	27/06/2024	S.H.	10/10/2023	SI	STRAGIUDIZIALE		ISTRUITO	APERTA	700.000,00 €
Gestione diretta AREU	07/11/2024	G.C.	24/12/2018	SI	STRAGIUDIZIALE		ISTRUITO	APERTA	300.000,00 €
Gestione diretta AREU	26/03/2025	A.F.	28/12/2022	NO	STRAGIUDIZIALE		ISTRUITO	APERTA	100.000,00 €
Gestione diretta AREU	17/07/2025	F.M.	06/03/2022	NO	STRAGIUDIZIALE		ISTRUITO	APERTA	150.000,00 €
Gestione diretta AREU	16/10/2025	C.V.	19/10/2020	SI	STRAGIUDIZIALE		ISTRUITO	APERTA	250.000,00 €
								TOTALE	**3.440.000,00 €**

Il fondo al 31/12/2024 risultava costituito per complessivi **€ 3.170.000,00**.

Con delibera AREU n. 204/2025 ad oggetto "Procedimento giudiziale innanzi al tribunale di Milano - RG 1651/2024 - Approvazione dell'accordo transattivo e conseguente liquidazione somme" si è preso atto dell'accordo transattivo, tra AREU, ASST Lecco e i sig.ri S.D. e G.M.M., patrocinati dall'avv. Ferdinando Bilotti ed è stata disposta la liquidazione delle somme convenute nell'importo di € 183.334,00 a titolo transattivo (€ 170.000 da parte di AREU direttamente ai sig.ri. D.S. e M.G.M., a titolo di risarcimento dei danni indicati nell'ambito del processo, ed € 13.334,00 (comprensivi di tutti gli accessori di legge) da parte di AREU direttamente in favore dell'Avv. Bilotti Ferdinando, quale parte dell'accordo transattivo). Di conseguenza il fondo risulta utilizzato nel 2025 per € 183.334,00.

Visti i sinistri aperti al 31/12/2025 e la riserva al 31/12/2024, si è ritenuto quindi opportuno adeguare il fondo con un ulteriore accantonamento di **€ 453.334,00** nell'esercizio 2025.

Di seguito sintetizzate le movimentazioni dei fondi:

Conto	Descrizione conto	Saldo al 31/12/2024	Utilizzo fondo nel 2025	Quota accantonata a fondo 2025	Quota stornata 2025	Saldo al 31/12/2025
20302130	FONDO RESPONSABILITA' CIVILE - FRANCHIGIA	90.000,00 €	- €	10.000,00 €	- €	100.000,00 €
20302135	FONDO RISCHI PER COPERTURA DIRETTA RISCHI (AUTOASSICURAZIONE)	3.170.000,00 €	183.334,00 €	453.334,00 €	- €	3.440.000,00 €
	TOTALE	3.260.000,00 €	183.334,00 €	463.334,00 €	- €	3.540.000,00 €

Nell'ambito delle procedure di conferma esterna è stata acquisita la **nota prot. interno AREU n. 11900/2026** del Direttore della S.S. Qualità, risk management e internal auditing, recante la mappatura dei rischi e il dettaglio dei sinistri in essere al 31/12/2025 complete delle relative quantificazioni economiche, risultanti coerenti con i valori iscritti in Bilancio. Tale documentazione è stata esaminata e acquisita dal Collegio Sindacale di AREU, come da verbale n. 4 del 23/04/2026.

3.20.20.42.000.000.00.000 **B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.50.000.000.00.000 **B.II.7) Altri fondi rischi**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.50.30.000.000.00.000 **B.V.3) Altri fondi per oneri e spese**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Accantonamento quota riduzione 10% compenso Collegio Sindacale - anno 2014	2014	Importo effettivo calcolato	3.428,06	n. 8 del 09.06.2015.
Accantonamento quota riduzione 10% compenso Collegio Sindacale - anno 2015	2015	Importo effettivo calcolato	11.400,82	n. 5 del 31.05.2016
Accantonamento quota riduzione 10% compenso Collegio Sindacale - anno 2016	2016	Importo effettivo calcolato	11.796,54	n. 5 del 25.05.2017
Fondo convenzioni attive '- attivita' di supporto personale AREU	2017	Importo effettivo calcolato	8.085,65	n. 7 del 09.05.2018
Accantonamento quota riduzione 10% compenso Collegio Sindacale - anno 2017	2017	Importo effettivo calcolato	11.785,48	n. 7 del 09.05.2018.
Accantonamento corrispettivo progetto Wandering	2019	Importo del corrispettivo	8.197,00	n. 7 del 10.07.2020
Accantonamento quota proventi formazione	2019	Quota parte proventi commerciali	16.219,65	n. 7 del 10.07.2020
		TOTALE	**70.913,20**	

3.20.50.40.000.000.00.000 **B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi al 31.12.2022	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Accantonamento Fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 d.lgs 50/2016 - anno 2018	2018	Importo calcolato secondo i criteri definiti da RL DG Welfare e previsto nel decreto Presidenza n. 6245/2019	26.815,03	n. 4 del 17/05/2019
Accantonamento Fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 d.lgs 50/2016 - anno 2019	2019	Importo calcolato secondo i criteri definiti da RL DG Welfare e previsto nel decreto Presiden/za n. 7217/2020	8.745,00	n. 7 del 10.07.2020
Accantonamento Fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 d.lgs 50/2016 - anno 2020	2020	Importo calcolato secondo i criteri definiti da RL DG Welfare e previsto nel decreto Presidenza n. 12433/2021	60.662,00	n. 18 del 6/10/2021
Accantonamento Fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 d.lgs 50/2016 - anno 2021	2021	Importo calcolato secondo i criteri definiti da RL DG Welfare e previsto nel decreto Presidenza n. 7029/2022	122.192,00	n. 12 del 30/05/2022
Accantonamento Fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 d.lgs 50/2016 - anno 2022	2022	Importo calcolato secondo i criteri definiti da RL DG Welfare e previsto nel decreto Consuntivo 2022	84.257,00	n. 5 del 18.05.2023
Accantonamento Fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 d.lgs 50/2016 - anno 2023	2023	Importo calcolato secondo i criteri definiti da RL DG Welfare e previsto nel decreto Consuntivo 2023	90.032,00	Verbale n. 7 del 10.06.2024
Accantonamento Fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 d.lgs 50/2016 - anno 2024	2024	Importo calcolato secondo i criteri definiti da RL DG Welfare e previsto nel decreto Consuntivo 2024	66.698,00	Verbale n. 8 del 19.06.2025
Accantonamento Fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 d.lgs 50/2016 - anno 2024	2025	Importo calcolato secondo i criteri definiti da RL DG Welfare e previsto nel decreto Consuntivo 2025	82.508,00	Si rinvia al verbale del Collegio Sindacale sul presente atto
		TOTALE	**541.909,03**	

R.L.C.R.I.B.A.

Infine, per le categorie ***B.IV) Quote inutilizzate contributi***, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "*VincNI_SAN*" e "*UtilizziNI_SAN*" allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il saldo al 31/12/2025 della voce **B.IV) Quote inutilizzate contributi** è pari ad **euro 6.380.734.**

Si riportano, di seguito, le movimentazioni intervenute nell'esercizio con l'indicazione dell'anno di provenienza, della tipologia, degli incrementi e dei decrementi rilevati:

B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato

QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI FSR INDISTINTO FINALIZZATO

Descrizione	Esercizio di provenienza	31/12/2024	Incrementi dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	31/12/2025
ACCANTONAMENTO SPESE NON SOSTENUTE PROGETTO RICERCA TSUNAMI COVID-19	2020		1.018,98	1.018,98	-
ACCANTON DGR 2005/2024 Formaz simulazione risk management in sala parto	2024		98.917,44		98.917,44
DECRETO N.16656/25_DGR1141/23 OFFERTA FORMATIVA PREV SALUTE RIPRODUTTIVA	2025		15.000,00		15.000,00
TOTALE		**-**	**114.936,42**	**1.018,98**	**113.917,44**

Come richiesto da Regione Lombardia nelle linee guida relative al Preconsuntivo 2025, il conto 60403020000000 B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato sostituisce per riclassifica regionale il conto 60402010000000 B.IV.2.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto; di conseguenza vengono riclassificati nella contabilità dell'Agenzia i primi due contributi riportati nella tabella di cui sopra.
Inoltre, nel 2025 con Decreto n. 16656 del 20/11/2025 è stato assegnato ad AREU da Regione Lombardia il contributo di € 15.000 in attuazione della "DGR n. XII/1141 del 16/10/2023 - Area dell'offerta formativa per la tutela e prevenzione della salute riproduttiva: approvazione fase 4 del progetto di formazione in ambito ostetrico dei professionisti sanitari".

B.IV.2.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto

QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI FSR INDISTINTO

Descrizione	Esercizio di provenienza	31/12/2024	Incrementi dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	31/12/2025
ACCANTONAMENTO SPESE NON SOSTENUTE PROGETTO RICERCA TSUNAMI COVID-19	2020	1.018,98		1.018,98	-
ACCANTON DGR 2005/2024 Formaz simulazione risk management in sala parto	2024	98.917,44		98.917,44	-
TOTALE		**99.936,42**	**-**	**99.936,42**	**-**

Come richiesto da Regione Lombardia nelle linee guida relative al Preconsuntivo 2025, il conto 60402010000000 B.IV.2.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto è stato riclassificato nel conto 60403020000000 B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato. Di conseguenza non sono più presenti nella contabilità dell'Agenzia quote inutilizzate di contributi da Regione per quota F.S. indistinto.

B.IV.2.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. F.S.R.- Indistinto finalizzato da Stato

QUOTE INUTILIZZATE CONTR.DA REGIONE O PROV. AUT. - F.S.R. INDISTINTO FINALIZZATO DA STATO

Descrizione	Esercizio di provenienza	31/12/2024	Incrementi dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	31/12/2025
CONTR. DA REGIONE LOMBARDIA FORMAZ. PROFES. SAN. DELLA PREVENZIONE DGR.4756/25	2025		28.250,00	5.280,00	22.970,00
		-	**28.250,00**	**5.280,00**	**22.970,00**

Con Decreto n. 12663 del 16/09/2025, Regione Lombardia ha assegnato ad AREU per l'esercizio 2025 le risorse destinate alla realizzazione delle attività di formazione, in attuazione della DGR 4756/2025 per € 28.250, direttamente in stato patrimoniale e al conto di quote inutilizzate "indistinto finalizzato da Stato".

B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)

QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DA SOGGETTI PUBBLICI EXTRA FONDO

Descrizione	Esercizio di provenienza	31/12/2024	Incrementi dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	31/12/2025
ACCANTONAMENTO SPESE NON SOSTENUTE RIORGANIZZAZIONE SISTEMA TRASFUSIONALE - ANNO 2014	2014	21.612,02			21.612,02
ACCANTONAMENTO SPESE NON SOSTENUTE CONTRIBUTO PROTEZIONE CIVILE DECR.6883/2019	2019	1.849,84			1.849,84
ASSEGNAZIONE CONTRIBUTO SISTEMA TRASFUSIONALE L.219/2005 dgls 207/2007 dlgs 208/2007 2016/19 ANNI PRECEDENTI	2020	2.271.253,00			2.271.253,00
ASSEGNAZIONE CONTRIBUTO SISTEMA TRASFUSIONALE L.219/2005 dgls 207/2007 dlgs 208/2007 2016/19 QUOTA 2020	2020	262.430,00			262.430,00
ACCANTONAMENTO SPESE NON SOSTENUTE CONTRIBUTO EU "AUMENTO CAPACITA' RACCOLTA PLASMA CONVALESCENTE"	2020	203.838,23			203.838,23
SISTEMA TRASFUSIONALE EX L.219/2005, D.LGS 207/2007, D.LGS 208/2007 QUOTA 2021	2021	260.138,00			260.138,00
Progetto installazione impianti di videosorveglianza sui mezzi di soccorso sanitario e tramite dispositivi indossabili dal personale addetto DGR 6341 DEL 02/05/2022-DGR 6503 DEL 13/06/2022	2022	0,24			0,24
SISTEMA TRASFUSIONALE EX L.219/2005, D.LGS 207/2007, D.LGS 208/2007 QUOTA 2023	2023	261.572,45			261.572,45
SISTEMA TRASFUSIONALE EX L.219/2005, D.LGS 207/2007, D.LGS 208/2007 QUOTA 2024	2024	261.035,60			261.035,60
ACCANT CONTRIBUTO PROGETTO PNRR "AREU SICURA" DEL 464/2024	2024	1.497.123,00		1.218.696,63	278.426,37
ACCANT CONTRIBUTO AGE.NA.S 2024 DEL 458/2024	2024	10.500,00			10.500,00
DGR N. 4062/2025-DECRETO DGW N. 5704 DI ASSEGNAZIONE RISORSE DESTINATE ALLA PROGETTAZIONE ESECUTIVA E L'ORGANIZZAZIONE DEL PROGETTO REGIONALE EDUCAZIONE AL PRIMO SOCCORSO, IN ACCORDO CON L'UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE	2025		180.000,00	13.420,25	166.579,75
DELIBERAZIONE N. XII/ 3924/2025 AFFIDAMENTO INCARICO DI PIANIFICAZIONE, GESTIONE E ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI DI ASSISTENZA SANITARIA ALLE MANIFESTAZIONI SPORTIVE PROMOSSE E ORGANIZZATE DALL'UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE E APPROVAZIONE DI UN PROTOCOLLO DI INTESA TRA GLI ENTI INTERESSATI	2025		300.000,00	15.084,86	284.915,14
Delibera DG n. 12 del 17/01/2025 - CONVENZIONE PER LA COLLABORAZIONE NELLA RACCOLTA E ANALISI DEI DATI A SUPPORTO DELLE POLITICHE PUBBLICHE REGIONALI TRA POLIS-LOMBARDIA E AREU	2025		20.000,00		20.000,00
SISTEMA TRASFUSIONALE EX L.219/2005, D.LGS 207/2007, D.LGS 208/2007 QUOTA 2025	2025		258.241,00		258.241,00
TOTALE		**5.051.352,38**	**758.241,00**	**1.247.201,74**	**4.562.391,64**

Nel corso del 2025 sono stati recepiti i seguenti contributi:
- DGR N. 4062/2025 - Decreto DGW N. 5704 Assegnazione ed erogazione a favore di AREU delle risorse destinate alla progettazione esecutiva e l'organizzazione del progetto regionale educazione al primo soccorso, in accordo con l'Ufficio Scolastico Regionale per € 180.000;
- DGR n. XII/ 3924/2025 Affidamento incarico di pianificazione, gestione e organizzazione dei servizi di assistenza sanitaria alle manifestazioni sportive promosse e organizzate dall'Ufficio Scolastico Regionale e approvazione di un protocollo di intesa tra gli enti interessati per € 300.000;
- Delibera AREU n. 12 del 17/01/2025 - Convenzione per la collaborazione nella raccolta e analisi dei dati a supporto delle politiche pubbliche regionali tra Polis-Lombardia e AREU, per € 20.000;
- Decreto Regione Lombardia Consuntivo 2025 - Riparto Sistema Trasfusionale 2025 per € 258.241.

B.IV.3.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da MEF - PNRR (extra fondo)

Resta contabilizzato il contributo assegnato con Decreto Presidenza n. 7950 del 24.05.2024 di Assegnazione definitiva del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2023 relativo a: "Risorse "PNRR - Missione 6 component 2 SUB Investimento 2.2.B – sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario – corso di formazione in infezioni ospedaliere" - DGR XII/86/2023" DDG 19412/2023 per **€ 44.287,66**.

B.IV.6) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati

BILANCIO S.C.R.I.B.A.

QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DA PRIVATI

Descrizione	Esercizio di provenienza	31/12/2024	Incrementi dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	31/12/2025
CONTRIBUTO KEDRION 2012	2012	102.168,00			102.168,00
CONTRIBUTO KEDRION 2013-2015	2015	375.000,00			375.000,00
CONTRIBUTO KEDRION 2018	2018	200.000,00			200.000,00
CONTRIBUTO KEDRION 2019	2019	200.000,00			200.000,00
CONTRIBUTO KEDRION 2020	2020	150.000,00			150.000,00
CONTRIBUTO KEDRION 2021	2021	100.000,00			100.000,00
CONTRIBUTO KEDRION 2022	2022	100.000,00			100.000,00
CONTRIBUTO KEDRION 2023	2023	125.000,00			125.000,00
CONTRIBUTO KEDRION 2024	2024	130.000,00			130.000,00
CONTRIBUTO KEDRION 2025	2025		130.000,00		130.000,00
PROGETTO DI RICERCA TANGO 2 - ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA AREU E KAROLINSKA INSTITUTET	2025		25.000,00		25.000,00
TOTALE		**1.482.168,00**	**155.000,00**	**-**	**1.637.168,00**

Nel corso del 2025 l'Agenzia ha contabilizzato e accantonato le seguenti quote da privati:
- € 130.000 per il contributo dalla ditta Kedrion SpA, Delibera AREU n. 190/2010;
- € 25.000 per il contributo per il progetto di ricerca "Tango 2", accordo di collaborazione tra AREU e il Karolinska Institutet, Delibera AREU n. 91 del 06/03/2025.

In merito a tutti gli utilizzi dei contributi sopra riportati, recepiti nell'esercizio 2025, si rimanda al paragrafo specifico di Conto Economico "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti".

Il saldo al 31/12/2025 della voce **B.V.2) Fondo per rinnovi contrattuali,** è pari a **euro 2.866.767.**
Si riportano, di seguito, le movimentazioni intervenute nell'esercizio con l'indicazione della tipologia rilevata:

FONDO PER RINNOVI CONTRATTUALI

Descrizione	Esercizio di provenienza	31/12/2024	Incrementi dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	31/12/2025
Residuo ACC.TI 2009 RINNOVI DIRIGENZA MEDICA	2009	2.419,64			2.419,64
Residuo ACC.TI 2010 RINNOVI DIRIGENZA MEDICA	2010	4.899,00			4.899,00
Residuo ACC.TI 2018 RINNOVI DIRIGENZA MEDICA (esclusa IRAP)	2018	19.394,06			19.394,06
ACC.TI 2022 RINNOVI DIRIGENZA MEDICA (esclusa IRAP)- triennio 2022-2024	2022	1.506,00			1.506,00
ACC.TI 2023 RINNOVI DIRIGENZA MEDICA (esclusa IRAP) - triennio 2019-2021	2023	6.385,96			6.385,96
ACC.TI CCNL 2019/2021 Dirigenza Area Sanità, Indennità Pronto Soccorso - ARRETRATI 2022-2023 (compresi oneri e IRAP)	2024	1.594,71			1.594,71
ACC.TI 2024 RINNOVI DIRIGENZA MEDICA (compresa IRAP)- triennio 2022-2024	2024	26.697,00			26.697,00
ACC.TI 2025 RINNOVI DIRIGENZA MEDICA (compresa IRAP)- triennio 2022-2024	2025		26.697,00		26.697,00
ACC.TI 2025 RINNOVI DIRIGENZA MEDICA (compresa IRAP)- triennio 2025-2027	2025		26.313,00		26.313,00
Residuo ACC.TI 2018 RINNOVI DIRIGENZA NON MEDICA (esclusa IRAP)	2018	1.754,99			1.754,99
Residuo ACC.TI 2019 RINNOVI DIRIGENZA NON MEDICA (esclusa IRAP) - triennio 2016/2018	2019	49.966,00			49.966,00
ACC.TI 2022 RINNOVI DIRIGENZA NON MEDICA (esclusa IRAP) - triennio 2022-2024	2022	2.935,00			2.935,00
ACC.TI 2023 RINNOVI DIRIGENZA NON MEDICA (esclusa IRAP) - triennio 2019-2021	2023	13.307,69			13.307,69
ACC.TI 2024 RINNOVI DIRIGENZA NON MEDICA (compresa IRAP) - triennio 2022-2024	2024	55.315,00			55.315,00
ACC.TI 2025 RINNOVI DIRIGENZA NON MEDICA (compresa IRAP) - triennio 2022-2024	2025		55.315,00		55.315,00
ACC.TI 2025 RINNOVI DIRIGENZA NON MEDICA (compresa IRAP) - triennio 2025-2027	2025		29.250,00		29.250,00
Residuo ACC.TI 2009 RINNOVI COMPARTO	2009	766,16			766,16
Residuo ACC.TI 2010 RINNOVI COMPARTO	2010	764,00			764,00
Residuo ACC.TI 2016 RINNOVI COMPARTO	2016	4.991,98			4.991,98
Residuo ACC.TI 2017 RINNOVI COMPARTO (esclusa IRAP)	2017	22.516,52			22.516,52
ACC.TI 2022 RINNOVI COMPARTO (esclusa IRAP) - triennio 2022-2024	2022	64.266,00		64.266,00	-
ACC.TI 2022 RINNOVI COMPARTO (compresa IRAP) - triennio 2022-2024	2024	933.768,00		769.272,19	164.495,81
ACC.TI 2025 RINNOVI COMPARTO (compresa IRAP) - triennio 2025-2027	2025		483.957,00		483.957,00
Indennità Pronto Soccorso - Assegnazione Arretrati Contrattuali Conguaglio 2023 (compresa IRAP)	2025		685.301,00		685.301,00
Indennità Pronto Soccorso - Assegnazione Arretrati Contrattuali Conguaglio 2024 (compresa IRAP)	2025		1.180.224,00		1.180.224,00
TOTALE		**1.213.247,71**	**2.487.057,00**	**833.538,19**	**2.866.766,52**

R.S.C. I.B.A.

Con Decreto DGW n. 2798/2026 ad oggetto "Attuazione DGR XII/5743 del 16/02/2026 - Indennità Pronto Soccorso – assegnazione e liquidazione arretrati contrattuali dal 1° giugno 2023 al 31 dicembre 2024." sono state assegnate le risorse relative alle indennità di pronto soccorso, arretrati contrattuali anni 2023 e 2024, in applicazione dell'art. 1 comma 293 della Legge 30 dicembre 2021, n. 234 e ss.mm.ii, in particolare all'Agenzia arretrati contrattuali per € 1.865.525,00.
Con Decreto Consuntivo 2025 sono inoltre stati assegnati gli accantonamenti per rinnovi contrattuali per comparto (€ 483.957), per dirigenza non medica (€84.565) e per dirigenza medica (€ 53.010).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per ulteriori dettagli, in merito alle quote inutilizzate di contributi, si rimanda a quanto riportato nei file relativi allegati al Bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A FONDI RISCHI E ONERI

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
FR01	Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
FR02	Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	**NO**	*Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione*
FR03	Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	**NO**	*Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione*
FR04	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	**NO**	*Se Sì, illustrare*

13. Trattamento di fine rapporto

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

RECRIBA.

- C.I) Premi operosità
- C.II) TFR personale dipendente

In particolare, per le categorie ***C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO*** se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Poiché la voce non è movimentata, non vi sono fatti di rilievo da esporre.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.30.10.00.000.000.00.000 **C.I) Premi operosità**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	sino al 1994			
	1995/1997			
	1998			
	1999			
	2000			
	2001			
	2002			
	2003			
	2004			
	2005			
	2006			
	2007			
	2008			
	2009			
	2010			
	2011			
	2012			
	2013			
	2014			
	2015			
	2016			
	2017			
	2018			
	2019			
	2020			
	2021			
	2022			

RI.SO.R.I.D.A.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
TR01	**Altro**. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informa-zioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresenta-zione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	**NO**	*Se Sì, illustrare*

14. Debiti

D) DEBITI

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti ed, infine, le fatture da ricevere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d'Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi
- D.II. Debiti v/Stato
- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributari
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri

In particolare, per la categoria ***D.I. Debiti per Mutui passivi***, se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l'importo iniziale e il debito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "*Dettaglio_SP_San*" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria ***Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non*** se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "*Cons*" allegata al Bilancio d'Esercizio.

R.E.S.C.R.I.B.A.

Per le informazioni di dettaglio relative ai debiti verso la Regione, ai debiti verso Aziende Sanitarie pubbliche e ai debiti verso fornitori si rinvia alle apposite tabelle allegate agli schemi del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Debiti per Mutui passivi
Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

Debiti v/Stato
Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

Debiti v/Regione
Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

Debiti v/Comuni
Per tale voce il solo debito inserito è riferito al canone di locazione 2025 con il Comune di Taceno per € 1.207,40.

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
70501060010000	D.V.1.f.1) Debiti verso Aziende Sanitarie Locali della Regione	20504154	FATTURE DA RICEVERE DA A.T.S. DELLA REGIONE (Mar	1.974,00	1.783,00	- 191,00
70501060030000	D.V.1.f.3) Debiti verso Aziende Ospedaliere della Regione	20504110	DEBITI VERSO A.S.S.T. DELLA REGIONE	34.974,42	59.254,51	24.280,09
		20504113	FATTURE DA RICEVERE DA A.S.S.T. DELLA REGIONE	2.275.040,49	11.100.957,78	8.825.917,29
		20504127	FATTURE DA RICEVERE DA ASST REGIONE LOMBARDIA	18.293,00	10.536,00	- 7.757,00
70501060050000	D.V.1.f.5) Debiti verso IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	20504130	DEBITI VERSO FONDAZIONI IRCCS PUBBL. DELLA REGI	1.202,00	-	- 1.202,00
		20504133	FATTURE DA RICEVERE DA FONDAZIONI IRCCS PUBBL.	452.223,86	1.600.427,40	1.148.203,54
		20504147	FATTURE DA RICEVERE DA FONDAZIONI IRCCS DELLA I	30.983,41	100.855,00	69.871,59
Totale complessivo				**2.814.691,18**	**12.873.813,69**	**10.059.122,51**

Per quanto riguarda il dettaglio dei debiti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione, si rimanda al prospetto di dettaglio delle partite infragruppo dei debiti Intercompany, allegato al Bilancio.
Si precisa che, come emerge dall'analisi dell'*aging* dello Stato patrimoniale, la quasi totalità dei debiti è costituita da partite contabili dell'anno 2025 ed in particolare dalle fatture da ricevere relative ai saldi 2025 per l'attività di Emergenza Urgenza (118) extraospedaliera, svolta dalle ASST/Fondazioni della Regione convenzionate.

In merito ai Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche di altre Regioni si registra solo la contabilizzazione di un debito per fatture da ricevere nei confronti dell'Azienda Sanitaria Alto Adige per "Addendum 3 Olimpiadi Formazione su ghiaccio" per € 3.543.

Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti dipendenti della Regione
Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

Debiti v/Fornitori

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
70702010010000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	20506140	DEBITI VERSO FORNITORI ENTI NON COMMERCIALI	640.576,56 €	881.384,69 €	240.808,13 €
		20506173	DEBITI V/FORNITORI DI BENI E ALTRI SERVIZI SAN. FATTURE DA RICEVERE	62.431.229,18 €	60.695.122,91 €	- 1.736.106,27 €
70702010020000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	20506110	DEBITI VERSO FORNITORI PERSONE FISICHE (SOGGETTI IVA)	50.821,75 €	48.502,43 €	- 2.319,32 €
		20506150	DEBITI VERSO FORNITORI SOCIETA' COMMERCIALI	13.159.779,30 €	10.202.363,56 €	- 2.957.415,74 €
		20506160	DEBITI VERSO ALTRI FORNITORI	69.414,45 €	80.741,18 €	11.326,73 €
		20506170	DEBITI VERSO FORNITORI FATTURE DA RICEVERE	5.379.806,46 €	10.661.945,68 €	5.282.139,22 €
				81.731.627,70 €	**82.570.060,45 €**	**838.432,75 €**

Si rimanda al file di dettaglio allegato al Bilancio e si forniscono informazioni aggiuntive nella successiva sezione denominata: "FATTI DI RILIEVO".

Debiti v/Istituto tesoriere

RESERVED

Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

Debiti Tributari

Si riporta il dettaglio delle movimentazioni da Bilancio di verifica:

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
70900000000000	D.IX. Debiti Tributari	20508132	ERARIO C/RITENUTE LAVORO AUTONOMO - TRATTENUTA	13.744,27	4.798,47	- 8.945,80
		20508151	ERARIO C/IRAP ARRETRATO	334.686,77	421.940,29	87.253,52
		20508170	ERARIO C/IVA - VERSAMENTO	168,43	-	- 168,43
		20508172	ERARIO C/IVA SPLIT PAYMENT - VERSAMENTO	1.762.128,95	1.538.406,20	- 223.722,75
		20508160	IVA VENDITE FATTURE ATTIVE	-	3.128,53	3.128,53
		20508163	IVA VENDITE CORRISPETTIVI MENSA	-	647,49	647,49
Totale complessivo				**2.110.728,42**	**1.968.920,98**	**- 141.807,44**

Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale

Si riporta il dettaglio delle movimentazioni da Bilancio di verifica:

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
71000000000000	D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	20509110	DEBITI VERSO ENTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI (INPDAP) - VERSAMENTO	92,19	-	- 92,19
		20509111	DEBITI ARRETRATI VERSO ENTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	1.063.572,66	1.208.382,86	144.810,20
		20509120	DEBITI VERSO ENTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI (INPDAP) A CARICO DIPENDENTE	1.834,90	-	- 1.834,90
		20509126	DEBITI ARRETRATI VERSO ENTI PREVIDENZIALI (INPS)	1.456,11	1.449,76	- 6,35
		20509155	DEBITI VERSO INAIL PERSONALE DIPENDENTE	33.713,50	26.287,15	- 7.426,35
		20509171	DEBITI VERSO ONAOSI A CARICO DIPENDENTE	1.782,65	1.439,19	- 343,46
		20509176	DEBITI VERSO INPS PER OCCASIONALI A CARICO DIPENDENTE	485,74	-	- 485,74
		20509132	DEBITI VERSO INPDAP A CARICO DIPENDENTE CON INCARICO IN ASPETTATIVA	13.275,00	7.375,19	- 5.899,81
Totale complessivo				**1.116.212,75**	**1.244.934,15**	**128.721,40**

Debiti v/Dipendenti

Si riporta il dettaglio delle movimentazioni da Bilancio di verifica:

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
71102010000000	Debiti verso dipendenti	20510211	DEBITI ARRETRATI VERSO DIPENDENTI C/RETRIBUZIONE	4.194.672,20	5.043.102,78	848.430,58
		20510221	DEBITI VERSO DIPENDENTI PER CONVENZIONI ATTIVE	4.275,00	-	- 4.275,00
		20510235	DIPENDENTI C/TRATTENUTE GESTIONE CREDITI	- 1.059,00	-	1.059,00
		20510243	DIPENDENTI C/TRATTENUTE ORGANIZZAZIONI SINDACALI	- 784,73	-	784,73
Totale complessivo				**4.197.103,47**	**5.043.102,78**	**845.999,31**

Debiti v/Altri

Si riporta il dettaglio delle movimentazioni da Bilancio di verifica:

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
71304010000000	D.XI.4.a) Altri debiti diversi - V/Privati	20510115	DEBITI V/DIRETTORE GENERALE ARRETRATI	61.974,82	30.987,41	- 30.987,41
		20510125	DEBITI V/DIRETTORE AMMINISTRATIVO ARRETRATI	24.789,93	24.789,93	-
		20510135	DEBITI V/DIRETTORE SANITARIO ARRETRATI	49.786,44	24.789,93	- 24.996,51
		20510147	DEBITI V/COMPONENTI COLLEGIO SINDACALE FATTURE DA RICEVERE	18.204,39	13.378,50	- 4.825,89
		20510162	DEBITI V/COMPONENTI ALTRI ORGANISMI COLLEGIALI FATTURE DA RICEVERE	11.150,84	9.060,00	- 2.090,84
		20510330	DEBITI PER DEPOSITI CAUZIONALI DA TERZI	56.241,60	108.665,96	52.424,36
		20510346	DEBITI VERSO CREDITORI PIGNORATIZI (ACC.TO) [a partite]	4.197,61	849,24	- 3.348,37
		20510390	ALTRI DEBITI	10,00	-	- 10,00
		20510170	DEBITI PER RIMBORSO ONERI PREVIDENZIALI ORGANI ISTITUZIONALI	5.477,84	5.075,17	- 402,67
		20510340	DEBITI VERSO CREDITORI PIGNORATIZI C/TRATTENUTA	560,88	-	- 560,88
Totale complessivo				**232.394,35**	**217.596,14**	**- 14.798,21**

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

L'incremento della voce **"Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione"** è connesso con il maggior valore, riconosciuto complessivamente solo a saldo 2025 delle spese sostenute dalle

R.L.S.C.R.I.B.A.

ASST/Fondazioni IRCCS convenzionate per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, dei seguenti elementi:
- adozione, a decorrere dal 1° luglio 2025, della nuova convenzione ai sensi della DGR n. XII/4677 del 07/07/2025, la quale ha definito una nuova configurazione ai compensi per l'attività svolta fuori orario di servizio prevedendone l'inquadramento nell'ambito di quanto disposto dall'art. 91, co. 2, lett. a) del CCNL dell'Area Sanità, triennio 2019-2021, e s.m.i.;
- applicazione del rinnovo CCNL Comparto 2022/2024 del 27/10/2025, per l'anno 2025.

Si premette che l'elevato importo dei **"Debiti verso fornitori"** rilevato negli ultimi esercizi è dovuto alla progressiva trasformazione della modalità di gestione delle convenzioni per i trasporti primari su gomma e dei contratti per i trasporti su ala rotante, che è transitata da una gestione contabile **indiretta** attraverso le Aziende Sanitarie convenzionate (successivamente rimborsate da AREU), ad una gestione **diretta** con competenza esclusiva di AREU che, pertanto, non rimborsa più i costi ma li sostiene direttamente.
Come negli esercizi precedenti, sempre nella voce "Debiti verso fornitori" è stato contabilizzato al 31/12/2025 (a titolo di fatture da ricevere), il valore pari al 5% del preventivo assegnato alle Organizzazioni di Volontariato per convenzioni continuative oltre che una quota dei maggiori costi stimati da riconoscere alle stesse OdV per il rimborso di spese non previste ai sensi dell'art. 15 lett. h) della convenzione sottoscritta per i seguenti casi:
- incremento n. missioni svolte rispetto al parametro per singola postazione sulla base del quale sono stati formulati i preventivi economici;
- incremento n. km percorsi rispetto al parametro per singola postazione sulla base del quale sono stati formulati i preventivi economici;
- incremento dei prezzi legati al "caro energia" compreso aumento prezzi carburante quale evento di carattere oggettivo imprevisto ed imprevedibile al momento della formulazione dei preventivi.
L'importo dei debiti verso fornitori per servizi sanitari è in diminuzione grazie alla chiusura di rendicontazioni di anni precedenti delle Organizzazioni di Volontariato in merito alle Convenzioni per i trasporti sanitari di emergenza urgenza territoriale.
In aumento invece i debiti verso fornitori per servizi non sanitari, in particolare, per attività e servizi che sono state fatturate nei primi mesi del 2026 (a titolo di fatture da ricevere), per spese telefoniche e canoni per connessione di rete.

Con riferimento alle voci: **"Debiti v/Dipendenti", "Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale"** e **"Debiti Tributari (IRAP)"** si segnala che all'interno dei saldi al 31.12.2025 è contabilizzato complessivamente l'importo di **€ 116.625** quale debito verso personale ex-Esacri per il quale è stato richiesto alla Direzione Generale competente di Regione Lombardia l'accantonamento a Fondo contenzione personale dipendente (ex-Esacri) con nota AREU prot. n. 2026/2076 del 26/01/2026, secondo le motivazioni già espresse con nota AREU prot. n. 27490 dell'01/12/2023, a garanzia del vincolo del finanziamento dedicato, tenuto conto che le indicazioni Regionali prevedono che le risorse assegnate all'interno del livello costi, per il personale a tempo indeterminato dell'ESACRI, transitato in mobilità obbligatoria verso il Servizio Sanitario Regionale, sono da ritenersi vincolate ed indisponibili per altri fini. Per ulteriori dettagli in merito si rinvia al paragrafo "12) Fondi per rischi ed oneri" della presente nota descrittiva.

Infine, come indicato nelle Linee guida regionali "Indicazioni relative alla rilevazione dei dati per il Bilancio Consuntivo 2025", eventuali ulteriori proventi straordinari per stralci di posizioni debitorie pregresse, non più sussistenti, risultanti da atti aziendali previamente verificati dal Collegio Sindacale, sono state rilevate nell'esercizio 2025 e illustrate in fase di Preconsuntivo.

Come già effettuato nel corso del 2024, l'Agenzia ha svolto un'attività di ricognizione dei crediti e debiti per fatture da emettere/da ricevere per beni e servizi non sanitari e dei crediti e debiti per fatture da emettere/da ricevere per beni e servizi sanitari.
L'esito dell'attività sopra descritta è stato approvato con **Delibera AREU n. 460 del 17/12/2025**, ad oggetto: "Esito delle attività di verifica dei crediti e dei debiti pregressi – anno 2025", sottoposta al Collegio Sindacale, come da **verbale n. 1 del 08.01.2026**.

N.C.I.B.A.

La ricognizione ha determinato, al 31/12/2025, sopravvenienze attive per complessivi € 6.586.794,29 (conto n. 30503125 "Sopravvenienze attive verso terzi" della contabilità dell'Agenzia per € 5.454.373,28, conto n. 30503120 "Sopravvenienze ed insussistenze attive da terzi per beni e servizi" della contabilità dell'Agenzia per € 1.128.919,85 e conto n. 30503130 "Sopravvenienze ed insussistenze attive ATS/ASST/IRCCS della Regione" della contabilità dell'Agenzia per € 3.501,16) e tra gli oneri straordinari, sopravvenienze passive per un totale di € 65.331,12 (conto n. 30503215 "sopravvenienze ed insussistenze passive servizi sanitari" della contabilità dell'Agenzia per € 331,12 e conto n. 30503265 "Sopravvenienze ed insussistenze passive oneri diversi" della contabilità dell'Agenzia per € 65.000,00).

Di seguito una tabella esplicativa delle rilevazioni effettuate:

Conto	Descrizione conto	Importo	Contropartita	Descrizione Contropartita	Note
20506173	DEBITI V/FORNITORI DI BENI E ALTRI SERVIZI SAN. FATTURE DA RICEVERE 2020 (manuale)	633.836,14 €	30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	CHIUSURA PARZIALE FDR SERVIZI SANITARI ANNO 2020 CON RIFERIMENTO ALLA DEFINIZIONE DEI VERBALI DI VERIFICA DELLE SPESE SOSTENUTE PER DPI COVID DA PARTE DELLE ODV CONVENZIONATE PER IL SERVIZIO DI SOCCORSO 118
20506175	DEBITI V/FORNITORI DI BENI E ALTRI SERVIZI SAN. FATTURE DA RICEVERE 2021 (manuale)	4.819.749,76 €	30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	CHIUSURA PARZIALE FDR SERVIZI SANITARI ANNO 2021 IN RIFERIMENTO A STIME CONSUNTIVO 2021 SU SERVIZI SANITARI E ALLA DEFINIZIONE DI ALCUNI DEI VERBALI DI VERIFICA DELLE SPESE SOSTENUTE A CHIUSURA DI RENDICONTAZIONI DELLE ODV CONVENZIONATE PER IL SERVIZIO DI SOCCORSO 118
20506179	DEBITI V/FORNITORI DI BENI E ALTRI SERVIZI SAN. FATTURE DA RICEVERE 2023 (manuale)	761.284,51 €	30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	CHIUSURA PARZIALE FDR SERVIZI SANITARI ANNO 2023 IN RIFERIMENTO A STIME CONSUNTIVO 2023 SU SERVIZI SANITARI E CHIUSURA STIMA 2023 CONVENZIONE CNSAS DOPO APPROVAZIONE CONSUNTIVO 2023 - DELIBERA N.446/2025
20506180	DEBITI V/FORNITORI DI BENI E ALTRI SERVIZI NON SAN. FATTURE DA RICEVERE 2023 (manuale)	787,48 €	30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	CHIUSURA FDR SERVIZI NON SANITARI STIMA CONSUNTIVO 2023
20506181	DEBITI V/FORNITORI DI BENI E ALTRI SERVIZI SAN. FATTURE DA RICEVERE 2024 (manuale)	230.401,36 €	30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	CHIUSURA FDR PER CONTRIBUTI PER FORMAZIONE - EROGAZIONE CONTRIBUTI CEFRA 2024 DELIBERA N. 361/2025
20506182	DEBITI V/FORNITORI DI BENI E ALTRI SERVIZI NON SAN. FATTURE DA RICEVERE 2024 (manuale)	137.233,98 €	30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	CHIUSURA PARZIALE FDR SERVIZI NON SANITARI STIMA CONSUNTIVO 2024
20504127	FATTURE DA RICEVERE DA ASST REGIONE LOMBARDIA (manuale)	3.501,16 €	30503130	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE ATS/ASST/IRCCS DELLA REGIONE	CHIUSURA STIMA 2024 RIMBORSO COMANDO DR.SSA CHIANESE ROSA CON ASST SETTE LAGHI 710 - DETERMINA n. 288 del 29/12/2022 "PROROGA DEL COMANDO A NORMA DELL'ART. 21 DEL CCNL 08.06.2000 - DIRIGENTE MEDICO - DOTT.SSA ROSA CHIANESE"
10202372	FATTURE DA EMETTERE A AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE (manuale)	331,12 €	30503215	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI SANITARI	CHIUSURA STIMA FDE CONSUNTIVO 2024 PER TRASPORTO ORGANI FUORI REGIONE
10202681	CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI PUBBLICI - FATTURE DA EMETTERE (manuale)	65.000,00 €	30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	CHIUSURA STIMA 2023 FDE PER RIMBORSO PERSONALE COMANDATO DA ENTI PUBBLICI

L'attività di verifica e analisi proseguirà anche nel corso dell'esercizio 2026, al fine di garantire che il Bilancio di esercizio rappresenti sempre poste creditorie e debitorie certe, liquidi ed esigibili, in coerenza con quanto richiamato nell'ambito del "Percorso di Certificabilità dei Bilanci".

14.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Non si sono registrati trasferimenti/rettifiche della tipologia di che trattasi.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A DEBITI

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
DB01	**Transazioni**. I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali?	**NO**	*Se Sì, specificare importi per fornitori e allegare comunicazioni regionali in merito*
DB02	**Altro**. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	**NO**	*Se Sì, illustrare*

15. Ratei e risconti passivi

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie ***E.I Ratei passivi e E.II Risconti passivi***, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *"Dettaglio_SP_San"* allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei passivi
Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

Risconti passivi
Voce non movimentata nel Bilancio 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Poiché la voce non è movimentata, non vi sono fatti di rilievo da esporre.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A RATEI E RISCONTI PASSIVI.

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
RP01	**Altro**. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	**NO**	*Se Sì, illustrare*

16. Conti d'ordine

F) CONTI D'ORDINE

I dati relativi al valore iniziale e alle movimentazioni, quali incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative alla voce F) CONTI D'ORDINE, si rinvia alle apposite tabelle allegate al Bilancio di Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il totale dei conti d'ordine al 31/12/2025 è pari a € 24.462.711 ed è così composto:

RL C.R.I.B.A.

- G.II) Depositi cauzionali per € 59.184;
- G.III) Beni in comodato per € 24.403.527.

I beni in comodato sono costituiti, in larga parte, da contratti stipulati con enti pubblici e privati per l'utilizzo di locali destinati allo stazionamento dei mezzi di soccorso avanzato (MSA) al fine di garantire il servizio gestito da AREU.

L'ammontare complessivo dei contratti di comodato stipulati nel corso dell'esercizio 2025 è pari a € 572.000, mentre l'ammontare riferibile ai contratti scaduti nel medesimo esercizio ammonta a -€ 1.051.440.

Nuovi comodati 2025:

NUMERO DOCUMENTO	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	OGGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO	SCADENZA (GG/MM/AAAA)	SOGGETTO	IMPORTO AL 31 12 2025
457	17/12/2025	CONTRATTO DI COMODATO D'USO GRATUITO TRA ASST VALLE OLONA E AREU PER LOCALI DEL PRESIDIO OSPEDALIERO DI BUSTO ARSIZIO DA DESTINARE ALLO STAZIONAMENTO DEL MEZZO DI SOCCORSO AVANZATO DI AREU E DEL RELATIVO EQUIPAGGIO - PROVVEDIMENTI	31/12/2029	ASST VALLE OLONA	190.000
179	14/5/2025	CONTRATTO DI SUBCOMODATO D'USO GRATUITO TRA AREU E CROCE ROSSA ITALIANA - COMITATO DI LURATE CACCIVIO PER I LOCALI DA DESTINARE ALLO STAZIONAMENTO DEL MEZZO DI SOCCORSO AVANZATO (MSA 1) DI AREU Copia	31/12/2027	CROCE ROSSA ITALIANA - COMITATO DI LURATE CACCIVIO	160.000
191	22/5/2025	CONTRATTO DI COMODATO D'USO TRA COMUNE DI MONTICHIARI E AREU PER I LOCALI SITI IN MONTICHIARI (BS), VIA PELLEGRINO 28, DA DESTINARE ALLO STAZIONAMENTO DEL MEZZO DI SOCCORSO AVANZATO DI AREU	31/12/2028	COMUNE DI MONTICHIARI	110.000
317	20/8/2025	CONTRATTO DI SUBCOMODATO D'USO GRATUITO TRA AREU E CROCE VERDE VOLONTARI PUBBLICA ASSISTENZA ORZINUOVI AD OGGETTO ALCUNI LOCALI SITI IN ORZINUOVI (BS) VIA PAVONI N. 33/B PER I LOCALI DA DESTINARE ALLO	31/12/2027	CROCE VERDE VOLONTARI PUBBLICA ASSISTENZA	100.000
207	3/6/2025	CONTRATTO DI COMODATO D'USO GRATUITO TRA AREU E L'IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI DI MONZA PER LA CONCESSIONE DI TRE	30/6/2028	IRCCS SanGerardo dei Tintori diMonza	12.000

Comodati non rinnovati/scaduti nel corso del 2025:

NUMERO DOCUMENTO	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	OGGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO	SCADENZA (GG/MM/AAAA)	SOGGETTO	IMPORTO AL 31 12 2025
306	27/8/2021	ASST NIGUARDA COMODATO D'USO PAD. 17 EX INFETTIVI	31/12/2035	ASST GOM	600.000
79	15/03/2022	CONTRATTO DI COMODATO D'USO GRATUITO TRA AREU E L'AZIENDA SOCIOSANITARIA TERRITORIALE DI MONZA BRIANZA PER LA CONCESSIONE DI TRE VIDEOLARINGOSCOPI	28/2/2025	ASST MONZA	12.000
267	4/8/2020	CONTRATTO DI COMODATO D'USO TRA AREU E L'AZIENDA SOCIOSANITARIA TERRITORIALE DI MONZA BRIANZA PER LA CONCESSIONE DI TRE ECOGRAFI	30/6/2023	AZIENDA SOCIOSANITARIA TERRITORIALE DI MONZA BRIANZA	45.000
54	22/02/2022	CONVENZIONE TRA IL COMUNE DI MONTICHIARI E AREU- CONCESSIONE IN COMODATO DI UNA SEDE OPERATIVA DA DESTINARE ALL'ATTIVITÀ DI MEZZO DI SOCCORSO AVANZATO (MSA)	31/12/2025	COMUNE DI MONTICHIARI	70.000
178	24/05/2022	CONTRATTO DI COMODATO D'USO TRA AREU E CROCE ROSSA ITALIANA - COMITATO DI COMO ODV - ORGANIZZAZIONE DI VOLONTARIATO PER I LOCALI DA DESTINARE ALLO STAZIONAMENTO DEL MEZZO DI SOCCORSO AVANZATO DI AREU.	25/5/2025	CRI COMITATO DI COMO	70.000
164	14/9/2023	CONTRATTO DI COMODATO D'USO TRA CROCE ORO MILANO E AREU PER LA CONCESSIONE IN COMODATO D'USO GRATUITO DI UNO SPAZIO (PARCHEGGIO) PRESSO	31/12/2024	CROCE ORO	10.000
81	12/3/2020	CONTRATTO DI COMODATO D'USO PER I LOCALI SITI PRESSO L'ISTITUTUO ED UNO SPAZIO ESTERNO PER LO STANZIONAMENTO DEL MEZZO DI SOCCORSO BASE	31/12/2024	FONDAZIONE BERNACCHI GERLI	50.000
224	28/8/2015	CONTRATTO DI COMODATO D'USO DI N.100 DAE COMPLETI DI TECHE A FAVORE DI SOGGETTI DI DIRITTO PUBBLICO IN REGIONE LOMBARDIA	31/12/2025	COMUNI VARI	170.000
350	7/11/2019	CONTRATTO DI COMODATO D'USO DAE A FAVORE DEI COMUNI ADERENTI AL PROGETTO "PROVA DI CUORE"	31/12/2024	COMUNI VARI	12.257
18	21/1/2020	CONTRATTO DI COMODATO D'USO PER LA CONCESSIONE DI UN DEFIBRILLATORE SEMIAUTOMATICO ESTERNO AL COMUNE DI PERLEGO	31/12/2024	COUME DI PERLEDO	775
206	5/6/2020	CONTRATTO DI COMODATO D'USO DAE A FAVORE DELLE FFOO E VVDF DEL TERRITORIO DI SONDIO PROGETTO DGR IX4717/13	31/12/2025	FF.OO E VV.d.F. DELL'AREA DI SONDRIO	1.074
513	11/12/2024	RINNOVO CONTRATTO DI COMODATO D'USO TRA AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA E ORDINE DEI MEDICI CHIRURGHI E DEGLI ODONTOIATRI DELLA PROVINCIA DI BRESCIA PER LA CONCESSIONE DI N. 1 DEFIBRILLATORE SEMIAUTOMATICO ESTERNO -PRESA D'ATTO	5/11/2026	ORDINE DEI MEDICI CHIRURGHI E DEGLI ODONTOIATRI DELLA PROVINCIA DI BRESCIA	1.098
163	16/05/2022	CONTRATTO DI COMODATO D'USO TRA AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA E PREFETTURA DI MILANO - UFFICIO TERRITORIALE DI GOVERNO PER LA CONCESSIONE DI DEFIBRILLATORI SEMIAUTOMATICI ESTERNI	9/5/2027	PREFETTURA DI MILANO	8.162
471	15/12/2022	CONTRATTO DI COMODATO D'USO TRA AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA E UFFICIO TERRITORIALE DI GOVERNO DI BRESCIA PER LA CONCESSIONE DI UN DEFIBRILLATORE SEMIAUTOMATICO ESTERNO	31/12/2027	UFFICIO TERRITORIALE DI GOVERNO DI BRESCIA	1.074

RICOR.I.B.A.

Per un'analisi di maggior dettaglio si rinvia allo specifico allegato, che costituisce parte integrante del presente Bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda allo specifico allegato di dettaglio, parte integrante del presente Bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTI D'ORDINE

Inserire SI o NO *nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:*

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
CO01	Sono state attivate operazioni di project finance?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
CO02	Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	**Sì**	L'Agenzia, per sua natura istitutiva e per le modalità organizzative attuate, concede in comodato d'uso gratuito – agli altri soggetti del sistema sanitario regionale convenzionati con AREU per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera - i veicoli di soccorso e le attrezzature sanitarie necessarie per le attività di Mezzo sanitario avanzato, Mezzo sanitario intermedio e Mezzo sanitario di base.
CO03	**Altro**. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	**NO**	*Se Sì, illustrare*

17. Regolarizzazioni contabili relative alle prescrizioni 2024 effettuate sul Bilancio Consuntivo 2024

Con **nota Protocollo A1.2025.0621541 del 07/07/2025** la Direzione centrale bilancio e finanza risorse economico-finanziarie del sistema sociosanitario bilanci ha trasmesso l'istruttoria in ordine alla Delibera n. 217/2025 del 11/06/2025 avente ad oggetto "Approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 V2 – Revoca Delibera n. 182 del 14/05/2025" dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU).

Con **nota AREU protocollo n. 29269 del 30/09/2025**, ad oggetto "993 – Bilanci consuntivi 2024 – Esiti istruttoria V2 - riscontro alle osservazioni", è stato fornito riscontro alle osservazioni richieste nella nota prot. G1.2025.0027074 del 04/07/2025 (Direzione Generale Welfare – Risorse Umane del SSR-dott.ssa Carini), presente all'interno dell'istruttoria sopra citata.

Si riporta di seguito un estratto della nota AREU:

R.S.R.L.R.A.

"Il riscontro alla nota DG Welfare viene fornito dalla S.C. Gestione e Sviluppo Risorse Umane di AREU.

Richiesta di chiarimenti RL
In relazione alla richiesta in ordine al provvedimento in oggetto, visto il parere positivo del Collegio Sindacale, esaminati i prospetti informativi e i dati contabili, si rileva quanto segue.
Si prende atto del riscontro di codesto Ente alla nota G1.2025.0021855 del 05/06/2025, e si evidenzia al punto C) che il debito "comparto produttività" pari ad euro 88.382 e relativi oneri previdenziali e assistenziali, risulta essere relativo al residuo del finanziamento non utilizzato per il personale Ex-Esacri.
In merito all'assegnazione si rimarca che la stessa è coerente con l'imputazione dei costi rilevata nel Modello denominato "Di cui Personale Ex-Esacri" che l'Ente ha presentato nel flusso contabile quale competenza per l'esercizio 2024.
Su tale punto nel corso del 2025, si procederà con l'Ente a effettuare approfondimenti in merito alla quantificazione e alla modalità di utilizzo dei suddetti finanziamenti anche alla luce delle eventuali cessazioni delle unità coinvolte e al fine di un eventuale riallineamento dei relativi fondi contrattuali.
Per quanto riguarda l'eventuale applicazione del D.L. 35/2019 convertito nella L. 60/2019, si richiama il contenuto della nota prot. G1.2021.0072377 del 30/12/2021.
Alla luce di quanto sopra rilevato, si ritiene di esprimere parere favorevole con osservazioni, rimandando al bilancio di assestamento 2025 la corretta rendicontazione del costo da imputare per competenza per il personale ex-Esacri.

Risposta AREU
Con riferimento alle osservazioni soprariportate, si comunica che a partire dal Bilancio consuntivo 2024 si è proceduto alla riduzione dei costi del personale ex-Esacri corrispondente alla riduzione del personale e contestualmente si è proceduto a ridurre le risorse relative ai fondi contrattuali.
Nel Bilancio di Assestamento 2025 è stata applicata la medesima metodologia, riducendo i costi rispetto a quanto inserito nel Bilancio Preventivo 2025. Rispetto al Bilancio Consuntivo 2024 il lieve incremento dei costi è riconducibile all'applicazione dell'art. 3 del D.L. 18.10.2023 n.145 e all'erogazione dell'indennità di vacanza contrattuale 2025/2027.
In occasione del Bilancio Consuntivo 2025 si procederà ad una ulteriore revisione del costo sulla base dell'effettiva presenza nel corso dell'anno del personale ex-Esacri e degli eventuali costi derivanti da rinnovi contrattuali."

Tutto ciò premesso, si rileva che le prescrizioni al Bilancio d'esercizio 2024 non hanno determinato regolarizzazioni contabili sul Bilancio d'esercizio 2025.

RL S.C.R.I.B.A.

CONTO ECONOMICO

18. Contributi in conto esercizio

18.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei ***Contributi***, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "*VincNI_SAN*" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per la categoria dei ***Contributi c/esercizio da enti pubblici*** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposita del foglio "*Ce-118*" allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Funzioni

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
40101040030000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	30101130	FUNZIONI NON TARIFFATE: ALTRE (FSR INDISTINTO)	3.520.900,00	4.434.662,00	913.762,00
Totale complessivo				**3.520.900,00**	**4.434.662,00**	**913.762,00**

Nella voce Funzioni non tariffate è stato contabilizzato l'importo di € 4.434.662 definito con Decreto Consuntivo 2025 di assegnazione definitiva del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025, destinato a remunerare le attività connesse alla funzione di trasporto organi e tessuti ex DGR n. VIII/10885 del 23.12.2009, come da **Deliberazione regionale n. XII/5929 del 30/03/2026** ad oggetto "Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2025".

Altri Contributi da Regione

Nella sezione "A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale" sono stati contabilizzati euro 336.496.774 definiti con Decreto Consuntivo 2025 di Assegnazione definitiva del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025.

R.L. S.r.l. B.A.

In particolare, il suddetto finanziamento contiene i fondi per remunerare le prestazioni di emergenza e urgenza extraospedaliera, i costi di funzionamento dell'AREU, le attività del C.R.C.C. ex DGR n. VIII/6994 del 2.4.2008, l'attivazione dei protocolli convenzionali con il Corpo Nazionale del Soccorso Alpino e Speleologico Lombardo (C.N.S.A.S. Lombardo) previsti dalla DGR n. IX/1478 del 30.3.2011 totali € 320.330.986 di storicizzazione anni precedenti), € 370.997 è stato assegnato per le RAR ed € 621.532 per i rinnovi contrattuali personale dipendente.
È stato inoltre assegnato il contributo per progetto "Tutela e Prevenzione della Salute Riproduttiva" di formazione in ambito ostetrico dei professionisti sanitari (Decreto n. 16656/2025) per € 15.000.
Tra i contributi da Stato indistinti finalizzati sono stati contabilizzati € 15.158.259, assegnati con Decreto Consuntivo 2025 di Assegnazione definitiva del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025, come da dettaglio Scheda 11 ed in particolare:

Codice Azienda	Denominazione Azienda	Conto	Atto Provvedimento	Tipologia Contributo	Descrizione Dettaglio	Assegnazione - Consuntivo 2025 V1
993	Agenzia Regionale Emergenza Urgenza - AREU	40101100000000 - Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato			Quota Per Incremento Dei Fondi Contrattuali Per Il Trattamento Economico Accessorio Della Dirigenza Medica, Sanitaria E Veterinaria Di Cui All'Art. 1, C. 435 E 435 Bis Della L. 205/2017 - San	28.079
993	Agenzia Regionale Emergenza Urgenza - AREU	40101100000000 - Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato			Risorse Art 2, Comma 5 Del Decreto Legge 19 Maggio 2020, N. 34 Convertito Con Legge 77/2020 Incluso Il Trattamento Economico Accessorio Del Personale / Mezzi Di Trasporto	13.841.340
993	Agenzia Regionale Emergenza Urgenza - AREU	40101100000000 - Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato			Risorse Art. 1, Comma 8 Del Decreto Legge 19 Maggio 2020, N. 34 Convertito Con Legge 77/2020 Incluso Il Trattamento Economico Accessorio Del Personale / Implementazione Centrali Operative	1.125.000
993	Agenzia Regionale Emergenza Urgenza - AREU	40101100000000 - Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato			Quota Per Concorso A Rimborso Di Oneri Per Processi Di Assunzione E Stabilizzazione Del Personale Del Ssn (Art. 1, Comma 409 L. N. 232/2016)	163.840
			TOTALE			15.158.259

Contributi da enti pubblici

Con Decreto Consuntivo 2025 di Assegnazione definitiva del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 è stato assegnato il contributo per NUE 112 per € 4.728.912.
Tra i Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) erogati da Regione sono stati assegnati e contabilizzati € 954.553 per personale ex-Esacri ed € 258.241 per Riparto Sistema Trasfusionale 2025.
Sono stati inoltre contabilizzati ulteriori contributi da enti pubblici per € 223.314, specificatamente dettagliati nello schema dettaglio contributi vincolati.

Altri Contributi da privati

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
40103040000000	Altri contributi da privati - Indistinto	30101270	ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DA PRIVATI	130.000,00	157.000,00	27.000,00
Totale complessivo				**130.000,00**	**157.000,00**	**27.000,00**

In merito ai contributi da privati sono stati contabilizzati:
- il contributo dell'importo di € 130.000 dalla ditta Kedrion SpA, Delibera AREU n. 190/2010;
- il contributo dell'importo di € 25.000 per il progetto di ricerca "Tango 2", accordo di collaborazione tra AREU e il Karolinska Institutet, Delibera AREU n. 91 del 06/03/2025;
- il contributo da Saviola Holding S.r.l. di € 2.000 per la copertura di costi relativi al Mondiale Rugby U20 (Delibera AREU n. 47/2026).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Non si registrano fatti di rilievo.

18.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
40110010030000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	30108210	RETTIFICA CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI - ALTRI CONTRIBUTI	-	- 5.352,75	- 5.352,75
Totale complessivo				-	**- 5.352,75**	**- 5.352,75**

In merito alle rettifiche di contributi in c/esercizio destinate ad investimenti, sono stati acquistati nel corso del 2025 n. 25 defibrillatori didattici universali XFT-120C del valore unitario di € 214,11, per il progetto "Scuole 2025", approvato dalla DGR n. 4062/2025 (di cui al Decreto DGW n. 5704 di assegnazione ed erogazione a favore di AREU delle risorse destinate alla progettazione esecutiva e l'organizzazione del progetto regionale educazione al primo soccorso, in accordo con l'Ufficio Scolastico Regionale).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Non si registrano fatti di rilievo.

18.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli ***Utilizzi Contributi***, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "*UtilizziNI SAN*" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
40120010010000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	30109105	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTR.DA REGIONE PER QUOTA F.S.R. INDIS. FINALIZZATO DA STATO	-	5.280,00	5.280,00
40120010030000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	30109113	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTR. DI ES. PREC. DA REGIONE PER QUOTA F.S.R. INDISTINTO FIN	-	1.018,98	1.018,98
40120010070000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	30109120	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTR. DI ES. PREC. DA SOGGETTI PUBBL. (EXTRA FONDO) VINCOLATI	135.757,00	1.247.201,74	1.111.444,74
Totale complessivo				**135.757,00**	**1.253.500,72**	**1.117.743,72**

In merito agli "**Utilizzi da contributi vincolati di esercizi precedenti**", vengono iscritti i seguenti:

- € 1.218.697 su "Contributo destinato al finanziamento del progetto "AREU sicura" - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Missione 1 - Componente 1 - Investimento 1.5 "Cybersecurity", in particolare per licenze d'uso MiniOrange da Syntax S.c.ar.l., per il servizio di innalzamento livelli di sicurezza di Infoteam Srl e per la tecnologia di vulnerability assessment interna da Fastweb Spa;
- € 15.085 su contributo per "Pianificazione, gestione e organizzazione dei servizi di assistenza sanitaria alle manifestazioni sportive promosse e organizzate dall'Ufficio Scolastico Regionale - Protocollo d'intesa tra Regione Lombardia, AREU e Ufficio Scolastico Regionale (USR)" per collaborazioni sanitarie da terzi (medici presenti a manifestazioni sportivi per attività di soccorso sanitario) ed il servizio di assistenza con le ambulanze delle ODV;
- € 5.280 su contributo "Assegnazione ed erogazione a favore dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU) delle risorse destinate alla realizzazione delle attività di formazione, in attuazione della DGR 4756/2025 per attività formativa svolta;
- € 8.067 su contributo "DGR n. 4062/2025 e Decreto DGW n. 5704 di assegnazione ed erogazione a favore di AREU delle risorse destinate alla progettazione esecutiva e l'organizzazione del progetto regionale Educazione al Primo Soccorso, in accordo con l'Ufficio Scolastico Regionale" per l'acquisto di beni non sanitari per formazione e didattica;
- € 1.019 su contributo per "Progetto di ricerca TSUNAMI" (Decreto Bilancio 2020 e DDG n. 7082 del 17/06/2020 e DDG n. 13861 del 16/11/2020); tale contributo era stato assegnato ad AREU nel Consuntivo 2020 per €20.400 e incassato ad oggi per il 50% (credito aperto v/Regione per € 10.200).
Sono stati sostenuti costi per € 17.060 per il personale ed € 3.412 per spese generali. La quota inutilizzata di € 1.019 non è stata imputata nel 2020 sulle spese generali per errore. L'utilizzo del presente residuo è stato quindi effettuato tra le spese generali dell'esercizio 2025.
- € 5.352,75 su DGR n. 4062/2025 Decreto DGW n. 5704 di assegnazione ed erogazione a favore di AREU delle risorse destinate alla progettazione esecutiva e l'organizzazione del progetto regionale educazione al primo soccorso, in accordo con l'Ufficio Scolastico Regionale, importo per acquisto di n. 25 Defibrillatori didattici universali XFT-120C, del valore unitario di € 214,11.

Ulteriori dettagli sono presenti nell'allegato al bilancio "Schema di dettaglio contributi vincolati".

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Non vi sono fatti di particolare rilievo da segnalare.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
CT01	**Contributi in conto esercizio**. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
	Rettifica contributi in c/esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
	Utilizzi contributi esercizi precedenti. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	**NO**	

RL SCRIBA

19. Proventi e ricavi diversi

19.1 Proventi e ricavi diversi

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei ***Ricavi per prestazioni sanitarie***, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "*Prestazioni*" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle ***Altre prestazioni sanitarie***, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "*NI-SAN_Altre_Pres_San(Ricavi)*" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei ***Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia***, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "*Dettaglio_CE_San*" e "*Ce-Lp*" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

Si riporta il dettaglio delle movimentazioni da Bilancio di verifica, per un totale di € 2.287.672:

lice Nisan NEW FIN	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
40201110020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	30102145	PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO ATS/ASST/IRCCS DELLA REGIONE	590.665,00	601.054,08	10.389,08
40201110050000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	30102125	PRESTAZIONI DI SOCCORSO EXTRAOSPEDALIERO E STAZIONAMENTO ENTI PUBBLICI	-	53.242,41	53.242,41
40201110090000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	30102160	PRESTAZIONI DI TRASPORTO ORGANI, TESSUTI ED EQUIPES AZIENDE SANITARIE FUORI REGIONE	35.626,45	29.138,56	- 6.487,89
40201140020000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	30102190	ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE ASL/AO/FONDAZIONI DELLA REGIONE	11.520,00	-	- 11.520,00
40201150010000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	30102140	PRESTAZIONI DI SOCCORSO EXTRAOSPEDALIERO E STAZIONAMENTO VERSO ALTRI SOGGETTI	819.162,94	1.123.936,02	304.773,08
		30102147	PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO VERSO ALTRI SOGGETTI	421.516,77	480.301,00	58.784,23
Totale complessivo				**1.878.491,16**	**2.287.672,07**	**409.180,91**

Le prestazioni sanitarie si riferiscono ai trasporti secondari con le ASST/IRCCS della Regione e con altri soggetti pubblici.

Sono state considerate inoltre le entrate derivanti dai rimborsi per trasporto organi fuori regione, dai ricavi per interventi di stazionamento e soccorso sanitario in eventi e manifestazioni programmate,

R.L.S.C.R. S.p.A.

a seguito della richiesta di Enti e soggetti privati, il servizio di organizzazione, gestione ed esecuzione di trasporto sanitario e di assistenza durante le manifestazioni ed eventi presso l'Autodromo nazionale di Monza, i trasporti sanitari urgenti tempo-dipendenti.

Si rileva un aumento di questi ricavi rispetto al 2024, esercizio in cui l'Autodromo nazionale di Monza è restato chiuso per lavori di ammodernamento fino a fine agosto, con la regolare ripresa dei servizi da settembre.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Non vi sono fatti di particolare rilievo da segnalare.

19.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riporta il dettaglio delle movimentazioni da Bilancio di verifica, per totali € 842.863:

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
40301010000000	Rimborsi assicurativi	30105110	RIMBORSI ASSICURATIVI	176.580,43	78.572,42	- 98.008,01
40302010010000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	30105130	RIMBORSO PERSONALE COMANDATO E CONVENZIONATO DA ATS/ASST/IRCCS DELLA REGIONE	8.476,12	12.076,22	3.600,10
40302010020000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri Enti Pubblici	30105120	RIMBORSO PERSONALE COMANDATO E CONVENZIONATO DA ENTI PUBBLICI	82.081,85	41.987,76	- 40.094,09
40302050010000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	30105195	ALTRI PROVENTI PER CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI VARI ATS/ASST/IRCCS DELLA REGIONE	117.211,21	479.566,37	362.355,16
40302060010000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	30105160	RIMBORSO DA PERSONALE DIPENDENTE - MENSA (COMMERCIALE)	114.310,48	152.782,63	38.472,15
		30105162	RIMBORSO DA PERSONALE DIPENDENTE - PARCHEGGIO (COMMERCIALE)	5.904,16	2.334,77	- 3.569,39
		30105170	RECUPERO PER INDENNITA' SUL LAVORO INAIL	17.549,52	23.854,70	6.305,18
40302060110000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	30105115	RIMBORSO IMPOSTA DI BOLLO	2.589,89	3.870,00	1.280,11
		30105185	RIMBORSO PER TASSA CONCORSI	12.101,16	8.338,83	- 3.762,33
		30105190	ALTRI PROVENTI PER CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI VARI DA PRIVATI	1.292,80	39.480,02	38.187,22
Totale complessivo				**538.097,62**	**842.863,72**	**304.766,10**

Di seguito una descrizione delle principali voci di ricavo.

La voce di nota integrativa regionale "**Rimborsi assicurativi**" contiene i proventi conseguiti a seguito dei danni subiti (spese di riparazione) per i sinistri dei mezzi di soccorso di AREU.

La voce di nota integrativa regionale "**Rimborso personale comandato**" contiene i proventi di personale AREU in posizione di comando presso altri Enti, voce in diminuzione rispetto al 2024.

La voce di nota integrativa regionale "**Altri proventi per concorsi, recuperi, rimborsi vari ATS/ASST/IRCCS della Regione**" contiene il rimborso da ASST Fatebenefratelli di Milano per il rimborso dei turni in Pronto Soccorso di un medico dipendente AREU.
Si segnala inoltre la convenzione quadro per la collaborazione istituzionale ai fini della realizzazione delle Olimpiadi invernali Milano–Cortina 2026, sottoscritta con l'ASST Grande Ospedale Metropoli-

RL SCRIBA

tano Niguarda (ente attuatore), in merito alla quale AREU ha ricevuto nel corso del 2025 dall'ASST GOM Niguarda il rimborso per i costi sostenuti relativamente alle seguenti attività propedeutiche:
- Addendum 1: Selezione del personale destinato ai Test event - Giochi Olimpici Invernali Milano Cortina 2026 per € 9.646;
- Addendum 2: Gestione delle attività per i Test Event: Personale e Mezzi di Soccorso Base stima per € 326.775.
- Addendum 3: Formazione per i Giochi Olimpici Milano-Cortina 2026, le cui attività sono in corso di svolgimento, stima per € 107.895.
- Addendum 3/bis: Selezione e formazione del personale, le cui attività sono in corso di svolgimento, stima per € 13.656.

In merito agli "**Altri proventi per concorsi, recuperi, rimborsi vari da privati**", si tratta principalmente del rimborso da parte di S.I.A.S. SOCIETA' INCREMENTO AUTOMOBILISMO E SPORT S.P.A. per materiale sanitario ed elettromedicali.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Di rilievo si segnala, come sopraccitato, la convenzione quadro per la collaborazione istituzionale ai fini della realizzazione delle Olimpiadi invernali Milano–Cortina 2026, sottoscritta con l'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda (ente attuatore).

19.3 Ticket

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuna movimentazione dell'esercizio 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun fatto di rilievo.

19.4 Costi capitalizzati

A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il dettaglio delle "sterilizzazioni" delle quote di ammortamento, effettuate nel corso del 2025, suddivise per singola fonte di finanziamento, è riportato nelle tabelle del paragrafo **11. Patrimonio Netto**. Il totale di € 1.799.986 corrisponde al totale degli ammortamenti dettagliati in nota integrativa.

RL S.C.R.L.B.A.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Non vi sono fatti di particolare rilievo da segnalare.

A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuna movimentazione dell'esercizio 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun fatto di rilievo.

19.5 Altri ricavi e proventi

A.9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie e A.2.C) Altri proventi

Si riporta il dettaglio delle movimentazioni da Bilancio di verifica, per totali € 845.662:

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
40202040000000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	30103110	PROVENTI DA RILASCIO COPIE ATTI	3.500,00	5.647,50	2.147,50
40202050010000	Ricavi per formazione	30103120	RICAVI PER FORMAZIONE A PRIVATI (COMMERCIALE)	49.555,00	56.980,00	7.425,00
		30103125	RICAVI PER FORMAZIONE A ENTI PUBBLICI (COMMERCIALE)	212.230,00	186.485,00	- 25.745,00
40202050020000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	30103130	RICAVI PER FORMAZIONE ATS/ASST/IRCCS DELLA REGIONE (COMMERCIALE)	23.193,00	25.820,00	2.627,00
40202070030000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri Enti Pubblici	30103180	ALTRI RICAVI PER PRESTAZIONI NON SANITARIE A PRIVATI (COMMERCIALE)	-	242.549,57	242.549,57
40302060110000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	30105181	RIMBORSO SPESE VARIE AD ALTRI SOGGETTI	220,00	-	- 220,00
Totale complessivo				**288.698,00**	**517.482,07**	**228.784,07**

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
40203040000000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	30104185	ALTRI PROVENTI ASL/AO/FONDAZIONI DELLA REGIONE	-	2.200,00	2.200,00
40203060000000	Altri proventi diversi verso privati	30104120	ARROTONDAMENTI ATTIVI	4,00	-	- 4,00
		30104135	ALTRI PROVENTI DA SOGGETTI PRIVATI PER UTLIZZO SPAZI (COMMERCIALE)	11.131,74	13.100,00	1.968,26
		30104190	ALTRI PROVENTI	-	11.112,66	11.112,66
		30105199	ALTRI PROVENTI PER PENALI E SANZIONI	-	301.766,35	301.766,35
Totale complessivo				**11.135,74**	**328.179,01**	**317.043,27**

Si segnala, tra i **ricavi per formazione**, l'importo di € 168.750 per la convenzione tra AREU e l'Università degli Studi di Milano inerente ricerca e collaborazione per lo sviluppo di attività di cooperazione interistituzionale scientifico didattica al fine di creare una stabile cooperazione culturale operativa tra il mondo formativo - accademico universitario e quello delle variegate e poliedriche attività e competenze di AREU (Delibera AREU n. 169/2021).

R.S.C.R.I.B.A.

In merito agli "**Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati**" si segnala la Delibera AREU n. 327/2025 ad oggetto "Addendum all'accordo quadro "Progetto degli interventi sanitari per la realizzazione dei giochi olimpici invernali Milano-Cortina 2026 - Deliberazione della Giunta regionale n. XII/1827 del 31/01/2024" che disciplina le attività rese dal personale di AREU in favore di Fondazione Milano-Cortina, con riferimento alle funzioni assegnate all'Agenzia direttamente dalla Giunta regionale in occasione dell'evento olimpico e paralimpico, in considerazione del valore strategico riconosciuto alla manifestazione sportiva, che ha comportato un rimborso per AREU dalla Fondazione Milano-Cortina pari ad € 242.550.

In relazione al conto "**Altri proventi**" l'importo è costituito dal rimborso delle spese legali a seguito della sentenza n. 598/2026 della Corte d'Appello di Milano, con la quale la Corte d'Appello di Milano ha rigettato l'appello proposto da BFF Bank S.p.A. avverso la sentenza n. 4130/2025 del Tribunale di Milano, confermando integralmente la decisione di primo grado e condannando l'appellante alla rifusione delle spese legali del grado.

In merito al conto "**Altri proventi per penali e sanzioni**" si segnala l'applicazione di penali contrattuali per inadempienze da parte dei fornitori, in particolare la somma più rilevante è relativa al fornitore AVINCIS S.P.A. (ex BABCOCK) per mancata disponibilità dell'elicottero e mancata osservanza delle disposizioni relative alla turnazione del personale.

Tali proventi sono in aumento rispetto al 2024.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Di rilievo si segnala la partecipazione di AREU nella preparazione dei Giochi Olimpici Invernali 2026 e l'Addendum all'accordo quadro "Progetto degli interventi sanitari per la realizzazione dei giochi olimpici invernali Milano-Cortina 2026 - Deliberazione della Giunta regionale n. XII/1827 del 31/01/2024" che disciplina le attività rese dal personale di AREU in favore di Fondazione Milano-Cortina.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
PR01	**Proventi e ricavi diversi**. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	**Sì**	*Sono stati rilevati aumenti che sono stati dettagliati nei vari paragrafi di riferimento.*
	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	**Sì**	*Sono stati rilevati aumenti che sono stati dettagliati nei vari paragrafi di riferimento.*
	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
	Costi capitalizzati. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	**NO**	*Se Sì, illustrare*

RLS.C.M.I.B.A.

20. Acquisti di beni

B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare, per le categorie degli ***B.1.A) Acquisti di beni sanitari***, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "*Dettaglio CE San*" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli ***B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari*** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "*Cons*" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Con riferimento ai **beni sanitari**, si riporta il dettaglio delle movimentazioni da Bilancio di verifica, per un totale di € 717.598:

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
50101060010000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	30201132	DISPOSITIVI MEDICI: CND W (Dispositivo medici diagnostici in vitro)	48.275,40	36.351,12	- 11.924,28
50101060020000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitare e relativi componenti)	30201137	DISPOSITIVI MEDICI: CND Z (MATERIALI DIAGNOSTICI) - COEU 118	13.054,00	29.294,64	16.240,64
50101070010000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	30201135	DISPOSITIVI MEDICI: CND A (DISPOSITIVI DA SOMMINISTRAZIONE, PRELIEVO E RACCOLTA) - COEU 118	109.159,50	167.953,74	58.794,24
50101070050000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	30201141	DISPOSITIVI MEDICI: CND T - DISPOSITIVI DI PROTEZIONE E AUSILI PER INCONTINENZA (D. Lgs. 46/97)	2.076.832,39	428.165,06	- 1.648.667,33
50101070070000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	30201133	DISPOSITIVI MEDICI: CND R (Dispositivo per apparato respiratorio e anestesia)	4.206,56	27.832,45	23.625,89
50101070080000	Dispositivi medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	30201134	DISPOSITIVI MEDICI: Cnd: D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	17.458,20	-	- 17.458,20
50101070090000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	30201136	DISPOSITIVI PER APPARATO CARDIOCIRCOLATORIO: CND C - COEU 118	10.091,25	5.342,44	- 4.748,81
50101140010000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	30201150	ALTRI BENI SANITARI: SENZA CND - COEU 118	125.555,89	22.658,85	- 102.897,04
Totale complessivo				**2.404.633,19**	**717.598,30**	**- 1.687.034,89**

La voce più rilevante è relativa al conto "**Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)**".
Il Decreto Preventivo 2025 aveva assegnato i fondi per l'acquisto di DPI per scorta emergenziale da stoccare presso il Magazzino Regionale, in ottemperanza al Piano strategico-operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PanFlu 2021 – 2023), sancito dalla Conferenza Stato-Regioni nella seduta del 25 gennaio 2021, che prevede la costituzione di scorte che garantiscano le forniture, in fase di emergenza pandemica, a sistema per un periodo di quattro mesi.
Sulla base delle esigenze rilevate nel corso dell'esercizio 2025, sono stati effettivamente acquistati gambali monouso e camici dalla Ditta Mabe Srl per € 275.345,27, guanti in nitrile dalla ditta CLINI-

LAB S.R.L. per € 72.056,25, mascherine chirurgiche da RAMEDICAL SRL per € 49.593,22, oltre che copricapi per € 31.028,59 da AR-TRO' S.R.L. e SVAS BIOSANA S.P.A., con un conseguente risparmio di spesa rispetto a quanto previsto, come detto, in sede di Preventivo 2025.
In merito alla gestione del Magazzino Regionale PanFlu si richiama la nota AREU prot. n. 17576 del 20/06/2024 inviata alla UO. Prevenzione Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia relativa alla situazione delle scorte pandemiche di AREU e programmazione degli ordini, anche 2025, per la ricostituzione della scorta pandemica del Magazzino Regionale.
In particolare, la sopracitata **nota prot. AREU n. 17576 del 20/06/2024**, confermata sia dalla **DGR n. XII/3720 del 30/12/2024**, che dalla **deliberazione della Giunta Regionale n. XII/5291 del 10/11/2025** ad oggetto: "Determinazioni in ordine all'aggiornamento delle procedure correlate alla Scorta Interpandemica Regionale dei Dispositivi di protezione individuale (DPI) e dei Dispositivi medici (DM) prevista dal Piano strategico operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PanFlu) 2021-2023 – 1° provvedimento", riepiloga le modalità di gestione degli approvvigionamenti dei dispositivi facenti parte la scorta pandemica; si prevede infatti che le scorte pandemiche in Regione Lombardia siano suddivise come di seguito elencato:
1) un mese di scorte (calcolato secondo il consumo corrente) stoccati nei magazzini di ciascun Ente pubblico del SSR (ATS/ASST/IRCCS pubblici);
2) tre mesi di scorta (calcolato secondo il consumo corrente) stoccati nel magazzino AREU;
3) il quantitativo delle scorte rimanenti, per singolo prodotto (considerando il fabbisogno pandemico, e non quello corrente) verrà mantenuto presso il fornitore attraverso due modalità contrattuali:
a. scorta reale nei magazzini del fornitore;
b. scorta teorica di fattori produttivi garantiti in caso di pandemia e bloccati ad un prezzo deciso al momento di stipula dell'accordo.

Il valore di acquisto dei beni sanitari è in diminuzione rispetto al 2024, in particolare proprio per gli acquisti sopra descritti, relativi ai DPI per scorta emergenziale da stoccare presso il Magazzino Regionale quali camici impermeabili, cuffie, mascherine chirurgiche, FFP2, FFP3 e guanti.

* * *

Con riferimento ai **beni non sanitari**, si riporta il dettaglio delle movimentazioni da Bilancio di verifica:

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
50102010000000	Prodotti alimentari	30201210	PRODOTTI ALIMENTARI	19,95	1.962,16	1.942,21
50102020000000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	30201215	MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA, CONVIVENZA IN GENERE	48.892,94	13.759,18	- 35.133,76
		30201216	MATERIALE DI GUARDAROBA E DPI - COEU 118	206.202,41	206.278,02	75,61
50102030010000	Carburanti e lubrificanti	30201220	CARBURANTE E LUBRIFICANTI	602,39	7.430,76	6.828,37
		30201221	CARBURANTE E LUBRIFICANTI - COEU 118	636.610,03	547.246,46	- 89.363,57
50102040000000	Cancelleria e stampati	30201230	CANCELLERIA E STAMPATI	105.010,13	87.643,81	- 17.366,32
50102050000000	Supporti informatici e materiale per EDP	30201235	SUPPORTI INFORMATICI E MATERIALE PER EDP	1.753,83	21.358,01	19.604,18
50102060050000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	30201242	MATERIALE PER MANUTENZIONE MEZZI E AUTOMEZZI 118	3.663,94	5.166,77	1.502,83
50102060060000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	30201245	MATERIALE PER MANUTENZIONE ESEGUITA IN ECONOMIA	2.374,83	4.236,56	1.861,73
50102070010000	Altri beni non sanitari	30201250	MATERIALE VARIO DI CONSUMO	3.266,33	8.523,97	5.257,64
		30201255	ALTRI BENI NON SANITARI	260.061,58	96.035,10	- 164.026,48
		30201260	ALTRI BENI NON SANITARI - FORMAZIONE E DIDATTICA	46.611,75	44.069,71	- 2.542,04
Totale complessivo				**1.315.070,11**	**1.043.710,51**	**- 271.359,60**

Si indicano di seguito le tipologie di acquisti che caratterizzano le voci di costo più consistenti:

- nella voce "**Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**", è valorizzato l'acquisto di borse per Elisoccorso, rilevatori di monossido e calzature dpi per il soccorso territoriale.

- nella voce "**Carburanti e lubrificanti**" sono valorizzati i consumi relativi all'utilizzo, nell'ambito dell'attività di emergenza urgenza, dei Veicoli leggeri veloci (VLV) e delle Autoambulanze, utilizzati per i servizi di Mezzo Sanitario Avanzato, nonché i consumi relativi all'utilizzo dei mezzi dedicati al Trasporto Organi; si prevede in merito una possibile diminuzione legata al maggior utilizzo di macchine elettriche;

- nella voce "**Supporti informatici e materiale per EDP**", sono principalmente contenuti i costi relativi a materiale informatico;

- nella voce "**Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)**", sono stati inseriti i costi connessi con i prodotti per la manutenzione effettuata direttamente sui mezzi di soccorso (ad es. batterie, caricabatterie, centraline elettroniche, sistemi di segnalazione acustica e ottica, ecc.);

- nella voce "**Altri beni non sanitari**", sono compresi alcuni costi per l'acquisto di materiale destinato alle attività di Maxiemergenza e alla formazione.

Si rileva una diminuzione di tali costi rispetto al Consuntivo 2024.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
AB01	**Acquisti di beni**. Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, non è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	**NO**	*Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo* Presso l'Agenzia esiste una contabilità di magazzino per la gestione del magazzino regionale PanFlu di Settala, che contiene la scorta strategica pandemica regionale dei dispositivi di protezione individuale. Tutte le altre tipologie di beni, compresi nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, non sono monitorate attraverso il sistema gestionale del magazzino, essendo immediatamente destinate all'utilizzo per le attività proprie delle strutture aziendali. Gli uffici competenti di AREU svolgono diversi controlli in merito al corretto utilizzo degli stessi beni.
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	**Sì**	*Se Sì, illustrare* *Si rimanda alle descrizioni delle singole voci di dettaglio.*

21. Acquisti di servizi

21.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

B.2) Acquisti di servizi sanitari

R.L.S.R.I.B.A.

I dati relativi al valore degli acquisti di servizi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli ***Acquisti di servizi sanitari in mobilità***, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "*Cons*" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle ***Altre prestazioni sanitarie***, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "*NI-SAN_Altre_Pres_San(Costi)*" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli ***Acquisti di servizi sanitari da privato***, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "*Dettaglio_CE_San*" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riporta il dettaglio delle movimentazioni da Bilancio di verifica:

Altri Trasporti sanitari da privato e trasporti sanitari per emergenza da privato (118)

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
50201100060000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	30202110	ACQUISTO SERVIZIO SSUEM ENTI - ORGANIZZAZIONI - AA.VV. PER TRASPORTO PRIMARIO	104.612.009,52	104.500.000,00	- 112.009,52
		30202112	ACQUISTO SERVIZIO SSUEM ENTI - ORGANIZZAZIONI - AA.VV. PER TRASPORTO PRIMARIO (A GARA)	5.806.312,90	6.000.769,06	194.456,16
		30202115	ACQUISTO SERVIZIO SSUEM ESTEMPORANEO ENTI - ODV PER TRASPORTO PRIMARIO	3.837.278,13	3.875.355,70	38.077,57
		30202116	ACQUISTO SERVIZIO AGGIUNTIVO EXTRA CONVENZIONE DLVO 117/17 TRASPORTO PRIMARIO	2.469.437,18	5.931.629,62	3.462.192,44
		30202117	ACQUISTO SERVIZIO SSUEM ENTI - ORGANIZZAZIONI - AA.VV. EVENTI E MANIFESTAZIONI	260.767,46	591.875,37	331.107,91
		30202130	ACQUISTO PRESTAZIONI TRASPORTO ELISOCCORSO DA ALTRI SOGGETTI	23.672.992,27	24.591.091,37	918.099,10
		30202160	COSTI PER ATTIVITA' DI TRASPORTO PRIMARIO DA ALTRI SOGGETTI	39.899,89	-	- 39.899,89
50201100070000	Altri Trasporti sanitari da privato	30202120	ACQUISTO SERVIZIO SSUEM ENTI - ORGANIZZAZIONI - AA.VV. PER TRASPORTO SECONDARIO	79,73	-	- 79,73
		30202140	ACQUISTO PRESTAZIONI TRASPORTO SECONDARIO DA ALTRI SOGGETTI	90.351,45	154.778,27	64.426,82
		30202150	COSTI PER ATTIVITA' TRASPORTO ORGANI E TESSUTI	1.259.310,90	1.719.282,61	459.971,71
		30202165	COSTI PER ATTIVITA' DI TRASPORTO DIALIZZATI	1.633.068,06	1.211.262,18	- 421.805,88
		30202170	COSTI PER ATTIVITA' DI TRASPORTO SANITARIO INTEGRATO	-	2.287.774,65	2.287.774,65
Totale complessivo				**143.681.507,49**	**150.863.818,83**	**7.182.311,34**

Nella voce "**Altri Trasporti sanitari da privato**" sono stati considerati i costi relativi al "servizio di trasporto organi, tessuti, campioni biologici e di trasferimento delle équipe chirurgiche e pazienti riceventi a fine di prelievo e di trapianto", funzione trasferita ad AREU già dal 2010 alla luce di quanto disposto dalla DGR n. VIII/10885 del 23/12/2009. Il costo in esame è finanziato con il contributo regionale relativo alle funzioni non tariffate (FNT 14).

RL S.r.l. P.A.

L'incremento della spesa per la fornitura del servizio di trasporto organi ed equipe con ala fissa (+€459.972), rispetto al Consuntivo 2024, relativo alla nuova Convenzione Aria 025_033 con decorrenza 1° ottobre 2025, è da porre in relazione a due ragioni:
- l'adeguamento dei costi del trasporto aereo (inflazione, materiali di ricambio, carburanti, costi aeroportuali), stimato intorno al 33% rispetto alle tariffe per minuto di volo e del 30% rispetto alle tariffe a minuto di sosta rispetto alla gara precedente risalente al 2018; inoltre rispetto alla gara precedente viene abolito il costo di posizionamento aereo presso aeroporto di partenza, condizione che poneva Regione Lombardia e Regione Lazio, sedi delle basi di armamento, in condizione di vantaggio rispetto alle altre regioni;
- l'incremento dell'attività di volo e di scambio tra regioni legata allo sviluppo della donazione a cuore fermo, che prevede una mobilità prima non esistente anche in fascia oraria diurna e con tempi di sosta lunghi.
L'allocazione degli organi da donatore a cuore fermo (attività in costante sviluppo nelle varie regioni), non si limita come nelle sue fasi iniziali alla regione stessa, ma capita sempre più di frequente l'offerta di questi organi da regioni dove non siano presenti centri trapianto oppure in cui non vi siano riceventi compatibili per il singolo caso di donazione. Questo tipo di attività, inoltre, rispetto alla donazione a seguito di morte accertata con criteri encefalici, prevede dei tempi di sosta più lunghi degli aeromobili, legati alla complessità del prelievo ed alle tempistiche legate all'impiego dei sistemi di perfusione in vivo ed ex vivo.
Pur nella complessità di effettuare una previsione di questo tipo, è ipotizzabile negli anni di gara un incremento del volato del 20%.

Sono stati inoltre considerati ed esposti i costi per il servizio di trasporto di pazienti dializzati che AREU ha attualmente in carico.
All'inizio del 2025 è terminato il servizio per l'ASST di Lodi ed è rimasto attivo per l'ASST Rhodense, che si è concluso il 31/10/2025, comportando una diminuzione di spesa rispetto a quanto preventivato.
In sede di BPE 2025, era stata prevista l'attivazione del servizio nel territorio della ASST di Pavia, come da Delibera AREU n. 376 del 27/08/2024 ad oggetto: "Aggiudicazione procedura aperta per l'appalto del contratto per il servizio integrato di trasporto sanitario e trasporto sanitario semplice di soggetti nefropatici sottoposti a trattamento dialitico afferenti alla ASST di Pavia, per la durata di 24 mesi, rinnovabili fino a ulteriori 24 mesi. importo complessivo € 3.155.729,78 iva esente ai sensi dell'art. 10, comma 15, del d.p.r. 26 ottobre 1972, n. 633", che prevede la fornitura del servizio integrato di trasporto sanitario e trasporto sanitario semplice di pazienti nefropatici sottoposti a trattamento dialitico afferenti all'ASST di Pavia, per la durata di 24 mesi, per un importo sull'anno 2025 di € 1.446.376,15.
In merito ai trasporti integrati di pazienti nefropatici sottoposti a trattamento dialitico afferenti all'ASST di Pavia, si segnala che l'impostazione iniziale del capitolato di gara, è stata costruita sulla base dei volumi storici forniti dalla ASST pavese, non del tutto aderenti alla reale necessità che si evince dalle richieste. In fase di attuazione del servizio, l'elevato numero di trasporti secondari, sommato alla gestione dei dializzati in ambulanza, ha reso necessario un ampliamento della flotta, che ha comportato un aumento di costo rispetto al Bilancio di Assestamento 2025.
Inoltre, la stessa ASST ha richiesto l'incremento di due mezzi aggiuntivi da destinarsi presso i PS di Voghera e Vigevano, strutture con necessità di ricoveri diffusi sul territorio pavese (dove insistono gli altri presidi della ASST Pavia dotati di capienza di posti letto) per far fronte al fenomeno del boarding che risulta essere un in aumento. L'adozione di tariffe congrue ha favorito una maggiore attrattività per l'esecuzione del servizio, precedentemente abbandonato (rischio di non garanzia dei LEA sul servizio Dialisi). In ultimo si segnala un'importante criticità legata al fatto che ad oggi il sistema non permette di governare la domanda, che rimane in tutto e per tutto a discrezione dell'ASST.
Si segnala che alla scadenza naturale dei relativi contratti gli stessi, coerentemente a quanto effettuato dagli altri Enti del SSR, dovranno essere presi in carico direttamente dalla ASST di Pavia.
Il costo definitivamente contabilizzato a Bilancio 2025 è di € 2.287.775.

Per i motivi descritti il costo esposto nel conto regionale "Altri Trasporti sanitari da privato" è in aumento rispetto al Bilancio Consuntivo 2024.

In merito **"Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)"** sono valorizzate le spese per trasporto sanitario in emergenza-urgenza extraospedaliero (118) affidato alle Organizzazioni di Volontariato, nonché le spese per il trasporto sanitario mediante elisoccorso.
In merito alla gestione convenzionale delle postazioni di soccorso si segnala che, a partire dal 16/04/2021, AREU è titolare dei rapporti contrattuali sostenendone direttamente l'intero costo.

Il valore complessivo relativo alla voce "Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)" al 31/12/2025 comprende:
- le spese per le convenzioni continuative, sottoscritte ai sensi del D.lgs. n. 117/2017 con le OdV per le postazioni a tutt'oggi attive (€ 104.500.000);
- le spese per mezzi aggiuntivi attivati nell'ambito delle convenzioni continuative, ai sensi del D.lgs. n. 117/2017 (€ 5.931.630);
- le spese per i contratti di appalto del servizio in forma continuativa di soccorso sanitario, ai sensi del D.lgs. n. 50/2016 (€ 6.000.769);
- le spese per trasporti in convenzione estemporanea, a seguito di manifestazione di interesse. A tal proposito si segnala che in tale voce è stato considerato il valore della spesa aggiornato a seguito della revisione tariffaria prevista con DGR XI/6956 del 19.09.2022(€ 3.875.359).

Si evidenzia che le spese per i mezzi aggiuntivi risultano in aumento rispetto al Bilancio Consuntivo 2024 in quanto, come previsto dalla DGR n. XII/3720 del 30/12/2024 (par. 9.3.4.) la tempistica di assegnazione delle nuove convenzioni continuative, nell'ambito della nuova procedura di assegnazione prevista alla naturale scadenza delle precedenti convenzioni, è stata prorogata al 31.12.2025, pertanto, non solo sono state confermate le postazioni aggiuntive già in essere, ma sono state incrementate con ulteriori postazioni che non hanno accettato la formula di prosecuzione continuativa proposta dall'Agenzia.

Per quanto riguarda il servizio di elisoccorso, con un importo complessivo di € 24.591.091 al 31/12/2025, si precisa che tale valore comprende un aumento per rivalutazione ISTAT dell'1,5%, sulla base dell'istanza di revisione dei prezzi dei canoni presentata dal fornitore del servizio di elisoccorso, che deve ancora essere formalizzata.

Complessivamente, i costi esposti in tale voce sono in aumento rispetto al Consuntivo 2024.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)
Commento predisposto dalla S.C. Gestione e Sviluppo Risorse Umane di AREU

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
502011200400000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	30202510	ATTIVITA' FUORI ORARIO DGR N. XII/4677/2025 - PERSONALE DIRIGENTE MEDICO - COMPENSO	-	107.724,30	107.724,30
		30202520	ATTIVITA' FUORI ORARIO DGR N. XII/4677/2025 - PERSONALE COMPARTO SANITARIO - COMPENSO	-	71.808,93	71.808,93
		30202540	ATTIVITA' FUORI ORARIO DGR N. XII/4677/2025 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERS. COMP. SANIT.	-	17.090,54	17.090,54
		30202555	ATTIVITA' FUORI ORARIO DGR N. XII/4677/2025 - PERSONALE COMPARTO TECNICO - COMPENSO	-	1.112.715,75	1.112.715,75
		30202560	ATTIVITA' FUORI ORARIO DGR N. XII/4677/2025 - PERSONALE COMPARTO TECNICO (EX ESACRI) - COMPENSO	-	8.885,00	8.885,00
		30202575	ATTIVITA' FUORI ORARIO DGR N. XII/4677/2025 - ONERI PREVID. E ASSISTENZIALI PERS. COMP. TECNICO	-	264.988,41	264.988,41
		30202580	ATTIVITA' FUORI ORARIO DGR N. XII/4677/2025 - ONERI PREVID. E ASSIS. PERS. COMP. TECNICO (EX ESACRI)	-	2.114,63	2.114,63

N.S.C.R.I.B.A.

50201120060000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	30206815	ALTRI COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO - SISTEMA PREMIANTE DGR 45819/99 - TEMPO INDETERMINATO	188.633,05	66.331,52	- 122.301,53
		30206817	ALTRI COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE MEDICO - SISTEMA PREMIANTE DGR 45819/99 - TEMPO DETERMINATO	12.853,20	-	- 12.853,20
		30206835	ALTRI COSTI DEL PERSONALE COMPARTO SANITARIO - SISTEMA PREMIANTE DGR 45819/99 - TEMPO INDETERMINATO	105.984,35	57.116,45	- 48.867,90
		30208825	ALTRI COSTI DEL PERSONALE COMPARTO TECNICO - SISTEMA PREMIANTE DGR 45819/99 - TEMPO INDETERMINATO	1.454.288,31	753.354,51	- 700.933,80
		30208826	ALTRI COSTI DEL PERSONALE COMP. TECNICO - SISTEMA PREMIANTE DGR 45819/99 - TEMPO INDET. (EX ESACRI)	14.436,45	5.524,20	- 8.912,25
		30208827	ALTRI COSTI DEL PERSONALE COMPARTO TECNICO - SISTEMA PREMIANTE DGR 45819/99 - TEMPO DETERMINATO	25.307,55	20.458,95	- 4.848,60
		30206734	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE COMPARTO SANITARIO - SISTEMA PREMIANTE	25.224,28	13.593,72	- 11.630,56
		30208726	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE COMPARTO TECNICO - SISTEMA PREMIANTE	352.143,82	184.434,02	- 167.709,80
		30208728	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERSONALE COMPARTO TECNICO - SISTEMA PREMIANTE (EX ESACRI)	3.435,88	1.314,76	- 2.121,12
Totale complessivo				**2.182.306,89**	**2.687.455,69**	**505.148,80**

In merito alla voce **"Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55, comma 2, CCNL)"** si segnala la contabilizzazione di € 2.687.456, il cui importo comprende anche i costi della DGR n. XII/4677 del 07/07/2025, con particolare riferimento ai compensi per l'attività svolta fuori orario di servizio, per il periodo 01/07/2025 – 31/12/2025.
Complessivamente, per l'esercizio 2025 si rileva un incremento di tale spesa rispetto al Bilancio 2024 al fine di garantire la copertura dei turni nelle postazioni di soccorso o nelle sale operative del 118. Si rende necessario utilizzare tale istituto al fine di far fronte alla carenza di personale assegnato al soccorso sanitario extraospedaliero, carenza particolarmente rilevante per le figure medi-che e infermieristiche ma anche per il personale tecnico.
Con particolare riferimento ai compensi per l'attività svolta fuori orario di servizio, la DGR n. XII/4677 del 07/07/2025 prevede che per il dirigente medico l'attività fuori orario di servizio sia inquadrata nell'ambito di quanto disposto dall'art. 91, co. 2, lett. a) del CCNL dell'Area Sanità, triennio 2019-2021, e s.m.i. che disciplina l'attività di consulenza dei dirigenti, e stabilisce che la stessa costituisce una particolare forma di attività aziendale a pagamento, rientrante tra le ipotesi di cui all'art. 89, co. 1, lett. d) del medesimo CCNL qualora sia esercitata al di fuori dell'impegno di servizio, all'esterno delle strutture aziendali. L'attività svolta fuori orario di servizio da parte del personale infermieristico e tecnico coinvolto invece è inquadrata qua-le supporto e collaborazione di équipe all'attività del Dirigente medico.
Come richiesto nelle linee guida regionali relative al personale, il valore dell'IRAP è stato inserito nella voce "Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)".

Altre Contribuzioni Passive e sussidi

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
50201130010050	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	30202220	ALTRE CONTRIBUZIONI PASSIVE E SUSSIDI	489.000,00	574.100,00	85.100,00
		30202290	RIMBORSO SERVIZIO SOCCORSO ALPINO E SPELEOLOGICO (CNSAS)	4.371.201,00	4.720.937,94	349.736,94
50201130010060	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	30202240	RIMBORSO SERVIZIO SSUEM IN CONVENZIONE DA A.S.S.T. DELLA REGIONE	72.815.916,00	61.851.631,00	- 10.964.285,00
		30202250	RIMBORSO SERVIZIO SSUEM IN CONVENZIONE DA FONDAZIONI IRCCS PUBBL. DELLA REGIONE	4.981.424,00	6.896.009,00	1.914.585,00
Totale complessivo				**82.657.541,00**	**74.042.677,94**	**- 8.614.863,06**

La voce "**Altre Contribuzioni Passive e sussidi**" accoglie principalmente l'importo connesso con le spese della convezione con il Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico, prevista dalla DGR n. IX/1478 del 30.03.2011.
Il costo valorizzato corrisponde a quanto approvato con delibera AREU n. 224 del 18/06/2025 ad oggetto "Convenzione tra AREU e CNSAS Lombardo per la gestione degli interventi di soccorso nel territorio montano, nell'ambiente ipogeo e nelle zone impervie del territorio di regione Lombardia - Approvazione Bilancio preventivo anno 2025".

BOZZA

Inoltre, tale voce di spesa include anche il costo da sostenere per il "Progetto per il potenziamento e lo sviluppo dei percorsi formativi degli operatori del soccorso sanitario extra ospedaliero" ai sensi DGR n. XI/6956 del 19.09.2022 (la stima è stata effettuata prevedendo circa 1.800 certificati SSE).

Nella voce "**Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione**" sono stati contabilizzati gli oneri per il rimborso dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera nei confronti delle Aziende sanitarie pubbliche appositamente convenzionate.
L'importo complessivamente valorizzato per € 89.703.268,00, viene esposto – secondo le indicazioni Regionali – nelle voci:
- "Altre contribuzioni passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione", per € 68.747.640,00,
- "Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione", per € 20.955.628,00,
e corrisponde al valore definitivo di Consuntivo 2025 per gli Enti convenzionati per l'attività di emergenza urgenza 118 per l'anno 2025, trasmesso via PEC con **nota AREU prot. n. 5980 del 27/02/2026** alla Direzione Centrale Bilancio e Finanza – UO Risorse economico-finanziarie del Sistema Socio-Sanitario.
Di conseguenza, rispetto al Consuntivo 2024 si registra una diminuzione di tali voci di costo.

Cod.	AAT	TIPO	Denominazione	ALTRI CONTRIBUTI AREU - Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	Libera professione (art. 55 CCNL c. 1) - ATS/ASST/IRCCS della Regione	Totale attività emergenza urgenza extraospedaliera - anno 2025
701	MI	ASST	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA [701]	5.794.391	1.631.221	**7.425.612**
702	MI	ASST	ASST SANTI PAOLO E CARLO [702]	544.048	350.214	**894.262**
703	MI	ASST	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO [703]	1.085.421	709.237	**1.794.658**
705	MI+VA	ASST	ASST OVEST MILANESE [705]	1.253.997	958.789	**2.212.786**
706	MI	ASST	ASST RHODENSE [706]	457.399	277.894	**735.293**
708	MI	ASST	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA [708]	520.238	174.469	**694.707**
709	LO	ASST	ASST DI LODI [709]	2.584.343	746.071	**3.330.414**
710	VA	ASST	ASST DEI SETTE LAGHI [710]	2.633.814	1.040.928	**3.674.742**
711	VA	ASST	ASST DELLA VALLE OLONA [711]	288.377	401.438	**689.815**
712	CO	ASST	ASST LARIANA [712]	5.366.877	1.341.974	**6.708.851**
713	SO+CO	ASST	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO [713]	6.435.577	868.227	**7.303.804**
714	BS	ASST	ASST DELLA VALCAMONICA [714]	1.982.101	282.263	**2.264.364**
715	LC	ASST	ASST DI LECCO [715]	2.767.554	839.208	**3.606.762**
717	MB	ASST	ASST BRIANZA [717]	890.564	512.056	**1.402.620**
718	BG	ASST	ASST PAPA GIOVANNI XXIII [718]	6.267.028	1.361.925	**7.628.953**
719	BG	ASST	ASST DI BERGAMO OVEST [719]	1.173.119	473.072	**1.646.191**
720	BG	ASST	ASST DI BERGAMO EST [720]	2.030.000	1.212.289	**3.242.289**
721	BS	ASST	ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA [721]	6.033.664	1.529.049	**7.562.713**
722	BS	ASST	ASST DELLA FRANCIACORTA [722]	988.445	688.115	**1.676.560**
723	BS	ASST	ASST DEL GARDA [723]	1.985.191	748.551	**2.733.742**
724	CR	ASST	ASST DI CREMONA [724]	2.442.132	577.844	**3.019.976**
725	MN	ASST	ASST DI MANTOVA [725]	5.072.690	845.834	**5.918.524**
726	CR	ASST	ASST DI CREMA [726]	723.809	561.225	**1.285.034**
727	PV	ASST	ASST DI PAVIA [727]	2.530.852	509.799	**3.040.651**
924	PV	IRCCS	FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO [924]	4.371.251	1.257.055	**5.628.306**
925	MI	IRCCS	FONDAZIONE IRCCS OSPEDALE POLICLINICO DI MILANO [925]	226.332	304.695	**531.027**
926	MB	IRCCS	FONDAZIONE IRCCS SAN GERARDO DI MONZA [926]	2.298.426	752.186	**3.050.612**
999			**TOTALE**	**68.747.640**	**20.955.628**	**89.703.268**

In relazione ai valori complessivamente trasmessi, si evidenzia quanto segue:
- i dati inviati comprendono i costi, comunicati a questa Agenzia dagli Enti convenzionati, relativi all'impatto economico della DGR n. XII/4677 del 07/07/2025, con particolare riferimento ai compensi per l'attività svolta fuori orario di servizio, per il periodo 01/07/2025 – 31/12/2025, rilevati nella voce SK "Libera professione (art.55 CCNL) come da vostre indicazioni;
- i dati inviati comprendono i costi, comunicati a questa Agenzia dagli Enti convenzionati e valutati in coordinamento con la UO Risorse Umane del SSR della DGW, relativi:

R.I.B.A.

a) all'applicazione dell'art. 3 DL 18 ottobre 2023, 145 "Anticipo rinnovi contratti pubblici" e all'indennità di vacanza contrattuale CCNL 2022/2024, per la dirigenza medica, per l'anno 2025;
b) all'applicazione del rinnovo CCNL Comparto 2022/2024 del 27/10/2025, per l'anno 2025;
c) all'indennità di vacanza contrattuale CCNL 2025/2027, per il comparto e per la dirigenza medica, per l'anno 2025;
d) alle Risorse Aggiuntive Regionali ai sensi della DGR n. XII/4705 del 14/07/2025, per il comparto e per la dirigenza medica;
- i dati inviati non comprendono i costi relativi alla Indennità di Pronto Soccorso, per il comparto e per la dirigenza medica, coerentemente alle indicazioni fornite dalla UO Risorse Umane del SSR della DGW circa la complessiva imputazione di queste risorse sul sezionale sanitario/assistenza.
Si segnala, infine, che gli importi indicati nel prospetto sopra riportato sono già stati inseriti nel modello Preconsuntivo v.2 di AREU e anticipati in data 24/02/2026 alle singole ASST e Fondazioni IRCCS interessate, ai fini della predisposizione del medesimo modello Preconsuntivo v.2.

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
50201140010010	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	30202320	CONSULENZE SANITARIE DA ASL/AO/FONDAZIONI DELLA REGIONE	-	4.270,00	4.270,00
		30202321	CONSULENZE SANITARIE ATTIVITA' FUORI ORARIO DGR N. XII/4677/2025 DA ASL/AO/FONDAZIONI DELLA REGIONE	-	20.955.628,00	20.955.628,00
50201140010040	Consulenze sanitarie da altri Enti Pubblici	30202322	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	-	17.275,08	17.275,08
50201140020100	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	30202330	COLLABORAZIONI SANITARIE DA TERZI	997.006,05	1.034.256,43	37.250,38
50201140030010	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	30202360	SPESE PER ONERI STIPENDIALI PERSONALE COMANDATO E CONVENZ. SANITARIO ASL/AO/FONDAZIONI DELLA REGIONE	116.086,93	95.319,88	- 20.767,05
Totale complessivo				**1.113.092,98**	**22.106.749,39**	**20.993.656,41**

In relazione alla voce "**Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**", si precisa che gli importi indicati riguardano:
- Spese per oneri stipendiali personale comandato e convenzionato sanitario ATS/ASST/Fondazioni della Regione;
- Collaborazioni sanitarie da terzi;
- Consulenze sanitarie da altri Enti Pubblici.

I comandi attivi al 31/12/2025 con le aziende del SSR risultano essere i seguenti:

COD AZIENDA	CONTO NICE NEW	DESCRIZIONE CONTO NICE	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	NUMERO DOCUMENTO	DESCRIZIONE DOCUMENTO	IMPORTO
701	50201140030010	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	4/4/2025	A 202500001137	Ric.Fattura COMANDO DOTT. CIPOLLA GEN-FEB 2025 (termine 16/02/2025)	3.161
710	50201140030010	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	4/8/2025	FAEL/2025/378	Ric.Fattura RIMBORSO COMANDO CHIANESE ROSA - 1 TRIMESTRE 2025	1.467
710	50201140030010	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	31/12/2025	FAEL/2025/719	RIMBORSO COMANDO CHIANESE ROSA - 2 e 3 TRIMESTRE 2025	1.305
717	50201140030010	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	16/6/2025	EA 202500000261	Ric.Fattura RIMBORSO SPESE ONERI STIPENDIALI PERSONALE IN COMANDO DR. CONSONNI APR 2025	2.139
717	50201140030010	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	1/9/2025	EA 202500000342	Ric.Fattura RIMBORSO SPESE ONERI STIPENDIALI PERSONALE IN COMANDO DR. CONSONNI MAGG/AGO 2025	17.156
717	50201140030010	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	4/11/2025	EA 202500000467	Ric.Fattura RIMBORSO SPESE ONERI STIPENDIALI PERSONALE COMANDO DR. CONSONNI SETT/OTT 2025	9.082
717	50201140030010	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	31/12/2025	EA 176 PNFE	NOVEMBRE - DICEMBRE 2025 ONERI CONTRIBUTIVI DR. CONSONNI (30/EA/2026)	12.172
724	50201140030010	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	1/4/2025	202510354	Ric.Fattura RIMBORSO COSTO DEL PERSONALE COMANDO PIZZERA ELISA GENNAIO 2025 (termina il 31/01/2025)	3.238
925	50201140030010	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	31/12/2025	STIMA	DELIBERA 346/2025 - ATTIVAZIONE DEL COMANDO A NORMA DELL'ART. 21 DEL CCNL 08.06.2000 DIRIGENTE MEDICO - DOTT. DANIELE PRATI -dal	10.800
925	50201140030010	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	31/12/2025	STIMA	Dott.ssa Naddeo	34.800
						95.320

RISCRIBA

In merito alle collaborazioni sanitarie ovvero "**Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi**", AREU ha proceduto a contrattualizzare medici con incarico di libero professionista, in quanto né AREU né le ASST/IRCCS convenzionate hanno il personale sufficiente per coprire tutti i turni delle postazioni di soccorso, a causa della cronica carenza di personale medico da assegnare al soccorso sanitario extraospedaliero continuativo e ciò ha comportato un progressivo incremento della spesa, rispetto agli anni precedenti.
È stato inoltre contabilizzato il conferimento di contratto libero professionale per la copertura della figura di medico competente.
In merito alle consulenze sanitarie da altri Enti Pubblici si segnala la convenzione tra l'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza e l'Azienda USL di Bologna per attività di collaborazione e consulenza in ambito di medicina legale.

La principale differenza si rileva nella voce "**Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione**" dove sono state contabilizzate, come richiesto dalle linee guida regionali, le consulenze sanitarie per attività fuori orario DGR n. XII/4677/2025.
Per il periodo dell'esercizio 2025 successivo alla approvazione della DGR n. 4677 del 7 luglio 2025 recante "Determinazioni in merito alla collaborazione tra Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU) e gli enti sanitari pubblici per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera", ciascuna azienda rileva i ricavi e i costi del cd. "sistema premiante AREU" secondo quanto già previsto per l'esercizio 2026.
AREU ha rilevato quindi i costi nella voce richiesta, voce non movimentata nel Bilancio Consuntivo 2024.

Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
50201150010010	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	30202495	ALTRI COSTI PER SERVIZI SANITARI ATS/ASST/IRCCS DELLA REGIONE	603.725,60	389.756,93	- 213.968,67
		30202415	COSTI PER ATTIVITA' EMOTRASFUSIONALE DA ATS/ASST/IRCCS DELLA REGIONE - CRCC	-	37.500,00	37.500,00
50201150020010	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	30202410	COSTI PER ATTIVITA' EMOTRASFUSIONALE - CRCC	27.411.332,55	27.492.097,00	80.764,45
		30202490	ALTRI COSTI PER SERVIZI SANITARI DA TERZI	104.138,58	101.657,83	- 2.480,75
Totale complessivo				**28.119.196,73**	**28.021.011,76**	**- 98.184,97**

Nella voce "**Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione**", sono principalmente compresi i costi:
- della convenzione per attività di sorveglianza sanitaria con il San Gerardo di Monza;
- della convenzione con l'ASST dei Sette Laghi per il rimborso delle spese relative al personale sanitario addetto alle attività del SRC;
- dell'attività di collaborazione con le aziende sanitarie lombarde per eventi sportivi.

Tale voce registra una flessione rispetto al Consuntivo 2024 in quanto l'attività di collaborazione con le aziende sanitarie lombarde per eventi sportivi presso l'Autodromo di Monza dall'01/07/2025 rientra nei flussi 118 e conseguentemente viene registrata nella voce di NiSan "Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione".

Nella voce "**Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi**" sono previsti i costi, inerenti all'attività della SRC, relativi all'affidamento del servizio di ritiro, trasferimento nello stabilimento di lavorazione industriale del plasma prodotto e consegna alle strutture trasfusionali della Regione Lombardia, nonché della fornitura della specialità medicinale denominata "plasmasafe", occorrente alle aziende sanitarie e ospedaliere della regione.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si rimanda a quanto sopra descritto in merito ad ogni voce di conto economico movimentata.

B.3) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare, per le categorie degli ***B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale***, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "*Dettaglio_CE_San*" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei ***Canoni di leasing***, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "*Dettaglio_CE_San*" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli ***Acquisti di servizi sanitari in mobilità***, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "*Cons*" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riporta il dettaglio delle movimentazioni da Bilancio di verifica:

Servizi non sanitari

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
50202010010000	Lavanderia	30203110	SERVIZI LAVANDERIA	1.811.739,03	1.904.237,83	92.498,80
50202010020000	Pulizia	30203115	SERVIZI DI PULIZIA	163.957,23	211.762,64	47.805,41
50202010030010	Mensa dipendenti	30203120	SERVIZI DI MENSA PER DIPENDENTI (COMMERCIALE)	59.707,25	59.083,80	- 623,45
50202010030020	Ticket restaurant dipendenti	30203121	TICKET RESTAURANT PER DIPENDENTI (COMMERCIALE)	486.967,67	728.568,75	241.601,08
50202010040000	Riscaldamento	30203125	SPESE RISCALDAMENTO	59.797,71	39.634,24	- 20.163,47
50202010060000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	30203135	TRASPORTI NON SANITARI	732,00	-	- 732,00
50202010070000	Smaltimento rifiuti	30203145	SERVIZI SMALTIMENTO RIFIUTI	10.777,64	16.965,65	6.188,01
50202010080010	Utenze telefoniche	30203151	SPESE TELEFONICHE - COEU 118	1.842.951,16	2.404.411,06	561.459,90
50202010080020	Utenze elettricità	30203160	SPESE ENERGIA ELETTRICA	522.034,57	540.472,10	18.437,53
50202010080030	Acqua, gas, combustibile	30203165	SPESE PER ACQUA	30.984,06	35.728,71	4.744,65
		30203170	SPESE PER GAS	-	14.052,18	14.052,18
50202010080040	Servizi esterni di vigilanza	30203183	SPESE PER SERVIZI DI VIGILANZA ARMATA E PORTINERIA	486.807,60	637.479,69	150.672,09
50202010080050	Altre Utenze	30203140	TRASLOCHI E FACCHINAGGIO	3.538,00	4.392,00	854,00
		30203175	CANONI PER CONNESSIONI DI RETE - COEU 118	4.139.839,71	5.484.337,21	1.344.497,50
		30203178	LICENZE D'USO DI SOFTWARE NON AMMORTIZZABILI	1.962.977,42	3.335.288,98	1.372.311,56
		30203177	CANONI PER CONNESSIONI DI RETE	113,77	135,55	21,78
50202010090020	Assicurazioni: Altri premi	30203220	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE	467.792,97	775.967,10	308.174,13
		30203221	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE - COEU 118	260.494,68	19.098,50	- 241.396,18
50202010100010	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	30203122	SERVIZI DI MENSA PER DIPENDENTI da ATS/ASST/FONDAZIONI DELLA REGIONE (COMMERCIALE)	27.590,00	24.200,77	- 3.389,23
		30203272	ALTRI SERVIZI NON SANITARI ATS/ASST/IRCCS DELLA REGIONE	12.707,00	11.521,00	- 1.186,00
50202010110010	Servizi postali e telex	30203155	SPESE DI SPEDIZIONE E CONSEGNA (CORRIERI, ALTRO)	355,32	281,77	- 73,55
		30203230	SERVIZI E SPESE POSTALI (RACCOMANDATE, FRANCOBOLLI, TELEGRAMMI)	103,35	346,00	242,65
50202010110020	Pubblicità e promozione	30203250	SPESE DI RAPPRESENTANZA	344,14	580,87	236,73
50202010110030	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	30203257	SPESE DI VIAGGIO, VITTO E SOGGIORNO	245.826,83	80.527,81	- 165.299,02
		30203260	RIMBORSO SPESE DI VIAGGIO, VITTO E SOGGIORNO	8.444,07	1.400,03	- 7.044,04
		30203265	ALTRI RIMBORSI SPESE (PERSONALE DIPENDENTE DA GP4)	106.114,00	74.772,00	- 31.342,00
50202010110050	Altri servizi non sanitari	30203190	ALTRI SERVIZI APPALTATI	7.320,00	16.348,00	9.028,00
		30203253	SPESE TRANSITO AUTOSTRADALE	139,28	-	- 139,28
		30203255	SPESE TRANSITO AUTOSTRADALE - COEU 118	53.196,73	30.990,13	- 22.206,60
		30203270	ALTRI SERVIZI NON SANITARI	1.227.685,14	1.438.964,16	211.279,02
		30203275	SERVIZIO DI SICUREZZA ANTINCENDIO ELISUPERFICI - COEU 118	1.235.736,18	1.054.461,08	- 181.275,10
		30203271	ALTRI SERVIZI NON SANITARI (COMMERCIALE)	-	186.715,62	186.715,62
Totale complessivo				**15.236.774,51**	**19.132.725,23**	**3.895.950,72**

In relazione alla voce "**Servizi non sanitari",** si commentano le principali voci:
- "**Lavanderia**", in tale voce sono inserite le spese relative al servizio di "lavanolo" per tutto il personale addetto all'emergenza urgenza della Lombardia, per il personale del servizio di Elisoccorso, per il personale del NUE 112 e per il personale del NEA 116117;

RESOCONTO I.B.A.

- "**Mensa dipendenti**", in tale voce sono valorizzate le spese per il servizio Mensa per le sedi CUR NUE 112 di Milano e Brescia;
- "**Ticket restaurant dipendenti**", in tale voce sono contabilizzate le spese per servizio sostitutivo di mensa per i dipendenti di AREU;
- "**Utenze telefoniche**", in tale voce sono comprese le seguenti spese: i contratti di telefonia mobile e fissa di AREU, delle SOREU (Data Center) e delle AAT della Lombardia, i costi di telefonia mobile di tutte le MSB affidatarie delle convenzioni di trasporto continuativo, il traffico telefonico connesso al NUE112 di Varese, Milano e Brescia e la gestione a pieno regime del Numero Europeo 116117; tale costo è in aumento rispetto all'Assestamento 2025 e al IV CET 2025;
- "**Utenze elettricità**" e "Acqua, gas, combustibile", comprendono oltre alle spese per la sede di AREU, anche le spese per lea Basie Hems di Bresso (MI), e Caiolo (SO) e Como, per il magazzino di Settala, la sede della Formazione di Viale Monza, le sedi NUE e SOREU di Villa Guardia (CO);
- "**Servizi esterni di vigilanza**", comprende il servizio di vigilanza armata presso la base HEMS di Bresso (MI), il Magazzino regionale di scorte pandemiche di DPI presso Settala ed il servizio di vigilanza per la sede del Teaching Center di Viale Monza;
- "**Altre utenze**", comprendono i canoni relativi alla Rete regionale dell'Emergenza Urgenza (AREU/SOREU [Data Center/AAT), alla licenza annuale Antivirus, alle licenze annuale SAS, alla licenza annuale Medtronic per il trasferimento dei tracciati ECG, le linee dati del NITP, di tutte le postazioni di soccorso della Lombardia, al servizio APN per il sistema radio integrato delle SOREU oltre che i canoni per le reti dati connesse con il NUE 112 di Varese, Milano e Brescia;
- "**Assicurazioni**", comprendono le seguenti polizze: Polizza Kasko dipendenti in. missione (mezzi di proprietà), Polizza Elettronica, Polizza Infortuni personale in missione, Polizza R.C. Patrimoniale (colpa lieve);
- "**Altri servizi non sanitari**", vedi dettaglio successivo.

Si specifica che, con Delibera AREU n. 186/2023 è stata prevista la migrazione alla convenzione Polo Strategico Nazionale (PSN) avente ad oggetto l'affidamento in concessione dei servizi infrastrutturali e applicativi in cloud per la gestione di dati sensibili per le esigenze di AREU, della durata di 10 anni e contestuale estensione della fornitura dei servizi SPC1 e complementari di interoperabilità sino alla migrazione totale dei servizi PSN (circa 400.000€), costo ricompreso nelle "Altre utenze".

La voce "**Altre utenze**" risulta in aumento per le licenze d'uso di software non ammortizzabili acquistate in merito al progetto "Contributo destinato al finanziamento del progetto "AREU sicura" - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Missione 1 - Componente 1 - Investimento 1.5 "Cybersecurity", in particolare per licenze d'uso MiniOrange da Syntax S.c.ar.l., per la tecnologia di vulnerability assessment interna da Fastweb Spa e per la fornitura di un appliance di backup per il back up propedeutico alla Golden Copy, unitamente a un software di backup per il sito di produzione/vault da Telecom.

Si rileva, rispetto al bilancio Consuntivo 2024 un aumento di costi, in particolare in merito alle "Altre Utenze" come sopra specificato.

*Di seguito il dettaglio della voce "**Altri servizi non sanitari**":*
La voce "Altri servizi non sanitari" comprende le seguenti spese: principalmente il servizio antincendio delle basi di elisoccorso di Bergamo, Brescia, Como, Milano e Sondrio in carico ad AREU, oltre che il servizio appaltato di consulenza aeronautica, il servizio certificazione ISO 9001/2008 per l'attività formativa e per il NUE 112, il servizio multilingua per il NUE 112, disinfe-zione, il servizio di consulenza fiscale e di DPO oltre che i canoni per attività di hard facility e soft facility per la gestione del Magazzino regionale di scorte pandemiche di DPI, l'implementazione di un sistema informatico documentale per la gestione delle rendiconta-zioni delle Organizzazioni di Volontariato..

Consulenze, collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
50202020010010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	30203337	ALTRE CONSULENZE NON SANITARIE ATS/ASST/IRCCS DELLA REGIONE	14.242,66	3.652,00	- 10.590,66
50202020020010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	30203310	CONSULENZE LEGALI	25.125,98	41.179,88	16.053,90
		30203335	ALTRE CONSULENZE NON SANITARIE	-	10.772,11	10.772,11
50202020030040	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	30203345	PRESTAZIONI LAVORO INTERINALE AMM.VO (NON SANITARIO) - QUOTA RIMBORSO ONERI STIPENDIALI	175.510,74	165.378,82	- 10.131,92
		30203346	PRESTAZIONI LAVORO INTERINALE AMM.VO (NON SANITARIO) - QUOTA COMPENSO	3.126,98	3.201,43	74,45
50202020030050	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	30203348	PRESTAZIONI LAVORO INTERINALE TECNICO (NON SANITARIO) - QUOTA RIMBORSO ONERI STIPENDIALI	611.131,64	516.546,59	- 94.585,05
		30203349	PRESTAZIONI LAVORO INTERINALE TECNICO (NON SANITARIO) - QUOTA COMPENSO	9.469,98	7.208,74	- 2.261,24
50202020030060	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	30203340	COLLABORAZIONI NON SANITARIE DA TERZI	-	43.800,00	43.800,00
		30203343	PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARIE DA TERZI	1.219,25	-	- 1.219,25
		30203360	COMPETENZE COMMISSIONI GARE E CONCORSI	4.582,03	7.826,19	3.244,16
		30203363	SPESE PER BORSE DI STUDIO E TIROCINI	-	4.819,25	4.819,25
50202020040010	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	30203357	SPESE PER ONERI STIPENDIALI PERSONALE COMAND. E CONV. NON SANITARIO ATS/ASST/IRCCS DELLA REGIONE	7.302,58	106.423,91	99.121,33
Totale complessivo				**851.711,84**	**910.808,92**	**59.097,08**

La voce "**Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione**" si riferisce all'acquisizione, tramite convenzione stipulata ai sensi dell'art. 15, L. 241/90 con altre Aziende del "Sistema Regione", di professionalità, attualmente non presenti stabilmente presso AREU, in particolare il Responsabile Servizio di prevenzione e protezione aziendale (Convenzione per lo svolgimento dell'attività relativa al servizio di prevenzione e protezione aziendale tra AREU e ASST Bergamo Ovest).

Le "**Prestazioni di lavoro interinale tecnico**" sono relative principalmente a contratti di operatore tecnico autista e anche di operatori tecnici di Centrali (NUE e NEA); le "Prestazioni di lavoro interinale Amministrativo" sono relative a personale amministrativo presso la sede centrale AREU HQ e presso la sede del Teaching Center in viale Monza.

I costi per "**Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato**" contengono gli oneri per le commissioni gare e concorsi, le spese relative ad una borsa di studio per inserimento lavorativo di personale con disabilità, oltre che collaborazioni non sanitarie ed in particolare:
- Delibera AREU n. 321/2025 - Esito dell'avviso pubblico per titoli ed eventuale colloquio per il conferimento di un incarico di consulenza libero professionale della durata di 12 mesi per il supporto alle attività internazionali con la repubblica dell'Uzbekistan;
- Delibera AREU n. 376/2025- Esito dell'avviso pubblico per titoli ed eventuale colloquio per il conferimento di un incarico libero professionale della durata di 12 mesi per il coordinamento delle attività connesse al reclutamento di personale sanitario infermieristico da paesi esteri.

La voce "**Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione**" comprende i costi per il personale comandato c/o AREU, in servizio presso la sede AREU.

COD AZIENDA	CONTO NI CE NEW	DESCRIZIONE CONTO NI CE	DESCRIZIONE	IMPORTO
709	50202020040010	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	RIMBORSO ONERI STIPENDIALI PERSONALE IN COMANDO PARZIALE GUERCI ILARIA	32.830,00 €
709	50202020040010	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	RIMBORSO ONERI STIPENDIALI PERSONALE IN COMANDO PARZIALE DR. RANDAZZO	5.049,00 €
724	50202020040010	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	RIMBORSO COSTO DEL PERSONALE COMANDO TRIONI DONATO	34.108,00 €
724	50202020040010	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	RIMBORSO COSTO DEL PERSONALE COMANDO ZANIBELLI ELENA	34.437,00 €
			totale	**106.424,00 €**

In generale i costi per "Consulenze, collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie" sono in linea con il Bilancio Consuntivo 2024.

Formazione (esternalizzata e non)

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
50202030010000	Formazione esternalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	30203415	FORMAZIONE ESTERNALIZZATA DA PUBBLICO (IREF, UNIVERSITÀ, ¿)	-	2.225,72	2.225,72
50202030030000	Formazione esternalizzata da privato	30203410	FORMAZIONE ESTERNALIZZATA DA TERZI	276.770,04	273.148,78	- 3.621,26
50202030040000	Formazione non esternalizzata da privato	30203430	FORMAZIONE NON ESTERNALIZZATA (DA GP4)	145.000,00	130.000,00	- 15.000,00
Totale complessivo				**421.770,04**	**405.374,50**	**- 16.395,54**

I costi 2025 per Formazione sono in linea con i costi sostenuti nel 2024.

Ricordato che AREU è diventata il Centro di formazione di riferimento (accreditato ECM) per tutto il personale del servizio di emergenza sanitaria della regione, sono state pianificate anche per il 2025 le spese finalizzate alla formazione obbligatoria, prevista dal CCNL Dirigenze (art. 23 CCNL 3/11/2005) e Comparto (art. 20 CCNL 19/4/2004) del personale sanitario e tecnico del 118, del personale dedicato all'attività del NUE 112, del personale dedicato alla Centrale Operativa Integrata (COI) e del personale della sede centrale di AREU.
La Formazione AREU è sempre più caratterizzata da un approccio tecnico-pratico (gestione accessi venosi, cateterismo vescicale, monitoraggio cardio respiratorio e parametri vitali, gestione emergenze mediche di base) e viene offerta anche a soggetti esterni al sistema dell'emergenza urgenza extraospedaliera.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si richiama quanto sopra dettagliato per ogni voce movimentata di conto economico.

21.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

B.4) Manutenzione e riparazione

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riporta il dettaglio delle movimentazioni da Bilancio di verifica:

Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
50310000000000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze	30204110	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE IMMOBILI E LORO PERTINENZE	225.853,49	198.434,70	- 27.418,79
		30204115	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE IMMOBILI E LORO PERTINENZE - COEU 118	2.831,62	-	- 2.831,62
50320000000000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari	30204120	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	234.228,51	148.350,91	- 85.877,60
50330000000000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine	30204130	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE MOBILI, ARREDI E MACCHINE - COEU 118	585,60	-	- 585,60
50340000000000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	30204140	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ATTREZZATURE SANITARIE - COEU 118	175.020,13	252.309,18	77.289,05
50350000000000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari	30204150	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE MEZZI E AUTOMEZZI 118	608.636,66	524.685,50	- 83.951,16
50370000000000	Altre manutenzioni e riparazioni	30204170	MANUTENZIONE, ASSISTENZA E RIPARAZIONE HARDWARE E SISTEMI DI RETE	-	832,41	832,41
		30204175	MANUTENZIONE E ASSISTENZA SOFTWARE	2.081.994,28	2.070.064,31	- 11.929,97
		30204180	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ALTRI BENI	10.010,22	9.433,14	- 577,08
Totale complessivo				**3.339.160,51**	**3.204.110,15**	**- 135.050,36**

La voce "**Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze**" comprende gli interventi necessari per la sistemazione di basi elisoccorso, per le manutenzioni della SOREU della Città Metropolitana e della sede della AAT di Varese.

Nella voce "**Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari**" sono indicati i costi per le manutenzioni in prevalenza degli impianti elettrici ed idrici.

Nella voce "**Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie**" sono indicate le spese ad elettrocardiografi, massaggiatori cardiaci e defibrillatori.

Nella voce "**Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari**": sono comprese le spese centralizzate di manutenzione degli automezzi destinati al soccorso sanitario urgente (Veicoli leggeri veloci e Autoambulanze).

Nella voce "**Altre manutenzioni e riparazioni**" sono compresi i canoni di manutenzione full risk per l'infrastruttura tecnologica del NUE 112 di Varese, Milano e Brescia, oltre che i nuovi canoni di manutenzione dei sistemi tecnologici delle SOREU (Data Center), del NEA 116117 e del nuovo sistema informatico regionale a supporto dell'Attività trasfusionale, dello spostamento del data center 112, dell'ampliamento della banda di comunicazione SOREU per supportare sistemi video.

Tali costi sono in lieve flessione rispetto al Bilancio Consuntivo 2024.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si richiama quanto sopra dettagliato per ogni voce movimentata di conto economico.

21.3 Godimento di beni di terzi

B.5) Godimento di beni di terzi

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riporta il dettaglio delle movimentazioni da Bilancio di verifica:

Godimento di beni di terzi

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
50410010000000	Affitti passivi	30205110	AFFITTI PASSIVI	1.822.471,42	1.913.657,02	91.185,60
		30205130	AFFITTI PASSIVI - COEU 118	457.088,77	462.803,81	5.715,04
50410020000000	Spese condominiali	30205120	SPESE CONDOMINIALI	193.340,78	235.258,66	41.917,88
		30205140	SPESE CONDOMINIALI - COEU 118	124.242,88	81.754,49	- 42.488,39
		30205150	RIMBORSO SPESE BENI IN COMODATO E CONCESSIONE - COEU 118	33.166,11	44.582,24	11.416,13
50420010000000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protesica)	30205245	NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE - COEU 118	602.268,55	600.380,60	- 1.887,95
50420030000000	Canoni di Noleggio non sanitari	30205210	NOLEGGIO MACCHINE EDP E SOFTWARE	182.991,37	212.678,16	29.686,79
		30205220	NOLEGGIO IMPIANTI E ATTREZZATURE	53.526,67	50.611,51	- 2.915,16
		30205225	NOLEGGIO SISTEMA TECNOLOGICO - COEU 118	5.736.826,41	5.695.917,36	- 40.909,05
		30205230	NOLEGGIO MEZZI DI TRASPORTO	1.451.174,94	1.708.083,10	256.908,16
		30205250	ALTRI CANONI DI NOLEGGIO	125.390,59	208.270,40	82.879,81
		30205255	ALTRI CANONI DI NOLEGGIO - COEU 118	376.323,56	300.561,96	- 75.761,60
Totale complessivo				**11.158.812,05**	**11.514.559,31**	**355.747,26**

R.S.C.R.I.B.A.

Nella voce "**Affitti passivi**" e "**Spese condominiali**" sono stati indicati in particolare gli importi relativi ai canoni ed alle spese relative:
- alla sede dell'Agenzia;
- ai posti auto;
- alle basi di elisoccorso;
- alla sede della postazione MSA di Taceno;
- dei ponti radio della Regione Lombardia.

Con riferimento alla sede operativa dell'Agenzia, si precisa che sono stati inseriti i seguenti oneri:
- a decorrere dal 1° ottobre 2025 sono stati presi in carico da AREU gli spazi presso il 6° piano, blocco 4, di Palazzo Lombardia, al fine di completare il trasferimento di una parte degli uffici situati in via A. Campanini, 6, pertanto, sono stati inseriti i maggiori costi relativi ai servizi a: soft facility, hard facility, utenze, vigilanza, posti auto da riconoscere a Regione Lombardia;
- con Delibera AREU n. 300 del 30/07/2025 ad oggetto "Procedura di mediazione ex d.lgs 28/2010 n. 1541/2025 – Organismo di conciliazione ordine avvocati di Milano - Presa d'atto dell'accordo di mediazione e del secondo accordo integrativo del contratto di locazione dell'immobile sito in Milano, via Campanini n. 6" si è preso atto dell'esito del procedimento di mediazione n. 1541/2025, che prevede un aumento del canone di locazione fino al completo trasferimento - previsto per la metà dell'anno 2026 - dei restanti uffici (non trasferiti in Palazzo Lombardia) presso la sede di Viale Monza, 223.

Nella voce "**Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)**" sono contabilizzati i costi per il noleggio, a completamento della dotazione dei mezzi di soccorso, relativi a monitor defibrillatori ed elettrocardiografi.

La voce "**Canoni di Noleggio non sanitari**" comprende i canoni relativi ai contratti di gestione tecnologica delle SOREU (centralizzate nel Data Center), macchine EDP e software, fotocopiatrici, i canoni relativi ai contratti di gestione del sistema radio regionale, i canoni di noleggio per mezzi di trasporto, i canoni di noleggio dei moduli abitativi AREU di Bresso e di Brescia, il noleggio di simulatori avanzati adulti e pediatrici.
Si è proceduto nel 2025 con il noleggio di n. 15 automediche per un importo stimato di € 252.000.

Rispetto al Bilancio Consuntivo 2024 tali costi sono prevalentemente in linea.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si richiama quanto sopra dettagliato per ogni voce di costo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	**NO**	*Se Sì, illustrare* Si rimanda a quanto descritto nelle voci di dettaglio
AS02	**Costi per prestazioni sanitarie da privato**. Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	**NO**	*Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda* La fattispecie non si applica alla natura istituzionale di AREU.

AS03	**Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.** Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a …	**Sì**	*Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo* Si rimanda a quanto descritto nelle voci di dettaglio
AS04	**Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie.** Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a …	**Sì**	*Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo* Si rimanda a quanto descritto nelle voci di dettaglio
AS05	**Manutenzioni e riparazioni.** Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.		Si applicano i criteri della utilità dell'intervento e della sua ripetitività.

22. Costi del personale

B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei ***Fondi del personale***, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazione dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI, predisposte dalla **S.C. Gestione e Sviluppo Risorse Umane** di AREU, delle movimentazioni dell'esercizio*

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

L'andamento del costo del personale nell'anno 2025 ha risentito delle risorse assegnate in sede di assestamento, come da Decreto n.14529 del 17.10.2025, a seguito delle quali si è provveduto con la sostituzione di parte del turnover relativamente al solo personale del ruolo tecnico afferente alle centrali NEA 116117, NUE 112 e SOREU.

Sono state riconosciute risorse che hanno consentito complessivamente di portare a termine il PTFP 2024. Relativamente al PTFP 2025-2027, invece, a seguito della nota prot.30399 del 10.10.2025 pervenuta da parte della DG Welfare, questa Agenzia ha formulato una proposta, approvata con DGR n. XII/ 5419 del 01/12/2025, che tiene conto delle indicazioni fornite. Si è infatti tenuto conto dei posti già autorizzati per il triennio 2024-2026, della copertura del turnover e sono stati ridistribuiti i profili professionali in linea con le assunzioni programmate nel 2025. Si ritiene necessario evidenziare che nel PTFP 2025-2027, approvato per l'anno 2025, non sono state previste le risorse economiche necessarie per garantire le attività aggiuntive richieste con le Regole di Sistema 2025 a questa

R.L.S.C.R.I.B.A.

Agenzia dalla Giunta di Regione Lombarda. Si richiama, in proposito, la nota di questa Agenzia prot. n. 9121 del 26/03/2025, con la quale si era portato all'attenzione del Direttore Generale della DGW una richiesta di risorse incrementali di personale necessarie per poter raggiungere gli obiettivi di interesse regionale, in un'ottica di massima collaborazione e di potenziamento di questa Agenzia, in attuazione, come già accennato, alle disposizioni previste nella DGR n. XII/3720 del 30.12.2024, anche con particolare riferimento al supporto che questa Agenzia deve fornire e sta fornendo alla Direzione Generale Welfare, attraverso la propria struttura organizzativa (sanitaria, tecnica e amministrativa).

Si rende necessario richiamare, inoltre, quanto previsto nelle Regole di Sistema 2025 al punto 9.3 che, nel confermare la previsione contenuta nelle Regole 2024, ribadisce la necessità di riconoscere e attribuire a questa Agenzia tutte le risorse incrementali di personale nonché in merito ai fondi contrattuali la loro implementazione progressiva nel corso del 2025 e, in previsione dei tempi e delle modalità di assunzione, nel corso dell'anno 2026, ciò in conformità con quanto previsto dal Decreto Calabria (D.L. 35/2019) e secondo le modalità specificate nel relativo capitolo delle Regole di Sistema 2025. Si evidenzia che nel richiedere incrementi ai sensi del decreto Calabria, il percorso deve andare in continuità con la DGR n. 6654 dell'11.07.2022 di costituzione dei Fondi contrattuali per gli anni 2021 e 2022. Si ritiene utile rammentare la scelta fatta a suo tempo dagli uffici regionali, in occasione della definizione del numero di teste presenti per calcolare gli incrementi contrattuali dell'area del comparto. In quella sede la DG Welfare ha suggerito ad AREU di riconsiderare le modalità con le quali sono stati calcolati gli incrementi dei fondi contrattuali, utilizzando come base di calcolo i presenti al 01.01.2021, data che coincide con la costituzione della nuova Agenzia, anziché i presenti al 31.12.2018, come previsto dal CCNL/2022. Da qui la possibilità di prendere come data di riferimento per il calcolo del valore medio pro capite il 31.12.2021. La questione evidenziata sarà oggetto di una specifica richiesta da parte di questa Agenzia, considerate le peculiarità sopra esposte.

I finanziamenti connessi al personale dipendente dell'Agenzia, che svolge funzioni uniche e non vicariabili da nessun altro ente regionale, sono necessari sia per consentire incrementi stabili, strettamente correlati alla necessità di ampliamento di personale, sia a garantire l'attrattività dell'Ente verso i professionisti costruendo e mantenendo un ecosistema organizzativo in cui i professionisti stessi scelgono non solo di entrare, ma soprattutto di rimanere, crescere e contribuire con il proprio talento.

Nell'utilizzo per l'incremento dei fondi contrattuali della metodica ex Decreto Calabria si potrebbe utilizzare come base di calcolo i presenti al 01.01.2021, data che coincide con la costituzione della nuova Agenzia, anziché i presenti al 31.12.2018 (ove l'Agenzia non esisteva).

Attualmente a fronte di un incremento delle attività e del personale in servizio, le risorse destinate ai fondi contrattuali sono rimaste invariate rispetto a quelle definite nella DGR n. XI/6654/2022 (costituzione dei Fondi contrattuali per gli anni 2021 e 2022), con conseguente progressiva riduzione del valore medio pro-capite. Detta riduzione rappresenta sia una delle cause del progressivo aumento del *turnover*, a cui si sta assistendo nell'ultimo biennio, sia elemento di non attrattività dell'Agenzia verso le necessarie professionalità.

Rispetto ai costi si evidenzia che le assunzioni che sono state portate a termine nell' ultimo bimestre 2025 a seguito di quanto sopra precisato, mostreranno tutti i necessari effetti, sotto il profilo economico, nel corso dall'anno 2026.

Per quanto riguarda le risorse in applicazione dell'art.3 D.L. 145/2023 sull'anticipo dei rinnovi contrattuali, sono stati aggiornati i valori della vacanza contrattuale 2025 e dell'anticipo del rinnovo contrattuale per la Dirigenza, si evidenzia un complessivo incremento della spesa.

In merito alle RAR 2025 da attribuire al personale del Comparto e della Dirigenza, in applicazione degli accordi regionali approvati con DGR XII/4705 del 14.07.2025, si precisa che è stata avviata con il Nucleo di valutazione la verifica del raggiungimento degli obiettivi che si concluderà con la prima seduta utile.

FIRMATO

Per il calcolo della quota pro capite e di quella aggiuntiva l'Agenzia si è attenuta ai criteri stabiliti nei sopracitati accordi regionali.

Con riferimento al **personale ex ESACRI**, si comunica che sono stati indicati i costi realmente sostenuti nel corso del 2025, con riguardo al trattamento economico fondamentale e accessorio. Nel Corso dell'anno si è assistito ad una riduzione dell'organico pari a n. 2 unità con conseguente riduzione della spesa, che ammonta complessivamente a € 954.553, con un risparmio rispetto all'assegnazione di € 10.539, accantonati come richiesto nelle linee guida.

Si precisa che sono stati considerati i costi del rinnovo del CCNL per suddetto personale e che i valori esposti rientrano nei costi derivanti dal rinnovo contrattuale. In ottemperanza con quanto previsto dal CCNL si è proceduto ad incrementare anche i fondi contrattuali destinati a tale personale. (incremento compensato dalla riduzione delle risorse destinate al trattamento accessorio, conseguente alla riduzione del personale in servizio.

Con riferimento alla **nota prot. n. G1.2026.0008833 del 26/02/2026** ad oggetto: "Preconsuntivo 2025 – Costo del personale" si precisa quanto segue:

➢ **SK Fondi contrattuali e specifici finanziamenti**

Con riferimento alle schede SK FONDI CONTRATTUALI E SPECIFICI FINANZIAMENTI, si chiede all'ente in sede di V2 la certificazione del Direttore Generale e l'asseverazione del Collegio Sindacale in merito all'integrazione sui fondi contrattuali 2025 con riferimento ai maggiori oneri per la spesa di personale dipendente, reclutato anche in deroga ai vincoli in materia di spesa di personale previsti dalla legislazione vigente.

Si è proceduto a depositare nell'area documentale di Scriba il verbale del Collegio sindacale con la quale sono stati validati i dati relativi ai costi derivanti dal rinnovo contrattuale del comparto è ai relativi incrementi dei fondi contrattuali.

"Fondo storico da CCNL"

Alla luce del rinnovo contratto del comparto, si chiede all'Ente di controllare le somme contenute nel foglio, si invita la stessa ad apportare le dovute correzioni.

L'incremento del valore riportato nella sezione "fondo storico da CCNL" non corrisponde all'incremento dei fondi riportato nella rilevazione degli incrementi dei fondi contrattuali previsti dal CCNL Comparto sanità del 27.10.2026 in quanto nella suddetta rendicontazione era incluso anche l'incremento dei valori derivanti dal personale ex Esacri. Nella sezione "fondo storico da CCNL" sono stati inseriti solo gli incrementi relativi al personale SSN. Gli incrementi dei fondi del personale ex Esacri sono stati invece indicati nell'apposita sezione dedicata al finanziamento di tale personale. Si riporta il dettaglio degli importi di cui sopra:

R.I.S.C.R.I.B.A.

incrementi FONDI CONTRATTUALI ai sensi del CCNL 2022-2024		incrementi "FONDI CONTRATTUALI CCNL 2022-2024" anno 2025 Importo escluso oneri riflessi ed irap			
		"FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI " art. 63 CCNL 2022/2024	"FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO" art. 64 CCNL 2022/2024	DI CUI COMPARTO SAN	DI CUI ESACRI
		valori sk costi rinnovo CCNL		A	B
Fondo Incarichi, progressioni economiche e indennità professionali	Art. 63 comma 2 - Incremento a decorrere dal 01/01/2024 su base annua pari ad euro 45,15 pro-capite annui, applicato al numero di dipendenti destinati al presente CCNL in servizio al 31.12.2021.	25.916,10 €		24.381,00 €	1.535,10 €
Fondo premialità e condizioni di lavoro	Art. 64 comma 2 - Incremento a decorrere dal 01/01/2024, su base annua pari ad euro 54,95 pro-capite annuo, applicato al numero di dipendenti destinatari del presente CCNL in servizio al 31/12/2021.		31.541,30 €	29.673,00 €	1.868,30 €
Fondo premialità e condizioni di lavoro	Art. 64 comma 4 - In attuazione di quanto previsto dall'art. 1, comma 121 della legge n. 207 del 30 dicembre 2024 (Legge di bilancio 2025), con la decorrenza ivi indicata, le disponibilità del presente Fondo sono ulteriormente incrementabili, a valere su risorse variabili a carico dei bilanci delle aziende o degli enti, di un importo non superiore a Euro 71,79 annui pro-capite, applicati alle unità di personale destinatarie del presente CCNL in servizio al 31/12/2021 da destinare, prioritariamente all'elevazione, prevista dall'art. 9, comma 5, lett. k), dell'indennità di turno notturno di cui all'art. 67, comma 3.		41.207,46 €	38.766,60 €	2.440,86 €

"Finanziamenti in deroga"

Si invita l'Ente a suddividere i costi complessivi nel sezionale "Sanitario".

Si è proceduto a completare la suddetta sezione.

- **Indennità di Pronto Soccorso personale del Comparto**

Nel preconsuntivo V2 dovranno essere inserite le risorse per le indennità di pronto soccorso 2025 approvate con DGR XII/5743 del 16/02/2026.

Il valore del fondo storico da CCNL è stato incrementato con l'aggiunta delle risorse destinate all'indennità di pronto soccorso assegnate a questa Agenzia.

- **Personale gravante sui beni e servizi**

Si chiede all'ente di giustificare l'incremento rilevato in sede di preconsuntivo alla voce "Sistema Premiante" rispetto al bilancio consuntivo 2024 pari ad euro 475.519,00.

Per l'esercizio 2025 si rileva un incremento di tale costo rispetto 2024 derivante dalla necessità di garantire la copertura dei turni nelle postazioni di soccorso o nelle sale operative del 118 al fine di far fronte alla carenza di personale assegnato al soccorso sanitario extraospedaliero, carenza particolarmente rilevante per tutte le figure (medici, infermieri e personale tecnico).
La **DGR n. XII/4677 del 07/07/2025** ha definito i nuovi valori (in incremento) dei compensi per l'attività svolta fuori orario di servizio con conseguente incremento della spesa complessiva nella seconda parte dell'anno.

Si allega, di seguito, la certificazione relativa al rispetto di quanto previsto dall'art. 70 del CCNL triennio 2019/2021:

R.S.C.R.I.B.A.



AREU
Sistema Socio Sanitario
Regione Lombardia

Originale informatico ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005
Nota trasmessa via posta elettronica certificata

Classificazione 1-4-01
Fascicolo 2026/6

Egr. Dott.
Mario Melazzini
DIRETTORE GENERALE WELFARE
Giunta Regionale Lombardia

Oggetto: rispetto del limite percentuale di cui all'art. 50 del CCNL Comparto Sanità triennio 2022/2024 del 27 ottobre 2025 – certificazione del Direttore Generale Bilancio Consuntivo 2025.

Con riferimento al numero dei contratti a tempo determinato e di contratti di somministrazione in essere presso questa Agenzia si certifica, con riferimento al personale a tempo indeterminato in servizio al 01.01.2025, il rispetto dei limiti previsti dall'art. 50 del CCNL Comparto Sanità triennio 2022-2024 citato in oggetto per l'anno 2025.

Si precisa, per quanto riguarda il personale interinale, che sono presenti risorse dedicate al supporto delle attività connesse all'emergenza urgenza.

Cordiali saluti,

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Massimo Lombardo)

S.C. GESTIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE
Responsabile del Procedimento: dott.ssa Laura Lucia Canzi

AREU Agenzia Regionale Emergenza Urgenza
Via Alfredo Campanini, 6 - 20124 Milano | C.F. e P. IVA 11513540960
Tel 02 67129001 | Fax 02 67129007 | Mail protocollo@pec.areu.lombardia.it
www.areu.lombardia.it

RLS CRIBA

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO *nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:*

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	**Sì**	*Se Sì, specificare importo e motivazioni* Si rimanda a quanto descritto nel paragrafo di pertinenza.

23. Oneri diversi di gestione

B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riporta il dettaglio delle movimentazioni da Bilancio di verifica:

Oneri diversi di gestione

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
50910010000000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	30210120	TARI - TASSA RIFIUTI (EX TARSU, EX TARES)	49.412,00	20.840,92	- 28.571,08
		30210145	IVA INDEDUCIBILE SU PRESTAZIONI PASSIVE ATS/ASST/IRCCS DELLA REGIONE (NO CONTO INTERCOMPANY)	14.688,12	10.606,31	- 4.081,81
		30210150	BOLLO AUTO - TASSA PROPRIETA' E TRAPASSO AUTOMEZZI	14.757,13	6.000,39	- 8.756,74
		30210160	CANONE RAI - TV	407,35	407,35	-
		30210170	ALTRE IMPOSTE E TASSE NO PCC	114.798,74	102.573,30	- 12.225,44
		30210330	IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	8.408,67	13.919,94	5.511,27
		30210331	IMPOSTA DI BOLLO SU PRESTAZIONI PASSIVE ATS/ASST/IRCCS DELLA REGIONE (NO CONTO INTERCOMPANY)	428,00	392,00	- 36,00
		30210172	ALTRE IMPOSTE E TASSE - IRAP SU SISTEMA PREMIANTE	153.127,75	76.736,78	- 76.390,97
		30210146	IVA COMMERCIALE (ACCONTO E SALDO)	-	448,91	448,91
		30601128	IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE - ATTIVITA' FUORI ORARIO DGR N. XII/4677/2025	-	110.596,39	110.596,39
50930030000000	Rimborso spese organi societari	30210240	RIMBORSI SPESE DIRETTORE GENERALE, AMMINISTRATIVO E SANITARIO	1.262,25	1.718,60	456,35
		30210255	RIMBORSI SPESE MEMBRI COLLEGIO SINDACALE	421,50	-	- 421,50
		30210270	RIMBORSI SPESE MEMBRI DI ALTRI ORGANISMI COLLEGIALI	5.572,13	5.015,40	- 556,73
50940010000000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	30210210	INDENNITA' DIRETTORE GENERALE	185.924,45	185.924,45	-
		30210215	ONERI SOCIALI E PREVIDENZIALI DIRETTORE GENERALE	48.712,24	48.712,24	-
		30210220	INDENNITA' DIRETTORE AMMINISTRATIVO	147.784,07	148.799,31	1.015,24
		30210225	ONERI SOCIALI E PREVIDENZIALI DIRETTORE AMMINISTRATIVO	35.978,23	38.969,72	2.991,49
		30210230	INDENNITA' DIRETTORE SANITARIO	148.739,61	148.739,61	-
		30210235	ONERI SOCIALI E PREVIDENZIALI DIRETTORE SANITARIO	39.176,31	38.969,72	- 206,59
		30210245	INDENNITA' MEMBRI COLLEGIO SINDACALE	66.563,07	72.421,89	5.858,82
		30210250	ONERI SOCIALI E PREVIDENZIALI MEMBRI COLLEGIO SINDACALE	3.130,40	-	- 3.130,40
		30210260	INDENNITA' MEMBRI DI ALTRI ORGANISMI COLLEGIALI	39.035,38	36.240,00	- 2.795,38
		30210265	ONERI SOCIALI E PREVIDENZIALI MEMBRI DI ALTRI ORGANISMI COLLEGIALI	3.122,56	5.799,04	2.676,48
50950010000000	Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	30210320	MULTE, AMMENDE E PENALITA'	1.896,16	2.988,55	1.092,39
50950030000000	Commissioni e spese bancarie	30210325	SPESE COMMISSIONI BANCARIE-ASSICURATIVE E DI RENDICONTAZIONE	5.560,17	39,40	- 5.520,77
50950040000000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	30210310	ABBONAMENTI A GIORNALI, RIVISTE, BANCHE DATI E ACQUISTO TESTI E LIBRI	14.386,48	14.614,99	228,51
50950060000000	Altri Oneri diversi di gestione	30210318	PUBBLICAZIONI SU GAZZETTE E BOLLETTINI UFFICIALI	3.573,68	-	- 3.573,68
		30210340	CONTRIBUTO ASSOCIATIVO A FEDERAZIONI ED ENTI	13.500,00	11.500,00	- 2.000,00
		30210345	CONTRIBUTO AUTORITA' DI VIGILANZA CONTRATTI PUBBLICI	1.605,00	9.260,00	7.655,00
		30210350	SPESE GIUDIZIARIE E DI PATROCINIO LEGALE	28.708,96	54.978,24	26.269,28
		30210355	ARROTONDAMENTI PASSIVI	-	23,00	23,00
50960020000000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	30210390	ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE DA ATS/ASST/IRCCS DELLA REGIONE	1.974,00	3.850,27	1.876,27
Totale complessivo				**1.152.654,41**	**1.171.086,72**	**18.432,31**

Il costo per abbonamenti contiene il pagamento del servizio "Banche dati on-line" e di materiale per la formazione (manuali EPALS, manuali ACLS ed altro materiale a supporto dell'utilizzo dei simulatori).

RLS S.r.l. B.A.

In merito agli "oneri diversi di gestione" rientranti nella voce AOIC04, sono comprese principalmente le seguenti voci:
- canoni annuali per le radiofrequenze TETRA;
- quote associative alla Federazione italiana az. sanitarie e ospedaliere (FIASO), ANCI Lombardia ed Eupolis Lombardia;
- costi di pubblicazione bandi ed esiti di gara.

In merito agli "Oneri diversi di gestione" rientranti nella voce AOIC06, sono comprese le seguenti voci:
- Imposte e tasse (escluse Irap e Ires);
- TARI della sede di AREU HQ a Milano in Via Campanini 6 e del Teaching center in Viale Monza 223, della sede del NUE di Brescia, della sede del magazzino delle scorte pandemiche PanFlu di Settala e della base HEMS di Bresso;
- Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il Direttore Generale, Direttore Amministrativo, Direttore Sanitario, componenti del Collegio sindacale e del Nucleo di valutazione.

Si ricorda l'inserimento nella voce "Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)", come richiesto nelle linee guida regionali relative al personale, del valore relativo all'IRAP calcolato sui compensi del c.d. "Sistema premiante" esposto nella voce 4.20.10.10.120.030.00.000 "Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)".

Tali costi sono in linea con i costi rilevati nel Bilancio Consuntivo 2024.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Non sono stati rilevati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SI o NO *nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:*

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	*Se Sì, specificare importo e motivazioni*

24. Ammortamenti e svalutazioni

B.8) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

R.L.S.C.R.I.B.A.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I valori contabilizzati riflettono le movimentazioni del Libro cespiti 2025.

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
51010010000000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	30211430	AMMORTAMENTO LICENZE D'USO SOFTWARE	35.029,69	29.167,66	- 5.862,03
		30211435	AMMORTAMENTO SVILUPPO E PERSONALIZZAZIONE SOFTWARE	83.899,09	21.498,93	- 62.400,16
		30211440	AMMORTAMENTO MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	218.215,93	419.532,41	201.316,48
		30211450	AMMORTAMENTO ALTRI COSTI PLURIENNALI DA AMMORTIZZARE	2.875,79	2.875,79	-
51110020000000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	30213130	AMMORTAMENTO COSTRUZIONI LEGGERE (INDISPONIBILI)	4.751,90	4.751,90	-
51210010000000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	30213210	AMMORTAMENTO IMPIANTI ELETTRICI E IDRAULICI	691,29	415,25	- 276,04
		30213220	AMMORTAMENTO IMPIANTI TELEFONICI E DI RETE	5.380,75	1.083,53	- 4.297,22
		30213240	AMMORTAMENTO ALTRI IMPIANTI E MACCHINARI SPECIFICI	2.845,85	11.093,70	8.247,85
		30213250	AMMORTAMENTO ALTRI IMPIANTI E MACCHINARI GENERICI	11.810,63	11.371,92	- 438,71
		30213310	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE E APPARECCHIATURE SANITARIE	457.164,28	265.245,65	- 191.918,63
		30213320	AMMORTAMENTO ALTRE ATTREZZATURE SANITARIE	2.450,20	2.450,20	-
		30213410	AMMORTAMENTO MOBILI, ARREDI E ATTREZZATURE UFFICIO	61.223,37	39.898,22	- 21.325,15
		30213430	AMMORTAMENTO MOBILI E ARREDI DIVERSI	53.139,62	60.824,29	7.684,67
		30213510	AMMORTAMENTO AUTOMEZZI	31.990,03	31.414,29	- 575,74
		30213520	AMMORTAMENTO AUTOMEDICHE, AMBULANZE, ALTRI MEZZI SUEM	949.745,67	581.635,14	- 368.110,53
		30213530	AMMORTAMENTO ALTRI MEZZI DI TRASPORTO	29.706,68	29.398,00	- 308,68
		30213610	AMMORTAMENTO ELABORATORI ELETTRONICI, P.C., ALTRE ATTREZZATURE EDP	222.809,78	199.815,63	- 22.994,15
		30213620	AMMORTAMENTO MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	25,10	-	- 25,10
		30213630	AMMORTAMENTO MACCHINE D'UFFICIO ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	80,79	-	- 80,79
		30213640	AMMORTAMENTO ALTRI BENI MATERIALI PER FORMAZIONE E DIDATTICA	48.674,83	72.929,18	24.254,35
		30213650	AMMORTAMENTO ALTRI BENI GESTIONE MAXI EMERGENZE	16.486,71	7.227,83	- 9.258,88
		30213670	AMMORTAMENTO - ALTRO	6.573,14	7.356,19	783,05
Totale complessivo				**2.245.571,12**	**1.799.985,71**	**- 445.585,41**

Gli ammortamenti risultano completamente sterilizzati.
Si è proceduto alla rilevazione dei beni patrimoniali dismessi con **Delibera AREU n. 16 del 29/01/2026** ad oggetto: "Dichiarazione "fuori uso" di beni aziendali - anno 2025".

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Non sono stati rilevato fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	**NO**	

B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Svalutazione delle immobilizzazioni
Nessuna movimentazione.

Svalutazione dei crediti:
Come richiesto dalle indicazioni regionali relative alla rilevazione dei dati per il Bilancio Preconsuntivo 2025, si è provveduto alla verifica dell'*aging* dei crediti verso clienti terzi, esclusa Regione Lombardia e le Aziende del SSR, e alla conseguente valutazione circa la consistenza del Fondo Svalutazione Crediti al 31/12/2025.
Sono state applicate ai crediti, in continuità con gli ultimi esercizi, le percentuali di svalutazione previste nella circolare regionale prot. n. 15609 del 16.05.2012 Allegato_FSC, pag.45, come rappresentate nella tabella che segue:

Anni di Anzianità del Credito	Percentuale progressiva di svalutazione
1	0%
2	30%
3	50%
4	80%
5	100%

L'applicazione delle percentuali ai crediti in essere al 31.12.2025 sopra rappresentate porta alla seguente valorizzazione:

Anno del credito	Valore complessivo dei crediti al 31.12.2025	Percentuale progressiva di svalutazione	Fondo Svalut. Crediti
2018	588,50 €	100%	588,50 €
2019	1.359,50 €	100%	1.359,50 €
2020	1.044,62 €	100%	1.044,62 €
2022	88.257,61 €	80%	70.606,09 €
2023	61.686,72 €	50%	30.843,36 €
2024	88.502,70 €	30%	26.550,81 €
2025	1.032.500,26 €	0%	0
		Totale	**130.992,88 €**

Il fondo svalutazione crediti all'01/01/2025 aveva una capienza di € 218.292,11 e si è quindi provveduto allo storno dei fondi non più necessari e all'ulteriore accantonamento sulla base delle risultanze relative all'analisi dei crediti effettuata e sintetizzata nella tabella di cui sopra, per € 130.992,88.
Sulla base delle tipologie di credito, si è ritenuto opportuno stornare o incrementare i seguenti fondi per i valori sotto riportati:

Conto	Descrizione conto	Saldo al 31/12/2024	Utilizzo fondo nel 2025	Quota accantonata a fondo 2025	Quota stornata 2025	**Saldo al 31/12/2025**
20302110	FONDO SVALUTAZIONE DEI CREDITI DA PRIVATI	193.977,88 €	3.658,02 €		94.970,85 €	95.349,01 €
20302111	FONDO SVALUTAZIONE DEI CREDITI DA ALTRI PUBBLICI	4.027,77 €	- €	17.678,48 €		21.706,25 €
20302118	FONDO SVALUTAZIONE DEI CREDITI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	20.286,46 €	- €		6.348,84 €	13.937,62 €
	TOTALE	218.292,11 €	3.658,02 €	17.678,48 €	101.319,69 €	**130.992,88 €**

R.S.C.R.I.B.A.

Inoltre, come già effettuato nel corso del 2024, l'Agenzia ha svolto un'attività di ricognizione dei crediti e debiti per fatture da emettere/da ricevere per beni e servizi non sanitari e dei crediti e debiti per fatture da emettere/da ricevere per beni e servizi sanitari.
L'esito dell'attività sopra descritta è stato approvato con **Delibera AREU n. 460 del 17/12/2025**, ad oggetto: "Esito delle attività di verifica dei crediti e dei debiti pregressi – anno 2025", sottoposta al Collegio Sindacale, come da **verbale n. 1 del 08.01.2026**.
Per quanto riguarda i crediti, la ricognizione ha determinato al 31/12/2025 oneri straordinari per un totale di € 65.331,12 (conto di conto economico n. 30503215 "sopravvenienze ed insussistenze passive servizi sanitari" della contabilità dell'Agenzia per € 331,12 e conto di conto economico n. 30503265 "Sopravvenienze ed insussistenze passive oneri diversi" della contabilità dell'Agenzia per € 65.000,00), con la contestuale chiusura dei seguenti crediti:

10202372	FATTURE DA EMETTERE A AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE (manuale)	331,12 €	CHIUSURA STIMA FDE CONSUNTIVO 2024 PER TRASPORTO ORGANI FUORI REGIONE
10202681	CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI PUBBLICI - FATTURE DA EMETTERE (manuale)	65.000,00 €	CHIUSURA STIMA 2023 FDE PER RIMBORSO PERSONALE COMANDATO DA ENTI PUBBLICI

È stato inoltre utilizzato il fondo svalutazione crediti da privati per la chiusura delle partite riportate nella tabella di seguito:

Cod. Cliente	Descrizione Cliente	data Rif	Num Rif	Importo	Importo residuo	Conto Contropartita	Decsrizione Contropartita	Descrizione Note
100101	FONDAZIONE SALVATORE MAUGERI - CLINICA DEL LAVORO	42060	20150001/1	52.317,28 €	3.542,69 €	20302110	FONDO SVALUTAZIONE DEI CREDITI DA PRIVATI	CONCORDATO PREVENTIVO REG. C.P.: 29/2014, CHIUSO IL 14/07/2017
100389	VOLCANO SRL	43921	20200027/3	146,00 €	115,33 €	20302110	FONDO SVALUTAZIONE DEI CREDITI DA PRIVATI	PROT. AREU DEL 26/08/2025 N. 25539/2025 RISCONTRO VOLCANO SRL - IL CREDITO HA FORMATO OGGETTO DI CONCORDATO PREVENTIVO PRESENTATO DA VOLCANO S.R.L. ED OMOLOGATO DAL TRIBUNALE DI MILANO CON PROVVEDIMENTO IN DATA 20.01.2022. NEL CORSO DEL 2022, IL LIQUIDATORE NOMINATO DAL TRIBUNALE DI MILANO HA PROVVEDUTO A TUTTI I PAGAMENTI NECESSARI PER DARE ESECUZIONE AL CONCORDATO. IN DATA 27/07/2022 È STATA LIQUIDATA AD AREU LA SOMMA DI EURO 30,67 PARI AL 21% DEL CREDITO VANTATO COME DA CONCORDATO VOTATO E OMOLOGATO.
					3.658,02 €			

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

25. Variazione delle rimanenze

B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
51410070010050	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	30216110	VARIAZIONE RIMANENZE BENI SANITARI	- 1.160.686,39	- 126.335,60	1.034.350,79
Totale complessivo				**- 1.160.686,39**	**- 126.335,60**	**1.034.350,79**

In relazione ai costi sostenuti per l'acquisto dei beni sanitari costituenti la scorta strategica PanFlu, di cui al decreto del Ministro della salute 19 dicembre 2022, di concerto con il Ministro dell'economia

RL S.C.R.I.D.A.

e finanze, relativo alla ripartizione delle risorse per la fase interpandemica PanFlu 2021/2023, si è proceduto in questa sede alla rilevazione della variazione delle rimanenze di magazzino al 31/12/2025, rispetto alle giacenze al 31/12/2024.
Pertanto, il Conto Economico evidenzia una variazione negativa delle rimanenze, derivante sia dai nuovi acquisti effettuati sia dagli scarichi di magazzino (a seguito delle consegne effettuate nei confronti delle ASST/IRCCS della Regione), per un totale di € -126.335,60.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Il 2025 risulta essere il quarto anno di rilevazione di rimanenze di magazzino in merito alla gestione del magazzino regionale PanFlu da parte di AREU.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	**Sì**	*Se Sì, illustrare* Nel 2025 si sono registrati sia nuovi carichi di magazzino che scarichi per "rotazione scorte" con conseguente distribuzione dei beni nei confronti delle ASST della Regione.

26. Accantonamenti

B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riporta il dettaglio delle movimentazioni da Bilancio di verifica:

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
51510010000000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	30217130	ACCANTONAMENTO A FONDO PER CAUSE CIVILI ED ONERI PROCESSUALI	31.625,58	-	- 31.625,58
51510020000000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	30217140	ACCANTONAMENTO A FONDO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	213.044,42	-	- 213.044,42
51510050000000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	30217125	ACCANTONAMENTO PER COPERTURA DIRETTA DEI RISCHI (AUTOASSICURAZIONE)	364.000,00	453.334,00	89.334,00
51510060000000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	30217120	ACCANTONAMENTO A FONDO RESPONSABILITA' CIVILE - FRANCHIGIA	15.000,00	10.000,00	- 5.000,00
51540020000000	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	30217210	ACCANTONAMENTO PER RINNOVI CONTRATTUALI DIRIGENZA MEDICA E VETERINARIA	26.697,00	53.010,00	26.313,00
51540030000000	Acc. Rinnovi contratt.- dirigenza non medica	30217220	ACCANTONAMENTO PER RINNOVI CONTRATTUALI DIRIGENZA NON MEDICA	55.315,00	84.565,00	29.250,00
51540040000000	Acc. Rinnovi contratt.: - comparto	30217230	ACCANTONAMENTO PER RINNOVI CONTRATTUALI COMPARTO	933.768,00	483.957,00	- 449.811,00
51540060000000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	30217345	ACCANTONAMENTO INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE ART. 113 D.LGS 50/2016	66.698,00	82.508,00	15.810,00
51550030000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	30217412	ACCANTONAMENTO PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE PER QUOTA F.S.R. INDISTINTO	98.917,44	-	- 98.917,44
		30217411	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE E PROV. AUT. PER QUOTA F.S. IND.FIN.TO	-	15.000,00	15.000,00
51550070000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	30217420	ACCANTONAMENTO PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA SOGGETTI PUBBL. (EXTRA FONDO) VINCOLATI	1.768.658,60	278.241,00	- 1.490.417,60
51550120000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altro)	30217440	ACCANTONAMENTO PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DA PRIVATI	130.000,00	155.000,00	25.000,00
Totale complessivo				**3.703.724,04**	**1.615.615,00**	**- 2.088.109,04**

R.L.G.R.I.B.A.

In considerazione della valutazione, effettuata già nel 2021, di opportunità di non rinnovare la polizza RC verso terzi, si è provveduto all'accantonamento di una quota di autoassicurazione, ritenuta adeguata all'anno 2025 in relazione al rischio effettivo di dover liquidare in corso d'anno eventuali risarcimenti per danni arrecati a terzi dal proprio personale, come approvato con Decreto Consuntivo 2025 di Assegnazione definitiva del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 e dettagliato nel paragrafo **B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione).**

Viene iscritto in questa sede l'accantonamento ex art. 113 del D. Lgs. n. 50/2016, ora novellato dall'art. 45 del D.lgs. 36/2023, come richiesto dalle Linee guida regionale per il Consuntivo 2025 (€ 82.508).

Si è provveduto ad accantonare i contributi vincolati non ancora utilizzati, come da dettaglio dello schema contributi vincolati.

Con Decreto Consuntivo 2025 sono inoltre stati assegnati gli accantonamenti per rinnovi contrattuali per comparto (€ 483.957), per dirigenza non medica (€ 84.565) e per dirigenza medica (€ 53.010).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio.

Per ulteriori dettagli e approfondimenti sulle movimentazioni dei Fondi rischi ed oneri si rinvia a quanto esposto nel paragrafo **12. Fondi per rischi e oneri** della presente nota descrittiva.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	**NO**	*Se Sì, illustrare*

27. Proventi e oneri finanziari

27.1 Proventi finanziari

C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riporta il dettaglio delle movimentazioni da Bilancio di verifica:

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
61010010000000	Interessi attivi su c/tesoreria	30301110	INTERESSI ATTIVI SU C/C ISTITUTO TESORIERE	96,26	108,95	12,69
Totale complessivo				**96,26**	**108,95**	**12,69**

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun fatto di rilievo.

27.2 Oneri finanziari

C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riporta il dettaglio delle movimentazioni da Bilancio di verifica:

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
63020020000000	Commissioni su fidejussioni	30303130	COMMISSIONI SU FIDEJUSSIONI	12.281,40	12.281,40	-
Totale complessivo				**12.281,40**	**12.281,40**	-

Si segnala la voce Ni-San "63020020000000 – Commissioni su fidejussioni" valorizzata per l'importo di € 12.281 relativo alla fidejussione rilasciata a garanzia del regolare pagamento della locazione dell'immobile sede di AREU HQ sito in Milano, Via Campanini n.6.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Non si rilevano fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	**NO**	*Se Sì, illustrare*
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	**NO**	*Se Sì, illustrare*

28. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nessuna movimentazione dell'esercizio 2025.

R.L.S.C.R.I.B.A.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nessun fatto di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	**NO**	*Se Sì, illustrare*

29. Proventi e oneri straordinari

29.1 Proventi straordinari

E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riporta il dettaglio delle movimentazioni da Bilancio di verifica:

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
81010030010010	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	30503130	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE ATS/ASST/IRCCS DELLA REGIONE	11.485,49	3.501,16	- 7.984,33
81010050010010	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	30503140	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA PERSONALE DIPENDENTE	553.807,81	336.304,33	- 217.503,48
81010090010010	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	4.612.404,48	1.163.103,95	- 3.449.300,53
		30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	670.273,27	2.332.531,34	1.662.258,07
81010100010010	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	24.709,12	5.490.553,63	5.465.844,51
81010120000000	Altri proventi Straordinari	30503160	ALTRI PROVENTI STRAORDINARI	1.156,98	120.945,73	119.788,75
Totale complessivo				**5.873.837,15**	**9.446.940,14**	**3.573.102,99**

Di seguito si fornisce il dettaglio di tutte le sopravvenienze attive esposte al 31/12/2025:

Conto	Descrizione Conto	Descrizione fattura	Importo	Data fattura	N. fattura	Contropartita
30503130	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE ATS/ASST/IRCCS DELLA REGIONE	GENERICA CHIUSURA STIMA 2024 RIMBORSO COMANDO CHIANESE ROSA CON ASST SETTE LAGHI 710	3.501,16 €	31/12/2025	scrittura di chiusura	ASST SETTE LAGHI 710
		Totale	**3.501,16 €**			

Conto	Descrizione Conto	Descrizione fattura	Importo	Data fattura	N. fattura	Contropartita
30503140	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA PERSONALE DIPENDENTE	GIROCONTO STORNO DEBITI V/PERSONALE DIPENDENTE 2024	227.100,55 €	31/12/2025	scrittura di chiusura	DEBITI ARRETRATI VERSO DIPENDENTI C/RETRIBUZIONE
30503140	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA PERSONALE DIPENDENTE	GIROCONTO STORNO DEBITI V/ENTI PREVIDENZIALI DIPENDENTI 2024	107.805,01 €	31/12/2025	scrittura di chiusura	DEBITI ARRETRATI VERSO ENTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI
30503140	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA PERSONALE DIPENDENTE	GIROCONTO STORNO DEBITI PER IRAP DIPENDENTI 2024	1.398,77 €	31/12/2025	scrittura di chiusura	ERARIO C/IRAP ARRETRATO
		Totale	**336.304,33 €**			

RLS.R.I.B.A.

Conto	Descrizione Conto	Descrizione fattura	Importo	Data fattura	N. fattura	Contropartita
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito SALDO RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2022 - VA	90.777,56 €	07/01/2025	251600003	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito NDC STORNO SALDO RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2021	1.621,76 €	27/01/2025	251600043	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito NDC STORNO SALDO RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2021 - MISINTO	7.060,17 €	27/01/2025	251600044	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito NDC STORNO SALDO RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2021: PV-004/C1	33.298,79 €	18/02/2025	251600098	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito NDC STORNO RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2021: BG-001/B1 BG-005/A2 BG-006/B1 BG-006	441.451,02 €	21/02/2025	251600117	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito SALDO 2021 VA-01/C1 VA-02/A2	55.876,67 €	07/03/2025	251600152	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito SALDO 2021 VA-02/C1	9.208,93 €	07/03/2025	251600151	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito NDC STORNO RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2021: MI-006/B1	13.545,37 €	14/03/2025	251600163	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito NDC STORNO RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2021: MI-013/A1	32.375,15 €	14/03/2025	251600162	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito NDC STORNO RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2021: BG-008/A1	3.238,51 €	14/03/2025	251600164	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito NDC STORNO SALDO RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2021 CO-001/B1	34.045,24 €	03/04/2025	251600195	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito NDC STORNO SALDO RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2021 LC-02/A1	7.427,56 €	03/04/2025	251600196	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito NDC STORNO SALDO RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2021 BS-003/C1	708,84 €	03/04/2025	251600194	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito SALDO RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2021: MI-021/A1	17.461,82 €	03/04/2025	251600197	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito SALDO RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2021: VA-06/D1	54.076,35 €	10/04/2025	251600220	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2021: VA-05/A1 - VA-05/B1 - VA-05/C1 - Gallarate	45.550,34 €	15/05/2025	251600277	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2022: PV-007/A1 - Stradella	6.312,34 €	21/05/2025	251600297	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito SALDO RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2021: CO-004/E	6.748,91 €	06/06/2025	251600374	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2021: VA-06/A1 - VA-06/B1 - VA-06/F1	84.894,39 €	06/06/2025	251600381	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2022: PV-004/C1	37.182,97 €	06/06/2025	251600375	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2022:LC-02/A1 E LC-02/B1	6.341,65 €	06/06/2025	251600378	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito SALDO RENDICONTAZIONE 118 ANNO 2021: BS-008/A1 - BS-010/A1	94,71 €	18/06/2025	251600403	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito SALDO RENDICONTAZIONE 118 ANNO 2021: MI-022/A1 - MI-022/A2	65.156,83 €	18/06/2025	251600402	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito SALDO RENDICONTAZIONE 118 ANNO 2021: BG-003/A1 - BG-003/A2	140.202,74 €	18/06/2025	251600404	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito SALDO RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2021 SO	20.915,50 €	04/07/2025	251600456	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito SALDO RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2021 SO	71.118,32 €	04/07/2025	251600452	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2021: SO-04/A1 - SO-04/B1 - SO-04/B2 - MORBEGNO	18.930,76 €	26/08/2025	251600560	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2023: CO-005/C1 - GRANDATE	15.437,23 €	22/09/2025	251600631	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2022 - AGRATE BRIANZA	12.671,36 €	21/10/2025	251600694	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito SALDO RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2022 - MI	50.993,02 €	30/10/2025	251600741	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito NDC RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2022: CO-004/E1	1.531,55 €	30/10/2025	251600742	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito NDC RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2023: VA-02/C1 e VA-02/C2	1.374,49 €	30/10/2025	251600743	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito NDC RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2021: CO-004/E1	17.555,40 €	30/10/2025	251600740	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito VERIFICA CONTO ---- RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2023: MI-011/A1 S.DONATO	24.141,06 €	06/11/2025	251600760	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Ric.Nota di Credito NDC RENDICONTAZIONE 118 - ANNO 2023: VA-06/D1 VA-06/E1 VA-06/E2	57.254,74 €	14/11/2025	251600790	ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA - ODV
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Fattura Ricevuta SALDO 2021 E SALDO 2022 - AGGIUNTIVE 2025	12.792,21 €	24/01/2025	5	MISERICORDIA E SOLIDARIETA RETE NAZIONALE
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Fattura Ricevuta SALDO 2021 MI	11.526,22 €	21/02/2025	7	MISERICORDIA E SOLIDARIETA RETE NAZIONALE
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Nota accr.Ricevuta SALDO 2021 BS E LC	109.535,78 €	06/03/2025	ndc1	MISERICORDIA E SOLIDARIETA RETE NAZIONALE
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Nota accr.Ricevuta SALDI 2021 E 2022 MI-CO-BS	133.339,46 €	21/03/2025	NDC2	MISERICORDIA E SOLIDARIETA RETE NAZIONALE
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Nota accr.Ricevuta SALDO 2022 BS	5.063,39 €	21/03/2025	NDC3	MISERICORDIA E SOLIDARIETA RETE NAZIONALE
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Fattura Ricevuta SALDO 2023 CRE BS	4.193,27 €	21/03/2025	9	MISERICORDIA E SOLIDARIETA RETE NAZIONALE
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Fattura Ricevuta SALDO 2021 E SALDO 2022 - MI	12.309,32 €	28/03/2025	10	MISERICORDIA E SOLIDARIETA RETE NAZIONALE
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Nota accr.Ricevuta SALDI 2022 BS	56.882,82 €	18/04/2025	NDC4	MISERICORDIA E SOLIDARIETA RETE NAZIONALE
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Nota accr.Ricevuta SALDO RENDICONTAZIONI 2021 - 2022 AAT BS	35.902,17 €	29/04/2025	NDC5	MISERICORDIA E SOLIDARIETA RETE NAZIONALE
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Nota accr.Ricevuta SALDO 2022 LC-01/C1	11.878,54 €	02/07/2025	NDC6	MISERICORDIA E SOLIDARIETA RETE NAZIONALE
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Nota accr.Ricevuta SALDO RENDICONTAZIONI 2021 AAT BS	187.457,71 €	05/08/2025	NDC7	MISERICORDIA E SOLIDARIETA RETE NAZIONALE
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Nota accr.Ricevuta SALDO RENDICONTAZIONI 2023 - BS-003/A1 CALCINATO	6.179,43 €	23/10/2025	NDC8	MISERICORDIA E SOLIDARIETA RETE NAZIONALE
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Nota accr.Ricevuta SALDO RENDICONTAZIONI 2022 - BG-004/A1 VEB BREMBILLA	8.922,37 €	24/10/2025	NDC9	MISERICORDIA E SOLIDARIETA RETE NAZIONALE
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Fattura Ricevuta SALDO RENDICONTAZIONE 2023 BG, MI E VA	27.387,35 €	31/10/2025	40	MISERICORDIA E SOLIDARIETA RETE NAZIONALE
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Nota accr.Ricevuta SALDO RENDICONTAZIONI 2023 - BS-010/B1 e BS-005/A1 VOLONTARI ADRO - COSP MAZZANO	41.186,88 €	31/12/2025	NDC11	MISERICORDIA E SOLIDARIETA RETE NAZIONALE
30503122	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA CONVENZIONI DI SOCCORSO ODV	Nota accr.Ricevuta SALDO 2022 BS	181.392,37 €	31/12/2025	NDC 10	MISERICORDIA E SOLIDARIETA RETE NAZIONALE
		Totale	2.332.531,34 €			

ISC.R.I.B.A.

Conto	Descrizione Conto	Descrizione fattura	Importo	Data fattura	N. fattura	Contropartita
30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	GENERICA RESTITUZIONE PARZIALE VERSAMENTO 2024 art.18 comma3 del d.lg 177 2009	1.528,76 €	19/03/2025	1340	CONSIP S.P.A.
30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	GENERICA RIMBORSO POL 3923163 178264061 POLIZZA ALL RISK 2024	3.478,60 €	12/03/2025	976	AON S.P.A.
30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	Ric.Nota di Credito STORNO TOT. FT. 8K00001710/2023- COMP. OTTOBRE/NOVEMBRE 2023	1.875,81 €	30/09/2025	6920250919001580	TELECOM ITALIA S.P.A.
30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	Ric.Nota di Credito STORNO TOT. FT. 8K00003448/2024 - COMP. OTTOBRE/NOVEMBRE 2024	2.285,71 €	30/09/2025	6920250919001560	TELECOM ITALIA S.P.A.
30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	Ric.Nota di Credito STORNO TOT FT 8K00000155 CANONE ABBONAMENTO - DICEMBRE 2023 GENNAIO 2024	1.876,96 €	30/09/2025	6920250919001560	TELECOM ITALIA S.P.A.
30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	Ric.Nota di Credito STORNO TOT FT 8K00002878 CANONI ABBONAMENTO - AGOSTO SETTEMBRE 2024	2.285,25 €	30/09/2025	6920250919001550	TELECOM ITALIA S.P.A.
30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	Ric.Nota di Credito STORNO TOT FT 8K00001298 VIRTUAL NETWORK- AGOSTO/SETTEMBRE 2023	1.874,80 €	30/09/2025	6920250919001560	TELECOM ITALIA S.P.A.
30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	Ric.Nota di Credito STORNO TOT FT 8K00002116/2024	1.872,39 €	30/09/2025	6920250919001560	TELECOM ITALIA S.P.A.
30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	Ric.Nota di Credito STORNO TOT FT 8K00000769/2024	1.877,59 €	30/09/2025	6920250919001570	TELECOM ITALIA S.P.A.
30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	Ric.Nota di Credito STORNO TOT FT 8K00001279 CANONI ABBONAMENTO - APRILE MAGGIO 2024	1.873,78 €	30/09/2025	6920250919001560	TELECOM ITALIA S.P.A.
30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	Ric.Nota di Credito STORNO TOT FT 8K00000392 CANONI - DIC 2024 - GEN 2025	1.145,10 €	30/09/2025	6920250919001560	TELECOM ITALIA S.P.A.
30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	Ric.Nota di Credito STORNO PARZ. TOT FT 8K00000983 VIRTUAL NETWORK- GIUGNO/LUGLIO 2023	909,25 €	30/09/2025	6920250919001590	TELECOM ITALIA S.P.A.
30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	Ric.Nota di Credito NDC FORNITURA ACQUA - SETTALA - 2024	814,14 €	10/03/2025	20250400075774	CAP HOLDING S.P.A.
30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	Ric.Nota di Credito NDC STRONO PARZ FT 624005296 SPESE GESTIONE AUTORIMESSA 3 RATA 2024	49,01 €	31/03/2025	1625004580	ARIA S.P.A.
30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	Ric.Nota di Credito NDC STRONO PARZ FT 1624005337 SPESE GESTIONE COI 3 RATA 2024	10.436,95 €	31/03/2025	1625004583	ARIA S.P.A.
30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	GENERICA CHIUSURA STIMA 2023 CONVENZIONE CNSAS-DELIBERA 446/2025 APPROVAZ CONS 2023	234.566,59 €			DEBITI V/ FORNITORI DI BENI E ALTRI SERVIZI SAN. FATTURE DA RICEVERE 2023
30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	GENERICA CHIUSURA PARZIALE FDR SERVIZI SANITARI ANNO 2023 DELIBERA	526.717,92 €			DEBITI V/ FORNITORI DI BENI E ALTRI SERVIZI SAN. FATTURE DA RICEVERE 2023
30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	GENERICA CHIUSURA FDR PER EROGAZIONE CONTRIBUTI CEFRA 2024 DELIBERA 361/2025	230.401,36 €			DEBITI V/ FORNITORI DI BENI E ALTRI SERVIZI SAN. FATTURE DA RICEVERE 2024
30503120	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE ATTIVE DA TERZI PER BENI E SERVIZI	GENERICA CHIUSURA PARZIALE FDR SERVIZI NON SANITARI STIMA CONSUNTIVO 2024 DELIBERA	137.233,98 €			DEBITI V/ FORNITORI DI BENI E ALTRI SERVIZI NON SAN. FATTURE DA RICEVERE 2024
		Totale	**1.163.103,95 €**			

Conto	Descrizione Conto	Descrizione fattura	Importo	Data fattura	N. fattura	Contropartita
30503160	ALTRI PROVENTI STRAORDINARI	IMPOSTE E TASSE UTILIZZO CREDITO IRPEF ANNO 2022	42,86 €	31/10/2025	IRPEF OTT 2025	ERARIO C/ RITENUTE LAVORO AUTONOMO - VERSAMENTO
30503160	ALTRI PROVENTI STRAORDINARI	GENERICA STERILIZZAZIONE MINUSVALENZA PER CESPITI FUORI USO 2025	1.384,04 €			FINANZIAMENTI DA REGIONE C/ CAPITALE PER INVESTIMENTI
30503160	ALTRI PROVENTI STRAORDINARI	GENERICA STERILIZZAZIONE MINUSVALENZA PER CESPITI FUORI USO 2025	420,09 €			FINANZIAMENTI DA REGIONE C/ CAPITALE PER INVESTIMENTI
30503160	ALTRI PROVENTI STRAORDINARI	GENERICA STERILIZZAZIONE MINUSVALENZA PER CESPITI FUORI USO 2025	72,61 €			FINANZIAMENTI DA REGIONE C/ CAPITALE PER INVESTIMENTI
30503160	ALTRI PROVENTI STRAORDINARI	GENERICA STERILIZZAZIONE MINUSVALENZA PER CESPITI FUORI USO 2025	55,68 €			RISERVE DIVERSE - RISERVA DA PROVENTI STRAORDINARI
30503160	ALTRI PROVENTI STRAORDINARI	GENERICA STORNO FONDO SVALUTAZIONE CREDITI DA PRIVATI 2025	94.970,85 €			FONDO SVALUTAZIONE DEI CREDITI DA PRIVATI
30503160	ALTRI PROVENTI STRAORDINARI	GENERICA STORNO FONDO SVALUTAZIONE CREDITI DA AZIENDE SAN PUBBLICHE 2025	6.348,84 €			FONDO SVALUTAZIONE DEI CREDITI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE
30503160	ALTRI PROVENTI STRAORDINARI	GENERICA STORNO FONDO PER CAUSA CHIUSA E FATT.74/2025 PERVENUTA DI IMPORTO INFERIORE	1.305,21 €			FONDO PER CAUSE CIVILI ED ONERI PROCESSUALI
30503160	ALTRI PROVENTI STRAORDINARI	GENERICA STORNO FONDO PER RICHIESTA ACCANTONAMENTO IN GSA	16.345,55 €			FONDO PER CAUSE CIVILI ED ONERI PROCESSUALI
		Totale	**120.945,73 €**			

RI.C.R.I.B.A.

Conto	Descrizione Conto	Descrizione fattura	Importo	Data fattura	N. fattura	Contropartita
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA Rimborso Tassa Automobilistica EY194VC, versamento del 08/04/2022	44,67 €	24/11/2025	5147	REGIONE LOMBARDIA
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA Rimborso Tassa Automobilistica DY534ZS, versamento del 04/03/2024	35,49 €	24/11/2025	5148	REGIONE LOMBARDIA
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA Rimborso Tassa Automobilistica ES233PY, versamento del 09/08/2024	30,12 €	24/11/2025	5149	REGIONE LOMBARDIA
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA Rimborso Tassa Automobilistica EY194VC, versamento del 09/11/2023	47,33 €	25/11/2025	5150	REGIONE LOMBARDIA
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA Rimborso Tassa Automobilistica ES235PY, versamento del 09/08/2024	51,63 €	25/11/2025	5151	REGIONE LOMBARDIA
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA INCASSO PROGETTO IPROCURE SECURITY PCP	863,00 €	31/08/2025	3926	SYNYO GMBH
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	Fattura Emessa CONSULENZA DOTT. BARATTO - ATTIVAZIONE 112 EMILIA ROMAGNA	1.968,00 €	18/03/2025	20250021/2	AUSL BOLOGNA
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	Fattura Emessa MANIFESTAZIONE "ESERCITAZIONE FULL SCALE INCIDENTE AEREO 12 OT 2023"	381,30 €	10/03/2025	20250023/3	LEONARDO SPA
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	Fattura Emessa "COORDINAMENTO SANITARIO G.O.S." - 2024/2025	1.200,00 €	12/03/2025	20250027/3	MANTOVA 1911 S.R.L.
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	Ric.Nota di Credito RECUPERO ANTICIPO HEMS BS 2024	1.464,00 €	10/03/2025	2500290137	AVINCIS S.P.A. EX BABCOCK
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	Ric.Nota di Credito RECUPERO ANTICIPO HEMS CO 2024	1.464,00 €	10/03/2025	2500290136	AVINCIS S.P.A. EX BABCOCK
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	Ric.Nota di Credito STRONO PARZIALE FT. DICEMBRE 2024	8,40 €	21/02/2025	2025-1013401	MANPOWER SRL
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GIROCONTO STORNO CONTRIBUTI INPS 2022 OCCASIONALI ADDUCI, FRIGENI, CRISTOFOLI GIA' VERSATI	485,74 €	31/12/2025	5606	DEBITI VERSO INPS PER OCCASIONALI A CARICO DIPENDENTE
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA RENDICONTAZIONE SPESE GAZA - SALDO 2024	1.224,36 €	31/12/2025	5585	CREDITI VERSO PREFETTURE - FATTURE DA EMETTERE
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA CHIUSURA PER ARROTONDAMENTI SUI COSTI STIMATI CON IC	0,47 €			FATTURE DA RICEVERE DA FONDAZIONI IRCCS DELLA REGIONE
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA CHIUSURA PARZIALE FDR SERVIZI SANITARI ANNO 2020 DELIBERA	633.836,14 €			DEBITI V/FORNITORI DI BENI E ALTRI SERVIZI SAN. FATTURE DA RICEVERE 2020 (manuale)
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA CHIUSURA PARZIALE FDR SERVIZI SANITARI ANNO 2021 DELIBERA	4.819.749,76 €			DEBITI V/FORNITORI DI BENI E ALTRI SERVIZI SAN. FATTURE DA RICEVERE 2021
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA CHIUSURA FDR SERVIZI NON SANITARI STIMA CONSUNTIVO 2023 DELIBERA	787,48 €			DEBITI V/FORNITORI DI BENI E ALTRI SERVIZI NON SAN. FATTURE DA RICEVERE 2023
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA ERRATA CONTABILIZ. ABBATTIMENTO LORDO TFR-STIP DIC. 2024 DIR. SAN.	206,52 €			DEBITI V/DIRETTORE SANITARIO ARRETRATI
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA STRALCIO DEBITO ATTIVITA MEDICO LEGALE DI SILVESTRE FATT.34-38/20-PAGATO 2020	4.275,00 €			DEBITI VERSO DIPENDENTI PER CONVENZIONI ATTIVE
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA CHIUSURA PAGOPA RICH RADIOGRAFIA X IMPOSSIBILE RINTRAC. PERSONA	10,00 €			ALTRI DEBITI
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA STORNO A SOPRAVV. QUOTA NON LIQUIDATA OBIETTIVI DS 2023	4.214,32 €			DEBITI V/DIRETTORE SANITARIO ARRETRATI
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA STORNO A SOPRAVV. QUOTA NON LIQUIDATA OBIETTIVI DS 2024	2.231,13 €			DEBITI V/DIRETTORE SANITARIO ARRETRATI
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA STORNO A SOPRAVV. QUOTA NON LIQUIDATA ONERI OBIETTIVI DS 2023	1.002,99 €			DEBITI ARRETRATI VERSO ENTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA STORNO A SOPRAVV. QUOTA NON LIQUIDATA ONERI OBIETTIVI DS 2024	531,00 €			DEBITI ARRETRATI VERSO ENTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA STORNO A SOPRAVV. QUOTA NON LIQUIDATA IRAP OBIETTIVI DS 2023	360,27 €			ERARIO C/IRAP ARRETRATO
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA STORNO A SOPRAVV. QUOTA NON LIQUIDATA IRAP OBIETTIVI DS 2024	189,64 €			ERARIO C/IRAP ARRETRATO
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA STORNO A SOPRAVV. QUOTA NON LIQUIDATA OBIETTIVI DA 2024	2.354,37 €			DEBITI V/DIRETTORE AMMINISTRATIVO ARRETRATI
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA STORNO A SOPRAVV. QUOTA NON LIQUIDATA ONERI OBIETTIVI DA 2024	560,34 €			DEBITI ARRETRATI VERSO ENTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA STORNO A SOPRAVV. QUOTA NON LIQUIDATA IRAP OBIETTIVI DA 2024	200,10 €			ERARIO C/IRAP ARRETRATO
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA STORNO A SOPRAVV. QUOTA NON LIQUIDATA OBIETTIVI DG 2023	5.267,86 €			DEBITI V/DIRETTORE GENERALE ARRETRATI
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA STORNO A SOPRAVV. QUOTA NON LIQUIDATA OBIETTIVI DG 2024	2.788,87 €			DEBITI V/DIRETTORE GENERALE ARRETRATI
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA STORNO A SOPRAVV. QUOTA NON LIQUIDATA ONERI OBIETTIVI DG 2023	1.368,51 €			DEBITI ARRETRATI VERSO ENTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA STORNO A SOPRAVV. QUOTA NON LIQUIDATA ONERI OBIETTIVI DG 2024	663,75 €			DEBITI ARRETRATI VERSO ENTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA STORNO A SOPRAVV. QUOTA NON LIQUIDATA IRAP OBIETTIVI DG 2023	447,74 €			ERARIO C/IRAP ARRETRATO
30503125	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	GENERICA STORNO A SOPRAVV. QUOTA NON LIQUIDATA IRAP OBIETTIVI DG 2024	239,33 €			ERARIO C/IRAP ARRETRATO
		Totale	**5.490.553,63 €**			

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

In particolare, si specifica che il valore dei proventi straordinari è anche correlato alla conclusione delle attività di rendicontazione e verifica di alcune convenzioni di soccorso con Organizzazioni di Volontariato, riferite agli anni precedenti, dalle quali è emerso un saldo finale a nostro favore. La tabella sopra riportata di dettaglio del conto contabile aziendale n. 30503122 evidenzia le ODV, le postazioni e l'anno di competenza.
Si precisa inoltre che l'importo complessivo dei proventi straordinari comprende l'esito dell'attività di ricognizione dei debiti e dei crediti approvata con **Deliberazione AREU n. 460 del 17.12.2025**, ad

RI.C.R.I.B.A.

oggetto: "Esito delle attività di verifica dei crediti e dei debiti pregressi – anno 2025", sottoposta al Collegio Sindacale, come da **verbale n. 1 del 08.01.2026**.

29.2 Oneri straordinari

E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riporta il dettaglio delle movimentazioni da Bilancio di verifica:

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
82010005010000	Minusvalenze	30501120	MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.156,98	1.932,42	775,44
82010010010000	Oneri tributari da esercizi precedenti	30503280	ONERI TRIBUTARI RELATIVI AD ESERCIZI PRECEDENTI	25,41	69,28	43,87
82010040010010	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	30503230	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ATS/ASST/IRCCS DELLA REGIONE	83.558,40	15.101,61	- 68.456,79
82010120010010	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	30503215	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI SANITARI	27.694,39	7.324,26	- 20.370,13
		30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	423.705,80	159.716,26	- 263.989,54
82010130010010	Altre sopravvenienze passive v/terzi	30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	12.442,21	323.414,83	310.972,62
Totale complessivo				**548.583,19**	**507.558,66**	**- 41.024,53**

Si registrano minusvalenze per € 1.932,42 per le quali si rimanda alla delibera del Direttore Generale n. 16 dell'29/01/2026 "Dichiarazione "fuori uso" di beni aziendali - anno 2025".

Di seguito si fornisce il dettaglio di tutte le sopravvenienze passive esposte al 31/12/2025:

Conto	Descrizione Conto	Descrizione fattura	Importo	Data fattura	N. fattura	Contropartita
30501120	MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	GENERICA RILEVAZIONE MINUSVALENZE SU CESPITI FUORI USO 2025	1.876,74 €			ATTREZZATURE ED APPARECCHIATURE SANITARIE
30501120	MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	GENERICA RILEVAZIONE MINUSVALENZE SU CESPITI FUORI USO 2025	55,68 €			MOBILI, ARREDI E ATTREZZATURE UFFICIO
		Totale	**1.932,42 €**			

Conto	Descrizione Conto	Descrizione fattura	Importo	Data fattura	N. fattura	Contropartita
30503280	ONERI TRIBUTARI RELATIVI AD ESERCIZI PRECEDENTI	GENERICA CARTELLA DI PAGAMENTO N. 06820250077640317 COD. FISC. 1151354096 - 770 ANNO 2021	69,28 €	10/11/2025	SANZ 770 ANNO 2021	AGENZIA ENTRATE E RISCOSSIONE (PIGNOR. A.B.)
		Totale	**69,28 €**			

Conto	Descrizione Conto	Descrizione fattura	Importo	Data fattura	N. fattura	Contropartita
30503230	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ATS/ASST/IRCCS DELLA REGIONE	Nota Accredito NDC STORNO PARZ FT 20240244 - TRASPORTI SECONDARI IV TRIMESTRE 2024	444,93 €	27/02/2025	20250014/2	ASST LARIANA [712]
30503230	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ATS/ASST/IRCCS DELLA REGIONE	Ric. Fattura COMANDO DOTT. CIPOLLA NOV-DIC 2024 E GEN-FEB 2025	710,55 €	04/04/2025	A 202500001137	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA [701]
30503230	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ATS/ASST/IRCCS DELLA REGIONE	Nota Accredito NDC STORNO PARZ FT 20240229 - TRASPORTI SECONDARI IV TRIMESTRE 2024	39,76 €	17/07/2025	20250082/2	ASST DI BERGAMO EST [720]
30503230	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ATS/ASST/IRCCS DELLA REGIONE	Nota Accredito NOTA DI CREDITO A STORNO TOTALE N.S. FT. 81/2 DEL 17/03/22	380,64 €	20/11/2025	20250153/2	ASST DEI SETTE LAGHI [710]
30503230	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ATS/ASST/IRCCS DELLA REGIONE	Nota Accredito NDC STORNO PARZIALE FT DAL 2018 AL 2023 - TRASPORTI SECONDARI	13.147,43 €	26/11/2025	20250158/2	ASST RHODENSE [706]
30503230	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ATS/ASST/IRCCS DELLA REGIONE	Nota Accredito NDC STORNO TOT FT 20240202 - TRASPORTI SECONDARI OTTOBRE + NOVEMBRE 2024	378,30 €	26/11/2025	20250159/2	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO [703]
		Totale	**15.101,61 €**			

Conto	Descrizione Conto	Descrizione fattura	Importo	Data fattura	N. fattura	Contropartita
30503215	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI SANITARI	Nota Accredito NDC STORNO TOT FT 20240337 PER ERRATA IMPUTAZIONE	381,30 €	10/03/2025	20250022/3	ASD RALLY DEI LAGHI
30503215	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI SANITARI	Nota Accredito NDC STORNO PARZIALE FT 20240301 - TRASPORTI SECONDARI IV TRIMESTRE 2024	1.664,40 €	26/03/2025	20250034/3	ISTITUTO SUORE CAPPUCCINE DI MADRE RUBATTO
30503215	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI SANITARI	Ric.Fattura FORNITURA IN NOLEGGIO DI N. 10 MONITOR DEFIBRILLATORI - NOV/DIC 2024	4.292,69 €	27/03/2025	202501081	ZOLL MEDICAL ITALIA S.R.L.
30503215	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI SANITARI	GENERICA FT P202200040936 DEL 2022 CHIUSA ERRONEAMENTE CON GENERICA	100,00 €	04/06/2025	2641	AZIENDA SANITARIA DELLA PROVINCIA DI BOLZANO
30503215	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI SANITARI	GENERICA CHIUSURA STIMA FDE CONS 2024 PER TRASPORTO ORGANI FUORI REGIONE	331,12 €	26/05/2025	2437	FATTURE DA EMETTERE A AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE (manuale)
30503215	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI SANITARI	GENERICA FT. 202300002403 DEL 24.01.2023 PAG. TICKET	108,25 €	22/10/2025	4655	AZIENDA SANITARIA DELLA PROVINCIA DI BOLZANO
30503215	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI SANITARI	Fattura Ricevuta SERV. ESTEMPORANEI - IV TRIM 2024	446,50 €	16/04/2025	10169	P.A. CROCE D'ORO
		Totale	**7.324,26 €**			

Conto	Descrizione Conto	Descrizione fattura	Importo	Data fattura	N. fattura	Contropartita
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	Ric.Acconto/Anticipo SERVIZIO DPO NOV-DIC 2024	6.199,64 €	13/03/2025	11/PA	L.C.G. - LECI SCANNELLA GRASSI STUDIO LEGALE
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	Ric.Fattura BUONI PASTO FEBBRAIO 2024	151,36 €	11/03/2024	27FE/2024/1	ASST PAPA GIOVANNI XXIII [718]
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	Ric.Fattura CONS 3/6 LUG-OTT 2024 PARTECIP. CVS ART. 696 BIS c.p.c.	5.600,00 €	24/03/2025	24	LOMBONI GIUSEPPE
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	Ric.Fattura NOLEGGIO FOTOCOPIATORE NUE 112 MILANO - DA 21.12.2024 A 20.03.2025	26,75 €	25/03/2025	1010948761	KYOCERA DOCUMENT SOLUTION ITALIA S.P.A.
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	Ric.Fattura FORNITURA CARBURANTE 2022	811,10 €	31/12/2024	9600063832	IP PLUS S.R.L.
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	Ric.Fattura SERVIZIO SUPPORTO CONSULENZA - AGOSTO 2023	6.711,70 €	04/04/2025	789/00	INFOTEAM SRL
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	Ric.Fattura PROGETTO COORDINAMENTO SCIENTIFICO MARIO NEGRI	48.647,50 €	08/04/2025	2,02506E+12	ISTITUTO DI RICERCHE FARMACOLOGICHE MARIO NEGRI
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	GENERICA ALL. RISKS DANNI DIRETTI/IND. 2024 - 2025/0088990	925,00 €	05/05/2025	1761	UNIPOLSAI ASSICURAZIONI S.P.A.
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	Ric.Fattura PIATTAFORMA CONCORSI DIC 2024 - NOV 2025	457,50 €	08/05/2025	25-207	GIADA PROGETTI S.R.L.
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	Ric.Fattura CONSULENZE MEDICO - LEGALI 2024	8.294,29 €	09/05/2025	200250661	AUSL BOLOGNA
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	GENERICA POL. 198453554 INFORTUNI CUMULATIVI SENZA I.T.	21.358,00 €	26/05/2025	2456	RUSSO E ZACOMETTI SRL - AGENTI UNIPOL SPA
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	GENERICA CHIUSURA STIMA CONTRIBUTO AO PERUGIA 2024	394,09 €	31/12/2024	5686	AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	Ric.Fattura PERIODICA ISO 9001:2015 - AUDIT SETTEMBRE 2025 (SOREU) -ORDINE 2024/3519	3.616,31 €	05/06/2025	25M9-002561	RINA SERVICE SPA
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	Ric.Fattura MANUTENZIONE MEZZI AREU 2024	273,21 €	09/06/2025	540	F.D.L. AUTO - LECCO
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	Ric.Fattura MANUTENZIONE MEZZI AREU 2024	105,85 €	09/06/2025	539	F.D.L. AUTO - LECCO
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	Ric.Fattura MANUTENZIONE MEZZI AREU 2024	303,46 €	09/06/2025	536	F.D.L. AUTO - LECCO
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	Ric.Fattura FORNITURA ACQUA POTABILE BASE SETTALA 2023/2024	703,68 €	04/06/2025	0020250400398571	CAP HOLDING S.P.A.
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	Ric.Fattura MANUTENZIONE MEZZI AREU 2024	850,01 €	09/06/2025	538	F.D.L. AUTO - LECCO
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	Ric.Fattura MANUTENZIONE MEZZI AREU 2024	303,46 €	09/06/2025	537	F.D.L. AUTO - LECCO
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	Ric.Fattura SERVIZIO DI PULIZIA E DISINFEZIONE NUE - BRESSO-COSTI INTERFERENZA 2019-2025	732,00 €	31/05/2025	32528936	DUSSMANN SERVICE S.R.L.
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	Ric.Fattura FORNITURA CARBURANTE DICEMBRE 2024	1.053,41 €	19/08/2025	0200167057	IP PLUS S.R.L.
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	GENERICA RIFUSIONE SPESE REU/0024 AMATI	6.547,07 €	18/09/2025	4243	AMTRUST ASSICURAZIONI S.P.A.
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	Ric.Fattura SERVIZIO DI INTERPRETARIATO TELEFONICO GIUGNO-NOVEMBRE 2024	10.993,03 €	30/09/2025	1/269	VOX GENTIUM SRL
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	Ric.Fattura INTERPRETARIATO TELEFONICO NUE 112 DICEMBRE 2024 - MAGGIO 2025	4.365,56 €	30/09/2025	1/270	VOX GENTIUM SRL
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	Ric.Fattura RIMBORSO SPESE ANNO 2022 - COMODATO D'USO LOCALI	3.722,28 €	21/10/2025	100/X	CROCE ROSSA ITALIANA - COM. PROV. COMO - A.P.S.
30503220	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE SERVIZI NON SANITARI	Ric.Fattura SERVIZIO ANTINCENDIO BASE HEMS BRESSO - RICALCOLO PREZZI 2022-2025	26.570,00 €	31/12/2025	1035	ELISICILIA S.R.L.
		Totale	**159.716,26 €**			

Siget S.r.l. B.A.

Conto	Descrizione Conto	Descrizione fattura	Importo	Data fattura	N. fattura	Contropartita
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	Ric.Fattura CONCESSIONE DEMANIALE 2023-2024	5.063,40 €	30/01/2025	55	ENAC ENTE NAZIONALE AVIAZIONE CIVILE
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	GENERICA CHIUSURA CREDITO PER DOPPIA REGISTRAZIONE	24,00 €	28/11/2024	5122	CREDITI PER CONCORSI, RECUPERI, SANZIONI, RIMBORSI VARI DA PRIVATI - INCASSO
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	GENERICA CHIUSURA CREDITO PER DOPPIA REGISTRAZIONE	10,00 €	18/06/2024	2559	CREDITI PER CONCORSI, RECUPERI, SANZIONI, RIMBORSI VARI DA PRIVATI - INCASSO
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	GENERICA CHIUSURA CREDITO PER DOPPIA REGISTRAZIONE	48,00 €	24/06/2024	2568	CREDITI PER CONCORSI, RECUPERI, SANZIONI, RIMBORSI VARI DA PRIVATI - INCASSO
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	GENERICA CHIUSURA CREDITO PER DOPPIA REGISTRAZIONE	10,00 €	18/06/2024	2558	CREDITI PER CONCORSI, RECUPERI, SANZIONI, RIMBORSI VARI DA PRIVATI - INCASSO
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	GENERICA TARI 2022 PROT 9064 /2025 ACCERTAMENTO	540,00 €	09/04/2025	1388	COMUNE DI MILANO
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	GENERICA ACCERTAM. TARI MI 2023 PROT. 9068_2025	766,00 €	09/04/2025	1389	COMUNE DI MILANO
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	GENERICA TARI MI 2021 ACCERTAMENTO PROT. 9060/2025	294,00 €	09/04/2025	1390	COMUNE DI MILANO
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	Fattura Ricevuta RIMBORSO SPESE STAZIONAM. MSA1 - LUGLIO DICEMBRE 2024	3.971,59 €	18/03/2025	1	CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO BERGAMO HINTERLAND
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	GENERICA CHIUSURA ARROTONDAMENTI PER DECIMALI DA BES 2024	3,89 €			ALTRI CREDITI
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	Ric.Fattura RIMBORSO SPESE PER UTENZE IMMOBILE - MOLTENO - 2022	6.032,41 €	22/05/2025	1/23/1	COMUNE DI MOLTENO
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	Ric.Fattura RIMBORSO SPESE PER UTENZE IMMOBILE - MOLTENO - 2024	6.292,89 €	22/05/2025	2/23/1	COMUNE DI MOLTENO
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	Fattura Ricevuta RIMBORSO SPESE PER COMODATO D'USO DA 01/07/2022 A 30/06/2025	14.012,50 €	23/04/2025	1	CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO COLICO
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	Fattura Ricevuta RIMBORSO SPESE PER COMODATO D'USO 2022	2.959,51 €	23/04/2025	2	CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO COLICO
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	Fattura Ricevuta RIMBORSO SPESE PER COMODATO D'USO 2023	6.500,00 €	23/04/2025	3	CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO COLICO
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	Fattura Ricevuta RIMBORSO SPESE PER COMODATO D'USO 2024	5.950,00 €	23/04/2025	4	CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO COLICO
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	Fattura Ricevuta RIMBORSO SPESE PER COMODATO D'USO 2024	750,00 €	23/04/2025	4	CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO COLICO
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	Fattura Ricevuta COMODATO D'USO GRATUITO LOCALI - 2024	10.000,00 €	10/07/2025	2025/003	ASSOCIAZIONE VOLONTARI AMBULANZA DI VALLE SABBIA
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	GENERICA TARI 2021	1.801,00 €	22/07/2025	3547	COMUNE DI SETTALA
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	Fattura Ricevuta SERVIZIO DI ACCESSO AL SITO AIVIA PER LA GESTIONE REMOTA DELLE TECH	3.793,81 €	21/06/2022	202204758	ZOLL MEDICAL ITALIA S.R.L.
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	Fattura Ricevuta SPESE COMODATO D'USO STAZION. 118 - 2022-23-24	15.444,08 €	06/08/2025	1	CROCE ROSSA ITALIANA COM LURATE CACCIVIO ODV
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	GENERICA STORNO COSTI SU PROGETTO INV 10852/2020 PER RIMODULAZIONE FINANZIAM. DGR 3826/25	171.867,54 €			IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO DI ESECUZIONE E ACCONTI
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	GENERICA CHIUSURA CREDITO PER ERRATA STIMA DA RU IMPORTO DI EMISSIONE FATT. COMANDO VELLA	259,64 €	31/12/2023	5256	INAIL - ISTITUTO NAZIONALE INFORTUNI SUL LAVORO
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	GENERICA CHIUSURA CREDITO PER ERRATA STIMA DA RU PER EMISSIONE FATTURA COMANDO POLVERINI	3,33 €	22/04/2024	20240049/2	ASL 1 - Azienda sociosanitaria ligure 1
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	GENERICA CHIUSURA CREDITO PER ERRATA STIMA DA RU PER EMISSIONE FATTURA COMANDO POLVERINI	2,00 €	22/04/2024	20240049/2	ASL 1 - Azienda sociosanitaria ligure 1
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	GENERICA CHIUSURA CREDITO PER STIMA SUPERIORE DA RU IN FASE DI EMISS. FAT. CONT. POLVERINI	17,97 €	30/07/2024	20240110/2	ASL 1 - Azienda sociosanitaria ligure 1
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	GENERICA CHIUSURA CREDITO PER STIMA SUPERIORE DA RU IN FASE DI EMISSIONE FATTURA	2,00 €	30/07/2024	20240110/2	ASL 1 - Azienda sociosanitaria ligure 1
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	GENERICA CHIUSURA STIMA 2023 PER RIMBORSO PERSONALE COMANDATO DA ENTI PUBBLICI	65.000,00 €			CREDITI VERSO ALTRI SOGGETTI PUBBLICI - FATTURE DA EMETTERE
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	GENERICA CHIUSURA CREDITO PER STIMA SUPERIORE DA RU IN FASE DI EMISSIONE FATTURA	25,00 €	31/12/2023	5257	LIGURIA SALUTE
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	GENERICA CHIUSURA PER SISTEMAZIONE CONTABILE	50,80 €			NOTE DI CREDITO DA RICEVERE
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	GENERICA CHIUSURA CREDITO PER STIMA SUPERIORE IN FASE DI EMISSIONE FATTURA	7,74 €	31/12/2024	5666	REGIONE PUGLIA - SEZIONE P.C.
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	GENERICA CHIUSURA CREDITO 2009 MOD IRAP - QUADRO IK	68,00 €			ALTRI CREDITI VERSO ERARIO
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	GIROCONTO STORNO TRATTENUTE SINDACALI 2021-2022 GIA' VERSATE	784,73 €			DIPENDENTI C/ TRATTENUTE ORGANIZZAZIONI SINDACALI
30503265	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE PASSIVE ONERI DIVERSI	GIROCONTO STORNO TRATTENUTE GESTIONE CREDITI 2021-2022 GIA' VERSATE	1.059,00 €			DIPENDENTI C/ TRATTENUTE GESTIONE CREDITI
		Totale	**323.414,83 €**			

Si precisa inoltre che l'importo complessivo degli oneri straordinari comprende l'esito dell'attività di ricognizione dei debiti e dei crediti approvata con **Deliberazione AREU n. 460 del 17.12.2025**, ad oggetto: "Esito delle attività di verifica dei crediti e dei debiti pregressi – anno 2025", sottoposta al Collegio Sindacale, come da **verbale n. 1 del 08.01.2026**.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Non si segnalano fatti di particolare rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

RL.R.I.B.A.

Inserire SI o NO nella cella in giallino denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	*Se Sì, illustrare*
PS01	**Plusvalenze/Minusvalenze.** Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	**Sì**	*Se Sì, illustrare* Sono state registrate minusvalenze per € 1.932,42 per le quali si rimanda alla delibera n. 16 dell'29/01/2026 "Dichiarazione "fuori uso" di beni aziendali - anno 2025".
PS02	**Sopravvenienze attive**. Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	**Sì**	*Se Sì, illustrare* Si rimanda alla tabella di dettaglio sopra riportata.
PS03	**Insussistenze attive.** Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	**No**	*Se Sì, illustrare*
PS04	**Sopravvenienze passive.** Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	**Sì**	*Se Sì, illustrare* Si rimanda alla tabella di dettaglio sopra riportata.
PS05	**Insussistenze passive.** Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	**No**	*Se Sì, illustrare*
PS06	**Altro.** Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le in-formazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	**NO**	*Se Sì, illustrare*

30. Imposte e tasse

Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riporta il dettaglio delle movimentazioni da Bilancio di verifica:

R.L. S.C.R.I.B.A.

Codice Nisan NEW FINALE	Descrizione Nisan NEW FINALE	Conto	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Differenza
91010010000000	IRAP relativa a personale dipendente	30601120	IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE - TEMPO INDETERMINATO	2.181.697,00	2.529.870,00	348.173,00
		30601121	IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE - TEMPO INDETERMINATO (EX ESACRI)	60.725,00	60.001,00	- 724,00
		30601122	IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE - TEMPO DETERMINATO	208.262,00	135.497,00	- 72.765,00
91010020000000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	30601130	IRAP SU COLLABORAZIONI E ORGANI ISTITUZIONALI	43.363,79	44.153,58	789,79
		30601140	IRAP SU COLLABORAZIONI OCCASIONALI	5.403,41	7.106,78	1.703,37
		30601145	IRAP SU LAVORO INTERINALE (SU QUOTA RIMBORSO ONERI STIPENDIALI)	53.098,84	54.303,98	1.205,14
		30601150	IRAP SU PERSONALE COMANDATO/DISTACCATO	4.593,02	12.943,94	8.350,92
Totale complessivo				**2.557.143,06**	**2.843.876,28**	**286.733,22**

L'andamento dei costi in esame è legato a quella delle assunzioni del personale per lo svolgimento delle funzioni poste in capo all'Agenzia dalla normativa regionale.

IRES
Nessuna movimentazione dell'esercizio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

31. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale

Sintetica rappresentazione dei ricavi e costi di attività libero professionale

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Le voci relative all'attività libero professionale non sono state movimentate nel Bilancio d'esercizio 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Nulla da rilevare.

32. Informazioni relative alle partite infragruppo

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si è provveduto alla circolarizzazione con le aziende del SSR sia le voci di conto economico sia crediti e debito al 31/12/2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Non si segnalano fatti di particolare rilievo.

33. Verifica di Cassa al 31/12/2025

Si riporta lo stralcio del verbale del Collegio Sindacale in merito alla verifica di cassa al 31.12.2025 e relativo parere.

R.S.C.R.I.B.A.

Ente/Collegio: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA

Regione: Lombardia

Sede: via M. Gioia, 37 20124 Milano

Verbale n. 2 del COLLEGIO SINDACALE del 22/01/2026

In data 22/01/2026 alle ore 09:30 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

CHIARA COGLIATI Presente

Componente in rappresentanza della Regione

NICOLA GRILLO Presente

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

GIOVANNI BATTISTA PROVENZANO Presente online

Partecipa alla riunione Il Dott. Marco Gelmetti, Direttore Dipartimento Amministrativo, la Dott.ssa Stefania De Masi e la Dott.ssa Ramona Racagni della SC Economico Finanziario, la Dott.ssa Domenica De Giorgio, Direttore SC Affari Generali e Legali e Cristina Sonzogni verbalizzante.

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

1. Comunicazioni del Presidente;
2. IV CET;
3. Verifica di cassa economale;
4. Verifica di cassa Tesoriere;
5. Verifiche relative ai versamenti dei contributi erariali e previdenziali, per iltrimestre, ottobre, novembre, dicembre;
6. Validazione Scheda spesa applicazione CCNL 2022 2024 Comparto;
7. Rilascio certificazione del Collegio relativamente in relazione alla rendicontazione su supporto informatico inerente la rilevazione automatica delle presenze dellaDirezione Strategica Aziendale, ex disposizioni allegato n. 6 della DGR n. IX/973/2010 così come confermato con DGR n. IX/2633/2011 e, in ultimo, con DGR n. X/2089/2014, terzo trimestre 2025;
8. Circolarizzazioni;
9. Varie ed eventuali.

N.S.C.R.I.B.A.

VERIFICA DI CASSA

Ente/Collegio AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA

Regione Lombardia

VERIFICA DI CASSA AL 31/12/2025

In data 22/01/2026 alle ore 10:27 si é riunito presso la sede dell' Azienda il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere alla verifica di cassa.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:
I Dott. Marco Gelmetti, Direttore Dipartimento Amministrativo, la Dott.ssa Stefania De Masi e la Dott.ssa Ramona Racagni della SC Economico Finanziario, la Dott.ssa Domenica De Giorgio, Direttore SC Affari Generali e Legali e Cristina Sonzogni verbalizzante

Il Collegio passa quindi ad effettuare la verifica di cassa alla data 31/12/2025, con le seguenti risultanze:

RL S.C.R.I.B.A.

SITUAZIONE Azienda al		31/12/2025			
SALDO INIZIALE DI CASSA 01.01					€ 58.822.141,01
REVERSALI EMESSE	dal	01/01/2025	al	31/12/2025	€ 370.765.850,48
MANDATI	dal	01/01/2025	al	31/12/2025	€ 341.135.544,82
SALDO AZIENDA					€ 88.452.446,67

SITUAZIONE Istituto cassiere al		**31/12/2025**	
FONDO DI CASSA AL 01.01			€ 58.822.141,01
RISCOSSIONI			€ 370.765.850,48
PAGAMENTI			€ 341.135.544,82
SALDO CASSIERE	al	31/12/2025	€ 88.452.446,67
SALDO AZIENDA	al	31/12/2025	€ 88.452.446,67
DIFFERENZA CON ISTITUTO CASSIERE			€ 0,00

Riconciliazioni con il saldo dell'Istituto cassiere:

REVERSALI DA RISCUOTERE	€ 0,00
REVERSALI DA EMETTERE	€ 0,00
MANDATI DA PAGARE	€ 0,00
MANDATI DA EMETTERE	€ 0,00
TOTALE	€ 0,00

Sono stati controllati, a campione, i seguenti mandati:

	N. Mandato	Data	Oggetto	Importo	Osservazioni
	4633	02/10/2025	SERV.ANTINCENDIO BASE HEMS SONDRIO AGOSTO 25	€ 22.223,77	No
	5578	22/11/2025	SERV.ANTINCENDIO BASE HEMS COMO OTTOBRE 25	€ 21.598,10	No
	4623	02/10/2025	NOLEGGIO MONITOR E PC- AGOSTO 2025	€ 2.978,85	No
	4638	02/10/2025	NOLEGGIO DI MONITOR DAE E MANUTENZIONE SETT 25	€ 13.325,84	No
	4642	02/10/2025	SERV. VIGILANZA ARMATA BASE HEMS BRESSO AGO 25	€ 7.876,68	No
	4772	07/10/2025	TRASPORTO SANITARIO PRIMARIO AGOSTO 25	€ 300.044,53	No
	4998	23/10/2025	ACCONTO 4° TRIMESTRE 25 - PRESTAZ. EMER URGENZA	€ 1.162.002,00	No
	5182	03/11/2025	SAL IV LAVORI RIQUALIFIC. RIFUGIO FINZI OTTOLENGHI	€ 545.468,46	No
	5574	24/11/2025	SERV. SUPPORTO STRATEGICO SIST. INFORMAT GESTION	€ 101.565,20	No
	5807	03/12/2025	REINTEGRO CARTE DI CREDITO DELL'AGENZIA OTT 25	€ 620,89	No
	5956	12/12/2025	RINNOVO DECENNALE CONVENZIONE PONTI RADIO	€ 3.000,00	No
	6024	15/12/2025	ABBONAM. ANNUALE DECORRENZA DICEMBRE 2025	€ 1.310,00	No
	6151	18/12/2025	CESSIONE V STIPENDI DICEMBRE 25	€ 323,00	No

R.I.C.R.I.B.A.

	N. Mandato	Data	Oggetto	Importo	Osservazioni
	4544	01/10/2025	CANONE LOCAZIONE 4° TRIM 25 IMMOBILE SETTALA	€ 126.365,93	No
	5255	06/11/2025	MANUTENZIONE E ASSITENZA SOFTWARE	€ 2.202,00	No
	5503	18/11/2025	STAMPA MODULI RELAZIONI SOCCORSO MSB	€ 26.115,00	No
	5820	04/12/2025	SERV. DISINFESTAZIONE - SEDI AREU SET-OT 2025	€ 4.485,00	No

Note:

Sono stati controllati, a campione, le seguenti reversali:

	N. Reversale	Data	Oggetto	Importo	Osservazioni
	1333	29/10/2025	GARANZIA PROVVISORIA GARA MASSAGGIAT. CARDIACI	€ 57.684,00	No
	1468	15/12/2025	SOCC. SAN. COPPA DEL MONDO SCI ALPINO 2024	€ 77.650,80	No
	1519	30/12/2025	CONVENZIONE NUE112 PER FORMAZIONE 2024-2025	€ 11.055,21	No
	1293	13/10/2025	ERRATO INCASSO DA RESTITUIRE	€ 20.459,04	No
	1308	20/10/2025	TRASPORTI SECONDARI OTT-NOV-DIC 2024	€ 54.876,00	No
	1319	24/10/2025	SOCC. SAN. EXTRAOSP. RADUNO PONTIDA 21/09/2025	€ 5.026,01	No
	1360	07/11/2025	CONTRIBUTI REGIONALI NOVEMBRE 2025	€ 11.000.000,00	No
	1420	25/11/2025	CONVENZIONE AREUS 2024 - DISASTER RECOVERY	€ 85.646,13	No
	1445	03/12/2025	RIACCREDITO MANDATO PER IBAN ERRATO	€ 59.004,33	No

Note:

Riconciliazione con il saldo della Banca d'Italia mod. 56T - contabilità speciale n.

Descrizione	**Importo**	
Saldo sottoconto fruttifero	0	+
Saldo sottoconto infruttifero	88.452.608,91	+
Saldo Banca d'Italia mod. 56T al	88.452.608,91	

Il saldo Banca d'Italia mod. 56T nonconcorda con il saldo dell'Istituto Tesoriere sopraripportato per le seguenti operazioni:

R.L. S.C.R.L. B.A.

Riconciliazione tra il saldo dell'Istituto Tesoriere e il saldo Banca d'Italia (mod. 56T)	Importo	
Saldo Banca d'Italia	88.452.608,91	+
Pagamenti registrati sul conto della Banca d'Italia ma non sul conto dell'Istituto Tesoriere		+
Incassi registrati sul conto della Banca d'Italia ma non sul conto dell'Istituto Tesoriere	664,24	-
Pagamenti registrati sul conto dell'istituto Tesoriere ma non sul conto della Banca d'Italia		-
Incassi registrati sul conto dell'Istituto Tesoriere ma non sul conto della Banca d'Italia	502	+
Totale riconciliato con il saldo dell'Istituto Tesoriere/cassiere	88.452.446,67	=

Anticipazioni di Tesoreria:

	Estremi atti	Limite massimo	Importo attuale utilizzato
	Delibera 107/2025	€ 28.892.329,00	€ 0,00

Inoltre il Collegio procede alla verifica a campione dei versamenti, delle ritenute erariali, previdenziali e assistenziali, nonchè delle imposte dovute all'erario effettuati con il mod.F24, che vengono di seguito elencati:

Periodo Trimestre IV TRIMESTRE

	Periodo		Mese di competenza OTTOBRE	Mese di competenza NOVEMBRE	Mese di competenza DICEMBRE
			Data versam. 12/nov/25	Data versam. 11/dic/25	Data versam. 23/dic/25
	Natura versamenti	**Codice**	**Importo**	**Importo**	**Importo**
	contributilnps	C10		€ 2.174,64	
	contributilnps	DM10	€ 3.000,99	€ 4.456,61	€ 4.896,65
	contributilnps	P101	€ 1.727,48	€ 1.924,68	€ 2.264,75
	contributilnps	P106	€ 4,89	€ 4,89	€ 6,93
	contributilnps	P201	€ 946.593,54	€ 1.354.766,02	€ 1.301.690,09
	contributilnps	P206	€ 886,05	€ 1.458,46	€ 1.866,24
	contributilnps	P211	€ 1.156,95	€ 385,65	€ 385,65
	contributilnps	P212	€ 139,20	€ 139,20	€ 139,20
	contributilnps	P501	€ 42.626,25	€ 49.866,71	€ 67.024,76
	contributilnps	P506	€ 29,74	€ 36,02	€ 67,51

R.S.C.P.I.B.A.

	contributiInps	P511	€ 386,95	€ 386,95	€ 386,95
	contributiInps	P607	€ 7.778,52	€ 10.130,74	€ 14.449,94
	contributiInps	P608	€ 88.627,09	€ 136.131,59	€ 165.450,88
	contributiInps	P632	€ 554,86	€ 555,79	€ 1.100,81
	contributiInps	P708	€ 375,86	€ 375,86	€ 532,46
	contributiInps	P909	€ 10.637,49	€ 15.085,70	€ 14.736,41
	ritenuteIrpef	100E	€ 533.795,74	€ 741.016,14	€ 776.338,39
	ritenutaD'acconto	104E	€ 31.130,04	€ 21.559,73	€ 10.134,00
	ritenuteIrpef	155E		€ -1.558,90	€ -2.171,14
	ritenuteIrpef	160E		€ -22,23	
	ritenuteIrpef	161E		€ -30,67	
	ritenuteIrpef	166E		€ -1.798,20	
	ritenuteIrpef	167E	€ -2.672,79		
	ritenuteIrpef	170E	€ -427,13	€ 958,90	€ -13.018,57
	ritenuteIrpef	175E	€ -7.720,21	€ -7.016,06	€ -90,92
	IRAP	380E	€ 254.388,00	€ 370.811,00	€ 362.911,25
	ritenuteIrpef	381E	€ 37.861,39	€ 37.024,95	€ 2.357,82
	ritenuteIrpef	384E	€ 13.187,56	€ 13.182,49	€ 655,47
	ritenuteIrpef	385E	€ 6.410,47	€ 6.355,33	
	ritenuteIrpef	118E	€ 28,75	€ 37,65	€ 3,86
	ritenuteIrpef	126E	€ 583,83	€ 79,00	€ 26,00
	ritenuteIrpef	127E	€ 442,85	€ 54,35	€ 13,00
	ritenuteIrpef	128E	€ 925,78	€ 59,45	€ 32,00
	ritenuteIrpef	129E	€ 2.064,34	€ 1.064,33	
	ritenuteIrpef	133E	€ 790,97	€ 9.918,55	€ 86,50
	ritenuteIrpef	134E	€ 3.124,12	€ 1.972,45	€ 304,50
	ritenuteIrpef	147E	€ 410,40	€ 11.329,40	
	ritenuteIrpef	148E	€ 354,60	€ 354,60	

R.S.C.R.I.B.A.

	ritenutelrpef	150E	€ -53.908,54	€ -157,53	€ -273,00
	ritenutelrpef	153E	€ -2.030,00		
	ritenutelrpef	154E	€ -621,92	€ -29,25	
	ritenutelrpef	124E	€ 0,75	€ 0,74	€ 0,25
	ritenutelrpef	125E	€ 1,05	€ 1,10	€ 0,43
	ritenutelrpef	102E		€ 133.923,95	
	ritenutelrpef	110E		€ 1.895,13	

CONTROLLO VERSAMENTI IVA ESERCIZIO EVENTUALE ATTIVITA' COMMERCIALE

Verifica versamenti IVA di periodo: IV TRIMESTRE

	Mese di riferimento	Credito	Debito	Versamenti IVA F24	Data del versamento
	OTTOBRE		€ 521,55	€ 521,55	11/11/2025
	NOVEMBRE		€ 619,24	€ 619,24	05/12/2025
	DICEMBRE		€ 647,49	€ 647,49	29/12/2025

Dette risultanze di credito o di debito trovano riscontro nelle liquidazioni IVA di periodo come risultanti dai registri tenuti ai fini dell'imposta sul valore aggiunto (registro delle fatture emesse/corrispettivi e registro delle fatture acquisiti

Verifica versamenti Split Payment

	Mese di riferimento	Debito	Versamenti IVA F24	Data del versamento
	OTTOBRE	€ 1.051.759,88	€ 1.051.759,88	11/11/2025
	NOVEMBRE	€ 809.819,36	€ 809.819,36	05/12/2025
	DICEMBRE	€ 982.252,23	€ 982.252,23	29/12/2025

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

RL S.C.R.I.B.A.

ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

File allegato n° 1
https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pica/Allegati/Verbale%20Cet2025%20DEF_1097759_1.pdf

---

FIRME DEI PRESENTI

CHIARA COGLIATI _____

NICOLA GRILLO _____

GIOVANNI BATTISTA PROVENZANO _____

RLS.C.R.I.B.A.

34. Dati SIOPE al 31/12/2025

Di seguito si riportano, secondo quanto disposto dall'art. 2, comma 1 del DM 23/12/2009, i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati annuali SIOPE al 31 dicembre 2025.

Ente Codice 033085501000000
Ente Descrizione AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA - LOMBARDIA
Periodo ANNUALE 2025
Prospetto INCASSI
Importi in EURO

033085501000000 - AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA - LOMBARDIA		Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		**3.304.015,95**
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	703.864,76
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	31.879,43
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	2.173.793,29
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	389.471,11
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	5.007,36
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		**365.363.257,89**
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	357.060.965,00
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	0,00
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	7.915.708,05
2121	Contributi e trasferimenti correnti da Universita'	25.000,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	186.721,84
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	130.000,00
2301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	44.863,00
ALTRE ENTRATE CORRENTI		**1.359.211,28**
3101	Rimborsi assicurativi	51.595,62
3102	Rimborsi spese per personale comandato	380.316,38
3104	Restituzione fondi economali	2.500,00
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	327.760,50
3202	Interessi attivi	108,95
3204	Altri proventi	596.929,83
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		**451.859,98**
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	451.859,98
OPERAZIONI FINANZIARIE		**287.505,38**
6400	Depositi cauzionali	82.561,00
6500	Altre operazioni finanziarie	204.944,38
INCASSI DA REGOLARIZZARE		**0,00**
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
TOTALE INCASSI		**370.765.850,48**

R.S.C. I.B.A.

Ente Codice 033085501000000
Ente Descrizione AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA - LOMBARDIA
Periodo ANNUALE 2025
Prospetto PAGAMENTI
Importi in EURO

033085501000000 - AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA - LOMBARDIA		Importo a tutto il periodo
PERSONALE		**46.942.814,33**
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	38.468.121,72
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	5.090.431,36
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	2.216.829,65
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	370.407,11
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	607.563,18
1503	Rimborsi spese per personale comandato	180.960,64
1599	Altri oneri per il personale	8.500,67
ACQUISTO DI BENI		**2.089.700,95**
2112	Dispositivi medici	763.037,63
2198	Altri acquisti di beni sanitari	13.540,68
2201	Prodotti alimentari	1.962,16
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	280.853,69
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	657.677,72
2204	Supporti informatici e cancelleria	70.833,68
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	11.848,80
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	6.173,21
2298	Altri beni non sanitari	275.242,72
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	8.530,66
ACQUISTI DI SERVIZI		**194.394.227,15**
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	147.949.526,76
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	2.046,67
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	9.243,58
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	889.080,96
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartentenza	284.299,39
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	24.431.714,18
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	3.662,64
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	5.274,66
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	856.901,08
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	2.063.207,16
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	781.837,41
3207	Riscaldamento	47.054,67
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.883.773,02
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	579.535,59
3210	Utenze e canoni per altri servizi	6.041.593,37
3211	Assicurazioni	741.141,22
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	2.240.297,76
3213	Corsi di formazione esternalizzata	210.090,36
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	197.920,89
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	249.490,77

R.E.C.R.I.B.A.

3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	506.574,81
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	18.338,54
3219	Spese legali	191.719,14
3220	Smaltimento rifiuti	13.293,50
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	167.438,90
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	220.716,72
3299	Altre spese per servizi non sanitari	3.808.453,40

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI **83.168.947,90**

4108	Contributi e trasferimenti ad aziende ospedaliere	71.464.535,00
4110	Contributi e trasferimenti ad IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	6.492.780,25
4112	Contributi e trasferimenti a Enti di previdenza	59.529,66
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	65.390,00
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	5.086.712,99

ALTRE SPESE CORRENTI **12.920.093,09**

5102	Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	42.673,70
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	30,00
5201	Noleggi	8.579.585,08
5202	Locazioni	2.960.481,87
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	30.424,79
5308	Altri oneri finanziari	12.281,40
5401	IRAP	65.337,02
5404	IVA	294,36
5499	Altri tributi	157.122,42
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	17.144,65
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	749.404,91
5504	Commissioni e Comitati	5.000,00
5505	Borse di studio	2.820,28
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	235.605,90
5598	Altri oneri della gestione corrente	30.904,15
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	30.982,56

INVESTIMENTI FISSI **1.475.317,38**

6102	Fabbricati	8.550,40
6103	Impianti e macchinari	126.488,99
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	13.597,00
6105	Mobili e arredi	21.769,26
6199	Altri beni materiali	150.677,69
6200	Immobilizzazioni immateriali	1.154.234,04

OPERAZIONI FINANZIARIE **144.444,02**

7100	Versamenti a conti bancari di deposito	15.295,45
7400	Depositi cauzionali	8.486,64
7500	Altre operazioni finanziarie	120.661,93

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE **0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00

TOTALE PAGAMENTI **341.135.544,82**

RL C.R.I.B.A.

A garanzia della corretta riclassificazione degli incassi e dei pagamenti dell'esercizio con i dati di SIOPE, si fa presente quanto segue:

1) ogni conto di contabilità, presente nel piano dei conti aziendale, è abbinato ad un codice SIOPE specifico;

2) in fase di registrazione, all'interno della scrittura contabile, viene evidenziato sia il conto, sia la voce SIOPE ad esso collegata;

3) in fase di emissione dell'Ordinativo elettronico di Incasso e Pagamento, gli importi vengono riepilogati per voce SIOPE (vedi Regole tecniche e standard per l'emissione dei documenti informatici relativi alla gestione dei servizi di tesoreria e di cassa degli en-ti del comparto pubblico attraverso il sistema SIOPE+);

4) i dati, per voce SIOPE, vengono trasmessi direttamente alla Banca d'Italia con il sistema SIOPE+;

5) pertanto, il riepilogo annuale degli incassi e dei pagamenti – suddiviso per codifica SIOPE – elaborato dalla procedura contabile aziendale è coerente con il riepilogo presente sul sito: www.siope.it, allegato al Bilancio d'esercizio al 31.12.2023, come previsto dal dall'art. 2, comma 1 del DM 23/12/2009.

L'importo complessivo al 31 dicembre 2025, dei seguenti codici gestionali:

2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	357.060.965,00
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	7.915.708,05
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	451.859,98
	TOTALE INCASSI DA REGIONE ANNO 2025	**365.428.533,03**

è in quadratura con le rimesse mensili e i pagamenti, contabilizzati a titolo di contributi, ricevuti da Regione Lombardia nel corso del 2025.

RL S.C.R.I.B.A.

35. Bilancio d'esercizio 2025 V2 – Riscontro ai pareri e alle osservazioni ricevute con istruttoria regionale prot. n. A1.2026.0452675 del 28/05/2026

In relazione alla nota regionale prot. n. A1.2026.0452675 del 28/05/2026 ad oggetto: "993 - Bilanci Consuntivi 2025 - Esiti istruttoria", si forniscono di seguito le risposte ai pareri ed alle osservazioni in esito all'istruttoria resa dalla Struttura Bilanci dell'U.O. Risorse Economico Finanziarie del Sistema Socio-Sanitario della Direzione Centrale Bilancio e Finanza, ai sensi delle procedure di controllo previste dall'art. 17 quarto comma della L.R. n. 33/2009, così come modificata dalla L.R. 23/2015 e della L.R. 22/2021.

A] Nota prot. n. A1.2026.0451106 del 27/05/2026 (Direzione Centrale Bilancio e Finanza Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio Sanitario)

Richiesta di chiarimenti RL:

Crediti /debiti verso Regione

Crediti /debiti verso Regione - finanziamenti per investimenti: (Tab. 1B): Si rilevano le seguenti squadrature (da eliminare attraverso la redazione della versione 2 del bilancio d'esercizio 2025) per complessivi € 25.470.800, determinate:

- per complessivi 25.300.000€ da AGEING non coerente con le risultanze regionali: l'Agenzia, infatti, ha reiscritto sulla competenza 2025 finanziamenti derivanti da assegnazioni precedenti prorogati o ridestinati con DGR 3826/2025, precedentemente correttamente iscritti con ageing 2020 (sul corrente per 19.400.000) e 2021 (su capitale per 5.900.000);

- per 170.800 per appostazione di un importo non assegnato da Regione: l'Agenzia, infatti, ha iscritto un credito derivante dalle previsioni della DGR 2005/2024, a cui non è stato dato seguito nel 2025; con successiva DGR 4053/2025 è stata definita la fase 4 del progetto ex DGR 2005/2024, per la cui attuazione è stato adottato il DDG 16656/2025 con il quale nulla è assegnato ad AREU in conto capitale; l'Agenzia deve, pertanto, provvedere alla cancellazione di detto credito.

Per completezza si chiarisce che in sede di controllo regionale sul bilancio d'esercizio 2024 Regione aveva erroneamente indicato all'Agenzia "di ripresentare la V2 del bilancio senza l'appostazione di questo credito, che andrà iscritto nell'esercizio 2025".

Risposta AREU:

Come richiesto, l'aggiornamento dell'*ageing* è stato effettuato conformemente alle indicazioni riportate nella tabella 1.B dell'istruttoria ricevuta, sia nello Stato Patrimoniale che nel file di dettaglio "Crediti_e_debiti_verso_rl_e_intercompany".

Come richiesto, è stato inoltre eliminato il Credito verso Regione di **€ 170.800,00** riferito ai contributi per investimenti stanziati, nei confronti di AREU (al capitolo 8374 del Bilancio regionale 2024), dalla DGR n. XII/2005/2024 ad oggetto: "Attuazione della DGR n. XII/1141 del 16/10/2023 - Area dell'offerta formativa per la tutela e prevenzione della salute riproduttiva: Approvazione del progetto di formazione in ambito ostetrico dei professionisti sanitari", per i quali non è stato dato seguito nel 2025 con il necessario Decreto DG Welfare ai fini dell'assegnazione.

Pertanto, si è proceduto all'eliminazione dell'importo sopra indicato sia dal conto regionale **n. 20202020010050 B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti – Altro**, così come dal conto regionale di Patrimonio Netto **n. 50102030000000 A.II.3.1) Finanziamenti da Regione per investimenti – altro**.

Richiesta di chiarimenti RL

Contributi in c/esercizio

L'azienda rispetta la corretta classificazione contabile delle assegnazioni di parte corrente.

Si rileva che l'Azienda, nello schema di dettaglio dei contributi vincolati, ha esposto le assegnazioni relative a "Rinnovi contrattuali personale dipendente" imputando il relativo costo alla colonna "COSTIPERS" anziché "ALTRIACC"

Tali modalità di rappresentazione alterano la reportistica regionale, si richiede pertanto alle Aziende di utilizzare le colonne di costo appositamente create.

Risposta AREU

Come richiesto, è stata corretta nello schema di "Dettaglio dei contributi vincolati", l'esposizione relativa ai "Rinnovi contrattuali personale dipendente" imputando il relativo costo alla Colonna: "ALTRIACC".

B] Nota prot. A1.2026.0435160 del 19/05/2026 (Direzione Generale Welfare – Risorse Umane del SSR - dott.ssa Carini)

Il riscontro alla nota DG Welfare viene fornito dalla S.C. Gestione e Sviluppo Risorse Umane di AREU.

Richiesta di chiarimenti RL

PTFP

In merito al PTFP 2025-2027 menzionato nella nota integrativa descrittiva e alle relative valutazioni dell'ente, si ricorda allo stesso che la dotazione organica è stata approvata rappresentando in specifica DGR che:

• per il 2025 i costi risultano coerenti con il Bilancio di previsione assegnato, come da indicazioni di predisposizione del piano;

• per gli anni 2026 e 2027: le dotazioni organiche, gli FTE e costi indicati hanno valore esclusivamente programmatorio, senza autorizzazione di assunzione o di spesa.

In ogni caso si ricorda all'Ente che nel Decreto ministeriale del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione dell'08.05.2018 pubblicato sulla G.U. del 27.07.2018 che, è chiaramente indicato:

RLS.C.R.I.B.A.

"la programmazione dell'attività dell'Azienda, la definizione degli obiettivi e la verifica della disponibilità finanziaria, anche derivante da vincoli nazionali e regionali, costituiscono atti prodromici e alla base del piano triennale dei fabbisogni delle Aziende e degli Enti del SSN";

In merito ai vincoli sopra citati, giova ricordare, ai fini della predisposizione dei PTFP e della gestione dell'equilibrio economico finanziario e patrimoniale, il rispetto dei limiti di finanza pubblica in tema di fondi contrattuali di cui all'art 23 del D. Lgs. 75/2017 e in tema di tetti di spesa l'art.5, d.l. 73/2024, conv. con l. 107/2024, art.11, d.l. 35/2019, conv. con l. 60/2019; C. cost. sent. n.114/2025.

In merito all'applicazione dell'art.11 d.l. 35/2019 si evidenzia che i competenti uffici della DG WELFARE durante il bilaterale per la negoziazione del PTFP 2026-2028, hanno preso un impegno ad approfondire la tematica sull'utilizzo dei finanziamenti integrativi considerata la specificità di Areu e il recente passaggio dalla dinamicità alla stabilità dei fondi contrattuali.

Risposta AREU

Si prende atto delle precisazioni formulate.

Richiesta di chiarimenti RL

IVC

Si precisa che il budget assegnato a tale titolo, ha rispettato la richiesta di risorse da parte dell'Agenzia nel preconsuntivo 2025 V1 e V2; pertanto, il rilievo dell'Ente non trova evidenza concreta nei documenti agli atti dell'ufficio.

Risposta AREU

Si prende atto delle osservazioni e si procede all'aggiornamento del documento.

Richiesta di chiarimenti RL

RAR

In merito alle Risorse Aggiuntive Regionali anno 2025, si richiama il contenuto degli accordi sindacali per l'area del Comparto e delle Dirigenze, precisando che negli stessi sono indicate le quote massime raggruppate per aree di cui al vigente CCNL e l'assegnazione di risorse all'ente rispetta pienamente i criteri previsti negli accordi, che si invita l'ente ad esaminare con maggiore attenzione.

Risposta AREU

Si prende atto delle osservazioni e si procede all'aggiornamento del documento

RLS.C.R.I.B.A.

C] A1.2026.0435160 del 19/05/2026 Parere in ordine ai Rendiconto dei Fondi Indistinti (DGW – Programmazione e gestione dell'edilizia sanitaria e sociosanitaria – dott. Bracchi)

In relazione alla sopracitata nota ad oggetto "**Bilanci consuntivi esercizio 2025 – Parere in ordine ai Rendiconto dei Fondi Indistinti.**", ricevuto il parere favorevole senza prescrizioni né osservazioni, non si ha nulla da riscontrare.

D] A1.2026.0435160 del 19/05/2026 6_993 parere Modello LA cons2025 (DGW – Programmazione e controllo delle risorse del SSR)

In relazione al sopracitato parere ad oggetto "**Trasmissione parere istruttoria Bilanci Consuntivi 2025.**", ricevuto il parere favorevole senza prescrizioni né osservazioni, non si ha nulla da riscontrare.

f.to il Direttore S.C. Economico Finanziario
(Marco Michele Gelmetti)

Firma omessa ai sensi del D.Lgs. 12.02.1993 n. 39

RLS.C.R.I.B.A.

AREU
Sistema Socio Sanitario
Regione Lombardia

NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA SEZIONALE EMERGENZA URGENZA 118

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 V2

Denominazione Ente Sanitario

Agenzia Regionale Emergenza Urgenza

Codice Ente:

993

Regione Lombardia

RL S.C.R.I.D.A.

(DOCUMENTO RIASSORBITO NELLA NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA RELATIVA AL SEZIONALE GESTIONE SANITARIA)

RL S.C.R.I.B.A.

Bilancio Consuntivo (D.Lgs. 23/6/2011 - n. 118) Anno: 2025

Nome dell'Azienda

993 AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

Dati in €. - Anno: 2025

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	Bilancio Consuntivo 2024 - Complessivo	Bilancio Consuntivo 2024 - Attività sanitaria	Bilancio Consuntivo 2024 - Attività ricerca	Bilancio Consuntivo 2024 - Attività territoriale	Bilancio Consuntivo 2024 - Attività assistenziale	Bilancio Consuntivo 2024 - Attività 118	Bilancio Consuntivo 2025 - Complessivo	Bilancio Consuntivo 2025 - Attività sanitaria	Bilancio Consuntivo 2025 - Attività ricerca	Bilancio Consuntivo 2025 - Attività territoriale	Bilancio Consuntivo 2025 - Attività assistenziale	Bilancio Consuntivo 2025 - Attività 118
A	**A) Valore della produzione**												
A1	**A1) Contributi in conto esercizio**	**327,496,533**	**327,496,533**	**0**	**0**	**0**	**0**	**347,253,456**	**347,253,456**	**0**	**0**	**0**	**0**
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	318,639,604	318,639,604	0	0	0	0	340,931,436	340,931,436	0	0	0	0
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	**8,726,929**	**8,726,929**	**0**	**0**	**0**	**0**	**6,165,020**	**6,165,020**	**0**	**0**	**0**	**0**
A.1.b.1	*A.1.b.1) Contributi da Regione (extrafondo) - vincolati*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.b.2	*A.1.b.2) Contributi da Regione (extrafondo) - Risorse agg.regionali cop. LEA*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.b.3	*A.1.b.3) Contributi da Regione (extrafondo) - Risorse agg.regionali cop. extra LEA*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.b.4	*A.1.b.4) Contributi da Regione (extrafondo) - altro*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.b.5	*A.1.b.5) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extrafondo) - altro*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.b.6	*A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici*	8,726,929	8,726,929	0	0	0	0	6,165,020	6,165,020	0	0	0	0
A.1.c	A.1.c) Contributi in conto esercizio - per ricerca	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
A.1.c.1	*A.1.c.1)da Ministero della Salute per ricerca corrente*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.c.2	*A.1.c.2)da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.c.3	*A.1.c.3)da Regione e altri enti pubblici*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.c.4	*A.1.c.4)da privati*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	130,000	130,000	0	0	0	0	**157,000**	157,000	0	0	0	0
A2	**A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	**0**	**0**	0	0	0	0	**5,353**	5,353	0	0	0	0
A3	**A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	135,757	**135,757**	0	0	0	0	**1,253,501**	1,253,501	0	0	0	0
A4	**A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	**1,878,491**	**1,878,491**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2,287,672**	**2,287,672**	**0**	**0**	**0**	**0**
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	637,811	637,811	0	0	0	0	683,435	683,435	0	0	0	0
A.4.b	A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - intramoenia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	1,240,680	1,240,680	0	0	0	0	1,604,237	1,604,237	0	0	0	0
A5	**A5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	**538,317**	**538,317**	0	**0**	**0**	**0**	**842,863**	842,863	0	0	0	0
A6	**A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**	0	**0**	0	**0**	**0**	**0**	**0**	0	0	0	0	0
A7	**A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**	**2,245,572**	**2,245,572**	0	**0**	**0**	**0**	**1,799,986**	1,799,986	0	0	0	0
A8	**A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	0	**0**	0	**0**	**0**	**0**	**0**	0	0	0	0	0
A9	**A9) Altri ricavi e proventi**	**299,614**	**299,614**	0	**0**	**0**	**0**	**845,662**	845,662	0	0	0	0
A_T	**TOTALE A)**	**332,594,284**	**332,594,284**	**0**	**0**	**0**	**0**	**354,277,787**	**354,277,787**	**0**	**0**	**0**	**0**
B	**B) Costi della produzione**												
B1	**B1) Acquisti di beni**	**3,719,703**	**3,719,703**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1,761,309**	**1,761,309**	**0**	**0**	**0**	**0**
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	2,404,633	2,404,633	0	0	0	0	717,598	717,598	0	0	0	0
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	1,315,070	1,315,070	0	0	0	0	1,043,711	1,043,711	0	0	0	0
B2	**B2) Acquisti di servizi**	**257,753,644**	**257,753,644**	**0**	**0**	**0**	**0**	**277,721,713**	**277,721,713**	**0**	**0**	**0**	**0**
B.2.a	B.2.a) Acquisto servizi sanitari - Medicina di base	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2.b	B.2.b) Acquisto servizi sanitari - Farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2.c	B.2.c) Acquisto servizi sanitari - Assistenza specialistica ambulatoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2.d	B.2.d) Acquisto servizi sanitari - Assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2.e	B.2.e) Acquisto servizi sanitari - Assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2.f	B.2.f) Acquisto servizi sanitari - Assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2.g	B.2.g) Acquisto servizi sanitari - Assistenza ospedaliera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2.h	B.2.h) Acquisto prestazioni psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2.i	B.2.i) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2.j	B.2.j) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	143,681,507	143,681,507	0	0	0	0	150,863,819	150,863,819	0	0	0	0
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.2.m	B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero professionale (Intramoenia)	2,182,307	2,182,307	0	0	0	0	2,687,456	2,687,456	0	0	0	0
B.2.n	B.2.n) Rimborsi assegni e contributi sanitari	82,657,543	82,657,543	0	0	0	0	74,042,678	74,042,678	0	0	0	0
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1,113,092	1,113,092	0	0	0	0	22,106,749	22,106,749	0	0	0	0
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	28,119,195	28,119,195	0	0	0	0	28,021,011	28,021,011	0	0	0	0
B.2.q	B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B3	**B3) Acquisti di servizi non sanitari**	**16,510,255**	**16,510,255**	**0**	**0**	**0**	**0**	**20,448,911**	**20,448,911**	**0**	**0**	**0**	**0**
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	15,236,773	15,236,773	0	0	0	0	19,132,727	19,132,727	0	0	0	0
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	851,712	851,712	0	0	0	0	910,809	910,809	0	0	0	0
B.3.c	B.3.c) Formazione	421,770	421,770	0	0	0	0	405,375	405,375	0	0	0	0
B4	**B4) Manutenzione e riparazione**	**3,339,162**	**3,339,162**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3,204,110**	3,204,110	0	0	0	0
B5	**B5) Godimento di beni di terzi**	**11,158,813**	**11,158,813**	**0**	**0**	**0**	**0**	**11,514,559**	11,514,559	0	0	0	0
B6	**B6) Costi del personale**	**36,825,674**	**36,825,674**	**0**	**0**	**0**	**0**	**41,232,489**	**41,232,489**	**0**	**0**	**0**	**0**
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	1,798,939	1,798,939	0	0	0	0	1,820,870	1,820,870	0	0	0	0
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	526,912	526,912	0	0	0	0	659,203	659,203	0	0	0	0
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	959,931	959,931	0	0	0	0	1,130,132	1,130,132	0	0	0	0
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	1,447,857	1,447,857	0	0	0	0	1,694,891	1,694,891	0	0	0	0
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	32,092,035	32,092,035	0	0	0	0	35,927,393	35,927,393	0	0	0	0
B7	**B7) Oneri diversi di gestione**	**1,152,654**	**1,152,654**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1,171,087**	1,171,087	0	0	0	0
B8	**B8) Ammortamenti**	**2,245,572**	**2,245,572**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1,799,986**	**1,799,986**	**0**	**0**	**0**	**0**
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	340,021	340,021	0	0	0	0	473,075	473,075	0	0	0	0
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	4,752	4,752	0	0	0	0	4,752	4,752	0	0	0	0
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	1,900,799	1,900,799	0	0	0	0	1,322,159	1,322,159	0	0	0	0
B9	**B9) Svalutazione dei crediti**	**101,695**	**101,695**	**0**	**0**	**0**	**0**	**17,678**	**17,678**	**0**	**0**	**0**	**0**
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	101,695	101,695	0	0	0	0	17,678	17,678	0	0	0	0
B10	**B10) Variazione delle rimanenze**	**(1,160,686)**	**(1,160,686)**	**0**	**0**	**0**	**0**	**(126,336)**	**(126,336)**	**0**	**0**	**0**	**0**
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	(1,160,686)	(1,160,686)	0	0	0	0	(126,336)	(126,336)	0	0	0	0
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B11	**B11) Accantonamenti**	**3,703,724**	**3,703,724**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1,615,615**	**1,615,615**	**0**	**0**	**0**	**0**
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	1,639,451	1,639,451	0	0	0	0	1,084,866	1,084,866	0	0	0	0
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	66,698	66,698	0	0	0	0	82,508	82,508	0	0	0	0
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	1,997,575	1,997,575	0	0	0	0	448,241	448,241	0	0	0	0
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B_T	**TOTALE B)**	**335,350,210**	**335,350,210**	**0**	**0**	**0**	**0**	**360,361,121**	**360,361,121**	**0**	**0**	**0**	**0**
B_Z	**Differenza tra valore e costi della produzione**	**(2,755,926)**	**(2,755,926)**	**0**	**0**	**0**	**0**	**(6,083,334)**	**(6,083,334)**	**0**	**0**	**0**	**0**
C	**C) Proventi e oneri finanziari**												
C1	**C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari**	**96**	**96**	0	**0**	**0**	**0**	109	109	0	0	0	0
C2	**C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari**	**12,281**	**12,281**	0	**0**	**0**	**0**	**12,281**	12,281	0	0	0	0
C_T	**TOTALE C)**	**(12,185)**	**(12,185)**	**0**	**0**	**0**	**0**	**(12,172)**	**(12,172)**	**0**	**0**	**0**	**0**
D	**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**												
D1	**D1) Rivalutazioni**	**0**	**0**	0	0	0	0	**0**	0	0	0	0	0
D2	**D2) Svalutazioni**	**0**	**0**	0	0	0	0	**0**	0	0	0	0	0
D_T	**TOTALE D)**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	0	**0**	**0**	**0**	**0**
E	**E) Proventi e oneri straordinari**												
E1	**E1) Proventi straordinari**	**5,873,836**	**5,873,836**	**0**	**0**	**0**	**0**	**9,446,941**	**9,446,941**	**0**	**0**	**0**	**0**
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	5,873,836	5,873,836	0	0	0	0	9,446,941	9,446,941	0	0	0	0
E2	**E2) Oneri straordinari**	**548,582**	**548,582**	**0**	**0**	**0**	**0**	**507,559**	**507,559**	**0**	**0**	**0**	**0**
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	1,157	1,157	0	0	0	0	1,932	1,932	0	0	0	0
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	547,425	547,425	0	0	0	0	505,627	505,627	0	0	0	0
E_T	**TOTALE E)**	**5,325,254**	**5,325,254**	**0**	**0**	**0**	**0**	**8,939,382**	**8,939,382**	**0**	**0**	**0**	**0**
E_Z	**Risultato prima delle imposte**	**2,557,143**	**2,557,143**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2,843,876**	**2,843,876**	**0**	**0**	**0**	**0**
Y	**Y) Imposte sul reddito dell'esercizio**												
Y1	**Y1) IRAP**	**2,557,143**	**2,557,143**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2,843,876**	**2,843,876**	**0**	**0**	**0**	**0**
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	2,450,684	2,450,684	0	0	0	0	2,725,368	2,725,368	0	0	0	0
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	106,459	106,459	0	0	0	0	118,508	118,508	0	0	0	0
Y.1.c	Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Y2	**Y2) IRES**	**0**	**0**	0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	0	**0**	0	0
Y3	**Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	**0**	**0**	0	**0**	**0**	**0**	**0**	0	0	**0**	0	0
Y_T	**TOTALE Y)**	**2,557,143**	**2,557,143**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2,843,876**	**2,843,876**	**0**	**0**	**0**	**0**
Z_99	**Utile (perdita) dell'esercizio**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 ----------

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93 ----------

PROPRIETÀ

Tabelle allegate nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Consuntivo 2025

	TOTALE

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40000000000000	4.10.00.00.000.000.00.000	**A) VALORE DELLA PRODUZIONE**	**€.**	**332,594,284**	**354,277,787**	***21,683,503***

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40100000000000	4.10.10.00.000.000.00.000	**A.1) Contributi in conto esercizio - Totale**	**€.**	**327,496,533**	**347,253,456**	***19,756,923***
40101000000000	4.10.10.10.000.000.00.000	**A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale**	**€.**	**318,639,604**	**340,931,436**	***22,291,832***

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40101010000000	4.10.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	299,413,285	320,952,518	*21,539,233*
40101020000000	4.10.10.10.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)	€.	0	0	*0*
40101030000000	4.10.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	€.	0	0	*0*
40101040000000	4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni	€.	3,520,900	4,434,662	*913,762*
40101040010000	4.10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0	*0*
40101040020000	4.10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	€.	0	4,434,662	*4,434,662*
40101040040000	4.10.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0	*0*
40101060000000	4.10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0	*0*
40101070000000	4.10.10.10.045.000.00.000	miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	0	0	*0*
40101080000000	4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0	*0*
40101100000000	4.10.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	15,141,805	15,158,259	*16,454*
40101110000000	4.10.10.10.090.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	563,614	385,997	*(177,617)*
40101120000000	4.10.10.10.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	*0*
40101130000000	4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR Vincolato)	€.	0	0	*0*

40102000000000	4.10.10.20.000.000.00.000	**A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale**	€.	**8,726,929**	**6,165,020**	***(2,561,909)***

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40102010020000	4.10.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0	*0*
40102010040000	4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	*0*
40102020010000	4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0	*0*
40102020020000	4.10.10.20.015.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€.	0	0	*0*

RL.C.R.I.B.A.

40102030010000	4.10.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	1,221,979	1,212,794	*(9,185)*
40102030010400	4.10.10.20.020.009.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€.	0	0	*0*
40102030020000	4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	€.	77,726	0	*(77,726)*
40102030040000	4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	2,024,896	223,314	*(1,801,582)*
40102030040010	4.10.10.20.020.030.10.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	5,402,328	4,728,912	*(673,416)*
40102030040100	4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	0	0	*0*
40102030050000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0	*0*
40102030060000	4.10.10.20.020.036.00.000	comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0	*0*
40102030070000	4.10.10.20.020.040.00.000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	*0*
40102040010000	4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	*0*
40102040010050	4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	*0*
40102040010100	4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€.	0	0	*0*
40102040010150	4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€.	0	0	*0*
40102040010200	4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€.	0	0	*0*
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0	*0*

40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	**A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale**	€.	**130,000**	157,000	***27,000***

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	130,000	157,000	*27,000*
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0	*0*
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0	0	*0*
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0	*0*

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	**A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale**	**€.**	**0**	**5,353**	**5,353**

40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	**A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	€.	**-**	**5,353**	***5,353***

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40110010010000	4.10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0	0	*0*
40110010030000	4.10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	0	5,353	*5,353*

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	**A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale**	**€.**	**135,757**	**1,253,501**	**1,117,744**

40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	**A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	€.	**135,757**	**1,253,501**	**1,117,744**

BOZZA NON VALIDA

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	5,280	*5,280*
40120010010100	4.10.12.10.006.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	*0*
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	*0*
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	1,019	*1,019*
40120010040000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	*0*
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0	*0*
40120010060000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	*0*
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	135,757	1,247,202	*1,111,445*
40120010080000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0	0	*0*
40120010080100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	*0*
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)	€.	0	0	*0*

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40200000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	**A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale**	**€.**	**2,178,105**	**3,133,334**	**955,229**
40201000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	**A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria - Totale**	€.	**1,878,491**	**2,287,672**	***409,181***

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40201010010000	4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201010020000	4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€.	0	0	*0*
40201010030000	4.10.20.10.010.050.00.000	Ricavi per prestazioni drg extra regionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	*0*
40201010040005	4.10.20.10.010.070.01.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 7	€.	0	0	*0*
40201010040010	4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€.	0	0	*0*
40201010040020	4.10.20.10.010.070.03.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	€.	0	0	*0*
40201020010000	4.10.20.10.020.010.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	*0*
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201020020000	4.10.20.10.020.020.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde	€.	0	0	*0*
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	*0*
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	0	0	*0*
40201020030000	4.10.20.10.020.050.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	*0*
40201020030010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	*0*
40201020030020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	*0*
40201020040010	4.10.20.10.020.070.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€.	0	0	*0*

B.U.R.B.

40201020040020	4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€.	0	0	*0*
40201020040030	4.10.20.10.020.070.03.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS	€.	0	0	*0*
40201020050000	4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	0	0	*0*
40201020060010	4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201020060020	4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	0	0	*0*
40201020060030	4.10.20.10.020.150.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	*0*
40201020060040	4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	0	0	*0*
40201020070010	4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201020070011	4.10.20.10.020.210.11.000	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€.	0	0	*0*
40201020070020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€.	0	0	*0*
40201020070030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	*0*
40201020070031	4.10.20.10.020.250.10.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per extra Regione (Mobilità attiva non in compensazione)	€.	0	0	*0*
40201020080010	4.10.20.10.020.270.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 7	€.	0	0	*0*
40201020080020	4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 9	€.	0	0	*0*
40201030010000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201030020000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€.	0	0	*0*
40201030020100	4.10.20.10.030.020.00.100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€.	0	0	*0*
40201030030000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per extra Regione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	0	0	*0*
40201030030100	4.10.20.10.030.052.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	0	0	*0*
40201030030200	4.10.20.10.030.054.00.000	Subacuti a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	0	0	*0*
40201030030300	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	0	0	*0*
40201030040000	4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	0	0	*0*
40201040010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201040010020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201040020010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€.	0	0	*0*
40201040020020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.	0	0	*0*
40201040030010	4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	*0*
40201040030020	4.10.20.10.040.050.02.000	Ricavi per farmaci HCV per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	*0*
40201040040010	4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€.	0	0	*0*
40201040040020	4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€.	0	0	*0*
40201040050010	4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0	0	*0*
40201040050020	4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0	0	*0*
40201050010000	4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201050020000	4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	0	0	*0*
40201050030000	4.10.20.10.050.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	*0*

PUBBLICA

40201050040000	4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	0	0	*0*
40201060010000	4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201060020000	4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€.	0	0	*0*
40201060030000	4.10.20.10.060.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	*0*
40201060040000	4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	0	0	*0*
40201060050000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo	€.	0	0	*0*
40201100030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201100030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	*0*
40201100040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201100040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	*0*
40201100050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201100050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0	*0*
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	*0*
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	*0*
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	*0*
40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201110010100	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201110010200	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	590,665	601,054	*10,389*
40201110030000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201110040000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	0	0	*0*
40201110043000	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201110046000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.	0	0	*0*
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	*0*
40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	*0*
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	53,242	*53,242*
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	*0*
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	*0*
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0	*0*
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	35,626	29,139	*(6,487)*
40201120010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201120020000	4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€.	0	0	*0*
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	*0*
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	*0*

BOZZA

40201120050000	4.10.20.10.200.055.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	*0*
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	11,520	0	*(11,520)*
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	*0*
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	*0*
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	*0*
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	1,240,680	1,604,237	*363,557*
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	*0*
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	0	0	*0*
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	0	0	*0*
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	*0*
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	0	*0*
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	*0*
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	*0*
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	*0*
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	*0*
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0	0	*0*
40201180020000	4.10.20.10.600.220.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - sanzioni	€.	0	0	*0*
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	*0*
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201220050000	4.10.20.10.650.050.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità v/ ATS di appartenenza	€.	0	0	*0*
40201220060000	4.10.20.10.650.060.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	*0*
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0	0	*0*

40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	**A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale**	€.	**288,478**	**517,483**	***229,005***

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	0	0	*0*
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	0	0	*0*
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0	0	*0*
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	3,500	5,648	*2,148*
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	261,785	243,465	*(18,320)*
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	23,193	25,820	*2,627*
40202060000000	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	*0*
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	*0*

RI.C.I.R.A.

40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0	0	*0*
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0	*0*
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	0	242,550	*242,550*

40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	**A.2.C) Altri proventi - Totale**	€.	**11,136**	**328,179**	***317,043***

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€.	0	0	*0*
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0	0	*0*
40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	0	0	*0*
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	2,200	*2,200*
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0	0	*0*
40203060000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	11,136	325,979	*314,843*

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40300000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	**A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale**	**€.**	**538,317**	**842,863**	**304,546**

40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	**A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale**	€.	**176,580**	**78,572**	***(98,008)***

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	176,580	78,572	*(98,008)*

40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	**A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale**	€.	**361,737**	**764,291**	***402,554***

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	8,476	12,076	*3,600*
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	82,082	41,988	*(40,094)*
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0	*0*
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR	€.	0	0	*0*
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR	€.	0	0	*0*
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	Rimborsi per cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione)	€.	0	0	*0*
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0	0	*0*
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0	0	*0*
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	€.	0	0	*0*
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0	0	*0*
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0	0	*0*
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	*0*

PRIS.CIRC.B.A.

40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0	0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	€.	0	0	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0	0	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti	€.	0	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in conpagamento	€.	0	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	117,211	479,566	362,355
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	0	0	0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€.	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	137,764	178,972	41,208
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
40302060060000	4.10.30.20.080.045.00.000	Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0	0	0
40302060070000	4.10.30.20.080.050.00.000	Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0	0	0
40302060080000	4.10.30.20.080.055.00.000	Rette a carico di altri enti pubblici per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	16,204	51,689	35,485
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0

40400000000000	**4.10.40.00.000.000.00.000**	**A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale**	**€.**	**-**	**-**	**0**

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40410010000000	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	0	0	0
40420010000000	4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul pronto soccorso	€.	0	0	0

40500000000000	**4.10.50.00.000.000.00.000**	**A.5) Costi capitalizzati - Totale**	**€.**	**2,245,572**	**1,799,986**	**(445,586)**

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	824,032	831,832	7,800
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione PNRR/PNC	€.	0	0	0
40510010010150	4.10.50.10.010.010.00.150	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione – altre Direzioni	€.	0	0	0

RISERVATO

40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione Beni di prima dotazione	€.	0	0	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	808,558	491,767	(316,791)
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNRR/PNC	€.	0	0	0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	243,163	189,738	(53,425)
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	264,064	224,652	(39,412)
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	105,755	61,997	(43,758)

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	**B) COSTI DELLA PRODUZIONE**	**€.**	**335,350,210**	**360,361,121**	***25,010,911***	**1,248,148**	**0**	**5,538,513**	**0**

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50100000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	**B.1) Acquisti di beni - Totale**	**€.**	**3,719,703**	**1,761,309**	**(1,958,394)**	**8,067**	**-**	**-**	**-**
50101000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	**B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale**	€.	**2,404,633**	**717,598**	**(1,687,035)**	**-**	**-**	**-**	**-**

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101010040020	4.20.05.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101020020000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101040010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0	0	0	0	0

BLOCCATO

50101040030000	4.20.05.10.030.900.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101040030025	4.20.05.10.030.920.00.100	Emoderivati da Aziende Pubbliche extra Regione (mobilità in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	48,275	36,351	(11,924)	0	0	0	0	0
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitare e relativi componenti)	€.	13,054	29,295	16,241	0	0	0	0	0
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	109,160	167,954	58,794	0	0	0	0	0
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	2,076,832	428,165	(1,648,667)	0	0	0	0	0
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	4,207	27,832	23,625	0	0	0	0	0
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	17,458	0	(17,458)	0	0	0	0	0
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C		10,091	5,342	(4,749)	0	0	0	0	0
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101130010100	4.20.05.10.130.010.00.100	Staminali e tessuti da terzi	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101130010200	4.20.05.10.130.010.00.200	Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati extra Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101130030100	4.20.05.10.130.810.00.100	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101130030200	4.20.05.10.130.810.00.200	Staminali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	125,556	22,659	(102,897)	0	0	0	0	0
50101150000000	4.20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0

PROVA

50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0

50102000000000	4.20.05.20.000.000.00.000	**B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale**	€.	**1,315,070**	**1,043,711**	***(271,359)***	**8,067**	-	-	-

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	20	1,962	*1,942*	0	0	0	0
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	255,095	220,037	*(35,058)*	0	0	0	0
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	637,212	554,677	*(82,535)*	0	0	0	0
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	105,010	87,644	*(17,366)*	0	0	0	0
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	1,754	21,358	*19,604*	0	0	0	0
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	3,664	5,167	*1,503*	0	0	0	0
50102060060000	4.20.05.20.060.080.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	2,375	4,237	*1,862*	0	0	0	0
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	309,940	148,629	*(161,311)*	8,067	0	0	0
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
50200000000000	4.20.10.00.000.000.00.000	**B.2) Acquisti di servizi - Totale**	**€.**	**274,263,899**	**298,170,624**	**23,906,725**	1,231,184	0	79,539	0

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
50201000000000	4.20.10.10.000.000.00.000	**B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale**	€.	**257,753,644**	**277,721,713**	***19,968,069***	15,085	0	26,910	0
50201010000000	4.20.10.10.010.000.00.000	**B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale**	€.	-	-	***0***	-	-	-	-

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*

RISERVATO

50201010010000	4.20.10.10.010.010.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici del ruolo unico di Assistenza Primaria (MAP)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010020000	4.20.10.10.010.020.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010040000	4.20.10.10.010.040.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010050000	4.20.10.10.010.050.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010060000	4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0	0	0	0	0	0

50201020000000	4.20.10.10.020.000.00.000	**B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale**	€.	-	-	**0**	-	-	-	-	

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	***Costi da contributi 2025***	***Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN***
50201030000000	4.20.10.10.030.000.00.000	**B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale**	€.	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
50201030080030	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201030090000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201030110010	4.20.10.10.030.010.20.131	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero		0	0	0	0	0	0	0
50201030110020	4.20.10.10.030.010.20.132	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private		0	0	0	0	0	0	0
50201030120000	4.20.10.10.030.010.20.140	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201030120010	4.20.10.10.030.010.20.141	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero		0	0	0	0	0	0	0
50201030120020	4.20.10.10.030.010.20.142	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate		0	0	0	0	0	0	0
50201030130000	4.20.10.10.030.010.30.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201030140000	4.20.10.10.030.020.10.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)	€.	0	0	0	0	0	0	0

50201040000000	4.20.10.10.040.000.00.000	**B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale**	€.	-	-	**0**	-	-	-	-	

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	***Costi da contributi 2025***	***Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN***
50201050000000	4.20.10.10.050.000.00.000	**B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale**	€.	-	-	**0**	-	-	-	-
50201050040010	4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Maggiore"	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201050040030	4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201050050010	4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201050050020	4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201050060010	4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0	0	0	0	0	0

BOZZA

50201050070000	4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa extra Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201050080010	4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201050080020	4.20.10.10.050.470.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201050080030	4.20.10.10.050.480.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altre strutture pubbliche della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201050080040	4.20.10.10.050.490.00.000	Acquisto di prestazioni relativa all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201050090010	4.20.10.10.050.500.00.000	Acquisto di prestazioni relativa all'Assistenza Integrativa in strutture ubicate fuori Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50201060000000	4.20.10.10.060.000.00.000	**B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale**	€.	-	-	***0***	-	-	-	-	
COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*	
50201060030060	4.20.10.10.060.900.50.000	Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0	0	0	0	0	0	
50201070000000	4.20.10.10.070.000.00.000	**B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale**	€.	-	-	***0***	-	-	-	-	
COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*	
50201080000000	4.20.10.10.080.000.00.000	**B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale**	€.	-	-	***0***	-	-	-	-	
COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*	
50201080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	Acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0	0	0	0	0	0	
50201090000000	4.20.10.10.090.000.00.000	**B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale**	€.	-	-	***0***	-	-	-	-	
COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*	
50201100000000	4.20.10.10.100.000.00.000	**B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale**	€.	**143,681,507**	**150,863,819**	***7,182,312***	**13,474**	-	**2,000**	-	
COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*	
50201100010000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.	0	0	0	0	0	0	0	
50201100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	0	0	0	0	0	0	0	
50201100040000	4.20.10.10.100.010.40.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0	0	0	0	0	
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	140,698,697	145,490,721	4,792,024	13,474	0	2,000	0	
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	2,982,810	5,373,098	2,390,288	0	0	0	0	
50201110000000	4.20.10.10.110.000.00.000	**B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale**	€.	-	-	***0***	-	-	-	-	
COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*	
50201110040020	4.20.10.10.110.010.40.020	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da pubblico	€.	0	0	0	0	0	0	0	
50201110040040	4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0	0	0	0	0	
50201110050020	4.20.10.10.110.010.80.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0	0	0	0	0	0	

PRISCRIBA

50201110060030	4.20.10.10.110.020.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. privati	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

50201120000000	4.20.10.10.120.000.00.000	**B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - Totale**	€.	**2,182,307**	**2,687,456**	***505,149***	**-**	**-**	**7,139**	**-**

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	***Costi da contributi 2025***	***Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN***
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Ospedaliera	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area sanità pubblica	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	2,182,307	2,687,456	*505,149*	0	0	7,139	0
50201120070000	4.20.10.10.120.035.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	**B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale**	€.	**82,657,543**	**74,042,678**	***(8,614,865)***	**-**	**-**	**17,771**	**-**

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	***Costi da contributi 2025***	***Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN***
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	4,860,201	5,295,038	*434,837*	0	0	0	0
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	77,797,342	68,747,640	*(9,049,702)*	0	0	17,771	0

50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	**B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale**	€.	**1,113,092**	**22,106,749**	***20,993,657***	**1,611**	**-**	**-**	**-**

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	***Costi da contributi 2025***	***Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN***
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	20,959,898	*20,959,898*	0	0	0	0
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	17,275	*17,275*	0	0	0	0
50201140010050	4.20.10.10.140.010.30.000	Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50201140020020	4.20.10.10.140.020.15.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

RISERVATA

50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	997,006	1,034,256	37,250	1,611	0	0	0	0	0
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	116,086	95,320	(20,766)	0	0	0	0	0	0
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	**B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale**	€.	**28,119,195**	**28,021,011**	***(98,184)***	-	-	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	603,724	427,255	(176,469)	0	0	0	0
50201150010020	4.20.10.10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	Costi per vaccinazioni v/ASST/IRCCS del territorio	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da extra Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	27,515,471	27,593,756	78,285	0	0	0	0
50201150020020	4.20.10.10.150.020.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201150020060	4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	€.	0	0	0	0	0	0	0

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50202000000000	4.20.10.20.000.000.00.000	**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale**	€.	**16,510,255**	**20,448,911**	**3,938,656**	**1,216,099**	**0**	**52,629**	**0**
50202010000000	4.20.10.20.010.000.00.000	**B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**	€.	***15,236,773***	***19,132,727***	***3,895,954***	***1,210,819***	***0***	***10,381***	***0***

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	1,811,739	1,904,238	92,499	0	0	0	0
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	163,957	211,762	47,805	0	0	0	0
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	546,675	787,653	240,978	0	0	0	0
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	59,707	59,084	(623)	0	0	0	0
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	486,968	728,569	241,601	0	0	0	0
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenti	€.	0	0	0	0	0	0	0

NI-TOT S.C.R.I.B.A.

50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	59,798	39,634	*(20,164)*	0	0	0	0
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	732	0	*(732)*	0	0	0	0
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	10,778	16,965	*6,187*	0	0	0	0
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	1,842,951	2,404,411	*561,460*	0	0	0	0
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	522,035	540,472	*18,437*	1,019	0	0	0
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	30,984	49,781	*18,797*	0	0	0	0
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	486,808	637,480	*150,672*	0	0	0	0
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	6,106,469	8,824,154	*2,717,685*	1,000,348	0	0	0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	728,288	795,065	*66,777*	0	0	0	0
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	40,297	35,724	*(4,573)*	0	0	0	0
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	459	628	*169*	0	0	0	0
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	344	581	*237*	0	0	0	0
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	360,385	156,700	*(203,685)*	0	0	10,381	0
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	2,524,074	2,727,479	*203,405*	209,452	0	0	0
50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	**B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale**	€.	**851,712**	**910,809**	***59,097***	-	-	-	-

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	***Costi da contributi 2025***	***Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN***
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	14,243	3,652	*(10,591)*	0	0	0	0
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	25,126	51,952	*26,826*	0	0	0	0
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	178,638	168,581	*(10,057)*	0	0	0	0
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	620,602	523,755	*(96,847)*	0	0	0	0
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	5,801	56,445	*50,644*	0	0	0	0
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	7,302	106,424	*99,122*	0	0	0	0

RL SCRIBA

50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0	0	0	0	0	0	0	0

50202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000	**B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale**	€.	**421,770**	**405,375**	***(16,395)***	**5,280**	-	**42,248**	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione esternalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.	0	2,226	*2,226*	0	0	0	0
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione esternalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione esternalizzata da privato	€.	276,770	273,149	*(3,621)*	5,280	0	0	0
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non esternalizzata da privato	€.	145,000	130,000	*(15,000)*	0	0	42,248	0

50300000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) - Totale**	**€.**	**3,339,162**	**3,204,110**	***(135,052)***	**8,897**	-	**103,149**	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50310000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	228,685	198,435	*(30,250)*	0	0	0	0
50320000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari	€.	234,229	148,351	*(85,878)*	0	0	0	0
50330000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine	€.	586	0	*(586)*	0	0	0	0
50340000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	175,020	252,309	*77,289*	0	0	0	0
50350000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari	€.	608,637	524,685	*(83,952)*	0	0	0	0
50360000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50370000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	2,092,005	2,080,330	*(11,675)*	8,897	0	103,149	0
50380000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

50400000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	**B.4) Godimento di beni di terzi - Totale**	**€.**	**11,158,813**	**11,514,559**	**355,746**	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50410010000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	2,279,560	2,376,461	*96,901*	0	0	0	0
50410020000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	350,750	361,595	*10,845*	0	0	0	0
50420010000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protesica)	€.	602,269	600,381	*(1,888)*	0	0	0	0
50420020000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50420030000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	7,926,234	8,176,122	*249,888*	0	0	0	0
50430010000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50430020000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50440010000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50450010000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

BOZZA

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50499999999999	4.20.25.00.000.000.00.000	**Costo del Personale (Totale)**	€.	**36,825,674**	**41,232,489**	***4,406,815***	-	-	**5,355,825**	-
50500000000000	**4.20.25.10.000.000.00.000**	**B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale**	**€.**	**3,285,782**	**3,610,205**	**324,423**	-	-	**20,468**	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	701,279	679,273	*(22,006)*	0	0	19,049	0
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	33,169	29,680	*(3,489)*	0	0	0	0
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	292,244	409,880	*117,636*	0	0	0	0
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	19,819	22,861	*3,042*	0	0	0	0
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	223,799	73,852	*(149,947)*	0	0	0	0
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	12,307	10,592	*(1,715)*	0	0	0	0
50510010090000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	357,916	332,295	*(25,621)*	0	0	0	0
50510010100000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50510010120000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	65,728	102,505	*36,777*	0	0	0	0
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	30,642	75,861	*45,219*	0	0	0	0
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	10,774	3,422	*(7,352)*	0	0	0	0
50510020060000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	15,763	22,201	*6,438*	0	0	0	0
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	1,232	1,524	*292*	0	0	0	0
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	34,267	56,924	*22,657*	0	0	0	0
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	250,058	301,118	*51,060*	0	0	1,419	0
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	51,460	93,762	*42,302*	0	0	0	0
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	9,568	13,276	*3,708*	0	0	0	0
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	100,047	56,086	*(43,961)*	0	0	0	0
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	5,305	6,184	*879*	0	0	0	0
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	110,474	127,334	*16,860*	0	0	0	0
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0	40,083	*40,083*	0	0	0	0

RISERVATO

50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0	1,169	*1,169*	0	0	0	0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	1,606	*1,606*	0	0	0	0
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	4,646	*4,646*	0	0	0	0
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	814	*814*	0	0	0	0
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	0	13,125	*13,125*	0	0	0	0
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Competenze fisse	€.	665,139	780,546	*115,407*	0	0	0	0
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Straordinario	€.	9,384	24,488	*15,104*	0	0	0	0
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Indennità varie	€.	18,904	3,537	*(15,367)*	0	0	0	0
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	47,717	64,896	*17,179*	0	0	0	0
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Competenze personale comandato	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	14,505	15,532	*1,027*	0	0	0	0
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	204,282	241,133	*36,851*	0	0	0	0
50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50530010110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50530020020000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50530020030000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50530020040000	4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50530020060000	4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50530020080000	4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50530020110000	4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

50600000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	**B.6 Personale del ruolo professionale - Totale**	**€.**	**181,038**	**249,710**	**68,672**	**-**	**-**	**-**	**-**

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	***Costi da contributi 2025***	***Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN***
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	45,499	46,993	*1,494*	0	0	0	0
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	29,850	22,442	*(7,408)*	0	0	0	0
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	1,743	2,061	*318*	0	0	0	0
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	16,321	14,260	*(2,061)*	0	0	0	0
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	1,079	953	*(126)*	0	0	0	0
50640010090000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	25,090	23,852	*(1,238)*	0	0	0	0

RISERVATA

50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	35,262	78,360	*43,098*	0	0	0	0
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	5,063	11,584	*6,521*	0	0	0	0
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	1,307	3,507	*2,200*	0	0	0	0
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	5,332	11,975	*6,643*	0	0	0	0
50640020070000	4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	768	1,597	*829*	0	0	0	0
50640020090000	4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	13,724	32,126	*18,402*	0	0	0	0
50640020120000	4.20.25.20.022.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50645010010000	4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50645010020000	4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50645010030000	4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50645010040000	4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50645010050000	4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50645010060000	4.20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50645010080000	4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50645010110000	4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50645020010000	4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50645020020000	4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50645020030000	4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50645020040000	4.20.25.20.112.035.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50645020060000	4.20.25.20.112.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50645020080000	4.20.25.20.112.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

50700000000000	4.20.25.30.000.000.00.000	**B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale**	**€.**	**30,423,452**	**33,767,488**	**3,344,036**	**-**	**-**	**5,301,000**	**-**

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	90,999	94,032	*3,033*	0	0	0	0
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	76,245	72,515	*(3,730)*	0	0	0	0
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	3,486	4,122	*636*	0	0	0	0
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	23,416	20,460	*(2,956)*	0	0	0	0
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	2,129	1,921	*(208)*	0	0	0	0
50750010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	51,470	53,440	*1,970*	0	0	0	0
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

PUBBLICA

50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50755010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50750020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50750020110000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50755010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	15,512,924	18,365,578	*2,852,654*	0	0	3,384,834	0
50755010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	394,086	329,875	*(64,211)*	0	0	124,518	0
50755010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	3,639,446	3,904,954	*265,508*	0	0	310,945	0
50755010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	1,668,536	2,182,614	*514,078*	0	0	321,650	0
50755010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50755010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	573,992	524,979	*(49,013)*	0	0	59,992	0
50755010090000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	6,059,931	6,945,445	*885,514*	0	0	1,099,061	0
50755010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50755010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50755020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	1,387,291	745,433	*(641,858)*	0	0	0	0
50755020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	38,270	12,977	*(25,293)*	0	0	0	0
50755020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	280,515	184,250	*(96,265)*	0	0	0	0
50755020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	83,347	37,976	*(45,371)*	0	0	0	0
50755020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	31,357	9,395	*(21,962)*	0	0	0	0
50755020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	506,012	277,522	*(228,490)*	0	0	0	0
50755020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

50800000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	**B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale**	**€.**	**2,935,402**	**3,605,086**	**669,684**	**-**	**-**	**34,357**	**-**

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	***Costi da contributi 2025***	***Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN***
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	257,434	412,120	*154,686*	0	0	0	0
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	186,318	212,206	*25,888*	0	0	0	0
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	9,507	18,276	*8,769*	0	0	0	0
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comandato	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	62,502	87,045	*24,543*	0	0	0	0
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	5,344	9,534	*4,190*	0	0	0	0

PUBBLICATA

50860010090000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	138,730	207,981	*69,251*	0	0	0	0
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	166,079	122,881	*(43,198)*	0	0	0	0
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	70,687	49,416	*(21,271)*	0	0	0	0
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	5,519	4,387	*(1,132)*	0	0	0	0
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	35,485	17,856	*(17,629)*	0	0	0	0
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	3,577	961	*(2,616)*	0	0	0	0
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	77,892	56,028	*(21,864)*	0	0	0	0
50860020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50865010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	1,105,805	1,531,976	*426,171*	0	0	24,942	0
50865010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	25,486	19,408	*(6,078)*	0	0	1,200	0
50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	41,411	10,349	*(31,062)*	0	0	158	0
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	110,878	173,044	*62,166*	0	0	689	0
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	32,195	44,359	*12,164*	0	0	0	0
50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	356,278	497,200	*140,922*	0	0	7,368	0
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	162,038	88,341	*(73,697)*	0	0	0	0
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	3,213	528	*(2,685)*	0	0	0	0
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	5,891	503	*(5,388)*	0	0	0	0
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	12,730	9,811	*(2,919)*	0	0	0	0
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	2,937	2,373	*(564)*	0	0	0	0
50865020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	57,466	28,503	*(28,963)*	0	0	0	0
50865020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

50900000000000	**4.20.30.00.000.000.00.000**	**B.9 Oneri diversi di gestione - Totale**	**€.**	**1,152,654**	**1,171,087**	**18,433**	**-**	**-**	**-**	**-**

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	356,028	342,522	*(13,506)*	0	0	0	0
50920020000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€.	7,256	6,734	*(522)*	0	0	0	0
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	718,166	724,576	*6,410*	0	0	0	0
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS. ASST, Fondazioni d/Regione	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

BOZZA

50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	1,896	2,989	*1,093*	0	0	0	0
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	5,560	39	*(5,521)*	0	0	0	0
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	14,386	14,616	*230*	0	0	0	0
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€.	47,388	75,761	*28,373*	0	0	0	0
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI)	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	1,974	3,850	*1,876*	0	0	0	0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN***	***Costi da contributi 2025***	***Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN***
50999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	**B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni**	€.	2,347,267	**1,817,664**	***(529,603)***	-	-	-	-

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN***	***Costi da contributi 2025***	***Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN***
51000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale**	**€.**	**340,021**	**473,075**	**133,054**	**0**	**0**	**0**	**0**
51010000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	**B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale**	€.	**340,021**	473,075	***133,054***	-	-	-	-

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN***	***Costi da contributi 2025***	***Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN***
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	340,021	473,075	*133,054*	0	0	0	0

51020000000000	4.20.40.10.020.000.00.000	**B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale**	**€.**	**0**	**0**	**0**	-	-	-	-

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
51020010000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0	*0*				

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN***	***Costi da contributi 2025***	***Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN***
51100000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	**B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale**	**€.**	**4,752**	**4,752**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
51110000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	**B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale**	€.	**4,752**	**4,752**	***0***	-	-	-	-

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN***	***Costi da contributi 2025***	***Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN***
51110010000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51110020000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	4,752	4,752	*0*	0	0	0	0

RISERVATO

51120000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	**B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale**	€.	-	-	*0*	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51120010000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51120020000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51200000000000	4.20.40.30.000.000.00.000	**B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale**	**€.**	**1,900,799**	**1,322,159**	**(578,640)**	**0**	**0**	**0**	**0**
51210000000000	4.20.40.30.010.000.00.000	**B.12) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale**	€.	**1,900,799**	**1,322,159**	**- 578,640**	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51210010000000	4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	1,900,799	1,322,159	*(578,640)*	0	0	0	0
51210020000000	4.20.40.30.010.015.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature Protesica	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

51220000000000	4.20.40.30.020.000.00.000	**B.12) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale**	€.	-	-	-	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51220010000000	4.20.40.30.020.010.00.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

51300000000000	4.20.40.40.000.000.00.000	**B.13 Svalutazione dei crediti - Totale**	**€.**	**101,695**	**17,678**	**(84,017)**	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51310010000000	4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.	101,695	17,678	*(84,017)*	0	0	0	0

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51400000000000	4.20.50.00.000.000.00.000	**B.14) Variazione delle rimanenze - Totale**	**€.**	**(1,160,686)**	**(126,336)**	**1,034,350**	**0**	**0**	**0**	**0**
51410000000000	4.20.50.10.000.000.00.000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€.	**- 1,160,686**	**- 126,336**	***1,034,350***	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

RISERVATO

51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	Emoderivati acquistati sul mercato	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitare e relativi componenti)	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	(1,160,686)	(126,336)	*1,034,350*	0	0	0	0
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

51420000000000	4.20.50.20.000.000.00.000	**B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale**	€.	-	-	***0***	-	-	-	-

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	***Costi da contributi 2025***	***Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN***
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

BOZZA

51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economali	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0
51420050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0
51500000000000	**4.20.60.00.000.000.00.000**	**B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale**	**€.**	**3,703,724**	**1,615,615**	**(2,088,109)**	**-**	**-**	**-**	**-**		

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	***Costi da contributi 2025***	***Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN***
51510010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	31,626	0	*(31,626)*	0	0	0	0
51510020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	213,045	0	*(213,045)*	0	0	0	0
51510040000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51510050000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	364,000	453,334	*89,334*	0	0	0	0
51510060000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	15,000	10,000	*(5,000)*	0	0	0	0
51510070000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51520010000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51530010000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51540010000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51540020000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.	26,697	53,010	*26,313*	0	0	0	0
51540030000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt.- dirigenza non medica	€.	55,315	84,565	*29,250*	0	0	0	0
51540040000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt.: - comparto	€.	933,768	483,957	*(449,811)*	0	0	0	0
51540050000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51540060000000	4.20.60.40.042.000.00.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	66,698	82,508	*15,810*	0	0	0	0
51540070000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt.: medici SUMAI	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51550010000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51550010000100	4.20.60.50.006.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51550020000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51550030000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	98,917	15,000	*(83,917)*	0	0	0	0
51550040000000	4.20.60.50.014.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate per finanziamento di parte corrente per servizi sociosanitari da contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51550050000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51550060000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

RISERVATO

51550070000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	1,768,658	278,241	*(1,490,417)*	0	0	0	0
51550070000100	4.20.60.50.030.000.00.100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati – PNRR	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51550120000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altro)	€.	130,000	155,000	*25,000*	0	0	0	0
51550140000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51560010000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51560010100000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51560010200000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
51560020000000	4.20.60.80.015.000.00.000	Altri accantonamenti (ASSI)	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
60000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000	**C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**	€.	(12,185)	(12,172)	*13*

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
60599999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	**C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)**	€.	**96**	109	***13***

61000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	**C.1) Interessi attivi - Totale**	**€.**	**96**	109	**13**

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
61010010000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	96	109	*13*
61030010000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0	*0*
61030020000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0	*0*
61040010000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0	*0*
61050010000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	*0*

62000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	**C.2) Altri proventi finanziari - Totale**	**€.**	**0**	**0**	**0**

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
62010000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0	*0*
62020000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	*0*
62030000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	*0*
62040000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0	*0*
62050000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0	0	*0*

RL S.C.R.I.B.A.

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
62599999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	**12,281**	**12,281**	***0***	-	-	-	-
63000000000000	**5.20.10.00.000.000.00.000**	**C.3) Interessi passivi - Totale**	**€.**	**12,281**	**12,281**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
63010010000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
63020010000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
63020020000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	12,281	12,281	*0*	0	0	0	0
63030010000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
63030020000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
63030030000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
63030040000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
63030050000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
64000000000000	**5.20.20.00.000.000.00.000**	**C.4) Altri oneri finanziari - Totale**	**€.**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
64010000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
64020000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
70000000000000	**6.00.00.00.000.000.00.000**	**D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**	**€.**	**0**	**0**	***0***
71000000000000	**6.10.00.00.000.000.00.000**	**D.1) Rivalutazioni - Totale**	**€.**	**-**	**-**	**0**
COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
71010000000000	6.10.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0	0	*0*
71020000000000	6.10.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0	*0*
71030000000000	6.10.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0	0	*0*
72000000000000	**6.20.00.00.000.000.00.000**	**D.2) Svalutazioni - Totale**	**€.**	**-**	**-**	**0**
COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
72010000000000	6.20.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0	0	*0*
72020000000000	6.20.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0	*0*
72030000000000	6.20.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0	0	*0*

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-	-	-	-
0	0	0	0
Costi da utilizzo contributi 2025	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
Costi da utilizzo contributi 2025	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
0	0	0	0
0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-	-	-	-
Costi da utilizzo contributi 2025	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

RL S.r.l. - R.B.A.

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
80000000000000	7.00.00.00.000.000.00.000	**E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**	€.	**5,325,254**	**8,939,382**	***3,614,128***

81000000000000	7.10.00.00.000.000.00.000	**E.1) Proventi Straordinari - Totale**	**€.**	**5,873,836**	**9,446,941**	**3,573,105**

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
81010005010000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0	0	*0*
81010005020000	7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	*0*
81010005030000	7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€.	0	0	*0*
81010010010000	7.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0	0	*0*
81010020020000	7.10.20.20.000.000.00.000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	0	0	*0*
81010030010000	7.10.30.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	11,485	3,501	*(7,984)*
81010030010010	7.10.30.10.100.000.00.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	11,485	3,501	*(7,984)*
81010030010020	7.10.30.10.200.000.00.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	*0*
81010040010000	7.10.30.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	*0*
81010040010010	7.10.30.20.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	*0*
81010040010020	7.10.30.20.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	*0*
81010050010000	7.10.30.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	553,808	336,305	*(217,503)*
81010050010010	7.10.30.30.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	€.	553,808	336,305	*(217,503)*
81010050010020	7.10.30.30.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	*0*
81010060010000	7.10.30.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	*0*
81010060010010	7.10.30.40.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	*0*
81010060010020	7.10.30.40.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	*0*
81010070010000	7.10.30.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	*0*
81010070010010	7.10.30.50.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	*0*
81010070010020	7.10.30.50.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	*0*
81010080010000	7.10.30.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	*0*
81010080010010	7.10.30.60.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	*0*
81010080010020	7.10.30.60.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	*0*
81010090010000	7.10.30.70.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	5,282,677	3,495,635	*(1,787,042)*
81010090010010	7.10.30.70.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	5,282,677	3,495,635	*(1,787,042)*
81010090010020	7.10.30.70.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	*0*
81010100010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	24,709	5,490,554	*5,465,845*
81010100010010	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	24,709	5,490,554	*5,465,845*
81010100010011	7.10.30.80.100.000.11.000	Sopravvenienze attive da Regione	€.	0	0	*0*

RL SCRIBA

81010100010012	7.10.30.80.100.000.12.000	Sopravvenienze attive da Regione - Extrafondo	€.	0	0	*0*				
81010100010020	7.10.30.80.200.000.00.000	Altre insussistenze attive v/terzi	€.	0	0	*0*				
81010110000000	7.10.50.10.000.000.00.000	Rivalutazioni economiche	€.	0	0	*0*				
81010120000000	7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari	€.	1,157	120,946	*119,789*				
82000000000000	**7.20.00.00.000.000.00.000**	**E.2) Oneri Straordinari - Totale**	**€.**	**548,582**	**507,559**	**(41,023)**	**-**	**-**	**-**	**-**
COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
82010005010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	1,157	1,932	*775*	0	0	0	0
82010005020000	7.20.10.20.000.000.00.000	Minusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010010010000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	25	69	*44*	0	0	0	0
82010020010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010030010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010040010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	83,558	15,102	*(68,456)*	0	0	0	0
82010040010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	83,558	15,102	*(68,456)*	0	0	0	0
82010040010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010050010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010050010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010050010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010060010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010060010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010060010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010070010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010070010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010070010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010080010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010080010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010080010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010090010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010090010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010090010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010100010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010100010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	*0*	0	0	0	0
82010100010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	*0*	0	0	0	0

RL.C.R.I.B.A.

82010110010000	7.20.40.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
82010110010010	7.20.40.50.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
82010110010020	7.20.40.50.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
82010120010000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	451,400	167,041	(284,359)	0	0	0	0	0
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	451,400	167,041	(284,359)	0	0	0	0	0
82010120010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	12,442	323,415	310,973	0	0	0	0	0
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	12,442	323,415	310,973	0	0	0	0	0
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre Insussistenze passive v/terzi	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
82010130010030	7.20.40.90.000.000.00.000	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€.	0	0	0	0	0	0	0	0

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
91000000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	**Y. IMPOSTE E TASSE**	€.	**2,557,143**	**2,843,876**	***286,733***	**0**	**0**	**350,266**	**0**

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
91010010000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	2,450,684	2,725,368	274,684	0	0	350,266	0
91010020000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	106,459	118,508	12,049	0	0	0	0
91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€.	0	0	0	0	0	0	0
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0	0	0	0	0	0	0
91020010000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€.	0	0	0	0	0	0	0
91020020000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€.	0	0	0	0	0	0	0
91020030000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	€.	0	0	0	0	0	0	0

TOTALE RICAVI	€.	338,468,216	363,724,837	25,256,621			
- Costi capitalizzati	€.	2,381,329	3,053,487	672,158			
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	336,086,887	360,671,350	24,584,463			
TOTALE COSTI	€.	338,468,216	363,724,837	25,256,621	1,248,148	-	5,888,779	-
- Costi capitalizzati	€.	2,381,329	3,053,487	672,158			
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	336,086,887	360,671,350	24,584,463			
99999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999	**RISULTATO ECONOMICO**	**€.**	-	-	-				

RISERVATA

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI	**0**	**0**	**0**
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	**0**	**0**	**0**
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0
		Accantonamento L. Balduzzi	0	0	0
		Accantonamento al Fondo di perequazione	0	0	0
		Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	**0**	**0**	**0**
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI	**0**	**0**	**0**
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0
		Costi diretti aziendali	0	0	0
		Costi generali aziendali	0	0	0
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	**0**	**0**	**0**

RISERVATO

ATTIVITA' SANITARIA

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40000000000000	4.10.00.00.000.000.00.000	**A) VALORE DELLA PRODUZIONE**	**€.**	**332,594,284**	***354,277,787***	***21,683,503***

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40100000000000	4.10.10.00.000.000.00.000	**A.1) Contributi in conto esercizio - Totale**	**€.**	**327,496,533**	**347,253,456**	***19,756,923***
40101000000000	4.10.10.10.000.000.00.000	**A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale**	€.	***318,639,604***	***340,931,436***	***22,291,832***

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40101010000000	4.10.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	299,413,285	320,952,518	*21,539,233*
40101030000000	4.10.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSi per ATS)	€.	0		*0*
40101040000000	4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni	€.	3,520,900	4,434,662	913,762
40101040010000	4.10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0		*0*
40101040020000	4.10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	€.	0	4,434,662	*4,434,662*
40101040040000	4.10.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0		*0*
40101060000000	4.10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0		*0*
40101070000000	4.10.10.10.045.000.00.000	miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	0		*0*
40101080000000	4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0		*0*
40101100000000	4.10.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	15,141,805	15,158,259	*16,454*
40101110000000	4.10.10.10.090.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	563,614	385,997	*(177,617)*
40101120000000	4.10.10.10.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		*0*
40101130000000	4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR Vincolato)	€.	0		*0*

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40102000000000	4.10.10.20.000.000.00.000	**A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale**	€.	**8,726,929**	***6,165,020***	***(2,561,909)***

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40102010020000	4.10.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0		*0*
40102010040000	4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0		*0*
40102020010000	4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0		*0*
40102020020000	4.10.10.20.015.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€.	0		*0*
40102030010000	4.10.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	1,221,979	1,212,794	*(9,185)*
40102030010400	4.10.10.20.020.009.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€.	0		*0*
40102030020000	4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	€.	77,726		*(77,726)*
40102030040000	4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	2,024,896	223,314	*(1,801,582)*

RISERVATO

40102030040010	4.10.10.20.020.030.10.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	5,402,328	4,728,912	*(673,416)*
40102030040100	4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	0		*0*
40102030050000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0		*0*
40102030060000	4.10.10.20.020.036.00.000	1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0		*0*
40102030070000	4.10.10.20.020.040.00.000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	€.	0		*0*
40102040010000	4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		*0*
40102040010050	4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0		*0*
40102040010100	4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€.	0		*0*
40102040010150	4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€.	0		*0*
40102040010200	4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€.	0		*0*
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0		*0*

40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	**A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale**	€.	**130,000**	***157,000***	***27,000***

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	130,000	157,000	*27,000*
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0		*0*
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0		*0*
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0		*0*

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	**A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale**	**€.**	**0**	**5,353**	**5,353**

40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	**A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	€.	**-**	***5,353***	***5,353***

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40110010010000	4.10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0		*0*
40110010030000	4.10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	0	5,353	*5,353*

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	**A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale**	**€.**	**135,757**	**1,253,501**	**1,117,744**

40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	**A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	€.	**135,757**	**1,253,501**	**1,117,744**

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	5,280	*5,280*
40120010010100	4.10.12.10.006.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0		*0*
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0		*0*
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	1,019	*1,019*
40120010040000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		*0*

PROPRIETÀ

40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0		0
40120010060000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	135,757	1,247,202	1,111,445
40120010080000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0		0
40120010080100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	0		0
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)	€.	0		0

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40200000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	**A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale**	**€.**	**2,178,105**	**3,133,334**	***955,229***

40201000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	**A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria - Totale**	€.	**1,878,491**	**2,287,672**	***409,181***

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40201010010000	4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€.	0		0
40201010020000	4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201010030000	4.10.20.10.010.050.00.000	Ricavi per prestazioni drg extra regionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201010040005	4.10.20.10.010.070.01.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 7	€.	0		0
40201010040010	4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€.	0		0
40201010040020	4.10.20.10.010.070.03.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	€.	0		0
40201020010000	4.10.20.10.020.010.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	0		0
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0		0
40201020020000	4.10.20.10.020.020.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	0		0
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201020030000	4.10.20.10.020.050.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
40201020030010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	0		0
40201020030020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201020040010	4.10.20.10.020.070.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€.	0		0
40201020040020	4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€.	0		0
40201020040030	4.10.20.10.020.070.03.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS	€.	0		0
40201020050000	4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	0		0
40201020060010	4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	0		0
40201020060020	4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	0		0
40201020060030	4.10.20.10.020.150.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201020060040	4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	0		0
40201020070010	4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€.	0		0
40201020070011	4.10.20.10.020.210.11.000	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€.	0		0

BOZZA

40201020070020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201020070030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201020070031	4.10.20.10.020.250.10.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per extra Regione (Mobilità attiva non in compensazione)	€.	0		0
40201020080010	4.10.20.10.020.270.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 7	€.	0		0
40201020080020	4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 9	€.	0		0
40201030010000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€.	0		0
40201030020000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201030020100	4.10.20.10.030.020.00.100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€.	0		0
40201030030000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per extra Regione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	0		0
40201030030100	4.10.20.10.030.052.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	0		0
40201030030200	4.10.20.10.030.054.00.000	Subacuti a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	0		0
40201030030300	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	0		0
40201030040000	4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	0		0
40201040010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	0		0
40201040010020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€.	0		0
40201040020010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201040020020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201040030010	4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201040030020	4.10.20.10.040.050.02.000	Ricavi per farmaci HCV per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201040040010	4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€.	0		0
40201040040020	4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€.	0		0
40201040050010	4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0		0
40201040050020	4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0		0
40201050010000	4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201050020000	4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201050030000	4.10.20.10.050.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201050040000	4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	0		0
40201060010000	4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201060020000	4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201060030000	4.10.20.10.060.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201060040000	4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	0		0
40201060050000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo	€.	0		0
40201100030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0

R.I.S.O.R.I.B.A.

40201100050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0		0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0		0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110010100	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110010200	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	590,665	601,054	10,389
40201110030000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110040000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201110043000	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110046000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde		0		0
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS		0		0
40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS		0		0
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	53,242	53,242
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0		0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0		0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	35,626	29,139	(6,487)
40201120010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€.	0		0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0		0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0		0
40201120050000	4.10.20.10.200.055.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0		0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	11,520		(11,520)
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0		0
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0		0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0		0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	1,240,680	1,604,237	363,557
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0		0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	0		0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	0		0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	0		0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0		0

R.I.S.P.I.B.A.

40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0		0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0		0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201220050000	4.10.20.10.650.050.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità v/ ATS di appartenenza	€.	0		0
40201220060000	4.10.20.10.650.060.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0		0
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0		0

40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	**A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale**	€.	**288,478**	***517,483***	***229,005***

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	0		*0*
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	0		*0*
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0		*0*
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	3,500	5,648	*2,148*
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	261,785	243,465	*(18,320)*
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	23,193	25,820	*2,627*
40202060000000	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0		*0*
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		*0*
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0		*0*
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0		*0*
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	0	242,550	*242,550*

40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	**A.2.C) Altri proventi - Totale**	€.	**11,136**	***328,179***	***317,043***

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€.	0		*0*
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0		*0*
40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	0		*0*
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	2,200	*2,200*
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0		*0*
40203060000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	11,136	325,979	*314,843*

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40300000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	**A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale**	**€.**	**538,317**	**842,863**	***304,546***

RIS.PRIBA.

40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	**A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale**	€.	**176,580**	***78,572***	***(98,008)***

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	176,580	78,572	*(98,008)*

40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	**A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale**	€.	**361,737**	***764,291***	***402,554***

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	8,476	12,076	*3,600*
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	82,082	41,988	*(40,094)*
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0		*0*
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR	€.	0		*0*
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR	€.	0		*0*
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	Rimborsi per cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione)	€.	0		*0*
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0		*0*
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0		*0*
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	€.	0		*0*
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0		*0*
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0		*0*
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		*0*
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	€.	0		*0*
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione	€.	0		*0*
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	€.	0		*0*
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0		*0*
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti	€.	0		*0*
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0		*0*
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		*0*
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0		*0*
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0		*0*
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	117,211	479,566	*362,355*
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0		*0*
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0		*0*
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0		*0*
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	0		*0*
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€.	0		*0*
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	137,764	178,972	*41,208*
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0		*0*

BILANCIO

40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0		0
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	16,204	51,689	35,485
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0		0

40400000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	**A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale**	**€.**	-	-	**0**

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40410010000000	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	0		0
40420010000000	4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul pronto soccorso	€.	0		0

40500000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	**A.5) Costi capitalizzati - Totale**	**€.**	**2,245,572**	**1,799,986**	***(445,586)***

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	824,032	831,832	7,800
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRR/PNC	€.	0		0
40510010010150	4.10.50.10.010.010.00.150	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione – altre Direzioni	€.	0		0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	0		0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	808,558	491,767	(316,791)
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNRR/PNC	€.	0		0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	243,163	189,738	(53,425)
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0		0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0		0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	264,064	224,652	(39,412)
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	105,755	61,997	(43,758)

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	**B) COSTI DELLA PRODUZIONE**	**€.**	**335,350,210**	***360,361,121***	***25,010,911***	**1,248,148**	**0**	**5,538,513**	**0**

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50100000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	**B.1) Acquisti di beni - Totale**	**€.**	**3,719,703**	**1,761,309**	***(1,958,394)***	**8,067**	**0**	**0**	**0**
50101000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	**B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale**	€.	**2,404,633**	**717,598**	***(1,687,035)***	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0		0				
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0		0				
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0		0				

RI.CE.PI.A.

50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0		0						
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0		0						
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0						
50101010040020	4.20.05.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0						
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0		0						
50101020020000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0		0						
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0		0						
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0		0						
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0		0						
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	0		0						
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC	€.	0		0						
50101040010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0		0						
50101040030000	4.20.05.10.030.900.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€.	0		0						
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0		0						
50101040030025	4.20.05.10.030.920.00.100	Emoderivati da Aziende Pubbliche extra Regione (mobilità in compensazione)	€.	0		0						
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€.	0		0						
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0		0						
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	48,275	36,351	(11,924)						
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitare e relativi componenti)	€.	13,054	29,295	16,241						
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0		0						
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	109,160	167,954	58,794						
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0		0						
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0		0						
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0		0						
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	2,076,832	428,165	(1,648,667)						
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0		0						
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	4,207	27,832	23,625						
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	17,458		(17,458)						
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	10,091	5,342	(4,749)						
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0		0						
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0		0						
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0		0						
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0		0						
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0		0						
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0		0						

RISERVATA

50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0		0					
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0		0					
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC	€.	0		0					
50101130010100	4.20.05.10.130.010.00.100	Staminali e tessuti da terzi	€.	0		0					
50101130010200	4.20.05.10.130.010.00.200	Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC	€.	0		0					
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati extra Regione	€.	0		0					
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0		0					
50101130030100	4.20.05.10.130.810.00.100	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0		0					
50101130030200	4.20.05.10.130.810.00.200	Staminali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0					
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	125,556	22,659	(102,897)					
50101150000000	4.20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0					
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0					
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0					
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0					
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0					
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0					
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0					

50102000000000	4.20.05.20.000.000.00.000	**B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale**		**1,315,070**	**1,043,711**	***(271,359)***	**8,067**	-	-	-	

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	***Costi da contributi 2025***	***Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN***
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	20	1,962	*1,942*				
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	255,095	220,037	*(35,058)*				
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	637,212	554,677	*(82,535)*				
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0		*0*				
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	105,010	87,644	*(17,366)*				
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	1,754	21,358	*19,604*				
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0		*0*				
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0		*0*				
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0		*0*				
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali	€.	0		*0*				
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	3,664	5,167	*1,503*				
50102060060000	4.20.05.20.060.080.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	2,375	4,237	*1,862*				
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	309,940	148,629	*(161,311)*	8,067			
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		*0*				

PROPRIETÀ

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50200000000000	4.20.10.00.000.000.00.000	**B.2) Acquisti di servizi - Totale**	**€.**	**274,263,899**	**298,170,624**	***23,906,725***	**1,231,184**	**0**	**79,539**	**0**

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201000000000	4.20.10.10.000.000.00.000	**B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale**	€.	**257,753,644**	**277,721,713**	***19,968,069***	**15,085**	**0**	**26,910**	**0**
50201010000000	4.20.10.10.010.000.00.000	**B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale**	€.	-	-	***0***	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201010040000	4.20.10.10.010.040.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€.	0		*0*				
50201010050000	4.20.10.10.010.050.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€.	0		*0*				
50201010060000	4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	0		*0*				
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0		*0*	0	0	0	0
50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0		*0*	0	0	0	0
50201020000000	4.20.10.10.020.000.00.000	**B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale**	€.	-	***0***	***0***	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201030000000	4.20.10.10.030.000.00.000	**B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale**	€.	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201030080030	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0		*0*				
50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0		*0*				
50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0		*0*				
50201030140000	4.20.10.10.030.020.10.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)	€.	0		*0*				
50201040000000	4.20.10.10.040.000.00.000	**B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale**	€.	-	*0*	*0*	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201050000000	4.20.10.10.050.000.00.000	**B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale**	€.	-	***0***	***0***	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201050040010	4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Maggiore"	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201050040030	4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201050050010	4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201050050020	4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201050060010	4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201050070000	4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa extra Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0

PUBBLICA

50201060000000	4.20.10.10.060.000.00.000	**B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale**	€.	-	***0***	***0***	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201060030060	4.20.10.10.060.900.50.000	Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0		*0*				

50201070000000	4.20.10.10.070.000.00.000	**B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale**	€.	-	***0***	***0***	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

50201080000000	4.20.10.10.080.000.00.000	**B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale**	€.	-	***0***	***0***	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	Acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0		*0*				

50201090000000	4.20.10.10.090.000.00.000	**B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale**	€.	-	***0***	***0***	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

50201100000000	4.20.10.10.100.000.00.000	**B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale**	€.	**143,681,507**	***150,863,819***	***7,182,312***	**13,474**	-	**2,000**	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201100010000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.	0		*0*				
50201100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	0		*0*				
50201100040000	4.20.10.10.100.010.40.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0		*0*				
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	140,698,697	145,490,721	*4,792,024*	13,474		2,000	
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	2,982,810	5,373,098	*2,390,288*				

50201110000000	4.20.10.10.110.000.00.000	**B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale**	€.	-	*0*	***0***	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201110040020	4.20.10.10.110.010.40.020	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da pubblico	€.	0		*0*				
50201110040040	4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0		*0*				
50201110050020	4.20.10.10.110.010.80.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€.	0		*0*				
50201110060030	4.20.10.10.110.020.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. privati	€.	0		*0*				

50201120000000	4.20.10.10.120.000.00.000	**B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - Totale**	€.	**2,182,307**	***2,687,456***	***505,149***	***0***	***0***	**7,139**	***0***

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Ospedaliera	€.	0		*0*				
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica	€.	0		*0*				
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area sanità pubblica	€.	0		*0*				

RISERVATO

50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0		0					
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0					
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	2,182,307	2,687,456	505,149			7,139		
50201120070000	4.20.10.10.120.035.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0					
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0		0					
50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	**B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale**	€.	**82,657,543**	***74,042,678***	***(8,614,865)***	-	-	**17,771**	-	

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0		0				
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0		0				
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0		0				
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0		0				
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	4,860,201	5,295,038	434,837				
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	77,797,342	68,747,640	(9,049,702)			17,771	
50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	**B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale**	€.	**1,113,092**	***22,106,749***	***20,993,657***	**1,611**	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	20,959,898	20,959,898				
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	17,275	17,275				
50201140010050	4.20.10.10.140.010.30.000	Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici	€.	0		0				
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0		0				
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€.	0		0				
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0		0				
50201140020020	4.20.10.10.140.020.15.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€.	0		0				
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	0		0				
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€.	0		0				
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi	€.	0		0				
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	997,006	1,034,256	37,250	1,611			
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi	€.	0		0				
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	116,086	95,320	(20,766)				
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0		0				
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0		0				
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	€.	0		0				
50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	**B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale**	€.	**28,119,195**	***28,021,011***	***(98,184)***	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

PUBBLICA

50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	603,724	427,255	(176,469)				
50201150010020	4.20.10.10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0				
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare	€.	0		0				
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0		0				
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	€.	0		0				
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	Costi per vaccinazioni v/ASST/IRCCS del territorio	€.	0		0				
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0		0				
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da extra Regione	€.	0		0				
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	27,515,471	27,593,756	78,285				
50201150020020	4.20.10.10.150.020.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	€.	0		0				
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	0		0				
50201150020060	4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	€.	0		0				

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
50202000000000	4.20.10.20.000.000.00.000	**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale**	€.	**16,510,255**	**20,448,911**	***3,938,656***	**1,216,099**	**0**	**52,629**	**0**
50202010000000	4.20.10.20.010.000.00.000	**B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**	€.	***15,236,773***	***19,132,727***	***3,895,954***	***1,210,819***	***0***	***10,381***	***0***

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	1,811,739	1,904,238	92,499				
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	163,957	211,762	47,805				
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	546,675	787,653	240,978	0	0	0	0
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	59,707	59,084	(623)				
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	486,968	728,569	241,601				
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenti	€.	0		0				
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	59,798	39,634	(20,164)				
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	0		0				
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	732		(732)				
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	10,778	16,965	6,187				
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	1,842,951	2,404,411	561,460				
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	522,035	540,472	18,437	1,019			
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	30,984	49,781	18,797				
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	486,808	637,480	150,672				
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	6,106,469	8,824,154	2,717,685	1,000,348			
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	0		0				
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	728,288	795,065	66,777				
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	40,297	35,724	(4,573)				

RISERVATA

50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0		0					
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	459	628	169					
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	344	581	237					
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	360,385	156,700	(203,685)				10,381	
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	0		0					
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	2,524,074	2,727,479	203,405	209,452				
50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	**B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale**	€.	**851,712**	***910,809***	***59,097***	-	-		-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	14,243	3,652	(10,591)				
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0		0				
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	25,126	51,952	26,826				
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0		0				
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0		0				
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0		0				
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0		0				
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0		0				
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	178,638	168,581	(10,057)				
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	620,602	523,755	(96,847)				
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	5,801	56,445	50,644				
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	0		0				
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0	0	0	0	0	0
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	7,302	106,424	99,122				
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0		0				
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0		0				
50202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000	**B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale**	€.	**421,770**	***405,375***	*(16,395)*	***5,280***	-	**42,248**	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione esternalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.	0	2,226	2,226				
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione esternalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0				
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione esternalizzata da privato	€.	276,770	273,149	(3,621)	5,280			
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non esternalizzata da privato	€.	145,000	130,000	(15,000)			42,248	
50300000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) - Totale**	**€.**	**3,339,162**	**3,204,110**	***(135,052)***	**8,897**	-	**103,149**	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50310000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	228,685	198,435	(30,250)				

PROPRIETÀ

50320000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari	€.	234,229	148,351	(85,878)				
50330000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine	€.	586		(586)				
50340000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	175,020	252,309	77,289				
50350000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari	€.	608,637	524,685	(83,952)				
50360000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi non sanitari	€.	0		0				
50370000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	2,092,005	2,080,330	(11,675)	8,897		103,149	
50380000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0				
50400000000000	**4.20.20.00.000.000.00.000**	**B.4) Godimento di beni di terzi - Totale**	**€.**	**11,158,813**	**11,514,559**	**355,746**	**-**	**-**	**-**	**-**

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
50410010000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	2,279,560	2,376,461	96,901				
50410020000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	350,750	361,595	10,845				
50420010000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protesica)	€.	602,269	600,381	(1,888)				
50420020000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	0		0				
50420030000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	7,926,234	8,176,122	249,888				
50430010000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0		0				
50430020000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0		0				
50440010000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0		0				
50450010000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0				

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
50499999999999	4.20.25.00.000.000.00.000	**Costo del Personale (Totale)**	€.	**36,825,674**	***41,232,489***	***4,406,815***	**0**	**0**	**5,355,825**	**0**
50500000000000	**4.20.25.10.000.000.00.000**	**B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale**	**€.**	**3,285,782**	**3,610,205**	**324,423**	**-**	**-**	**20,468**	**-**

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	701,279	679,273	(22,006)			19,049	
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	33,169	29,680	(3,489)				
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	292,244	409,880	117,636				
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	19,819	22,861	3,042				
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	€.	0		0				
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	223,799	73,852	(149,947)				
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	12,307	10,592	(1,715)				
50510010090000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	357,916	332,295	(25,621)				
50510010100000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	0	0	0
50510010120000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0		0				

RISERVATA

50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	65,728	102,505	36,777						
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0		0						
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	30,642	75,861	45,219						
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	10,774	3,422	(7,352)						
50510020060000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	15,763	22,201	6,438						
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	1,232	1,524	292						
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	34,267	56,924	22,657						
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0		0						
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	250,058	301,118	51,060					1,419	
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0		0						
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	51,460	93,762	42,302						
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	9,568	13,276	3,708						
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato	€.	0		0						
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	100,047	56,086	(43,961)						
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	5,305	6,184	879						
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	110,474	127,334	16,860						
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	0	0	0		
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0		0						
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0	40,083	40,083						
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0		0						
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0	1,169	1,169						
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	1,606	1,606						
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	4,646	4,646						
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	814	814						
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	0	13,125	13,125						
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0		0						
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Competenze fisse	€.	665,139	780,546	115,407						
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Straordinario	€.	9,384	24,488	15,104						
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Indennità varie	€.	18,904	3,537	(15,367)						
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	47,717	64,896	17,179						
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Competenze personale comandato	€.	0		0						
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	14,505	15,532	1,027						
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	204,282	241,133	36,851						
50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	0	0	0		
50530010110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0						
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0						

PRIVACY

50530020020000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0				
50530020030000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0				
50530020040000	4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0				
50530020060000	4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0				
50530020080000	4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		0				
50530020110000	4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0				

50600000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	**B.6 Personale del ruolo professionale - Totale**	**€.**	**181,038**	**249,710**	***68,672***	-	-	-	-

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	***Costi da contributi 2025***	***Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN***
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	45,499	46,993	*1,494*				
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	€.	0		*0*				
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	29,850	22,442	*(7,408)*				
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	1,743	2,061	*318*				
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato	€.	0		*0*				
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	16,321	14,260	*(2,061)*				
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	1,079	953	*(126)*				
50640010090000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	25,090	23,852	*(1,238)*				
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale	€.	0		*0*				
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	35,262	78,360	*43,098*				
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	5,063	11,584	*6,521*				
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	1,307	3,507	*2,200*				
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	5,332	11,975	*6,643*				
50640020070000	4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	768	1,597	*829*				
50640020090000	4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	13,724	32,126	*18,402*				
50640020120000	4.20.25.20.022.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale	€.	0		*0*				
50645010010000	4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		*0*				
50645010020000	4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0		*0*				
50645010030000	4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		*0*				
50645010040000	4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		*0*				
50645010050000	4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato	€.	0		*0*				
50645010060000	4.20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		*0*				
50645010080000	4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		*0*				
50645010110000	4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		*0*				
50645020010000	4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		*0*				
50645020020000	4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0		*0*				
50645020030000	4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		*0*				

R.T.C. P.I.B.A.

50645020040000	4.20.25.20.112.035.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0					
50645020060000	4.20.25.20.112.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0					
50645020080000	4.20.25.20.112.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		0					
50700000000000	**4.20.25.30.000.000.00.000**	**B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale**	**€.**	**30,423,452**	**33,767,488**	***3,344,036***	**-**	**-**	**5,301,000**	**-**	

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	***Costi da contributi 2025***	***Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN***
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	90,999	94,032	*3,033*				
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0		*0*				
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	76,245	72,515	*(3,730)*				
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	3,486	4,122	*636*				
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0		*0*				
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	23,416	20,460	*(2,956)*				
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	2,129	1,921	*(208)*				
50750010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	51,470	53,440	*1,970*				
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€.	0		*0*				
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0		*0*				
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0		*0*				
50755010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0		*0*				
50750020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0		*0*				
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		*0*				
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		*0*				
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0		*0*				
50750020110000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€.	0		*0*				
50755010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	15,512,924	18,365,578	*2,852,654*			3,384,834	
50755010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	394,086	329,875	*(64,211)*			124,518	
50755010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	3,639,446	3,904,954	*265,508*			310,945	
50755010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	1,668,536	2,182,614	*514,078*			321,650	
50755010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0		*0*				
50755010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	573,992	524,979	*(49,013)*			59,992	
50755010090000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	6,059,931	6,945,445	*885,514*			1,099,061	
50755010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	0	0	0
50755010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		*0*				
50755020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	1,387,291	745,433	*(641,858)*				
50755020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	38,270	12,977	*(25,293)*				
50755020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	280,515	184,250	*(96,265)*				
50755020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	83,347	37,976	*(45,371)*				

PROPRIETÀ

50755020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	31,357	9,395	(21,962)					
50755020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	506,012	277,522	(228,490)					
50755020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0					
50800000000000	**4.20.25.40.000.000.00.000**	**B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale**	**€.**	**2,935,402**	**3,605,086**	***669,684***	**-**	**-**	**34,357**	**-**	
COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	***Costi da contributi 2025***	***Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN***	
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	257,434	412,120	154,686					
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0		0					
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	186,318	212,206	25,888					
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	9,507	18,276	8,769					
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comandato	€.	0		0					
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	62,502	87,045	24,543					
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	5,344	9,534	4,190					
50860010090000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	138,730	207,981	69,251					
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	€.	0		0					
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	166,079	122,881	(43,198)					
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0		0					
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	70,687	49,416	(21,271)					
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	5,519	4,387	(1,132)					
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	35,485	17,856	(17,629)					
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	3,577	961	(2,616)					
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	77,892	56,028	(21,864)					
50860020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	€.	0		0					
50865010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	1,105,805	1,531,976	426,171			24,942		
50865010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	25,486	19,408	(6,078)			1,200		
50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	41,411	10,349	(31,062)			158		
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	110,878	173,044	62,166			689		
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato	€.	0		0					
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	32,195	44,359	12,164					
50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	356,278	497,200	140,922			7,368		
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	0	0	0	
50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0					
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	162,038	88,341	(73,697)					
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	3,213	528	(2,685)					
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	5,891	503	(5,388)					
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	12,730	9,811	(2,919)					

PROPRIETÀ

50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	2,937	2,373	(564)				
50865020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	57,466	28,503	(28,963)				
50865020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0				

50900000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	**B.9 Oneri diversi di gestione - Totale**	**€.**	**1,152,654**	**1,171,087**	***18,433***	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	356,028	342,522	(13,506)				
50920020000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€.	0		0				
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€.	7,256	6,734	(522)				
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	718,166	724,576	6,410				
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS. ASST, Fondazioni d/Regione	€.	0		0				
50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	1,896	2,989	1,093				
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€.	0		0				
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	5,560	39	(5,521)				
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	14,386	14,616	230				
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0		0				
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€.	47,388	75,761	28,373				
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI)	€.	0		0				
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	1,974	3,850	1,876				
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0		0				

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	**B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni**	€.	**2,347,267**	***1,817,664***	***(529,603)***	0	0	0	0

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale**	**€.**	**340,021**	**473,075**	***133,054***	0	0	0	0
51010000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	**B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale**	€.	**340,021**	***473,075***	***133,054***	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	340,021	473,075	133,054				

51020000000000	4.20.40.10.020.000.00.000	**B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale**	**€.**	**0**	**-**	***0***	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51020010000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0		0				

RISERVATO

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51100000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	**B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale**	**€.**	**4,752**	**4,752**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
51110000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	**B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale**	€.	**4,752**	**4,752**	**0**	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51110010000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	0		0				
51110020000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	4,752	4,752	0				

51120000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	**B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale**	€.	-	**0**	**0**	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51120010000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0		0				
51120020000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0		0				

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51200000000000	4.20.40.30.000.000.00.000	**B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale**	**€.**	**1,900,799**	**1,322,159**	***(578,640)***	**0**	**0**	**0**	**0**
51210000000000	4.20.40.30.010.000.00.000	**B.12) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale**	€.	**1,900,799**	**1,322,159**	**- 578,640**	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51210010000000	4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	1,900,799	1,322,159	(578,640)				
51210020000000	4.20.40.30.010.015.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature Protesica	€.	0		0				

51220000000000	4.20.40.30.020.000.00.000	**B.12) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale**	€.	-	-	-	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51220010000000	4.20.40.30.020.010.00.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0		0				

51300000000000	4.20.40.40.000.000.00.000	**B.13 Svalutazione dei crediti - Totale**	**€.**	**101,695**	**17,678**	***(84,017)***	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51310010000000	4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.	101,695	17,678	(84,017)				

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51400000000000	4.20.50.00.000.000.00.000	**B.14) Variazione delle rimanenze - Totale**	**€.**	**(1,160,686)**	**(126,336)**	***1,034,350***	**0**	**0**	**0**	**0**
51410000000000	4.20.50.10.000.000.00.000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€.	**- 1,160,686**	**- 126,336**	***1,034,350***	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

RISERVATA

51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0		0					
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0		0					
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0		0					
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0		0					
51410010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0		0					
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0		0					
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0		0					
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0		0					
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0		0					
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	Emoderivati acquistati sul mercato	€.	0		0					
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC	€.	0		0					
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0		0					
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0		0					
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0		0					
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitare e relativi componenti)	€.	0		0					
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0		0					
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0		0					
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0		0					
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0		0					
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0		0					
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	(1,160,686)	(126,336)	1,034,350					
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0		0					
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0		0					
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0		0					
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0		0					
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0		0					
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0		0					
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0		0					
51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0		0					
51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0		0					
51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0		0					
51410070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0		0					
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0		0					
51410070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0		0					
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0		0					
51420000000000	4.20.50.20.000.000.00.000	**B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale**	€.	-	0	0	-	-	-	-	

RISERVATO

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0		0				
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0		0				
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0		0				
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0		0				
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0		0				
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0		0				
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0		0				
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0		0				
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economali	€.	0		0				
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0		0				
51420050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0		0				
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0		0				

51500000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	**B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale**	**€.**	**3,703,724**	**1,615,615**	***(2,088,109)***	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51510010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	31,626		*(31,626)*				
51510020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	213,045		*(213,045)*				
51510040000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
51510050000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	364,000	453,334	*89,334*				
51510060000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	15,000	10,000	*(5,000)*				
51510070000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0		*0*				
51520010000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0		*0*				
51530010000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0		*0*				
51540010000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	0		*0*				
51540020000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.	26,697	53,010	*26,313*				
51540030000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt.- dirigenza non medica	€.	55,315	84,565	*29,250*				
51540040000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt.: - comparto	€.	933,768	483,957	*(449,811)*				
51540050000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0		*0*				
51540060000000	4.20.60.40.042.000.00.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	66,698	82,508	*15,810*				
51540070000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt.: medici SUMAI	€.	0		*0*				
51550010000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0		*0*				
51550010000100	4.20.60.50.006.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0		*0*				
51550020000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0		*0*				
51550030000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	98,917	15,000	*(83,917)*				

RISERVATO

51550040000000	4.20.60.50.014.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate per finanziamento di parte corrente per servizi sociosanitari da contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0					
51550050000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0		0					
51550060000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0					
51550070000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	1,768,658	278,241	(1,490,417)					
51550070000100	4.20.60.50.030.000.00.100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati – PNRR	€.	0		0					
51550120000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altro)	€.	130,000	155,000	25,000					
51550140000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0		0					
51560010000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	0	0	0					
51560010100000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	0		0					
51560010200000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0		0					

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
60000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000	**C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**	€.	**(12,185)**	***(12,172)***	***13***

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
60599999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	**C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)**	€.	**96**	***109***	***13***

61000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	**C.1) Interessi attivi - Totale**	**€.**	96	**109**	***13***

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
61010010000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	96	109	*13*
61030010000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0		*0*
61030020000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0		*0*
61040010000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0		*0*
61050010000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		*0*

62000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	**C.2) Altri proventi finanziari - Totale**	**€.**	**0**	**0**	*0*

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
62010000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0		*0*
62020000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0		*0*
62030000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0		*0*
62040000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0		*0*
62050000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0		*0*

RLS.C.P.I.B.A.

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
62599999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	12,281	12,281	0	0	0	0	0
63000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	**C.3) Interessi passivi - Totale**	**€.**	12,281	12,281	0	0	0	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
63010010000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0		0				
63020010000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0		0				
63020020000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	12,281	12,281	0				
63030010000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0		0				
63030020000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0		0				
63030030000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0		0				
63030040000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0		0				
63030050000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0				

64000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	**C.4) Altri oneri finanziari - Totale**	**€.**	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
64010000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0		0				
64020000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0		0				

PRELIMINARE

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
70000000000000	6.00.00.00.000.000.00.000	**D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**	€.	**0**	***0***	***0***

71000000000000	6.10.00.00.000.000.00.000	**D.1) Rivalutazioni - Totale**	**€.**	**-**	**-**	***0***

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
71010000000000	6.10.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0		*0*
71020000000000	6.10.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0		*0*
71030000000000	6.10.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0		*0*

72000000000000	6.20.00.00.000.000.00.000	**D.2) Svalutazioni - Totale**	**€.**	**-**	**-**	***0***

						-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
72010000000000	6.20.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0		*0*				
72020000000000	6.20.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0		*0*				
72030000000000	6.20.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0		*0*				

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
80000000000000	7.00.00.00.000.000.00.000	**E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**	€.	**5,325,254**	***8,939,382***	***3,614,128***

81000000000000	7.10.00.00.000.000.00.000	**E.1) Proventi Straordinari - Totale**	€.	**5,873,836**	**9,446,941**	***3,573,105***

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
81010005010000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0		*0*
81010005020000	7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		*0*
81010005030000	7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€.	0		*0*
81010010010000	7.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0		*0*
81010020020000	7.10.20.20.000.000.00.000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	0		*0*
81010030010000	7.10.30.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	11,485	3,501	(7,984)
81010030010010	7.10.30.10.100.000.00.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	11,485	3,501	*(7,984)*
81010030010020	7.10.30.10.200.000.00.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		*0*
81010040010000	7.10.30.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
81010040010010	7.10.30.20.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0		*0*
81010040010020	7.10.30.20.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0		*0*
81010050010000	7.10.30.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	553,808	336,305	(217,503)
81010050010010	7.10.30.30.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	€.	553,808	336,305	*(217,503)*
81010050010020	7.10.30.30.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0		*0*
81010060010000	7.10.30.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
81010060010010	7.10.30.40.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0		*0*

RISERVATA

81010060010020	7.10.30.40.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0		0					
81010070010000	7.10.30.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0					
81010070010010	7.10.30.50.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		0					
81010070010020	7.10.30.50.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		0					
81010080010000	7.10.30.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0					
81010080010010	7.10.30.60.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0					
81010080010020	7.10.30.60.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0					
81010090010000	7.10.30.70.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	5,282,677	3,495,635	(1,787,042)					
81010090010010	7.10.30.70.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	5,282,677	3,495,635	(1,787,042)					
81010090010020	7.10.30.70.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0		0					
81010100010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	24,709	5,490,554	5,465,845					
81010100010010	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	24,709	5,490,554	5,465,845					
81010100010011	7.10.30.80.100.000.11.000	Sopravvenienze attive da Regione	€.	0		0					
81010100010012	7.10.30.80.100.000.12.000	Sopravvenienze attive da Regione - Extrafondo	€.	0		0					
81010100010020	7.10.30.80.200.000.00.000	Altre insussistenze attive v/terzi	€.	0		0					
81010110000000	7.10.50.10.000.000.00.000	Rivalutazioni economiche	€.	0		0					
81010120000000	7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari	€.	1,157	120,946	119,789					
82000000000000	**7.20.00.00.000.000.00.000**	**E.2) Oneri Straordinari - Totale**	**€.**	**548,582**	**507,559**	**(41,023)**	**-**	**-**	**-**	**-**	

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
82010005010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	1,157	1,932	775				
82010010010000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	25	69	44				
82010020010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.	0		0				
82010030010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0	0	0	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0		0				
82010030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0		0				
82010040010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	83,558	15,102	(68,456)	0	0	0	0
82010040010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	83,558	15,102	(68,456)				
82010040010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0				
82010050010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0	0	0	0	0
82010050010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0		0				
82010050010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0		0				
82010060010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0	0	0	0	0
82010060010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0		0				
82010060010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0		0				
82010070010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0	0	0	0	0

PRIVATO

82010070010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0		0						
82010070010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0		0						
82010080010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010080010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0		0						
82010080010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0		0						
82010090010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010090010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0		0						
82010090010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0		0						
82010100010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010100010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		0						
82010100010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		0						
82010110010000	7.20.40.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010110010010	7.20.40.50.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0						
82010110010020	7.20.40.50.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0						
82010120010000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	451,400	167,041	(284,359)	0	0	0	0	0	0
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	451,400	167,041	*(284,359)*						
82010120010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0		0						
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	12,442	323,415	310,973	0	0	0	0	0	0
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	12,442	323,415	*310,973*						
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre Insussistenze passive v/terzi	€.	0		0						
82010130010030	7.20.40.90.000.000.00.000	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	€.	0		0						
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€.	0		0						

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	***Costi da contributi 2025***	***Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN***
91000000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	**Y. IMPOSTE E TASSE**	€.	**2,557,143**	***2,843,876***	***286,733***	**0**	**0**	**350,266**	**0**

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	***Costi da contributi 2025***	***Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN***
91010010000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	2,450,684	2,725,368	*274,684*			350,266	
91010020000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	106,459	118,508	*12,049*				
91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€.	0		*0*				
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0		*0*				
91020010000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€.	0		*0*				
91020020000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€.	0		*0*				
91020030000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	€.	0		*0*				

TOTALE RICAVI	€.	338,468,216	363,724,837	25,256,621
- Costi capitalizzati	€.	2,381,329	3,053,487	672,158
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	**336,086,887**	**360,671,350**	**24,584,463**

BOZZA

		TOTALE COSTI	€.	338,468,216	363,724,837	25,256,621	1,248,148	-	5,888,779	-
		- Costi capitalizzati	€.	2,381,329	3,053,487	672,158				
		TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	**336,086,887**	**360,671,350**	**24,584,463**				
99999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999	**RISULTATO ECONOMICO**	**€.**	**-**	***0***	**0**				

RLS.C.R.I.B.A.

316

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	**0**	**0**	**0**
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	**0**	**0**	**0**
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0
		Accantonamento L. Balduzzi			0
		Accantonamento al Fondo di perequazione			0
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	**0**	**0**	**0**
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	**0**	**0**	0
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0
		Costi diretti aziendali			0
		Costi generali aziendali			0
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	**0**	**0**	**0**

PROPRIETÀ

CODICE MOD. CE	CODICE MOD. CE OLD	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
40101010000000	4.10.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)				320,952,518		
40101020000000	4.10.10.10.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)				0		
40101030000000	4.10.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio ASSI (FSR indistinto)				0		
40101040010000	4.10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso				0		
40101040020000	4.10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro				4,434,662		
40101040040000	4.10.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)				0		
40101070000000	4.10.10.10.045.000.00.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)				0		
40101080000000	4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)				0		
40102020010000	4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				0		
40102020020000	4.10.10.20.015.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				0		

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			0
Medicinali senza AIC			0
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici			0
TOTALE	**0**	**0**	**0**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2025	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
		0	Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia			0	
BA1590	Pulizia			0	
BA1600	Mensa			0	
BA1610	Riscaldamento			0	
BA1620	Servizi di assistenza informatica			0	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)			0	
BA1640	Smaltimento rifiuti			0	
BA1650	Utenze telefoniche			0	
BA1660	Utenze elettricità			0	
BA1670	Altre utenze			0	
BA1680	Premi di assicurazione			0	
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici			0	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	0		0	
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico			0	
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato			0	
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	0	0	0	
BA1920	*Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*			0	
BA1930	*Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*			0	
BA1940	*Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*			0	
BA1950	*Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*			0	
BA1960	*Manutenzione e riparazione agli automezzi*			0	
BA1970	*Altre manutenzioni e riparazioni*			0	
BA1980	*Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*			0	
	TOTALE	**0**	**0**	**0**	

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:			**0**		**0**	**0**
Leasing finanziari attivati con fondi della Regione			**0**		**0**	**0**
Totale Leasing finanziari			**0**		**0**	**0**

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA /C.Fisc.	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Fatture da ricevere	Note di credito da ricevere	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Inserire di seguito le singole strutture private. Compilare una riga per ogni tipo di prestazione acquisita				**2025**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
				2025									
				2025									
				2025									
				2025									
				2025									
				2025									
				2025									
				2025									
				2025									
				2025									
				2025									
				2025									

RISERVATO

ATTIVITA' TERRITORIALE

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40000000000000	4.10.00.00.000.000.00.000	**A) VALORE DELLA PRODUZIONE**	**€.**	**0**	***0***	***0***

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40100000000000	4.10.10.00.000.000.00.000	**A.1) Contributi in conto esercizio - Totale**	**€.**	**0**	**0**	***0***
40101000000000	4.10.10.10.000.000.00.000	**A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale**	**€.**	***0***	***0***	***0***

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40101010000000	4.10.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	0		*0*
40101020000000	4.10.10.10.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)	€.	0		*0*
40101030000000	4.10.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	€.	0		*0*
40101040000000	4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni	€.	0	0	0
40101040010000	4.10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0		*0*
40101040020000	4.10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	€.	0		*0*
40101040040000	4.10.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0		*0*
40101060000000	4.10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0		*0*
40101070000000	4.10.10.10.045.000.00.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR	€.	0		*0*
40101080000000	4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0		*0*
40101100000000	4.10.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0		*0*
40101110000000	4.10.10.10.090.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		*0*
40101120000000	4.10.10.10.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		*0*
40101130000000	4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR Vincolato)	€.	0		*0*

40102000000000	4.10.10.20.000.000.00.000	**A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale**	€.	-	***0***	***0***

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40102010020000	4.10.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0		*0*
40102010040000	4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0		*0*
40102020010000	4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0		*0*
40102020020000	4.10.10.20.015.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€.	0		*0*
40102030010000	4.10.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	0		*0*
40102030020000	4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	€.	0		*0*
40102030040000	4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	0		*0*

RISERVATO

40102030040010	4.10.10.20.020.030.10.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	0		0
40102030040100	4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	0		0
40102030050000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0		0
40102030060000	4.10.10.20.020.036.00.000	1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0		0
40102040010000	4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0
40102040010050	4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0		0
40102040010100	4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€.	0		0
40102040010150	4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€.	0		0
40102040010200	4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€.	0		0
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0		0
40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	**A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale**	€.	-	*0*	***0***

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	0		0
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0		0
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0		0
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0		0

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	**A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale**	**€.**	**0**	**0**	**0**
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	**A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	€.	-	*0*	***0***

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40110010010000	4.10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0		0
40110010030000	4.10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	0		0

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	**A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale**	**€.**	**0**	**0**	**0**
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	**A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	€.	-	-	-

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0		0
40120010010100	4.10.12.10.006.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0		0
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0		0
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0		0
40120010060000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0

PROPRIETÀ

40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0		0
40120010080000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0		0
40120010080100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	0		0
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)	€.	0		0

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40200000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	**A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale**	**€.**	**0**	**0**	**0**

40201000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	**A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria - Totale**	€.	-	-	**0**

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	0		0
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0		0
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	0		0
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201020030010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	0		0
40201020030020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201020050000	4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	0		0
40201020060010	4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	0		0
40201020060020	4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	0		0
40201020060030	4.10.20.10.020.150.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201020060040	4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	0		0
40201020070010	4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€.	0		0
40201020070011	4.10.20.10.020.210.11.000	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€.	0		0
40201020070020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201020070030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201020070031	4.10.20.10.020.250.10.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per extra Regione (Mobilità attiva non in compensazione)	€.	0		0
40201020080010	4.10.20.10.020.270.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 7	€.	0		0
40201020080020	4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 9	€.	0		0
40201030010000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€.	0		0
40201030020000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201030020100	4.10.20.10.030.020.00.100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€.	0		0
40201030030000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per extra Regione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	0		0
40201030030100	4.10.20.10.030.052.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	0		0
40201030030200	4.10.20.10.030.054.00.000	Subacuti a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	0		0
40201030030300	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	0		0
40201030040000	4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	0		0
40201040010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	0		0

BOZZA - B.U.R.L.

40201040010020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€.	0		0
40201040020010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201040020020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201040030010	4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201040030020	4.10.20.10.040.050.02.000	Ricavi per farmaci HCV per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201040040010	4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€.	0		0
40201040040020	4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€.	0		0
40201040050010	4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0		0
40201040050020	4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0		0
40201050010000	4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201050020000	4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201050030000	4.10.20.10.050.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201050040000	4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	0		0
40201060010000	4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201060020000	4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201060030000	4.10.20.10.060.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201060040000	4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	0		0
40201060050000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo	€.	0		0
40201100030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0		0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0		0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110010100	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110010200	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0		0
40201110030000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110040000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201110043000	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110046000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0		0

RISERVATO

40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0		0
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0		0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0		0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0		0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	0		0
40201120010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€.	0		0
40201120020000	4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€.	0		0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0		0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0		0
40201120050000	4.10.20.10.200.055.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0		0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0		0
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0		0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0		0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0		0
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0		0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	0		0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	0		0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	0		0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0		0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0		0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0		0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per Tamponi v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201220050000	4.10.20.10.650.050.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità v/ ATS di appartenenza	€.	0		0
40201220060000	4.10.20.10.650.060.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0		0
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0		0

40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	**A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale**	€.	-	0	0

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	0		0

BOZZA

40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	0		0
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0		0
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	0		0
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	0		0
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40202060000000	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0		0
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0		0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0		0
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	0		0

40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	**A.2.C) Altri proventi - Totale**	€.	-	*0*	*0*

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€.	0		0
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0		0
40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	0		0
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0		0
40203060000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	0		0

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40300000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	**A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale**	**€.**	**0**	0	*0*

40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	**A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale**	€.	-	*0*	*0*

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	0		0

40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	**A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale**	€.	-	*0*	*0*

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0		0
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0		0
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR	€.	0		0
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR	€.	0		0
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	Rimborsi per cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione)	€.	0		0
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0		0

RTO.RIBA.

40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0		0
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	€.	0		0
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0		0
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0		0
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	€.	0		0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione	€.	0		0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	€.	0		0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0		0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti	€.	0		0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0		0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0		0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0		0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0		0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0		0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0		0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	0		0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€.	0		0
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0		0
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0		0
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0		0
40302060060000	4.10.30.20.080.045.00.000	Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0		0
40302060070000	4.10.30.20.080.050.00.000	Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0		0
40302060080000	4.10.30.20.080.055.00.000	Rette a carico di altri enti pubblici per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0		0
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	0		0
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0		0

40400000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	**A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale**	**€.**	-	-	0

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40410010000000	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	0		0

40500000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	**A.5) Costi capitalizzati - Totale**	**€.**	-	-	0

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	0		0

RISERVATO

40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRR/PNC	€.	0		0
40510010010150	4.10.50.10.010.010.00.150	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione – altre Direzioni	€.	0		0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	0		0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0		0
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNRR/PNC	€.	0		0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0		0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0		0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0		0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	0		0
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0		0

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	**B) COSTI DELLA PRODUZIONE**	**€.**	0	0	0	0	0	0	0

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50100000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	**B.1) Acquisti di beni - Totale**	**€.**	0	0	0	0	0	0	0
50101000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	**B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale**	€.	-	-	0	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0		0				
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0		0				
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0		0				
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0		0				
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0		0				
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0				
50101010040020	4.20.05.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0				
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0		0				
50101020020000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0		0				
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0		0				
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0		0				
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0		0				
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	0		0				
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC	€.	0		0				
50101040010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0		0				
50101040030000	4.20.05.10.030.900.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	0	0	0	0	0	0	0
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€.	0		0				

RISERVATA

50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0		0						
50101040030025	4.20.05.10.030.920.00.100	Emoderivati da Aziende Pubbliche extra Regione (mobilità in compensazione)	€.	0		0						
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€.	0		0						
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0		0						
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0		0						
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitare e relativi componenti)	€.	0		0						
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0		0						
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0		0						
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0		0						
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0		0						
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0		0						
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0		0						
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0		0						
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0		0						
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0		0						
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	0		0						
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0		0						
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0		0						
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0		0						
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0		0						
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0		0						
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0		0						
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0		0						
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0		0						
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC	€.	0		0						
50101130010100	4.20.05.10.130.010.00.100	Staminali e tessuti da terzi	€.	0		0						
50101130010200	4.20.05.10.130.010.00.200	Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC	€.	0		0						
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati extra Regione	€.	0		0						
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0		0						
50101130030100	4.20.05.10.130.810.00.100	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0		0						
50101130030200	4.20.05.10.130.810.00.200	Staminali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0						
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0		0						
50101150000000	4.20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0		
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0						
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0						
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0						
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0						

BOZZA NON UFFICIALE

50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0					
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0					
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0					

50102000000000	4.20.05.20.000.000.00.000	**B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale**		-	-	**0**	-	-	-	-	

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0		0				
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0		0				
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	0		0				
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0		0				
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0		0				
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	0		0				
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0		0				
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0		0				
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0		0				
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali	€.	0		0				
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0		0				
50102060060000	4.20.05.20.060.080.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0		0				
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0		0				
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0				

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
50200000000000	4.20.10.00.000.000.00.000	**B.2) Acquisti di servizi - Totale**	**€.**	0	0	**0**	0	0	0	0

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
50201000000000	4.20.10.10.000.000.00.000	**B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale**	€.	0	0	**0**	0	0	0	0

50201010000000	4.20.10.10.010.000.00.000	**B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale**	€.	-	-	**0**	-	-	-	-

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
50201010010000	4.20.10.10.010.010.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici del ruolo unico di Assistenza Primaria (MAP)	€.	0		0				
50201010020000	4.20.10.10.010.020.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta	€.	0		0				
50201010040000	4.20.10.10.010.040.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€.	0		0				
50201010050000	4.20.10.10.010.050.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€.	0		0				
50201010060000	4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	0		0				
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0		0				
50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0		0				

RL SOLIBRA

50201020000000	4.20.10.10.020.000.00.000	**B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale**	€.	-	*0*	*0*	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201030000000	4.20.10.10.030.000.00.000	**B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale**	€.	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
50201030080030	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0		*0*				
50201030090000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0	0	0	0	0
50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0		*0*				
50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0		*0*				
50201030140000	4.20.10.10.030.020.10.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)	€.	0		*0*				

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201050000000	4.20.10.10.050.000.00.000	**B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale**	€.	-	*0*	*0*	-	-	-	-
50201050040010	4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Maggiore"	€.	0		*0*				
50201050040030	4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.	0		*0*				
50201050050010	4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	0		*0*				
50201050050020	4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0		*0*				
50201050060010	4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0		*0*				
50201050070000	4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa extra Regione	€.	0		*0*				
50201050080010	4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0		*0*				
50201050080020	4.20.10.10.050.470.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0		*0*				
50201050080030	4.20.10.10.050.480.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altre strutture pubbliche della Regione	€.	0		*0*				
50201050080040	4.20.10.10.050.490.00.000	Acquisto di prestazioni relativa all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione	€.	0		*0*				
50201050090010	4.20.10.10.050.500.00.000	Acquisto di prestazioni relativa all'Assistenza Integrativa in strutture ubicate fuori Regione	€.	0		*0*				

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201060000000	4.20.10.10.060.000.00.000	**B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale**	€.	-	-	*0*	-	-	-	-
50201060030060	4.20.10.10.060.900.50.000	Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0		*0*				

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201080000000	4.20.10.10.080.000.00.000	**B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale**	€.	-	*0*	*0*	-	-	-	-

PUBBLICATA

50201080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	Acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0		0				
50201090000000	4.20.10.10.090.000.00.000	**B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale**	€.	-	0	0	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201100000000	4.20.10.10.100.000.00.000	**B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale**	€.	-	0	0	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	0		0				
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	0		0				
50201110000000	4.20.10.10.110.000.00.000	**B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale**	€.	-	0	0	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201110010010	4.20.10.10.110.010.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche	€.	0		0				
50201110010015	4.20.10.10.110.010.10.020	Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate nel proprio territorio - da altri soggetti pubblici	€.	0		0				
50201110010020	4.20.10.10.110.010.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. pubblici	€.							
50201110010030	4.20.10.10.110.010.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici	€.	0		0				
50201110010040	4.20.10.10.110.010.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	0		0				
50201110010050	4.20.10.10.110.010.10.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.							
50201110010060	4.20.10.10.110.010.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	0		0				
50201110010070	4.20.10.10.110.010.10.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€.	0		0				
50201110010080	4.20.10.10.110.010.10.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Hospice pubblici	€.	0		0				
50201110010090	4.20.10.10.110.010.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio teritorio: di cui per cure intermedie pubbliche	€.	0		0				
50201110010100	4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestiti da ASST)	€.	0		0				
50201110010110	4.20.10.10.110.010.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate nel proprio territorio	€.	0		0				
50201110010120	4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€.	0		0				
50201110010130	4.20.10.10.110.010.10.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate nel proprio territorio	€.	0		0				
50201110020010	4.20.10.10.110.010.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA pubbliche	€.	0		0				
50201110020015	4.20.10.10.110.010.20.020	Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate in altre province della Regione - da altri soggetti pubblici	€.	0		0				
50201110020020	4.20.10.10.110.010.20.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.S.E. pubblici	€.							
50201110020030	4.20.10.10.110.010.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. pubblici	€.	0		0				
50201110020040	4.20.10.10.110.010.20.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	0		0				
50201110020050	4.20.10.10.110.010.20.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0		0				
50201110020060	4.20.10.10.110.010.20.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	0		0				

RISERVATO

50201110020070	4.20.10.10.110.010.20.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€.	0		0					
50201110020080	4.20.10.10.110.010.20.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per Hospice pubblici	€.	0		0					
50201110020090	4.20.10.10.110.010.20.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie pubbliche	€.	0		0					
50201110020100	4.20.10.10.110.010.20.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	€.	0		0					
50201110020110	4.20.10.10.110.010.20.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate in altre province della Regione	€.	0		0					
50201110020120	4.20.10.10.110.010.20.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	€.	0		0					
50201110020130	4.20.10.10.110.010.20.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate in altre province della Regione	€.	0		0					
50201110030010	4.20.10.10.110.010.30.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da RSA pubbliche	€.	0		0					
50201110030020	4.20.10.10.110.010.30.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da strutture per disabili pubbliche	€.								
50201110030030	4.20.10.10.110.010.30.025	Acquisto di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione - (extra Regione)	€.	0		0					
50201110030040	4.20.10.10.110.010.30.030	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.								
50201110030050	4.20.10.10.110.010.30.040	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione		0		0					
50201110030060	4.20.10.10.110.010.30.050	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione		0		0					
50201110030070	4.20.10.10.110.010.30.060	Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione		0		0					
50201110040050	4.20.10.10.110.010.40.050	Acquisto di voucher sociosanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0					
50201110060030	4.20.10.10.110.020.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. privati	€.	0		0					
50201110060100	4.20.10.10.110.020.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate nel proprio territorio		0		0					
50201110060110	4.20.10.10.110.020.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate nel proprio territorio		0		0					

50201120000000	4.20.10.10.120.000.00.000	**B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - Totale**	€.	-	0	0	0	0	-	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Ospedaliera	€.	0		0				
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica	€.	0		0				
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area sanità pubblica	€.	0		0				
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0		0				
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0				
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	0		0				
50201120070000	4.20.10.10.120.035.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0				
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0		0				

50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	**B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale**	€.	-	0	0	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0		0				
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0		0				
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0		0				
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0		0				
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	0		0				

PUBBLICA

50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0				

50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	**B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale**	€.	-	0	0	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0				
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0		0				
50201140010050	4.20.10.10.140.010.30.000	Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici	€.	0		0				
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0		0				
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€.	0		0				
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0		0				
50201140020020	4.20.10.10.140.020.15.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€.	0		0				
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€.	0		0				
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi	€.	0		0				
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0				
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0		0				
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0		0				
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	€.	0		0				

50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	**B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale**	€.	-	0	0	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0				
50201150010020	4.20.10.10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0				
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare	€.	0		0				
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0		0				
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	€.	0		0				
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	Costi per vaccinazioni v/ASST/IRCCS del territorio	€.	0		0				
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0		0				
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da extra Regione	€.	0		0				
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	0		0				
50201150020020	4.20.10.10.150.020.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	€.	0		0				
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	0		0				
50201150020060	4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	€.	0		0				

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50202000000000	4.20.10.20.000.000.00.000	**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale**	€.	0	0	0	0	0	0	0

50202010000000	4.20.10.20.010.000.00.000	**B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**	€.	0	0	0	0	0	0	0

RISERVATO

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	0		0				
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	0		0				
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	0	0	0	0	0	0	0
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	0		0				
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	0		0				
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenti	€.	0		0				
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	0		0				
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	0		0				
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	0		0				
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	0		0				
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	0		0				
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	0		0				
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	0		0				
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	0		0				
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	0		0				
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	0		0				
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	0		0				
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0				
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0		0				
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	0		0				
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	0		0				
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	0		0				
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	0		0				
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	0		0				
50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	**B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale**	€.	-	0	0	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0				
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0		0				
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0		0				
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0		0				
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0		0				
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0		0				
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0		0				
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0		0				

RISERVATO

50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	0		0					
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0		0					
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	0		0					
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	0		0					
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0		0	0	0	0	0	
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0					
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0		0					
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0		0					
50202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000	**B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale**	€.	-	0	0	0	-	-	-	

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione esternalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.	0		0				
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione esternalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0				
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione esternalizzata da privato	€.	0		0				
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non esternalizzata da privato	€.	0		0				
50300000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) - Totale**	€.	-	-	0	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50310000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	0		0				
50320000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari	€.	0		0				
50330000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine	€.	0		0				
50340000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	0		0				
50350000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari	€.	0		0				
50360000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi non sanitari	€.	0		0				
50370000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	0		0				
50380000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0				
50400000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	**B.4) Godimento di beni di terzi - Totale**	€.	-	-	0	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50410010000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	0		0				
50410020000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	0		0				
50420010000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protesica)	€.	0		0				
50420020000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	0		0				
50420030000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	0		0				
50430010000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0		0				

N.I.-T.E.R. - PROVA

50430020000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0		0					
50440010000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0		0					
50450010000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0					

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50499999999999	4.20.25.00.000.000.00.000	**Costo del Personale (Totale)**	€.	**0**	***0***	***0***	**0**	**0**	**0**	**0**

50500000000000	4.20.25.10.000.000.00.000	**B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale**	**€.**	**-**	**-**	**0**	**-**	**-**	**-**	**-**

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	0		0				
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0		0				
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	0		0				
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0		0				
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	€.	0		0				
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0				
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0				
50510010090000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	0		0				
50510010100000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	0	0	0
50510010120000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0		0				
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	0		0				
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0		0				
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	0		0				
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0		0				
50510020060000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0				
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0				
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	0		0				
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0		0				
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0		0				
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0		0				
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0		0				
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0		0				
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato	€.	0		0				
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0				
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0				
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	0		0				
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	0	0	0

BILANCIO R.I.B.A.

50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0		0						
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0		0						
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0		0						
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0		0						
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0		0						
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0						
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0						
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	0		0						
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0		0						
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0						
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0						
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0						
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0						
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Competenze personale comandato	€.	0		0						
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0						
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		0						
50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	
50530010110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0						
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0						
50530020020000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0						
50530020030000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0						
50530020040000	4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0						
50530020060000	4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0						
50530020080000	4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		0						
50530020110000	4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0						

50600000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	**B.6 Personale del ruolo professionale - Totale**	**€.**	-	-	**0**	-	-	-	-		

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	***Costi da contributi 2025***	***Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN***
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0		0				
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	€.	0		0				
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0		0				
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	0		0				
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato	€.	0		0				
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0				
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0				
50640010090000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0		0				

BILANCIO

50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale	€.	0		0					
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0		0					
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0		0					
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	0		0					
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0					
50640020070000	4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0					
50640020090000	4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0		0					
50640020120000	4.20.25.20.022.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale	€.	0		0					
50645010010000	4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0					
50645010020000	4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0					
50645010030000	4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0					
50645010040000	4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0					
50645010050000	4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato	€.	0		0					
50645010060000	4.20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0					
50645010080000	4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		0					
50645010110000	4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0					
50645020010000	4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0					
50645020020000	4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0					
50645020030000	4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0					
50645020040000	4.20.25.20.112.035.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0					
50645020060000	4.20.25.20.112.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0					
50645020080000	4.20.25.20.112.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		0					

50700000000000	4.20.25.30.000.000.00.000	**B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale**	**€.**	-	-	**0**	-	-	-	-	

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0		0				
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0		0				
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0		0				
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0		0				
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0		0				
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0				
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0				
50750010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0		0				
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€.	0		0				
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0		0				
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0		0				

PUBBLICA

50755010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0		0					
50750020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0		0					
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0					
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0					
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0		0					
50750020110000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€.	0		0					
50755010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0					
50755010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0					
50755010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0					
50755010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0					
50755010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0		0					
50755010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0					
50755010090000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		0					
50755010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0		0	0	0	0	0	0
50755010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0					
50755020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0					
50755020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0					
50755020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0					
50755020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0					
50755020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0					
50755020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		0					
50755020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0					

50800000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	**B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale**	**€.**	-	-	*0*	-	-	-	-

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0		0				
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0		0				
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0		0				
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0		0				
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comandato	€.	0		0				
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0				
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0				
50860010090000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0		0				
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	€.	0		0				
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0		0				
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0		0				

PROPRIETÀ

50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0		0					
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0		0					
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0					
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0					
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0		0					
50860020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	€.	0		0					
50865010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0					
50865010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0					
50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0					
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0					
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato	€.	0		0					
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0					
50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		0					
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0					
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0					
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0					
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0					
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0					
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0					
50865020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		0					
50865020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0					

50900000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	**B.9 Oneri diversi di gestione - Totale**	**€.**	-	-	**0**	-	-	-	-	

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	*Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN*	*Costi da contributi 2025*	*Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN*
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	0		0				
50920020000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€.	0		0				
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€.	0		0				
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	0		0				
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS. ASST, Fondazioni d/Regione	€.	0		0				
50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	0		0				
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€.	0		0				
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	0		0				
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	0		0				
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0		0				
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€.	0		0				

PROPRIETÀ

50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0		0					
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0		0					

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	**B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni**	€.	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale**	**€.**	**0**	**-**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
51010000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	**B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale**	€.	-	0	0	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	0		0				

51020000000000	4.20.40.10.020.000.00.000	**B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale**	**€.**	0	**-**	**0**	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51020010000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0		0				

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51100000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	**B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale**	**€.**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
51110000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	**B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale**	€.	-	0	0	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51110010000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	0		0				
51110020000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	0		0				

51120000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	**B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale**	€.	-	0	0	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51120010000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0		0				
51120020000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0		0				

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51200000000000	4.20.40.30.000.000.00.000	**B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale**	**€.**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
51210000000000	4.20.40.30.010.000.00.000	**B.12) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale**	€.	-	-	-	-	-	-	-

RISERVATO

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51210010000000	4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0		0				
51210020000000	4.20.40.30.010.015.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature Protesica	€.	0		0				
51220000000000	4.20.40.30.020.000.00.000	**B.12) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale**	€.	-	-	-	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51220010000000	4.20.40.30.020.010.00.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0		0				
51300000000000	4.20.40.40.000.000.00.000	**B.13 Svalutazione dei crediti - Totale**	**€.**	-	-	**0**	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51310010000000	4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.	0		0				
51400000000000	4.20.50.00.000.000.00.000	**B.14) Variazione delle rimanenze - Totale**	**€.**	0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
51410000000000	4.20.50.10.000.000.00.000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€.	-	-	**0**	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0		0				
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0		0				
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0		0				
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0		0				
51410010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0		0				
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0		0				
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0		0				
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0		0				
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0		0				
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	Emoderivati acquistati sul mercato	€.	0		0				
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC	€.	0		0				
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0		0				
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0		0				
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0		0				
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitare e relativi componenti)	€.	0		0				
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0		0				
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0		0				
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0		0				
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0		0				

RISERVATO

51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0		0				
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0		0				
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0		0				
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0		0				
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0		0				
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0		0				
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0		0				
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0		0				
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0		0				
51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0		0				
51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0		0				
51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0		0				
51410070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0		0				
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0		0				
51410070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0		0				
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0		0				
51420000000000	4.20.50.20.000.000.00.000	**B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale**	€.	-		0		-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0		0				
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0		0				
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0		0				
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0		0				
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0		0				
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0		0				
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0		0				
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0		0				
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economali	€.	0		0				
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0		0				
51420050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0		0				
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0		0				
51500000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	**B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale**	**€.**	-	-	0	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51510010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0		0				
51510020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0		0				

RI.S.I.R.I.B.A.

51510040000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0	0	0	0	0		
51510050000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0		0						
51510060000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0		0						
51510070000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0		0						
51520010000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0		0						
51530010000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0		0						
51540010000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	0		0						
51540020000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.	0		0						
51540030000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt.- dirigenza non medica	€.	0		0						
51540040000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt.: - comparto	€.	0		0						
51540050000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0		0						
51540060000000	4.20.60.40.042.000.00.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	0		0						
51540070000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt.: medici SUMAI	€.	0		0						
51550010000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0		0						
51550010000100	4.20.60.50.006.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0		0						
51550020000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0		0						
51550030000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0						
51550040000000	4.20.60.50.014.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate per finanziamento di parte corrente per servizi sociosanitari da contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0						
51550050000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0		0						
51550060000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0						
51550070000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0		0						
51550070000100	4.20.60.50.030.000.00.100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati – PNRR	€.	0		0						
51550120000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altro)	€.	0		0						
51550140000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0		0						
51560010000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	0	0	0						
51560010100000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	0		0						
51560010200000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0		0						

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
60000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000	**C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**	€.	**0**	***0***	***0***

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
60599999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	**C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)**	€.	**0**	***0***	***0***

RLS.R.I.B.A.

61000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	**C.1) Interessi attivi - Totale**	**€.**	**0**	**0**	***0***

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
61010010000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	0		*0*
61030010000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0		*0*
61030020000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0		*0*
61040010000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0		*0*
61050010000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		*0*

62000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	**C.2) Altri proventi finanziari - Totale**	**€.**	**0**	**0**	***0***

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
62010000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0		*0*
62020000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0		*0*
62030000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0		*0*
62040000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0		*0*
62050000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0		*0*

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
62599999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	**0**	***0***	***0***	**0**	**0**	**0**	**0**
63000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	**C.3) Interessi passivi - Totale**	**€.**	**0**	**0**	***0***	**0**	**0**	**0**	**0**

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
63010010000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0		*0*				
63020010000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0		*0*				
63020020000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0		*0*				
63030010000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0		*0*				
63030020000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0		*0*				
63030030000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0		*0*				
63030040000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0		*0*				
63030050000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		*0*				

64000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	**C.4) Altri oneri finanziari - Totale**	**€.**	**0**	**0**	***0***	**0**	**0**	**0**	**0**

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
64010000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0		*0*				
64020000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0		*0*				

RISERVATO

RLS.C.R.I.B.A.

345

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
70000000000000	6.00.00.00.000.000.00.000	**D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**	€.	**0**	***0***	***0***
71000000000000	6.10.00.00.000.000.00.000	**D.1) Rivalutazioni - Totale**	**€.**	-	-	***0***

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
71010000000000	6.10.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0		*0*
71020000000000	6.10.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0		*0*
71030000000000	6.10.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0		*0*

72000000000000	6.20.00.00.000.000.00.000	**D.2) Svalutazioni - Totale**	**€.**	-	-	***0***	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
72010000000000	6.20.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0		*0*				
72020000000000	6.20.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0		*0*				
72030000000000	6.20.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0		*0*				

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
80000000000000	7.00.00.00.000.000.00.000	**E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**	€.	**0**	***0***	***0***
81000000000000	7.10.00.00.000.000.00.000	**E.1) Proventi Straordinari - Totale**	€.	-	-	***0***

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
81010005010000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0		*0*
81010005020000	7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		*0*
81010005030000	7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€.	0		*0*
81010010010000	7.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0		*0*
81010020020000	7.10.20.20.000.000.00.000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	0		*0*
81010030010000	7.10.30.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
81010030010010	7.10.30.10.100.000.00.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		*0*
81010030010020	7.10.30.10.200.000.00.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		*0*
81010040010000	7.10.30.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
81010040010010	7.10.30.20.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0		*0*
81010040010020	7.10.30.20.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0		*0*
81010050010000	7.10.30.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0
81010050010010	7.10.30.30.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	€.	0		*0*
81010050010020	7.10.30.30.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0		*0*
81010060010000	7.10.30.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
81010060010010	7.10.30.40.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0		*0*

R.I.S.T.R.U.T.T.U.R.A.

81010060010020	7.10.30.40.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0		*0*
81010070010000	7.10.30.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
81010070010010	7.10.30.50.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		*0*
81010070010020	7.10.30.50.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		*0*
81010080010000	7.10.30.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
81010080010010	7.10.30.60.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0		*0*
81010080010020	7.10.30.60.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0		*0*
81010090010000	7.10.30.70.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
81010090010010	7.10.30.70.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0		*0*
81010090010020	7.10.30.70.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0		*0*

RI.S.C.R.I.B.A.

81010100010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	0	0	0					
81010100010010	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	0		0					
81010100010011	7.10.30.80.100.000.11.000	Sopravvenienze attive da Regione	€.	0		0					
81010100010012	7.10.30.80.100.000.12.000	Sopravvenienze attive da Regione - Extrafondo	€.	0		0					
81010100010020	7.10.30.80.200.000.00.000	Altre insussistenze attive v/terzi	€.	0		0					
81010110000000	7.10.50.10.000.000.00.000	Rivalutazioni economiche	€.	0		0					
81010120000000	7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari	€.	0		0					
82000000000000	**7.20.00.00.000.000.00.000**	**E.2) Oneri Straordinari - Totale**	**€.**	**-**	**-**	**0**	**-**	**-**	**-**	**-**	

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
82010005010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	0		0				
82010010010000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0		0				
82010020010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.	0		0				
82010030010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0	0	0	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0		0				
82010030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0		0				
82010040010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0
82010040010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0				
82010040010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0				
82010050010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0	0	0	0	0
82010050010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0		0				
82010050010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0		0				
82010060010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0	0	0	0	0
82010060010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0		0				
82010060010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0		0				
82010070010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0	0	0	0	0
82010070010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0		0				
82010070010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0		0				
82010080010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0	0	0	0	0	0
82010080010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0		0				
82010080010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0		0				
82010090010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0	0	0	0
82010090010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0		0				
82010090010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0		0				
82010100010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0	0
82010100010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		0				
82010100010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		0				

RL SCRIBA

82010110010000	7.20.40.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010110010010	7.20.40.50.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0						
82010110010020	7.20.40.50.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0						
82010120010000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0		0						
82010120010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0		0						
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	0		0						
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre Insussistenze passive v/terzi	€.	0		0						
82010130010030	7.20.40.90.000.000.00.000	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	€.	0		0						
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€.	0		0						

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
91000000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	**Y. IMPOSTE E TASSE**	€.	0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
91010010000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	0		0				
91010020000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	0		0				
91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€.	0		0				
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0		0				
91020010000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€.	0		0				
91020020000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€.	0		0				
91020030000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	€.	0		0				
		TOTALE RICAVI	€.	-	-	-				
		- Costi capitalizzati	€.	-	-	-				
		TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	**-**	**-**	**-**				
		TOTALE COSTI	€.	-	-	-	-	-	-	-
		- Costi capitalizzati	€.	-	-	-				
		TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	**-**	**-**	**-**				
99999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999	**RISULTATO ECONOMICO**	**€.**	**-**	**0**	**0**				

RISERVATO

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	**0**	**0**	**0**
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	**0**	**0**	**0**
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0

PUBBLICA

Accantonamento L. Balduzzi			0
Accantonamento al Fondo di perequazione			0
Altri accantonamenti per Libera Professione			0
TOTALE COSTI INTRAMOENIA	**0**	**0**	**0**
PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	**0**	**0**	**0**
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0
Costi diretti aziendali			0
Costi generali aziendali			0
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	**0**	**0**	**0**

RISCRIBA

CODICE MOD. CE	CODICE MOD. CE OLD	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
40101010000000	4.10.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)				0		
40101020000000	4.10.10.10.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)				0		
40101030000000	4.10.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio ASSI (FSR indistinto)				0		
40101040010000	4.10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso				0		
40101040020000	4.10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro				0		
40101040040000	4.10.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)				0		
40101070000000	4.10.10.10.045.000.00.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)				0		
40101080000000	4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)				0		
40102020010000	4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				0		
40102020020000	4.10.10.20.015.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				0		

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			0
Medicinali senza AIC			0
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici			0
TOTALE	0	0	0

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2025	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
		0	Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia			0	
BA1590	Pulizia			0	
BA1600	Mensa			0	
BA1610	Riscaldamento			0	
BA1620	Servizi di assistenza informatica			0	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)			0	
BA1640	Smaltimento rifiuti			0	
BA1650	Utenze telefoniche			0	
BA1660	Utenze elettricità			0	
BA1670	Altre utenze			0	
BA1680	Premi di assicurazione			0	
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici			0	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	0		0	
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico			0	
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato			0	
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	0	0	0	
BA1920	*Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*			0	
BA1930	*Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*			0	
BA1940	*Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*			0	
BA1950	*Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*			0	
BA1960	*Manutenzione e riparazione agli automezzi*			0	
BA1970	*Altre manutenzioni e riparazioni*			0	
BA1980	*Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*			0	
	TOTALE	0	0	0	

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:			0		0	0
Leasing finanziari attivati con fondi della Regione			0		0	0
Totale Leasing finanziari			0		0	0

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA /C.Fisc.	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Fatture da ricevere	Note di credito da ricevere	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Inserire di seguito le singole strutture private. Compilare una riga per ogni tipo di prestazione acquisita				**2025**	0	0	0	0	0	0	0	0	0
				2025									
				2025									
				2025									
				2025									
				2025									
				2025									
				2025									
				2025									
				2025									
				2025									
				2025									

RISERVATO

Tabelle allegate nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Consuntivo 2025

Attività emergenza urgenza - 118

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40000000000000	4.10.00.00.000.000.00.000	**A) VALORE DELLA PRODUZIONE**	**€.**	**0**	**0**	**0**

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40100000000000	4.10.10.00.000.000.00.000	**A.1) Contributi in conto esercizio - Totale**	**€.**	**0**	**0**	**0**
40101000000000	4.10.10.10.000.000.00.000	**A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale**	**€.**	**0**	**0**	**0**

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40101010000000	4.10.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	0		0
40101040000000	4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni	€.	0	0	0
40101040010000	4.10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0		0
40101040020000	4.10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	€.	0		0
40101040040000	4.10.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0		0
40101060000000	4.10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0		0
40101070000000	4.10.10.10.045.000.00.000	miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	0		0
40101080000000	4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0		0
40101100000000	4.10.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0		0
40101110000000	4.10.10.10.090.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0
40101120000000	4.10.10.10.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0
40101130000000	4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR Vincolato)	€.	0		0

40102000000000	4.10.10.20.000.000.00.000	**A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale**	€.	-	**0**	**0**

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40102010020000	4.10.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0		0
40102010040000	4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0		0
40102020010000	4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0		0
40102020020000	4.10.10.20.015.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€.	0		0

RISERVATA

40102030010000	4.10.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	0		0
40102030020000	4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	€.	0		0
40102030040000	4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	0		0
40102030040100	4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	0		0
40102030050000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0		0
40102030060000	4.10.10.20.020.036.00.000	1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0		0
40102040010000	4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0
40102040010050	4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0		0
40102040010100	4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€.	0		0
40102040010150	4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€.	0		0
40102040010200	4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€.	0		0
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0		0

40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	**A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale**	€.	-	*0*	*0*

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	0		0
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0		0
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0		0
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0		0

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	**A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale**	**€.**	**0**	**0**	**0**
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	**A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	€.	-	*0*	*0*

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40110010010000	4.10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0		0
40110010030000	4.10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	0		0

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	**A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale**	**€.**	**0**	**0**	**0**
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	**A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	€.	-	-	-

PISCINA

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0		0
40120010010100	4.10.12.10.006.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0		0
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0		0
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0
40120010040000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0		0
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0		0
40120010080100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	0		0
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)	€.	0		0

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40200000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	**A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale**	€.	**0**	**0**	**0**

40201000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	**A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria - Totale**	€.	-	-	**0**

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	0		0
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0		0
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	0		0
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201020030010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	0		0
40201020030020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201060050000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo	€.	0		0
40201100030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201100030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201100040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201100040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201100050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201100050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0		0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0		0

P.S.C.F.B.A.

40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110010100	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110010200	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0		0
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS		0		0
40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS		0		0
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0		0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0		0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0		0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	0		0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0		0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0		0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0		0
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0		0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0		0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0		0
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0		0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	0		0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	0		0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	0		0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0		0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0		0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0

RISERVATO A.I.

40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per Tamponi v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€.	0		0

40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	**A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale**	€.	-	0	0

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0		0

40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	**A.2.C) Altri proventi - Totale**	€.	-	0	0

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40300000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	**A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale**	**€.**	0	0	0

40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	**A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale**	€.	-	0	0

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	0		0

40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	**A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale**	€.	-	0	0

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0		0
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0		0
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR	€.	0		0
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR	€.	0		0
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	Rimborsi per cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione)	€.	0		0
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0		0
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0		0
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	€.	0		0
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0		0

PRESCRIBA

40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0		0
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	€.	0		0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione	€.	0		0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	€.	0		0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0		0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti	€.	0		0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0		0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0		0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0		0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0		0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0		0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0		0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	0		0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€.	0		0
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0		0
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0		0
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0		0
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	0		0
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0		0

40400000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	**A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale**	**€.**	-	-	*0*

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40420010000000	4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul pronto soccorso	€.	0		0

40500000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	**A.5) Costi capitalizzati - Totale**	**€.**	-	-	*0*

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	0		0

RISERVATO

40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRR/PNC	€.	0		0
40510010010150	4.10.50.10.010.010.00.150	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione – altre Direzioni	€.	0		0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	0		0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0		0
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNRR/PNC	€.	0		0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0		0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0		0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0		0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	0		0
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0		0

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	**Costi da utilizzo contributi 2025**	**Costi da contributi 2025**
50000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	**B) COSTI DELLA PRODUZIONE**	**€.**	**0**	***0***	***0***	**0**	**0**

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da contributi 2025***
50100000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	**B.1) Acquisti di beni - Totale**	**€.**	**0**	**0**	***0***	**0**	**0**
50101000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	**B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale**	€.	-	-	***0***	-	-

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da contributi 2025***
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0		0		
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0		0		
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0		0		
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0		0		
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0		0		
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		
50101010040020	4.20.05.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0		0		
50101020020000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0		0		
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0		0		
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0		0		

PUBBLICA

50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0		0		
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	0		0		
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC	€.	0		0		
50101040010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0		0		
50101040030000	4.20.05.10.030.900.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	0	0	0	0	0
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€.	0		0		
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0		0		
50101040030025	4.20.05.10.030.920.00.100	Emoderivati da Aziende Pubbliche extra Regione (mobilità in compensazione)	€.	0		0		
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€.	0		0		
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0		0		
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0		0		
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitare e relativi componenti)	€.	0		0		
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0		0		
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0		0		
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0		0		
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0		0		
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0		0		
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0		0		
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0		0		
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0		0		
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0		0		
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	0		0		
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0		0		
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0		0		
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0		0		
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0		0		
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0		0		
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0		0		
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0		0		
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0		0		
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC	€.	0		0		

PUBBLICATO B.U.R.

50101130010100	4.20.05.10.130.010.00.100	Staminali e tessuti da terzi	€.	0		0		
50101130010200	4.20.05.10.130.010.00.200	Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC	€.	0		0		
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati extra Regione	€.	0		0		
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0		0		
50101130030100	4.20.05.10.130.810.00.100	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0		0		
50101130030200	4.20.05.10.130.810.00.200	Staminali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0		0		
50101150000000	4.20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		

50102000000000	4.20.05.20.000.000.00.000	**B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale**		-	-	***0***	-	-

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da contributi 2025***
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0		0		
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0		0		
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	0		0		
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0		0		
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0		0		
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	0		0		
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0		0		
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0		0		
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0		0		
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali	€.	0		0		
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0		0		
50102060060000	4.20.05.20.060.080.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0		0		
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0		0		

BOZZA

50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	**Costi da contributi 2025**
50200000000000	4.20.10.00.000.000.00.000	**B.2) Acquisti di servizi - Totale**	**€.**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	**Costi da contributi 2025**
50201000000000	4.20.10.10.000.000.00.000	**B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale**	€.	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
50201010000000	4.20.10.10.010.000.00.000	**B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale**	€.	-	-	**0**	-	-

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da contributi 2025***
50201010060000	4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	0		0		
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0		0		
50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0		0		

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da contributi 2025***

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da contributi 2025***
50201030080030	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0		0		
50201030090000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0	0	0
50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0		0		
50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0		0		

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da contributi 2025***

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da contributi 2025***
50201050040010	4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Maggiore"	€.	0		0		
50201050040030	4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.	0		0		
50201050050010	4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	0		0		
50201050050020	4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0		0		
50201050060010	4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0		0		
50201050070000	4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa extra Regione	€.	0		0		

BOZZA NON VALIDA

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201060030060	4.20.10.10.060.900.50.000	Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0		0		

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	Acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0		0		

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201100000000	4.20.10.10.100.000.00.000	**B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale**	€.	-	*0*	*0*	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201100010000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.	0		0		
50201100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	0		0		
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	0		0		
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	0		0		

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201110010010	4.20.10.10.110.010.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche	€.	0		0		
50201110010020	4.20.10.10.110.010.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. pubblici	€.	0		0		
50201110010030	4.20.10.10.110.010.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici	€.	0		0		
50201110010040	4.20.10.10.110.010.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	0		0		
50201110010050	4.20.10.10.110.010.10.070	proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0		0		
50201110010060	4.20.10.10.110.010.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	0		0		
50201110010070	4.20.10.10.110.010.10.090	territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€.	0		0		
50201110010080	4.20.10.10.110.010.10.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Hospice pubblici	€.	0		0		
50201110010090	4.20.10.10.110.010.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio teritorio: di cui per cure intermedie pubbliche	€.	0		0		
50201110010100	4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestiti da ASST)	€.	0		0		
50201110010110	4.20.10.10.110.010.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate nel proprio territorio	€.	0		0		
50201110010120	4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€.	0		0		

RISERVATA

50201110010130	4.20.10.10.110.010.10.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate nel proprio territorio	€.	0		0		
50201110020010	4.20.10.10.110.010.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA pubbliche	€.	0		0		
50201110020020	4.20.10.10.110.010.20.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.S.E. pubblici	€.	0		0		
50201110020030	4.20.10.10.110.010.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. pubblici	€.	0		0		
50201110020040	4.20.10.10.110.010.20.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	0		0		
50201110020050	4.20.10.10.110.010.20.070	altre province della Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0		0		
50201110020060	4.20.10.10.110.010.20.080	province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	0		0		
50201110020070	4.20.10.10.110.010.20.090	province della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€.	0		0		
50201110020080	4.20.10.10.110.010.20.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per Hospice pubblici	€.	0		0		
50201110020090	4.20.10.10.110.010.20.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie pubbliche	€.	0		0		
50201110020100	4.20.10.10.110.010.20.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	€.	0		0		
50201110020110	4.20.10.10.110.010.20.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate in altre province della Regione	€.	0		0		
50201110020120	4.20.10.10.110.010.20.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	€.	0		0		
50201110020130	4.20.10.10.110.010.20.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate in altre province della Regione	€.	0		0		
50201110030010	4.20.10.10.110.010.30.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da RSA pubbliche	€.	0		0		
50201110030020	4.20.10.10.110.010.30.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da strutture per disabili pubbliche	€.	0		0		
50201110030030	4.20.10.10.110.010.30.025	Acquisto di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione - (extra Regione)	€.	0		0		
50201110030040	4.20.10.10.110.010.30.030	fuori Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0		0		
50201110030050	4.20.10.10.110.010.30.040	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione		0		0		
50201110030060	4.20.10.10.110.010.30.050	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione		0		0		
50201110030070	4.20.10.10.110.010.30.060	Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione		0		0		
50201110040010	4.20.10.10.110.010.40.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui per Hospice pubblici	€.	0		0		
50201110040020	4.20.10.10.110.010.40.020	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da pubblico	€.	0		0		
50201110040030	4.20.10.10.110.010.40.030	Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) - voucher sociosanitario da pubblico	€.	0		0		
50201110040040	4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0		0		
50201110040050	4.20.10.10.110.010.40.050	Acquisto di voucher sociosanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		
50201110050010	4.20.10.10.110.010.80.010	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		
50201110050020	4.20.10.10.110.010.80.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€.	0		0		
50201110050030	4.20.10.10.110.010.80.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		
50201110050040	4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0		0		
50201110060010	4.20.10.10.110.020.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA private	€.	0		0		

COPIA B.U.R.L.

50201110060020	4.20.10.10.110.020.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. privati	€.	0		0		
50201120000000	4.20.10.10.120.000.00.000	**B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - Totale**	€.	-	0	0	0	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0		0		
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)	€.	0		0		
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	0		0		
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0		0		
50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	**B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale**	€.	-	0	0	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0		0		
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0		0		
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0		0		
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0		0		
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	0		0		
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		
50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	**B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale**	€.	-	0	0	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0		0		
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0		0		
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0		0		
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	0		0		
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€.	0		0		
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	0		0		
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0		0		
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0		0		

RISERVATO A.

50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	€.	0		0		

50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	**B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale**	€.	-	0	0	-	-

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da contributi 2025***
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare	€.	0		0		
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0		0		
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	€.	0		0		
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	Costi per vaccinazioni v/ASST/IRCCS del territorio	€.	0		0		
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0		0		
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da extra Regione	€.	0		0		
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	0		0		
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	0		0		
50201150020060	4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	€.	0		0		

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da contributi 2025***
50202000000000	4.20.10.20.000.000.00.000	**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale**	€.	0	0	0	0	0

50202010000000	4.20.10.20.010.000.00.000	**B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**	€.	0	0	0	0	0

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da contributi 2025***
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	0		0		
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	0		0		
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	0	0	0	0	0
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	0		0		
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	0		0		
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenti	€.	0		0		
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	0		0		
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	0		0		
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	0		0		
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	0		0		
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	0		0		

RISCERVA

50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	0		0		
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	0		0		
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	0		0		
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	0		0		
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	0		0		
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	0		0		
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0		0		
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	0		0		
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	0		0		
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	0		0		
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	0		0		
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	0		0		

50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	**B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale**	€.	-		0	-	-

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da contributi 2025***
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0		0		
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0		0		
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0		0		
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0		0		
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0		0		
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0		0		
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0		0		
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	0		0		
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0		0		
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	0		0		
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	0		0		
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0	0	0	0
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0		0		

RISERVATO A.

50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0		0		

50202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000	**B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale**	€.	-	0	0	0	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione esternalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.	0		0		
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione esternalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione esternalizzata da privato	€.	0		0		
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non esternalizzata da privato	€.	0		0		

50300000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) - Totale**	**€.**	-	-	0	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50310000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	0		0		
50320000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari	€.	0		0		
50330000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine	€.	0		0		
50340000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	0		0		
50350000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari	€.	0		0		
50360000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi non sanitari	€.	0		0		
50370000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	0		0		
50380000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		

50400000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	**B.4) Godimento di beni di terzi - Totale**	**€.**	-	-	0	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50410010000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	0		0		
50410020000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	0		0		
50420010000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protesica)	€.	0		0		
50420020000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	0		0		
50420030000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	0		0		
50430010000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0		0		
50430020000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0		0		
50440010000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0		0		

RISERVATA

50450010000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0		

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50499999999999	4.20.25.00.000.000.00.000	**Costo del Personale (Totale)**	€.	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

50500000000000	4.20.25.10.000.000.00.000	**B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale**	**€.**	-	-	0	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	0		0		
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0		0		
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	0		0		
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0		0		
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	€.	0		0		
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0		
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0		
50510010090000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	0		0		
50510010100000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	0
50510010120000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0		0		
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	0		0		
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0		0		
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	0		0		
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0		0		
50510020060000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0		
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0		
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	0		0		
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0		0		
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0		0		
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0		0		
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0		0		
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0		0		
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato	€.	0		0		

PUBBLICATO B.U.R.A.

50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0		
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0		
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	0		0		
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0		0		
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0		0		
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0		0		
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0		0		
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0		0		
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0		
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0		
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	0		0		
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0		0		
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0		
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0		
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0		
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0		
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Competenze personale comandato	€.	0		0		
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0		
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		0		
50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	0
50530010110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0		
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0		
50530020020000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0		
50530020030000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0		
50530020040000	4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0		
50530020060000	4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0		
50530020080000	4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		0		
50530020110000	4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0		

50600000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	**B.6 Personale del ruolo professionale - Totale**	**€.**	-	-	*0*	-	-

PRISCILLA

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0		0		
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	€.	0		0		
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0		0		
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	0		0		
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato	€.	0		0		
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0		
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0		
50640010090000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0		0		
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale	€.	0		0		
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0		0		
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0		0		
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	0		0		
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0		
50640020070000	4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0		
50640020090000	4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0		0		
50640020120000	4.20.25.20.022.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale	€.	0		0		
50645010010000	4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0		
50645010020000	4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0		
50645010030000	4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0		
50645010040000	4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0		
50645010050000	4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato	€.	0		0		
50645010060000	4.20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0		
50645010080000	4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		0		
50645010110000	4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0		
50645020010000	4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0		
50645020020000	4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0		
50645020030000	4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0		
50645020040000	4.20.25.20.112.035.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0		
50645020060000	4.20.25.20.112.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0		
50645020080000	4.20.25.20.112.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		0		

PISCIBA

50700000000000	4.20.25.30.000.000.00.000	**B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale**	**€.**	-	-	*0*	-	-

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da contributi 2025***
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0		*0*		
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0		*0*		
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0		*0*		
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0		*0*		
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0		*0*		
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		*0*		
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		*0*		
50750010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0		*0*		
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€.	0		*0*		
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0		*0*		
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0		*0*		
50755010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0		*0*		
50750020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0		*0*		
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		*0*		
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		*0*		
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0		*0*		
50750020110000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	€.	0		*0*		
50755010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		*0*		
50755010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	0		*0*		
50755010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		*0*		
50755010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		*0*		
50755010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0		*0*		
50755010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		*0*		
50755010090000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		*0*		
50755010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	0
50755010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		*0*		
50755020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		*0*		
50755020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	0		*0*		

RISERVATO A.I.B.A.

50755020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0		
50755020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0		
50755020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0		
50755020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		0		
50755020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0		

50800000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	**B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale**	**€.**	-	-	0	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0		0		
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0		0		
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0		0		
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0		0		
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comandato	€.	0		0		
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0		
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0		
50860010090000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0		0		
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	€.	0		0		
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0		0		
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0		0		
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0		0		
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0		0		
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0		
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0		
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0		0		
50860020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	€.	0		0		
50865010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0		
50865010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0		
50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0		
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0		
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato	€.	0		0		
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0		

RISERVATO A.I.

50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		0		
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	0
50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0		
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0		
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0		
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0		
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0		
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0		
50865020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		0		
50865020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0		

50900000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	**B.9 Oneri diversi di gestione - Totale**	**€.**	-	-	0	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	**Costi da contributi 2025**
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	0		0		
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€.	0		0		
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0		0		
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0		0		

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	**Costi da contributi 2025**
50999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	**B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni**	€.	0	0	0	0	0

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	**Costi da contributi 2025**
51000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale**	**€.**	0	-	0	0	0
51010000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	**B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale**	€.	-	0	0	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	**Costi da contributi 2025**
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	0		0		

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

BOZZA - I.R.C.C.S.

51020010000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0		0		

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
51100000000000	**4.20.40.20.000.000.00.000**	**B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale**	**€.**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
51110000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	**B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale**	€.	-	0	0	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
51110010000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	0		0		
51110020000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	0		0		

51120000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	**B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale**	€.	-	0	0	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
51120010000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0		0		
51120020000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0		0		

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
51200000000000	**4.20.40.30.000.000.00.000**	**B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale**	**€.**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
51210000000000	4.20.40.30.010.000.00.000	**B.12) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale**	€.	-	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
51210010000000	4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0		0		
51210020000000	4.20.40.30.010.015.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature Protesica	€.	0		0		

51220000000000	4.20.40.30.020.000.00.000	**B.12) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale**	€.	-	-	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
51220010000000	4.20.40.30.020.010.00.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0		0		

51300000000000	**4.20.40.40.000.000.00.000**	**B.13 Svalutazione dei crediti - Totale**	**€.**	-	-	0	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

RISERVATA

51310010000000	4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.	0		0		

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	**Costi da contributi 2025**
51400000000000	**4.20.50.00.000.000.00.000**	**B.14) Variazione delle rimanenze - Totale**	**€.**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
51410000000000	4.20.50.10.000.000.00.000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€.	-	-	0	-	-

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da contributi 2025***
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0		0		
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0		0		
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0		0		
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0		0		
51410010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0		0		
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0		0		
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0		0		
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0		0		
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0		0		
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	Emoderivati acquistati sul mercato	€.	0		0		
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC	€.	0		0		
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0		0		
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0		0		
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0		0		
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitare e relativi componenti)	€.	0		0		
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0		0		
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0		0		
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0		0		
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0		0		
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0		0		
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0		0		
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0		0		
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0		0		
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0		0		

PLOCTBA

51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0		0		
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0		0		
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0		0		
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0		0		
51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0		0		
51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0		0		
51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0		0		
51410070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0		0		
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0		0		
51410070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0		0		
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0		0		
51420000000000	4.20.50.20.000.000.00.000	**B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale**	€.	-		*0*	-	-

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da contributi 2025***
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0		0		
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0		0		
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0		0		
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0		0		
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0		0		
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0		0		
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0		0		
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0		0		
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economali	€.	0		0		
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0		0		
51420050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0		0		
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0		0		
51500000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	**B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale**	**€.**	-	-	*0*	-	-

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da contributi 2025***
51510010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0		0		
51510020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0		0		

RISORSA

51510040000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0		
51510050000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0		0		
51510060000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0		0		
51510070000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0		0		
51520010000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0		0		
51530010000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0		0		
51540010000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	0		0		
51540020000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.	0		0		
51540030000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt.- dirigenza non medica	€.	0		0		
51540040000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt.: - comparto	€.	0		0		
51540050000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0		0		
51540070000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt.: medici SUMAI	€.	0		0		
51550010000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0		0		
51550010000100	4.20.60.50.006.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0		0		
51550020000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0		0		
51550030000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0		
51550040000000	4.20.60.50.014.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate per finanziamento di parte corrente per servizi sociosanitari da contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0		
51550050000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0		0		
51550060000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0		
51550070000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0		0		
51550070000100	4.20.60.50.030.000.00.100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati – PNRR	€.	0		0		
51550120000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altro)	€.	0		0		
51550140000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0		0		
51560010000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	0	0	0		
51560010100000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	0		0		
51560010200000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0		0		

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
60000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000	**C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI**	€.	**0**	***0***	***0***

RISERVATA

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
60599999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	**C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)**	€.	**0**	***0***	***0***

61000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	**C.1) Interessi attivi - Totale**	**€.**	**0**	**0**	***0***

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
61010010000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	0		*0*
61030010000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0		*0*
61030020000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0		*0*
61040010000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0		*0*
61050010000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		*0*

62000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	**C.2) Altri proventi finanziari - Totale**	**€.**	**0**	**0**	***0***

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
62010000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0		*0*
62020000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0		*0*
62030000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0		*0*
62040000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0		*0*
62050000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0		*0*

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da contributi 2025***
62599999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	**0**	***0***	***0***	**0**	**0**

63000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	**C.3) Interessi passivi - Totale**	**€.**	**0**	**0**	***0***	**0**	**0**

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da contributi 2025***
63010010000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0		*0*		
63020010000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0		*0*		
63020020000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0		*0*		
63030010000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0		*0*		
63030020000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0		*0*		

RISERVATO

63030030000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0		*0*		
63030040000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0		*0*		
63030050000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		*0*		
64000000000000	**5.20.20.00.000.000.00.000**	**C.4) Altri oneri finanziari - Totale**	**€.**	**0**	**0**	***0***	**0**	**0**

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da contributi 2025***
64010000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0		*0*		
64020000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0		*0*		

RLS.C.R.I.B.A.

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
70000000000000	6.00.00.00.000.000.00.000	**D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**	€.	**0**	***0***	***0***

71000000000000	6.10.00.00.000.000.00.000	**D.1) Rivalutazioni - Totale**	**€.**	**-**	**-**	***0***

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
71010000000000	6.10.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0		*0*
71020000000000	6.10.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0		*0*
71030000000000	6.10.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0		*0*

72000000000000	6.20.00.00.000.000.00.000	**D.2) Svalutazioni - Totale**	**€.**	**-**	**-**	***0***	**-**	**-**

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
72010000000000	6.20.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0		*0*		
72020000000000	6.20.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0		*0*		
72030000000000	6.20.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0		*0*		

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
80000000000000	7.00.00.00.000.000.00.000	**E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**	€.	**0**	***0***	***0***

81000000000000	7.10.00.00.000.000.00.000	**E.1) Proventi Straordinari - Totale**	**€.**	**-**	**-**	***0***

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
81010005010000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0		*0*
81010005020000	7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		*0*
81010005030000	7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€.	0		*0*
81010010010000	7.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0		*0*
81010020020000	7.10.20.20.000.000.00.000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	0		*0*
81010030010000	7.10.30.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
81010030010010	7.10.30.10.100.000.00.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		*0*
81010030010020	7.10.30.10.200.000.00.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		*0*
81010040010000	7.10.30.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
81010040010010	7.10.30.20.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0		*0*
81010040010020	7.10.30.20.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0		*0*

RISERVATO

81010050010000	7.10.30.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0		
81010050010010	7.10.30.30.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	€.	0		0		
81010050010020	7.10.30.30.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0		0		
81010060010000	7.10.30.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0		
81010060010010	7.10.30.40.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0		0		
81010060010020	7.10.30.40.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0		0		
81010070010000	7.10.30.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0		
81010070010010	7.10.30.50.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		0		
81010070010020	7.10.30.50.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		0		
81010080010000	7.10.30.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0		
81010080010010	7.10.30.60.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0		
81010080010020	7.10.30.60.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0		
81010090010000	7.10.30.70.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0		
81010090010010	7.10.30.70.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0		0		
81010090010020	7.10.30.70.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0		0		
81010100010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	0	0	0		
81010100010010	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	0		0		
81010100010012	7.10.30.80.100.000.12.000	Sopravvenienze attive da Regione - Extrafondo	€.	0		0		
81010100010020	7.10.30.80.200.000.00.000	Altre insussistenze attive v/terzi	€.	0		0		
81010110000000	7.10.50.10.000.000.00.000	Rivalutazioni economiche	€.	0		0		
81010120000000	7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari	€.	0		0		
82000000000000	**7.20.00.00.000.000.00.000**	**E.2) Oneri Straordinari - Totale**	**€.**	**-**	**-**	***0***	**-**	**-**

COD_COGE	*COD_COGE_old*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costi da utilizzo contributi 2025*	***Costi da contributi 2025***
82010005010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	0		0		
82010010010000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0		0		
82010020010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.	0		0		
82010030010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0		0		
82010030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0		0		
82010040010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0

BILANCIO DI PROVA

82010040010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0			
82010040010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0			
82010050010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0	0	0	
82010050010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0		0			
82010050010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0		0			
82010060010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0	0	0	
82010060010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0		0			
82010060010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0		0			
82010070010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0	0	0	
82010070010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0		0			
82010070010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0		0			
82010080010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0	0	0	0	
82010080010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0		0			
82010080010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0		0			
82010090010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0	0	
82010090010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0		0			
82010090010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0		0			
82010100010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	
82010100010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		0			
82010100010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		0			
82010110010000	7.20.40.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	
82010110010010	7.20.40.50.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0			
82010110010020	7.20.40.50.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0			
82010120010000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0		0			
82010120010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0		0			
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	0	0	0	0	0	
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	0		0			
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre Insussistenze passive v/terzi	€.	0		0			
82010130010030	7.20.40.90.000.000.00.000	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	€.	0		0			
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€.	0		0			

RISERVATO

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
91000000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	**Y. IMPOSTE E TASSE**	€.	**0**	***0***	***0***	**0**	**0**

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
91010010000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	0		*0*		
91010020000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	0		*0*		
91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€.	0		*0*		
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0		*0*		
91020010000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€.	0		*0*		
91020020000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€.	0		*0*		
91020030000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	€.	0		*0*		
		TOTALE RICAVI	€.	-	-	-		
		- Costi capitalizzati	€.	-	-	-		
		TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	**-**	**-**	**-**		
		TOTALE COSTI	€.	-	-	-	-	-
		- Costi capitalizzati	€.	-	-	-		
		TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	**-**	**-**	**-**		
99999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999	**RISULTATO ECONOMICO**	€.	**-**	***0***	**0**		

RISCRIBA

384

VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2025

(valori in Euro)

993 - AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

Descrizione		*Valore netto al 31/12/2025*
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€.	
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi	**€.**	**-**
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi	**€.**	**-**
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	**€.**	**-**

Quadratura con NI-SAN	**€.**	**-**

Differenza	**€.**	0

Descrizione		*Valore netto al 31/12/2025*
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€.	
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi	**€.**	**-**
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:	€.	-
- Stranieri codice onere - 7		
- Stranieri codice onere - 9		
- Stranieri codice onere - CSCS		
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi	**€.**	**-**
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	**€.**	**-**

Quadratura con NI-SAN	**€.**	**-**

Differenza	**€.**	0

Descrizione		*Valore netto al 31/12/2025*
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING	**€.**	**-**

Quadratura con NI-SAN	**€.**	**-**

Differenza	**€.**	0

Descrizione		*Valore netto al 31/12/2025*
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	**€.**	**-**

Quadratura con NI-SAN	**€.**	**-**

Differenza	**€.**	0

Descrizione		*Valore netto al 31/12/2025*

R.S.C.R. I.R.C.C.S.

ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€.	
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	**€.**	**-**

Quadratura con NI-SAN	**€.**	**-**

Differenza	**€.**	0

Descrizione		*Valore netto al 31/12/2025*
ricavi per farmaci File F per lombardi	€.	
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	**€.**	**-**

Quadratura con NI-SAN	**€.**	**-**

Differenza	**€.**	0

Descrizione		*Valore netto al 31/12/2025*
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE	**€.**	**-**

Quadratura con NI-SAN	**€.**	**-**

Differenza	**€.**	0

Descrizione		*Valore netto al 31/12/2025*
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO	**€.**	**-**

Quadratura con NI-SAN	**€.**	**-**

Differenza	**€.**	0

R.S.C. I.B.A.

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS

COD_COGE	Dettaglio nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Consuntivo 2025		TOTALE N.I.	TOTALE FOGLIO CONS	Codice Azienda	ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	ATS DELL'INSUBRIA	ATS DELLA MONTAGNA	ATS DELLA BRIANZA	ATS DI BERGAMO	ATS DI BRESCIA	ATS DELLA VAL PADANA	ATS DI PAVIA
	(Valori in migliaia di Euro)			993		321	322	323	324	325	326	327	328
	Dettagli della voce:												
410302004001000000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Asst/Fondazioni della Regione	€	-										
	Dispositivi medici	€		-									
	Dispositivi medici impiantabili attivi	€		-									
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€		-									
	Prodotti dietetici	€		-									
	Materiali per la profilassi (vaccini)	€		-									
	Prodotti chimici	€		-									
	Materiali e prodotti per uso veterinario	€		-									
	Altri beni e prodotti sanitari:	€		-									
	Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari	€		-		-	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti alimentari	€		-									
	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€		-									
	Combustibili, carburanti e lubrificanti	€		-									
	Supporti informatici e cancelleria	€		-									
	Materiale per la manutenzione	€		-									
	Altri beni e prodotti non sanitari:	€		-									
	Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari	€		-	Quadratura	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale dettaglio rimborsi (Altri)	€		-	*0*	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dettagli della voce:												
420051080081000000	Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Asst/Fondazioni della Regione	€	-										
	Dispositivi medici	€		-									
	Dispositivi medici impiantabili attivi	€		-									
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€		-									
	Prodotti dietetici	€		-									
	Materiali per la profilassi (vaccini)	€		-									
	Prodotti chimici	€		-									
	Materiali e prodotti per uso veterinario	€		-									
	Altri beni e prodotti sanitari:	€		-	Quadratura								
	Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari	€		-	*0*	-	-	-	-	-	-	-	-
420052080081000000	Altri beni non sanitari da Ats/Asst/Fondazioni della Regione	€	-										
	Prodotti alimentari	€		-									
	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€		-									
	Combustibili, carburanti e lubrificanti	€		-									
	Supporti informatici e cancelleria	€		-									
	Materiale per la manutenzione	€		-									
	Altri beni e prodotti non sanitari:	€		-	Quadratura								
	Totale dettaglio acqusti per altri beni non sanitari	€		-	*0*	-	-	-	-	-	-	-	-

RISERVATO

Dettaglio nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Consuntivo 2025

(Valori in migliaia di Euro)		ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	ASST SANTI PAOLO E CARLO	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO	ASST OVEST MILANESE	ASST RHODENSE	ASST NORD MILANO	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA	ASST DI LODI	ASST DEI SETTE LAGHI	ASST DELLA VALLE OLONA	ASST LARIANA	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST DELLA VALCAMONICA
		701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714
Dettagli della voce:															
Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Asst/Fondazioni della Regione	€														
Dispositivi medici	€														
Dispositivi medici impiantabili attivi	€														
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€														
Prodotti dietetici	€														
Materiali per la profilassi (vaccini)	€														
Prodotti chimici	€														
Materiali e prodotti per uso veterinario	€														
Altri beni e prodotti sanitari:	€														
Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prodotti alimentari	€														
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€														
Combustibili, carburanti e lubrificanti	€														
Supporti informatici e cancelleria	€														
Materiale per la manutenzione	€														
Altri beni e prodotti non sanitari:	€														
Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale dettaglio rimborsi (Altri)	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dettagli della voce:															
Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Asst/Fondazioni della Regione	€														
Dispositivi medici	€														
Dispositivi medici impiantabili attivi	€														
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€														
Prodotti dietetici	€														
Materiali per la profilassi (vaccini)	€														
Prodotti chimici	€														
Materiali e prodotti per uso veterinario	€														
Altri beni e prodotti sanitari:	€														
Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri beni non sanitari da Ats/Asst/Fondazioni della Regione	€														
Prodotti alimentari	€														
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€														
Combustibili, carburanti e lubrificanti	€														
Supporti informatici e cancelleria	€														
Materiale per la manutenzione	€														
Altri beni e prodotti non sanitari:	€														
Totale dettaglio acqusti per altri beni non sanitari	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

AREU - BILANCIO

Dettaglio nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Consuntivo 2025

(Valori in migliaia di Euro)		ASST DI LECCO	ASST BRIANZA	ASST PAPA GIOVANNI XXIII	ASST DI BERGAMO OVEST	ASST DI BERGAMO EST	ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	ASST DELLA FRANCIACORTA	ASST DEL GARDA	ASST DI CREMONA	ASST DI MANTOVA	ASST DI CREMA	ASST DI PAVIA	INRCA CENTRO PER LE BRONC. - CASATENOVO	IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI
		715	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	920	922
Dettagli della voce:															
Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Asst/Fondazioni della Regione	€														
Dispositivi medici	€														
Dispositivi medici impiantabili attivi	€														
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€														
Prodotti dietetici	€														
Materiali per la profilassi (vaccini)	€														
Prodotti chimici	€														
Materiali e prodotti per uso veterinario	€														
Altri beni e prodotti sanitari:	€														
Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prodotti alimentari	€														
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€														
Combustibili, carburanti e lubrificanti	€														
Supporti informatici e cancelleria	€														
Materiale per la manutenzione	€														
Altri beni e prodotti non sanitari:	€														
Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale dettaglio rimborsi (Altri)	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dettagli della voce:															
Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Asst/Fondazioni della Regione	€														
Dispositivi medici	€														
Dispositivi medici impiantabili attivi	€														
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€														
Prodotti dietetici	€														
Materiali per la profilassi (vaccini)	€														
Prodotti chimici	€														
Materiali e prodotti per uso veterinario	€														
Altri beni e prodotti sanitari:	€														
Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri beni non sanitari da Ats/Asst/Fondazioni della Regione	€														
Prodotti alimentari	€														
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€														
Combustibili, carburanti e lubrificanti	€														
Supporti informatici e cancelleria	€														
Materiale per la manutenzione	€														
Altri beni e prodotti non sanitari:	€														
Totale dettaglio acqusti per altri beni non sanitari	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

RISERVATO

Dettaglio nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Consuntivo 2025		IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA	IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO	IRCCS OSPEDALE POLICLINICO DI MILANO
(Valori in migliaia di Euro)		923	924	925
Dettagli della voce:				
Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Asst/Fondazioni della Regione	€			
Dispositivi medici	€			
Dispositivi medici impiantabili attivi	€			
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€			
Prodotti dietetici	€			
Materiali per la profilassi (vaccini)	€			
Prodotti chimici	€			
Materiali e prodotti per uso veterinario	€			
Altri beni e prodotti sanitari:	€			
Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari	€	-	-	-
Prodotti alimentari	€			
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€			
Combustibili, carburanti e lubrificanti	€			
Supporti informatici e cancelleria	€			
Materiale per la manutenzione	€			
Altri beni e prodotti non sanitari:	€			
Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari	€	-	-	-
Totale dettaglio rimborsi (Altri)	€	-	-	-
Dettagli della voce:				
Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Asst/Fondazioni della Regione	€			
Dispositivi medici	€			
Dispositivi medici impiantabili attivi	€			
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€			
Prodotti dietetici	€			
Materiali per la profilassi (vaccini)	€			
Prodotti chimici	€			
Materiali e prodotti per uso veterinario	€			
Altri beni e prodotti sanitari:	€			
Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari	€	-	-	-
Altri beni non sanitari da Ats/Asst/Fondazioni della Regione	€			
Prodotti alimentari	€			
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€			
Combustibili, carburanti e lubrificanti	€			
Supporti informatici e cancelleria	€			
Materiale per la manutenzione	€			
Altri beni e prodotti non sanitari:	€			
Totale dettaglio acqusti per altri beni non sanitari	€	-	-	-

RICORDI

COD_COGE_OLD	Dettaglio nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Consuntivo 2025		TOTALE N.I.	TOTALE FOGLIO CONS	Codice Azienda	ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	ATS DELL'INSUBRIA	ATS DELLA MONTAGNA	ATS DELLA BRIANZA	ATS DI BERGAMO	ATS DI BRESCIA	ATS DELLA VAL PADANA	ATS DI PAVIA	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	ASST SANTI PAOLO E CARLO	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINI/CTO	ASST OVEST MILANESE	ASST RHODENSE	ASST NORD MILANO	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA	ASST DI LODI	ASST DEI SETTE LAGHI	ASST DELLA VALLE OLONA	ASST LARIANA	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST DELLA VALCAMONICA	ASST DI LECCO	ASST BRIANZA	ASST PAPA GIOVANNI XXIII	ASST DI BERGAMO OVEST	ASST DI BERGAMO EST	ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	ASST DELLA FRANCIACORTA	ASST DEL GARDA	ASST DI CREMONA	ASST DI MANTOVA	ASST DI CREMA	ASST DI PAVIA	INRCA CENTRO PER LE BRONC. - CASATENOVO	IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA	IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO	IRCCS OSPEDALE POLICLINICO DI MILANO	IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	AGENZIA DEI CONTROLLI
	(Valori in Euro			993		321	322	323	324	325	326	327	328	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	920	922	923	924	925	926	993	992
	A.1. Contributi in conto esercizio.																																														
4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.10.20.030.020.00.000	Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	A.2. Proventi e ricavi diversi.																																														
4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.210.11.000	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per stranieri - codice onere - 9	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.030.020.00.100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.100.010.00.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.100.020.00.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.110.010.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.110.020.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.120.010.00.000	Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.120.020.00.000	Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.010.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	601054	601054	993	0	0	0	0	0	0	0	0	169	0	0	10,036	6,396	1,431	98	15,154	40,814	45,809	2,975	33,655	228,057	11,050	29,326	15,757	9,897	4,435	17,153	33,834	1,135	12,627	22,668	14,691	6,058	23,780	361	9,230	3,401	0	0	1,057	0	0
4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d), ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.600.800.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.650.020.00.000	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.650.050.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità v/ ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.650.060.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	25820	25820	993	0	0	0	0	0	0	0	0	2,250	0	0	0	0	7,050	0	0	0	0	900	0	0	0	0	0	0	2,050	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11,520	0	2,050	0	0
4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	2200	2200	993	0	0	0	0	0	0	0	0	2,200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.																																														
4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	12076	12076	993	0	0	0	0	0	0	0	0	12,076	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborso per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	479566	479566	993	0	0	0	0	0	0	0	0	457,966	0	21,600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	B.1) Acquisti di beni																																														
4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.020.820.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.130.810.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.130.810.00.100	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.130.810.00.200	Staminali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.800.812.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari Materiali e prodotti per uso veterinario da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.020.010.21.000	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.020.010.22.000	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	B.2) Acquisti di servizi																																														
4.20.10.10.030.010.10.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.031	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.032	acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.030.030.10.010	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.030.030.10.030	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.030.040.10.010	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.030.040.10.030	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.040.005.10.000	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.040.005.20.000	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativada strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.050.470.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.050.510.00.000	Acquisto di prestazioni relativa all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.050.520.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.060.010.10.000	Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.060.010.30.000	Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.070.010.10.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.070.010.30.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.080.010.10.000	Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.080.010.30.000	Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.080.010.50.000	Acquisto farmaci file F da Istituti penitenziari) (anche per il tramite di ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.080.030.10.000	Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio);	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.080.030.30.000	Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio);	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.080.050.10.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.080.050.30.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.090.040.00.000	Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.090.050.00.000	Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.100.010.30.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.100.010.40.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.40.050	Acquisto di voucher sociosanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.80.010	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.80.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestiti da ASST)	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.20.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.20.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.120	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.130	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da CDI gestiti da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.140	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSD gestite da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.150	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da CDD gestiti da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.160	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da hospice gestiti da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.161	Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata (ADI) gestiti da ASST verso ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.162	Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata (ADI) gestiti da ASST verso altre ATS della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.163	Acquisto di Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.164	Acquisto di Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso altre ATS della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.120.035.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	68747640	68747640	993	0	0	0	0	0	0	0	0	5,794,391	544,048	1,085,421	0	1,253,997	457,399	0	520,238	2,584,343	2,633,814	288,377	5,366,877	6,435,577	1,982,101	2,767,554	890,564	6,267,028	1,173,119	2,030,000	6,033,664	988,445	1,985,191	2,442,132	5,072,690	723,809	2,530,852	0	0	0	4,371,251	226,332	2,298,426	0	0
4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	20959898	20959898	993	0	0	0	0	0	0	0	0	1,631,221	350,214	709,237	0	958,789	277,894	0	174,469	746,071	1,040,928	401,438	1,341,974	868,227	282,263	839,208	512,056	1,361,925	473,072	1,212,289	1,533,319	688,115	748,551	577,844	845,834	561,225	509,799	0	0	0	1,257,055	304,695	752,186	0	0
4.20.10.10.140.010.15.000	Consulenze socio-sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.140.010.20.000	Consulenze scientifiche da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	95320	95320	993	0	0	0	0	0	0	0	0	3,161	0	0	0	0	0	0	0	0	2,772	0	0	0	0	0	40,549	0	0	0	0	0	0	3,238	0	0	0	0	0	0	0	45,600	0	0	0
4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	427255	427255	993	0	0	0	0	0	0	0	0	21,930	2,730	16,800	0	3,857	0	0	600	0	193,063	0	2,820	0	0	10,225	20,108	3,613	0	11,900	0	0	0	3,920	4,327	0	0	0	0	0	0	37,500	93,862	0	0
4.20.10.10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.150.010.21.000	Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.150.010.22.000	Costi per vaccinazioni v/ASST/IRCCS del territorio	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.150.010.23.000	Altre prestazioni per Nuove Reti Sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.150.010.24.000	Altre prestazioni per subacuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.150.900.10.400	Ricoveri Costi - Mobilità passiva internazionale rilevata dalle ATS verso le ASST/IRCCS della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.150.900.10.500	Ambulatoriale Costi - Mobilità passiva internazionale rilevata dalle ATS verso le ASST/IRCCS della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.150.900.10.600	Altre prestazioni sanitarie Costi - Mobilità passiva internazionale rilevata dalle ATS verso le ASST/IRCCS della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	35724	35724	993	0	0	0	0	0	0	0	0	13,040	0	0	0	0	0	0	0	0	12,340	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10,344	0	0	0	0
4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	3652	3652	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,652	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	106424	106424	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	37,879	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	68,545	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione esternalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata																																														
4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	B.4) Godimento di beni di terzi																																														
4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	B.9 Oneri diversi di gestione																																														
4.20.30.40.012.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS-ASST-Fondazioni d/Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.30.40.022.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del Bilancio ricerca v/ATS-ASST-Fondazioni d/Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.30.40.032.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore sociale a carico del Bilancio sociale v/ATS-ASST-Fondazioni d/Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€	3850	3850	993	1,783	0	0	0	0	0	0	0	0	2,067	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	C.1 Interessi attivi																																														
5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	C.3) Interessi passivi																																														
5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	E.1) Proventi Straordinari																																														
7.10.30.10.100.000.00.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	3501	3501	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,501	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.10.30.10.200.000.00.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.20.40.10.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	E.2) Oneri Straordinari																																														
7.20.40.10.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE	Dettaglio nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Consuntivo 2025		TOTALE N.I.	TOTALE FOGLIO CONS	Codice Azienda	ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	ATS DELL'INSUBRIA	ATS DELLA MONTAGNA	ATS DELLA BRIANZA	ATS DI BERGAMO	ATS DI BRESCIA	ATS DELLA VAL PADANA	ATS DI PAVIA	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	ASST SANTI PAOLO E CARLO	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINI/CTO	ASST OVEST MILANESE	ASST RHODENSE	ASST NORD MILANO	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA	ASST DI LODI	ASST DEI SETTE LAGHI	ASST DELLA VALLE OLONA	ASST LARIANA	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST DELLA VALCAMONICA	ASST DI LECCO	ASST BRIANZA	ASST PAPA GIOVANNI XXIII	ASST DI BERGAMO OVEST	ASST DI BERGAMO EST	ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	ASST DELLA FRANCIACORTA	ASST DEL GARDA
	(Valori in Euro			993		321	322	323	324	325	326	327	328	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	717	718	719	720	721	722	723
	A.1. Contributi in conto esercizio.																																		
4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.10.20.030.020.00.000	Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	A.2. Proventi e ricavi diversi.																																		
4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.210.11.000	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 9	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.030.020.00.100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.100.010.00.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.100.020.00.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.110.010.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.110.020.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.120.010.00.000	Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.120.020.00.000	Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.010.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	601054	601054	993	0	0	0	0	0	0	0	0	169	0	0	10,036	6,396	1,431	98	15,154	40,814	45,809	2,975	33,655	228,057	11,050	29,326	15,757	9,897	4,435	17,153	33,834	1,135	12,627
4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.600.800.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.650.020.00.000	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.650.050.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità v/ ATS di appartenenza	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.10.650.060.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	25820	25820	993	0	0	0	0	0	0	0	0	2,250	0	0	0	0	0	7,050	0	0	0	900	0	0	0	0	0	0	2,050	0	0	0	0
4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	2200	2200	993	0	0	0	0	0	0	0	0	2,200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.																																		
4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	12076	12076	993	0	0	0	0	0	0	0	0	12,076	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	479566	479566	993	0	0	0	0	0	0	0	0	457,966	0	21,600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	B.1) Acquisti di beni																																		
4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.020.820.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.130.810.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.130.810.00.100	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.130.810.00.200	Staminali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari Materiali e prodotti per uso veterinario da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.020.010.21.000	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.020.010.22.000	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	B.2) Acquisti di servizi																																		
4.20.10.10.030.010.10.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.031	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - escluso PS non seguito da	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.030.010.10.032	acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.030.030.10.010	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.030.030.10.030	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.030.040.10.010	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.030.040.10.030	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.040.005.10.000	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.040.005.20.000	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativada strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.050.470.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.050.510.00.000	Acquisto di prestazioni relativa all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.050.520.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.060.010.10.000	Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.060.010.30.000	Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.070.010.10.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.070.010.30.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.080.010.10.000	Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.080.010.30.000	Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.080.010.50.000	Acquisto farmaci file F da Istituti penitenziari) (anche per il tramite di ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.080.030.10.000	Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio):	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.080.030.30.000	Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio):	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.080.050.10.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.080.050.30.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.090.040.00.000	Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.090.050.00.000	Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.100.010.30.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.100.010.40.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.40.050	Acquisto di voucher sociosanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.80.010	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.80.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestiti da ASST)	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.20.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.010.20.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.110.020.20.120	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio nota integrativa dr. AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Consuntivo 2025		ASST SPEDALI CIVILI BRESCIA	ASST CREMONA	ASST CREMA	ASST GARDA	IRCCS CENTRO PER LE MALATTIE NEUROMUSCOLARI GAETANO PIZZO	IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA	IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO	IRCCS OSPEDALE PEDIATRICO BAMBINO GESÙ	IRCCS FONDAZIONE IRCCS POLICLINICO	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	AGENZIA DI CONTROLLO
Codici di duplo		724	725	726	727	928	902	903	926	925	924	950	950
A.1. Contributi in conto esercizio.													
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato alla gestione	C												
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato agli investimenti	C												
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	C												
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	C												
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - FSRR	C												
Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	C												
A.2. Proventi e ricavi diversi.													
Ricavi per prestazioni sfug per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni sfug per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per prestazioni sfug relative agli stranieri - codice STP	C												
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - esclusi PS non seguiti da ricovero	C												
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - esclusi PS non seguiti da ricovero	C												
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice STP	C												
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per cacherali	C												
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	C												
Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	C												
Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (ricovoo) per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria infantile da pubblico	C												
Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (ricovoo) per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (ricovoo) per Stranieri - codice STP e ENI	C												
Ricavi per attività di psichiatria (cons. diritto) per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per attività di psichiatria (cons. diritto) per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	C												
Ricavi per attività di psichiatria (cons. diritto) stranieri	C												
Ricavi per farmaci File F (inclusi HCV) per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per farmaci File F (inclusi HCV) per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per i farmaci File F (inclusi HCV) per stranieri	C												
Ricavi per farmaci HCV per stranieri	C												
Ricavi per i farmaci File F (inclusi HCV) per cacherali (per conto istituti penitenziari)	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Prima cicli" per ATS di appartenenza	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Prima cicli" per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Prima cicli" per stranieri	C												
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	C												
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	C												
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	C												
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	C												
Prestazioni termali per ATS di appartenenza	C												
Prestazioni termali per altre ATS lombarde	C												
Prestazioni di trasporto ambulanze ed elicotteri per ATS di appartenenza	C												
Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	C												
Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	C												
Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	C												
Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	C												
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	C												
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale a AO ATS, ASST, IRCCS della Regione	C												
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale a AO ATS, ASST, IRCCS della Regione	C												
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	C												
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	C												
Altre prestazioni sanitarie vARTI di appartenenza	C												
Stabilarati vARTI di appartenenza	C												
Nuove Reti Sanitarie vARTI di appartenenza	C												
Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	C	22.000	4.000	4.000	23.700	300	9.000	2.000		4.000			
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	C												
Stabilarati vARTI ATS/ASST/IRCCS	C												
Nuove Reti Sanitarie vARTI ATS/ASST/IRCCS	C												
Altre prestazioni socio sanitarie e RSA di appartenenza	C												
Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	C												
Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	C												
Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	C												
Ricavi per consulenza sanitaria vARTI ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Ricavi per libretà di consulenza sanitaria in area piaggiante (art. 55 c.1 lett. c) del dl. 34/2020, convertito con legge 77/2020 - Ambito ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Ricavi per consulenza sanitaria vARTI ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Ricavi di APA per libretà di prescrizione, istituti assistenziali di tecnici, igienici e protesici, erogati in forma diretta o per conto (art. 34, comma 1, del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 - D.L.19/05/20 ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Ricavi per "ossigeno-libertà" ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Ricavi per tamponi vARTI di appartenenza	C												
Ricavi per vaccinazioni vARTI di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità di vARTI di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	C												
Ricavi per formazione vARTI ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C								11.500		2.000		
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri contributi, rimborsi e ristoro da parte della Regione	C												
Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.													
Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione (art.24 circolare 5/ER	C												
Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione per circolare 5/ER	C												
Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione per circolare 5/ER	C												0
Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione per circolare 5/ER	C												0
Rimborso per cessione di biancheti e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												0
Rimborso per acquisto dei farmaci da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
B.1) Acquisti di beni													
Acquisto per farmaceutici Nazionali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Farmaceutici Specialità Medicinali (Esclusi Canale ex fascia CUP 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Farmaceutici Galenici (Esclusi Canale) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione per circolare 5/ER	C												
Emoderivati di produzione NON regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione per circolare 5/ER	C												
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione non aderenti a SRC	C												
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione non aderenti a SRC	C												
Biancheti e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari (Reagenti vendita) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e presidi per la profilassi) - vaccini da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e presidi per la profilassi) per la sieroterapia da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Acquisto per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate nella propria provincia	C												
Acquisto per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate nella altre province della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate nelle altre province territoriali ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di servizi sanitari per farmaceutica da strutture pubbliche ubicate nella propria provincia	C												
Acquisto di servizi sanitari per farmaceutica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
B.2) Acquisti di servizi													
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - esclusi PS non seguiti da ricovero	C												
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - esclusi PS non seguiti da ricovero	C												
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (ricovoo) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (ricovoo) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di servizi sanitari per assistenza riabilitativa strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di servizi sanitari per assistenza riabilitativa strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nelle altre province della Lombardia ATS/ ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												0
Acquisto di beni da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di beni da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche (anche per il tramite c/o) ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto farmaci "Doppio canale" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (anche per il tramite di altre strutture pubbliche ubicate nella propria provincia) da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione (anche per il tramite di altre strutture pubbliche)	C												
Acquisto farmaci "Prima Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto farmaci "Prima Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione	C												
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri acquisti per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	C												
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (quota ex ASST)	C												
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali vs ATS di appartenenza (quota ex ASST)	C												
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	C												
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	C												
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												

RL Soft S.p.A.

COD_COGE_OLD	Dettaglio nota integrativa di: AZIENZA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Consuntivo 2025		TOTALE N.:	Tot val mov/conto	Codice Conto N.	ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	ASST DEL LAGO BRIANZA	ASST DELLA BRIANTEA	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	ASST SANTI PAOLO E CARLO	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINI-CTO	ASST OVEST MILANESE	ASST RHODENSE	ASST NORD MILANO	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA	ASST DI LODI	ASST SUD EST LAGHI	ASST DELLA VALLE OLONA	ASST LARIANA	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST DELLA VALCAMONICA	ASST DI LECCO	ASST MONZA	ASST PAVIA GIOVANNI XXIII	ASST CREMONA OVEST	ASST DI BERGAMO EST	ASST DEGLI SPEDALI CIVILI BRESCIA	ASST DELLA FRANCIACORTA	ASST DEL GARDA
			(Valori in Euro)	692		321	322	323	324	325	326	327	328	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723
	A.1. Contributi in conto esercizio.																																			
A.1.00.10.0010.0010.003.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato alla gestione	C		1	903																													
A.1.00.10.0020.0010.003.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato alla mobilità	C		1	903																													
A.1.00.10.0030.0010.001.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	C		1	903																													
A.1.00.10.0030.0010.002.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	C		1	903																													
A.1.00.10.0030.0010.003.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	C		1	903																													
A.1.00.10.0050.0010.003.000	Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	C		1	903																													
	A.2. Proventi e ricavi diversi.																																	
A.1.00.20.0010.0110.003.000	Ricavi per prestazioni rese da ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.1610.0105.003.000	Ricavi per prestazioni rese da altre ATS lombarde	C		1	903																													
A.1.00.20.0120.0710.022.000	Ricavi per prestazioni rese a pazienti stranieri - codice extra - 9	C		1	903																													
A.1.00.20.0120.0110.011.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - erogate direttamente	C		1	903																													
A.1.00.20.0120.0110.012.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.0120.0105.011.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - erogate direttamente	C		1	903																													
A.1.00.20.0120.0110.012.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	C		1	903																													
A.1.00.20.0120.0710.022.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice extra - 9	C		1	903																													
A.1.00.20.0120.0175.000.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	C		1	903																													
A.1.00.20.0120.1103.000.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.0120.1253.003.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	C		1	903																													
A.1.00.20.0120.1753.000.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	C		1	903																													
A.1.00.20.0120.2103.000.000	Ricavi per Nevro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.0120.2161.x.003	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	C		1	903																													
A.1.00.20.0120.2253.003.000	Ricavi per Nevro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	C		1	903																													
A.1.00.20.0120.2753.022.000	Ricavi per Nevro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - Codice Extra - 9	C		1	903																													
A.1.00.20.0130.0110.003.000	Ricavi per attività di psichiatria (con. diritto) per la ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.0130.0253.003.000	Ricavi per attività di psichiatria (con. diritto) per altre ATS lombarde	C		1	903																													
A.1.00.20.0130.0253.003.100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	C		1	903																													
A.1.00.20.0130.0753.000.000	Ricavi per attività di psichiatria (con. diritto) stranieri	C		1	903																													
A.1.00.20.0140.0153.x.003	Ricavi per farmaci File F previsti HCV per la ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.0140.0110.003.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.0140.0253.x.003	Ricavi per farmaci File F previsti HCV per altre ATS lombarde	C		1	903																													
A.1.00.20.0140.0210.012.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	C		1	903																													
A.1.00.20.0140.0753.x.003	Ricavi per farmaci File F previsti HCV per stranieri	C		1	903																													
A.1.00.20.0140.0753.012.000	Ricavi per farmaci HCV per stranieri	C		1	903																													
A.1.00.20.0140.0363.x.003	Ricavi per farmaci File F previsti HCV per carcerati (per conto istituti penitenziari)	C		1	903																													
A.1.00.20.0140.0363.012.000	Ricavi per farmaci HCV per carcerati (per conto istituti penitenziari)	C		1	903																													
A.1.00.20.0160.0110.003.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.0160.0253.003.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	C		1	903																													
A.1.00.20.0160.0753.003.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	C		1	903																													
A.1.00.20.0160.0110.003.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.0160.0253.003.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	C		1	903																													
A.1.00.20.0160.0753.003.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	C		1	903																													
A.1.00.20.0190.0110.003.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.0190.0253.003.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	C		1	903																													
A.1.00.20.0190.0753.003.000	PRESTAZIONI SERVIZI MMG,PLS,CONTINUITÀ ASSISTENZIALE per ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.0210.0110.003.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	C		1	903																													
A.1.00.20.0210.0190.000	Prestazioni termali per ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.0210.0253.000	Prestazioni termali per altre ATS lombarde	C		1	903																													
A.1.00.20.0310.0110.003.000	Prestazioni di trasporto sanitario/soc ed ellisoccorso per ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.1610.0110.003.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.0410.0110.000.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	C		1	903																													
A.1.00.20.1810.0110.000.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.1810.0253.000.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	C		1	903																													
A.1.00.20.1810.0753.000.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.1810.0536.000.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	C		1	903																													
A.1.00.20.1810.0127.000.000	Ricavi per vendono di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale verso ATS, ASST, IRCCS della Regione	C		1	903																													
A.1.00.20.1810.0126.003.000	Ricavi per vendono di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale verso ATS, ASST, IRCCS della Regione	C		1	903																													
A.1.00.20.1810.0126.253.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.1810.0810.000.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0110.003.000	Altre prestazioni sanitarie vs/ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0112.000.000	Addebiti vs/ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0114.003.000	Ricavi Reti Sanitarie vs/ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0253.000.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	C	6924000	1	903									598	10.056	1.796	1.872	96	35.160	40.812	43.014	2.904	33.864	228.007	11.604	29.328	35.757	9.667	4.404	47.282	30.600	1.164	17.628
A.1.00.20.1860.0121.003.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0122.003.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0123.003.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0124.003.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0125.003.000	Altre prestazioni sanitarie vs/altri ENTI	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0126.003.000	Addebiti vs/ATS di appartenenza vs/altri IRCCS	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0127.000.000	Ricavi Reti Sanitarie vs/altri IRCCS	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0130.003.000	Altre prestazioni socio sanitarie vs/ ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0131.003.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0132.003.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0133.003.000	Ricavi per consulenze sanitarie per ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0135.003.000	Ricavi per consulenze sanitarie vs/altri ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0200.003.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in aree piagamento (art. 9/b s.s.n. e) e/o per Servizi di Pub. verso altri soggetti pubblici della Regione	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0201.003.000	Ricavi per prestazioni sanitarie istituzionali - Altro verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.9001.003.000	Ricavi di ATS per attività di prelocazione, cessi ambientali di lavoro, igieni pubblici e altre attività di Sanità Pubblica	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0500.003.000	Ricavi per attività per valutazioni ambientali (art. 14 lett. L.R. 11/1997) ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0180.003.000	Ricavi per Tamponi celeri ATS/ASST/ Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0410.003.000	Ricavi per tamponi vs/ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0420.002.000	Ricavi per vaccinazioni vs/ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0430.003.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità vs/ ATS di appartenenza	C		1	903																													
A.1.00.20.1860.0440.003.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.20.0160.0310.003.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C	25870	1	903									2.250						7.000			960							2.000				
A.1.00.20.0360.0110.003.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.20.0360.0111.003.000	Altri ricavi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione - SSR	C		1	903									5.298																				
A.1.00.20.0360.0115.003.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C	2330	1	903																													
	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.				903																													
A.1.00.20.0110.0110.000.000	Rimborsi personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C	19776	1	903									12.076																				
A.1.00.20.0110.0120.000.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR	C		1	903																													
A.1.00.20.0110.0130.000.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR	C		1	903																													
A.1.00.20.0130.0110.000.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	C		1	903																													
A.1.00.20.0130.0110.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	C		1	903																													
A.1.00.20.0130.0110.200.200	Rimborsi per cessione di farmaci e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.20.0130.0110.200.300	Rimborsi per acquisti altri tessuti per conto di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.20.0150.0110.003.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C	476540	1	903									457.340						21.600														
	B.1) Acquisti di beni																																	
A.1.00.10.0110.0110.003.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.10.0110.0120.003.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Fuggiti Carati ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.10.0120.0120.000.000	Farmaceutici: Ossigeno (Fluggia Carati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.10.0130.0110.000.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.10.0130.0120.000.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	C		1	903																													
A.1.00.10.1230.0110.003.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	C		1	903																													
A.1.00.10.1230.0110.100	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	C		1	903																													
A.1.00.10.1810.0110.200	Strumentari e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.10.0810.0111.003.000	Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.10.0810.0113.003.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.10.0810.0114.003.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.10.0850.0115.000.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la protesi) - ossigeno terapia da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.10.0810.0116.003.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.10.0810.0111.000.000	Altri beni e prodotti sanitari Materiali e prodotti per uso veterinario da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.10.0810.0118.003.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.10.0850.0116.000.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.10.0110.0110.003.000	Assistenza per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate nella propria territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C		1	903																													
A.1.00.10.0110.0120.003.000	Assistenza per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C		1	903																													
A.1.00.10.0210.0110.x.000	Acquisti da terzi per assistenza integrativa da strutture pubbliche ubicate nella propria territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C		1	903																													
A.1.00.10.0210.0122.003.000	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C		1	903																													
	B.2) Acquisti di servizi																																	
A.1.00.10.0110.0110.003.x	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - esclusi PS non seguiti da ricovero	C		1	903																													
A.1.00.10.0110.0120.003.x	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C		1	903																													
A.1.00.10.0110.0110.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio di altre province della Lombardia - escluso PS non seguiti da ricovero	C		1	903																													
A.1.00.10.0110.0110.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio di altre province della Lombardia	C		1	903																													
A.1.00.10.0110.0120.003.x	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C		1	903																													
A.1.00.10.0110.0120.003.100	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C		1	903																													
A.1.00.10.0110.0130.003.x	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C		1	903																													
A.1.00.10.0110.0130.003.100	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C		1	903																													
A.1.00.10.0110.0140.003.x	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C		1	903																													
A.1.00.10.0110.0140.003.100	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C		1	903																													
A.1.00.10.0110.0150.003.x	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C		1	903																													
A.1.00.10.0110.0150.003.100	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C		1	903																													
A.1.00.10.0110.0160.003.x	Acquisto di prestazioni di Hospice da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C		1	903																													
A.1.00.10.0110.0160.003.100	Acquisto di prestazioni di Hospice da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C		1	903																													
A.1.00.10.0110.0180.003.x	Acquisto di prestazioni di trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C		1	903																													
A.1.00.10.0110.0180.003.100	Acquisto di prestazioni di trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C		1	903																													
A.1.00.10.0110.0190.003.x	Acquisto di prestazioni di ricoveri riconosciuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.10.0110.0190.003	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.10.0110.0190.100	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C		1	903																													
A.1.00.10.0110.0510.100	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	C		1	903																													
A.1.00.10.1110.0110.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestite da ASST)	C		1	903																													
A.1.00.10.1110.0110.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	C		1	903																													
A.1.00.10.1110.0120.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso altre ATS (gestite da ASST)	C		1	903																													
A.1.00.10.1110.0130.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso altre ATS della Regione (gestite da ASST)	C		1	903																													
A.1.00.10.1110.0120.120	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST/ATS/Fondazioni della Regione	C		1	903																													

Dettaglio nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Consuntivo 2025		ASST DI CREMONA	ASST CREMONA	ASST DI CREMA	ASST CREMA	RICCA CENTRO PER LE BRONC - CASATENOVO	IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	IRCCS ISTITUTO NEURO. CARLO BESTA	IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO	IRCCS OSPEDALE POLICL.MICOSI MILANO	IRCCS ISTITUTO ORTOPEDICO GAETANI	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	AGENZIA DI CONTROLLI
(Valori in Euro)		722	723	725	727	930	932	933	934	935	936	983	992
A.1. Contributi in conto esercizio.													
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	C												
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da altri	C												
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vaccini	C												
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	C												
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	C												
Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	C												
A.2. Proventi e ricavi diversi.													
Ricavi per prestazioni di/a pari da ATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni di/a pari altre ATS lombarde	C												
Ricavi per prestazioni di/a relativo agli stranieri - codice sistema - 9	C												
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - esclusi PS	C												
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguiti da ricovero per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - esclusi PS	C												
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguiti da ricovero per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice sistema - 9	C												
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	C												
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	C												
Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	C												
Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (ricoveri) per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria infantile da pubblico	C												
Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (ricoveri) per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (ricoveri) per stranieri - codice sistema - 9	C												
Ricavi per attività di psichiatria (cnr. ricoveri) per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per attività di psichiatria (cnr. ricoveri) per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	C												
Ricavi per attività di psichiatria (cnr. ricoveri) stranieri	C												
Ricavi per farmaci File F (prodotti HCV) per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per farmaci File F (prodotti HCV) per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per i farmaci File F (prodotti HCV) per stranieri	C												
Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	C												
Ricavi per i farmaci File F (prodotti HCV) per carcerati (per conto istituti penitenziari)	C												
Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto istituti penitenziari)	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Dogma Curiale" per ATS di appartenenza	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Dogma Curiale" per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Dogma Curiale" per stranieri	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Prima cicla" per ATS di appartenenza	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Prima cicla" per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Prima cicla" per stranieri	C												
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza													
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	C												
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza													
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde													
Prestazioni termali per ATS di appartenenza													
Prestazioni termali per altre ATS lombarde													
Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	C												
Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza													
Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde													
Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	C												
Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	C												
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza													
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde													
Ricavi per vendita di elioconvogliatore e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione													
Ricavi per vendita di elioconvogliatore e cellule staminali NON di produzione regionale VS altre ATS, ASST, IRCCS della Regione	C												
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza													
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde													
Altre prestazioni sanitarie vARTS di appartenenza	C												
Ricavi vARTS di appartenenza	C												
Ricavi Rev Sanitarie vARTS di appartenenza													
Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	C	22.844	14.684	4.764	20.764	964	8.220	4.481		1.063			
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	C												
Ricavi/Costi vs/da ATS/ASST/IRCCS	C												
Ricavi Rev Sanitarie vs/da ATS/ASST/IRCCS	C												
Altre prestazioni socio sanitarie vs ATS di appartenenza													
Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	C												
Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	C												
Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	C												
Ricavi per consulenza sanitaria vs/altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area piaggiorno (art. 55 c.1 lett. c) d.lgs. 117/2017) verso Enti del Terzo settore (ETS)	C												
Altre prestazioni sanitarie erogate direttamente a terzi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Ricavi per ATS per attività di prevenzione, rilievi sistemici di rischio, igiene pubblica ed altri compiti istituzionali - ambito sanitario - art. 12 lett. a, b, art. 31 l.r. 33/2009	C												
Ricavi per ATS per attività di prevenzione, rilievi sistemici di rischio, igiene pubblica ed altri compiti istituzionali - ambito sociale - art. 12 lett. a, b, art. 31 l.r.33/2009	C												
Ricavi per "progetti vigilanza" altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Ricavi per tamponi vARTS di appartenenza	C												
Ricavi per vaccinazioni vARTS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità vs ATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C								12.629		2.000		
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri contributi, recuperi e rimborsi da parte altre Regioni e Stato	C												
Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.													
Rimborso personale comandato e convenzionato da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione (con dati circuito SAC)	C												
Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione (al circuito SAC)	C												
Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione (con dati circuito SAC)	C												
Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione (al circuito SAC)	C												
Rimborso per cessione di biomateriali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Rimborso per acquisto dei beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
B.1) Acquisti di beni													
Acquisti per farmaci Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Acquisti per farmaci Specialità Medicinali (Dogma Curiale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Acquisti per farmaci Fattori Emoderivati (Dogma Curiale) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione (con dati circuito SAC)	C												
Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione (al circuito SAC)	C												
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (con dati circuito SAC)	C												
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (al circuito SAC)	C												
Biomateriali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti Farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e presidi per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Acquisti per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisti per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate in altra provincia della Regione - ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisti per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio - ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di servizi sanitari per farmaceutica da strutture pubbliche ubicate in altra provincia della Regione - ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
B.2) Acquisti di servizi													
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio - ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - esclusi PS non seguiti da ricovero	C												
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio - ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione - ATS/ASST/Fondazioni pubbliche - esclusi PS non seguiti da ricovero	C												
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione - ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Prestazioni di "screening" di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Prestazioni di "screening" di strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione - ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (ricoveri) di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio - ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (ricoveri) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione - ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di servizi sanitari per assistenza riabilitativa di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio - ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di servizi sanitari per assistenza riabilitativa di strutture pubbliche ubicate in altra provincia della Regione - ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio - ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione - ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio - ATS/ ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione - ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di Ssg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di Ssg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia - ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione - ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto farmaci File F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altra provincia della Regione - ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto farmaci file F da ditta produttrici/ditte tipiche per il tramite di ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto farmaci "Dogma curiale" (ex Nota CUF 37 più erogano) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (indicare tipologia ed ubicazione)	C												
Acquisto farmaci "Dogma curiale" (ex Nota CUF 37 più erogano) da strutture pubbliche ubicate in altra provincia della Regione (indicare tipologia ed ubicazione)	C												
Acquisto farmaci "Prima Cicla" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto farmaci "Prima Cicla" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione - ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione - ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione - ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione - ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni di socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblici	C												
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestite da ASST)	C												
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	C												
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	C												
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	C												
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												

RIGHI S.p.A.

COD_COGE_OLD	Dettaglio nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Consuntivo 2025		TOTALE N.I.	TOTALE FOGLIO CONS	Codice Azienda	ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	ATS DELL'INSUBRIA	ATS DELLA MONTAGNA	ATS DELLA BRIANZA	ATS DI BERGAMO	ATS DI BRESCIA	ATS DELLA VAL PADANA	ATS DI PAVIA	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	ASST SANTI PAOLO E CARLO	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINI/CTO	ASST OVEST MILANESE	ASST RHODENSE	ASST NORD MILANO	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA	ASST DI LODI	ASST DEI SETTE LAGHI	ASST DELLA VALLE OLONA	ASST LARIANA	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST DELLA VALCAMONICA	ASST DI LECCO	ASST BRIANZA	ASST PAPA GIOVANNI XXIII	ASST DI BERGAMO OVEST	ASST DI BERGAMO EST	ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	ASST DELLA FRANCIACORTA	ASST DEL GARDA
	(Valori in Euro			993		321	322	323	324	325	326	327	328	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	717	718	719	720	721	722	723
	A.1. Contributi in conto esercizio.																																		
4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€		0	993																														
4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€		0	993																														
4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€		0	993																														
4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€		0	993																														
4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€		0	993																														
4.10.10.20.030.020.00.000	Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€		0	993																														
	A.2. Proventi e ricavi diversi.																																		
4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€		0	993																														
4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€		0	993																														
4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€		0	993																														
4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€		0	993																														
4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€		0	993																														
4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€		0	993																														
4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€		0	993																														
4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€		0	993																														
4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€		0	993																														
4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.020.210.11.000	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€		0	993																														
4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€		0	993																														
4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri - codice onere - 9	€		0	993																														
4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€		0	993																														
4.10.20.10.030.020.00.100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€		0	993																														
4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€		0	993																														
4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€		0	993																														
4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€		0	993																														
4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€		0	993																														
4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€		0	993																														
4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€		0	993																														
4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€		0	993																														
4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€		0	993																														
4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€		0	993																														
4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€		0	993																														
4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€		0	993																														
4.10.20.10.100.010.00.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.100.020.00.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€		0	993																														
4.10.20.10.110.010.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.110.020.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€		0	993																														
4.10.20.10.120.010.00.000	Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.120.020.00.000	Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€		0	993																														
4.10.20.10.130.010.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€		0	993																														
4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€		0	993																														
4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€		0	993																														
4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€		0	993																														
4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€		0	993																														
4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€		0	993																														
4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€		0	993																														
4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€		0	993																														
4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€		0	993																														
4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€		0	993																														
4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€		0	993																														
4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€		0	993																														
4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€		0	993																														
4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.10.20.10.600.800.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.10.20.10.650.020.00.000	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.650.050.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità v/ ATS di appartenenza	€		0	993																														
4.10.20.10.650.060.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€		0	993																														
4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€		0	993																														
4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.																																		
4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR	€		0	993																														
4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR	€		0	993																														
4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€		0	993																														
4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€		0	993																														
4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.		0	993																														
	B.1) Acquisti di beni																																		
4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.20.05.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.20.05.10.020.820.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€		0	993																														
4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€		0	993																														
4.20.05.10.130.810.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€		0	993																														
4.20.05.10.130.810.00.100	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€		0	993																														
4.20.05.10.130.810.00.200	Staminali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari Materiali e prodotti per uso veterinario da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
4.20.10.10.020.010.21.000	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
4.20.10.10.020.010.22.000	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
	B.2) Acquisti di servizi																																		
4.20.10.10.030.010.10.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€		0	993																														
4.20.10.10.030.010.10.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
4.20.10.10.030.010.10.031	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni	€		0	993																														
4.20.10.10.030.010.10.032	acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della	€		0	993																														
4.20.10.10.030.030.10.010	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
4.20.10.10.030.030.10.030	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
4.20.10.10.030.040.10.010	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
4.20.10.10.030.040.10.030	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
4.20.10.10.040.005.10.000	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da struture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
4.20.10.10.040.005.20.000	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativada strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
4.20.10.10.050.470.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
4.20.10.10.050.510.00.000	Acquisto di prestazioni relativa all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
4.20.10.10.050.520.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche			0	993																														
4.20.10.10.060.010.10.000	Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
4.20.10.10.060.010.30.000	Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche			0	993																														
4.20.10.10.070.010.10.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
4.20.10.10.070.010.30.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche			0	993																														
4.20.10.10.080.010.10.000	Acquisto farmaci file F da struture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
4.20.10.10.080.010.30.000	Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
4.20.10.10.080.010.50.000	Acquisto farmaci file F da Istituti penitenziari) (anche per il tramite di ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
4.20.10.10.080.030.10.000	Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio):	€		0	993																														
4.20.10.10.080.030.30.000	Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio):			0	993																														
4.20.10.10.080.050.10.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
4.20.10.10.080.050.30.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASST/Fondazioni pubbliche			0	993																														
4.20.10.10.090.040.00.000	Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
4.20.10.10.090.050.00.000	Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche			0	993																														
4.20.10.10.100.010.30.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
4.20.10.10.100.010.40.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																														
4.20.10.10.110.010.40.050	Acquisto di voucher sociosanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.20.10.10.110.010.80.010	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.20.10.10.110.010.80.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														
4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€		0	993																														
4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestiti da ASST)	€		0	993																														
4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€		0	993																														
4.20.10.10.110.010.20.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	€		0	993																														
4.20.10.10.110.010.20.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	€		0	993																														
4.20.10.10.110.020.20.120	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																														

Dettaglio nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Consuntivo 2025		ASST DI CREMONA	ASST DI MANTOVA	ASST DI CREMA	ASST DI PAVIA	RICCA CENTRO PER LE BRONC - CASTELNOVO	IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	IRCCS ISTITUTO NEURO. CARLO BESTA	IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO	IRCCS OSPEDALE POLICL.MICOSI MILANO	IRCCS FAVAGRAM.CHIORI ENTERI	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	AGENZIA DI CONTROLLI
(Valori in Euro)		724	725	726	727	930	932	933	934	935	936	983	992
A.1. Contributi in conto esercizio.													
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	C												
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da altro	C												
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vaccini	C												
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	C												
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	C												
Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	C												
A.2. Proventi e ricavi diversi.													
Ricavi per prestazioni di/a gare da ATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni di/a gare altre ATS lombardo	C												
Ricavi per prestazioni di/a relativo agli stranieri - codice sistema - 9	C												
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - esclusa PS	C												
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - esclusa PS	C												
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice sistema - 9	C												
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	C												
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	C												
Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	C												
Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (ricoveri) per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria infantile da pubblico	C												
Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (ricoveri) per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (ricoveri) per stranieri - codice sistema - 9	C												
Ricavi per attività di psichiatria (cons. diurni) per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per attività di psichiatria (cons. diurni) per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	C												
Ricavi per attività di psichiatria (cons. diurni) stranieri	C												
Ricavi per farmaci File F (prodotti HCV) per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per farmaci File F (prodotti HCV) per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per i farmaci File F (prodotti HCV) per stranieri	C												
Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	C												
Ricavi per i farmaci File F (prodotti HCV) per carcerati (per conto istituti penitenziari)	C												
Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto istituti penitenziari)	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Dogma Curiale" per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Dogma Curiale" per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Dogma Curiale" per stranieri	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Prima cicla" per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Prima cicla" per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Prima cicla" per stranieri	C												
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	C												
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	C												
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	C												
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	C												
Prestazioni termali per ATS di appartenenza	C												
Prestazioni termali per altre ATS lombarde	C												
Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	C												
Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	C												
Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	C												
Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	C												
Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	C												
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	C												
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per vendita di elettromedicali e cellule staminali NON di produzione regionale verso ATS ASST IRCCS della Regione	C												
Ricavi per vendita di elettromedicali e cellule staminali NON di produzione regionale verso altri soggetti pubblici e privati	C												
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	C												
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	C												
Altre prestazioni sanitarie vARTS di appartenenza	C												
Ricavi/ut vARTS di appartenenza	C												
Quote Rec Sanitarie vARTS di appartenenza	C												
Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	C												
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	C												
Ricavi/ut vsAltri ATS/ASST/IRCCS	C												
Quote Rec Sanitarie vsAltri ATS/ASST/IRCCS	C												
Altre prestazioni sanitarie a/da altre ATS/ASST/IRCCS	C												
Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	C												
Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	C												
Ricavi per concorrenza sanitaria per ATS di appartenenza	C												
Ricavi per concorrenza sanitaria vsAltre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area piegatrenti (art. 55 c.1 lett. c) d.lgs. 117/2017 - verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri ricavi per prestazioni sanitarie diversamente a/da altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Ricavi per ATS per attività di prevenzione, cicloi sistemici in tecnici, igiene pubblica e sanità pubblica veterinaria - ambito sanitario - art. 12-bis, c.4, D.L. 31/2007	C												
Ricavi per "progetti vsAltri ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Ricavi per tamponi vsATS di appartenenza	C												
Ricavi per vaccinazioni vsATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità vs ATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Ricavi per formazione vsAltre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione - pr	C												
Altri contributi, recuperi e rimborsi da parte delle Regioni - Area	C												
Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.													
Rimborso personale comandato e convenzionato da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione (con dati circuito SCR)	C												
Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione per circuito SCR	C												
Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione (con dati circuito SRC)	C												
Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione per circuito SRC	C												
Rimborso per personale di Biobanche e Tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Rimborso per acquisto dati beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
B.1) Acquisti di beni													
Acquisto Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Acquisto Specialità Medicinali (Doppia Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Farmaceutici Emoderivi (Doppia Canale) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione (con dati circuito SCR)	C												
Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione per circuito SRC	C												
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (con dati circuito SRC	C												
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione per circuito SRC	C												
Materiali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari (Reagenti vari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Acquisto per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate in altra provincia della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di servizi sanitari per farmaceutica da strutture pubbliche ubicate in altra provincia della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
B.2) Acquisti di servizi													
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - esclusa PS non seguito da ricovero	C												
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto da prestazioni ambulatoriali di strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Prestazioni di "screening" di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Prestazioni di "screening" di strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (ricoveri) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (ricoveri) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di servizi sanitari per assistenza riabilitativa di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di servizi sanitari per assistenza riabilitativa di strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni di psichiatria da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di Irccs da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni di psichiatria da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni di psichiatria da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto farmaci File F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altra provincia della Regione a ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto farmaci file F da ditte/ pendenziali tecniche per il tramite di ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto farmaci "Doppia canale" (ex Nota CUF 37 più erogazione) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (indicare tipologia ed importo)	C												
Acquisto farmaci "Doppia canale" (ex Nota CUF 37 più erogazione) da strutture pubbliche ubicate in altra provincia della Regione (indicare tipologia ed importo)	C												
Acquisto farmaci "Prima Cicla" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto farmaci "Prima Cicla" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di vaccini somministrati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziale da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	C												
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestite da ASST)	C												
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	C												
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	C												
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	C												
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												

RL Soft S.r.l. S.U.

COD_COGE_OLD	Dettaglio nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (ARES) - Consuntivo 2025	TOTALE NI.	Tot.ni.e. PRODUTTIVI	Valori con ni.	ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	ATS DELL'INSUBRIA	ATS DELLA MONTAGNA	ATS DELLA BRIANZA	ATS DI BERGAMO	ATS DI BRESCIA	ATS DELLA VAL PADANA	ATS DI PAVIA	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	ASST SANTI PAOLO E CARLO	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINI-CTO	ASST RHODENSE	ASST INSUBRIA	ASST OVEST MILANESE	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA	ASST LODI	ASST SUD MILANO	ASST DELLA VALLE OLONA	ASST LARIANA	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST DELLA VALCAMONICA	ASST LECCO	ASST BRIANZA	ASST PAPA GIOVANNI XXIII	ASST CREMONA CIVIDATI	ASST SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	ASST DELLA FRANCIACORTA
				(Valori in Euro)	001	321	322	323	324	325	326	327	328	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	717	718	719	720	721	722
	A.1. Contributi in conto esercizio.																																
A.10.10.20.030.010.03.003	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato (quota	E			003																											
A.10.10.20.030.010.03.004	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato (quota	E			004																											
A.10.10.20.030.010.03.102	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	E			003																											
A.10.10.20.030.010.03.103	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (quota fondo)	E			003																											
A.10.10.20.030.010.03.203	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (quota fondo) - PNRR	E			003																											
A.10.10.20.030.020.03.003	Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (quota fondo)	E			003																											
	A.2. Proventi e ricavi diversi.																															
A.10.20.10.010.010.03.003	Ricavi per prestazioni drg per ris ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.010.020.03.003	Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	E			003																											
A.10.20.10.010.070.02.003	Ricavi per prestazioni drg relative agli stranieri - codice creini = S	E			003																											
A.10.20.10.020.010.01.002	Ricavi per prestazioni ambulat ambulatoriale per le ATS di appartenenza - esclusa	E			003																											
A.10.20.10.020.010.02.003	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per le ATS di	E			003																											
A.10.20.10.020.020.01.003	Ricavi per prestazioni ambulat ambulatoriale per altre ATS lombarde - esclusa PS	E			003																											
A.10.20.10.020.010.02.003	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS	E			003																											
A.10.20.10.020.070.02.003	Ricavi per prestazioni ambulat ambulatoriale per stranieri - codice creini = S	E			003																											
A.10.20.10.030.070.00.003	Ricavi per prestazioni ambulat ambulatoriale per carcerati	E			003																											
A.10.20.10.035.110.03.003	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.035.120.03.003	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	E			003																											
A.10.20.10.035.170.03.003	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	E			003																											
A.10.20.10.035.210.00.003	Ricavi per Neuro psichiatria infantile (cosnpa) per ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.035.210.01.003	Ricavi per attività progettuali di Neuro psichiatria infantile da pubblico	E			003																											
A.10.20.10.035.220.03.003	Ricavi per Neuro psichiatria infantile (cosnpa) per altre ATS lombarde	E			003																											
A.10.20.10.035.270.02.003	Ricavi per Neuro psichiatria infantile (cosnpa) per stranieri - codice creini = S	E			003																											
A.10.20.10.035.010.03.003	Ricavi per attivita' di psichiatria (cps - dirlaus) per ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.035.020.03.003	Ricavi per attivita' di psichiatria (cps - dirlaus) per altre ATS lombarde	E			003																											
A.10.20.10.035.020.03.103	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	E			003																											
A.10.20.10.035.070.02.003	Ricavi per attivita' di psichiatria (cps - dirlaus) stranieri	E			003																											
A.10.20.10.040.010.01.003	Ricavi per farmaci File F (esclusi HCV) per le ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.040.010.02.003	Ricavi per farmaci HCV per le ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.040.020.01.003	Ricavi per farmaci File F (esclusi HCV) per altre ATS lombarde	E			003																											
A.10.20.10.040.020.02.003	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	E			003																											
A.10.20.10.040.070.01.003	Ricavi per i farmaci File F (esclusi HCV) per stranieri	E			003																											
A.10.20.10.040.070.02.003	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	E			003																											
A.10.20.10.040.080.01.003	Ricavi per i farmaci File F (esclusi HCV) per carcerati (per conto istituti penitenziari)	E			003																											
A.10.20.10.040.080.02.003	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto istituti penitenziari)	E			003																											
A.10.20.10.060.010.03.003	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.060.020.03.003	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	E			003																											
A.10.20.10.060.070.03.003	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	E			003																											
A.10.20.10.060.010.03.003	Ricavi per farmaci erogati in "Prime cicli" per ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.060.020.03.003	Ricavi per farmaci erogati in "Prime cicli" per altre ATS lombarde	E			003																											
A.10.20.10.060.070.03.003	Ricavi per farmaci erogati in "Prime cicli" per stranieri	E			003																											
A.10.20.10.100.010.03.003	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.100.020.03.003	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	E			003																											
A.10.20.10.110.010.03.003	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.110.020.03.003	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	E			003																											
A.10.20.10.120.010.03.003	Prestazioni termali per ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.120.020.03.003	Prestazioni termali per altre ATS lombarde	E			003																											
A.10.20.10.130.010.03.003	Prestazioni di trasporti ambulanze ed elicotteri per ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.130.021.03.003	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.130.022.03.003	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	E			003																											
A.10.20.10.130.023.03.003	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.130.024.03.003	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	E			003																											
A.10.20.10.130.025.03.003	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.130.026.03.003	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	E			003																											
A.10.20.10.130.027.03.003	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale "ICH	E			003																											
A.10.20.10.130.028.03.003	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione	E			003																											
A.10.20.10.130.029.03.003	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.130.030.03.003	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	E			003																											
A.10.20.10.160.010.03.003	Altre prestazioni sanitarie vers'o ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.160.012.03.003	Ricavi per prestazioni sanitarie vers'o ASST/IRCCS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.160.014.03.003	Ricavi Reti Sanitarie vers'o ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.160.020.03.003	Altre prestazioni sanitarie vers'o altre ATS/ASST/IRCCS lombarde	E			003																											
A.10.20.10.160.021.03.003	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.160.022.03.003	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	E			003																											
A.10.20.10.160.023.03.003	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.160.024.03.003	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	E			003																											
A.10.20.10.160.025.03.003	Acquisti vs/ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.160.026.03.003	Acquisti vs/ASST/IRCCS	E			003																											
A.10.20.10.160.030.03.003	Vendite Reti Sanitarie vs/ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.160.040.03.003	Altre prestazioni socio sanitarie vs/ ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.160.050.03.003	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Produttori lombardi	E			003																											
A.10.20.10.160.060.03.003	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	E			003																											
A.10.20.10.160.070.03.003	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	E			003																											
A.10.20.10.160.080.03.003	Altre prestazioni sanitarie vs/ATS/ASST/IRCCS	E			003																											
A.10.20.10.160.090.03.003	Vendite Reti Sanitarie vs/ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.160.100.03.003	Altre prestazioni socio sanitarie vs/ ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.160.110.03.003	Altre prestazioni sanitarie vs/ altre ATS/ASST/Produttori lombarde	E			003																											
A.10.20.10.160.120.03.003	Ricavi per vaccinazioni vs/ ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.160.130.03.003	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità vs/ ATS di appartenenza	E			003																											
A.10.20.10.160.140.03.003	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità vs/ altre ATS/ASST/Produttori	E			003																											
A.10.20.10.160.010.03.003	Ricavi per farmaceutica verso ATS/ASST/Produttori della Regione	E			003																											
A.10.20.10.080.010.03.003	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Produttori della Regione	E			003																											
A.10.20.10.080.020.03.003	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altre ATS/ASST/Produttori della	E			003																											
A.10.20.30.080.010.03.003	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Produttori della Regione	E			003																											
	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.																															
A.10.30.20.010.010.03.003	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Produttori della	E			003																											
A.10.30.20.020.010.03.003	Recuperi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Produttori della	E			003																											
A.10.30.20.020.012.03.003	Recuperi sugli stessi ADR	E			003																											
A.10.30.20.020.014.03.003	Recupero per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Produttori della	E			003																											
A.10.30.20.030.010.03.003	Regione nel circuito SCR Recuperi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Produttori	E			003																											
A.10.30.20.030.010.03.103	della Regione nel circuito SRC Recuperi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Produttori	E			003																											
A.10.30.20.030.010.03.203	della Regione nel circuito SRC - PNRR Recuperi per cessione di farmaci e vaccini ATS/ASST/Produttori della Regione	E			003																											
A.10.30.20.080.010.03.003	Rimborsi per acquisti altri beni da parte di ATS/ASST/Produttori della Regione	E			003																											
A.10.30.20.090.010.03.003	Altri contributi, ricoperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Produttori della Regione	E			003																											
	B.1) Acquisti di beni																															
A.20.05.10.010.810.01.003	Farmaceutici: specialità Medicinali da ATS/ASST/Produttori della Regione	E			003																											
A.20.05.10.010.820.01.003	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Gruppo Canale tar Nota CUP 37) da ATS/ASST/Produttori della Regione	E			003																											
A.20.05.10.020.820.00.003	Farmaceutici: Ossigeno (Gruppo Canale) da ATS/ASST/Produttori della Regione	E			003																											
A.20.05.10.080.810.03.003	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Produttori della Regione e	E			003																											
A.20.05.10.080.820.03.003	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Produttori della Regione e	E			003																											
A.20.05.10.130.810.01.003	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Produttori della Regione nel circuito	E			003																											
A.20.05.10.130.810.03.103	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Produttori della Regione fuori dal	E			003																											
A.20.05.10.130.810.03.203	circuito SRC Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Produttori della Regione fuori dal	E			003																											
A.20.05.10.180.810.03.003	circuito SRC - PNRR Materiali e tessuti da ATS/ASST/Produttori della Regione	E			003																											
A.20.05.10.800.811.01.002	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) non	E			003																											
A.20.05.10.800.812.01.002	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Produttori della	E			003																											
A.20.05.10.800.814.01.002	Regione Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Produttori della	E			003																											
A.20.05.10.800.815.01.002	Regione Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da	E			003																											
A.20.05.10.800.816.01.002	ATS/ASST/Produttori della Regione Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Produttori della	E			003																											
A.20.05.10.800.817.01.002	Regione Altri beni e prodotti sanitari: Materiale e prodotti per uso veterinario da	E			003																											
A.20.05.10.800.818.01.002	ATS/ASST/Produttori della Regione Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Produttori della Regione	E			003																											
A.20.05.20.800.810.03.003	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Produttori della Regione	E			003																											
A.20.10.10.010.110.03.003	Assistenza per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate nel	E			003																											
A.20.10.10.010.120.03.003	Assistenza per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate in	E			003																											
A.20.10.10.010.010.21.003	altre province della Regione: ATS/ASST/Produttori pubblici Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da strutture pubbliche ubicate nel	E			003																											
A.20.10.10.020.010.22.003	proprio territorio: ASST/Produttori pubblici Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da strutture pubbliche ubicate in altre	E			003																											
	province della Regione: ATS/ASST/Produttori pubblici **B.2) Acquisti di servizi**																															
A.20.10.10.030.010.10.01	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio	E			003																											
A.20.10.10.030.010.10.02	territorio: ASST/ATS/Produttori pubblici - escluso PS non seguito da ricovero Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture	E			003																											
A.20.10.10.030.010.10.03	pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Produttori pubblici Acquisto di prestazioni ambulatoriali per assistenza integrativa da strutture	E			003																											
A.20.10.10.030.010.10.03	pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Produttori pubblici Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate in altre	E			003																											
A.20.10.10.030.020.10.03	province della Regione: ASST/ATS/Produttori pubblici Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture	E			003																											
A.20.10.10.030.020.10.03	pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASST/ATS/Produttori pubblici Acquisto di prestazioni ambulatoriali per assistenza integrativa da strutture	E			003																											
A.20.10.10.030.020.10.03	pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASST/ATS/Produttori pubblici Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (cosnpa) da strutture pubbliche	E			003																											
A.20.10.10.030.060.10.093	ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Produttori pubblici Acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (cosnpa) da strutture pubbliche	E			003																											
A.20.10.10.030.060.10.093	ubicate in altre province della Regione: ASST/ATS/Produttori pubblici Acquisto di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate	E			003																											
A.20.10.10.030.070.10.093	nel proprio territorio: ASST/Produttori pubblici Acquisto di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate	E			003																											
A.20.10.10.030.070.10.093	in altre province della Regione: ASST/Produttori pubblici Acquisto di prestazioni residenziali per assistenza integrativa da strutture pubbliche	E			003																											
A.20.10.10.030.080.10.093	ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Produttori pubblici Acquisto di prestazioni residenziali per assistenza integrativa da strutture pubbliche	E			003																											
A.20.10.10.030.080.10.093	ubicate in altre province della Regione: ASST/ATS/Produttori pubblici Acquisto di prestazioni residenziali per Assistenza Protesica da strutture pubbliche	E			003																											
A.20.10.10.030.070.10.093	ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Produttori pubblici Acquisto di prestazioni residenziali per Assistenza Protesica da strutture pubbliche	E			003																											
A.20.10.10.060.010.10.003	ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Produttori pubblici Acquisto di prestazioni di Psichiatria da strutture pubbliche ubicate nel proprio	E			003																											
A.20.10.10.060.010.10.093	territorio: ASST/Produttori pubblici Acquisto di drg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia:	E			003																											
A.20.10.10.070.010.10.003	ASST/Produttori pubblici Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio	E			003																											
A.20.10.10.070.010.10.093	territorio: ASST/Produttori pubblici Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province	E			003																											
A.20.10.10.080.010.10.003	della Regione: ASST/Produttori pubblici Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio:	E			003																											
A.20.10.10.080.010.10.093	ASST/Produttori pubblici Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della	E			003																											
A.20.10.10.080.060.10.003	Regione: ASST/Produttori pubblici Acquisto farmaci file F da altre strutture pubbliche (anche per il tramite	E			003																											
A.20.10.10.080.030.10.003	ASST/Produttori pubblici) Acquisto farmaci "Doppio canale" (PA Nota CUP 37 più esigenza) da strutture	E			003																											
A.20.10.10.080.030.10.093	pubbliche ubicate nel proprio territorio e farmaci "Doppio canale" da strutture Acquisto farmaci "Doppio canale" (PA Nota CUP 37 più esigenza) da strutture	E			003																											
A.20.10.10.080.060.10.093	pubbliche ubicate in altre province della Regione da altre strutture Acquisto farmaci "Prime Cicli" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio e	E			003																											
A.20.10.10.080.040.10.003	farmaci "Prime Cicli" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASST/Produttori pubblici	E			003																											
A.20.10.10.080.040.10.093	Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio e	E			003																											
A.20.10.10.090.050.10.003	Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Produttori pubblici	E			003																											
A.20.10.10.100.010.10.003	Acquisto di prestazioni di trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio	E			003																											
A.20.10.10.100.020.10.003	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Produttori pubblici	E			003																											
A.20.10.10.110.010.10.003	Acquisto di consulenze sanitarie da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio:	E			003																											
A.20.10.10.110.010.03.003	ASST/Produttori pubblici Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitarie da ATS/ASST/Produttori della	E			003																											
A.20.10.10.110.010.03.103	Regione Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	E			003																											
A.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestite	E			003																											
A.20.10.10.110.010.10.140	da ASST) Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali vers'o ATS di appartenenza	E			003																											
A.20.10.10.110.020.20.120	(gestite da ASST) Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vers'o Altre ATS (gestite da	E			003																											
A.20.10.10.110.020.20.140	ASST) Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali vers'o Altre ATS della Regione	E			003																											
A.20.10.10.110.020.20.120	(gestite da ASST) Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da ASL (gestite da ASST) -	E			003																											
	ATS/ASST/Produttori della Regione																															

Dettaglio nota integrativa cb: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Consuntivo 2025		ASST DEL GARDA	ASST CREMONA	ASST GRANDA OVA	ASST LODIANA	ASST OSPEDALI	BRESCIA CENTRO SPED. E RICOVERI CARDIOLOGICI	IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA	IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO	IRCCS ISTITUTO ORTOPEDICO POLICLINICO SAN MO	IRCCS INRCA GRUPPO IRCCS TYNTORI	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	AGENZIA DI CONTROLLO
(Valori in Euro)		723	724	725	726	727	920	922	923	924	925	926	932	952
A1. Contributi in conto esercizio.														
Contributi da ATS/ASST/Produzioni della Regione - FSR indistinto finalizzato alla gestione	€													
Contributi da ATS/ASST/Produzioni della Regione - FSR indistinto finalizzato ad altro	€													
Contributi da ATS/ASST/Produzioni della Regione - Vincolato	€													
Contributi da ATS/ASST/Produzioni della Regione (extra fondo)	€													
Contributi da ATS/ASST/Produzioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€													
Altri contributi da ATS/ASST/Produzioni della Regione (extra fondo)	€													
A2. Proventi e ricavi diversi.														
Ricavi per prestazioni di pg per ATS di appartenenza	€													
Ricavi per prestazioni di pg per altre ATS lombarde	€													
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice cinese - 9	€													
Ricavi per prestazioni attività' ambulatoriale per le ATS di appartenenza - escluso PS non seguito da ricovero	€													
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per le ATS di appartenenza	€													
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito da ricovero	€													
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€													
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice cinese - 9	€													
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€													
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€													
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€													
Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€													
Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Ulp/opi) per le ATS di appartenenza	€													
Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria infantile da pubblico	€													
Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Ulp/opi) per altre ATS lombarde	€													
Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Ulp/opi) per stranieri - codice cinese - 9	€													
Ricavi per attività di psichiatria (ulc, dirclas) per le ATS di appartenenza	€													
Ricavi per attività di psichiatria (ulc, dirclas) per altre ATS lombarde	€													
Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€													
Ricavi per attività di psichiatria (ulc, dirclas) stranieri	€													
Ricavi per farmaci File F (inclusi HCV) per le ATS di appartenenza	€													
Ricavi per farmaci HCV per le ATS di appartenenza	€													
Ricavi per farmaci File F (inclusi HCV) per altre ATS lombarde	€													
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€													
Ricavi per i farmaci File F (inclusi HCV) per stranieri	€													
Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€													
Ricavi per i farmaci File F (inclusi HCV) per carcerati (per conto ritirati penitenziari)	€													
Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto ritirati penitenziari)	€													
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€													
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€													
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€													
Ricavi per farmaci erogati in "Prima cicli" per ATS di appartenenza	€													
Ricavi per farmaci erogati in "Prima cicli" per altre ATS lombarde	€													
Ricavi per farmaci erogati in "Prima cicli" per stranieri	€													
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assicurazioni per ATS di appartenenza	€													
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assicurazioni per altre ATS lombarde	€													
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€													
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€													
Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€													
Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€													
Prestazioni di trasporto ambulanziale ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€													
Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€													
Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€													
Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€													
Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€													
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€													
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€													
Ricavi per vendono di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale: vers. ATS, ASST, IRCCS della Regione	€													
Ricavi per vendono di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale: vers. ATS, ASST, IRCCS della Regione	€													
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€													
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€													
Altre prestazioni sanitarie vs/ATS di appartenenza	€													
Ambiti vs/ATS di appartenenza	€													
Tecno Rete Sanitaria vs/ATS di appartenenza	€													
Altre prestazioni sanitarie verso altri ATS/ASST/Produzioni lombarde	€													
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€													
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€													
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€													
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€													
Ambiti visibili ATS/ASST/IRCCS	€													
Tecno Rete Sanitaria visibile ATS/ASST/IRCCS	€													
Altre prestazioni socio sanitarie vs/ ATS di appartenenza	€													
Ricavi per Voucher socio sanitari ATS della Regione	€													
Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Produzioni lombarde	€													
Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€													
Ricavi per consulenza sanitaria visibile ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) DL 34/2020 conv. in L. 77/2020) verso ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Ricavi per altre prestazioni sanitarie erogate ad ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Ricavi di ATS per attività di prevenzione, tutela ambientale di laboro, igiene pubblica e sanità animale (art. 55 c.1 lett. c) DL 34/2020 conv. in L. 77/2020) verso ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Ricavi per Telemedicina visibile ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Ricavi per tamponi vs/ATS di appartenenza	€													
Ricavi per vaccinazioni vs/ATS di appartenenza	€													
Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità a/ ATS di appartenenza	€													
Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Ricavi per Telefisitazione verso ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri ricavi per produzioni non sanitarie verso ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri concorsi, recuperi e rimborsi da altre ASST della Regione - SSR	€													
Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.														
Rimborso personale comandato e convenzionato v/s ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Produzioni della Regione fuori dal circuito SCR	€													
Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Produzioni della Regione per circuito SCR	€													
Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Produzioni della Regione fuori dal circuito SRC	€													
Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Produzioni della Regione per circuito SRC	€													
Rimborso per personale e materiali a terzi/ ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Rimborso per acquisti per conto terzi per/ ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
B.1) Acquisti di beni														
Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 97) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/IP/Produzioni della Regione	€													
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/IRCCS/IP/Produzioni della Regione	€													
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Produzioni della Regione per circuito SRC	€													
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Produzioni della Regione fuori dal circuito SRC	€													
Materiali e tessuti da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Acquisto per mobilità di beni consumevoli da Strutture pubbliche ubicate nella provincia della Regione	€													
Assistenza per mobilità di beni consumevoli da strutture pubbliche ubicate nelle altre province della Regione: ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di servizi sanitari per farmaceutica da strutture pubbliche ubicate nella provincia della Regione: ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di servizi sanitari per farmaceutica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
B.2) Acquisti di servizi														
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/PS/Produzioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€													
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/PS/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Produzioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€													
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
Prestazioni di "screening" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Produzioni pubbliche	€													
Prestazioni di "screening" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Ulp/opi) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Ulp/opi) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di servizi sanitari per assistenza riabilitativa erogate da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di servizi sanitari per assistenza riabilitativa erogate da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni di File F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di beg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Confederazione: ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni di pschiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni di pschiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto farmaci File F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto farmaci file F da strutture pendenziarie (anche per e transito vs/ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto farmaci "Doppio canale" per Nota CUF 97 più ossigeno da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (incluso farmaci per ossigeno)	€													
Acquisto farmaci "Doppio canale" per Nota CUF 97 più ossigeno da strutture pubbliche ubicate in altre province (incluso farmaci per ossigeno)	€													
Acquisto farmaci "Prima Cicli" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto farmaci "Prima Cicli" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di consulenze sanitarie da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di consulenze sanitarie da IRCCS pubblici della Regione	€													
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri costi per produzioni di servizi socio sanitari/altri da pubblici	€													
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari v/s ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€													
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali v/s ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€													
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	€													
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	€													
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA (gestite da ASST/ATS/IRCCS/Produzioni della Regione	€													

R.T.I. S.p.A.

COD_COGE_OLD	Dettaglio nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Consuntivo 2025		TOTALE N.I.	TOTALE FOGLIO CONS	Codice Azienda	ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	ATS DELL'INSUBRIA	ATS DELLA MONTAGNA	ATS DELLA BRIANZA	ATS DI BERGAMO	ATS DI BRESCIA	ATS DELLA VAL PADANA	ATS DI PAVIA	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	ASST SANTI PAOLO E CARLO	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINI/CTO	ASST OVEST MILANESE	ASST RHODENSE	ASST NORD MILANO	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA	ASST DI LODI	ASST DEI SETTE LAGHI	ASST DELLA VALLE OLONA	ASST LARIANA	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST DELLA VALCAMONICA	ASST DI LECCO	ASST BRIANZA	ASST PAPA GIOVANNI XXIII	ASST DI BERGAMO OVEST	ASST DI BERGAMO EST	ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	ASST DELLA FRANCIACORTA
	(Valori in Euro			993		321	322	323	324	325	326	327	328	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	717	718	719	720	721	722
	A.1. Contributi in conto esercizio.																																	
4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€		0	993																													
4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€		0	993																													
4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€		0	993																													
4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€		0	993																													
4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€		0	993																													
4.10.10.20.030.020.00.000	Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€		0	993																													
	A.2. Proventi e ricavi diversi.																																	
4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€		0	993																													
4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€		0	993																													
4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€		0	993																													
4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€		0	993																													
4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€		0	993																													
4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€		0	993																													
4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€		0	993																													
4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.020.210.11.000	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€		0	993																													
4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per stranieri - codice onere - 9	€		0	993																													
4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.030.020.00.100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€		0	993																													
4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€		0	993																													
4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€		0	993																													
4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€		0	993																													
4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€		0	993																													
4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€		0	993																													
4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€		0	993																													
4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€		0	993																													
4.10.20.10.100.010.00.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.100.020.00.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.110.010.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.110.020.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.120.010.00.000	Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.120.020.00.000	Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.130.010.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€		0	993																													
4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€		0	993																													
4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde			0	993																													
4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza			0	993																													
4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde			0	993																													
4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS			0	993																													
4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS			0	993																													
4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€		0	993																													
4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione			0	993																													
4.10.20.10.600.800.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.10.20.10.650.020.00.000	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.650.050.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità v/ ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.650.060.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€		0	993																													
4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€		0	993																													
4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.																																	
4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR	€		0	993																													
4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR	€		0	993																													
4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC			0	993																													
4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC			0	993																													
4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione			0	993																													
4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
	B.1) Acquisti di beni																																	
4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.05.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.05.10.020.820.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€		0	993																													
4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€		0	993																													
4.20.05.10.130.810.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€		0	993																													
4.20.05.10.130.810.00.100	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€		0	993																													
4.20.05.10.130.810.00.200	Staminali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari Materiali e prodotti per uso veterinario da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.020.010.21.000	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.020.010.22.000	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
	B.2) Acquisti di servizi																																	
4.20.10.10.030.010.10.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€		0	993																													
4.20.10.10.030.010.10.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.030.010.10.031	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni	€		0	993																													
4.20.10.10.030.010.10.032	acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della	€		0	993																													
4.20.10.10.030.030.10.010	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.030.030.10.030	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.030.040.10.010	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.030.040.10.030	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.040.005.10.000	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.040.005.20.000	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativada strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.050.470.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.050.510.00.000	Acquisto di prestazioni relativa all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.050.520.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche			0	993																													
4.20.10.10.060.010.10.000	Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.060.010.30.000	Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche			0	993																													
4.20.10.10.070.010.10.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.070.010.30.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche			0	993																													
4.20.10.10.080.010.10.000	Acquisto farmaci file F da struture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.080.010.30.000	Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.080.010.50.000	Acquisto farmaci file F da Istituti penitenziari) (anche per il tramite di ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.080.030.10.000	Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio):	€		0	993																													
4.20.10.10.080.030.30.000	Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio):			0	993																													
4.20.10.10.080.050.10.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.080.050.30.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASST/Fondazioni pubbliche			0	993																													
4.20.10.10.090.040.00.000	Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.090.050.00.000	Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche			0	993																													
4.20.10.10.100.010.30.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.100.010.40.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.110.010.40.050	Acquisto di voucher sociosanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.10.10.110.010.80.010	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.10.10.110.010.80.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€		0	993																													
4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestiti da ASST)	€		0	993																													
4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€		0	993																													
4.20.10.10.110.010.20.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	€		0	993																													
4.20.10.10.110.010.20.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	€		0	993																													
4.20.10.10.110.020.20.120	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													

Dettaglio nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (ARES) - Consuntivo 2025		ASST DEL GARDA	ASST CREMONA	ASST GRANDA OVA	ASST LODIGIANA	ASST CREMONA	ASST DI PAVIA	IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO C. BESTA	IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO C. BESTA	IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO	IRCCS POLICLINICO S.M. POLICLINICO MILANO	IRCCS ISTITUTO ORTOPEDICO GALEAZZI	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	AGENZIA DI CONTROLLO
(Valori in Euro)		723	724	725	726	727	923	922	923	924	925	926	930	932	932
A1. Contributi in conto esercizio.															
Contributi da ATS/ASST/Produzioni della Regione - FSR indistinto finalizzato alla gestione	C														
Contributi da ATS/ASST/Produzioni della Regione - FSR indistinto finalizzato ad altro	C														
Contributi da ATS/ASST/Produzioni della Regione - Vincolati	C														
Contributi da ATS/ASST/Produzioni della Regione (extra fondo)	C														
Contributi da ATS/ASST/Produzioni della Regione (extra fondo) - PNRR	C														
Altri contributi da ATS/ASST/Produzioni della Regione (extra fondo)	C														
A2. Proventi e ricavi diversi.															
Ricavi per prestazioni di pay back da ATS di appartenenza	C														
Ricavi per prestazioni di pay back altre ATS lombarde	C														
Ricavi per prestazioni di pay back relativi agli stranieri - codice esenzione - S	C														
Ricavi per prestazioni ambulatoriali per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguite da ricovero	C														
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	C														
Ricavi per prestazioni ambulatoriali per altre ATS lombarde - escluso PS non seguite da ricovero	C														
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	C														
Ricavi per prestazioni ambulatoriali per stranieri - codice esenz - S	C														
Ricavi per prestazioni ambulatoriali per carcerati	C														
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	C														
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	C														
Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	C														
Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Ulp/psic) per la ATS di appartenenza	C														
Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria infantile da pubblico	C														
Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Ulp/psic) per altre ATS lombarde	C														
Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Ulp/psic) per stranieri - codice esenz - S	C														
Ricavi per attività di psichiatria (ulc, dirclas) per la ATS di appartenenza	C														
Ricavi per attività di psichiatria (ulc, dirclas) per altre ATS lombarde	C														
Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	C														
Ricavi per attività di psichiatria (ulc, dirclas) stranieri	C														
Ricavi per farmaci File F (inclusi HCV) per la ATS di appartenenza	C														
Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	C														
Ricavi per farmaci File F (inclusi HCV) per altre ATS lombarde	C														
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	C														
Ricavi per i farmaci File F (inclusi HCV) per stranieri	C														
Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	C														
Ricavi per i farmaci File F (inclusi HCV) per carcerati (per conto istituti penitenziari)	C														
Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto istituti penitenziari)	C														
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	C														
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	C														
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	C														
Ricavi per farmaci erogati in "Prime cicli" per ATS di appartenenza	C														
Ricavi per farmaci erogati in "Prime cicli" per altre ATS lombarde	C														
Ricavi per farmaci erogati in "Prime cicli" per stranieri	C														
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assicurazioni per ATS di appartenenza	C														
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assicurazioni per altre ATS lombarde	C														
Prestazioni servizi farmaceutica CONVENZIONALE per ATS di appartenenza	C														
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	C														
Prestazioni termali per ATS di appartenenza	C														
Prestazioni termali per altre ATS lombarde	C														
Prestazioni di trasporto ambulanziale ed elisoccorso per ATS di appartenenza	C														
Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	C														
Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	C														
Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	C														
Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	C														
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	C														
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	C														
Ricavi per vendemmie di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale verso ATS, ASST, IRCCS della Regione	C														
Ricavi per vendemmie di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale verso ATS, ASST, IRCCS della Regione	C														
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	C														
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	C														
Altre prestazioni sanitarie vsATS di appartenenza	C														
Ricavi vsATS di appartenenza	C														
Tariffe Rete Sanitaria vsATS di appartenenza	C														
Altre prestazioni sanitarie verso altri ATS/ASST/Produzioni lombarde	C														
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	C														
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	C														
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	C														
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	C														
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	C														
Ricavi vsASST/IRCCS	C														
Tariffe Rete Sanitaria vsASST/IRCCS	C														
Altre prestazioni socio-sanitarie vsATS di appartenenza	C														
Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	C														
Altre prestazioni socio-sanitarie verso altre ATS/ASST/Produzioni lombarde	C														
Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	C														
Ricavi per consulenza sanitaria vsaltre ATS ASST Produzioni della Regione	C														
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) DLgs 36 del 31/03/2023) verso ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
Ricavi per prestazioni sanitarie infrasettimo., ASA, verso ATS/ASST Produzioni della Regione	C														
Ricavi di ATS per attività di prevenzione, tutela ambientale di tecnici, igienici pubblici e altre attività specifiche da parte di ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
Ricavi di ATS per attività di prevenzione, tutela amb. - D.Lgs. n.36 31/2023 ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
Ricavi per Tamponi vsaltre ATS ASST Produzioni della Regione	C														
Ricavi per tamponi vsATS di appartenenza	C														
Ricavi per vaccinazioni vsATS di appartenenza	C														
Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità di ATS di appartenenza	C														
Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità vsaltre ATS ASST Produzioni della Regione	C														
Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
Altri ricavi per produzioni non sanitarie verso ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione / SSN	C														
Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.															
Rimborso personale comandato e convenzionato v/s ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
Ricavi per prestazioni di farmaco ed emoderivati verso ATS/ASST/Produzioni della Regione fuori dal circuito SCR	C														
Rimborso per prestazioni di farmaco ed emoderivati verso ATS/ASST/Produzioni della Regione per circuito SCR	C														
Ricavi per prestazioni di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Produzioni della Regione fuori dal circuito SRC	C														
Rimborsi per prestazioni di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Produzioni della Regione per circuito SRC	C														
Rimborsi per prestazioni di laboratorio e test/v ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
Rimborso per acquisto beni non sanitari da parte di ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
B.1) Acquisti di beni															
Farmaceutici - Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 97) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
Farmaceutici - Ossigeno (Doppio Canale) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Produzioni della Regione	C														
Cute-derivati SCR	C														
Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Produzioni della Regione	C														
Cute-derivati SRC	C														
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Produzioni della Regione per circuito SRC	C														
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Produzioni della Regione fuori dal circuito SRC	C														
Reagenti e tessuti da ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
Acquisto per materiali di base consumabili da Strutture pubbliche ubicate nello stesso territorio ATS/ASST/Produzioni pubbliche	C														
Assistenza per medicine di base consumabili da strutture pubbliche ubicate nello stesso territorio ATS/ASST/Produzioni pubbliche	C														
Assistenza per medicine di base consumabili da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisti di beni sanitari per farmaceutica da strutture pubbliche ubicate nello stesso territorio ATS/ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Produzioni pubbliche	C														
B.2) Acquisti di servizi															
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Produzioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	C														
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ASST/ATS/Produzioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	C														
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ASST/ATS/Produzioni pubbliche	C														
Prestazioni di "screening" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Produzioni pubbliche	C														
Prestazioni di "screening" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ASST/ATS/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Ulp/psic) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Ulp/psic) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ASST/ATS/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto di servizi sanitari per assistenza riabilitativa erogate da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio per ATS/ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto di servizi sanitari per assistenza riabilitativa erogate da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione per ATS/ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATS/ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATS/ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto di beni da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto di beni da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto di prestazioni di psichiatria da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto di prestazioni di psichiatria da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto farmaci fascia A da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto farmaci fascia A da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto farmaci fascia A e H da strutture pubbliche (anche per i trasferimenti) ubicate nel proprio territorio ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto farmaci fascia A e H da strutture pubbliche (anche per i trasferimenti) ubicate in altre province della Regione ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 97 più consegna) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (mobilità sanitaria per residenza) ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 97 più consegna) da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione (mobilità sanitaria per residenza) ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto farmaci "Prime Cicli" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto farmaci "Prime Cicli" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto di prestazioni di trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Produzioni pubbliche	C														
Acquisto di ossigeno da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Produzioni pubbliche	C														
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														
Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblici	C														
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari v/s ATS di appartenenza (gestite da ASST)	C														
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	C														
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	C														
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	C														
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST ATS/ASST/Produzioni della Regione	C														

COD_COGE_OLD	Dettaglio nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Consuntivo 2025		TOTALE N.I.	TOTALE FOGLIO CONS	Codice Azienda	ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	ATS DELL'INSUBRIA	ATS DELLA MONTAGNA	ATS DELLA BRIANZA	ATS DI BERGAMO	ATS DI BRESCIA	ATS DELLA VAL PADANA	ATS DI PAVIA	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	ASST SANTI PAOLO E CARLO	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINICTO	ASST OVEST MILANESE	ASST RHODENSE	ASST NORD MILANO	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA	ASST DI LODI	ASST DEI SETTE LAGHI	ASST DELLA VALLE OLONA	ASST LARIANA	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST DELLA VALCAMONICA	ASST DI LECCO	ASST BRIANZA	ASST PAPA GIOVANNI XXIII	ASST DI BERGAMO OVEST	ASST DI BERGAMO EST	ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	ASST DELLA FRANCIACORTA
	(Valori in Euro			993		321	322	323	324	325	326	327	328	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	717	718	719	720	721	722
	A.1. Contributi in conto esercizio.																																	
4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€		0	993																													
4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€		0	993																													
4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€		0	993																													
4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€		0	993																													
4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€		0	993																													
4.10.10.20.030.020.00.000	Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€		0	993																													
	A.2. Proventi e ricavi diversi.																																	
4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€		0	993																													
4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€		0	993																													
4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€		0	993																													
4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€		0	993																													
4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€		0	993																													
4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€		0	993																													
4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€		0	993																													
4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.020.210.11.000	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€		0	993																													
4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per stranieri - codice onere - 9	€		0	993																													
4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.030.020.00.100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€		0	993																													
4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€		0	993																													
4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€		0	993																													
4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€		0	993																													
4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€		0	993																													
4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€		0	993																													
4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€		0	993																													
4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€		0	993																													
4.10.20.10.100.010.00.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.100.020.00.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.110.010.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.110.020.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.120.010.00.000	Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.120.020.00.000	Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.130.010.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€		0	993																													
4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€		0	993																													
4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde			0	993																													
4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza			0	993																													
4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde			0	993																													
4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS			0	993																													
4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS			0	993																													
4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€		0	993																													
4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€		0	993																													
4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione			0	993																													
4.10.20.10.600.800.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.10.20.10.650.020.00.000	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.650.050.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità v/ ATS di appartenenza	€		0	993																													
4.10.20.10.650.060.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€		0	993																													
4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€		0	993																													
4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.																																	
4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR	€		0	993																													
4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR	€		0	993																													
4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC			0	993																													
4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC			0	993																													
4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione			0	993																													
4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.		0	993																													
	B.1) Acquisti di beni																																	
4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.05.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.05.10.020.820.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€		0	993																													
4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€		0	993																													
4.20.05.10.130.810.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€		0	993																													
4.20.05.10.130.810.00.100	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€		0	993																													
4.20.05.10.130.810.00.200	Staminali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari Materiali e prodotti per uso veterinario da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.020.010.21.000	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.020.010.22.000	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
	B.2) Acquisti di servizi																																	
4.20.10.10.030.010.10.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€		0	993																													
4.20.10.10.030.010.10.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.030.010.10.031	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni	€		0	993																													
4.20.10.10.030.010.10.032	acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della	€		0	993																													
4.20.10.10.030.030.10.010	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.030.030.10.030	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.030.040.10.010	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.030.040.10.030	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.040.005.10.000	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.040.005.20.000	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativada strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.050.470.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.050.510.00.000	Acquisto di prestazioni relativa all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.050.520.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche			0	993																													
4.20.10.10.060.010.10.000	Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.060.010.30.000	Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche			0	993																													
4.20.10.10.070.010.10.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.070.010.30.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche			0	993																													
4.20.10.10.080.010.10.000	Acquisto farmaci file F da struture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.080.010.30.000	Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.080.010.50.000	Acquisto farmaci file F da Istituti penitenziari) (anche per il tramite di ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.080.030.10.000	Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio):	€		0	993																													
4.20.10.10.080.030.30.000	Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio):			0	993																													
4.20.10.10.080.050.10.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.080.050.30.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASST/Fondazioni pubbliche			0	993																													
4.20.10.10.090.040.00.000	Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.090.050.00.000	Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche			0	993																													
4.20.10.10.100.010.30.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.100.010.40.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€		0	993																													
4.20.10.10.110.010.40.050	Acquisto di voucher sociosanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.10.10.110.010.80.010	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.10.10.110.010.80.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													
4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€		0	993																													
4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestiti da ASST)	€		0	993																													
4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€		0	993																													
4.20.10.10.110.010.20.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	€		0	993																													
4.20.10.10.110.010.20.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	€		0	993																													
4.20.10.10.110.020.20.120	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	993																													

S.C.R.I.B.A.

Dettaglio nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Consuntivo 2025		ASST DEL GARDA	ASST CREMONA	ASST GRANDA OVA	ASST LODIGNA	ASST CREMA	IRCCS ISTITUTO ORTOPEDICO GALEAZZI	IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO C. BESTA	IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO	IRCCS ISTITUTO POLICLINICO MILANO	IRCCS FONDAZIONE MAUGERI IRCCS PAVIA	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	AGENZIA DI CONTROLLO
(Valori in Euro)		723	724	725	726	727	920	922	923	924	925	926	932	952
A1. Contributi in conto esercizio.														
Contributi da ATS/ASST/Produzioni della Regione - FSR indistinto finalizzato alla copertura	€													
Contributi da ATS/ASST/Produzioni della Regione - FSR indistinto finalizzato altro	€													
Contributi da ATS/ASST/Produzioni della Regione - Vincolati	€													
Contributi da ATS/ASST/Produzioni della Regione (extra fondo)	€													
Contributi da ATS/ASST/Produzioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€													
Altri contributi da ATS/ASST/Produzioni della Regione (extra fondo)	€													
A2. Proventi e ricavi diversi.														
Ricavi per prestazioni di pg per ATS di appartenenza	€													
Ricavi per prestazioni di pg per altre ATS lombarde	€													
Ricavi per prestazioni di pg relative agli stranieri - codice creco - 9	€													
Ricavi per prestazioni attività' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito da ricovero	€													
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€													
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito da ricovero	€													
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€													
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice creco - 9	€													
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per vaccinazi	€													
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€													
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€													
Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€													
Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Upi/psa) per la ATS di appartenenza	€													
Ricavi per attivita' progettuali di Neuro-psichiatria infantile da pubblico	€													
Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Upi/psa) per altre ATS lombarde	€													
Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Upi/psa) per stranieri - codice creco - 9	€													
Ricavi per attivita' di psichiatria (cio', dsm/asp) per la ATS di appartenenza	€													
Ricavi per attivita' di psichiatria (cio', dsm/asp) per altre ATS lombarde	€													
Ricavi per attivita progettuali di psichiatria da pubblico	€													
Ricavi per attivita' di psichiatria (cio', dsm/asp) stranieri	€													
Ricavi per farmaci File F (inclusi HCV) per la ATS di appartenenza	€													
Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€													
Ricavi per farmaci File F (inclusi HCV) per altre ATS lombarde	€													
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€													
Ricavi per i farmaci File F (inclusi HCV) per stranieri	€													
Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€													
Ricavi per i farmaci File F (inclusi HCV) per cercatori (per conto titolari penitenziari)	€													
Ricavi per i farmaci HCV per cercatori (per conto titolari penitenziari)	€													
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per la ATS di appartenenza	€													
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€													
Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€													
Ricavi per farmaci erogati in "Prime cure" per la ATS di appartenenza	€													
Ricavi per farmaci erogati in "Prime cure" per altre ATS lombarde	€													
Ricavi per farmaci erogati in "Prime cure" per stranieri	€													
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assicurazioni per ATS di appartenenza	€													
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assicurazioni per altre ATS lombarde	€													
Prestazioni servizi farmaceutica CONVENZIONATA per ATS di appartenenza	€													
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€													
Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€													
Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€													
Prestazioni di trasporto ambulanziale ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€													
Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€													
Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€													
Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€													
Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€													
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€													
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€													
Ricavi per vendita di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale verso ATS, ASST, IRCCS della Regione	€													
Ricavi per vendita di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale verso ATS, ASST, IRCCS della Regione	€													
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€													
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€													
Altre prestazioni sanitarie vsATS di appartenenza	€													
Ricavi/cessioni vsATS di appartenenza	€													
Tariffe Rete Sanitaria vsATS di appartenenza	€													
Altre prestazioni sanitarie verso altri ATS/ASST/Produzioni lombarde	€													
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€													
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€													
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€													
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€													
Ricavi/cessioni visibile ATS/ASST/IRCCS	€													
Tariffe Rete Sanitaria visibile ATS/ASST/IRCCS	€													
Altre prestazioni socio-sanitarie vsATS di appartenenza	€													
Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€													
Altre prestazioni socio-sanitarie verso altre ATS/ASST/Produzioni lombarde	€													
Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€													
Ricavi per consulenza sanitaria visibile ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) DLgs 38/2017 e DM 21/06), verso ATS/ASST/IRCCS/Produzioni della Regione	€													
Ricavi per prestazioni sanitarie infrasettore, ASL verso ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Ricavi di ATS per attività di prevenzione, tutela ambientale di laboratorio, igiene pubblica e sanità animale, per funzioni delegate dalla Regione (art. 1 c.34 lett. a) e c.34 bis, L.R. 31/1997) verso ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Ricavi per Telemedicina visibile ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Ricavi per tamponi vsATS di appartenenza	€													
Ricavi per vaccinazioni vsATS di appartenenza	€													
Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità per la ATS di appartenenza	€													
Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità ad ATS di altre Regioni	€													
Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri ricavi per produzioni non sanitarie verso ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - SSN	€													
Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.														
Rimborso personale comandato e convenzionato v/o ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Ricavi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Produzioni della Regione fuori dal circuito SCR	€													
Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Produzioni della Regione per circuito SCR	€													
Ricavi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Produzioni della Regione fuori dal circuito SRC	€													
Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Produzioni della Regione per circuito SRC	€													
Rimborso per cessione di biomateriali e tessuti ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Rimborso per acquisto per conto da parte di ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
B.1) Acquisti di beni														
Farmaceutici - Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 97) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Farmaceutici - Ossigeno (Doppio Canale) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Produzioni della Regione - Circuito SRC	€													
Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Produzioni della Regione - al circuito SRC	€													
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Produzioni della Regione per circuito SRC	€													
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Produzioni della Regione fuori dal circuito SRC	€													
Biomateriali e tessuti da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Acquisto per prestazioni di base consolidate da Strutture pubbliche ubicate nella stessa ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
Assistenza per medicina di base consolidata da strutture pubbliche ubicate nella stessa provincia della Regione ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto per medicina di base consolidata da strutture pubbliche ubicate altre province della Regione ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
B.2) Acquisti di servizi														
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Produzioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€													
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni sanitarie da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni di screening da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni di screening da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ASST/ATS/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Upi/psa) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (Upi/psa) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ASST/ATS/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ASST/ATS/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni di Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni di Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ATS/ ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni di File F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di File F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto farmaci File F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto farmaci file F da strutture pendenziarie (anche per i trasferiti v/o ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 97 più consegna) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (compresi quelli per detenuti) da strutture pubbliche ubicate in altre province (comprese quelle per detenuti)	€													
Acquisto farmaci "Prime Cure" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto farmaci "Prime Cure" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni di trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione ATS/ASST/Produzioni pubbliche	€													
Acquisto di vaccini somministrati da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Produzioni della Regione	€													
Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblici	€													
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari v/o ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€													
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali v/o ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€													
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	€													
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	€													
Acquisto di prestazioni socio sanitarie erogate da RSA gestite da ASST/ATS/Produzioni della Regione	€													

R.I.R. S.r.l.

COD_COGE_OLD	Dettaglio nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Consuntivo 2025		TOTALE N.I.	TOTALE FOGLIO CONS	Codice Azienda	ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	ATS DELL'INSUBRIA	ATS DELLA MONTAGNA	ATS DELLA BRIANZA	ATS DI BERGAMO	ATS DI BRESCIA	ATS DELLA VAL PADANA	ATS DI PAVIA	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	ASST SANTI PAOLO E CARLO	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINI/CTO	ASST OVEST MILANESE	ASST RHODENSE	ASST NORD MILANO	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA	ASST DI LODI	ASST DEI SETTE LAGHI	ASST DELLA VALLE OLONA	ASST LARIANA	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST DELLA VALCAMONICA	ASST DI LECCO	ASST BRIANZA	ASST PAPA GIOVANNI XXIII	ASST DI BERGAMO OVEST	ASST DI BERGAMO EST	ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	ASST DELLA FRANCIACORTA	ASST DEL GARDA
	(Valori in Euro			993		321	322	323	324	325	326	327	328	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	717	718	719	720	721	722	723
	A.1. Contributi in conto esercizio.																																	
4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€	0	0	993																													
4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€	0	0	993																													
4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€	0	0	993																													
4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0	993																													
4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€	0	0	993																													
4.10.10.20.030.020.00.000	Altri contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€	0	0	993																													
	A.2. Proventi e ricavi diversi.																																	
4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni drg per la ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni drg per altre ATS lombarde	€	0	0	993																													
4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	993																													
4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0	993																													
4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0	993																													
4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€	0	0	993																													
4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€	0	0	993																													
4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€	0	0	993																													
4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	€	0	0	993																													
4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€	0	0	993																													
4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.020.210.11.000	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€	0	0	993																													
4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre ATS lombarde	€	0	0	993																													
4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per stranieri - codice onere - 9	€	0	0	993																													
4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€	0	0	993																													
4.10.20.10.030.020.00.100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€	0	0	993																													
4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€	0	0	993																													
4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	0	0	993																													
4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	0	993																													
4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	0	0	993																													
4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€	0	0	993																													
4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	993																													
4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	993																													
4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	0	0	993																													
4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	0	0	993																													
4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€	0	0	993																													
4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€	0	0	993																													
4.10.20.10.100.010.00.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.100.020.00.000	Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	€	0	0	993																													
4.10.20.10.110.010.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.110.020.00.000	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde	€	0	0	993																													
4.10.20.10.120.010.00.000	Prestazioni termali per ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.120.020.00.000	Prestazioni termali per altre ATS lombarde	€	0	0	993																													
4.10.20.10.130.010.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€	0	0	993																													
4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€	0	0	993																													
4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€	0	0	993																													
4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	993																													
4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€	0	0	993																													
4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€	0	0	993																													
4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.190.014.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	993																													
4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	993																													
4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€	0	0	993																													
4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€	0	0	993																													
4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	993																													
4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€	0	0	993																													
4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€	0	0	993																													
4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€	0	0	993																													
4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.10.20.10.600.800.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.10.20.10.650.020.00.000	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€	0	0	993																													
4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€	0	0	993																													
4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche.																																	
4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR	€	0	0	993																													
4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR	€	0	0	993																													
4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC		0	0	993																													
4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC		0	0	993																													
4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione		0	0	993																													
4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
	B.1) Acquisti di beni																																	
4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.20.05.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.20.05.10.020.820.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€	0	0	993																													
4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€	0	0	993																													
4.20.05.10.130.810.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€	0	0	993																													
4.20.05.10.130.810.00.100	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€	0	0	993																													
4.20.05.10.130.810.00.200	Staminali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari Materiali e prodotti per uso veterinario da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993																													
4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993																													
4.20.10.10.020.010.21.000	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993																													
4.20.10.10.020.010.22.000	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993																													
	B.2) Acquisti di servizi																																	
4.20.10.10.030.010.10.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€	0	0	993																													
4.20.10.10.030.010.10.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993																													
4.20.10.10.030.010.10.031	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni	€	0	0	993																													
4.20.10.10.030.010.10.032	acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della	€	0	0	993																													
4.20.10.10.030.030.10.010	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993																													
4.20.10.10.030.030.10.030	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993																													
4.20.10.10.030.040.10.010	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993																													
4.20.10.10.030.040.10.030	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993																													
4.20.10.10.040.005.10.000	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da struture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993																													
4.20.10.10.040.005.20.000	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativada strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993																													
4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993																													
4.20.10.10.050.470.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.20.10.10.050.510.00.000	Acquisto di prestazioni relativa all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993																													
4.20.10.10.050.520.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche		0	0	993																													
4.20.10.10.060.010.10.000	Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993																													
4.20.10.10.060.010.30.000	Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche		0	0	993																													
4.20.10.10.070.010.10.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993																													
4.20.10.10.070.010.30.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche		0	0	993																													
4.20.10.10.080.010.10.000	Acquisto farmaci file F da struture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993																													
4.20.10.10.080.010.30.000	Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993																													
4.20.10.10.080.010.50.000	Acquisto farmaci file F da Istituti penitenziari) (anche per il tramite di ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993																													
4.20.10.10.080.030.10.000	Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio):	€	0	0	993																													
4.20.10.10.080.030.30.000	Acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio):		0	0	993																													
4.20.10.10.080.050.10.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993																													
4.20.10.10.080.050.30.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASST/Fondazioni pubbliche		0	0	993																													
4.20.10.10.090.040.00.000	Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993																													
4.20.10.10.090.050.00.000	Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche		0	0	993																													
4.20.10.10.100.010.30.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993																													
4.20.10.10.100.010.40.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0	993																													
4.20.10.10.110.010.40.050	Acquisto di voucher sociosanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.20.10.10.110.010.80.010	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.20.10.10.110.010.80.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													
4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€	0	0	993																													
4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestiti da ASST)	€	0	0	993																													
4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€	0	0	993																													
4.20.10.10.110.010.20.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	€	0	0	993																													
4.20.10.10.110.010.20.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	€	0	0	993																													
4.20.10.10.110.020.20.120	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	993																													

Dettaglio nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Consuntivo 2025		ASST DI CREMONA	ASST DI MANTOVA	ASST DI CREMA	ASST DI PAVIA	RICCA CENTRO PER LE BRONC - CASTELNOVO	IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	IRCCS ISTITUTO NEURO. CARLO BESTA	IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO	IRCCS OSPEDALE POLICL.MICOSI MILANO	IRCCS FAVAIBARACCHI DI PAVIA	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	AGENZIA DI CONTROLLI
(Valori in Euro)		724	725	726	727	930	932	933	934	935	936	983	992
A.1. Contributi in conto esercizio.													
Contributi da ATS/ASST/IP-rovincia della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	C												
Contributi da ATS/ASST/IP-rovincia della Regione - FSR indistinto finalizzato da altri	C												
Contributi da ATS/ASST/IP-rovincia della Regione - Vincolati	C												
Contributi da ATS/ASST/IP-rovincia della Regione (extra fondo)	C												
Contributi da ATS/ASST/IP-rovincia della Regione (extra fondo) - FNRR	C												
Altri contributi da ATS/ASST/IP-rovincia della Regione (extra fondo)	C												
A.2. Proventi e ricavi diversi.													
Ricavi per prestazioni di/a gen.le ATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni di/a gen.le altre ATS lombarde	C												
Ricavi per prestazioni di/a intramov.ogli stranieri - codice straniero - N	C												
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - esclusi PS	C												
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - esclusi PS	C												
Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice straniero - N	C												
Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	C												
Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della Regione	C												
Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	C												
Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (ricoveri) per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria infantile da pubblico	C												
Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (ricoveri) per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (ricoveri) per stranieri - codice straniero - N	C												
Ricavi per attività di psichiatria (cen. diurnali) per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per attività di psichiatria (cen. diurnali) per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	C												
Ricavi per attività di psichiatria (cen. diurnali) stranieri	C												
Ricavi per farmaci File F (inclusi HCV) per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	C												
Ricavi per farmaci File F (inclusi HCV) per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per i farmaci File F (inclusi HCV) per stranieri	C												
Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	C												
Ricavi per i farmaci File F (inclusi HCV) per carcerati (per conto istituti penitenziari)	C												
Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto istituti penitenziari)	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Dogma Curetis" per ATS di appartenenza	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Dogma Curetis" per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Dogma Curetis" per stranieri	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Prima cicli" per ATS di appartenenza	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Prima cicli" per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per farmaci erogati in "Prima cicli" per stranieri	C												
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per ATS di appartenenza													
Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale per altre ATS lombarde	C												
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per ATS di appartenenza													
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata per altre ATS lombarde													
Prestazioni termali per ATS di appartenenza													
Prestazioni termali per altre ATS lombarde													
Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per ATS di appartenenza	C												
Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	C												
Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	C												
Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	C												
Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	C												
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza													
Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde													
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale v/s ATS, ASST, IRCCS della Regione													
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale v/s altre ATS, ASST, IRCCS della Regione	C												
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza													
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde													
Altre prestazioni sanitarie vARTI di appartenenza	C												
Ticket/ctr vARTI di appartenenza	C												
Ticket/ctr vsalbo ATS/ASST/IRCCS	C												
Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	C												
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	C												
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	C												
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	C												
Ticket/ctr vsalbo ATS/ASST/IRCCS	C												
Ricavi Ret. Sanitarie vsalbo ATS/ASST/IRCCS	C												
Altre prestazioni socio sanitarie e/ ATS di appartenenza	C												
Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	C												
Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	C												
Ricavi per consulenza sanitaria verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	C												
Ricavi per consulenza sanitaria vsalbo ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area piaggiantata (art. 55 c.1 lett. c) e d) del D.Lgs. 117/2017 - Codice Regione Lombardia 0000000004 - Codice Ministeriale 1)	C												
Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area piaggiantata (art. 51 c.2 lett. A CCNL 2021 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	C												
Ricavi per prestazioni sanitarie residenziali - Altri verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Ricavi da ATS per attività di prevenzione, salute ambientale di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Ricavi da ATS per vaccinazioni 0000000004 (art. 32 bis, L.R. 31/1997 - Codice Ministeriale 2)	C												
Altri ricavi e proventi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	C												
Ricavi per tamponi vsAlbo ATS-ASST-Fondazioni della Regione	C												
Ricavi per tamponi vsArTI di appartenenza	C												
Ricavi per vaccinazioni vsArTI di appartenenza	C												
Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - Extra	C												
Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche													
Rimborso personale comandato e convenzionato da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione per circuito SRC	C												
Rimborso per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione per circuito Sirah	C												
Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	C												
Rimborso per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	C												
Rimborsi per cessione di tessuti e cornee ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Rimborso per acquisto dei beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
B.1) Acquisti di beni													
Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Farmaceutici: Specialità Medicinali (Dogma Curetis ex Nota CUP 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Farmaceutici: Emoderivi (Dogma Curetis) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione - Altri circuiti SRC	C												
Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione - Circuito Sirah	C												
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - altri circuiti SRC	C												
Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	C												
Materiali e reagenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari: Prodotti farmaceutici ed emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari: Dispositivi medici da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari: Prodotti dietetici da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari: Materiali per la profilassi - vaccini da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari: Prodotti chimici da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari: Materiali e prodotti per uso veterinario da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Acquisto da per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate nella stessa struttura ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto da per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate in altra provincia della Lombardia ASST/IRCCS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da strutture pubbliche ubicate in altra provincia della Regione ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni pubbliche	C												
B.2) Acquisti di servizi													
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni ambulatoriali pubbliche PS non seguite da ricovero da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto da prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture pubbliche ubicate in altra provincia della Regione ASST/IRCCS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di "screening" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Prestazioni di "screening" da strutture pubbliche ubicate in altre provincie della Lombardia ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (ricoveri) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/IRCCS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria infantile (ricoveri) da strutture pubbliche ubicate in altre provincie della Lombardia ASST/IRCCS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/IRCCS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate in altra provincia della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/IRCCS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre provincie della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/IRCCS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica da strutture pubbliche ubicate in altre provincie della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di Ssg. da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/IRCCS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di Ssg. da strutture pubbliche ubicate in altre provincie della Lombardia ASST/IRCCS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni di psichiatria e strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/IRCCS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre provincie della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/IRCCS/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre provincie della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto farmaci file F da istituti penitenziari (anche per il tramite di ATS)	C												
Acquisto farmaci "Dogma curetis" (ex Nota CUP 37 più erogazione) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (indicare farmaci da erogare)	C												
Acquisto farmaci "Dogma curetis" (ex Nota CUP 37 più erogazione) da strutture pubbliche ubicate in altre provincie della Regione (indicare farmaci da erogare)	C												
Acquisto farmaci "Prima Cicli" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto farmaci "Prima Cicli" da strutture pubbliche ubicate in altre provincie della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni termali da strutture pubbliche ubicate in altre provincie della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre provincie della Regione ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	C												
Acquisto di voucher socio-sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	C												
Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	C												
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari v/s ATS di appartenenza (gestite da ASST)	C												
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali v/s ATS di appartenenza (gestite da ASST)	C												
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	C												
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	C												
Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione	C												

RISERVATO S.p.A.

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	993
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
	Consuntivo
ANNO	2025

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	S

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	***347,253,456***
	AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	***340,931,436***
	AA0030	***A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto***	***340,931,436***
	AA0031	***A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto***	320,952,518
	AA0032	***A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione***	15,544,256
	AA0033	***A.1.A.1.3) Funzioni***	*4,434,662*
	AA0034	*A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso*	-
	AA0035	*A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro*	4,434,662
	AA0036	*A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015*	-
	AA0040	*A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	-
	AA0050	*A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)*	***6,165,020***
	AA0060	*A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	-
	AA0070	*A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati*	-
	AA0080	*A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA*	-
	AA0090	*A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA*	-
	AA0100	*A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro*	-
	AA0110	*A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	-
R	AA0120	*A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati*	-
R	AA0130	*A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro*	-
	AA0140	*A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)*	*6,165,020*
	AA0141	*A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)*	1,212,794
	AA0150	*A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	4,952,226
	AA0160	*A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92*	-
	AA0170	*A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro*	-
	AA0171	*A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191*	-
	AA0180	*A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca*	-
	AA0190	*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*	-
	AA0200	*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*	-
	AA0210	*A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca*	-
	AA0220	*A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca*	-
	AA0230	*A.1.D) Contributi c/esercizio da privati*	157,000
	AA0240	*A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti*	***5,353***
	AA0250	*A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale*	-
	AA0260	*A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi*	5,353
	AA0270	*A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti*	***1,253,501***
	AA0271	*A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato*	6,299
	AA0280	*A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	-
	AA0290	*A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	1,247,202
	AA0300	*A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca*	-
	AA0310	*A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati*	-
	AA0320	*A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria*	***2,287,672***
	AA0330	*A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici*	*683,435*
R	AA0340	*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*601,054*

C.R.I.B.A.

R	**AA0350**	*A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero*	-
R	**AA0360**	*A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale*	-
R	**AA0361**	*A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero*	-
R	**AA0370**	*A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale*	-
R	**AA0380**	*A.4.A.1.5) Prestazioni di File F*	-
R	**AA0390**	*A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale*	-
R	**AA0400**	*A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata*	-
R	**AA0410**	*A.4.A.1.8) Prestazioni termali*	-
R	**AA0420**	*A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso*	-
R	**AA0421**	*A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa*	-
R	**AA0422**	*A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica*	-
R	**AA0423**	*A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera*	-
R	**AA0424**	*A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali*	-
R	**AA0425**	*A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)*	-
R	**AA0430**	*A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria*	601,054
	AA0440	*A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici*	53,242
	AA0450	*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	*29,139*
S	**AA0460**	*A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero*	-
S	**AA0470**	*A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali*	-
S	**AA0471**	*A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero*	-
SS	**AA0480**	*A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)*	-
S	**AA0490**	*A.4.A.3.5) Prestazioni di File F*	-
S	**AA0500**	*A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione*	-
S	**AA0510**	*A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione*	-
S	**AA0520**	*A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione*	-
S	**AA0530**	*A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione*	-
SS	**AA0541**	*A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)*	-
SS	**AA0542**	*A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)*	-
S	**AA0550**	*A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione*	-
S	**AA0560**	*A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale*	-
S	**AA0561**	*A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	-
SS	**AA0570**	*A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	29,139
SS	**AA0580**	*A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*	-
SS	**AA0590**	*A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	29,139
	AA0600	*A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale*	-
R	**AA0601**	*A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.*	-
SS	**AA0602**	*A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)*	-
S	**AA0610**	*A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
S	**AA0620**	*A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
S	**AA0630**	*A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
S	**AA0631**	*A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non segute da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
S	**AA0640**	*A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
S	**AA0650**	*A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
	AA0660	*A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati*	1,604,237
	AA0670	*A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia*	-
	AA0680	*A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera*	-
	AA0690	*A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica*	-
	AA0700	*A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica*	-
	AA0710	*A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*	-
R	**AA0720**	*A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	AA0730	*A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro*	-
R	**AA0740**	*A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	AA0750	*A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi*	**870,883**
	AA0760	*A.5.A) Rimborsi assicurativi*	78,572
	AA0770	*A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione*	-
	AA0780	*A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione*	-
	AA0790	*A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione*	-
R	**AA0800**	*A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	***519,662***
R	**AA0810**	*A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	12,076

N.S.C.R.I.B.A.

R	**AA0820**	*A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
R	**AA0830**	*A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	507,586
R	**AA0831**	*A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA*	-
	AA0840	*A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici*	***41,988***
	AA0850	*A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici*	41,988
	AA0860	*A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici*	-
	AA0870	*A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici*	-
	AA0880	*A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	*230,661*
	AA0890	*A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back*	-
	AA0900	*A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale*	-
	AA0910	*A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera*	-
	AA0920	*A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back*	-
	AA0921	*A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici*	-
	AA0930	*A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	230,661
	AA0940	*A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)*	**-**
	AA0950	*A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC*	-
	AA0960	*A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso*	-
	AA0970	*A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro*	-
	AA0980	*A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio*	***1,799,986***
	AA0990	*A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato*	491,767
	AA1000	*A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione*	831,832
	AA1010	*A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione*	-
	AA1020	*A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti*	189,738
	AA1030	*A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti*	-
	AA1040	*A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto*	286,649
	AA1050	*A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*	-
	AA1060	*A.9) Altri ricavi e proventi*	***817,642***
	AA1070	*A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie*	491,663
	AA1080	*A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari*	-
	AA1090	*A.9.C) Altri proventi diversi*	325,979
	AZ9999	***Totale valore della produzione (A)***	**354,277,787**
		B) Costi della produzione	
	BA0010	*B.1) Acquisti di beni*	**1,761,309**
	BA0020	*B.1.A) Acquisti di beni sanitari*	***717,598***
	BA0030	*B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	-
	BA0040	*B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali*	-
	BA0050	*B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC*	-
	BA0051	*B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali*	-
	BA0060	*B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale*	-
R	**BA0061**	*B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
S	**BA0062**	*B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale*	-
	BA0063	*B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti*	-
	BA0070	*B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti*	-
R	**BA0080**	*B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale*	-
S	**BA0090**	*B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale*	-
	BA0100	*B.1.A.2.3) da altri soggetti*	-
	BA0210	*B.1.A.3) Dispositivi medici*	*694,939*
	BA0220	*B.1.A.3.1) Dispositivi medici*	658,588
	BA0230	*B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi*	-
	BA0240	*B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)*	36,351
	BA0250	*B.1.A.4) Prodotti dietetici*	-
	BA0260	*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	-
	BA0270	*B.1.A.6) Prodotti chimici*	-
	BA0280	*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	-
	BA0290	*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	22,659
R	**BA0300**	*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
R	**BA0301**	*B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	-
R	**BA0303**	*B.1.A.9.3) Dispositivi medici*	-
R	**BA0304**	*B.1.A.9.4) Prodotti dietetici*	-
R	**BA0305**	*B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	-
R	**BA0306**	*B.1.A.9.6) Prodotti chimici*	-
R	**BA0307**	*B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	-
R	**BA0308**	*B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari*	-

C.R.I.B.A.

	BA0310	*B.1.B) Acquisti di beni non sanitari*	***1,043,711***
	BA0320	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*	1,962
	BA0330	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*	220,037
	BA0340	*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	554,677
	BA0350	*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	109,002
	BA0360	*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*	9,404
	BA0370	*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	148,629
R	**BA0380**	*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA0390	*B.2) Acquisti di servizi*	**298,170,624**
	BA0400	*B.2.A) Acquisti servizi sanitari*	**277,721,713**
	BA0410	*B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base*	**-**
	BA0420	*B.2.A.1.1) - da convenzione*	-
	BA0430	*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*	-
	BA0440	*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*	-
	BA0450	*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*	-
	BA0460	*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	-
R	**BA0470**	*B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
S	**BA0480**	*B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*	-
	BA0490	*B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica*	**-**
	BA0500	*B.2.A.2.1) - da convenzione*	-
R	**BA0510**	*B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*	-
S	**BA0520**	*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA0530	*B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale*	**-**
R	**BA0540**	*B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
R	**BA0541**	*B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0550	*B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
	BA0551	*B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA0560**	*B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)*	-
S	**BA0561**	*B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA0570	*B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI*	-
	BA0580	*B.2.A.3.8) - da privato*	**-**
	BA0590	*B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*	-
	BA0591	*B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati*	-
	BA0600	*B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*	-
	BA0601	*B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati*	-
	BA0610	*B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*	-
	BA0611	*B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private*	-
	BA0620	*B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*	-
	BA0621	*B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati*	-
	BA0630	*B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-
	BA0631	*B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-
	BA0640	*B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa*	**-**
R	**BA0650**	*B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0660	*B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
SS	**BA0670**	*B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*	-
	BA0680	*B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)*	-
	BA0690	*B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)*	-
	BA0700	*B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa*	**-**
R	**BA0710**	*B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0720	*B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA0730**	*B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA0740	*B.2.A.5.4) - da privato*	-
	BA0750	*B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica*	**-**
R	**BA0760**	*B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0770	*B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA0780**	*B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA0790	*B.2.A.6.4) - da privato*	-
	BA0800	*B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera*	**-**
R	**BA0810**	*B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0820	*B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA0830**	*B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA0840	*B.2.A.7.4) - da privato*	-
	BA0850	*B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*	-
	BA0860	*B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*	-

RICERCA

	BA0870	*B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*	-
	BA0880	*B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*	-
	BA0890	*B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-
	BA0900	*B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale*	**-**
R	**BA0910**	*B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0920	*B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
SS	**BA0930**	*B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione*	-
	BA0940	*B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)*	-
	BA0950	*B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)*	-
	BA0960	*B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F*	**-**
R	**BA0970**	*B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
	BA0980	*B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA0990**	*B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA1000	*B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)*	-
	BA1010	*B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)*	-
	BA1020	*B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-
	BA1030	*B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione*	**-**
R	**BA1040**	*B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
	BA1050	*B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA1060**	*B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA1070	*B.2.A.10.4) - da privato*	-
	BA1080	*B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-
	BA1090	*B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario*	***150,863,819***
R	**BA1100**	*B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
	BA1110	*B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA1120**	*B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA1130	*B.2.A.11.4) - da privato*	150,863,819
	BA1140	*B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria*	**-**
R	**BA1150**	*B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
R	**BA1151**	*B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)*	-
R	**BA1152**	*B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria*	-
	BA1160	*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*	-
S	**BA1161**	*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	-
SS	**BA1170**	*B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*	-
	BA1180	*B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)*	-
	BA1190	*B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)*	-
	BA1200	*B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)*	**-**
	BA1210	*B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera*	-
	BA1220	*B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica*	-
	BA1230	*B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica*	-
	BA1240	*B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)*	-
R	**BA1250**	*B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA1260	*B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro*	-
R	**BA1270**	*B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA1280	*B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari*	***74,042,678***
	BA1290	*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*	-
	BA1300	*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*	-
	BA1310	*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*	-
	BA1320	*B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92*	-
	BA1330	*B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*	5,295,038
R	**BA1340**	*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	68,747,640
R	**BA1341**	*B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA*	-
	BA1350	*B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie*	***24,794,205***
R	**BA1360**	*B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	20,959,898
	BA1370	*B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda terzi - Altri soggetti pubblici*	17,275
	BA1380	*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato*	*3,721,712*
	BA1390	*B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	2,687,456
	BA1400	*B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	-
	BA1410	*B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato*	-
	BA1420	*B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria*	-
	BA1430	*B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria*	-
	BA1440	*B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	1,034,256
	BA1450	*B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando*	*95,320*

RISERVATO R.I.B.A.

R	**BA1460**	*B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	95,320
	BA1470	*B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	-
SS	**BA1480**	*B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	-
	BA1490	*B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria*	***28,021,011***
R	**BA1500**	*B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	427,255
	BA1510	*B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione*	-
SS	**BA1520**	*B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)*	-
	BA1530	*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato*	27,593,756
	BA1540	*B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*	-
R	**BA1541**	*B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL*	-
SS	**BA1542**	*B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)*	-
S	**BA1550**	*B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale*	-
	BA1560	*B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari*	***20,448,911***
	BA1570	*B.2.B.1) Servizi non sanitari*	***19,132,727***
	BA1580	*B.2.B.1.1) Lavanderia*	1,904,238
	BA1590	*B.2.B.1.2) Pulizia*	211,762
	BA1600	*B.2.B.1.3) Mensa*	***787,653***
	BA1601	*B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti*	787,653
	BA1602	*B.2.B.1.3.B) Mensa degenti*	-
	BA1610	*B.2.B.1.4) Riscaldamento*	39,634
	BA1620	*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*	-
	BA1630	*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*	-
	BA1640	*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*	16,965
	BA1650	*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*	2,404,411
	BA1660	*B.2.B.1.9) Utenze elettricità*	540,472
	BA1670	*B.2.B.1.10) Altre utenze*	9,511,415
	BA1680	*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*	*795,065*
	BA1690	*B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale*	-
	BA1700	*B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi*	795,065
	BA1710	*B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*	*2,921,112*
R	**BA1720**	*B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	35,724
	BA1730	*B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici*	-
	BA1740	*B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato*	2,885,388
	BA1750	*B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie*	***910,809***
R	**BA1760**	*B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	3,652
	BA1770	*B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici*	-
	BA1780	*B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*	*800,733*
	BA1790	*B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato*	51,952
	BA1800	*B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato*	-
	BA1810	*B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria*	-
	BA1820	*B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria*	692,336
	BA1830	*B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria*	56,445
	BA1831	*B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.*	-
	BA1840	*B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*	*106,424*
R	**BA1850**	*B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	106,424
	BA1860	*B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università*	-
SS	**BA1870**	*B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	-
	BA1880	*B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)*	*405,375*
	BA1890	*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*	2,226
	BA1900	*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*	403,149
	BA1910	*B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)*	**3,204,110**
	BA1920	*B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	198,435
	BA1930	*B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	148,351
	BA1940	*B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	252,309
	BA1950	*B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	-
	BA1960	*B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi*	524,685
	BA1970	*B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni*	2,080,330
R	**BA1980**	*B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA1990	*B.4) Godimento di beni di terzi*	**11,514,559**
	BA2000	*B.4.A) Fitti passivi*	2,738,056
	BA2010	*B.4.B) Canoni di noleggio*	***8,776,503***
	BA2020	*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	600,381

R.I.B.A.

	BA2030	*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	8,176,122
	BA2040	*B.4.C) Canoni di leasing*	**-**
	BA2050	*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*	-
	BA2060	*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*	-
	BA2061	*B.4.D) Canoni di project financing*	-
R	**BA2070**	*B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA2080	**Totale Costo del personale**	***41,232,489***
	BA2090	*B.5) Personale del ruolo sanitario*	**3,610,205**
	BA2100	*B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario*	***2,480,073***
	BA2110	*B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico*	*1,820,870*
	BA2120	*B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	1,558,433
	BA2130	*B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	262,437
	BA2140	*B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro*	-
	BA2150	*B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico*	*659,203*
	BA2160	*B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	597,760
	BA2170	*B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	61,443
	BA2180	*B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro*	-
	BA2190	*B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario*	***1,130,132***
	BA2200	*B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	1,130,132
	BA2210	*B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	-
	BA2220	*B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	-
	BA2230	*B.6) Personale del ruolo professionale*	**249,710**
	BA2240	*B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale*	***249,710***
	BA2250	*B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	110,561
	BA2260	*B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	139,149
	BA2270	*B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*	-
	BA2280	*B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale*	**-**
	BA2290	*B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	-
	BA2300	*B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	-
	BA2310	*B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*	-
	BA2320	*B.7) Personale del ruolo tecnico*	**33,767,488**
	BA2330	*B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico*	***246,490***
	BA2340	*B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	246,490
	BA2350	*B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	-
	BA2360	*B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	-
	BA2370	*B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico*	***33,520,998***
	BA2380	*B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	32,253,445
	BA2390	*B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	1,267,553
	BA2400	*B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	-
	BA2410	*B.8) Personale del ruolo amministrativo*	**3,605,086**
	BA2420	*B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo*	***1,198,691***
	BA2430	*B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	947,162
	BA2440	*B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	251,529
	BA2450	*B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	-
	BA2460	*B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo*	***2,406,395***
	BA2470	*B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	2,276,336
	BA2480	*B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	130,059
	BA2490	*B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	-
	BA2500	*B.9) Oneri diversi di gestione*	**1,171,087**
	BA2510	*B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)*	342,522
	BA2520	*B.9.B) Perdite su crediti*	-
	BA2530	*B.9.C) Altri oneri diversi di gestione*	***828,565***
	BA2540	*B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*	731,310
	BA2550	*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	93,405
R	**BA2551**	*B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	3,850
	BA2552	*B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione*	-
	BA2560	**Totale Ammortamenti**	***1,799,986***
	BA2570	*B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali*	473,075
	BA2580	*B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali*	***1,326,911***
	BA2590	*B.11.A) Ammortamento dei fabbricati*	**4,752**
	BA2600	*B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)*	-
	BA2610	*B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)*	4,752
	BA2620	*B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali*	1,322,159
	BA2630	*B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti*	**17,678**
	BA2640	*B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali*	-
	BA2650	*B.12.B) Svalutazione dei crediti*	17,678
	BA2660	*B.13) Variazione delle rimanenze*	**-126,336**

K.U.R.I.B.A.

	BA2670	*B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie*	- 126,336
	BA2671	*B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	-
	BA2672	*B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti*	-
	BA2673	*B.13.A.3) Dispositivi medici*	- 126,336
	BA2674	*B.13.A.4) Prodotti dietetici*	-
	BA2675	*B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	-
	BA2676	*B.13.A.6) Prodotti chimici*	-
	BA2677	*B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	-
	BA2678	*B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	-
	BA2680	*B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie*	-
	BA2681	*B.13.B.1) Prodotti alimentari*	-
	BA2682	*B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere*	-
	BA2683	*B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	-
	BA2684	*B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	-
	BA2685	*B.13.B.5) Materiale per la manutenzione*	-
	BA2686	*B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	-
	BA2690	*B.14) Accantonamenti dell'esercizio*	**1,615,615**
	BA2700	*B.14.A) Accantonamenti per rischi*	***463,334***
	BA2710	*B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*	-
	BA2720	*B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente*	-
	BA2730	*B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*	-
	BA2740	*B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*	453,334
	BA2741	*B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa*	10,000
	BA2750	*B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi*	-
	BA2751	*B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora*	-
	BA2760	*B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)*	-
	BA2770	*B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati*	***448,241***
	BA2771	*B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato*	15,000
	BA2780	*B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*	-
	BA2790	*B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	278,241
	BA2800	*B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*	-
	BA2810	*B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati*	155,000
	BA2811	*B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca*	-
	BA2820	*B.14.D) Altri accantonamenti*	***704,040***
	BA2840	*B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*	-
	BA2850	*B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*	-
	BA2860	*B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*	53,010
	BA2870	*B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*	84,565
	BA2880	*B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*	483,957
	BA2881	*B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti*	-
	BA2882	*B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili*	-
	BA2883	*B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione*	-
	BA2884	*B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016*	82,508
	BA2890	*B.14.D.10) Altri accantonamenti*	-
	BZ9999	***Totale costi della produzione (B)***	**360,361,121**
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	*C.1) Interessi attivi*	**109**
	CA0020	*C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica*	109
	CA0030	*C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari*	-
	CA0040	*C.1.C) Altri interessi attivi*	-
	CA0050	*C.2) Altri proventi*	**-**
	CA0060	*C.2.A) Proventi da partecipazioni*	-
	CA0070	*C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni*	-
	CA0080	*C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni*	-
	CA0090	*C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti*	-
	CA0100	*C.2.E) Utili su cambi*	-
	CA0110	*C.3) Interessi passivi*	**12,281**
	CA0120	*C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa*	-
	CA0130	*C.3.B) Interessi passivi su mutui*	12,281
	CA0140	*C.3.C) Altri interessi passivi*	-
	CA0150	*C.4) Altri oneri*	**-**
	CA0160	*C.4.A) Altri oneri finanziari*	-
	CA0170	*C.4.B) Perdite su cambi*	-
	CZ9999	***Totale proventi e oneri finanziari (C)***	**-12,172**
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	*D.1) Rivalutazioni*	-

FIASO C.I.B.A.

	DA0020	*D.2) Svalutazioni*	-
	DZ9999	***Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)***	**-**
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	*E.1) Proventi straordinari*	**9,446,941**
	EA0020	*E.1.A) Plusvalenze*	-
	EA0030	*E.1.B) Altri proventi straordinari*	***9,446,941***
	EA0040	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*	-
	EA0050	*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*	*9,325,995*
	EA0051	*E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato*	-
R	**EA0060**	*E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	3,501
	EA0070	*E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi*	*9,322,494*
S	**EA0080**	*E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	-
	EA0090	*E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale*	336,305
	EA0100	*E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	-
	EA0110	*E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	-
	EA0120	*E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	-
	EA0130	*E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	3,495,635
	EA0140	*E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi*	5,490,554
	EA0150	*E.1.B.3) Insussistenze attive*	-
R	**EA0160**	*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	EA0170	*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	-
S	**EA0180**	*E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	-
	EA0190	*E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale*	-
	EA0200	*E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	-
	EA0210	*E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	-
	EA0220	*E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	-
	EA0230	*E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	-
	EA0240	*E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi*	-
	EA0250	*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*	120,946
	EA0260	*E.2) Oneri straordinari*	**507,559**
	EA0270	*E.2.A) Minusvalenze*	1,932
	EA0280	*E.2.B) Altri oneri straordinari*	***505,627***
	EA0290	*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*	69
	EA0300	*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*	-
	EA0310	*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	*505,558*
R	**EA0320**	*E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*15,102*
R	**EA0330**	*E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale*	-
R	**EA0340**	*E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	15,102
	EA0350	*E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi*	*490,456*
S	**EA0360**	*E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	-
	EA0370	*E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale*	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	*E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	-
	EA0420	*E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	-
	EA0430	*E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	-
	EA0440	*E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	167,041
	EA0450	*E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi*	323,415
	EA0460	*E.2.B.4) Insussistenze passive*	-
	EA0461	*E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato*	-
R	**EA0470**	*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	EA0480	*E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi*	-
S	**EA0490**	*E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	-
	EA0500	*E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale*	-
	EA0510	*E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	-
	EA0520	*E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	-
	EA0530	*E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	-
	EA0540	*E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	-
	EA0550	*E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi*	-
	EA0560	***E.2.B.5) Altri oneri straordinari***	-
	EZ9999	***Totale proventi e oneri straordinari (E)***	**8,939,382**
	XA0000	***Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)***	**2,843,876**
		Y) Imposte e tasse	

I.R.C.C.R.I.B.A.

	YA0010	*Y.1) IRAP*	**2,843,876**
	YA0020	*Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente*	2,725,368
	YA0030	*Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente*	118,508
	YA0040	*Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)*	-
	YA0050	*Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale*	-
	YA0060	*Y.2) IRES*	**-**
	YA0070	*Y.2.A) IRES su attività istituzionale*	-
	YA0080	*Y.2.B) IRES su attività commerciale*	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	**2,843,876**
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	**-**

RLS.C.R.I.B.A.

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	993
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
	Consuntivo
ANNO	2025

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	S

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	***347,253,456***
	AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	***340,931,436***
	AA0030	***A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto***	***340,931,436***
	AA0031	***A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto***	320,952,518
	AA0032	***A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione***	15,544,256
	AA0033	***A.1.A.1.3) Funzioni***	*4,434,662*
	AA0034	*A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso*	-
	AA0035	*A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro*	4,434,662
	AA0036	*A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015*	-
	AA0040	*A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	-
	AA0050	*A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)*	***6,165,020***
	AA0060	*A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	-
	AA0070	*A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati*	-
	AA0080	*A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA*	-
	AA0090	*A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA*	-
	AA0100	*A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro*	-
	AA0110	*A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	-
R	AA0120	*A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati*	-
R	AA0130	*A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro*	-
	AA0140	*A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)*	*6,165,020*
	AA0141	*A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)*	1,212,794
	AA0150	*A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	4,952,226
	AA0160	*A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92*	-
	AA0170	*A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro*	-
	AA0171	*A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191*	-
	AA0180	*A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca*	-
	AA0190	*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*	-
	AA0200	*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*	-
	AA0210	*A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca*	-
	AA0220	*A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca*	-
	AA0230	*A.1.D) Contributi c/esercizio da privati*	157,000
	AA0240	*A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti*	***5,353***
	AA0250	*A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale*	-
	AA0260	*A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi*	5,353
	AA0270	*A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti*	***1,253,501***
	AA0271	*A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato*	6,299
	AA0280	*A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	-
	AA0290	*A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	1,247,202
	AA0300	*A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca*	-
	AA0310	*A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati*	-
	AA0320	*A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria*	***2,287,672***
	AA0330	*A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici*	*683,435*
R	AA0340	*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*601,054*
R	AA0350	*A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero*	-
R	AA0360	*A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale*	-
R	AA0361	*A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero*	-
R	AA0370	*A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale*	-
R	AA0380	*A.4.A.1.5) Prestazioni di File F*	-
R	AA0390	*A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale*	-
R	AA0400	*A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata*	-
R	AA0410	*A.4.A.1.8) Prestazioni termali*	-
R	AA0420	*A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso*	-
R	AA0421	*A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa*	-
R	AA0422	*A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica*	-
R	AA0423	*A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera*	-
R	AA0424	*A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali*	-
R	AA0425	*A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)*	-
R	AA0430	*A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria*	601,054

FSC I.B.A.

	AA0440	*A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici*	53,242
	AA0450	*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	*29,139*
S	**AA0460**	*A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero*	-
S	**AA0470**	*A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali*	-
S	**AA0471**	*A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero*	-
SS	**AA0480**	*A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)*	-
S	**AA0490**	*A.4.A.3.5) Prestazioni di File F*	-
S	**AA0500**	*A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione*	-
S	**AA0510**	*A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione*	-
S	**AA0520**	*A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione*	-
S	**AA0530**	*A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione*	-
SS	**AA0541**	*A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)*	-
SS	**AA0542**	*A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)*	-
S	**AA0550**	*A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione*	-
S	**AA0560**	*A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale*	-
S	**AA0561**	*A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	-
SS	**AA0570**	*A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	29,139
SS	**AA0580**	*A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*	-
SS	**AA0590**	*A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	29,139
	AA0600	*A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale*	-
R	**AA0601**	*A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.*	-
SS	**AA0602**	*A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)*	-
S	**AA0610**	*A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
S	**AA0620**	*A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
S	**AA0630**	*A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
S	**AA0631**	*A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non segute da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
S	**AA0640**	*A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
S	**AA0650**	*A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
	AA0660	*A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati*	1,604,237
	AA0670	*A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia*	-
	AA0680	*A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera*	-
	AA0690	*A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica*	-
	AA0700	*A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica*	-
	AA0710	*A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*	-
R	**AA0720**	*A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	AA0730	*A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro*	-
R	**AA0740**	*A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	AA0750	*A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi*	**870,883**
	AA0760	*A.5.A) Rimborsi assicurativi*	78,572
	AA0770	*A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione*	-
	AA0780	*A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione*	-
	AA0790	*A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione*	-
R	**AA0800**	*A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	***519,662***
R	**AA0810**	*A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	12,076
R	**AA0820**	*A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
R	**AA0830**	*A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	507,586
R	**AA0831**	*A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA*	-
	AA0840	*A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici*	***41,988***
	AA0850	*A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici*	41,988
	AA0860	*A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici*	-
	AA0870	*A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici*	-
	AA0880	*A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	*230,661*
	AA0890	*A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back*	-
	AA0900	*A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale*	-
	AA0910	*A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera*	-
	AA0920	*A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back*	-
	AA0921	*A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici*	-
	AA0930	*A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	230,661
	AA0940	*A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)*	**-**
	AA0950	*A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC*	-
	AA0960	*A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso*	-
	AA0970	*A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro*	-
	AA0980	*A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio*	***1,799,986***
	AA0990	*A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato*	491,767
	AA1000	*A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione*	831,832
	AA1010	*A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione*	-
	AA1020	*A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti*	189,738
	AA1030	*A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti*	-
	AA1040	*A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto*	286,649
	AA1050	*A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*	-
	AA1060	*A.9) Altri ricavi e proventi*	***817,642***
	AA1070	*A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie*	491,663

C.R.I.B.A.

	AA1080	*A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari*	-
	AA1090	*A.9.C) Altri proventi diversi*	325,979
	AZ9999	***Totale valore della produzione (A)***	**354,277,787**
		B) Costi della produzione	
	BA0010	*B.1) Acquisti di beni*	**1,761,309**
	BA0020	*B.1.A) Acquisti di beni sanitari*	***717,598***
	BA0030	*B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	-
	BA0040	*B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali*	-
	BA0050	*B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC*	-
	BA0051	*B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali*	-
	BA0060	*B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale*	-
R	**BA0061**	*B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
S	**BA0062**	*B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale*	-
	BA0063	*B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti*	-
	BA0070	*B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti*	-
R	**BA0080**	*B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale*	-
S	**BA0090**	*B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale*	-
	BA0100	*B.1.A.2.3) da altri soggetti*	-
	BA0210	*B.1.A.3) Dispositivi medici*	*694,939*
	BA0220	*B.1.A.3.1) Dispositivi medici*	658,588
	BA0230	*B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi*	-
	BA0240	*B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)*	36,351
	BA0250	*B.1.A.4) Prodotti dietetici*	-
	BA0260	*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	-
	BA0270	*B.1.A.6) Prodotti chimici*	-
	BA0280	*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	-
	BA0290	*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	22,659
R	**BA0300**	*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
R	**BA0301**	*B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	-
R	**BA0303**	*B.1.A.9.3) Dispositivi medici*	-
R	**BA0304**	*B.1.A.9.4) Prodotti dietetici*	-
R	**BA0305**	*B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	-
R	**BA0306**	*B.1.A.9.6) Prodotti chimici*	-
R	**BA0307**	*B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	-
R	**BA0308**	*B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari*	-
	BA0310	*B.1.B) Acquisti di beni non sanitari*	***1,043,711***
	BA0320	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*	1,962
	BA0330	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*	220,037
	BA0340	*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	554,677
	BA0350	*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	109,002
	BA0360	*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*	9,404
	BA0370	*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	148,629
R	**BA0380**	*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA0390	*B.2) Acquisti di servizi*	**298,170,624**
	BA0400	*B.2.A) Acquisti servizi sanitari*	**277,721,713**
	BA0410	*B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base*	**-**
	BA0420	*B.2.A.1.1) - da convenzione*	-
	BA0430	*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*	-
	BA0440	*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*	-
	BA0450	*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*	-
	BA0460	*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	-
R	**BA0470**	*B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
S	**BA0480**	*B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*	-
	BA0490	*B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica*	**-**
	BA0500	*B.2.A.2.1) - da convenzione*	-
R	**BA0510**	*B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*	-
S	**BA0520**	*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA0530	*B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale*	**-**
R	**BA0540**	*B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
R	**BA0541**	*B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0550	*B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
	BA0551	*B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA0560**	*B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)*	-
S	**BA0561**	*B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA0570	*B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI*	-
	BA0580	*B.2.A.3.8) - da privato*	**-**
	BA0590	*B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*	-
	BA0591	*B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati*	-
	BA0600	*B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*	-
	BA0601	*B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati*	-
	BA0610	*B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*	-
	BA0611	*B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private*	-
	BA0620	*B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*	-
	BA0621	*B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati*	-
	BA0630	*B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-
	BA0631	*B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-
	BA0640	*B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa*	**-**
R	**BA0650**	*B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-

C.R.I.B.A.

	BA0660	*B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
SS	**BA0670**	*B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*	-
	BA0680	*B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)*	-
	BA0690	*B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)*	-
	BA0700	*B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa*	**-**
R	**BA0710**	*B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0720	*B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA0730**	*B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA0740	*B.2.A.5.4) - da privato*	-
	BA0750	*B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica*	**-**
R	**BA0760**	*B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0770	*B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA0780**	*B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA0790	*B.2.A.6.4) - da privato*	-
	BA0800	*B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera*	**-**
R	**BA0810**	*B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0820	*B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA0830**	*B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA0840	*B.2.A.7.4) - da privato*	-
	BA0850	*B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*	-
	BA0860	*B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*	-
	BA0870	*B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*	-
	BA0880	*B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*	-
	BA0890	*B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-
	BA0900	*B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale*	-
R	**BA0910**	*B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0920	*B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
SS	**BA0930**	*B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione*	-
	BA0940	*B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)*	-
	BA0950	*B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)*	-
	BA0960	*B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F*	**-**
R	**BA0970**	*B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
	BA0980	*B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA0990**	*B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA1000	*B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)*	-
	BA1010	*B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)*	-
	BA1020	*B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-
	BA1030	*B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione*	**-**
R	**BA1040**	*B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
	BA1050	*B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA1060**	*B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA1070	*B.2.A.10.4) - da privato*	-
	BA1080	*B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-
	BA1090	*B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario*	***150,863,819***
R	**BA1100**	*B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
	BA1110	*B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA1120**	*B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA1130	*B.2.A.11.4) - da privato*	150,863,819
	BA1140	*B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria*	**-**
R	**BA1150**	*B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
R	**BA1151**	*B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)*	-
R	**BA1152**	*B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria*	-
	BA1160	*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*	-
S	**BA1161**	*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	-
SS	**BA1170**	*B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*	-
	BA1180	*B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)*	-
	BA1190	*B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)*	-
	BA1200	*B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)*	**-**
	BA1210	*B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera*	-
	BA1220	*B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica*	-
	BA1230	*B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica*	-
	BA1240	*B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)*	-
R	**BA1250**	*B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA1260	*B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro*	-
R	**BA1270**	*B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA1280	*B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari*	***74,042,678***
	BA1290	*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*	-
	BA1300	*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*	-
	BA1310	*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*	-
	BA1320	*B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92*	-
	BA1330	*B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*	5,295,038
R	**BA1340**	*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	68,747,640
R	**BA1341**	*B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA*	-
	BA1350	*B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie*	***24,794,205***
R	**BA1360**	*B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	20,959,898
	BA1370	*B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda terzi - Altri soggetti pubblici*	17,275
	BA1380	*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato*	*3,721,712*
	BA1390	*B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	2,687,456
	BA1400	*B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	-
	BA1410	*B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato*	-

C.R.I.B.A.

	BA1420	*B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria*	-
	BA1430	*B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria*	-
	BA1440	*B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	1,034,256
	BA1450	*B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando*	*95,320*
R	**BA1460**	*B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	95,320
	BA1470	*B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	-
SS	**BA1480**	*B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	-
	BA1490	*B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria*	***28,021,011***
R	**BA1500**	*B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	427,255
	BA1510	*B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione*	-
SS	**BA1520**	*B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)*	-
	BA1530	*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato*	27,593,756
	BA1540	*B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*	-
R	**BA1541**	*B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL*	-
SS	**BA1542**	*B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)*	-
S	**BA1550**	*B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale*	-
	BA1560	*B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari*	***20,448,911***
	BA1570	*B.2.B.1) Servizi non sanitari*	***19,132,727***
	BA1580	*B.2.B.1.1) Lavanderia*	1,904,238
	BA1590	*B.2.B.1.2) Pulizia*	211,762
	BA1600	*B.2.B.1.3) Mensa*	***787,653***
	BA1601	*B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti*	787,653
	BA1602	*B.2.B.1.3.B) Mensa degenti*	-
	BA1610	*B.2.B.1.4) Riscaldamento*	39,634
	BA1620	*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*	-
	BA1630	*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*	-
	BA1640	*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*	16,965
	BA1650	*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*	2,404,411
	BA1660	*B.2.B.1.9) Utenze elettricità*	540,472
	BA1670	*B.2.B.1.10) Altre utenze*	9,511,415
	BA1680	*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*	*795,065*
	BA1690	*B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale*	-
	BA1700	*B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi*	795,065
	BA1710	*B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*	*2,921,112*
R	**BA1720**	*B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	35,724
	BA1730	*B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici*	-
	BA1740	*B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato*	2,885,388
	BA1750	*B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie*	***910,809***
R	**BA1760**	*B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	3,652
	BA1770	*B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici*	-
	BA1780	*B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*	*800,733*
	BA1790	*B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato*	51,952
	BA1800	*B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato*	-
	BA1810	*B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria*	-
	BA1820	*B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria*	692,336
	BA1830	*B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria*	56,445
	BA1831	*B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.*	-
	BA1840	*B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*	*106,424*
R	**BA1850**	*B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	106,424
	BA1860	*B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università*	-
SS	**BA1870**	*B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	-
	BA1880	*B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)*	*405,375*
	BA1890	*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*	2,226
	BA1900	*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*	403,149
	BA1910	*B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)*	**3,204,110**
	BA1920	*B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	198,435
	BA1930	*B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	148,351
	BA1940	*B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	252,309
	BA1950	*B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	-
	BA1960	*B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi*	524,685
	BA1970	*B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni*	2,080,330
R	**BA1980**	*B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA1990	*B.4) Godimento di beni di terzi*	**11,514,559**
	BA2000	*B.4.A) Fitti passivi*	2,738,056
	BA2010	*B.4.B) Canoni di noleggio*	***8,776,503***
	BA2020	*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	600,381
	BA2030	*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	8,176,122
	BA2040	*B.4.C) Canoni di leasing*	**-**
	BA2050	*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*	-
	BA2060	*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*	-
	BA2061	*B.4.D) Canoni di project financing*	-
R	**BA2070**	*B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA2080	**Totale Costo del personale**	***41,232,489***
	BA2090	*B.5) Personale del ruolo sanitario*	**3,610,205**
	BA2100	*B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario*	***2,480,073***
	BA2110	*B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico*	*1,820,870*
	BA2120	*B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	1,558,433
	BA2130	*B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	262,437

R.I.B.A.

	BA2140	*B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro*	-
	BA2150	*B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico*	*659,203*
	BA2160	*B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	597,760
	BA2170	*B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	61,443
	BA2180	*B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro*	-
	BA2190	*B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario*	***1,130,132***
	BA2200	*B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	1,130,132
	BA2210	*B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	-
	BA2220	*B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	-
	BA2230	*B.6) Personale del ruolo professionale*	**249,710**
	BA2240	*B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale*	***249,710***
	BA2250	*B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	110,561
	BA2260	*B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	139,149
	BA2270	*B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*	-
	BA2280	*B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale*	**-**
	BA2290	*B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	-
	BA2300	*B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	-
	BA2310	*B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*	-
	BA2320	*B.7) Personale del ruolo tecnico*	**33,767,488**
	BA2330	*B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico*	***246,490***
	BA2340	*B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	246,490
	BA2350	*B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	-
	BA2360	*B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	-
	BA2370	*B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico*	***33,520,998***
	BA2380	*B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	32,253,445
	BA2390	*B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	1,267,553
	BA2400	*B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	-
	BA2410	*B.8) Personale del ruolo amministrativo*	**3,605,086**
	BA2420	*B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo*	***1,198,691***
	BA2430	*B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	947,162
	BA2440	*B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	251,529
	BA2450	*B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	-
	BA2460	*B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo*	***2,406,395***
	BA2470	*B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	2,276,336
	BA2480	*B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	130,059
	BA2490	*B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	-
	BA2500	*B.9) Oneri diversi di gestione*	**1,171,087**
	BA2510	*B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)*	342,522
	BA2520	*B.9.B) Perdite su crediti*	-
	BA2530	*B.9.C) Altri oneri diversi di gestione*	***828,565***
	BA2540	*B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*	731,310
	BA2550	*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	93,405
R	**BA2551**	*B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	3,850
	BA2552	*B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione*	-
	BA2560	**Totale Ammortamenti**	***1,799,986***
	BA2570	*B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali*	473,075
	BA2580	*B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali*	***1,326,911***
	BA2590	*B.11.A) Ammortamento dei fabbricati*	**4,752**
	BA2600	*B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)*	-
	BA2610	*B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)*	4,752
	BA2620	*B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali*	1,322,159
	BA2630	*B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti*	**17,678**
	BA2640	*B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali*	-
	BA2650	*B.12.B) Svalutazione dei crediti*	17,678
	BA2660	*B.13) Variazione delle rimanenze*	**-126,336**
	BA2670	*B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie*	- 126,336
	BA2671	*B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	-
	BA2672	*B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti*	-
	BA2673	*B.13.A.3) Dispositivi medici*	- 126,336
	BA2674	*B.13.A.4) Prodotti dietetici*	-
	BA2675	*B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	-
	BA2676	*B.13.A.6) Prodotti chimici*	-
	BA2677	*B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	-
	BA2678	*B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	-
	BA2680	*B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie*	-
	BA2681	*B.13.B.1) Prodotti alimentari*	-
	BA2682	*B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere*	-
	BA2683	*B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	-
	BA2684	*B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	-
	BA2685	*B.13.B.5) Materiale per la manutenzione*	-
	BA2686	*B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	-
	BA2690	*B.14) Accantonamenti dell'esercizio*	**1,615,615**
	BA2700	*B.14.A) Accantonamenti per rischi*	***463,334***
	BA2710	*B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*	-
	BA2720	*B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente*	-
	BA2730	*B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*	-
	BA2740	*B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*	453,334
	BA2741	*B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa*	10,000
	BA2750	*B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi*	-
	BA2751	*B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora*	-
	BA2760	*B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)*	-
	BA2770	*B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati*	***448,241***

C.R.I.B.A.

	BA2771	*B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato*	15,000
	BA2780	*B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*	-
	BA2790	*B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	278,241
	BA2800	*B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*	-
	BA2810	*B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati*	155,000
	BA2811	*B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca*	-
	BA2820	*B.14.D) Altri accantonamenti*	***704,040***
	BA2840	*B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*	-
	BA2850	*B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*	-
	BA2860	*B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*	53,010
	BA2870	*B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*	84,565
	BA2880	*B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*	483,957
	BA2881	*B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti*	-
	BA2882	*B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili*	-
	BA2883	*B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione*	-
	BA2884	*B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016*	82,508
	BA2890	*B.14.D.10) Altri accantonamenti*	-
	BZ9999	***Totale costi della produzione (B)***	**360,361,121**
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	*C.1) Interessi attivi*	**109**
	CA0020	*C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica*	109
	CA0030	*C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari*	-
	CA0040	*C.1.C) Altri interessi attivi*	-
	CA0050	*C.2) Altri proventi*	-
	CA0060	*C.2.A) Proventi da partecipazioni*	-
	CA0070	*C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni*	-
	CA0080	*C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni*	-
	CA0090	*C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti*	-
	CA0100	*C.2.E) Utili su cambi*	-
	CA0110	*C.3) Interessi passivi*	**12,281**
	CA0120	*C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa*	-
	CA0130	*C.3.B) Interessi passivi su mutui*	12,281
	CA0140	*C.3.C) Altri interessi passivi*	-
	CA0150	*C.4) Altri oneri*	**-**
	CA0160	*C.4.A) Altri oneri finanziari*	-
	CA0170	*C.4.B) Perdite su cambi*	-
	CZ9999	***Totale proventi e oneri finanziari (C)***	**-12,172**
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	*D.1) Rivalutazioni*	-
	DA0020	*D.2) Svalutazioni*	-
	DZ9999	***Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)***	**-**
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	*E.1) Proventi straordinari*	**9,446,941**
	EA0020	*E.1.A) Plusvalenze*	-
	EA0030	*E.1.B) Altri proventi straordinari*	***9,446,941***
	EA0040	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*	-
	EA0050	*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*	*9,325,995*
	EA0051	*E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato*	-
R	**EA0060**	*E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	3,501
	EA0070	*E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi*	*9,322,494*
S	**EA0080**	*E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	-
	EA0090	*E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale*	336,305
	EA0100	*E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	-
	EA0110	*E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	-
	EA0120	*E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	-
	EA0130	*E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	3,495,635
	EA0140	*E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi*	5,490,554
	EA0150	*E.1.B.3) Insussistenze attive*	-
R	**EA0160**	*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	EA0170	*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	-
S	**EA0180**	*E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	-
	EA0190	*E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale*	-
	EA0200	*E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	-
	EA0210	*E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	-
	EA0220	*E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	-
	EA0230	*E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	-
	EA0240	*E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi*	-
	EA0250	*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*	120,946
	EA0260	*E.2) Oneri straordinari*	**507,559**
	EA0270	*E.2.A) Minusvalenze*	1,932
	EA0280	*E.2.B) Altri oneri straordinari*	***505,627***
	EA0290	*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*	69
	EA0300	*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*	-
	EA0310	*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	*505,558*
R	**EA0320**	*E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*15,102*
R	**EA0330**	*E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale*	-
R	**EA0340**	*E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	15,102
	EA0350	*E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi*	*490,456*
S	**EA0360**	*E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	-
	EA0370	*E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale*	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-

C.R.I.B.A.

	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	*E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	-
	EA0420	*E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	-
	EA0430	*E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	-
	EA0440	*E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	167,041
	EA0450	*E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi*	323,415
	EA0460	*E.2.B.4) Insussistenze passive*	-
	EA0461	*E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato*	-
R	**EA0470**	*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	EA0480	*E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi*	-
S	**EA0490**	*E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	-
	EA0500	*E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale*	-
	EA0510	*E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	-
	EA0520	*E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	-
	EA0530	*E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	-
	EA0540	*E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	-
	EA0550	*E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi*	-
	EA0560	***E.2.B.5) Altri oneri straordinari***	-
	EZ9999	***Totale proventi e oneri straordinari (E)***	**8,939,382**
	XA0000	***Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)***	**2,843,876**
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	***Y.1) IRAP***	**2,843,876**
	YA0020	***Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente***	2,725,368
	YA0030	***Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente***	118,508
	YA0040	***Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)***	-
	YA0050	***Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale***	-
	YA0060	***Y.2) IRES***	**-**
	YA0070	***Y.2.A) IRES su attività istituzionale***	-
	YA0080	***Y.2.B) IRES su attività commerciale***	-
	YA0090	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	-
	YZ9999	**Totale imposte e tasse (Y)**	**2,843,876**
	ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	**-**

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

TER

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	993
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
	Consuntivo
ANNO	2025

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	S

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	-
	AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	-
	AA0030	***A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto***	-
	AA0031	***A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto***	-
	AA0032	***A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione***	-
	AA0033	***A.1.A.1.3) Funzioni***	-
	AA0034	*A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso*	-
	AA0035	*A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro*	-
	AA0036	*A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015*	-
	AA0040	*A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	-
	AA0050	*A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)*	-
	AA0060	*A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	-
	AA0070	*A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati*	-
	AA0080	*A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA*	-
	AA0090	*A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA*	-
	AA0100	*A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro*	-
	AA0110	*A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	-
R	AA0120	*A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati*	-
R	AA0130	*A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro*	-
	AA0140	*A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)*	-
	AA0141	*A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)*	-
	AA0150	*A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	-
	AA0160	*A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92*	-
	AA0170	*A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro*	-
	AA0171	*A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191*	-
	AA0180	*A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca*	-
	AA0190	*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*	-
	AA0200	*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*	-
	AA0210	*A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca*	-
	AA0220	*A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca*	-
	AA0230	*A.1.D) Contributi c/esercizio da privati*	-
	AA0240	*A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti*	-
	AA0250	*A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale*	-
	AA0260	*A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi*	-
	AA0270	*A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti*	-
	AA0271	*A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato*	-
	AA0280	*A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	-
	AA0290	*A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	-
	AA0300	*A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca*	-
	AA0310	*A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati*	-
	AA0320	*A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria*	-
	AA0330	*A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici*	-
R	AA0340	*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
R	AA0350	*A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero*	-
R	AA0360	*A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale*	-
R	AA0361	*A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero*	-
R	AA0370	*A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale*	-
R	AA0380	*A.4.A.1.5) Prestazioni di File F*	-
R	AA0390	*A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale*	-
R	AA0400	*A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata*	-
R	AA0410	*A.4.A.1.8) Prestazioni termali*	-

Riservato I.B.A.

R	**AA0420**	*A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso*	-
R	**AA0421**	*A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa*	-
R	**AA0422**	*A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica*	-
R	**AA0423**	*A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera*	-
R	**AA0424**	*A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali*	-
R	**AA0425**	*A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)*	-
R	**AA0430**	*A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria*	-
	AA0440	*A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici*	-
	AA0450	*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	-
S	**AA0460**	*A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero*	-
S	**AA0470**	*A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali*	-
S	**AA0471**	*A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero*	-
SS	**AA0480**	*A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)*	-
S	**AA0490**	*A.4.A.3.5) Prestazioni di File F*	-
S	**AA0500**	*A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione*	-
S	**AA0510**	*A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione*	-
S	**AA0520**	*A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione*	-
S	**AA0530**	*A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione*	-
SS	**AA0541**	*A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)*	-
SS	**AA0542**	*A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)*	-
S	**AA0550**	*A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione*	-
S	**AA0560**	*A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale*	-
S	**AA0561**	*A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	-
SS	**AA0570**	*A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	-
SS	**AA0580**	*A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*	-
SS	**AA0590**	*A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	-
	AA0600	*A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale*	-
R	**AA0601**	*A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.*	-
SS	**AA0602**	*A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)*	-
S	**AA0610**	*A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
S	**AA0620**	*A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
S	**AA0630**	*A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
S	**AA0631**	*A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non segute da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
S	**AA0640**	*A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
S	**AA0650**	*A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
	AA0660	*A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati*	-
	AA0670	*A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia*	-
	AA0680	*A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera*	-
	AA0690	*A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica*	-
	AA0700	*A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica*	-
	AA0710	*A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*	-
R	**AA0720**	*A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	AA0730	*A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro*	-
R	**AA0740**	*A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	AA0750	*A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi*	**-**
	AA0760	*A.5.A) Rimborsi assicurativi*	-
	AA0770	*A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione*	-
	AA0780	*A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione*	-
	AA0790	*A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione*	-
R	**AA0800**	*A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	**-**
R	**AA0810**	*A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
R	**AA0820**	*A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
R	**AA0830**	*A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
R	**AA0831**	*A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA*	-
	AA0840	*A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici*	**-**
	AA0850	*A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici*	-
	AA0860	*A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici*	-
	AA0870	*A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici*	-
	AA0880	*A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	-
	AA0890	*A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back*	-
	AA0900	*A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale*	-
	AA0910	*A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera*	-
	AA0920	*A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back*	-
	AA0921	*A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici*	-
	AA0930	*A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	-
	AA0940	*A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)*	**-**

BOZZA I.R.C.C.S.

	AA0950	*A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC*	-
	AA0960	*A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso*	-
	AA0970	*A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro*	-
	AA0980	*A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio*	**-**
	AA0990	*A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato*	-
	AA1000	*A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione*	-
	AA1010	*A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione*	-
	AA1020	*A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti*	-
	AA1030	*A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti*	-
	AA1040	*A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto*	-
	AA1050	*A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*	-
	AA1060	*A.9) Altri ricavi e proventi*	**-**
	AA1070	*A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie*	-
	AA1080	*A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari*	-
	AA1090	*A.9.C) Altri proventi diversi*	-
	AZ9999	***Totale valore della produzione (A)***	**-**
		B) Costi della produzione	
	BA0010	*B.1) Acquisti di beni*	**-**
	BA0020	*B.1.A) Acquisti di beni sanitari*	**-**
	BA0030	*B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	-
	BA0040	*B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali*	-
	BA0050	*B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC*	-
	BA0051	*B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali*	-
	BA0060	*B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale*	-
R	**BA0061**	*B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
S	**BA0062**	*B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale*	-
	BA0063	*B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti*	-
	BA0070	*B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti*	-
R	**BA0080**	*B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale*	-
S	**BA0090**	*B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale*	-
	BA0100	*B.1.A.2.3) da altri soggetti*	-
	BA0210	*B.1.A.3) Dispositivi medici*	-
	BA0220	*B.1.A.3.1) Dispositivi medici*	-
	BA0230	*B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi*	-
	BA0240	*B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)*	-
	BA0250	*B.1.A.4) Prodotti dietetici*	-
	BA0260	*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	-
	BA0270	*B.1.A.6) Prodotti chimici*	-
	BA0280	*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	-
	BA0290	*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	-
R	**BA0300**	*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
R	**BA0301**	*B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	-
R	**BA0303**	*B.1.A.9.3) Dispositivi medici*	-
R	**BA0304**	*B.1.A.9.4) Prodotti dietetici*	-
R	**BA0305**	*B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	-
R	**BA0306**	*B.1.A.9.6) Prodotti chimici*	-
R	**BA0307**	*B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	-
R	**BA0308**	*B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari*	-
	BA0310	*B.1.B) Acquisti di beni non sanitari*	**-**
	BA0320	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*	-
	BA0330	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*	-
	BA0340	*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	-
	BA0350	*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	-
	BA0360	*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*	-
	BA0370	*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	-
R	**BA0380**	*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA0390	*B.2) Acquisti di servizi*	**-**
	BA0400	*B.2.A) Acquisti servizi sanitari*	**-**
	BA0410	*B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base*	**-**
	BA0420	*B.2.A.1.1) - da convenzione*	-
	BA0430	*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*	-
	BA0440	*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*	-
	BA0450	*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*	-
	BA0460	*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	-
R	**BA0470**	*B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
S	**BA0480**	*B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*	-
	BA0490	*B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica*	**-**
	BA0500	*B.2.A.2.1) - da convenzione*	-
R	**BA0510**	*B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*	-
S	**BA0520**	*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA0530	*B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale*	**-**
R	**BA0540**	*B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-

N.S.C.R.I.B.A.

R	**BA0541**	*B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0550	*B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
	BA0551	*B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA0560**	*B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)*	-
S	**BA0561**	*B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA0570	*B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI*	-
	BA0580	*B.2.A.3.8) - da privato*	**-**
	BA0590	*B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*	-
	BA0591	*B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati*	-
	BA0600	*B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*	-
	BA0601	*B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati*	-
	BA0610	*B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*	-
	BA0611	*B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private*	-
	BA0620	*B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*	-
	BA0621	*B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati*	-
	BA0630	*B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-
	BA0631	*B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-
	BA0640	*B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa*	**-**
R	**BA0650**	*B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0660	*B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
SS	**BA0670**	*B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*	-
	BA0680	*B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)*	-
	BA0690	*B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)*	-
	BA0700	*B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa*	**-**
R	**BA0710**	*B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0720	*B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA0730**	*B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA0740	*B.2.A.5.4) - da privato*	-
	BA0750	*B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica*	**-**
R	**BA0760**	*B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0770	*B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA0780**	*B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA0790	*B.2.A.6.4) - da privato*	-
	BA0800	*B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera*	**-**
R	**BA0810**	*B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0820	*B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA0830**	*B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA0840	*B.2.A.7.4) - da privato*	-
	BA0850	*B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*	-
	BA0860	*B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*	-
	BA0870	*B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*	-
	BA0880	*B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*	-
	BA0890	*B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-
	BA0900	*B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale*	**-**
R	**BA0910**	*B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0920	*B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
SS	**BA0930**	*B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione*	-
	BA0940	*B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)*	-
	BA0950	*B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)*	-
	BA0960	*B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F*	**-**
R	**BA0970**	*B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
	BA0980	*B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA0990**	*B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA1000	*B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)*	-
	BA1010	*B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)*	-
	BA1020	*B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-
	BA1030	*B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione*	**-**
R	**BA1040**	*B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
	BA1050	*B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA1060**	*B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA1070	*B.2.A.10.4) - da privato*	-
	BA1080	*B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-
	BA1090	*B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario*	**-**
R	**BA1100**	*B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
	BA1110	*B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA1120**	*B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA1130	*B.2.A.11.4) - da privato*	-
	BA1140	*B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria*	**-**
R	**BA1150**	*B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
R	**BA1151**	*B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)*	-
R	**BA1152**	*B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria*	-
	BA1160	*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*	-

C.R.I.B.A.

S	**BA1161**	*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	-
SS	**BA1170**	*B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*	-
	BA1180	*B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)*	-
	BA1190	*B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)*	-
	BA1200	*B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)*	**-**
	BA1210	*B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera*	-
	BA1220	*B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica*	-
	BA1230	*B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica*	-
	BA1240	*B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)*	-
R	**BA1250**	*B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA1260	*B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro*	-
R	**BA1270**	*B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA1280	*B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari*	**-**
	BA1290	*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*	-
	BA1300	*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*	-
	BA1310	*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*	-
	BA1320	*B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92*	-
	BA1330	*B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*	-
R	**BA1340**	*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
R	**BA1341**	*B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA*	-
	BA1350	*B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie*	**-**
R	**BA1360**	*B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA1370	*B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda terzi - Altri soggetti pubblici*	-
	BA1380	*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato*	-
	BA1390	*B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	-
	BA1400	*B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	-
	BA1410	*B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato*	-
	BA1420	*B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria*	-
	BA1430	*B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria*	-
	BA1440	*B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	-
	BA1450	*B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando*	-
R	**BA1460**	*B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA1470	*B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	-
SS	**BA1480**	*B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	-
	BA1490	*B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria*	**-**
R	**BA1500**	*B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA1510	*B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione*	-
SS	**BA1520**	*B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)*	-
	BA1530	*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato*	-
	BA1540	*B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*	-
R	**BA1541**	*B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL*	-
SS	**BA1542**	*B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)*	-
S	**BA1550**	*B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale*	-
	BA1560	*B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari*	**-**
	BA1570	*B.2.B.1) Servizi non sanitari*	**-**
	BA1580	*B.2.B.1.1) Lavanderia*	-
	BA1590	*B.2.B.1.2) Pulizia*	-
	BA1600	*B.2.B.1.3) Mensa*	**-**
	BA1601	*B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti*	-
	BA1602	*B.2.B.1.3.B) Mensa degenti*	-
	BA1610	*B.2.B.1.4) Riscaldamento*	-
	BA1620	*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*	-
	BA1630	*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*	-
	BA1640	*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*	-
	BA1650	*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*	-
	BA1660	*B.2.B.1.9) Utenze elettricità*	-
	BA1670	*B.2.B.1.10) Altre utenze*	-
	BA1680	*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*	-
	BA1690	*B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale*	-
	BA1700	*B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi*	-
	BA1710	*B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*	-
R	**BA1720**	*B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA1730	*B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici*	-
	BA1740	*B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato*	-
	BA1750	*B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie*	**-**
R	**BA1760**	*B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA1770	*B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici*	-
	BA1780	*B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*	-
	BA1790	*B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato*	-

C.R.I.B.A.

	BA1800	*B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato*	-
	BA1810	*B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria*	-
	BA1820	*B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria*	-
	BA1830	*B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria*	-
	BA1831	*B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.*	-
	BA1840	*B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*	-
R	**BA1850**	*B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA1860	*B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università*	-
SS	**BA1870**	*B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	-
	BA1880	*B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)*	-
	BA1890	*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*	-
	BA1900	*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*	-
	BA1910	*B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)*	**-**
	BA1920	*B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	-
	BA1930	*B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	-
	BA1940	*B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	-
	BA1950	*B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	-
	BA1960	*B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi*	-
	BA1970	*B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni*	-
R	**BA1980**	*B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA1990	*B.4) Godimento di beni di terzi*	**-**
	BA2000	*B.4.A) Fitti passivi*	-
	BA2010	*B.4.B) Canoni di noleggio*	**-**
	BA2020	*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	-
	BA2030	*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	-
	BA2040	*B.4.C) Canoni di leasing*	**-**
	BA2050	*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*	-
	BA2060	*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*	-
	BA2061	*B.4.D) Canoni di project financing*	-
R	**BA2070**	*B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA2080	**Totale Costo del personale**	**-**
	BA2090	*B.5) Personale del ruolo sanitario*	**-**
	BA2100	*B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario*	**-**
	BA2110	*B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico*	-
	BA2120	*B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	-
	BA2130	*B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	-
	BA2140	*B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro*	-
	BA2150	*B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico*	-
	BA2160	*B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	-
	BA2170	*B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	-
	BA2180	*B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro*	-
	BA2190	*B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario*	**-**
	BA2200	*B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	-
	BA2210	*B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	-
	BA2220	*B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	-
	BA2230	*B.6) Personale del ruolo professionale*	**-**
	BA2240	*B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale*	**-**
	BA2250	*B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	-
	BA2260	*B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	-
	BA2270	*B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*	-
	BA2280	*B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale*	**-**
	BA2290	*B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	-
	BA2300	*B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	-
	BA2310	*B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*	-
	BA2320	*B.7) Personale del ruolo tecnico*	**-**
	BA2330	*B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico*	**-**
	BA2340	*B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	-
	BA2350	*B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	-
	BA2360	*B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	-
	BA2370	*B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico*	**-**
	BA2380	*B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	-
	BA2390	*B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	-
	BA2400	*B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	-
	BA2410	*B.8) Personale del ruolo amministrativo*	**-**
	BA2420	*B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo*	**-**
	BA2430	*B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	-
	BA2440	*B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	-
	BA2450	*B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	-
	BA2460	*B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo*	**-**
	BA2470	*B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	-
	BA2480	*B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	-
	BA2490	*B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	-
	BA2500	*B.9) Oneri diversi di gestione*	**-**

Esempio R.I.B.A.

	BA2510	*B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)*	-
	BA2520	*B.9.B) Perdite su crediti*	-
	BA2530	*B.9.C) Altri oneri diversi di gestione*	-
	BA2540	*B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*	-
	BA2550	*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	-
R	**BA2551**	*B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA2552	*B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione*	-
	BA2560	**Totale Ammortamenti**	-
	BA2570	*B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali*	-
	BA2580	*B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali*	-
	BA2590	*B.11.A) Ammortamento dei fabbricati*	-
	BA2600	*B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)*	-
	BA2610	*B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)*	-
	BA2620	*B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali*	-
	BA2630	*B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti*	-
	BA2640	*B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali*	-
	BA2650	*B.12.B) Svalutazione dei crediti*	-
	BA2660	*B.13) Variazione delle rimanenze*	-
	BA2670	*B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie*	-
	BA2671	*B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	-
	BA2672	*B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti*	-
	BA2673	*B.13.A.3) Dispositivi medici*	-
	BA2674	*B.13.A.4) Prodotti dietetici*	-
	BA2675	*B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	-
	BA2676	*B.13.A.6) Prodotti chimici*	-
	BA2677	*B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	-
	BA2678	*B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	-
	BA2680	*B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie*	-
	BA2681	*B.13.B.1) Prodotti alimentari*	-
	BA2682	*B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere*	-
	BA2683	*B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	-
	BA2684	*B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	-
	BA2685	*B.13.B.5) Materiale per la manutenzione*	-
	BA2686	*B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	-
	BA2690	*B.14) Accantonamenti dell'esercizio*	-
	BA2700	*B.14.A) Accantonamenti per rischi*	-
	BA2710	*B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*	-
	BA2720	*B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente*	-
	BA2730	*B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*	-
	BA2740	*B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*	-
	BA2741	*B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa*	-
	BA2750	*B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi*	-
	BA2751	*B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora*	-
	BA2760	*B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)*	-
	BA2770	*B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati*	-
	BA2771	*B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato*	-
	BA2780	*B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*	-
	BA2790	*B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	-
	BA2800	*B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*	-
	BA2810	*B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati*	-
	BA2811	*B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca*	-
	BA2820	*B.14.D) Altri accantonamenti*	-
	BA2840	*B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*	-
	BA2850	*B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*	-
	BA2860	*B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*	-
	BA2870	*B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*	-
	BA2880	*B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*	-
	BA2881	*B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti*	-
	BA2882	*B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili*	-
	BA2883	*B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione*	-
	BA2884	*B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016*	-
	BA2890	*B.14.D.10) Altri accantonamenti*	-
	BZ9999	***Totale costi della produzione (B)***	-
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	*C.1) Interessi attivi*	-
	CA0020	*C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica*	-
	CA0030	*C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari*	-
	CA0040	*C.1.C) Altri interessi attivi*	-
	CA0050	*C.2) Altri proventi*	-
	CA0060	*C.2.A) Proventi da partecipazioni*	-
	CA0070	*C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni*	-
	CA0080	*C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni*	-
	CA0090	*C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti*	-

R.I.B.C.R.

	CA0100	*C.2.E) Utili su cambi*	-
	CA0110	*C.3) Interessi passivi*	**-**
	CA0120	*C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa*	-
	CA0130	*C.3.B) Interessi passivi su mutui*	-
	CA0140	*C.3.C) Altri interessi passivi*	-
	CA0150	*C.4) Altri oneri*	**-**
	CA0160	*C.4.A) Altri oneri finanziari*	-
	CA0170	*C.4.B) Perdite su cambi*	-
	CZ9999	***Totale proventi e oneri finanziari (C)***	**-**
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	*D.1) Rivalutazioni*	-
	DA0020	*D.2) Svalutazioni*	-
	DZ9999	***Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)***	**-**
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	*E.1) Proventi straordinari*	**-**
	EA0020	*E.1.A) Plusvalenze*	-
	EA0030	*E.1.B) Altri proventi straordinari*	**-**
	EA0040	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*	-
	EA0050	*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*	-
	EA0051	*E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato*	-
R	**EA0060**	*E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	EA0070	*E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi*	-
S	**EA0080**	*E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	-
	EA0090	*E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale*	-
	EA0100	*E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	-
	EA0110	*E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	-
	EA0120	*E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	-
	EA0130	*E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	-
	EA0140	*E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi*	-
	EA0150	*E.1.B.3) Insussistenze attive*	-
R	**EA0160**	*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	EA0170	*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	-
S	**EA0180**	*E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	-
	EA0190	*E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale*	-
	EA0200	*E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	-
	EA0210	*E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	-
	EA0220	*E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	-
	EA0230	*E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	-
	EA0240	*E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi*	-
	EA0250	*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*	-
	EA0260	*E.2) Oneri straordinari*	**-**
	EA0270	*E.2.A) Minusvalenze*	-
	EA0280	*E.2.B) Altri oneri straordinari*	**-**
	EA0290	*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*	-
	EA0300	*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*	-
	EA0310	*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	-
R	**EA0320**	*E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
R	**EA0330**	*E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale*	-
R	**EA0340**	*E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	EA0350	*E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi*	-
S	**EA0360**	*E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	-
	EA0370	*E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale*	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	*E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	-
	EA0420	*E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	-
	EA0430	*E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	-
	EA0440	*E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	-
	EA0450	*E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi*	-
	EA0460	*E.2.B.4) Insussistenze passive*	-
	EA0461	*E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato*	-
R	**EA0470**	*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	EA0480	*E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi*	-
S	**EA0490**	*E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	-
	EA0500	*E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale*	-
	EA0510	*E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	-
	EA0520	*E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	-
	EA0530	*E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	-
	EA0540	*E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	-
	EA0550	*E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi*	-
	EA0560	***E.2.B.5) Altri oneri straordinari***	-
	EZ9999	***Totale proventi e oneri straordinari (E)***	**-**
	XA0000	***Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)***	**-**
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	***Y.1) IRAP***	**-**

CeMi.C.R.I.B.A.

	YA0020	*Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente*	-
	YA0030	*Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente*	-
	YA0040	*Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)*	-
	YA0050	*Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale*	-
	YA0060	*Y.2) IRES*	-
	YA0070	*Y.2.A) IRES su attività istituzionale*	-
	YA0080	*Y.2.B) IRES su attività commerciale*	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	-
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE
118

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	993
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
	Consuntivo
ANNO	2025

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	S

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	-
	AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	-
	AA0030	***A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto***	-
	AA0031	***A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto***	-
	AA0032	***A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione***	-
	AA0033	***A.1.A.1.3) Funzioni***	-
	AA0034	*A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso*	-
	AA0035	*A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro*	-
	AA0036	*A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015*	-
	AA0040	*A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	-
	AA0050	*A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)*	-
	AA0060	*A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	-
	AA0070	*A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati*	-
	AA0080	*A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA*	-
	AA0090	*A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA*	-
	AA0100	*A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro*	-
	AA0110	*A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	-
R	AA0120	*A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati*	-
R	AA0130	*A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro*	-
	AA0140	*A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)*	-
	AA0141	*A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)*	-
	AA0150	*A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	-
	AA0160	*A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92*	-
	AA0170	*A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro*	-
	AA0171	*A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191*	-
	AA0180	*A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca*	-
	AA0190	*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*	-
	AA0200	*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*	-
	AA0210	*A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca*	-
	AA0220	*A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca*	-
	AA0230	*A.1.D) Contributi c/esercizio da privati*	-
	AA0240	*A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti*	-
	AA0250	*A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale*	-
	AA0260	*A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi*	-
	AA0270	*A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti*	-
	AA0271	*A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato*	-
	AA0280	*A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	-
	AA0290	*A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	-
	AA0300	*A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca*	-
	AA0310	*A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati*	-
	AA0320	*A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria*	-
	AA0330	*A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici*	-
R	AA0340	*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
R	AA0350	*A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero*	-
R	AA0360	*A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale*	-
R	AA0361	*A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero*	-
R	AA0370	*A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale*	-
R	AA0380	*A.4.A.1.5) Prestazioni di File F*	-
R	AA0390	*A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale*	-
R	AA0400	*A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata*	-
R	AA0410	*A.4.A.1.8) Prestazioni termali*	-

File C.R.I.B.A.

R	**AA0420**	*A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso*	-
R	**AA0421**	*A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa*	-
R	**AA0422**	*A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica*	-
R	**AA0423**	*A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera*	-
R	**AA0424**	*A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali*	-
R	**AA0425**	*A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)*	-
R	**AA0430**	*A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria*	-
	AA0440	*A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici*	-
	AA0450	*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	-
S	**AA0460**	*A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero*	-
S	**AA0470**	*A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali*	-
S	**AA0471**	*A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero*	-
SS	**AA0480**	*A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)*	-
S	**AA0490**	*A.4.A.3.5) Prestazioni di File F*	-
S	**AA0500**	*A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione*	-
S	**AA0510**	*A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione*	-
S	**AA0520**	*A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione*	-
S	**AA0530**	*A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione*	-
SS	**AA0541**	*A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)*	-
SS	**AA0542**	*A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)*	-
S	**AA0550**	*A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione*	-
S	**AA0560**	*A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale*	-
S	**AA0561**	*A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	-
SS	**AA0570**	*A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	-
SS	**AA0580**	*A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*	-
SS	**AA0590**	*A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	-
	AA0600	*A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale*	-
R	**AA0601**	*A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.*	-
SS	**AA0602**	*A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)*	-
S	**AA0610**	*A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
S	**AA0620**	*A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
S	**AA0630**	*A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
S	**AA0631**	*A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non segute da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
S	**AA0640**	*A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
S	**AA0650**	*A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
	AA0660	*A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati*	-
	AA0670	*A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia*	-
	AA0680	*A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera*	-
	AA0690	*A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica*	-
	AA0700	*A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica*	-
	AA0710	*A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*	-
R	**AA0720**	*A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	AA0730	*A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro*	-
R	**AA0740**	*A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	AA0750	*A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi*	**-**
	AA0760	*A.5.A) Rimborsi assicurativi*	-
	AA0770	*A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione*	-
	AA0780	*A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione*	-
	AA0790	*A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione*	-
R	**AA0800**	*A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	**-**
R	**AA0810**	*A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
R	**AA0820**	*A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
R	**AA0830**	*A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
R	**AA0831**	*A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA*	-
	AA0840	*A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici*	**-**
	AA0850	*A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici*	-
	AA0860	*A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici*	-
	AA0870	*A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici*	-
	AA0880	*A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	-
	AA0890	*A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back*	-
	AA0900	*A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale*	-
	AA0910	*A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera*	-
	AA0920	*A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back*	-
	AA0921	*A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici*	-
	AA0930	*A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	-
	AA0940	*A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)*	**-**

NSIS - I.B.A.

	AA0950	*A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC*	-
	AA0960	*A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso*	-
	AA0970	*A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro*	-
	AA0980	*A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio*	**-**
	AA0990	*A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato*	-
	AA1000	*A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione*	-
	AA1010	*A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione*	-
	AA1020	*A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti*	-
	AA1030	*A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti*	-
	AA1040	*A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto*	-
	AA1050	*A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*	-
	AA1060	*A.9) Altri ricavi e proventi*	**-**
	AA1070	*A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie*	-
	AA1080	*A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari*	-
	AA1090	*A.9.C) Altri proventi diversi*	-
	AZ9999	***Totale valore della produzione (A)***	**-**
		B) Costi della produzione	
	BA0010	*B.1) Acquisti di beni*	**-**
	BA0020	*B.1.A) Acquisti di beni sanitari*	**-**
	BA0030	*B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	-
	BA0040	*B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali*	-
	BA0050	*B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC*	-
	BA0051	*B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali*	-
	BA0060	*B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale*	-
R	**BA0061**	*B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
S	**BA0062**	*B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale*	-
	BA0063	*B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti*	-
	BA0070	*B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti*	-
R	**BA0080**	*B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale*	-
S	**BA0090**	*B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale*	-
	BA0100	*B.1.A.2.3) da altri soggetti*	-
	BA0210	*B.1.A.3) Dispositivi medici*	-
	BA0220	*B.1.A.3.1) Dispositivi medici*	-
	BA0230	*B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi*	-
	BA0240	*B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)*	-
	BA0250	*B.1.A.4) Prodotti dietetici*	-
	BA0260	*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	-
	BA0270	*B.1.A.6) Prodotti chimici*	-
	BA0280	*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	-
	BA0290	*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	-
R	**BA0300**	*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
R	**BA0301**	*B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	-
R	**BA0303**	*B.1.A.9.3) Dispositivi medici*	-
R	**BA0304**	*B.1.A.9.4) Prodotti dietetici*	-
R	**BA0305**	*B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	-
R	**BA0306**	*B.1.A.9.6) Prodotti chimici*	-
R	**BA0307**	*B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	-
R	**BA0308**	*B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari*	-
	BA0310	*B.1.B) Acquisti di beni non sanitari*	**-**
	BA0320	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*	-
	BA0330	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*	-
	BA0340	*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	-
	BA0350	*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	-
	BA0360	*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*	-
	BA0370	*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	-
R	**BA0380**	*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA0390	*B.2) Acquisti di servizi*	**-**
	BA0400	*B.2.A) Acquisti servizi sanitari*	**-**
	BA0410	*B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base*	**-**
	BA0420	*B.2.A.1.1) - da convenzione*	-
	BA0430	*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*	-
	BA0440	*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*	-
	BA0450	*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*	-
	BA0460	*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	-
R	**BA0470**	*B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
S	**BA0480**	*B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*	-
	BA0490	*B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica*	**-**
	BA0500	*B.2.A.2.1) - da convenzione*	-
R	**BA0510**	*B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*	-
S	**BA0520**	*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA0530	*B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale*	**-**
R	**BA0540**	*B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-

N.S.C.R.I.B.A.

R	**BA0541**	*B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0550	*B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
	BA0551	*B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA0560**	*B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)*	-
S	**BA0561**	*B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA0570	*B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI*	-
	BA0580	*B.2.A.3.8) - da privato*	**-**
	BA0590	*B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*	-
	BA0591	*B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati*	-
	BA0600	*B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*	-
	BA0601	*B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati*	-
	BA0610	*B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*	-
	BA0611	*B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private*	-
	BA0620	*B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*	-
	BA0621	*B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati*	-
	BA0630	*B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-
	BA0631	*B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-
	BA0640	*B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa*	**-**
R	**BA0650**	*B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0660	*B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
SS	**BA0670**	*B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*	-
	BA0680	*B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)*	-
	BA0690	*B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)*	-
	BA0700	*B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa*	**-**
R	**BA0710**	*B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0720	*B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA0730**	*B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA0740	*B.2.A.5.4) - da privato*	-
	BA0750	*B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica*	**-**
R	**BA0760**	*B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0770	*B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA0780**	*B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA0790	*B.2.A.6.4) - da privato*	-
	BA0800	*B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera*	**-**
R	**BA0810**	*B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0820	*B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA0830**	*B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA0840	*B.2.A.7.4) - da privato*	-
	BA0850	*B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*	-
	BA0860	*B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*	-
	BA0870	*B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*	-
	BA0880	*B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*	-
	BA0890	*B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-
	BA0900	*B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale*	**-**
R	**BA0910**	*B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA0920	*B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
SS	**BA0930**	*B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione*	-
	BA0940	*B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)*	-
	BA0950	*B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)*	-
	BA0960	*B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F*	**-**
R	**BA0970**	*B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
	BA0980	*B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA0990**	*B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA1000	*B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)*	-
	BA1010	*B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)*	-
	BA1020	*B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-
	BA1030	*B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione*	**-**
R	**BA1040**	*B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
	BA1050	*B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA1060**	*B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA1070	*B.2.A.10.4) - da privato*	-
	BA1080	*B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-
	BA1090	*B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario*	**-**
R	**BA1100**	*B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
	BA1110	*B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-
S	**BA1120**	*B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)*	-
	BA1130	*B.2.A.11.4) - da privato*	-
	BA1140	*B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria*	**-**
R	**BA1150**	*B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
R	**BA1151**	*B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)*	-
R	**BA1152**	*B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria*	-
	BA1160	*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*	-

C.R.I.B.A.

S	**BA1161**	*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	-
SS	**BA1170**	*B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*	-
	BA1180	*B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)*	-
	BA1190	*B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)*	-
	BA1200	*B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)*	**-**
	BA1210	*B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera*	-
	BA1220	*B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica*	-
	BA1230	*B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica*	-
	BA1240	*B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)*	-
R	**BA1250**	*B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA1260	*B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro*	-
R	**BA1270**	*B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA1280	*B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari*	**-**
	BA1290	*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*	-
	BA1300	*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*	-
	BA1310	*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*	-
	BA1320	*B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92*	-
	BA1330	*B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*	-
R	**BA1340**	*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
R	**BA1341**	*B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA*	-
	BA1350	*B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie*	**-**
R	**BA1360**	*B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA1370	*B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda terzi - Altri soggetti pubblici*	-
	BA1380	*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato*	-
	BA1390	*B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	-
	BA1400	*B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	-
	BA1410	*B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato*	-
	BA1420	*B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria*	-
	BA1430	*B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria*	-
	BA1440	*B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	-
	BA1450	*B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando*	-
R	**BA1460**	*B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA1470	*B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	-
SS	**BA1480**	*B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	-
	BA1490	*B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria*	**-**
R	**BA1500**	*B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA1510	*B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione*	-
SS	**BA1520**	*B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)*	-
	BA1530	*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato*	-
	BA1540	*B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*	-
R	**BA1541**	*B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL*	-
SS	**BA1542**	*B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)*	-
S	**BA1550**	*B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale*	-
	BA1560	*B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari*	**-**
	BA1570	*B.2.B.1) Servizi non sanitari*	**-**
	BA1580	*B.2.B.1.1) Lavanderia*	-
	BA1590	*B.2.B.1.2) Pulizia*	-
	BA1600	*B.2.B.1.3) Mensa*	**-**
	BA1601	*B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti*	-
	BA1602	*B.2.B.1.3.B) Mensa degenti*	-
	BA1610	*B.2.B.1.4) Riscaldamento*	-
	BA1620	*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*	-
	BA1630	*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*	-
	BA1640	*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*	-
	BA1650	*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*	-
	BA1660	*B.2.B.1.9) Utenze elettricità*	-
	BA1670	*B.2.B.1.10) Altre utenze*	-
	BA1680	*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*	-
	BA1690	*B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale*	-
	BA1700	*B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi*	-
	BA1710	*B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*	-
R	**BA1720**	*B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-
	BA1730	*B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici*	-
	BA1740	*B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato*	-
	BA1750	*B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie*	**-**
R	**BA1760**	*B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA1770	*B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici*	-
	BA1780	*B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*	-
	BA1790	*B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato*	-

NSC.R.I.B.A.

	BA1800	*B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato*	-
	BA1810	*B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria*	-
	BA1820	*B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria*	-
	BA1830	*B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria*	-
	BA1831	*B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.*	-
	BA1840	*B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*	-
R	**BA1850**	*B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA1860	*B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università*	-
SS	**BA1870**	*B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	-
	BA1880	*B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)*	-
	BA1890	*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*	-
	BA1900	*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*	-
	BA1910	*B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)*	**-**
	BA1920	*B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	-
	BA1930	*B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	-
	BA1940	*B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	-
	BA1950	*B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	-
	BA1960	*B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi*	-
	BA1970	*B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni*	-
R	**BA1980**	*B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA1990	*B.4) Godimento di beni di terzi*	**-**
	BA2000	*B.4.A) Fitti passivi*	-
	BA2010	*B.4.B) Canoni di noleggio*	**-**
	BA2020	*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	-
	BA2030	*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	-
	BA2040	*B.4.C) Canoni di leasing*	**-**
	BA2050	*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*	-
	BA2060	*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*	-
	BA2061	*B.4.D) Canoni di project financing*	-
R	**BA2070**	*B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA2080	**Totale Costo del personale**	**-**
	BA2090	*B.5) Personale del ruolo sanitario*	**-**
	BA2100	*B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario*	**-**
	BA2110	*B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico*	-
	BA2120	*B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	-
	BA2130	*B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	-
	BA2140	*B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro*	-
	BA2150	*B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico*	-
	BA2160	*B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	-
	BA2170	*B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	-
	BA2180	*B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro*	-
	BA2190	*B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario*	**-**
	BA2200	*B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	-
	BA2210	*B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	-
	BA2220	*B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	-
	BA2230	*B.6) Personale del ruolo professionale*	**-**
	BA2240	*B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale*	**-**
	BA2250	*B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	-
	BA2260	*B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	-
	BA2270	*B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*	-
	BA2280	*B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale*	**-**
	BA2290	*B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	-
	BA2300	*B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	-
	BA2310	*B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*	-
	BA2320	*B.7) Personale del ruolo tecnico*	**-**
	BA2330	*B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico*	**-**
	BA2340	*B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	-
	BA2350	*B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	-
	BA2360	*B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	-
	BA2370	*B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico*	**-**
	BA2380	*B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	-
	BA2390	*B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	-
	BA2400	*B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	-
	BA2410	*B.8) Personale del ruolo amministrativo*	**-**
	BA2420	*B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo*	**-**
	BA2430	*B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	-
	BA2440	*B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	-
	BA2450	*B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	-
	BA2460	*B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo*	**-**
	BA2470	*B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	-
	BA2480	*B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	-
	BA2490	*B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	-
	BA2500	*B.9) Oneri diversi di gestione*	**-**

Fac simile R.I.B.A.

	BA2510	*B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)*	-
	BA2520	*B.9.B) Perdite su crediti*	-
	BA2530	*B.9.C) Altri oneri diversi di gestione*	-
	BA2540	*B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*	-
	BA2550	*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	-
R	**BA2551**	*B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA2552	*B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione*	-
	BA2560	**Totale Ammortamenti**	-
	BA2570	*B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali*	-
	BA2580	*B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali*	-
	BA2590	*B.11.A) Ammortamento dei fabbricati*	-
	BA2600	*B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)*	-
	BA2610	*B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)*	-
	BA2620	*B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali*	-
	BA2630	*B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti*	-
	BA2640	*B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali*	-
	BA2650	*B.12.B) Svalutazione dei crediti*	-
	BA2660	*B.13) Variazione delle rimanenze*	-
	BA2670	*B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie*	-
	BA2671	*B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	-
	BA2672	*B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti*	-
	BA2673	*B.13.A.3) Dispositivi medici*	-
	BA2674	*B.13.A.4) Prodotti dietetici*	-
	BA2675	*B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	-
	BA2676	*B.13.A.6) Prodotti chimici*	-
	BA2677	*B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	-
	BA2678	*B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	-
	BA2680	*B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie*	-
	BA2681	*B.13.B.1) Prodotti alimentari*	-
	BA2682	*B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere*	-
	BA2683	*B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	-
	BA2684	*B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	-
	BA2685	*B.13.B.5) Materiale per la manutenzione*	-
	BA2686	*B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	-
	BA2690	*B.14) Accantonamenti dell'esercizio*	-
	BA2700	*B.14.A) Accantonamenti per rischi*	-
	BA2710	*B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*	-
	BA2720	*B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente*	-
	BA2730	*B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*	-
	BA2740	*B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*	-
	BA2741	*B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa*	-
	BA2750	*B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi*	-
	BA2751	*B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora*	-
	BA2760	*B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)*	-
	BA2770	*B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati*	-
	BA2771	*B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato*	-
	BA2780	*B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*	-
	BA2790	*B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	-
	BA2800	*B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*	-
	BA2810	*B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati*	-
	BA2811	*B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca*	-
	BA2820	*B.14.D) Altri accantonamenti*	-
	BA2840	*B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*	-
	BA2850	*B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*	-
	BA2860	*B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*	-
	BA2870	*B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*	-
	BA2880	*B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*	-
	BA2881	*B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti*	-
	BA2882	*B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili*	-
	BA2883	*B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione*	-
	BA2884	*B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016*	-
	BA2890	*B.14.D.10) Altri accantonamenti*	-
	BZ9999	***Totale costi della produzione (B)***	-
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	*C.1) Interessi attivi*	-
	CA0020	*C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica*	-
	CA0030	*C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari*	-
	CA0040	*C.1.C) Altri interessi attivi*	-
	CA0050	*C.2) Altri proventi*	-
	CA0060	*C.2.A) Proventi da partecipazioni*	-
	CA0070	*C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni*	-
	CA0080	*C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni*	-
	CA0090	*C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti*	-

R.I.C.B.I.B.A.

	CA0100	*C.2.E) Utili su cambi*	-
	CA0110	*C.3) Interessi passivi*	**-**
	CA0120	*C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa*	-
	CA0130	*C.3.B) Interessi passivi su mutui*	-
	CA0140	*C.3.C) Altri interessi passivi*	-
	CA0150	*C.4) Altri oneri*	**-**
	CA0160	*C.4.A) Altri oneri finanziari*	-
	CA0170	*C.4.B) Perdite su cambi*	-
	CZ9999	***Totale proventi e oneri finanziari (C)***	**-**
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	*D.1) Rivalutazioni*	-
	DA0020	*D.2) Svalutazioni*	-
	DZ9999	***Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)***	**-**
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	*E.1) Proventi straordinari*	**-**
	EA0020	*E.1.A) Plusvalenze*	-
	EA0030	*E.1.B) Altri proventi straordinari*	**-**
	EA0040	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*	-
	EA0050	*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*	-
	EA0051	*E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato*	-
R	**EA0060**	*E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	EA0070	*E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi*	-
S	**EA0080**	*E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	-
	EA0090	*E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale*	-
	EA0100	*E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	-
	EA0110	*E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	-
	EA0120	*E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	-
	EA0130	*E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	-
	EA0140	*E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi*	-
	EA0150	*E.1.B.3) Insussistenze attive*	-
R	**EA0160**	*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	EA0170	*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	-
S	**EA0180**	*E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	-
	EA0190	*E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale*	-
	EA0200	*E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	-
	EA0210	*E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	-
	EA0220	*E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	-
	EA0230	*E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	-
	EA0240	*E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi*	-
	EA0250	*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*	-
	EA0260	*E.2) Oneri straordinari*	**-**
	EA0270	*E.2.A) Minusvalenze*	-
	EA0280	*E.2.B) Altri oneri straordinari*	**-**
	EA0290	*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*	-
	EA0300	*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*	-
	EA0310	*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	-
R	**EA0320**	*E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
R	**EA0330**	*E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale*	-
R	**EA0340**	*E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	EA0350	*E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi*	-
S	**EA0360**	*E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	-
	EA0370	*E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale*	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	*E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	-
	EA0420	*E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	-
	EA0430	*E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	-
	EA0440	*E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	-
	EA0450	*E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi*	-
	EA0460	*E.2.B.4) Insussistenze passive*	-
	EA0461	*E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato*	-
R	**EA0470**	*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	EA0480	*E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi*	-
S	**EA0490**	*E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	-
	EA0500	*E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale*	-
	EA0510	*E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	-
	EA0520	*E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	-
	EA0530	*E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	-
	EA0540	*E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	-
	EA0550	*E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi*	-
	EA0560	***E.2.B.5) Altri oneri straordinari***	-
	EZ9999	***Totale proventi e oneri straordinari (E)***	**-**
	XA0000	***Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)***	**-**
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	***Y.1) IRAP***	**-**

Rif. C.R.I.B.A.

	YA0020	*Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente*	-
	YA0030	*Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente*	-
	YA0040	*Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)*	-
	YA0050	*Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale*	-
	YA0060	*Y.2) IRES*	-
	YA0070	*Y.2.A) IRES su attività istituzionale*	-
	YA0080	*Y.2.B) IRES su attività commerciale*	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	-
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.

993	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

Cod.	Voce	2025	2025	
		Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	3,520,900	4,434,662	*913,762*
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	2,125,757	3,321,901	*1,196,144*
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	135,757	1,253,501	*1,117,744*
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	321,743,011	342,438,480	*20,695,469*
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	2,232,622	380,314	- *1,852,308*
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	5,873,932	9,447,050	*3,573,118*
AOIR15	Prestazioni sanitarie	590,665	654,296	*63,631*
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	5,353	*5,353*
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	**336,222,644**	**361,924,851**	*25,702,207*
	COSTI			
AOIC01	Personale	36,825,674	41,232,489	*4,406,815*
AOIC02	IRAP personale dipendente	2,450,684	2,725,368	*274,684*
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	148,509,195	166,440,355	*17,931,160*
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	144,172,504	149,391,184	*5,218,680*
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	3,703,724	1,615,615	- *2,088,109*
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	560,863	519,840	- *41,023*
AOIC09	Cure primarie	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	**336,222,644**	**361,924,851**	*25,702,207*
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	**-**	**-**	**-**

(Valori in Euro)

RISERVATO

993	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA

Cod.	Voce	2025	2025	
		Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	3,520,900	4,434,662	*913,762*
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	2,125,757	3,321,901	*1,196,144*
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	135,757	1,253,501	*1,117,744*
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	321,743,011	342,438,480	*20,695,469*
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	2,232,622	380,314	- *1,852,308*
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	5,873,932	9,447,050	*3,573,118*
AOIR15	Prestazioni sanitarie	590,665	654,296	*63,631*
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	5,353	*5,353*
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	**336,222,644**	**361,924,851**	***25,702,207***
	COSTI			
AOIC01	Personale	36,825,674	41,232,489	*4,406,815*
AOIC02	IRAP personale dipendente	2,450,684	2,725,368	*274,684*
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	148,509,195	166,440,355	*17,931,160*
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	144,172,504	149,391,184	*5,218,680*
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	3,703,724	1,615,615	- *2,088,109*
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	560,863	519,840	- *41,023*
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	**336,222,644**	**361,924,851**	***25,702,207***
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	**-**	**-**	-

(Valori in Euro)

RISERVATO

993	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE

Cod.	Voce	2025	2025	
		Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	-	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	-	-	-
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	-	-	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	**-**	**-**	-
	COSTI			
AOIC01	Personale	-	-	-
AOIC02	IRAP personale dipendente	-	-	-
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	-	-	-
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	-	-	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	-	-	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-
AOIC09	Cure primarie	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	**-**	**-**	**-**
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	**-**	**-**	-

(Valori in Euro)

RISERVATO

993	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA EMERGENZA 118

Cod.	Voce	2025	2025	
		Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	-	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	-	-	-
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	-	-	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	**-**	**-**	-
	COSTI			
AOIC01	Personale	-	-	-
AOIC02	IRAP personale dipendente	-	-	-
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	-	-	-
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	-	-	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	-	-	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	**-**	**-**	**-**
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	**-**	**-**	-

(Valori in Euro)

RISERVATA

AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI - INDICATORI DI BILANCIO Consuntivo 2025

993 **AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)**

RISCRIBA

Indicatori economici-gestionali		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	**Valore netto al 31/12/2024**	**Valore netto al 31/12/2025**
Indicatore 1:	Costi del personale Ricavi della gestione caratteristica	37,624,914 330,348,712	41,924,825 352,472,448	**11.39%**	**11.89%**
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi Ricavi della gestione caratteristica	293,634,231 330,348,712	315,821,689 352,472,448	**88.89%**	**89.60%**
Sottoindicatore 2.1:	Acquisti di beni sanitari Ricavi della gestione caratteristica	2,404,633 330,348,712	717,598 352,472,448	**0.73%**	**0.20%**
Sottoindicatore 2.1.1:	*Farmaci ed emoderivati* *Ricavi della gestione caratteristica*	- *330,348,712*	- *352,472,448*	**0.00%**	**0.00%**
Sottoindicatore 2.1.2:	*Materiali diagnostici* *Ricavi della gestione caratteristica*	*61,329* *330,348,712*	*65,646* *352,472,448*	**0.02%**	**0.02%**
Sottoindicatore 2.1.3:	*Presidi chirurgici e materiali sanitari* *Ricavi della gestione caratteristica*	*10,091* *330,348,712*	*5,342* *352,472,448*	**0.00%**	**0.00%**
Sottoindicatore 2.1.4:	*Materiali protesici* *Ricavi della gestione caratteristica*	- *330,348,712*	- *352,472,448*	**0.00%**	**0.00%**
Sottoindicatore 2.2:	Acquisti di beni non sanitari Ricavi della gestione caratteristica	1,315,070 330,348,712	1,043,711 352,472,448	**0.40%**	**0.30%**
Sottoindicatore 2.3:	altre prestazioni di lavoro sanitarie e Ricavi della gestione caratteristica	1,113,092 330,348,712	22,106,749 352,472,448	**0.34%**	**6.27%**

Sottoindicatore 2.4:	rilevanza sanitaria Ricavi della gestione caratteristica	28,119,195 330,348,712	28,021,011 352,472,448	**8.51%**	**7.95%**
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari Ricavi della gestione caratteristica	15,236,773 330,348,712	19,132,727 352,472,448	**4.61%**	**5.43%**
Sottoindicatore 2.6:	altre prestazioni di lavoro non sanitarie Ricavi della gestione caratteristica	851,712 330,348,712	910,809 352,472,448	**0.26%**	**0.26%**
Sottoindicatore 2.7:	esternalizzata) Ricavi della gestione caratteristica	3,339,162 330,348,712	3,204,110 352,472,448	**1.01%**	**0.91%**
Sottoindicatore 2.8:	Godimento di beni di terzi Ricavi della gestione caratteristica	11,158,813 330,348,712	11,514,559 352,472,448	**3.38%**	**3.27%**
Sottoindicatore 2.9:	Integrativa e protesica Ricavi della gestione caratteristica	- 330,348,712	- 352,472,448	**0.00%**	**0.00%**
Indicatore 3:	Costi caratteristici Ricavi della gestione caratteristica	337,919,634 330,348,712	363,217,278 352,472,448	**102.29%**	**103.05%**
Indicatore 4:	Costi caratteristici Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	337,919,634 336,086,887	363,217,278 360,671,350	**100.55%**	**100.71%**
Indicatore 5	Contributo PSSR Ricavi della gestione caratteristica	- -	- -	**0.00%**	**0.00%**

Note:

(1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).

(2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.

(3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione.

(4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.

(5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.

RUSCIRIBA

BILANCIO SANITARIO

A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Dettaglio conto: 4.10.10.10.010.000.00.000
Dettaglio conto new: 40101010000000
Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI - Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	DATI CONSUNTIVO - Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)	Importo Utilizzato DI CUI SOCIO SAN (€)
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Contributo per ASST/IRCCS: Equiparazione finanziaria								-								-	-		-	0	
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA	Decreto Consuntivo	Contributo per ASST/IRCCS: storicizzazione anni precedenti						320,330,986		320,330,986						320,330,986		320,330,986	-		320,330,986	0	
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Rinnovi contrattuali Pers. Convenz. (MMG,PLS,ecc) e Medici Specialisti SUMAI								-								-	-		-	0	
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		MMG, PLS, CA								-								-	-		-	0	
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA	Decreto Consuntivo	Contributi per rinnovi contrattuali personale dipendente					621,532			621,532							621,532	621,532	-		621,532	0	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025			**0**	**0**	**0**	**0**	**621,532**	**320,330,986**	**0**	**320,952,518**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**320,330,986**	**621,532**	**320,952,518**	**0**	**0**	**320,952,518**	**0**	**0**

Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.000.00.000
Dettaglio conto new: 40101080000000
Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI - Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	DATI CONSUNTIVO - Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)	Importo Utilizzato DI CUI SOCIO SAN (€)
TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025			**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Dettaglio conto: 4.10.10.10.060.000.00.000
Dettaglio conto new: 40101100000000
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI - Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	DATI CONSUNTIVO - Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)	Importo Utilizzato DI CUI SOCIO SAN (€)
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Incremento tariffa oraria prestazioni aggiuntive personale comparto sanità - L. 213/2023 (art. 1, c. 220)								-								-	-		-	0	
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Incremento tariffa oraria prestazioni aggiuntive personale medico - L. 213/2023 (art. 1, c. 220)								-								-	-		-	0	
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA	Decreto Consuntivo	Quota spesa personale piano territoriale e ospedaliero (artt. 1 e 2 del D.L. 34/2020)					14,966,340			14,966,340					14,966,340			14,966,340	-		14,966,340	0	
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Ripartizione della quota per la prevenzione e la cura della fibrosi cistica (L. 362/99)								-								-	-		-	0	
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Fondo per abolizione quota ricetta (L. 160/2019, art. 1, cc. 446-447)								-								-	-		-	0	
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Quota che può essere destinata al recupero delle liste d'attesa nell'anno 2024 (decreto-legge 198/2022, art. 4, c. 9-octies)								-								-	-		-	0	
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Quota per il Gioco d'azzardo (art. 1, c. 133, L. 190/2014)								-								-	-		-	0	
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Quota proveniente dall'INAIL per finalizzazioni di cui all'art. 1, cc. 526 - 528, L. 145/2018								-								-	-		-	0	
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA	Decreto Consuntivo	Quota per incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, c. 435 e 435 bis della L. 205/2017					28,079			28,079					28,079			28,079	-		28,079	0	
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Riparto quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto di vaccini inclusi nel NPNV (art. 1, c. 408, L. 232/2016)								-								-	-		-	0	
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA	Decreto Consuntivo	Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016)					163,840			163,840					163,840			163,840	-		163,840	0	
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Quota per screening neonatale (art. 6 della legge n. 167/2016)								-								-	-		-	0	
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Quota per Aggiornamento LEA (art. 1, c. 288, della legge n. 234/2021)								-								-	-		-	0	
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Fondo per prestazioni di alta specialità degli IRCCS per pazienti extraregionali determinato in coerenza con quanto previsto dall'art. 11 del D.Lgs. 200/2022								-								-	-		-	0	

| | | |

| | | |

| | | |

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)	Importo Utilizzato DI CUI SOCIO SAN (€)
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		ESACRI					954,553			954,553					954,553			954,553	-		954,553	954,553	
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Fondo per il Gioco d'Azzardo Patologico (GAP)								-								-	-		-	-	
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA	Decreto Assestame	Riparto Sistema Trasfusionale 2025					258,241			258,241								-	258,241		258,241	-	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025			**0**	**0**	**0**	**0**	**1,212,794**	**0**	**0**	**1,212,794**	**0**	**0**	**0**	**0**	**954,553**	**0**	**0**	**954,553**	**258,241**	**0**	**1,212,794**	**954,553**	**0**

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.009.00.000
Dettaglio conto new: 40102030010400
Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato

			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO												
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)	Importo Utilizzato DI CUI SOCIO SAN (€)
TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025			**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.010.00.000
Dettaglio conto new: 40102030020000
Contributi da U.E.

			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO												
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)	Importo Utilizzato DI CUI SOCIO SAN (€)

| | | |

| | | |

| | | |

TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.150
Dettaglio conto new: 40102040010150
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO												
			Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)	Importo Utilizzato DI CUI SOCIO SAN (€)
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.200
Dettaglio conto new: 40102040010200
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO												
			Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)	Importo Utilizzato DI CUI SOCIO SAN (€)
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.020.00.000
Dettaglio conto new: 40102040020000
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO												
			Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)	Importo Utilizzato DI CUI SOCIO SAN (€)
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	
										-								-	-		-	-	

| | | |

| | | |

| | | |

| | | |

BILANCIO EMERGENZA URGENZA 118

A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.000.00.000
Dettaglio conto new: 4010108000000
Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI: Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	DATI CONSUNTIVO: Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)
TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.10.010.000.00.000
Dettaglio conto new: 4010101000000
Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI: Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	DATI CONSUNTIVO: Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Contributo per ASST/IRCCS: Equiparazione finanziaria								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Contributo per ASST/IRCCS: storicizzazione anni precedenti								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Rinnovi contrattuali Pers. Convenz. (MMG,PLS,ecc) e Medici Specialisti SUMAI								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		MMG, PLS, CA								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Contributi per rinnovi contrattuali personale dipendente								-								-	-		-	0
TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.10.060.000.00.000
Dettaglio conto new: 4010110000000
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI: Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	DATI CONSUNTIVO: Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Incremento tariffa oraria prestazioni aggiuntive personale comparto sanità - L. 213/2023 (art. 1, c. 220)								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Incremento tariffa oraria prestazioni aggiuntive personale medico - L. 213/2023 (art. 1, c. 220)								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Quota spesa personale piano territoriale e ospedaliero (artt. 1 e 2 del D.L. 34/2020)								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Ripartizione della quota per la prevenzione e la cura della fibrosi cistica (L. 362/99)								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Fondo per abolizione quota ricetta (L. 160/2019, art. 1, cc. 446-447)								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Quota che può essere destinata al recupero delle liste d'attesa nell'anno 2024 (decreto-legge 198/2022, art. 4, c. 9-octies)								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Quota per il Gioco d'azzardo (art. 1, c. 133, L. 190/2014)								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Quota proveniente dall'INAIL per finalizzazioni di cui all'art. 1, cc. 526 - 528, L. 145/2018								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Quota per incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, c. 435 e 435 bis della L. 205/2017								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Riparto quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto di vaccini inclusi nel NPNV (art. 1, c. 408, L. 232/2016)								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016)								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Quota per screening neonatale (art. 6 della legge n. 167/2016)								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Quota per Aggiornamento LEA (art. 1, c. 288, della legge n. 234/2021)								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Fondo per prestazioni di alta specialità degli IRCCS per pazienti extraregionali determinato in coerenza con quanto previsto dall'art. 11 del D.Lgs. 200/2022								-								-	-		-	0

										-								-	-		-	-
TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025			**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Dettaglio conto: 4.10.10.10.090.000.00.000
Dettaglio conto new: 40101110000000
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione

			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO											
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Contributo per ASST/IRCCS: accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione								-								-	-		-	-
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Contributo RAR (compresi oneri e Irap)								-			dcbilancio22					-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Fleet Management DGR XI/1565/2019								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Presa in carico e PAI MMG PLS								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Corso di formazione per il personale in servizio nei reparti di malattie infettive - l. 135/90 - ex dgr 682/2023								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Prestazioni sanitarie a favore di cittadini extracomunitari (COOPINT)								-								-	-		-	0
TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025			**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Dettaglio conto: 4.10.10.10.095.000.00.000
Dettaglio conto new: 40101120000000
Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione

			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO											
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)
TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025			**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Dettaglio conto: 4.10.10.10.210.000.00.000
Dettaglio conto new: 40101130000000
Contributi da Regione (FSR vincolato)

			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO											
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Contributo per ASST/IRCCS: Sanità Penitenziaria								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Obiettivi di piano (L. 662/96 e L. 133/08)								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Contributo per ASST/IRCCS: Farmaci innovativi								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Remunerazione aggiuntiva farmacie rimborso farmaci ssn								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Indennizzi abbattimenti veterinari								-								-	-		-	-
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Prestazioni irccs rese a pazienti in mobilita' attiva								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Potenziamento assistenza territoriale dl 77/2021								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Cefalea cronica								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Sicurezza negli ambienti e nei luoghi di lavoro								-								-	-		-	-
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		PNCAR 2022-2025								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Malattie rare ex dm salute n. 279/2001								-								-	-		-	0
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Riduzione percentuali sconto farmacie fatturato inferiore a euro 150.000								-								-	-		-	0
TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025			**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.020.00.000
Dettaglio conto new: 40102010020000
Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo

			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO											
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)
										-								-	-		-	-
										-								-	-		-	-

| | | |

			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO											
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.005.00 000
Dettaglio conto new: 4010.020300.0000
Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO											
			Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (ex. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (ex. fondi rischi)	Totale utilizzi (contributi (€) costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		VELACRI																				
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Fondo per il blocco di Azzardo Patologico (GAP)																				
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.006.00 000
Dettaglio conto new: 4010.020300.0400
Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO											
			Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (ex. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (ex. fondi rischi)	Totale utilizzi (contributi (€) costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.010.00 000
Dettaglio conto new: 4010.020300.0000
Contributi da U.E.

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO											
			Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (ex. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (ex. fondi rischi)	Totale utilizzi (contributi (€) costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)

| | | |

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI: Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	DATI CONSUNTIVO: Investimenti pregressi (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo costi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate correnti (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)
TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000
Dettaglio conto new: 4010204000000
Contributi da ATS/AIS/IZS/Fondazioni della Regione - FSR indistinto
finalizzato da Regione

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI: Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	DATI CONSUNTIVO: Investimenti pregressi (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo costi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate correnti (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)
TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050
Dettaglio conto new: 4010204000050
Contributi da ATS/AIS/IZS/Fondazioni della Regione - FSR indistinto
finalizzato da Stato

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI: Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	DATI CONSUNTIVO: Investimenti pregressi (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo costi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate correnti (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)
TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.100
Dettaglio conto new: 4010204000100
Contributi da ATS/AIS/IZS/Fondazioni della Regione - Vincolati

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI: Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	DATI CONSUNTIVO: Investimenti pregressi (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo costi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate correnti (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo Utilizzato CE (€)

| | | |

| | | |

| | | |

| | | |

BILANCIO TERRITORIALE

A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.000.00.000
Dettaglio conto new: 40101080000000
Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)

			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO										
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025
TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.10.010.000.00.000
Dettaglio conto new: 40101010000000
Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)

			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO										
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Contributo per ASST/IRCCS: Equiparazione finanziaria								-								-	-		-
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Contributo per ASST/IRCCS: storicizzazione anni precedenti								-								-	-		-
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Rinnovi contrattuali Pers. Convenz. (MMG,PLS,ecc) e Medici Specialisti SUMAI								-								-	-		-
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		MMG, PLS, CA								-								-	-		-
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Contributi per rinnovi contrattuali personale dipendente								-								-	-		-
TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.10.060.000.00.000
Dettaglio conto new: 40101100000000
Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato

			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO										
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Incremento tariffa oraria prestazioni aggiuntive personale comparto sanità - L. 213/2023 (art. 1, c. 220)								-								-	-		-
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Incremento tariffa oraria prestazioni aggiuntive personale medico - L. 213/2023 (art. 1, c. 220)								-								-	-		-
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Quota spesa personale piano territoriale e ospedaliero (artt. 1 e 2 del D.L. 34/2020)								-								-	-		-
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Ripartizione della quota per la prevenzione e la cura della fibrosi cistica (L. 362/99)								-								-	-		-
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Fondo per abolizione quota ricetta (L. 160/2019, art. 1, cc. 446-447)								-								-	-		-
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Quota che può essere destinata al recupero delle liste d'attesa nell'anno 2024 (decreto-legge 198/2022, art. 4, c. 9-octies)								-								-	-		-
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Quota per il Gioco d'azzardo (art. 1, c. 133, L. 190/2014)								-								-	-		-
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Quota proveniente dall'INAIL per finalizzazioni di cui all'art. 1, cc. 526 - 528, L. 145/2018								-								-	-		-
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Quota per incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, c. 435 e 435 bis della L. 205/2017								-								-	-		-
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Riparto quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto di vaccini inclusi nel NPNV (art. 1, c. 408, L. 232/2016)								-								-	-		-
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016)								-								-	-		-

| | | |

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.10.095.000.00.000
Dettaglio conto new: 4030112000000
Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione

			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO									
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.10.230.000.00.000
Dettaglio conto new: 4030113000000
Contributi da Regione (FSR vincolato)

			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO									
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Contributo per ASST/IRCCS: Sanità Penitenziaria								-											
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Obiettivi di piano (L. 662/96 e L. 133/08)								-											
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Contributo per ASST/IRCCS: Farmaci innovativi								-											
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Remunerazione aggiuntiva farmacie (rimborso farmaci ssn								-											
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Indennizzi abbattimenti veterinari								-											
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Prestatori irccs rese a pazienti in mobilita' attiva								-											
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Potenziamento assistenza territoriale dl 77/2021								-											
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Cefalea cronica								-											
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Sicurezza negli ambienti e nei luoghi di lavoro								-											
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		PNCAR 2022-2025								-											
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Malattie rare ex dm salute n. 279/2001								-											
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Riduzione percentuali sconto farmacie fatturato inferiore a euro 150.000								-											

473

										-													-
										-													-
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.020.00.000
Dettaglio conto new: 4030201002000
Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO										
			Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025
										-													-
										-													-
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.20.035.010.00.000
Dettaglio conto new: 4030202001000
Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO										
			Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025
										-													-
										-													-
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.20.035.020.00.000
Dettaglio conto new: 4030202002000
Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO										
			Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025
										-													-
										-													-

PROPERTY OF LUP

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.030.00.000
Dettaglio conto new: 4030201090000
Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati

			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO										
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.005.00.000
Dettaglio conto new: 4030203001000
Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione

			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO										
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		ESACRI																			
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA		Fondo per il Gioco d'Azzardo Patologico (GAP)																			

475

										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.009.00.000
Dettaglio conto new: 40102030010400
Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato

			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO										
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.010.00.000
Dettaglio conto new: 40102030020000
Contributi da U.E.

			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO										
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.030.00.000
Dettaglio conto new: 40102030040000
Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati

			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO										
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-
										-								-	-		-

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.030.30.000
Dettaglio conto new: 40302030040010
Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione

			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO										
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.031.00.000
Dettaglio conto new: 40302030040100
Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati

			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO										
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025

| | | |

| | | |

| | | |

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.30.020.000.00.000
Dettaglio conto new: 4030302000000
Contributi da persone fisiche private - Vincolati

			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO										
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.30.030.000.00.000
Dettaglio conto new: 4030303000000
Contributo del Tesoriere - Indistinto

			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO										
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025

FAC SIMILE

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Dettaglio conto: 4.10.10.30.080.000.00.000
Dettaglio conto new: 40303040000000
Altri contributi da privati - Indistinto

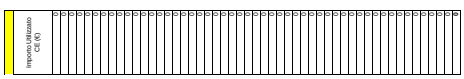
			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO											
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025
TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Consuntivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

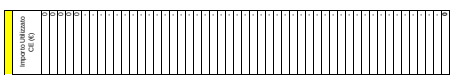
Dettaglio conto: 7.10.20.20.000.000.00.000
Dettaglio conto new: 810L0020D20000
Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato

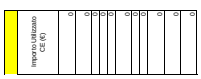
			IMPORTI ASSEGNATI								DATI CONSUNTIVO											
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€) (inserire rettifica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + rettifiche ad investimenti)	Accant. quote inutilizzate contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025

| | | |

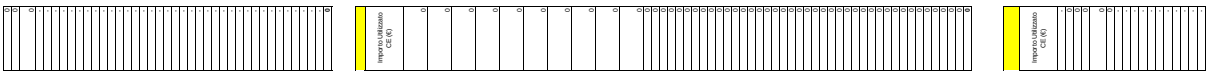
RL S.C.R.I.B.A.


Importo Utilizzato
CIE (€)

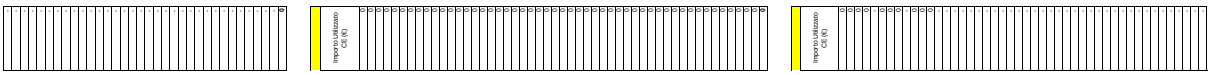

Importo Utilizzato
CIE (€)


Importo Utilizzato
CIE (€)

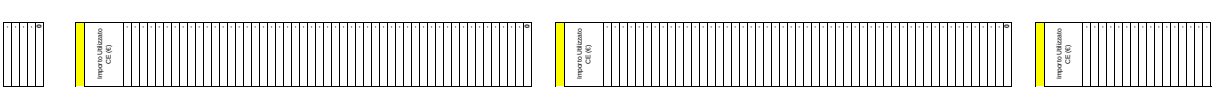
RL S.C.R.I.B.A.



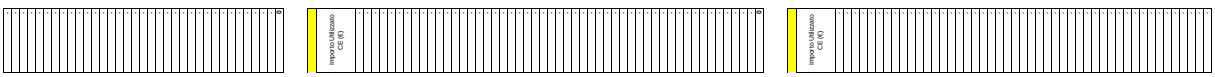
RL S.C.R.I.B.A.



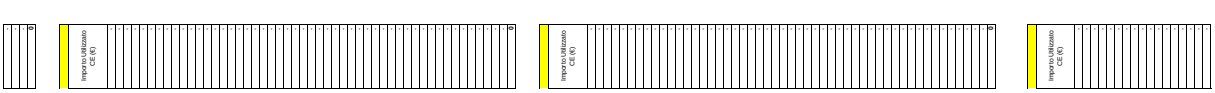
RL S.C.R.I.B.A.


importo Utilizzato
CIE (€)
importo Utilizzato
CIE (€)
importo Utilizzato
CIE (€)

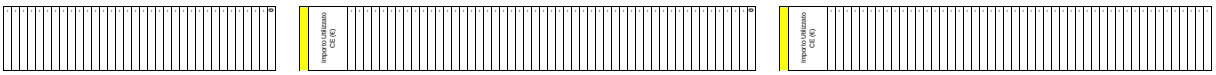
R.L.S.C.R.I.B.A.



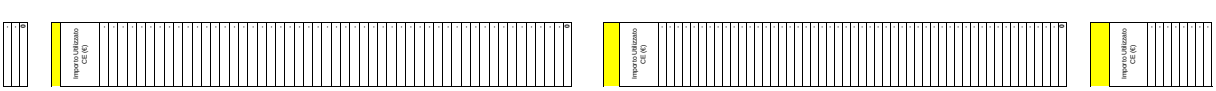
RL S.C.R.I.B.A.


Importo Utilizzato
CAL (€)
Importo Utilizzato
CAL (€)
Importo Utilizzato
CAL (€)

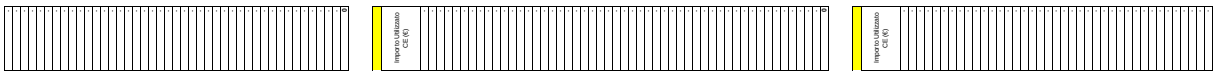
RL S.C.R.I.B.A.



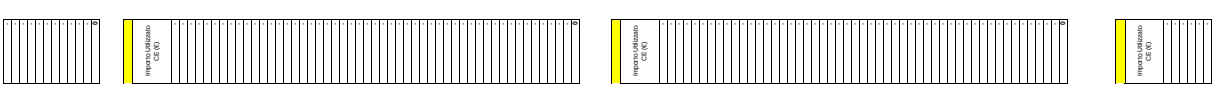
RL S.C.R.I.B.A.


importo Utilizzato
CIE (€)
importo Utilizzato
CIE (€)
importo Utilizzato
CIE (€)

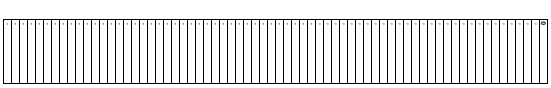
RL S.C.R.I.B.A.

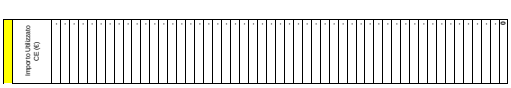


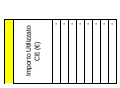
RL S.C.R.I.B.A.


importo Utilizzato
CE (€)
importo Utilizzato
CE (€)
importo Utilizzato
CE (€)

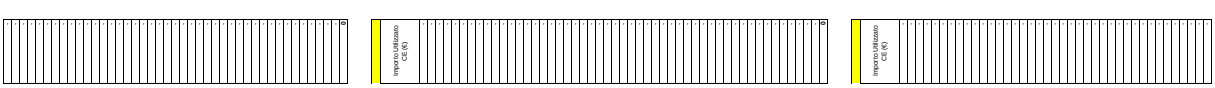
RL S.C.R.I.B.A.



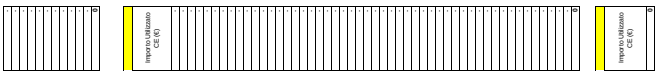




RL S.C.R.I.B.A.



RL S.C.R.I.B.A.



BILANCIO SANITARIO

Conto	4.10.12.10.005.000.00.000
Conto new	4012001001000
Descrizione:	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)
REGIONE LOMBARDIA - DIRE	DECRETO N. 12663 Del 16/09/2	ASSEGNAZIONE ED EROGAZI	2025	28,250
			Totale	28,250

UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO													
Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'anno di Fondo quote inutilizzate	Rettifiche/Giroconti su Stato Patrimoniale (escluse rettifiche sul fondo "finanziamenti per investimenti")	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite giro conto da fondo quote inutilizzate (€)	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite rettifica CE (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)	Importo Utilizzato DI CUI SOCIO SAN (€)
0	28,250				5,280					5,280	22,970	5,280	
0	28,250	0	0	0	5,280	0	0	0	0	5,280	22,970	5,280	0

Conto	4.10.12.10.006.000.00.000
Conto new	4012001001100
Descrizione:	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)

UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO													
Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'anno di Fondo quote inutilizzate	Rettifiche/Giroconti su Stato Patrimoniale (escluse rettifiche sul fondo "finanziamenti per investimenti")	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite giro conto da fondo quote inutilizzate (€)	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite rettifica CE (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)	Importo Utilizzato DI CUI SOCIO SAN (€)

| | | |

| | | |

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)
			Totale	0

Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'anno di Fondo quote inutilizzate	Rettifiche/Giroconti su Stato Patrimoniale (escluse rettifiche sul fondo "finanziamenti per investimenti")	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite giroconto da fondo quote inutilizzate (€)	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite rettifica CE (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)	Importo Utilizzato DI CUI SOCIO SAN (€)
										0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Conto: 4.10.12.10.018.000.00.000
Conto Nav: 402500100600000

Descrizione: **Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione**

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)

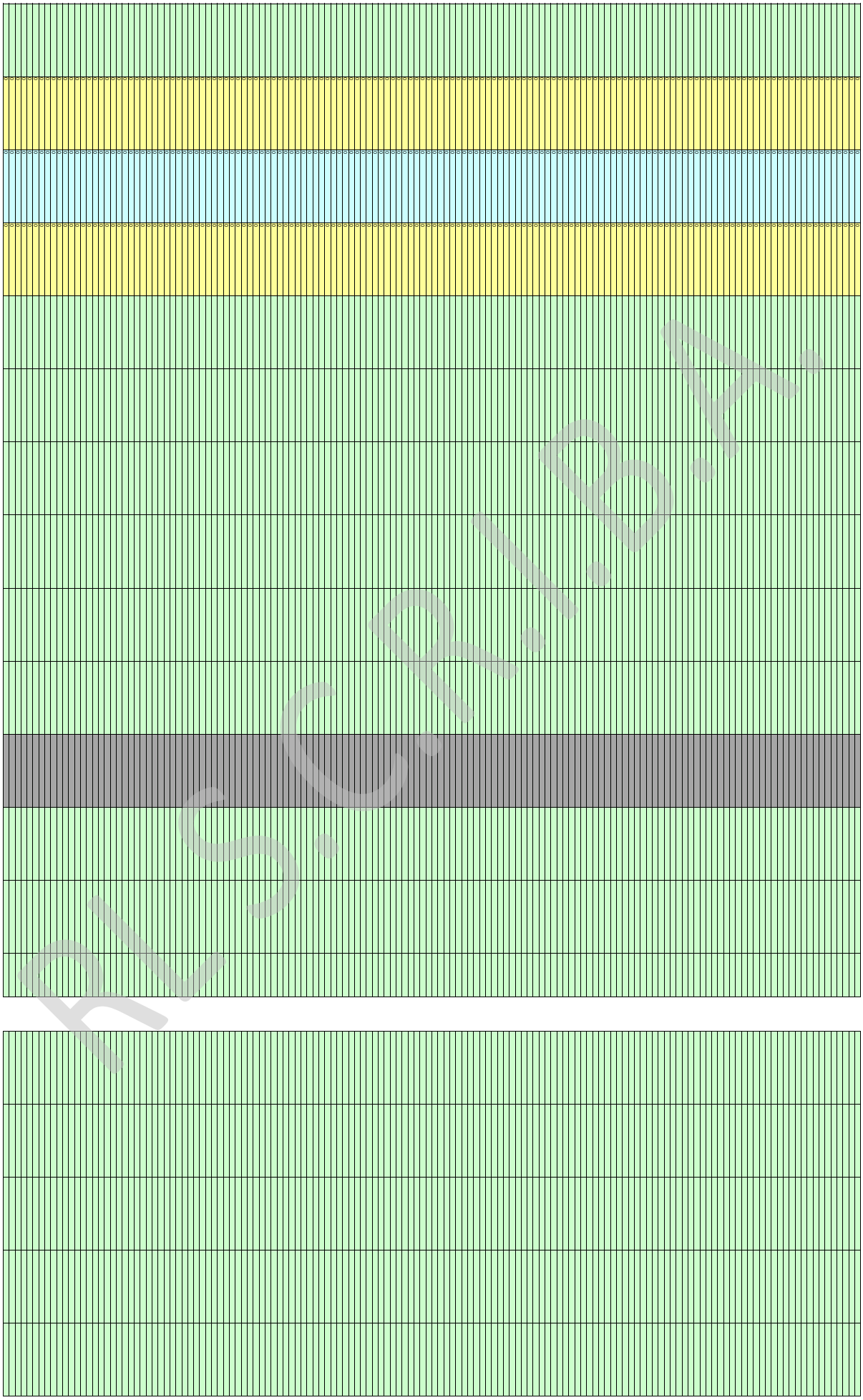
UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO

Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'anno di Fondo quote inutilizzate	Rettifiche/Giroconti su Stato Patrimoniale (escluse rettifiche sul fondo "finanziamenti per investimenti")	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite giroconto da fondo quote inutilizzate (€)	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite rettifica CE (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)	Importo Utilizzato DI CUI SOCIO SAN (€)
										0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

| | | |

			Totale	44,288

| | | | |



			Totale	1,482,168

			TOTALE	13,115,785

1,482,168	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,482,168	0	0	0

UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO

Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'anno di Fondo quote inutilizzate	Rettifiche/Giroconti su Stato Patrimoniale (escluse rettifiche sul fondo "finanziamenti per investimenti")	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite giro conto da fondo quote inutilizzate (€)	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite rettifica CE (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)	Importo Utilizzato DI CUI SOCIO SAN (€)
6,677,744	508,290	0	0	5,353	1,248,148	0	0	0	0	1,253,501	5,932,480	1,248,148	0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to D.G. A.O.B.A.

BILANCIO EMERGENZA URGENZA 118

Conto: **4.10.12.10.005.000.00.000**
Conto new: **40120010010000**
Descrizione: **Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato**

UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)	Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'anno di Fondo quote inutilizzate	Rettifiche/Giroconti su Stato Patrimoniale (escluse rettifiche sul fondo "finanziamenti per investimenti")	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite giroconto da fondo quote inutilizzate (€)	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite rettifica CE (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
			Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Conto: **4.10.12.10.006.000.00.000**
Conto new: **40120010010100**
Descrizione: **Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato**

UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)	Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'anno di Fondo quote inutilizzate	Rettifiche/Giroconti su Stato Patrimoniale (escluse rettifiche sul fondo "finanziamenti per investimenti")	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite giroconto da fondo quote inutilizzate (€)	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite rettifica CE (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0

R.S.C.R.I.B.A.

															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
			Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Conto: **4.10.12.10.012.000.00.000**
Conto New: **40120010020000**
Descrizione: **Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato**

					UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO												
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)	Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'anno di Fondo quote inutilizzate	Rettifiche/Giroconti su Stato Patrimoniale (escluse rettifiche sul fondo "finanziamenti per investimenti")	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite giroconto da fondo quote inutilizzate (€)	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite rettifica CE (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
			Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Conto: **4.10.12.10.015.000.00.000**
Conto New: **40120010050000**
Descrizione: Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato

					UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO												
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)	Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'anno di Fondo quote inutilizzate	Rettifiche/Giroconti su Stato Patrimoniale (escluse rettifiche sul fondo "finanziamenti per investimenti")	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite giroconto da fondo quote inutilizzate (€)	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite rettifica CE (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0

R.L. S.C.R.I.B.A.

			Totale	0

											0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Conto: 4.1.0.12.10.055.000.0.0.000
Conto New: 4012001.01.30/000

Descrizione: **Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altri)**

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)

UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO

Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'anno di Fondo quote inutilizzate	Rettifiche/Giroconti su Stato Patrimoniale (escluse rettifiche sul fondo "finanziamenti per investimenti")	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite giroconto da fondo quote inutilizzate (€)	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite rettifica CE (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)
										0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

PREVIEW

| | | |

BILANCIO TERRITORIALE

Conto **4.10.12.10.005.000.00.000**
Conto new **40120010010000**
Descrizione: **Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato**

					UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO												
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)	Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'anno di Fondo quote inutilizzate	Rettifiche/Giroconti su Stato Patrimoniale (escluse rettifiche sul fondo "finanziamenti per investimenti")	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite giroconto da fondo quote inutilizzate (€)	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite rettifica CE (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
			Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Conto **4.10.12.10.006.000.00.000**
Conto new **40120010010100**
Descrizione: **Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato**

					UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO												
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)	Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'anno di Fondo quote inutilizzate	Rettifiche/Giroconti su Stato Patrimoniale (escluse rettifiche sul fondo "finanziamenti per investimenti")	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite giroconto da fondo quote inutilizzate (€)	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite rettifica CE (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0

			Totale	0

											0	0	0
											0	0	0
											0	0	0

| | | |

Descrizione: **Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione**

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)	UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO: Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'anno di Fondo quote inutilizzate	Rettifiche/Giroconti su Stato Patrimoniale (escluse rettifiche sul fondo "finanziamenti per investimenti")	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite giroconto da fondo quote inutilizzate (€)	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite rettifica CE (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
			Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Conto **4.10.12.10.015.000.00.000**
Conto New **40120010050000**

Descrizione: **Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato**

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)	UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO: Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'anno di Fondo quote inutilizzate	Rettifiche/Giroconti su Stato Patrimoniale (escluse rettifiche sul fondo "finanziamenti per investimenti")	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite giroconto da fondo quote inutilizzate (€)	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite rettifica CE (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0

| | | |

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)	Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'anno di Fondo quote inutilizzate	Rettifiche/Giroconti su Stato Patrimoniale (escluse rettifiche sul fondo "finanziamenti per investimenti")	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite giroconto da fondo quote inutilizzate (€)	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite rettifica CE (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
			Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Conto **4.10.12.10.055.000.00.000**
Conto New **40120010130000**
Descrizione: **Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)**

UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)	Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'anno di Fondo quote inutilizzate	Rettifiche/Giroconti su Stato Patrimoniale (escluse rettifiche sul fondo "finanziamenti per investimenti")	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite giroconto da fondo quote inutilizzate (€)	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite rettifica CE (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0

															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
															0	0	0
			Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

			UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO											
		Importo assegnato (totale)	Fondo quote inutilizzate inizio anno	Assegnazioni in corso d'anno di Fondo quote inutilizzate	Rettifiche/Giroconti su Stato Patrimoniale (escluse rettifiche sul fondo "finanziamenti per investimenti")	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite giroconto da fondo quote inutilizzate (€)	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite rettifica CE (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)
TOTALE		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA DELLE ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE **993** **AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)**

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		*Consuntivo al 31/12/2024*	*Consuntivo al 31/12/2025*	*Variazione*
40201110010000	**Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza**	**Tot. Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza**	**€.**	**0**	**0**	***0***
		HOSPICE VS ATS DI APPARTENENZA	€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		*Consuntivo al 31/12/2024*	*Consuntivo al 31/12/2025*	*Variazione*
40201110020000	**Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi**	**Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi**	**€.**	**590,665**	**601,054**	***10,389***
		HOSPICE VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE	€.			*0*
		TRASPORTI SECONDARI VERSO ASST/IRCCS DELLA	€.	590,665	601,054	*10,389*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*

PLS:CRITICAL

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
40201110050000	**Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici**	**Tot. Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici**	**€.**	**0**	**53,242**	***53,242***
		HOSPICE VS ALTRI SOG PUBBLICI	€.			*0*
		PRESTAZIONI DI SOCCORSO EXTRAOSPEDALIERO E	€.	0	53,242	*53,242*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
40201220030100	**(Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza)**	**Tot. (Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza)**	**€.**	**0**	**0**	***0***
		TAMPONI 28 SAN	€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*

RISERVATO

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
40201110010100	**Subacuti v/ATS di appartenenza**	**Tot. Subacuti v/ATS di appartenenza**	**€.**	**0**	**0**	***0***
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
40201110020100	**Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS**	**Tot. Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS**	**€.**	**0**	**0**	***0***
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RISERVATO

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
40201110010200	**Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza**	**Tot. Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza**	**€.**	**0**	**0**	**0**
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
40201110020200	**Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS**	**Tot. Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS**	**€.**	**0**	**0**	**0**
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RISCRIBY

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
40201030030200	**Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)**	**Tot. Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)**	**€.**	**0**	**0**	***0***
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
40201030030300	**Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)**	**Tot. Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)**	**€.**	**0**	**0**	***0***
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

PYSCRIPT

			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
40201220030000	**Ricavi per tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione**	**Tot. Ricavi per tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione**	**€.**	**0**	**0**	***0***
		TAMPONI 28 SAN	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
40201220040000	**Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza**	**Tot. Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza**	**€.**	**0**	**0**	***0***
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RISCRITTO

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
40201120010000	**Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza**	**Tot. Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza**	**€.**	**0**	**0**	***0***
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
40201120030000	**Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde**	**Tot. Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde**	**€.**	**0**	**0**	***0***
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione

RISERVATO

40201120040000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	Tot. Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RLS.C.R.I.B.A.

SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA DELLE ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE **993** **AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (A**

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
502011500010010	**Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione**	**Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione**	**€.**	**603,724**	**427,255**	***(176,469)***
		HOSPICE DA ASST/IRCCS REGIONE	€.			*0*
		COLLABORAZIONE EVENTI SPORTIVI/PRESENZE AU	€.	201,981	131,149	*(70,832)*
		710_STIMA RIMBORSO PERS.LE CHE GESTISCE IL SI	€.	194,715	186,950	*(7,765)*
		926_ATTIVITA' SORVEGLIANZA SANITARIA	€.	95,136	71,656	*(23,480)*
		925_DELIBERA AREU N. 31/2026 - CONVENZIONE PE	€.	0	37,500	*37,500*
		721_MEDICINA DEL LAVORO (ASST BRESCIA) PREST	€.	592	0	*(592)*
		713_RIMBORSO PER SERVIZIO TRASPORTO SECON	€.	111,300	0	*(111,300)*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
502011500010040	**Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico**	**Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico**	**€.**	**0**	**0**	***0***
		HOSPICE DA ALTRI SOG PUBBLICI	€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*

RISCRIBI

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		*Consuntivo al 31/12/2024*	*Consuntivo al 31/12/2025*	*Variazione*
50201150010060	**Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico**	**Tot. Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico**	**€.**	**0**	**0**	***0***
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RLS.C.R.I.B.A.T.

			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
50201150010070	**Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione**	**Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione**	**€.**	**0**	**0**	***0***
		HOSPICE DA EXTRAREGIONE	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
50201150020010	**Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi**	**Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi**	**€.**	**27,515,471**	**27,593,756**	***78,285***
		ASSISTENZA SPECIALISTICA CREG	€.			0
		AMBULATORIO AL SABATO	€.			0
		AIDS	€.			0
		HOSPICE DA STRUTTURE PRIVATE	€.			0
		SERVIZIO DI TRASFORMAZIONE SANGUE E PLASMA	€.	27,411,333	27,492,098	80,765
		SERVIZIO RETE DI INTERVENTO PSICOLOGICO PER	€.	104,138	101,658	(2,480)
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RISCRITTO

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
50201150020030	**Altre prestazioni per servizi della ricerca da terzi**	**Tot. Altre prestazioni per servizi della ricerca da terzi**	**€.**	**0**	**0**	***0***
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RLS.CRIBA

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
50201150020050	**Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi**	**Tot. Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi**	**€.**	**0**	**0**	***0***
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
50201150010041	**(Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)**	**Tot. (Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)**	**€.**	**0**	**0**	***0***
		TAMPONI 28 SAN	€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*

RISERVATO

			€.			0
			€.			0
			€.			0

RLS.C.R.I.B.A.

RLS.C.R.I.B.A.

SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA DELLE ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE **993** **AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)**

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		*Consuntivo al 31/12/2024*	*Consuntivo al 31/12/2025*	*Variazione*
50201150010010	**Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione**	**Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione**	**€.**	**0**	**0**	***0***
		COMMISSIONI	€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		*Consuntivo al 31/12/2024*	*Consuntivo al 31/12/2025*	*Variazione*
50201150010040	**Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico**	**Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico**	**€.**	**0**	**0**	***0***
		COMMISSIONI	€.			*0*
		CONVENZIONI PER GESTIONE SERT DA ALTRI SOG PUBB	€.			*0*
		CONVENZIONI PER GESTIONE CONSULTORI DA ALTRI SOG PUBB	€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*

R.L.S.C.R.I.B.Y.

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		*Consuntivo al 31/12/2024*	*Consuntivo al 31/12/2025*	*Variazione*
50201150010060	**Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico**	**Tot. Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico**	**€.**	**0**	**0**	***0***
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RLS.CRIDA.

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
50201150010070	**Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione**	**Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione**	**€.**	**0**	**0**	***0***
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
50201150020010	**Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi**	**Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi**	**€.**	**0**	**0**	***0***
		CONVENZIONI PER GESTIONE SERT	€.			*0*
		CONVENZIONI PER GESTIONE CONSULTORI	€.			*0*
		COMMISSIONI	€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*

RISERVATO

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
50201150020030	**Altre prestazioni per servizi della ricerca da terzi**	**Tot. Altre prestazioni per servizi della ricerca da terzi**	**€.**	**0**	**0**	***0***
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
50201150020050	**Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi**	**Tot. Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi**	**€.**	0	**0**	***0***
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

R.L.S.R.I.D.A.

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RLS.C.R.I.B.A.

SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA DELLE ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE **993** **AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)**

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		*Consuntivo al 31/12/2024*	*Consuntivo al 31/12/2025*	*Variazione*
40201110010000	**Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza**	**Tot. Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza**	**€.**	**0**	**0**	***0***
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		*Consuntivo al 31/12/2024*	*Consuntivo al 31/12/2025*	*Variazione*
40201110020000	**Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi**	**Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi**	**€.**	**0**	**0**	***0***
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*

PUBLICRED

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		*Consuntivo al 31/12/2024*	*Consuntivo al 31/12/2025*	*Variazione*
40201110050000	**Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici**	**Tot. Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici**	**€.**	**0**	**0**	***0***
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RLS CRIDA

			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
40201120010000	**Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza**	**Tot. Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza**	**€.**	**0**	**0**	***0***
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
40201120030000	**Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde**	**Tot. Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde**	**€.**	**0**	**0**	***0***
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RISERVATO

40201120040000	**Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici**	**Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici**	**€.**	**0**	**0**	***0***
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*

RLS C.R.I.B.A.

SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA DEGLI ACCANTONAMENTI **Consuntivo** **AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)**

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Ente concedente (se relativo a contributo)	nr. atto di assegnazione (se relativo a contributo)	Descrizione Accantonamento		*Consuntivo al 31/12/2024*	*Consuntivo al 31/12/2025*	*Variazione*
51510070000000	**Altri accantonamenti per rischi**			**Tot. Altri accantonamenti per rischi**	**€.**	***0***	***0***	***0***
				Accantonamento franchigia su sinistri	€.	-	-	*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
				Accantonamento per contenzioso con soggetti/enti diversi: spese legali e risarcimenti (escluso personale)	€.	-	-	*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
				Accantonamento per rischi su crediti	€.	-	-	*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
				Accantonamenti per altri rischi di varia natura	€.	-	-	*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
51560010100000	**Accantonamenti libera professione**			**Tot. Accantonamenti libera professione**	**€.**	***0***	***0***	***0***
				- Acc.to Legge Balduzzi L.Professione	€.			*0*
				- Acc.to Fondo Perequazione L. Professione	€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
								0

PUBBLICATO

								0
								0
								0
								0
								0
								0
51560010200000	**Altri accantonamenti altro**			**Tot. Altri accantonamenti altro**	**€.**	***0***	***0***	***0***
				Accantonamenti per Comitato Etico	€.			0
				Accantonamento per libera professione	€.			0
				Accantonamenti per recuperi NOC	€.			0
				Accantonamento premi operosità	€.			0
				Accantonamento proventi Call Center Regionale	€.			0
				Accantonamenti per maggiori entrate proprie, proventi straordinari e sopravvenienze attive	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Accantonamento costi personale	€.			0
				Accantonamento costi beni	€.			0
				Accantonamento costi servizi	€.			0
				Accantonamento altri oneri e spese	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Accantonamento spese socio-sanitarie DG famiglia (solo per ATS)	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
51560020000000	**Altri Accantonamenti (ASSI)**			**Tot. Altri Accantonamenti (ASSI)**	**€.**	***0***	***0***	***0***
				Accantonamenti per applicazioni leggi e decreti (vari)	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0

PUC-RJ

					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Accantonamento altri oneri e spese	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Accantonamento spese socio-sanitarie DG welfare	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

RISCRIBA

SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA DEGLI ACCANTONAMENTI **Consuntivo** **AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)**

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Ente concedente (se relativo a contributo)	nr. atto di assegnazione (se relativo a contributo)	Descrizione Accantonamento		*Consuntivo al 31/12/2024*	*Consuntivo al 31/12/2025*	*Variazione*
51510070000000	**Altri accantonamenti per rischi**			**Tot. Altri accantonamenti per rischi**	**€.**	***0***	***0***	***0***
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
51560010100000	**Accantonamenti libera professione**			**Tot. Accantonamenti libera professione**	**€.**	***0***	***0***	***0***
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*

					€.			0
					€.			0
					€.			0

					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0

RLS.C.R.I.B.A.

SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA DEGLI ACCANTONAMENTI **Consuntivo** **AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)**

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Ente concedente (se relativo a contributo)	nr. atto di assegnazione (se relativo a contributo)	Descrizione Accantonamento		*Consuntivo al 31/12/2024*	*Consuntivo al 31/12/2025*	*Variazione*
51510070000000	**Altri accantonamenti per rischi**			**Tot. Altri accantonamenti per rischi**	**€.**	***0***	***0***	***0***
				Accantonamento franchigia su sinistri	€.	-	-	*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
				Accantonamento per contenzioso con soggetti/enti diversi: spese legali e risarcimenti (escluso personale)	€.	-	-	*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
				Accantonamento per rischi su crediti	€.	-	-	*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
				Accantonamenti per altri rischi di varia natura	€.	-	-	*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
51560010100000	**Accantonamenti libera professione**			**Tot. Accantonamenti libera professione**	**€.**	***0***	***0***	***0***
				- Acc.to Legge Balduzzi L.Professione	€.			*0*
				- Acc.to Fondo Perequazione L. Professione	€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*
					€.			*0*

PUBBLICATO

					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
51560010200000	**Altri accantonamenti altro**			**Tot. Altri accantonamenti altro**	**€.**	***0***	***0***	***0***
				Accantonamenti per Comitato Etico	€.			0
				Accantonamento per libera professione	€.			0
				Accantonamenti per recuperi NOC	€.			0
				Accantonamento premi operosità	€.			0
				Accantonamento proventi Call Center Regionale	€.			0
				Accantonamenti per maggiori entrate proprie, proventi straordinari e sopravvenienze attive	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Accantonamento costi personale	€.			0

RISCRIBA

				Accantonamento costi beni	€.			0
				Accantonamento costi servizi	€.			0
				Accantonamento altri oneri e spese	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Accantonamento spese socio-sanitarie DG famiglia (solo per ATS)	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0

RLS.C.R.I.B.A.

SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA ECONOMICA DEI PROVENTI E ONERI STRAORDINARI **AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)**

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione		*Consuntivo al 31/12/2024*	*Consuntivo al 31/12/2025*	*Variazione*
81010005030000	**Altre Plusvalenze**	**Tot. Altre Plusvalenze**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Altre Plusvalenze	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
81010100010010	**Altre sopravvenienze attive verso terzi**	**Tot. Altre sopravvenienze attive verso terzi**	**€.**	***24,709***	***5,490,554***	***5,465,845***
		Cessione sangue	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Contributi	€.	-	**2,088**	*2,088*
		PROGETTO IPROCURE SECURITY PCP	€.	0	863	*863*
		GENERICA RENDICONTAZIONE SPESE GAZA - SALDO 2024	€.	0	1,225	*1,225*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Fitti attivi	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Interessi di mora	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Libera Professione	€.	-	-	*0*

RISERVATO

			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Prestazioni	€.	**5,781**	**-**	*(5,781)*
		MANIFESTAZIONE "G.O.G U.S. CREMONESE CAMPIONATO" 2022	€.	1,583	0	*(1,583)*
		TECHNIC SKI SSD - MANIFESTAZIONE "COPPA EUROPA DISCESA MASCHILE" - DICEMBRE 2023	€.	1,974	0	*(1,974)*
		EMERGENZA MILANO SOCCORSO ONLUS - NDC STORNO PARZ FT 102 ASSISTENZA MONDIALI SCHERMA	€.	43	0	*(43)*
		ASD RALLY DEI LAGHI - Fattura Emessa MANIFESTAZIONE "ESERCITAZIONE FULL SCALE INCIDENTE AEREO 12 OT 2023"	€.	381	0	*(381)*
		ATALANTA BERGAMASCA CALCIO SPA - ATTIVITA' GOS BERGAMO - IV TRIM 2023	€.	1,800	0	*(1,800)*
		Sanzioni	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Ticket	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Altri ricavi e proventi	€.	**18,928**	**5,488,466**	*5,469,538*
		2024:Stralci debiti non esigibili, chiusura debiti FDR anni precedenti e CHIUSURA RESIDUO NON PAGATO OBIETTIVI DIRETTORI 2021 e 2022. 2025:ESITO DELLE ATTIVITA' DI VERIFICA DEI CREDITI E DEI DEBITI PREGRESSI - ANNO 2025 - DELIBERA 460/25	€.	1,517	5,454,373	*5,452,856*
		RISTOSERVCE SRL - CANONE CONCESSIONE DISTRIBUTORI AUTOMATICI 2023	€.	8,701	0	*(8,701)*
		FEDERAZIONE ITALIANA SPORT INVERNALI (FISI) - MANIFESTAZIONE "COPPA DEL MONDO DI SCI DI BORMIO" - 2022	€.	8,038	0	*(8,038)*
		AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA - RIMBORSO SPESE RELATIVE AL 2022	€.	672	0	*(672)*
		Fattura Emessa CONSULENZA DOTT. BARATTO - ATTIVAZIONE 112 EMILIA ROMAGNA	€.	0	1,968	*1,968*
		Fattura Emessa MANIFESTAZIONE "ESERCITAZIONE FULL SCALE INCIDENTE AEREO 12 OT 2023"	€.	0	381	*381*

RLS.CREA

		Fattura Emessa "COORDINAMENTO SANITARIO G.O.S." - 2024/2025	€.	0	1,200	*1,200*
		Ric.Nota di Credito RECUPERO ANTICIPO HEMS BS 2024 e HEMS CO 2024 AVINCIS SPA	€.	0	2,928	*2,928*
		STORNO A SOPRAVV. QUOTA NON LIQUIDATA OBIETTIVI DIRETTORI	€.	0	22,420	*22,420*
		STORNO CONTRIBUTI INPS 2022 OCCASIONALI ADDUCI, FRIGENI, CRISTOFOLI GIA' VERSATI	€.	0	486	*486*
		ERRATA CONTABILIZ. ABBATTIMENTO LORDO TFR - STIP DIC. 2024 DIR. SAN.	€.	0	207	*207*
		RIMBORSI TASSE AUTOMOBILISTICHE	€.	0	228	*228*
		STRALCIO DEBITO ATTIVITA MEDICO LEGALE DI SILVESTRE FATT.34-38/20-PAGATO 2020	€.	0	4,275	*4,275*
81010100010011	**Sopravvenienze attive da regione**	**Tot. Sopravvenienze attive da regione**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Sopravvenienze attive da regione	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
81010100010012	**Sopravvenienze attive da regione - Extrafondo**	**Tot. Sopravvenienze attive da regione - Extrafondo**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Sopravvenienze attive da regione - Extrafondo	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*

RLS CRIBX

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
81010100010020	**Altre insussistenze attive verso terzi**	**Tot. Altre insussistenze attive verso terzi**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Cessione sangue	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Contributi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti attivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi di mora	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RISCRIBO

			€.			0
		Prestazioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Sanzioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Ticket	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Altri ricavi e proventi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
81010120000000	**Altri Proventi Straordinari**	**Tot. Altri Proventi Straordinari**	**€.**	***1,157***	***120,946***	***119,789***
		Altri ricavi e proventi	€.	**1,157**	**1,975**	*818*
		BENI FUORI USO 2023 - STERILIZZAZIONE	€.	1,157	0	*(1,157)*
		IMPOSTE E TASSE UTILIZZO CREDITO IRPEF ANNO 2022	€.	0	43	*43*
		STERILIZZAZIONE MINUSVALENZA PER CESPITI FUORI USO 2025	€.	0	1,932	*1,932*
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RLS.CRIBA.IT

			€.			*0*
			€.			*0*
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Utilizzi fondi	€.	-	**118,971**	*118,971*
		STORNO FONDO SVALUTAZIONE CREDITI DA PRIVATI 2025	€.	0	94,971	*94,971*
		STORNO FONDO SVALUTAZIONE CREDITI DA AZIENDE SAN PUBBLICHE 2025	€.	0	6,349	*6,349*
		STORNO FONDO PER CAUSA CHIUSA E FATT.74/2025 PERVENUTA DI IMPORTO INFERIORE	€.	0	1,305	*1,305*
		STORNO FONDO ONERI E CAUSE PER RICHIESTA ACCANTONAMENTO IN GSA	€.	0	16,346	*16,346*
			€.			*0*
						0
82010005010000	**Minusvalenze**	**Tot. Minusvalenze**	**€.**	***1,157***	***1,932***	***775***
		Minusvalenze	€.	**1,157**	**1,932**	*775*
		Minusvalenza da beni fuori uso 2024	€.	1,157	0	*(1,157)*
		STERILIZZAZIONE MINUSVALENZA PER CESPITI FUORI USO 2025	€.	0	1,932	*1,932*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
82010130010010	**Altre sopravvenienze passive verso terzi**	**Tot. Altre sopravvenienze passive verso terzi**	**€.**	***12,442***	***323,415***	***310,973***
		Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Assicurazioni	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*

RISERVATA

			€.			*0*
			€.			*0*
		Beni	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Altri servizi	€.	-	**3,794**	*3,794*
		SERVIZIO DI ACCESSO AL SITO AIVIA PER LA GESTIONE REMOTA DELLE TECH - ZOLL MEDICAL ITALIA S.R.L.	€.	0	3,794	*3,794*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Fitti passivi	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Furti	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Interessi passivi	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Libera Professione	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Oneri tributari	€.	-	**8,464**	*8,464*
		COMUNE DI MILANO - TARI 2021, 2022, 2023	€.	0	1,600	*1,600*

RLS CRIBIT

		ENAC ENTE NAZIONALE AVIAZIONE CIVILE - CONCESSIONE DEMANIALE 2023-2024	€.	0	5,063	*5,063*
		COMUNE DI SETTALA - TARI 2021	€.	0	1,801	*1,801*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Personale	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Rimborsi assistiti	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	**59,588**	*59,588*
		CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO COLICO - RIMBORSO SPESE PER COMODATO D'USO ANNI PRECEDENTI	€.	0	30,172	*30,172*
		CROCE ROSSA ITALIANA COMITATO BERGAMO HINTERLAND - RIMBORSO SPESE STAZIONAM. MSA1 - LUGLIO DICEMBRE 2024	€.	0	3,972	*3,972*
		ASSOCIAZIONE VOLONTARI AMBULANZA DI VALLE SABBIA - COMODATO D'USO GRATUITO LOCALI - 2024	€.	0	10,000	*10,000*
		CROCE ROSSA ITALIANA COM LURATE CACCIVIO ODV - SPESE COMODATO D'USO STAZION. 118 - 2022-23-24	€.	0	15,444	*15,444*
			€.			*0*
		Utenze	€.	-	**12,325**	*12,325*
		COMUNE DI MOLTENO - RIMBORSO SPESE PER UTENZE IMMOBILE - MOLTENO - 2022 E 2024	€.	0	12,325	*12,325*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	**12,442**	**239,244**	*226,802*
		ASST DI BERGAMO OVEST [719] - BOLLO NON DOVUTO - ERRORE ASST BF OVEST IN EMESSIONE FT E NDC	€.	2	0	*(2)*

RISERVATO

		ALTRI CREDITI CHIUSURA CREDITO 712 PER PARTITA E1 202300000060 - NC REGISTRATA DOPPIA NEL 2023	€.	1,702	0	*(1,702)*
		ARROTONDAMENTI PASSIVI - STORNO ARROTONDAMENTI 2024 A SOPRAVVENIENZA PASSIVA	€.	11	0	*(11)*
		PREFETTURA DI MILANO	€.	10,727	0	*(10,727)*
		CREDITI PER CONCORSI, RECUPERI, SANZIONI, RIMBORSI VARI DA PRIVATI - CHIUSURA CREDITO PER DOPPIA REGISTRAZIONE	€.	0	92	*92*
		GENERICA CHIUSURA STIMA 2023 PER RIMBORSO PERSONALE COMANDATO DA ENTI PUBBLICI	€.	0	65,000	*65,000*
		STORNO COSTI SU PROGETTO INV 10852/2020 PER RIMODULAZIONE FINANZIAM. DGR 3826/25	€.	0	171,868	*171,868*
		CHIUSURA CREDITO PER STIMA SUPERIORE DA RU IN FASE DI EMISSIONE FATTURA	€.	0	2,284	*2,284*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
82010130010020	**Altre insussistenze passive verso terzi**	**Tot. Altre insussistenze passive verso terzi**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Assicurazioni	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Beni	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Altri servizi	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*

RLS CRIBIT

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
			€.			0

RISERVATO

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
82010140010000	**Altri Oneri Straordinari**	**Tot. Altri Oneri Straordinari**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Altri costi e oneri	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

RLS.CRIB.21

SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA ECONOMICA DEI PROVENTI E ONERI STRAORDINARI **AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)**

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione		*Consuntivo al 31/12/2024*	*Consuntivo al 31/12/2025*	*Variazione*
81010005030000	**Altre Plusvalenze**	**Tot. Altre Plusvalenze**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Altre Plusvalenze	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
81010100010010	**Altre sopravvenienze attive verso terzi**	**Tot. Altre sopravvenienze attive verso terzi**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Cessione sangue	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Contributi	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Fitti attivi	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Interessi di mora	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Libera Professione	€.	-	-	*0*
			€.			*0*

RISCRIBIA

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Prestazioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Sanzioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Ticket	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Altri ricavi e proventi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
810101000010011	**Sopravvenienze attive da regione**	**Tot. Sopravvenienze attive da regione**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Sopravvenienze attive da regione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RLS.CRIBIZ

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
81010100010012	**Sopravvenienze attive da regione - Extrafondo**	**Tot. Sopravvenienze attive da regione - Extrafondo**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Sopravvenienze attive da regione - Extrafondo	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
81010100010020	**Altre insussistenze attive verso terzi**	**Tot. Altre insussistenze attive verso terzi**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Cessione sangue	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

		Contributi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti attivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi di mora	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Prestazioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Sanzioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Ticket	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Altri ricavi e proventi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RISERVATO

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
81010120000000	**Altri Proventi Straordinari**	**Tot. Altri Proventi Straordinari**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Altri ricavi e proventi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utilizzi fondi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
						0
82010005010000	**Minusvalenze**	**Tot. Minusvalenze**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Minusvalenze	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
82010130010010	**Altre sopravvenienze passive verso terzi**	**Tot. Altre sopravvenienze passive verso terzi**	**€.**	***0***	***0***	***0***

RISERVATO

		Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Assicurazioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Beni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Altri servizi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RLS CRIBA

			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RISCRIBA

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
82010130010020	**Altre insussistenze passive verso terzi**	**Tot. Altre insussistenze passive verso terzi**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Assicurazioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Beni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Altri servizi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0

RISCRIBIT

			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RISERVATO

			€.			*0*
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
82010140010000	**Altri Oneri Straordinari**	**Tot. Altri Oneri Straordinari**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Altri costi e oneri	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

R.L.S. C.R.I.B.A.

SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA ECONOMICA DEI PROVENTI E ONERI STRAORDINARI **AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)**

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione		*Consuntivo al 31/12/2024*	*Consuntivo al 31/12/2025*	*Variazione*
81010005030000	**Altre Plusvalenze**	**Tot. Altre Plusvalenze**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Altre Plusvalenze	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
81010100010010	**Altre sopravvenienze attive verso terzi**	**Tot. Altre sopravvenienze attive verso terzi**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Cessione sangue	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Contributi	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Fitti attivi	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Interessi di mora	€.	-	-	*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
			€.			*0*
		Libera Professione	€.	-	-	*0*
			€.			*0*

RISERVATO

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Prestazioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Sanzioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Ticket	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Altri ricavi e proventi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
810101000010011	**Sopravvenienze attive da regione**	**Tot. Sopravvenienze attive da regione**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Sopravvenienze attive da regione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RLS.CRIBO.IT

			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
8101010100010012	**Sopravvenienze attive da regione - Extrafondo**	**Tot. Sopravvenienze attive da regione - Extrafondo**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Sopravvenienze attive da regione - Extrafondo	€	-	-	0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
8101010100010020	**Altre insussistenze attive verso terzi**	**Tot. Altre insussistenze attive verso terzi**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Cessione sangue	€	-	-	0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0

		Contributi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti attivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi di mora	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Prestazioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Sanzioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Ticket	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Altri ricavi e proventi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RISERVATO

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
81010120000000	**Altri Proventi Straordinari**	**Tot. Altri Proventi Straordinari**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Altri ricavi e proventi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utilizzi fondi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
						0
82010005010000	**Minusvalenze**	**Tot. Minusvalenze**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Minusvalenze	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
82010130010010	**Altre sopravvenienze passive verso terzi**	**Tot. Altre sopravvenienze passive verso terzi**	**€.**	***0***	***0***	***0***

RISERVATO

		Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Assicurazioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Beni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Altri servizi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RLS CRIBA

			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RISCRIBA

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
82010130010020	**Altre insussistenze passive verso terzi**	**Tot. Altre insussistenze passive verso terzi**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Assicurazioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Beni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Altri servizi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0

RLS CRIBIA

			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

RLS CRIBA

			€.			0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
82010140010000	**Altri Oneri Straordinari**	**Tot. Altri Oneri Straordinari**	**€.**	***0***	***0***	***0***
		Altri costi e oneri	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

RI.S.C.R.I.B.A.

Stato Patrimoniale (D.Lgs. 23/6/2011 - n. 118) Anno: 2025

Nome dell'Azienda

993 AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

Dati in €- Anno: 2025 - Consuntivo

SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE	Bilancio Consuntivo - Totale 2024	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo 2024	Bilancio attività ricerca - Consuntivo 2024	Bilancio attività socio assistenziale - Consuntivo 2024	Bilancio Consuntivo -Totale 2025	Bilancio attività sanitaria - Consuntivo 2025	Bilancio attività ricerca - Consuntivo 2025	Bilancio attività socio assistenziale - Consuntivo 2025
ATTIVO								
A) IMMOBILIZZAZIONI								
A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**3,146,607**	**3,146,607**	**0**	**0**	**3,657,005**	**3,657,005**	**0**	**0**
A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	1,232,291	1,232,291	0	0	2,123,758	2,123,758	0	0
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali.	1,914,316	1,914,316	0	0	1,533,247	1,533,247	0	0
A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**2,304,766**	**2,304,766**	**0**	**0**	**1,293,054**	**1,293,054**	**0**	**0**
A.II.1) Terreni	0	0	0	0	0	0	0	0
A.II.1.a) Disponibili	0	0	0	0	0	0	0	0
A.II.1.b) Indisponibili	0	0	0	0	0	0	0	0
A.II.2) Fabbricati	10,901	10,901	0	0	6,149	6,149	0	0
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili).	0	0	0	0	0	0	0	0
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	10,901	10,901	0	0	6,149	6,149	0	0
A.II.3) Impianti e macchinari	138,842	138,842	0	0	169,533	169,533	0	0
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	319,158	319,158	0	0	90,617	90,617	0	0
A.II.5) Mobili e arredi	362,098	362,098	0	0	289,029	289,029	0	0
A.II.6) Automezzi	725,807	725,807	0	0	123,619	123,619	0	0
A.II.7) Oggetti d'arte	0	0	0	0	0	0	0	0
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	737,810	737,810	0	0	603,957	603,957	0	0
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	10,150	10,150	0	0	10,150	10,150	0	0
A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
A.III.1) Crediti finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0	0	0	0	0
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0	0	0	0	0
A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0	0	0	0	0	0	0
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0	0	0	0	0	0	0
A.III.2) Titoli	0	0	0	0	0	0	0	0
A.III.2.a) Partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
A.III.2.b) Altri titoli	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE A)	**5,451,373**	**5,451,373**	**0**	**0**	**4,950,059**	**4,950,059**	**0**	**0**
B) ATTIVO CIRCOLANTE								
B.I) RIMANENZE	**4,909,440**	**4,909,440**	**0**	**0**	**5,035,776**	**5,035,776**	**0**	**0**
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	4,909,440	4,909,440	0	0	5,035,776	5,035,776	0	0
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II) CREDITI - Con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	**82,645,121**	**82,645,121**	**0**	**0**	**73,540,405**	**73,540,405**	**0**	**0**
B.II.1) Crediti v/ Stato	4,636,796	4,636,796	0	0	2,220,712	2,220,712	0	0
B.II.1.a) Crediti v/ Stato - parte corrente	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.1.b) Crediti v/ Stato - investimenti	4,632,000	4,632,000	0	0	2,192,000	2,192,000	0	0
B.II.1.c) Crediti v/ Stato - per ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.1.c.1) Crediti v/ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.1.c.2) Crediti v/ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - Investimenti per ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.1.d) Crediti v/Prefetture	4,796	4,796	0	0	28,712	28,712	0	0
B.II.2) Crediti v/ Regione	71,116,769	71,116,769	0	0	66,462,692	66,462,692	0	0
B.II.2.a) Crediti v/ regione - parte corrente	50,894,483	50,894,483	0	0	15,787,400	15,787,400	0	0
B.II.2.a.1) Crediti v/ regione per spesa corrente	50,894,483	50,894,483	0	0	15,787,400	15,787,400	0	0
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	45,732,746	45,732,746	0	0	11,744,177	11,744,177	0	0
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	5,161,737	5,161,737	0	0	4,043,223	4,043,223	0	0
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.2.a.2) Crediti v/ regione per ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.2.b) Crediti v/ regione - Patrimonio Netto	20,222,286	20,222,286	0	0	50,675,292	50,675,292	0	0
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	20,222,286	20,222,286	0	0	50,675,292	50,675,292	0	0
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.3) Crediti v/Comuni	5,307	5,307	0	0	4,665	4,665	0	0
B.II.4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	3,452,661	3,452,661	0	0	1,382,492	1,382,492	0	0
B.II.4.a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della regione	3,268,924	3,268,924	0	0	1,228,866	1,228,866	0	0
B.II.4.a1) Crediti v/ ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.4.a2) Crediti v/ ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.4.a3) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della regione	3,268,924	3,268,924	0	0	1,228,866	1,228,866	0	0
B.II.4.a4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.4.b) Crediti v/aziende san. pubbliche fuori regione	183,737	183,737	0	0	153,626	153,626	0	0
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II.6) Crediti v/Erario	2,698	2,698	0	0	0	0	0	0
B.II.7) Crediti v/ altri	3,430,890	3,430,890	0	0	3,469,844	3,469,844	0	0
B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
B.III.2) Titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	**58,822,141**	**58,822,141**	**0**	**0**	**88,452,447**	**88,452,447**	**0**	**0**
B.IV.1) Cassa	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV.2) Istituto tesoriere	58,822,141	58,822,141	0	0	88,452,447	88,452,447	0	0
B.IV.3) Tesoreria unica	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV.4) Conto corrente postale	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE B)	**146,376,702**	**146,376,702**	**0**	**0**	**167,028,628**	**167,028,628**	**0**	**0**
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI								
C.I) Ratei attivi	0	0	0	0	0	0	0	0
C.II) Risconti attivi	930,149	930,149	0	0	1,458,111	1,458,111	0	0
TOTALE C)	**930,149**	**930,149**	**0**	**0**	**1,458,111**	**1,458,111**	**0**	**0**
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	**152,758,224**	**152,758,224**	**0**	**0**	**173,436,798**	**173,436,798**	**0**	**0**
D) CONTI D'ORDINE								
D.I) Canoni di leasing ancora da pagare	0	0	0	0	0	0	0	0
D.II) Depositi cauzionali	80,834	80,834	0	0	59,184	59,184	0	0
D.III) Beni in comodato	24,882,967	24,882,967	0	0	24,403,527	24,403,527	0	0
D.IV) Altri conti d'ordine	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE D)	**24,963,801**	**24,963,801**	**0**	**0**	**24,462,711**	**24,462,711**	**0**	**0**
PASSIVO								
A) PATRIMONIO NETTO								
A.I) Fondo di dotazione	0	0	0	0	0	0	0	0
A.II) Finanziamenti per investimenti	**47,433,477**	**47,433,477**	**0**	**0**	**54,988,482**	**54,988,482**	**0**	**0**
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	0	0	0	0	0	0
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	3,251,742	3,251,742	0	0	319,975	319,975	0	0
A.II.1.a) di cui Finanziamenti da Stato ex art. 20 L. 67/88	0	0	0	0	0	0	0	0
A.II.1.b) di cui Finanziamenti da Stato per ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0
A.II.1.c) di cui Finanziamenti da Stato - Altri -	3,251,742	3,251,742	0	0	319,975	319,975	0	0
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	43,508,797	43,508,797	0	0	54,179,954	54,179,954	0	0
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0	0	0	0	0	0	0	0
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	672,938	672,938	0	0	488,553	488,553	0	0
A.III) Donazioni e lasciti vincolati a investimenti	562,402	562,402	0	0	342,044	342,044	0	0
A.IV) Altre riserve	551,984	551,984	0	0	514,677	514,677	0	0
A.V) Contributi per ripiano perdite	0	0	0	0	0	0	0	0
A.VI) Utili (perdite) portate a nuovo	0	0	0	0	0	0	0	0
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE A)	**48,547,863**	**48,547,863**	**0**	**0**	**55,845,203**	**55,845,203**	**0**	**0**

		Bilancio Consuntivo - Totale 2024	Bilancio Consuntivo -Totale 2025	Variazioni 2025/2024 Importo	Variazioni 2025/2024 %
		3,146,607	**3,657,005**	**510,398**	**16.22%**
		0	0	0	0.00%
		0	0	0	0.00%
		0	0	0	0.00%
		1,232,291	2,123,758	891,467	72.34%
		1,914,316	1,533,247	-381,069	-19.91%
		2,304,766	**1,293,054**	**-1,011,712**	**-43.90%**
		0	0	0	0.00%
		0	0	0	0.00%
		0	0	0	0.00%
		10,901	6,149	-4,752	-43.59%
		0	0	0	0.00%
		10,901	6,149	-4,752	-43.59%
		138,842	169,533	30,691	22.10%
		319,158	90,617	-228,541	-71.61%
		362,098	289,029	-73,069	-20.18%
		725,807	123,619	-602,188	-82.97%
		0	0	0	0.00%
		737,810	603,957	-133,853	-18.14%
Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	10,150	10,150	0	0.00%
0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0.00%**
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	0	0	0	0.00%
		5,451,373	**4,950,059**	**-501,314**	**-9.20%**
		4,909,440	**5,035,776**	**126,336**	**2.57%**
		4,909,440	5,035,776	126,336	2.57%
		0	0	0	0.00%
		0	0	0	0.00%
Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	0	0	0	0.00%
0	**0**	**82,645,121**	**73,540,405**	**-9,104,716**	**-11.02%**
0	0	4,636,796	2,220,712	-2,416,084	-52.11%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	4,632,000	2,192,000	-2,440,000	-52.68%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	4,796	28,712	23,916	498.67%
0	0	71,116,769	66,462,692	-4,654,077	-6.54%
0	0	50,894,483	15,787,400	-35,107,083	-68.98%
0	0	50,894,483	15,787,400	-35,107,083	-68.98%
0	0	45,732,746	11,744,177	-33,988,569	-74.32%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	5,161,737	4,043,223	-1,118,514	-21.67%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	20,222,286	50,675,292	30,453,006	150.59%
0	0	20,222,286	50,675,292	30,453,006	150.59%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	5,307	4,665	-642	-12.10%
0	0	3,452,661	1,382,492	-2,070,169	-59.96%
0	0	3,268,924	1,228,866	-2,040,058	-62.41%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	3,268,924	1,228,866	-2,040,058	-62.41%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	183,737	153,626	-30,111	-16.39%
0	0	0	0	0	0.00%
0	0	2,698	0	-2,698	-100.00%
0	0	3,430,890	3,469,844	38,954	1.14%
		0	**0**	**0**	**0.00%**
		0	0	0	0.00%
		0	0	0	0.00%
		58,822,141	**88,452,447**	**29,630,306**	**50.37%**
		0	0	0	0.00%
		58,822,141	88,452,447	29,630,306	50.37%
		0	0	0	0.00%
		0	0	0	0.00%
		146,376,702	**167,028,628**	**20,651,926**	**14.11%**
		0	0	0	0.00%
		930,149	1,458,111	527,962	56.76%
		930,149	**1,458,111**	**527,962**	**56.76%**
		152,758,224	**173,436,798**	**20,678,574**	**13.54%**
		0	0	0	0.00%
		80,834	59,184	-21,650	-26.78%
		24,882,967	24,403,527	-479,440	-1.93%
		0	0	0	0.00%
		24,963,801	**24,462,711**	**-501,090**	**-2.01%**
		0	0	0	0.00%
		47,433,477	**54,988,482**	**7,555,005**	**15.93%**
		0	0	0	0.00%
		3,251,742	319,975	-2,931,767	-90.16%
		0	0	0	0.00%
		0	0	0	0.00%
		3,251,742	319,975	-2,931,767	-90.16%
		43,508,797	54,179,954	10,671,157	24.53%
		0	0	0	0.00%
		672,938	488,553	-184,385	-27.40%
		562,402	342,044	-220,358	-39.18%
		551,984	514,677	-37,307	-6.76%
		0	0	0	0.00%
		0	0	0	0.00%
		0	0	0	0.00%
		48,547,863	**55,845,203**	**7,297,340**	**15.03%**

FAC SIMILE

B) FONDI PER RISCHI E ONERI														
B.I) Fondi per imposte, anche differite	1,935	1,935	0	0	1,935	1,935	0	0			1,935	1,935	0	0.00%
B.II) Fondi per rischi	3,557,783	3,557,783	0	0	3,806,157	3,806,157	0	0			3,557,783	3,806,157	248,374	6.98%
B.III) Fondi da distribuire	0	0	0	0	0	0	0	0			0	0	0	0.00%
B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	6,677,744	6,677,744	0	0	6,380,734	6,380,734	0	0			6,677,744	6,380,734	-297,010	-4.45%
B.V) Altri fondi	1,768,309	1,768,309	0	0	3,479,589	3,479,589	0	0			1,768,309	3,479,589	1,711,280	96.77%
TOTALE B)	**12,005,771**	**12,005,771**	**0**	**0**	**13,668,415**	**13,668,415**	**0**	**0**			**12,005,771**	**13,668,415**	**1,662,644**	**13.85%**
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO														
C.I) Premi operosità	0	0	0	0	0	0	0	0			0	0	0	0.00%
C.II) TFR personale dipendente	0	0	0	0	0	0	0	0			0	0	0	0.00%
TOTALE C)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**			**0**	**0**	**0**	**0.00%**
D) DEBITI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo									Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
D.I) Mutui passivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
D.II) Debiti verso Stato	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
D.III) Debiti verso Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
D.IV) Debiti verso Comuni	0	0	0	0	1,207	1,207	0	0	0	0	0	1,207	1,207	0.00%
D.V) Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	2,814,792	2,814,792	0	0	12,877,358	12,877,358	0	0	0	0	2,814,792	12,877,358	10,062,566	357.49%
D.V.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
D.V.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
D.V.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
D.V.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	2,814,690	2,814,690	0	0	12,873,815	12,873,815	0	0	0	0	2,814,690	12,873,815	10,059,125	357.38%
D.V.d1) Debiti v/ ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
D.V.d2) Debiti v/ ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
D.V.d3) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	2,814,690	2,814,690	0	0	12,873,815	12,873,815	0	0	0	0	2,814,690	12,873,815	10,059,125	357.38%
D.V.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
D.v.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori regione	102	102	0	0	3,543	3,543	0	0	0	0	102	3,543	3,441	3373.53%
D.VI) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
D.VII) Debiti verso fornitori	81,731,628	81,731,628	0	0	82,570,061	82,570,061	0	0	0	0	81,731,628	82,570,061	838,433	1.03%
D.VIII) Debiti verso istituto tesoriere	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
D.IX) Debiti tributari	2,110,728	2,110,728	0	0	1,968,921	1,968,921	0	0	0	0	2,110,728	1,968,921	-141,807	-6.72%
D.X) Debiti altri finanziatori	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
D.XI) Debiti verso istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	1,116,213	1,116,213	0	0	1,244,934	1,244,934	0	0	0	0	1,116,213	1,244,934	128,721	11.53%
D.XII) Altri debiti	4,431,229	4,431,229	0	0	5,260,699	5,260,699	0	0	0	0	4,431,229	5,260,699	829,470	18.72%
TOTALE D)	**92,204,590**	**92,204,590**	**0**	**0**	**103,923,180**	**103,923,180**	**0**	**0**	**0**	**0**	**92,204,590**	**103,923,180**	**11,718,590**	**12.71%**
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI														
E.I) Ratei passivi	0	0	0	0	0	0	0	0			0	0	0	0.00%
E.II) Risconti passivi	0	0	0	0	0	0	0	0			0	0	0	0.00%
TOTALE E)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**			**0**	**0**	**0**	**0.00%**
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	**152,758,224**	**152,758,224**	**0**	**0**	**173,436,798**	**173,436,798**	**0**	**0**			**152,758,224**	**173,436,798**	**20,678,574**	**13.54%**
F) CONTI D'ORDINE														
F.I) Canoni di leasing ancora da pagare	0	0	0	0	0	0	0	0			0	0	0	0.00%
F.II) Depositi cauzionali	80,834	80,834	0	0	59,184	59,184	0	0			80,834	59,184	-21,650	-26.78%
F.III) Beni in comodato	24,882,967	24,882,967	0	0	24,403,527	24,403,527	0	0			24,882,967	24,403,527	-479,440	-1.93%
F.IV) Altri conti d'ordine	0	0	0	0	0	0	0	0			0	0	0	0.00%
TOTALE F)	**24,963,801**	**24,963,801**	**0**	**0**	**24,462,711**	**24,462,711**	**0**	**0**			**24,963,801**	**24,462,711**	**-501,090**	**-2.01%**
Quadratura	0	0	0	0	0	0	0	0			0	0		

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 ----------

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93 ----------

P.S.C.R.I.B.A.

Tabelle allegate alla nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) Stato patrimoniale al 31/12/2025

ATTIVITA' SOCIO-ASSISTENZIALE

(Dati in €)

0	1.00.00.00.000.000.00.000	**TOTALE ATTIVITA'**	€	**152,758,224**	**173,436,798**	**20,678,574**																
100000000000	1.10.00.00.000.000.00.000	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	€	**5,451,373**	**4,950,059**	**(501,314)**																
				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*																
101000000000	1.10.10.00.000.000.00.000	**A.1 Immobilizzazioni immateriali**	€	**3,146,607**	**3,657,005**	**510,398**																
				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*																
101010000000	1.10.10.10.000.000.00.000	**A.1.1 Costi di impianto e ampliamento**	€	**0**	**0**	**0**																
101010100000	1.10.10.10.010.000.00.000	**A.1.1.a) Costi di impianto e di ampliamento.**	€	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazione es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
101010010000	1.10.10.10.010.010.00.000	A.1.1.a.1) Costi di impianto e di ampliamento (non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101010020000	1.10.10.10.010.012.00.000	A.1.1.a.2) Costi di impianto e di ampliamento (sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101010200000	1.10.10.10.020.000.00.000	**A.1.1.b) Fondo ammortamento Costi di impianto e di ampliamento.**	€	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**			**0**	**0**	**0**	**0**					

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
101010210000	1.10.10.10.020.010.00.000	A.1.1.b.1) F.do amm. Costi di impianto e di ampliamento (non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101010220000	1.10.10.10.020.012.00.000	A.1.1.b.2) F.do amm. Costi di impianto e di ampliamento (sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*																
101020000000	1.10.10.20.000.000.00.000	**A.1.2 Costi di ricerca e sviluppo.**	€	**0**	**0**	**0**																
101020100000	1.10.10.20.010.000.00.000	**A.1.2.a) Costi di ricerca e sviluppo.**	€	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazione es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
101020100010	1.10.10.20.010.010.00.000	A.1.2.a.1) Costi di ricerca e sviluppo (non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101020100020	1.10.10.20.010.012.00.000	A.1.2.a.2) Costi di ricerca e sviluppo (sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101020200000	1.10.10.20.020.000.00.000	**A.1.2.b) Fondo ammortamento Costi di ricerca e sviluppo.**	€	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**			**0**	**0**	**0**	**0**					

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
101020210000	1.10.10.20.020.010.00.000	A.1.2.b.1) F.do amm. Costi di ricerca e sviluppo (non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101020220000	1.10.10.20.020.012.00.000	A.1.2.b.2) F.do amm. Costi di ricerca e sviluppo (sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*																
101030000000	1.10.10.30.000.000.00.000	**A.1.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno.**	€	**0**	**0**	**0**																
101030100000	1.10.10.30.010.000.00.000	**A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca**	€	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazione es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
101030100010	1.10.10.30.010.010.00.000	A.1.3.a.1) Diritti di brevetto industriale - Attività di ricerca - (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101030100020	1.10.10.30.010.012.00.000	A.1.3.a.2) Diritti di brevetto industriale - Attività di ricerca - (Sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101030200010	1.10.10.30.020.000.00.000	A.1.3.a.3) Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca - (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101030200020	1.10.10.30.020.022.00.000	A.1.3.a.4) Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca - (Sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101030201000	1.10.10.30.020.000.00.000	**A.1.3.b) Fondo ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca**	€	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**					

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
101030201010	1.10.10.30.020.010.00.000	A.1.3.b.1) F.do amm. Diritti di brevetto industriale - Ricerca -(Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101030201020	1.10.10.30.020.012.00.000	A.1.3.b.2) F.do amm. Diritti di brevetto industriale - Ricerca -(Sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101030202010	1.10.10.30.020.020.00.000	A.1.3.b.3) F.do amm. Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Ricerca - (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101030202020	1.10.10.30.020.022.00.000	A.1.3.b.4) F.do amm. Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Ricerca - (Sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101030300000	1.10.10.30.030.000.00.000	**A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri**	€	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazione es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
101030010010	1.10.10.30.030.010.00.000	A.1.3.c.1) Diritti di brevetto industriale - Altri - (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101030010020	1.10.10.30.030.012.00.000	A.1.3.c.2) Diritti di brevetto industriale - Altri - (Sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101030020010	1.10.10.30.030.020.00.000	A.1.3.c.3) Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101030020020	1.10.10.30.030.022.00.000	A.1.3.c.4) Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101030400000	1.10.10.30.040.000.00.000	**A.1.3.d) Fondo ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca**	€	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**					

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
101030410010	1.10.10.30.040.010.00.000	A.1.3.d.1) F.do amm. Diritti di brevetto industriale - Altri -(Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101030410020	1.10.10.30.040.012.00.000	A.1.3.d.2) F.do amm. Diritti di brevetto industriale - Altri -(Sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101030420010	1.10.10.30.040.020.00.000	A.1.3.d.3) F.do amm. Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101030420020	1.10.10.30.040.022.00.000	A.1.3.d.4) F.do amm. Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
101040000000	1.10.10.40.000.000.00.000	**A.1.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti**	€	**1,232,291**	**2,123,798**	**891,467**	**0**	**1,232,291**	**0**	**0**	**0**	**0**	**(171,868)**	**0**	**0**	**0**	**1,063,335**	**0**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione monetaria es. preced.	Svalutazione es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Capitalizzazioni dell'esercizio	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati dell'esercizio	Valore definitivo (*) cespite completato
101040100000	1.10.10.40.010.000.00.000	A.1.4.a) Immobiliz. Immateriali in corso di esecuzione	€	1,232,291	2,123,798	891,467	0	1,232,291	0	0	0	0	(171,868)	0	0	0	1,063,335	0	0	0
101040200000	1.10.10.40.020.000.00.000	A.1.4.b) Acconti su future immobiliz. Immateriali	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

(*) Il valore definitivo del cespite immateriale completato è pari al totale delle capitalizzazioni effettuate ed ha contropartita (in Dare) nella rispettiva voce di bilancio in cui va indicato il cespite finito.

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*																
101050000000	1.10.10.50.000.000.00.000	**A.1.5 Altre immobilizzazioni immateriali.**	€	**1,914,316**	**1,533,247**	**(381,069)**	**0**	**1,914,316**	**0**	**0**		**0**	**0**	**0**	**(473,075)**	**0**	**92,006**	**0**	**0**	**0**
101050100000	1.10.10.50.010.000.00.000	**A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili**	€	**1,943,359**	**1,955,025**	**11,666**	**0**	**1,943,359**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**11,666**	**0**	**0**	**0**

587

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.
1.10.05.01.00.10.00.10	1.10.10.50.080.010.00.000	A.I5.a.1) Concessioni (Non sterilizzate)	€	0	0	0	0	0	0	0	0
1.10.05.01.00.10.00.20	1.10.10.50.080.012.00.000	A.I5.a.2) Concessioni (Sterilizzate)	€	0	0	0	0	0	0	0	0
1.10.05.01.00.20.00.10	1.10.10.50.080.020.00.000	A.I5.a.3) Licenze d'uso (Non sterilizzate)	€	105,100	105,100	0	0	105,100	0	0	0
1.10.05.01.00.20.00.20	1.10.10.50.080.022.00.000	A.I5.a.4) Licenze d'uso (Sterilizzate)	€	1,838,259	1,849,925	11,666	0	1,838,259	0	0	0
1.10.05.01.00.30.00.10	1.10.10.50.080.030.00.000	A.I5.a.5) Marchi (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0
1.10.05.01.00.30.00.20	1.10.10.50.080.032.00.000	A.I5.a.6) Marchi (Sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0
1.10.05.01.00.40.00.10	1.10.10.50.080.035.00.000	A.I5.a.7) Altri diritti simili (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0
1.10.05.01.00.40.00.20	1.10.10.50.080.037.00.000	A.I5.a.8) Altri diritti simili (Sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0

1.10.05.02.00.00.00.00	1.10.10.50.020.000.00.000	**A.I5.b) Fondo amm.to Concessioni, licenze, marchi e diritti simili**	€	**1,876,823**	**1,905,998**	**29,168**	**0**	**1,876,823**	**0**			**0**	**0**	**0**	**29,168**					

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)
1.05.02.01.00.10	1.10.10.50.020.010.00.000	A.I5.b.1) F.do amm. Concessioni (Non sterilizzate)	€	0	0	0	0	0	0
1.05.02.01.00.20	1.10.10.50.020.012.00.000	A.I5.b.2) F.do amm. Concessioni (Sterilizzate)	€	0	0	0	0	0	0
1.05.02.02.00.10	1.10.10.50.020.020.00.000	A.I5.b.3) F.do amm. Licenze d'uso (Non sterilizzate)	€	105,100	105,100	0	0	105,100	0
1.05.02.02.00.20	1.10.10.50.020.022.00.000	A.I5.b.4) F.do amm. Licenze d'uso (Sterilizzate)	€	1,771,723	1,800,891	29,168	0	1,771,723	0
1.05.02.03.00.10	1.10.10.50.020.030.00.000	A.I5.b.5) F.do amm. Altri diritti simili (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0
1.05.02.03.00.20	1.10.10.50.020.032.00.000	A.I5.b.6) F.do amm. Altri diritti simili (Sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0

1.05.03.00.00.00	1.10.10.50.030.000.00.000	**A.I5.c) Migliorie su beni di terzi**	€	**2,720,641**	**2,800,381**	**80,340**	**0**	**2,720,641**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**80,340**	**0**	**0**	**0**	

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.
1.05.03.00.10.00.00	1.10.10.50.030.010.00.000	A.I5.c.1) Migliorie su beni di terzi (non sterilizzati)	€	14,113	14,113	0	0	14,113	0	0	0
1.05.03.00.20.00.00	1.10.10.50.030.012.00.000	A.I5.c.2) Migliorie su beni di terzi (sterilizzati)	€	2,705,928	2,786,268	80,340	0	2,705,928	0	0	0

1.05.04.00.00.00.00.00	1.10.10.50.040.000.00.000	**A.I5.d) Fondo ammortamento migliorie beni terzi**	€	**898,116**	**1,317,648**	**419,532**	**0**	**898,116**	**0**			**0**	**0**	**0**	**419,532**					

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)
1.05.04.00.10.00.00	1.10.10.50.040.010.00.000	A.I5.d.1) F.do amm. Migliorie su beni di terzi (non sterilizzati)	€	14,112	14,112	0	0	14,112	0
1.05.04.00.20.00.00	1.10.10.50.040.012.00.000	A.I5.d.2) F.do amm. Migliorie su beni di terzi (sterilizzati)	€	884,004	1,303,536	419,532	0	884,004	0

1.05.05.00.00.00	1.10.10.50.050.000.00.000	**A.I5.e) Pubblicità (da ammortizzare)**	€	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.
1.05.05.00.10.00.00	1.10.10.50.050.010.00.000	A.I5.e.1) Pubblicità da ammortizzare (non sterilizzata)	€	0	0	0	0	0	0	0	0
1.05.05.00.20.00.00	1.10.10.50.050.012.00.000	A.I5.e.2) Pubblicità da ammortizzare (sterilizzata)	€	0	0	0	0	0	0	0	0

1.05.06.00.00.00	1.10.10.50.060.000.00.000	**A.I5.f) Fondo ammortamento Pubblicità**	€	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**			**0**	**0**	**0**	**0**					

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)
1.05.06.00.10.00.00	1.10.10.50.060.010.00.000	A.I5.f.1) F.do amm. Pubblicità (non sterilizzata)	€	0	0	0	0	0	0
1.05.06.00.20.00.00	1.10.10.50.060.012.00.000	A.I5.f.2) F.do amm. Pubblicità (sterilizzata)	€	0	0	0	0	0	0

1.05.07.00.00.00	1.10.10.50.070.000.00.000	**A.I5.g) Altre immobilizzazioni immateriali**	€	**3,962,508**	**3,962,508**	**0**	**0**	**3,962,508**	**0**	**0**		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.
1.05.07.00.10.00.00	1.10.10.50.070.010.00.000	A.I5.g.1) Altri costi pluriennali da ammortizzare (non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0
1.05.07.00.10.00.20	1.10.10.50.070.012.00.000	A.I5.g.2) Altri costi pluriennali da ammortizzare (sterilizzati)	€	14,379	14,379	0	0	14,379	0	0	0
1.05.07.00.20.00.10	1.10.10.50.070.020.00.000	A.I5.g.3) Altre immobilizzazioni immateriali (non sterilizzate)	€	1,001,602	1,001,602	0	0	1,001,602	0	0	0
1.05.07.00.20.00.20	1.10.10.50.070.022.00.000	A.I5.g.4) Altre immobilizzazioni immateriali (sterilizzate)	€	2,946,527	2,946,527	0	0	2,946,527	0	0	0

1.05.08.00.00.00	1.10.10.50.080.000.00.000	**A.I5.h) Fondo ammortamento altre imm.ni immateriali**	€	**3,936,653**	**3,961,028**	**24,375**	**0**	**3,936,653**	**0**			**0**	**0**	**0**	**24,375**					

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)
1.05.08.00.10.00.10	1.10.10.50.080.010.00.000	A.I5.h.1) F.do amm.to Altri costi pluriennali da ammortizzare (non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0
1.05.08.00.10.00.20	1.10.10.50.080.012.00.000	A.I5.h.2) F.do amm.to Altri costi pluriennali da ammortizzare (sterilizzati)	€	10,023	12,899	2,876	0	10,023	0
1.05.08.00.20.00.10	1.10.10.50.080.020.00.000	A.I5.h.3) F.do amm.to Altre immobilizzazioni immateriali (non sterilizzate)	€	1,001,603	1,001,603	0	0	1,001,603	0
1.05.08.00.20.00.20	1.10.10.50.080.022.00.000	A.I5.h.4) F.do amm.to Altre immobilizzazioni immateriali (sterilizzate)	€	2,925,027	2,946,526	21,499	0	2,925,027	0

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
1.10.60.00.00.00.00.00	1.10.10.60.000.000.00.000	**A.I6 F.do Svalutazione immobilizzazioni immateriali**	€	**0**	**0**	**0**

1.10.60.10.00.00.00.00	1.10.10.60.010.000.00.000	**A.I6.a) F.do Svalutazione Costi impianto e ampliamento**	€	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**			**0**	**0**	**0**	**0**					

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo svalutazione 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)
1.06.01.01.00.00	1.10.10.60.010.010.00.000	A.I6.a.1) F.do Svalutazione Costi impianto e ampliamento (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0
1.06.01.02.00.00	1.10.10.60.010.012.00.000	A.I6.a.2) F.do Svalutazione Costi impianto e ampliamento (sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0

1.10.60.20.00.00.00.00	1.10.10.60.020.000.00.000	**A.I6.b) F.do Svalutazione Costi ricerca e sviluppo**	€	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**			**0**	**0**	**0**	**0**					

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo svalutazione 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)
1.06.02.01.00.00	1.10.10.60.020.010.00.000	A.I6.b.1) F.do Svalutazione Costi ricerca e sviluppo (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0
1.06.02.02.00.00	1.10.10.60.020.012.00.000	A.I6.b.2) F.do Svalutazione Costi ricerca e sviluppo (sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0

1.10.60.30.00.00.00.00	1.10.10.60.030.000.00.000	**A.I6.c) F.do Svalutazione Diritti brevetto e diritti utilizz. op.ingegno**	€	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**			**0**	**0**	**0**	**0**					

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo svalutazione 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)
1.06.03.01.00.00	1.10.10.60.030.010.00.000	A.I6.c.1) F.do Svalutazione Diritti brevetto e util. Op. ingegno (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0
1.06.03.02.00.00	1.10.10.60.030.012.00.000	A.I6.c.2) F.do Svalutazione Diritti brevetto e util. Op. ingegno (Sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0

1.10.60.40.00.00.00.00	1.10.10.60.040.000.00.000	**A.I6.d) F.do Svalutazione Altre immobil. Immateriali**	€	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**			**0**	**0**	**0**	**0**					

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo svalutazione 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)
1.06.04.01.00.00	1.10.10.60.040.010.00.000	A.I6.d.1) F.do Svalutazione Altre immobilizz. immateriali (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0
1.06.04.02.00.00	1.10.10.60.040.012.00.000	A.I6.d.2) F.do Svalutazione Altre immobilizz. immateriali (Sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
1.00.00.00.00.00.00.00	1.10.20.00.000.000.00.000	**A.II. Immobilizzazioni materiali**	€	**2,304,766**	**1,293,054**	*(1,011,712)*

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
1.01.00.00.00.00.00.00	1.10.20.10.000.000.00.000	**A.II.1 Terreni**	€	**0**	**0**	**0**

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
1.01.01.00.00.00.00.00	1.10.20.10.010.000.00.000	**A.II.1.a) Terreni disponibili**	€	**0**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.
1.01.01.00.10.00.00	1.10.20.10.010.010.00.000	A.II.1.a.1) Terreni disponibili (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0
1.01.01.00.10.00.20	1.10.20.10.010.012.00.000	A.II.1.a.2) Terreni disponibili (Sterilizzati)	€	0	0	0	0	0	0	0	0

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/20.5	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	11,666	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0

0	**0**	**0**	**0**						

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/20.5	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	29,168
0	0	0	0
0	0	0	0

0	**0**	**0**	**0**	**0**	**80,340**	**0**	**0**	**0**	

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/20.5	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	80,340	0	0	0

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/20.5	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
0	0	0	0
0	0	0	419,532

0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/20.5	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/20.5	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
0	0	0	0
0	0	0	0

0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/20.5	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/20.5	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
0	0	0	0
0	0	0	0

0	**0**	**0**	**0**	**0**	**24,375**	**0**	**0**	**0**	

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/20.5	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
0	0	0	0
0	0	0	2,876
0	0	0	0
0	0	0	21,499

0	

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/20.5	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio
0	0	0	0
0	0	0	0

0	**0**	**0**	**0**						

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/20.5	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio
0	0	0	0
0	0	0	0

0	**0**	**0**	**0**						

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/20.5	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio
0	0	0	0
0	0	0	0

0	**0**	**0**	**0**						

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/20.5	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio
0	0	0	0
0	0	0	0

0	**0**	**0**	**0**						

0	**0**	**0**	**0**						Quadratura Giroconti imm. mat. in corso concluse

0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/20.5	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0

588

| | | |

| | | |

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione monetaria es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Capitalizzazioni dell'esercizio	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati dell'esercizio	Valore definitivo (*) cespite completato
10209010000000	1.10.20.90.010.000.00.000	A.II.9.1) Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	€.	10,150	10,150	0	0	10,150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10209020000000	1.10.20.90.020.000.00.000	A.II.9.2) Fornitori conto anticipi per acquisto immobilizzazioni materiali	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10209030000000	1.10.20.90.030.000.00.000	A.II.9.3) Altre immobilizzazioni in corso	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

(*) Il valore definitivo del cespite completato è pari al totale delle capitalizzazioni effettuate ed ha contropartita (in Dare) nella rispettiva voce di bilancio in cui va indicato il cespite finito.

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione						Giroconti (+/-)
10210000000000	1.10.20.98.000.000.00.000	**A.II.10 F.do Svalutazione immobilizzazioni materiali**	€.	0	0	*0*						0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Fondo svalutazione 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio
10210010000000	1.10.20.98.010.000.00.000	**A.II.10.a) F.do Svalutazione Terreni**	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0	0
10210010010010	1.10.20.98.010.010.00.000	A.II.10.a.1) F.do Svalutazione Terreni Disponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210010010020	1.10.20.98.010.012.00.000	A.II.10.a.2) F.do Svalutazione Terreni Disponibili (sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210010020010	1.10.20.98.010.020.00.000	A.II.10.a.3) F.do Svalutazione Terreni Indisponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210010020020	1.10.20.98.010.022.00.000	A.II.10.a.4) F.do Svalutazione Terreni Indisponibili (sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210020000000	1.10.20.98.020.000.00.000	**A.II.10.b) F.do Svalutazione Fabbricati**	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0	0
10210020010010	1.10.20.98.020.010.00.000	A.II.10.b.1) F.do Svalutazione Fabbricati Disponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210020010020	1.10.20.98.020.012.00.000	A.II.10.b.2) F.do Svalutazione Fabbricati Disponibili (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210020020010	1.10.20.98.020.020.00.000	A.II.10.b.3) F.do Svalutazione Fabbricati Indisponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210020020020	1.10.20.98.020.022.00.000	A.II.10.b.4) F.do Svalutazione Fabbricati Indisponibili (sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210030000000	1.10.20.98.030.000.00.000	**A.II.10.c) F.do Svalutazione Impianti e macchinari**	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0	0
10210030010000	1.10.20.98.030.010.00.000	A.II.10.c.1) F.do Svalutazione Impianti e macchinari (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210030020000	1.10.20.98.030.012.00.000	A.II.10.c.2) F.do Svalutazione Impianti e macchinari (sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210040000000	1.10.20.98.040.000.00.000	**A.II.10.d) F.do Svalutazione Attrezzature sanitarie e scientifiche**	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0	0
10210040010010	1.10.20.98.040.010.00.000	A.II.10.d.1) F.do Svalutazione Attrezz. Sanitarie e scientifiche (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210040010020	1.10.20.98.040.012.00.000	A.II.10.d.2) F.do Svalutazione Attrezz. Sanitarie e scientifiche (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210040020010	1.10.20.98.040.020.00.000	A.II.10.d.3) F.do Svalutazione Beni per assistenza protesica (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210040020020	1.10.20.98.040.022.00.000	A.II.10.d.4) F.do Svalutazione Beni per assistenza protesica (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210050000000	1.10.20.98.050.000.00.000	**A.II.10.e) F.do Svalutazione Mobili e arredi**	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0	0
10210050010000	1.10.20.98.050.010.00.000	A.II.10.e.1) F.do Svalutazione Mobili e arredi (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210050020000	1.10.20.98.050.012.00.000	A.II.10.e.2) F.do Svalutazione Mobili e arredi (sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210060000000	1.10.20.98.060.000.00.000	**A.II.10.f) F.do Svalutazione Automezzi**	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0	0
10210060010000	1.10.20.98.060.010.00.000	A.II.10.f.1) F.do Svalutazione Automezzi (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210060020000	1.10.20.98.060.012.00.000	A.II.10.f.2) F.do Svalutazione Automezzi (sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210070000000	1.10.20.98.070.000.00.000	**A.II.10.g) F.do Svalutazione Oggetti d'arte**	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0	0
10210070010000	1.10.20.98.070.010.00.000	A.II.10.g.1) F.do Svalutazione Oggetti d'arte	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210080000000	1.10.20.98.080.000.00.000	**A.II.10.h) F.do Svalutazione Altre immobil. Materiali**	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0	0
10210080010000	1.10.20.98.080.010.00.000	A.II.10.h.1) F.do Svalutazione Altre immobil. materiali (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210080020000	1.10.20.98.080.012.00.000	A.II.10.h.2) F.do Svalutazione Altre immobil. materiali (sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
10300000000000	1.10.30.00.000.000.00.000	**A.III. Immobilizzazioni finanziarie.**	€.	0	0	*0*

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale LORDO al 31/12/2024	Incrementi dell'esercizio: Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Incrementi dell'esercizio: Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio: Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale LORDO al 31/12/2025	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2024	Adeguamento valori fondo a migliaia di euro (+/-)	Utilizzo del fondo	Accantonamento al fondo	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2025	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE: Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER SCADENZA: Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
10301000000000	1.10.30.10.000.000.00.000	**A.III.1 Crediti Finanziari**	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10301010000000	1.10.30.10.010.000.00.000	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10301020000000	1.10.30.10.020.000.00.000	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10301030000000	1.10.30.10.030.000.00.000	A.III.1.c) Crediti finanziari v/Partecipate	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10301040000000	1.10.30.10.040.000.00.000	A.III.1.d) Crediti finanziari v/Altri	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Valore iniziale	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e conferimenti	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)	Valore contabile
10302000000000	1.10.30.20.000.000.00.000	**A.III.2 Titoli**	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10302010000000	1.10.30.20.010.000.00.000	**A.III.2.a) Partecipazioni**	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000	A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000	A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000	A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Per Input vedi tabelle foglio Dettaglio_SP-San (Riga C134)																	
10302020000000	1.10.30.20.020.000.00.000	**A.III.2.b) Altri Titoli**	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10302020010000	1.10.30.20.020.010.00.000	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10302020020000	1.10.30.20.020.020.00.000	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10302020030000	1.10.30.20.020.030.00.000	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10302020040000	1.10.30.20.020.040.00.000	A.III.2.b.4) Titoli diversi	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
20000000000000	1.20.00.00.000.000.00.000	**B) ATTIVO CIRCOLANTE.**	€.	**146,376,702**	**167,028,628**	**20,651,926**
20100000000000	1.20.10.00.000.000.00.000	**B.I. Rimanenze**	€.	**4,909,440**	**5,035,776**	***126,336***

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione												
20101000000000	1.20.10.10.000.000.00.000	**B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario**	€.	**4,909,440**	**5,035,776**	***126,336***	0	4,909,440	0	0	717,598	0	0	0	591,262	5,035,776	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Rimanenze iniziali (al netto Fdo Svalut. Magazzino)	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Giroconti e Riclassificazioni (+/-)	Acquisti d'esercizio	Utilizzi / Decrementi del F.do Svalutazione Magazzino	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Incrementi del F.do Svalutazione Magazzino	Consumi d'esercizio	Rimanenze finali (al netto F.do Svalut. Magazzino)	di cui Rim. Fin. presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui Rim. Finali di reparto
20101010010000	1.20.10.10.010.010.01.000	B.1.1.a) Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F compreso HCV)	€					0										
20101010010010	1.20.10.10.010.010.01.050	B.1.1.b) Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010010020	1.20.10.10.010.010.01.070	B.1.1.c) Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010010030	1.20.10.10.010.010.02.000	B.1.1.d) Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010010040	1.20.10.10.010.020.00.000	B.1.1.e) Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010010050	1.20.10.10.010.030.00.000	B.1.1.f) Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010010060	1.20.10.10.010.810.00.000	B.1.1.g) Farmaceutici: Specialità Medicinali da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010010070	1.20.10.10.010.820.00.000	B.1.1.h) Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010010080	1.20.10.10.020.010.00.000	B.1.1.i) Farmaceutici: Ossigeno	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010010090	1.20.10.10.020.020.00.000	B.1.1.l) Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010010100	1.20.10.10.020.810.00.000	B.1.1.m) Farmaceutici: Ossigeno da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010010110	1.20.10.10.020.820.00.000	B.1.1.n) Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010010120	1.20.10.10.025.010.00.000	B.1.1.o) Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010010130	1.20.10.10.025.020.00.000	B.1.1.p) Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010010140	1.20.10.10.025.030.00.000	B.1.1.q) Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010010150	1.20.10.10.030.010.00.000	B.1.1.r) Emoderivati	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010010160	1.20.10.10.030.012.00.000	B.1.1.s) Emoderivati da Privati [SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010010170	1.20.10.10.030.020.00.000	B.1.1.t) Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010010180	1.20.10.10.030.810.00.000	B.1.1.u) Emoderivati da Asl/Ao/Fondazioni della Regione [ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE]	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010010190	1.20.10.10.030.812.00.000	B.1.1.v) Emoderivati da Asl/Ao/Fondazioni della Regione [SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010010200	1.20.10.10.030.815.00.000	B.1.1.z) Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione [SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010010210	1.20.10.10.030.820.00.000	B.1.1.aa) Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010010220	1.20.10.10.030.900.00.000	B.1.1.ab) Emoderivati di produzione regionale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010040010	1.20.10.10.040.010.00.000	B.1.1.ac) Prodotti dietetici	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010030010	1.20.10.10.050.010.00.000	B.1.1.ad) Dispositivi medico diagnostici in vitro: Materiali diagnostici - Cnd: W	€	0	0	0	0	0	0	0	36,351	0	0	0	36,351	0	0	0
20101010030020	1.20.10.10.050.020.00.000	B.1.1.ae) Dispositivi medici: Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti) Cnd: Z	€	0	0	0	0	0	0	0	29,295	0	0	0	29,295	0	0	0
20101010060010	1.20.10.10.050.030.00.000	B.1.1.af) Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010030030	1.20.10.10.060.010.00.000	B.1.1.ag) Dispositivi medici: Presidi chirurgici e materiali sanitari - Cnd: A; B; D; G; H; K; L; M; N; Q; R; S; T; U; V; Y	€	4,909,440	5,035,776	126,336	0	4,909,440	0	0	623,951	0	0	0	497,615	5,035,776	0	0
20101010030040	1.20.10.10.060.020.00.000	B.1.1.ah) Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€	0	0	0	0	0	0	0	5,342	0	0	0	5,342	0	0	0
20101010030050	1.20.10.10.060.030.00.000	B.1.1.ai) Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010030060	1.20.10.10.060.040.00.000	B.1.1.al) Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010070020	1.20.10.10.070.010.00.000	B.1.1.am) Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010030070	1.20.10.10.080.010.00.000	B.1.1.an) Materiali protesici (c.d. protesica "Maggiore") [compilazione ASL] - Cnd: Y	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010030080	1.20.10.10.080.020.00.000	B.1.1.ap) Materiali protesici (c.d. protesica "Minore") [compilazione ASL] - Cnd: T04	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010030090	1.20.10.10.080.030.00.000	B.1.1.aq) Dispositivi medici impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) [compilazione AO-Irccs] - Cnd: J	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010030100	1.20.10.10.080.040.00.000	B.1.1.ar) Dispositivi medici: Materiali protesici (endoprotesi non attive) [compilazione AO-Irccs] - Cnd: P	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010030110	1.20.10.10.090.010.00.000	B.1.1.as) Dispositivi medici: Materiali per emodialisi - Cnd: F	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010050010	1.20.10.10.100.010.00.000	B.1.1.at) Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010050020	1.20.10.10.100.020.00.000	B.1.1.au) Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010070010	1.20.10.10.120.010.00.000	B.1.1.av) Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010020010	1.20.10.10.130.010.00.000	B.1.1.az) Sangue ed emocomponenti	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010020020	1.20.10.10.130.800.00.000	B.1.1.ba) Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010020030	1.20.10.10.130.810.00.000	B.1.1.bb) Sangue ed emocomponenti da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010080010	1.20.10.10.800.010.00.000	B.1.1.bc) Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€	0	0	0	0	0	0	0	22,659	0	0	0	22,659	0	0	0
20101010080020	1.20.10.10.800.810.00.000	B.1.1.bd) Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20101010090000	1.20.10.10.900.010.00.000	**B.1.1.i) Acconti su forniture materiale sanitario**	€	0	0	**0**		0								0		

20102000000000	1.20.10.20.000.000.00.000	**B.1.2 Rimanenze di materiale non sanitario**	€	**0**	**0**	***0***	**0**	**0**	**0**	**0**	**1,043,711**	**0**	**0**	**0**	**1,043,711**	**0**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Rimanenze iniziali (al netto Fdo Svalut. Magazzino)	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Giroconti e Riclassificazioni (+/-)	Acquisti d'esercizio	Utilizzi / Decrementi del F.do Svalutazione Magazzino	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Incrementi del F.do Svalutazione Magazzino	Consumi d'esercizio	Rimanenze finali (al netto F.do Svalut. Magazzino)	di cui Rim. Fin. presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui Rim. Finali di reparto
20102010000000	1.20.10.20.020.010.00.000	B.I.2.a) Prodotti alimentari	€	0	0	0	0	0	0	0	1,962	0	0	0	1,962	0	0	0
20102020000000	1.20.10.20.020.020.00.000	B.I.2.b) Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€	0	0	0	0	0	0	0	220,037	0	0	0	220,037	0	0	0
20102030010000	1.20.10.20.020.030.00.000	B.I.2.c) Carburanti e lubrificanti	€	0	0	0	0	0	0	0	554,677	0	0	0	554,677	0	0	0
20102030020000	1.20.10.20.020.040.00.000	B.I.2.d) Combustibili	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20102040010000	1.20.10.20.020.050.00.000	B.I.2.e) Cancelleria e stampati	€	0	0	0	0	0	0	0	87,644	0	0	0	87,644	0	0	0
20102040020000	1.20.10.20.020.060.00.000	B.I.2.f) Supporti informatici e materiale per EDP	€	0	0	0	0	0	0	0	21,358	0	0	0	21,358	0	0	0
20102050010000	1.20.10.20.020.070.00.000	B.I.2.g) Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20102050020000	1.20.10.20.020.080.00.000	B.I.2.f) Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20102050030000	1.20.10.20.020.090.00.000	B.I.2.g) Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20102050040000	1.20.10.20.020.100.00.000	B.I.2.h) Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20102050050000	1.20.10.20.020.110.00.000	B.I.2.i) Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€	0	0	0	0	0	0	0	5,167	0	0	0	5,167	0	0	0
20102050060000	1.20.10.20.020.120.00.000	B.I.2.l) Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€	0	0	0	0	0	0	0	4,237	0	0	0	4,237	0	0	0
20102060010000	1.20.10.20.020.130.00.000	B.I.2.m) Altri beni non sanitari	€	0	0	0	0	0	0	0	148,629	0	0	0	148,629	0	0	0
20102060020000	1.20.10.20.020.140.00.000	B.I.2.n) Altri beni non sanitari da Asl/AO della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20102070000000	1.20.10.20.010.010.00.000	**B.I.2.o) Acconti su forniture materiale non sanitario**	€	0	0	**0**		0								0		

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
20200000000000	1.20.20.00.000.000.00.000	**B.II. Crediti**	€	**82,645,121**	**73,540,405**	***(9,104,716)***

20201000000000	1.20.20.10.000.000.00.000	**B.II.1) Crediti v/Stato**	€	**4,636,796**	**2,220,712**	***(2,416,084)***	**0**	**4,636,796**	**0**	**0**	**32,635**	**2,443,923**	**0**	**4,796**	**2,220,712**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2,192,000**	**0**	**0**	**28,712**	**2,220,712**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale LORDO al 31/12/2024	Incrementi dell'esercizio: Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Incrementi dell'esercizio: Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio: Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale LORDO al 31/12/2025	Di cui Fatture da emettere	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2024	Adeguamento valori fondo a migliaia di euro (+/-)	Utilizzo del fondo	Accantonamento al fondo	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2025	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE: Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER SCADENZA: Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
20201010000000	1.20.20.10.010.000.00.000	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20201020000000	1.20.20.10.015.000.00.000	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20201030000000	1.20.20.10.020.000.00.000	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20201030010000	1.20.20.10.020.010.00.000	B.II.1.c.1) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale pubblica	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20201030020000	1.20.20.10.020.020.00.000	B.II.1.c.2) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale privata	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20201040000000	1.20.20.10.025.000.00.000	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20201050000000	1.20.20.10.030.000.00.000	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20201060000000	1.20.20.10.035.000.00.000	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20201069000000	1.20.20.10.039.000.00.000	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20201070000000	1.20.20.10.040.000.00.000	B.II.1.g.1) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20201070000100	1.20.20.10.040.000.00.100	B.II.1.g.2) Crediti v/Stato per spesa corrente - quote extra fondo vincolate - risorse PNRR	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20201080000000	1.20.20.10.041.000.00.000	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	€	4,632,000	2,192,000	(2,440,000)	0	4,632,000	0	0	0	2,440,000	0	0	2,192,000	0	0	0	0	0	0	0	2,192,000	0	0	0	2,192,000	0	0
20201090000000	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti - altro	€	4,632,000	2,192,000	(2,440,000)	0	4,632,000	0	0	0	2,440,000	0	0	2,192,000	0	0	0	0	0	0	0	2,192,000	0	0	0	2,192,000	0	0
20201090000100	1.20.20.10.045.000.00.100	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti - risorse PNRR/PNC	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20201100000000	1.20.20.10.050.000.00.000	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20201100010000	1.20.20.10.050.010.00.000	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20201100020000	1.20.20.10.050.020.00.000	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20201100030000	1.20.20.10.050.030.00.000	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20201100040000	1.20.20.10.050.040.00.000	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20201110000000	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	€	4,796	28,712	23,916	0	4,796	0	0	32,635	3,923	0	4,796	28,712	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	28,712	28,712	0	0

20202000000000	1.20.20.20.000.000.00.000	**B.II.2) Crediti v/Regione**	€	**71,116,769**	**66,462,692**	***(4,654,077)***	**0**	**71,116,769**	**0**	**0**	**990,985,241**	**30,207,614**	**0**	**965,431,704**	**66,462,692**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**28,630,025**	**0**	**12,142,600**	**136,600**	**25,553,467**	**66,462,692**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale LORDO al 31/12/2024	Incrementi dell'esercizio: Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Incrementi dell'esercizio: Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio: Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale LORDO al 31/12/2025	Di cui Fatture da emettere	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2024	Adeguamento valori fondo a migliaia di euro (+/-)	Utilizzo del fondo	Accantonamento al fondo	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2025	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE: Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER SCADENZA: Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	1.20.20.20.010.000.00.000	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	€	50,894,483	15,787,400	(35,107,083)	0	50,894,483	0	(19,400,000)	979,480,375	30,207,614	0	964,979,844	15,787,400	0	0	0	0	0	0	1,007,739	0	142,600	136,600	14,500,461	15,787,400	0	0
	1.20.20.20.010.010.00.000	) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20202005000000	1.20.20.20.010.020.00.000	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20202010010000	1.20.20.20.010.030.00.000	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	€	45,732,746	11,744,177	(33,988,569)	0	45,732,746	0	(19,400,000)	26,042,877	25,700,074	0	14,931,372	11,744,177	0	0	0	0	0	0	822,512	0	98,312	0	10,823,353	11,744,177	0	0
20202010010010	1.20.20.20.010.030.10.000	B.II.2.a.2.1) Crediti da Regione per Quota capitaria Sanitaria	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20202010010020	1.20.20.20.010.030.20.000	B.II.2.a.2.2) Crediti da Regione per Quota capitaria A.S.S.I.	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20202010010030	1.20.20.20.010.030.30.000	B.II.2.a.2.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate	€	3,520,900	2,434,662	(1,086,238)	0	3,520,900	0	0	4,434,662	3,520,900	0	2,000,000	2,434,662	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,434,662	2,434,662	0	0
20202010010040	1.20.20.20.010.030.40.000	B.II.2.a.2.4) Crediti da Regione per Obiettivi di PSSR	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20202010010050	1.20.20.20.010.030.50.000	B.II.2.a.2.5) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSR	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20202010010060	1.20.20.20.010.030.60.000	B.II.2.a.2.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	€	7,308,041	5,842,289	(1,465,752)	0	7,308,041	0	0	6,449,956	6,749,287	0	1,166,421	5,842,289	0	0	0	0	0	0	460,512	0	98,312	0	5,283,465	5,842,289	0	0
20202010010070	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR	€	34,903,805	3,467,226	(31,436,579)	0	34,903,805	0	(19,400,000)	15,158,259	15,429,887	0	11,764,951	3,467,226	0	0	0	0	0	0	362,000	0	0	0	3,105,226	3,467,226	0	0
20202010020000	1.20.20.20.010.040.00.000	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20202010030000	1.20.20.20.010.050.00.000	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20202010030010	1.20.20.20.010.050.10.000	B.II.2.a.4.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale A.Ospedaliere	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

| | | |

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	Valore finale
20601000000000	1.20.40.10.000.000.00.000	B.IV.1) Cassa	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20602000000000	1.20.40.20.000.000.00.000	B.IV.2) Istituto tesoriere	€	58,822,141	88,452,447	29,630,306	0	58,822,141	0	370,833,340	341,203,034	88,452,447
20603000000000	1.20.40.25.000.000.00.000	B.IV.3) Tesoreria Unica	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20604000000000	1.20.40.30.000.000.00.000	B.IV.4) Conto corrente postale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Il totale rappresenta le disponibilità liquide e l'assistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.
Per i c/c presso l'istituto tesoriere sono vietate le compensazioni, pertanto in questa voce sono stati indicati esclusivamente i c/c con saldo attivo al 31/12.

300000000000000	1.30.00.00.000.000.00.000	**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**	€	**930,149**	**1,458,111**	**527,962**						

301000000000000	1.30.10.00.000.000.00.000	**C.I Ratei attivi**	€	**0**	**0**	*0*	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore netto al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Entro 12 mesi (2025)	Oltre 12 mesi (2026)
301010000000000	1.30.10.10.000.000.00.000	C.I.1) Ratei attivi v/terzi	€	0	0	0	0	0	0	0	0
301020000000000	1.30.10.20.000.000.00.000	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0
301020100000000	1.30.10.20.010.000.00.000	C.I.2.1) Degenze in corso al 31/12	€	0	0	0	0	0	0	0	0
301020300000000	1.30.10.20.030.000.00.000	C.I.2.2) Ratei attivi verso ats/asst/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0

Per input ratei attivi v/terzi vedi tabelle foglio Dettaglio_SP-San (Riga C426)

302000000000000	1.30.20.00.000.000.00.000	**C.II Risconti attivi**	€	930,149	**1,458,111**	**527,962**	0	**930,149**	0	**1,458,111**	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore netto al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Entro 12 mesi (2025)	Oltre 12 mesi (2026)
302010000000000	1.30.20.10.000.000.00.000	C.II.1) Risconti attivi v/terzi	€	930,149	1,458,111	527,962	0	930,149	0	1,458,111	0
302020000000000	1.30.20.20.000.000.00.000	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0

Per input risconti attivi v/terzi vedi tabelle foglio Dettaglio_SP-San (Riga C456)

400000000000000	1.60.00.00.000.000.00.000	**E) CONTI D'ORDINE**	€	**24,963,801**	**26,462,711**	(828,090)						

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	Valore finale
401000000000000	1.60.10.00.000.000.00.000	E.I) Canoni di leasing ancora da pagare	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
402000000000000	1.60.20.00.000.000.00.000	E.II) Depositi cauzionali	€	80,834	59,184	(21,650)	0	80,834	0	21,650	59,184	
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	€	24,882,967	24,403,527	(479,440)	0	24,882,967	0	572,000	1,051,440	24,403,527
404000000000000	1.60.35.00.000.000.00.000	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
405000000000000	1.60.40.00.000.000.00.000	E.V) Altri conti d'ordine	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
405010000000000	1.60.40.10.000.000.00.000	E.V) Garanzie prestate	€					0				
405010100000000	1.60.40.10.010.000.00.000	E.V.1) Garanzie prestate di cui fidejussioni	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
405010200000000	1.60.40.10.020.000.00.000	E.V.2) Garanzie prestate di cui avalli	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
405010300000000	1.60.40.10.030.000.00.000	E.V.3) Garanzie prestate di cui altre garanzie personali e reali	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
405020000000000	1.60.40.20.000.000.00.000	E.VII) Garanzie ricevute	€					0				
405020100000000	1.60.40.20.010.000.00.000	E.VII.1) Garanzie ricevute di cui fidejussioni		0	0	0	0	0	0	0	0	0
405020200000000	1.60.40.20.020.000.00.000	E.VII.2) Garanzie ricevute di cui avalli		0	0	0	0	0	0	0	0	0
405020300000000	1.60.40.20.030.000.00.000	E.VII.3) Garanzie ricevute di cui altre garanzie personali e reali		0	0	0	0	0	0	0	0	0
405020400000000	1.60.40.25.000.000.00.000	E.VIII) Beni in contenzioso	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
405030000000000	1.60.40.30.000.000.00.000	E.IX) Altri impegni assunti	€					0				
405030100000000	1.60.40.30.010.000.00.000	E.IX.1) di cui contratti in service	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
405030200000000	1.60.40.30.020.000.00.000	E.IX.2) di cui conto visione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
405030300000000	1.60.40.30.030.000.00.000	E.IX.3) di cui impegni contrattuali pluriennali	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
405030400000000	1.60.40.30.040.000.00.000	E.IX.4) di cui altro	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0

0	3.00.00.00.000.000.00.000	**PASSIVITA':**	€	**152,758,224**	**173,436,798**	**20,678,574**						

																Riepilogo utilizzi dei 3 es. precedenti		
501000000000000	3.10.00.00.000.000.00.000	**A) PATRIMONIO NETTO**	€	**48,547,863**	**55,845,203**	**7,297,340**	**0**	**48,547,863**	**0**	**0**	**11,539,259**	**1,799,986**	**0**	**(2,441,933)**	**7,297,360**	**55,845,203**	Copertura perdite	Storizzazioni	Altri motivi

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Consistenza iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Giroconti / Riclassificazioni (+/-)	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nell'esercizio	Utilizzi trasferimenti / ammortamenti LR23/2015	Altre variazioni (+/-)	Totali dell'esercizio (+/-)	Consistenza finale			
501010000000000	3.10.10.00.000.000.00.000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
501020000000000	3.10.20.00.000.000.00.000	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	€	47,433,477	54,988,482	7,555,005	0	47,433,477	0	0	11,510,219	1,513,387	0	(2,441,877)	7,555,005	54,988,482	0	0	0
501020100000000	3.10.20.10.000.000.00.000	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
501020200000000	3.10.20.20.000.000.00.000	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	€	3,251,742	319,975	(2,931,767)	0	3,251,742	0	0	0	491,767	0	(2,440,000)	(2,931,767)	319,975	0	0	0
501020201000000	3.10.20.20.010.000.00.000	A.II.2a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
501020202000000	3.10.20.20.020.000.00.000	A.II.2b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
501020203000000	3.10.20.20.030.000.00.000	A.II.2.c.) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	€	3,251,742	319,975	(2,931,767)	0	3,251,742	0	0	0	491,767	0	(2,440,000)	(2,931,767)	319,975	0	0	0
501020203050	3.10.20.20.030.000.00.050	A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	€	3,251,742	319,975	(2,931,767)	0	3,251,742	0	0	0	491,767	0	(2,440,000)	(2,931,767)	319,975	0	0	0
501020203010100	3.10.20.20.030.000.00.100	A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - PNRR/PNC	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
501020300000000	3.10.20.30.000.000.00.000	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	€	43,508,797	54,179,954	10,671,157	0	43,508,797	0	0	11,504,866	831,832	0	(1,877)	10,671,157	54,179,954	0	0	0
501020303000000	3.10.20.30.030.000.00.000	A.II.3.1) Finanziamenti da Regione per investimenti - altro	€	43,508,797	54,179,954	10,671,157	0	43,508,797	0	0	11,504,866	831,832	0	(1,877)	10,671,157	54,179,954	0	0	0
501020303000100	3.10.20.30.000.000.01.100	A.II.3.2) Finanziamenti da Regione per investimenti - PNRR/PNC	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
501020303000200	3.10.20.30.000.000.02.200	A.II.3.3) Finanziamenti da Regione per investimenti - da altre Direzioni	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
501020400000000	3.10.20.40.000.000.00.000	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
501020500000000	3.10.20.50.000.000.00.000	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	€	672,938	488,553	(184,385)	0	672,938	0	0	5,353	189,738	0	0	(184,385)	488,553	0	0	0
501030000000000	3.10.30.00.000.000.00.000	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	€	562,402	342,044	(220,358)	0	562,402	0	0	4,294	224,652	0	0	(220,358)	342,044	0	0	0
501040000000000	3.10.40.00.000.000.00.000	A.IV) ALTRE RISERVE	€	551,984	514,677	(37,307)	0	551,984	0	0	24,746	61,997	0	(99)	(37,307)	514,677	0	0	0
501041000000000	3.10.41.00.000.000.00.000	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
501042000000000	3.10.42.00.000.000.00.000	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	€	352,723	352,723	0	0	352,723	0	0	0	0	0	0	0	352,723	0	0	0
501043000000000	3.10.43.00.000.000.00.000	A.IV.3) Contributi da reinvestire	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
501044000000000	3.10.44.00.000.000.00.000	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
501045000000000	3.10.45.00.000.000.00.000	A.IV.5) Riserve diverse	€	199,261	161,954	(37,307)	0	199,261	0	0	24,746	61,997	0	(99)	(37,307)	161,954	0	0	0
501050000000000	3.10.50.00.000.000.00.000	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
501051000000000	3.10.51.00.000.000.00.000	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
501052000000000	3.10.52.00.000.000.00.000	A.V.2) Contributi per ricostituzione monte da reinvestimenti esercizi precedenti	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
501053000000000	3.10.53.00.000.000.00.000	A.V.3) Altro	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
501060000000000	3.10.60.00.000.000.00.000	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
501070000000000	3.10.70.00.000.000.00.000	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Per input finanziamenti vedi tabelle foglio Dettaglio_SP-San (riga C487) - per input Plus. E Contrib. Da reinvestire vedi tabelle foglio Dettaglio_SP_San (Riga C679-688)

600000000000000	3.20.00.00.000.000.00.000	**B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**	€	**12,005,771**	**13,668,415**	**1,662,644**	**0**	**12,005,771**	**0**	**1,635,619**	**(31,626)**	**2,317,783**	**2,396,448**	**13,668,415**

601000000000000	3.20.10.00.000.000.00.000	**B.I) Fondi per imposte, anche differite**	€	**1,935**	**1,935**	*0*	**0**	**1,935**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1,935**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Consistenza iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Utilizzi trasferimenti / ammortamenti LR23/2015	Consistenza finale
601010000000000	3.20.10.10.000.000.00.000	B.I.1) Fondi per imposte	€	1,935	1,935	0	0	1,935	0	0	0	0	0	1,935
601020000000000	3.20.10.20.000.000.00.000	B.I.1) Altri fondi per imposte	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

602000000000000	3.20.20.00.000.000.00.000	**B.II) Fondi per rischi**	€	**3,557,783**	**3,806,157**	**248,374**	**0**	**3,557,783**	**0**	**463,334**	**(31,626)**	**206,007**	**22,673**	**3,806,157**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Consistenza iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Utilizzi trasferimenti / ammortamenti LR23/2015	Consistenza finale
602010000000000	3.20.20.10.000.000.00.000	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	€	31,626	0	(31,626)	0	31,626	0	0	(31,626)	17,308	17,308	0
602020000000000	3.20.20.20.000.000.00.000	B.II.2) Fondo rischi per contenzio so personale dipendente	€	266,157	266,157	0	0	266,157	0	0	0	5,365	5,365	266,157
602030000000000	3.20.20.30.000.000.00.000	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602040000000000	3.20.20.40.000.000.00.000	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€	3,170,000	3,440,000	270,000	0	3,170,000	0	453,334	0	183,334	0	3,440,000
602050000000000	3.20.20.41.000.000.00.000	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	€	90,000	100,000	10,000	0	90,000	0	10,000	0	0	0	100,000
602060000000000	3.20.20.42.000.000.00.000	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
602070000000000	3.20.20.50.000.000.00.000	B.II.7) Altri fondi rischi	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

603000000000000	3.20.30.00.000.000.00.000	**B.III) Fondi da distribuire**	€	**0**	**0**	*0*	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

604000000000000	3.20.40.00.000.000.00.000	**B.IV) Quote inutilizzate contributi**	€	**6,677,744**	**6,380,734**	**(297,010)**	**0**	**6,677,744**	**0**	**448,241**	**0**	**1,253,501**	**508,250**	**6,380,734**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Consistenza iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Utilizzi trasferimenti / ammortamenti LR23/2015	Consistenza finale
604031100000000	3.20.40.06.000.000.00.000	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	€	0	136,887	136,887	0	0	0	35,000	99,936	6,286	28,250	136,887

EXPO 2030 S.p.A.

| | | |

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)	Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
70501000000000	3.40.50.10.000.000.00.000	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€.	2,814,690	12,873,815	10,059,125	0	2,814,690	0	0	0	97,493,901	0	2,813,071	84,621,705	12,873,815	12,665,765	0	0	0	1,061	559	12,872,195	12,873,815	0	0
70501010000000	3.40.50.10.010.000.00.000	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70501010020000	3.40.50.10.010.011.00.000	D.V.1.a.2) Debiti v/ATS della Regione - per quota FSR	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70501010040000	3.40.50.10.010.021.00.000	D.V.1.a.4) Debiti v/ASST della Regione - per quota FSR	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70501010050000	3.40.50.10.010.030.00.000	D.V.1.a.5) Debiti v/IRCCS - Fondazioni di dir. Pubblico della Regione - per quota FSR	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70501010060000	3.40.50.10.010.040.00.000	D.V.1.a.7) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - contributi Indistinti Finalizzati	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70501020000000	3.40.50.10.020.000.00.000	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70501030000000	3.40.50.10.030.000.00.000	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70501040000000	3.40.50.10.040.000.00.000	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70501040020000	3.40.50.10.040.011.00.000	intraregionale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70501040030000	3.40.50.10.040.020.00.000	D.V.1.d.2) Debiti verso Aziende Sanitarie Locali della regione per anticipi mobilità attiva privata extraregione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70501050000000	3.40.50.10.050.000.00.000	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70501060000000	3.40.50.10.060.000.00.000	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	€.	2,814,690	12,873,815	10,059,125	0	2,814,690	0	0	0	97,493,901	0	2,813,071	84,621,705	12,873,815	12,665,765	0	0	0	1,061	559	12,872,195	12,873,815	0	0
70501060020000	3.40.50.10.060.011.00.000	D.V.1.f.1) Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	€.	1,974	1,783	(191)	0	1,974	0	0	0	8,206,464	0	1,974	8,204,681	1,783	1,783	0	0	0	0	0	1,783	1,783	0	0
70501060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	D.V.1.f.2) Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	€.	2,328,307	11,170,750	8,842,443	0	2,328,307	0	0	0	79,247,992	0	2,326,688	68,078,861	11,170,750	10,962,700	0	0	0	1,061	559	11,169,130	11,170,750	0	0
70501060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	D.V.1.f.3) Debiti verso IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€.	484,409	1,701,282	1,216,873	0	484,409	0	0	0	10,039,445	0	484,409	8,338,163	1,701,282	1,701,282	0	0	0	0	0	1,701,282	1,701,282	0	0
70501060060000	3.40.50.10.070.000.00.000	D.V.1.g) Debiti v/ ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70501060070000	3.40.50.10.080.000.00.000	D.V.1.h) Debiti v/ ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70501070000000	3.40.50.10.090.000.00.000	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70501080010000	3.40.50.10.100.010.00.000	D.V.1.h) Debiti v/ATS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70501080020000	3.40.50.10.100.020.00.000	D.V.1.i) Debiti v/ASST - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70501080030000	3.40.50.10.100.030.00.000	D.V.1.j) Debiti v/IRCCS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70501090000000	3.40.50.10.110.000.00.000	D.V.1.k) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70502000000000	3.40.50.20.000.000.00.000	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	€.	102	3,543	3,441	0	102	0	0	0	30,027	0	102	26,484	3,543	3,543	0	0	0	0	0	3,543	3,543	0	0
70502010000000	3.40.50.20.010.000.00.000	D.V.2.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche di altre Regioni per Mobilità passiva non compensata - Altre prestazioni	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70502020000000	3.40.50.20.020.000.00.000	D.V.2.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche di altre Regioni - Altro	€.	102	3,543	3,441	0	102	0	0	0	30,027	0	102	26,484	3,543	3,543	0	0	0	0	0	3,543	3,543	0	0
70503000000000	3.40.50.30.000.000.00.000	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70503010000000	3.40.50.30.100.000.00.000	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70503020000000	3.40.50.30.200.000.00.000	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70503030000000	3.40.50.30.300.000.00.000	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70503040000000	3.40.50.30.400.000.00.000	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70503050000000	3.40.50.30.500.000.00.000	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70600000000000	3.40.60.00.000.000.00.000	**D.VI. DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Incrementi dell'esercizio: Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio: Incrementi dell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)	VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE: Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Debiti al 31/12/2025 per scadenza: Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
70601000000000	3.40.60.10.000.000.00.000	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70601010000000	3.40.60.10.010.000.00.000	D.VI.1) Debiti v/Arpa	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70601020000000	3.40.60.10.020.000.00.000	D.VI.2) Debiti v/altri Enti regionali	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70602000000000	3.40.60.20.000.000.00.000	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70603000000000	3.40.60.30.000.000.00.000	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70603010000000	3.40.60.30.010.000.00.000	D.VI.3.1) Debiti v/società controllate	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70603020000000	3.40.60.30.020.000.00.000	D.VI.3.2) Debiti v/società collegate	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70700000000000	3.40.70.00.000.000.00.000	**D.VII. Debiti v/Fornitori**	€.	81,731,628	82,570,061	838,433	0	81,731,628	0	0	0	245,086,393	0	81,632,068	162,615,892	82,570,061	71,357,072	0	24,135	51,765	15,641	30,808	82,447,712	82,570,061	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Incrementi dell'esercizio: Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio: Incrementi dell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)	VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE: Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Debiti al 31/12/2025 per scadenza: Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
70701000000000	3.40.70.10.000.000.00.000	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70701010010000	3.40.70.10.010.000.00.000	D.VII.1.1) Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70701010020000	3.40.70.10.020.000.00.000	D.VII.1.2) Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari pubblici (assi)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70701010030000	3.40.70.10.030.000.00.000	D.VII.1.3) Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari privati (assi)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70701010040000	3.40.70.10.040.000.00.000	D.VII.1.4) Debiti verso Farmacie convenzionate	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70701010050000	3.40.70.10.050.000.00.000	D.VII.1.5) Debiti verso MMG, PLS e MCA	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70701010060000	3.40.70.10.060.000.00.000	D.VII.1.6) Debiti verso erogatori sanitari privati per mobilità attiva privata extraregione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70701020000000	3.40.70.10.070.000.00.000	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70702000000000	3.40.70.20.000.000.00.000	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	€.	81,731,628	82,570,061	838,433	0	81,731,628	0	0	0	245,086,393	0	81,632,068	162,615,892	82,570,061	71,357,072	0	24,135	51,765	15,641	30,808	82,447,712	82,570,061	0	0
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	D.VII.2) Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	€.	63,071,807	61,576,508	(1,495,299)	0	63,071,807	0	0	0	98,847,325	0	63,039,462	37,303,162	61,576,508	60,695,126	0	19,000	35,414	500	220	61,521,374	61,576,508	0	0
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	D.VII.2) Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	€.	18,659,821	20,993,553	2,333,732	0	18,659,821	0	0	0	146,239,068	0	18,592,606	125,312,730	20,993,553	10,661,946	0	5,135	16,351	15,141	30,588	20,926,338	20,993,553	0	0
70702020000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70800000000000	3.40.80.00.000.000.00.000	**D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere**	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Per i c/c presso l'istituto tesoriere sono vietate le compensazioni, pertanto in questa voce vanno indicati esclusivamente i c/c con saldo passivo al 31/12.

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Incrementi dell'esercizio: Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio: Incrementi dell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)	VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE: Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Debiti al 31/12/2025 per scadenza: Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
70900000000000	3.40.90.00.000.000.00.000	**D.IX. Debiti Tributari**	€.	2,110,728	1,968,921	(141,807)	0	2,110,728	0	0	0	28,407,743	0	2,099,102	26,450,448	1,968,921	0	0	249	1,405	3,331	6,641	1,957,295	1,968,921	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Incrementi dell'esercizio: Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio: Incrementi dell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)	VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE: Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Debiti al 31/12/2025 per scadenza: Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
71000000000000	3.40.93.00.000.000.00.000	**D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale**	€.	1,116,213	1,244,934	128,721	0	1,116,213	0	0	0	18,903,879	0	1,095,173	17,679,985	1,244,934	0	0	0	0	21,040	0	1,223,894	1,244,934	0	0
71100000000000	3.40.95.00.000.000.00.000	**D.XI. Debiti v/Altri**	€.	4,431,229	5,260,699	829,470	0	4,431,229	0	0	0	41,446,416	0	4,337,112	36,279,834	5,260,699	0	0	0	0	93,348	769	5,166,582	5,260,699	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Incrementi dell'esercizio: Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche)(+/-)	Incrementi dell'esercizio: Incrementi dell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)	VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE: Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Debiti al 31/12/2025 per scadenza: Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
71101000000000	3.40.95.10.000.000.00.000	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71102000000000	3.40.95.20.000.000.00.000	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	€.	4,197,103	5,043,103	846,000	0	4,197,103	0	0	0	40,164,820	0	4,108,721	35,210,099	5,043,103	0	0	0	0	88,382	0	4,954,721	5,043,103	0	0
71102010000000	3.40.95.20.010.000.00.000	D.XI.2.a) Debiti verso dipendenti	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71102020000000	3.40.95.20.010.100.00.000	D.XI.2.a.1) Debiti verso dipendenti per libera professione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71102030000000	3.40.95.20.010.200.00.000	D.XI.2.a.2) Debiti verso dipendenti altro	€.	4,197,103	5,043,103	846,000	0	4,197,103	0	0	0	40,164,820	0	4,108,721	35,210,099	5,043,103	0	0	0	0	88,382	0	4,954,721	5,043,103	0	0
71102040000000	3.40.95.20.020.000.00.000	D.XI.2.b) Debiti verso dipendenti per rinnovi contrattuali	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71102050000000	3.40.95.20.030.000.00.000	D.XI.2.c) Liquidazioni a dipendenti	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71102060000000	3.40.95.20.040.000.00.000	D.XI.2.d) Debiti per ferie non godute	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71103000000000	3.40.95.30.000.000.00.000	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie/stralcio	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71104000000000	3.40.95.40.000.000.00.000	D.XI.4) Altri debiti diversi	€.	234,126	217,596	(16,530)	0	234,126	0	0	0	1,281,596	0	228,391	1,069,735	217,596	0	0	0	0	4,966	769	211,861	217,596	0	0
71304010000000	3.40.95.40.010.000.00.000	D.XI.4.a) Altri debiti diversi - V/Privati	€.	232,395	217,596	(14,799)	0	232,395	0	0	0	1,057,411	0	226,660	845,550	217,596	0	0	0	0	4,966	769	211,861	217,596	0	0
71304020000000	3.40.95.40.020.000.00.000	D.XI.4.b) Altri debiti diversi - V/Enti Pubblici	€.	1,731	0	(1,731)	0	1,731	0	0	0	224,185	0	1,731	224,185	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71304030000000	3.40.95.40.030.000.00.000	D.XI.4.c) Altri debiti diversi - V/Gestioni interne	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71304030010000	3.40.95.40.030.010.00.000	D.XI.4.c.1) Debiti verso Bilancio Sanitario	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71304030030000	3.40.95.40.030.030.00.000	D.XI.4.c.2) Debiti verso Bilancio Sociale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71304030040000	3.40.95.40.030.040.00.000	D.XI.4.c.3) Debiti verso Bilancio Ricerca	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
80000000000000	3.50.00.00.000.000.00.000	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**	€.	0	0	0																				
80101000000000	3.50.10.00.000.000.00.000	**E.I Ratei passivi**	€.	0	0	0	0	0	0	0	0															

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore netto al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Entro 12 mesi (2025)	Oltre 12 mesi (2025)
80|0101000000	3.50.10.10.000.000.00.000	E.I.1) Ratei passivi v/terzi	€	0	0	0	0	0	0	0	0
80|0200000000	3.50.10.20.000.000.00.000	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0
80|0202000000	3.50.10.20.01.000.00.000	E.I.2.a) Degenze in corso ats/asst/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0
80|0203000000	3.50.10.20.020.000.00.000	E.I.2.b) Degenze in corso altre Aziende sanitarie Extraregione	€	0	0	0	0	0	0	0	0
80|0205000000	3.50.10.20.091.000.00.000	E.I.2.c) Ratei passivi verso ats/asst/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0
		Per input ratei passivi v/terzi vedi tabelle foglio_Dettaglio_SP-San (Riga C42b)									
80|0000000000000	3.50.20.00.000.000.00.000	**E.II Risconti passivi**	**€**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore netto al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Entro 12 mesi (2025)	Oltre 12 mesi (2025)
80|0100000000000	3.50.20.10.000.000.00.000	E.II.1) Risconti passivi v/terzi	€	0	0	0	0	0	0	0	0
80|0200000000000	3.50.20.20.000.000.00.000	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
80|0300000000000	3.50.20.30.000.000.00.000	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
		Per input risconti passivi v/terzi vedi tabelle foglio Dettaglio_SP-San (Riga C45b)									
90|0000000000000	3.60.00.00.000.000.00.000	**G) CONTI D'ORDINE**	**€.**	**24.963.801**	**24.462.711**	(501.090)					

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Adeguamento valori a migliaia di euro (+/-)	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio	Valore finale
90|0000000000000	3.60.10.00.000.000.00.000	G.I) Canoni di leasing ancora da pagare	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
90|0000000000000	3.60.20.00.000.000.00.000	G.II) Depositi cauzionali	€	80.834	59.184	(21.650)	80.834	80.834	0	0	21.650	59.184
90|0000000000000	3.60.30.00.000.000.00.000	G.III) Beni in comodato	€	24.882.967	24.403.527	(479.440)	24.882.967	24.882.967	0	572.000	1.051.440	24.403.527
90|0000000000000	3.60.35.00.000.000.00.000	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
90|5000000000000	3.60.40.00.000.000.00.000	G.V) Altri conti d'ordine	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
90|5010100000000	3.60.40.10.000.000.00.000	G.VI) Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	€.					0				
90|5010101000000	3.60.40.10.010.000.00.000	G.VI.1) Garanzie prestate: di cui fidejussioni	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
90|5010102000000	3.60.40.10.020.000.00.000	G.VI.2) Garanzie prestate: di cui avalli	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
90|5010103000000	3.60.40.10.030.000.00.000	G.VI.3) Garanzie prestate: di cui altre garanzie personali e reali	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
90|5020200000000	3.60.40.20.000.000.00.000	G.VII) Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	€.					0				
90|5020201000000	3.60.40.20.010.000.00.000	G.VII.1) Garanzie ricevute: di cui fidejussioni	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
90|5020202000000	3.60.40.20.020.000.00.000	G.VII.2) Garanzie ricevute: di cui avalli	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
90|5020203000000	3.60.40.20.030.000.00.000	G.VII.3) Garanzie ricevute: di cui altre garanzie personali e reali	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
90|5020204040000	3.60.40.25.000.000.00.000	G.VIII) Beni in contenzioso	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
90|5030300000000	3.60.40.30.000.000.00.000	G.IX) Altri impegni assunti	€.					0				
90|5030300010010	3.60.40.30.010.000.00.000	G.IX.1) di cui contratti in service	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
90|5030300020010	3.60.40.30.020.000.00.000	G.IX.2) di cui conto visione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
90|5030300030010	3.60.40.30.030.000.00.000	G.IX.3) di cui impegni contrattuali pluriennali	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
90|5030300040010	3.60.40.30.040.000.00.000	G.IX.4) di cui altro	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

P.S.C.R.I.B.A.

Tabelle allegate alla nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) Stato patrimoniale al 31/12/2025

ATTIVITA' SANITARIA

(Dati in €)

	1.00.00.00.000.000.00.000	**TOTALE ATTIVITA'**	**€.**	**152,758,224**	**173,436,798**	**20,678,574**	0	**0**														
1000000000000	1.10.00.00.000.000.00.000	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	**€.**	**5,451,373**	**4,950,059**	**(501,314)**		**0**														
				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*																
1010000000000	1.10.10.00.000.000.00.000	**A.I. Immobilizzazioni immateriali**	**€.**	**3,146,607**	**3,657,005**	*510,398*		**0**														
				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*																
1010010000000	1.10.10.10.000.000.00.000	**A.I.1 Costi di impianto e ampliamento**	**€.**	**0**	**0**	*0*		**0**														
1010010100000	1.10.10.10.010.000.00.000	**A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento.**	**€.**	0	**0**	*0*	**0**	**0**	**0**	**0**												

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
1010101000100	1.10.10.10.010.010.00.000	A.I.1.a.1) Costi di impianto e di ampliamento (non sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0											
1010101000200	1.10.10.10.010.012.00.000	A.I.1.a.2) Costi di impianto e di ampliamento (sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0											

1010102000000	1.10.10.10.020.000.00.000	**A.I.1.b) Fondo ammortamento Costi di impianto e di ampliamento.**	**€.**	**0**	**0**	*0*	**0**	**0**			**0**	**0**	**0**	**0**					

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo per dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
1010102001000	1.10.10.10.020.010.00.000	A.I.1.b.1) F.do amm. Costi di impianto e di ampliamento (non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
1010102002000	1.10.10.10.020.012.00.000	A.I.1.b.2) F.do amm. Costi di impianto e di ampliamento (sterilizzati)	€.	0	0	0	0					

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*																
1010200000000	1.10.10.20.000.000.00.000	**A.I.2 Costi di ricerca e sviluppo.**	**€.**	**0**	**0**	*0*		**0**														
1010201000000	1.10.10.20.010.000.00.000	**A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo.**	**€.**	**0**	**0**	*0*	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
1010201001000	1.10.10.20.010.010.00.000	A.I.2.a.1) Costi di ricerca e sviluppo (non sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0											
1010201002000	1.10.10.20.010.012.00.000	A.I.2.a.2) Costi di ricerca e sviluppo (sterilizzati)	€.	0	0	0	0	0											

1010202000000	1.10.10.20.020.000.00.000	**A.I.2.b) Fondo ammortamento Costi di ricerca e sviluppo.**	**€.**	**0**	**0**	*0*	**0**	**0**			**0**	**0**	**0**	**0**					

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo per dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
1010202001000	1.10.10.20.020.010.00.000	A.I.2.b.1) F.do amm. Costi di ricerca e sviluppo (non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
1010202002000	1.10.10.20.020.012.00.000	A.I.2.b.2) F.do amm. Costi di ricerca e sviluppo (sterilizzati)	€.	0	0	0	0					

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*																
1010300000000	1.10.10.30.000.000.00.000	**A.I.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno.**	**€.**	**0**	**0**	*0*		**0**														
1010301000000	1.10.10.30.010.000.00.000	**A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca**	**€.**	**0**	**0**	*0*	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
1010301001010	1.10.10.30.010.010.00.000	A.I.3.a.1) Diritti di brevetto industriale - Attività di ricerca - (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
1010301001020	1.10.10.30.010.012.00.000	A.I.3.a.2) Diritti di brevetto industriale - Attività di ricerca - (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
1010301002010	1.10.10.30.010.020.00.000	A.I.3.a.3) Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca - (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
1010301002020	1.10.10.30.010.022.00.000	A.I.3.a.4) Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca - (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0												

1010302000000	1.10.10.30.020.000.00.000	**A.I.3.b) Fondo ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca**	**€.**	**0**	**0**	*0*	**0**	**0**			**0**	**0**	**0**	**0**					

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo per dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
1010302001010	1.10.10.30.020.010.00.000	A.I.3.b.1) F.do amm. Diritti di brevetto industriale - Ricerca - (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
1010302001020	1.10.10.30.020.012.00.000	A.I.3.b.2) F.do amm. Diritti di brevetto industriale - Ricerca - (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
1010302002010	1.10.10.30.020.020.00.000	A.I.3.b.3) F.do amm. Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Ricerca - (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
1010302002020	1.10.10.30.020.022.00.000	A.I.3.b.4) F.do amm. Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Ricerca - (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0					

1010303000000	1.10.10.30.030.000.00.000	**A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri**	**€.**	**0**	**0**	*0*	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
1010303001010	1.10.10.30.030.010.00.000	A.I.3.c.1) Diritti di brevetto industriale - Altri - (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
1010303001020	1.10.10.30.030.012.00.000	A.I.3.c.2) Diritti di brevetto industriale - Altri - (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
1010303002010	1.10.10.30.030.020.00.000	A.I.3.c.3) Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
1010303002020	1.10.10.30.030.022.00.000	A.I.3.c.4) Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0												

1010304000000	1.10.10.30.040.000.00.000	**A.I.3.d) Fondo ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca**	**€.**	**0**	**0**	*0*	**0**	**0**			**0**	**0**	**0**	**0**					

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo per dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
1010304001010	1.10.10.30.040.010.00.000	A.I.3.c.1) Diritti di brevetto industriale - Altri - (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
1010304001020	1.10.10.30.040.012.00.000	A.I.3.c.2) Diritti di brevetto industriale - Altri - (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
1010304002010	1.10.10.30.040.020.00.000	A.I.3.c.3) Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
1010304002020	1.10.10.30.040.022.00.000	A.I.3.c.4) Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri - (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0					

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*																
1010400000000	1.10.10.40.000.000.00.000	**A.I.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti**	**€.**	**1,232,291**	**2,123,758**	*891,467*	**1,232,291**	**0**	**0**	**0**	**0**	**(171,868)**	**0**	**0**	**0**	**1,063,335**	**0**	**0**	**0**			

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione monetaria es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Capitalizzazioni dell'esercizio	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati dell'esercizio	Valore definitivo (*) cespite completato
1010401000000	1.10.10.40.010.000.00.000	A.I.4.a) Immobiliz. Immateriali in corso di esecuzione	€.	1,232,291	2,123,758	891,467	1,232,291					(171,868)				1,063,335			
1010402000000	1.10.10.40.020.000.00.000	A.I.4.b) Acconti su future immobiliz. Immateriali	€.	0	0	0	0												

(*) Il valore definitivo del cespite immateriale completato è pari al totale delle capitalizzazioni effettuate ed ha contropartita (in Dare) nella rispettiva voce di bilancio in cui va indicato il cespite finito.

				Valore netto al 31/12/2024	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*																
1010500000000	1.10.10.50.000.000.00.000	**A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali.**	**€.**	**1,914,316**	**1,533,247**	*(381,069)*	**1,914,316**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**(473,075)**	**0**	**92,006**	**0**	**0**	**0**			
1010501000000	1.10.10.50.010.000.00.000	**A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili**	**€.**	**1,943,359**	**1,955,025**	*11,666*	**1,943,359**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**11,666**	**0**	**0**	**0**			

Quadratura Giroconti imm. immat. in corso concluse

SPECIMEN

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.
101050100100 10	1.10.10.50.010 .010.00.000	A.I.5.a.1) Concessioni (Non sterilizzate)	€	0	0	0	0			
101050100100 20	1.10.10.50.010 .012.00.000	A.I.5.a.2) Concessioni (Sterilizzate)	€	0	0	0	0			
101050100200 10	1.10.10.50.010 .020.00.000	A.I.5.a.3) Licenze d'uso (Non sterilizzate)	€	105,100	105,100	0	105,100			
101050100200 20	1.10.10.50.010 .022.00.000	A.I.5.a.4) Licenze d'uso (Sterilizzate)	€	1,838,259	1,849,925	11,666	1,838,259			
101050100300 10	1.10.10.50.010 .030.00.000	A.I.5.a.5) Marchi (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0			
101050100300 20	1.10.10.50.010 .032.00.000	A.I.5.a.6) Marchi (Sterilizzati)	€	0	0	0	0			
101050100400 10	1.10.10.50.010 .035.00.000	A.I.5.a.7) Altri diritti simili (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0			
101050100400 20	1.10.10.50.010 .037.00.000	A.I.5.a.8) Altri diritti simili (Sterilizzati)	€	0	0	0	0			
101050200000 00	1.10.10.50.020 .000.00.000	**A.I.5.b) Fondo ammto Concessioni, licenze, marchi e diritti simili**	**€**	**1,876,823**	**1,905,991**	**29,168**	**1,876,823**	**0**		

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
					11,666			
0	**0**	**0**	**29,168**					

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)
101050200100 10	1.10.10.50.020 .010.00.000	A.I.5.b.1) F.do amm. Concessioni (Non sterilizzate)	€	0	0	0	0	
101050200100 20	1.10.10.50.020 .012.00.000	A.I.5.b.2) F.do amm. Concessioni (Sterilizzate)	€	0	0	0	0	
101050200200 10	1.10.10.50.020 .020.00.000	A.I.5.b.3) F.do amm.Licenze d'uso (Non sterilizzate)	€	105,100	105,100	0	105,100	
101050200200 20	1.10.10.50.020 .022.00.000	A.I.5.b.4) F.do amm.Licenze d'uso (Sterilizzate)	€	1,771,723	1,800,891	29,168	1,771,723	
101050200300 10	1.10.10.50.020 .030.00.000	A.I.5.b.5) F.do amm. Altri diritti simili (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	
101050200300 20	1.10.10.50.020 .032.00.000	A.I.5.b.6) F.do amm. Altri diritti simili (Sterilizzati)	€	0	0	0	0	

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
			29,168

101050300000 00	1.10.10.50.030 .000.00.000	**A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi**	**€**	**2,720,041**	2,800,381	*80,340*	2,720,041	**0**	**0**

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
0	**0**	**0**	**0**	**0**	**80,340**	**0**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.
101050300100 00	1.10.10.50.030 .010.00.000	A.I.5.c.1) Migliorie su beni di terzi (non sterilizzati)	€	14,113	14,113	0	14,113			
101050300200 00	1.10.10.50.030 .012.00.000	A.I.5.c.2) Migliorie su beni di terzi (sterilizzati)	€	2,705,928	2,786,268	80,340	2,705,928			

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
					80,340			

101050400000 00	1.10.10.50.040 .000.00.000	**A.I.5.d) Fondo ammortamento migliorie beni terzi**	**€**	**898,116**	**1,317,648**	*419,532*	**898,116**	**0**

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
0	**0**	**0**	**419,532**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)
101050400100 00	1.10.10.50.040 .010.00.000	A.I.5.d.1) F.do amm. Migliorie su beni di terzi (non sterilizzati)	€	14,112	14,112	0	14,112	
101050400200 00	1.10.10.50.040 .012.00.000	A.I.5.d.2) F.do amm. Migliorie su beni di terzi (sterilizzati)	€	884,004	1,303,536	419,532	884,004	

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
			419,532

101050500000 00	1.10.10.50.050 .000.00.000	**A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)**	**€**	**0**	**0**	*0*	**0**	**0**	**0**	**0**

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.
101050500100 00	1.10.10.50.050 .010.00.000	A.I.5.e.1) Pubblicità da ammortizzare (non sterilizzata)	€	0	0	0	0			
101050500200 00	1.10.10.50.050 .012.00.000	A.I.5.e.2) Pubblicità da ammortizzare (sterilizzata)	€	0	0	0	0			

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)

101050600000 00	1.10.10.50.060 .000.00.000	**A.I.5.f) Fondo ammortamento Pubblicità**	**€**	**0**	**0**	*0*	**0**	0

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
0	**0**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)
101050600100 00	1.10.10.50.060 .010.00.000	A.I.5.f.1) F.do amm. Pubblicità (non sterilizzata)	€	0	0	0	0	
101050600200 00	1.10.10.50.060 .012.00.000	A.I.5.f.2) F.do amm. Pubblicità (sterilizzata)	€	0	0	0	0	

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio

101050700000 00	1.10.10.50.070 .000.00.000	**A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali**	**€**	**3,962,508**	**3,962,508**	*0*	**3,962,508**	**0**	**0**	0

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.
101050700100 10	1.10.10.50.070 .010.00.000	A.I.5.g.1) Altri costi pluriennali da ammortizzare (non sterilizzati)	€	0	0	0	0			
101050700100 20	1.10.10.50.070 .012.00.000	A.I.5.g.2) Altri costi pluriennali da ammortizzare (sterilizzati)	€	14,379	14,379	0	14,379			
101050700200 10	1.10.10.50.070 .020.00.000	A.I.5.g.3) Altre immobilizzazioni immateriali (non sterilizzate)	€	1,001,602	1,001,602	0	1,001,602			
101050700200 20	1.10.10.50.070 .022.00.000	A.I.5.g.4) Altre immobilizzazioni immateriali (sterilizzate)	€	2,946,527	2,946,527	0	2,946,527			

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)

101050800000 00	1.10.10.50.080 .000.00.000	**A.I.5.h) Fondo ammortamento altre imm.ni immateriali**	**€**	**3,936,653**	**3,961,028**	*24,375*	**3,936,653**	**0**

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
0	**0**	**0**	**24,375**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)
101050800100 10	1.10.10.50.080 .010.00.000	A.I.5.h.1) F.do amm.to Altri costi pluriennali da ammortizzare (non sterilizzati)	€	0	0	0	0	
101050800100 20	1.10.10.50.080 .012.00.000	A.I.5.h.2) F.do amm.to Altri costi pluriennali da ammortizzare (sterilizzati)	€	10,023	12,899	2,876	10,023	
101050800200 10	1.10.10.50.080 .020.00.000	A.I.5.h.3) F.do amm.to Altre immobilizzazioni immateriali (non sterilizzate)	€	1,001,603	1,001,603	0	1,001,603	
101050800200 20	1.10.10.50.080 .022.00.000	A.I.5.h.4) F.do amm.to Altre immobilizzazioni immateriali (sterilizzate)	€	2,925,027	2,946,526	21,499	2,925,027	

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
			2,876
			21,499

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
101060000000 00	1.10.10.60.000 .000.00.000	**A.I.6 F.do Svalutazione immobilizzazioni immateriali**	**€**	**0**	**0**	*0*

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)
	0

101060100000 00	1.10.10.60.010 .000.00.000	**A.I.6.a) F.do Svalutazione Costi impianto e ampliamento**	**€**	**0**	**0**	*0*	**0**	**0**

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio
0	**0**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Fondo svalutazione 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)
101060100100 00	1.10.10.60.010 .010.00.000	A.I.6.a.1) F.do Svalutazione Costi impianto e ampliamento (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	
101060100200 00	1.10.10.60.010 .012.00.000	A.I.6.a.2) F.do Svalutazione Costi impianto e ampliamento (sterilizzati)	€	0	0	0	0	

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio

101060200000 00	1.10.10.60.020 .000.00.000	**A.I.6.b) F.do Svalutazione Costi ricerca e sviluppo**	**€**	**0**	**0**	*0*	**0**	**0**

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio
0	**0**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Fondo svalutazione 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)
101060200100 00	1.10.10.60.020 .010.00.000	A.I.6.b.1) F.do Svalutazione Costi ricerca e sviluppo (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	
101060200200 00	1.10.10.60.020 .012.00.000	A.I.6.b.2) F.do Svalutazione Costi ricerca e sviluppo (sterilizzati)	€	0	0	0	0	

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio

101060300000 00	1.10.10.60.030 .000.00.000	**A.I.6.c) F.do Svalutazione Diritti brevetto e diritti utilizz. op.ingegno**	**€**	**0**	**0**	*0*	**0**	**0**

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio
0	**0**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Fondo svalutazione 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)
101060300100 00	1.10.10.60.030 .010.00.000	A.I.6.c.1) F.do Svalutazione Diritti brevetto e util. Op. ingegno (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	
101060300200 00	1.10.10.60.030 .012.00.000	A.I.6.c.2) F.do Svalutazione Diritti brevetto e util. Op. ingegno (Sterilizzati)	€	0	0	0	0	

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio

101060400000 00	1.10.10.60.040 .000.00.000	**A.I.6.d) F.do Svalutazione Altre immobil. Immateriali**	**€**	**0**	**0**	*0*	**0**	**0**

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio
0	**0**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Fondo svalutazione 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)
101060400100 00	1.10.10.60.040 .010.00.000	A.I.6.d.1) F.do Svalutazione Altre immobilizz. immateriali (Non sterilizzati)	€	0	0	0	0	0
101060400200 00	1.10.10.60.040 .012.00.000	A.I.6.d.2) F.do Svalutazione Altre immobilizz. immateriali (Sterilizzati)	€	0	0	0	0	0

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
102000000000 00	1.10.20.00.000 .000.00.000	**A.II Immobilizzazioni materiali**	**€**	**2,304,766**	**1,293,054**	*(1,011,712)*

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Quadratura Giroconti imm. mat. in corso concluse
	0	**0**

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
102010000000 00	1.10.20.10.000 .000.00.000	**A.II.1 Terreni**	**€**	**0**	**0**	*0*

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

102010100000 00	1.10.20.10.010 .000.00.000	**A.II.1.a) Terreni disponibili**	**€**	**0**	**0**	*0*	**0**	**0**	**0**	**0**

Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

SPAC S.p.A.

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
10201010010010	1.10.20.10.010.010.00.000	A.II.1.a.1) Terreni disponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
10201010010020	1.10.20.10.010.012.00.000	A.II.1.a.2) Terreni disponibili (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
10201010020010	1.10.20.10.010.020.00.000	A.II.1.a.3) Terreni edificabili disponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
10201010020020	1.10.20.10.010.022.00.000	A.II.1.a.4) Terreni edificabili disponibili (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
10201010030010	1.10.20.10.010.030.00.000	A.II.1.a.5) Altri terreni disponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
10201010030020	1.10.20.10.010.032.00.000	A.II.1.a.6) Altri terreni disponibili (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0												

10201020000000	1.10.20.10.020.000.00.000	**A.II.1.b) Terreni indisponibili**	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
10201020010010	1.10.20.10.020.010.00.000	A.II.1.b.1) Terreni indisponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
10201020010020	1.10.20.10.020.012.00.000	A.II.1.b.2) Terreni indisponibili (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
10201020020010	1.10.20.10.020.020.00.000	A.II.1.b.3) Terreni edificabili indisponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
10201020020020	1.10.20.10.020.022.00.000	A.II.1.b.4) Terreni edificabili indisponibili (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
10201020030010	1.10.20.10.020.030.00.000	A.II.1.b.5) Altri terreni indisponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
10201020030020	1.10.20.10.020.032.00.000	A.II.1.b.6) Altri terreni indisponibili (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0												

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Giroconti (+/-)
10202000000000	1.10.20.20.000.000.00.000	**A.II.2 Fabbricati**	€.	10,901	6,149	(4,752)	0	0
10202010000000	1.10.20.20.010.000.00.000	**A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)**	€.	0	0	0	0	0

10202010010000	1.10.20.20.010.010.00.000	**A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)**	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
10202010010010	1.10.20.20.010.010.10.000	A.II.2.a.1.1) Fabbricati disponibili (da reddito) - (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
10202010010020	1.10.20.20.010.010.12.000	A.II.2.a.1.2) Fabbricati disponibili (da reddito) - (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
10202010010030	1.10.20.20.010.010.20.000	A.II.2.a.1.3) Costruzioni leggere (da reddito) - (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
10202010010040	1.10.20.20.010.010.22.000	A.II.2.a.1.4) Costruzioni leggere (da reddito) - (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0												

10202010020000	1.10.20.20.010.020.00.000	**A.II.2.a.2) Fondo ammortamento Fabbricati (disponibili)**	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
10202010020010	1.10.20.20.010.020.10.000	A.II.2.a.2.1) F.do amm. Fabbricati disponibili (da reddito) - (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10202010020020	1.10.20.20.010.020.12.000	A.II.2.a.2.2) F.do amm. Fabbricati disponibili (da reddito) - (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10202010020030	1.10.20.20.010.020.20.000	A.II.2.a.2.3) F.do amm. Costruzioni leggere (da reddito) - (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10202010020040	1.10.20.20.010.020.22.000	A.II.2.a.2.4) F.do amm. Costruzioni leggere (da reddito) - (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0					

10202020000000	1.10.20.20.020.000.00.000	**A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)**	€.	10,901	6,149	(4,752)	0

10202020010000	1.10.20.20.020.010.00.000	**A.II.2.b.1) Fabbricati (indisponibili)**	€.	47,519	47,519	0	47,519	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
10202020010010	1.10.20.20.020.010.10.000	A.II.2.b.1.1) Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
10202020010020	1.10.20.20.020.010.12.000	A.II.2.b.1.2) Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
10202020010030	1.10.20.20.020.010.20.000	A.II.2.b.1.3) Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
10202020010040	1.10.20.20.020.010.22.000	A.II.2.b.1.4) Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Sterilizzati)	€.	47,519	47,519	0	47,519												

10202020020000	1.10.20.20.020.020.00.000	**A.II.2.b.2) Fondo ammortamento Fabbricati (indisponibili)**	€.	36,618	41,370	4,752	36,618	0	0	0	0	4,752

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
10202020020010	1.10.20.20.020.020.10.000	A.II.2.b.2.1) F.do amm. Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10202020020020	1.10.20.20.020.020.12.000	A.II.2.b.2.2) F.do amm. Fabbricati indisponibili (attività istituzionale) - (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10202020020030	1.10.20.20.020.020.20.000	A.II.2.b.2.3) F.do amm. Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10202020020040	1.10.20.20.020.020.22.000	A.II.2.b.2.4) F.do amm. Costruzioni leggere (attività istituzionale) - (Sterilizzati)	€.	36,618	41,370	4,752	36,618					4,752

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Giroconti (+/-)
10203000000000	1.10.20.30.000.000.00.000	**A.II.3 Impianti e macchinari.**	€.	138,842	169,533	30,691	0	0

10203010000000	1.10.20.30.010.000.00.000	**A.II.3.a) Impianti e macchinari.**	€.	1,082,990	1,137,435	54,445	1,082,990	0	0	0	0	0	0	0	0	54,656	0	0	211

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
10203010010010	1.10.20.30.010.010.00.000	A.II.3.a.1) Impianti sanitari (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
10203010010020	1.10.20.30.010.012.00.000	A.II.3.a.2) Impianti sanitari (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
10203010020010	1.10.20.30.010.020.00.000	A.II.3.a.3) Impianti elettrici ed idraulici (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
10203010020020	1.10.20.30.010.022.00.000	A.II.3.a.4) Impianti elettrici ed idraulici (Sterilizzati)	€.	5,530	5,530	0	5,530												
10203010030010	1.10.20.30.010.030.00.000	A.II.3.a.5) Impianti telefonici (Non sterilizzati)	€.	129,106	129,106	0	129,106												
10203010030020	1.10.20.30.010.032.00.000	A.II.3.a.6) Impianti telefonici (Sterilizzati)	€.	740,086	740,086	0	740,086												
10203010040010	1.10.20.30.010.040.00.000	A.II.3.a.7) Impianti di allarme e sicurezza (Non sterilizzati)	€.	8,871	8,871	0	8,871												
10203010040020	1.10.20.30.010.042.00.000	A.II.3.a.8) Impianti di allarme e sicurezza (Sterilizzati)	€.	14,193	14,193	0	14,193												
10203010050010	1.10.20.30.010.050.00.000	A.II.3.a.9) Altri impianti e macchinari specifici (Non sterilizzati)	€.	5,040	5,040	0	5,040												
10203010050020	1.10.20.30.010.052.00.000	A.II.3.a.10) Altri impianti e macchinari specifici (Sterilizzati)	€.	76,833	131,489	54,656	76,833									54,656			
10203010060010	1.10.20.30.010.060.00.000	A.II.3.a.11) Altri impiantie macchinari generici (Non sterilizzati)	€.	1,860	1,860	0	1,860												
10203010060020	1.10.20.30.010.062.00.000	A.II.3.a.12) Altri impiantie macchinari generici (Sterilizzati)	€.	101,471	101,260	(211)	101,471												211
10203010070010	1.10.20.30.010.070.00.000	A.II.3.a.13) Altri impianti (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0												
10203010070020	1.10.20.30.010.072.00.000	A.II.3.a.14) Altri impianti (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0												

10203020000000	1.10.20.30.020.000.00.000	**A.II.3.b) Fondo ammortamento Impianti e macchinari.**	€.	944,148	967,902	23,754	944,148	0	0	0	211	23,965

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
10203020010010	1.10.20.30.020.010.00.000	A.II.3.b.1) F.do amm. Impianti sanitari (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10203020010020	1.10.20.30.020.012.00.000	A.II.3.b.2) F.do amm. Impianti sanitari (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10203020020010	1.10.20.30.020.020.00.000	A.II.3.b.3) F.do amm. Impianti elettrici ed idraulici (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10203020020020	1.10.20.30.020.022.00.000	A.II.3.b.4) F.do amm. Impianti elettrici ed idraulici (Sterilizzati)	€.	3,808	4,223	415	3,808					415
10203020030010	1.10.20.30.020.030.00.000	A.II.3.b.5) F.do amm. Impianti telefonici (Non sterilizzati)	€.	129,106	129,106	0	129,106					
10203020030020	1.10.20.30.020.032.00.000	A.II.3.b.6) F.do amm. Impianti telefonici (Sterilizzati)	€.	737,847	738,931	1,084	737,847					1,084
10203020040010	1.10.20.30.020.040.00.000	A.II.3.b.7) F.do amm. Impianti di allarme e sicurezza (Non sterilizzati)	€.	9,129	9,129	0	9,129					
10203020040020	1.10.20.30.020.042.00.000	A.II.3.b.8) F.do amm. Impianti di allarme e sicurezza (Sterilizzati)	€.	13,935	13,935	0	13,935					
10203020050010	1.10.20.30.020.050.00.000	A.II.3.b.9) F.do amm. Altri impianti e macchinari specifici (Non sterilizzati)	€.	5,040	5,040	0	5,040					
10203020050020	1.10.20.30.020.052.00.000	A.II.3.b.10) F.do amm. Altri impianti e macchinari specifici (Sterilizzati)	€.	6,034	17,128	11,094	6,034					11,094
10203020060010	1.10.20.30.020.060.00.000	A.II.3.b.11) F.do amm. Altri impiantie macchinari generici (Non sterilizzati)	€.	1,860	1,860	0	1,860					
10203020060020	1.10.20.30.020.062.00.000	A.II.3.b.12) F.do amm. Altri impiantie macchinari generici (Sterilizzati)	€.	37,389	48,550	11,161	37,389				211	11,372
10203020070010	1.10.20.30.020.070.00.000	A.II.3.b.13) F.do amm. Altri impianti (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10203020070020	1.10.20.30.020.072.00.000	A.II.3.b.14) F.do amm. Altri impianti (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0					

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Giroconti (+/-)
10204000000000	1.10.20.40.000.000.00.000	**A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche**	€.	319,158	90,617	(228,541)	0	0

10204010000000	1.10.20.40.010.000.00.000	**A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche**	€.	4,834,154	4,847,513	13,359	4,834,154	0	0	0	0	0	0	0	0	41,032	0	0	27,673

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)

0100100 10	1.10.20.40.010.010.00.000	A.II.4.a.1) Attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)	€.	0	0	0	0														
0100100 20	1.10.20.40.010.012.00.000	A.II.4.a.2) Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	€.	4,650,698	4,664,512	13,814	4,650,698										41,032				27,218
0100200 10	1.10.20.40.010.020.00.000	A.II.4.a.3) Beni per assistenza protesica (Non sterilizzate)	€.	0	0	0	0														
102040100200 20	1.10.20.40.010.022.00.000	A.II.4.a.4) Beni per assistenza protesica (Sterilizzate)	€.	0	0	0	0														
102040100300 10	1.10.20.40.010.080.00.000	A.II.4.a.5) Altre attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)	€.	20,040	20,040	0	20,040														
102040100300 20	1.10.20.40.010.082.00.000	A.II.4.a.6) Altre attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	€.	163,416	162,961	(455)	163,416														455

102040200000 00	1.10.20.40.020.000.00.000	**A.II.4.b) Fondo ammortamento Attrezzature sanitarie e scientifiche**	**€.**	**4,514,996**	**4,756,896**	**241,900**	**4,514,996**	**0**				**0**	**0**	**25,796**	**267,696**						

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)			Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo per dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio						
102040200100 10	1.10.20.40.020.010.00.000	A.II.4.b.1) F.do amm. Attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)	€.	5,849	5,849	0	5,849														
102040200100 20	1.10.20.40.020.012.00.000	A.II.4.b.2) F.do amm. Attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	€.	4,331,438	4,571,343	239,906	4,331,438						25,341	265,246							
102040200200 10	1.10.20.40.020.020.00.000	A.II.4.b.3) F.do amm. Beni per assistenza protesica (Non sterilizzate)	€.	0	0	0	0														
102040200200 20	1.10.20.40.020.022.00.000	A.II.4.b.4) F.do amm. Beni per assistenza protesica (Sterilizzate)	€.	0	0	0	0														
102040200300 10	1.10.20.40.020.080.00.000	A.II.4.b.5) F.do amm. Altre attrezzature sanitarie (Non sterilizzate)	€.	20,040	20,040	0	20,040														
102040200300 20	1.10.20.40.020.082.00.000	A.II.4.b.6) F.do amm. Altre attrezzature sanitarie (Sterilizzate)	€.	157,669	159,664	1,995	157,669						455	2,450							

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione															
102050000000 00	1.10.20.50.000.000.00.000	**A.II.5 Mobili ed arredi**	**€.**	**362,098**	**289,029**	**(73,069)**		**0**				**0**									

102050100000 00	1.10.20.50.010.000.00.000	**A.II.5.a) Mobili ed arredi**	**€.**	**1,602,214**	**1,625,506**	**23,292**	**1,602,214**	**0**	**0**	**0**		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**27,709**	**0**	**0**	**4,417**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
102050100100 10	1.10.20.50.010.010.00.000	A.II.5.a.1) Mobili , arredi e attrezzature ufficio (Non sterilizzati)	€.	37,066	37,066	0	37,066														
102050100100 20	1.10.20.50.010.012.00.000	A.II.5.a.2) Mobili , arredi e attrezzature ufficio (Sterilizzati)	€.	1,021,659	1,018,444	(3,215)	1,021,659										1,202				4,417
102050100200 10	1.10.20.50.010.020.00.000	A.II.5.a.3) Scaffalature (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102050100200 20	1.10.20.50.010.022.00.000	A.II.5.a.4) Scaffalature (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102050100300 10	1.10.20.50.010.030.00.000	A.II.5.a.5) Mobili ed arredi diversi (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102050100300 20	1.10.20.50.010.032.00.000	A.II.5.a.6) Mobili ed arredi diversi (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102050100400 10	1.10.20.50.010.050.00.000	A.II.5.a.7) Altri mobili e arredi (Non sterilizzati)	€.	5,257	5,257	0	5,257														
102050100400 20	1.10.20.50.010.052.00.000	A.II.5.a.8) Altri mobili e arredi (Sterilizzati)	€.	538,232	564,739	26,507	538,232										26,507				

102050200000 00	1.10.20.50.020.000.00.000	**A.II.5.b) Fondo ammortamento Mobili ed arredi**	**€.**	**1,240,116**	**1,336,477**	**96,361**	**1,240,116**	**0**				**0**	**0**	**4,361**	**100,722**						

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)			Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo per dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio						
102050200100 10	1.10.20.50.020.010.00.000	A.II.5.b.1) F.do amm. Mobili , arredi e attrezzature ufficio (Non sterilizzati)	€.	37,067	37,067	0	37,067														
102050200100 20	1.10.20.50.020.012.00.000	A.II.5.b.2) F.do amm. Mobili , arredi e attrezzature ufficio (Sterilizzati)	€.	898,647	934,184	35,537	898,647						4,361	39,898							
102050200200 10	1.10.20.50.020.020.00.000	A.II.5.b.3) F.do amm. Scaffalature (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102050200200 20	1.10.20.50.020.022.00.000	A.II.5.b.4) F.do amm. Scaffalature (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102050200300 10	1.10.20.50.020.030.00.000	A.II.5.b.5) F.do amm. Mobili ed arredi diversi (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102050200300 20	1.10.20.50.020.032.00.000	A.II.5.b.6) F.do amm. Mobili ed arredi diversi (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102050200400 10	1.10.20.50.020.050.00.000	A.II.5.b.7) F.do amm. Altri mobili e arredi (Non sterilizzati)	€.	5,258	5,258	0	5,258														
102050200400 20	1.10.20.50.020.052.00.000	A.II.5.b.8) F.do amm. Altri mobili e arredi (Sterilizzati)	€.	299,144	359,968	60,824	299,144							60,824							

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione															
102060000000 00	1.10.20.60.000.000.00.000	**A.II.6 Automezzi**	**€.**	**725,807**	**123,619**	**(602,188)**		**0**				**0**									

102060100000 00	1.10.20.60.010.000.00.000	**A.II.6.a) Automezzi**	**€.**	**10,420,416**	**10,002,165**	**(418,251)**	**10,420,416**	**0**	**0**	**0**		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**40,260**	**0**	**0**	**458,511**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
102060100100 10	1.10.20.60.010.010.00.000	A.II.6.a.1) Automezzi (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102060100100 20	1.10.20.60.010.012.00.000	A.II.6.a.2) Automezzi (Sterilizzati)	€.	127,960	127,960	0	127,960														
102060100200 10	1.10.20.60.010.020.00.000	A.II.6.a.3) Ambulanze utilizzate per il 118 (Non sterilizzati)	€.	1,566,223	1,193,218	(373,005)	1,566,223														373,005
102060100200 20	1.10.20.60.010.022.00.000	A.II.6.a.4) Ambulanze utilizzate per il 118 (Sterilizzati)	€.	8,566,143	8,528,851	(37,292)	8,566,143										40,260				77,552
102060100300 10	1.10.20.60.010.030.00.000	A.II.6.a.5) Altre ambulanze (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102060100300 20	1.10.20.60.010.032.00.000	A.II.6.a.6) Altre ambulanze (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102060100400 10	1.10.20.60.010.040.00.000	A.II.6.a.7) Altri mezzi di trasporto* (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102060100400 20	1.10.20.60.010.042.00.000	A.II.6.a.8) Altri mezzi di trasporto* (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102060100500 10	1.10.20.60.010.050.00.000	A.II.6.a.9) Altri automezzi (Non sterilizzati)	€.	7,954	0	(7,954)	7,954														7,954
102060100500 20	1.10.20.60.010.052.00.000	A.II.6.a.10) Altri automezzi (Sterilizzati)	€.	152,136	152,136	0	152,136														

* Sono da comprendere in questa voce anche le autovetture di servizio ed i motoveicoli.

102060200000 00	1.10.20.60.020.000.00.000	**A.II.6.b) Fondo ammortamento Automezzi**	**€.**	**9,694,609**	**9,878,546**	**183,937**	**9,694,609**	**0**				**0**	**0**	**458,511**	**642,448**						

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)			Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo per dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio						
102060200100 10	1.10.20.60.020.010.00.000	A.II.6.b.1) F.do amm. Automezzi (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102060200100 20	1.10.20.60.020.012.00.000	A.II.6.b.2) F.do amm. Automezzi (Sterilizzati)	€.	81,164	112,578	31,414	81,164							31,414							
102060200200 10	1.10.20.60.020.020.00.000	A.II.6.b.3) F.do amm. Ambulanze utilizzate per il 118 (Non sterilizzati)	€.	1,633,501	1,260,496	(373,005)	1,633,501						373,005								
102060200200 20	1.10.20.60.020.022.00.000	A.II.6.b.4) F.do amm. Ambulanze utilizzate per il 118 (Sterilizzati)	€.	7,863,488	8,367,572	504,084	7,863,488						77,552	581,636							
102060200300 10	1.10.20.60.020.030.00.000	A.II.6.b.5) F.do amm. Altre ambulanze (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102060200300 20	1.10.20.60.020.032.00.000	A.II.6.b.5) F.do amm. Altre ambulanze (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102060200400 10	1.10.20.60.020.040.00.000	A.II.6.b.6) F.do amm. Altri mezzi di trasporto* (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102060200400 20	1.10.20.60.020.042.00.000	A.II.6.b.7) F.do amm. Altri mezzi di trasporto* (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102060200500 10	1.10.20.60.020.050.00.000	A.II.6.b.8) F.do amm. Altri automezzi (Non sterilizzati)	€.	7,954	0	(7,954)	7,954						7,954								
102060200500 20	1.10.20.60.020.052.00.000	A.II.6.b.9) F.do amm. Altri automezzi (Sterilizzati)	€.	108,502	137,900	29,398	108,502							29,398							

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione															
102070000000 00	1.10.20.70.000.000.00.000	**A.II.7 Oggetti d'arte**	**€.**	**0**	**0**	**0**		**0**				**0**									

102070100000 00	1.10.20.70.010.000.00.000	**A.II.7.a) Oggetti d'arte**	**€.**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
102070100100 00	1.10.20.70.010.010.00.000	A.II.7.a.1) Oggetti d'arte	€.	0	0	0	0														

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione															
102080000000 00	1.10.20.80.000.000.00.000	**A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali**	**€.**	**737,810**	**603,957**	**(133,853)**		**0**				**0**									

102080100000 00	1.10.20.80.010.000.00.000	**A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali**	**€.**	**4,284,862**	**4,438,337**	**153,475**	**4,284,862**	**0**	**0**	**0**		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**153,475**	**0**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobil. In corso terminate	Cessioni d'esercizio (valore contabile netto)
102080100100 10	1.10.20.80.010.010.00.000	A.II.8.a.1) Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Non sterilizzate)	€.	331,810	331,810	0	331,810														
102080100100 20	1.10.20.80.010.012.00.000	A.II.8.a.2) Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati)	€.	3,079,231	3,088,178	8,947	3,079,231										8,947				
102080100200 10	1.10.20.80.010.020.00.000	A.II.8.a.3) Macchine ufficio ordinarie (Non sterilizzate)	€.	593	593	0	593														
102080100200 20	1.10.20.80.010.022.00.000	A.II.8.a.4) Macchine ufficio ordinarie (Sterilizzati)	€.	18,361	18,361	0	18,361														
102080100300 10	1.10.20.80.010.030.00.000	A.II.8.a.5) Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102080100300 20	1.10.20.80.010.032.00.000	A.II.8.a.6) Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Sterilizzati)	€.	2,490	2,490	0	2,490														
102080100400 10	1.10.20.80.010.040.00.000	A.II.8.a.7) Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102080100400 20	1.10.20.80.010.042.00.000	A.II.8.a.8) Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102080100500 10	1.10.20.80.010.050.00.000	A.II.8.a.9) Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102080100500 20	1.10.20.80.010.052.00.000	A.II.8.a.10) Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0														
102080100600 10	1.10.20.80.010.060.00.000	A.II.8.a.11) Altri beni (Non sterilizzati)	€.	250,588	250,588	0	250,588														
102080100600 20	1.10.20.80.010.062.00.000	A.II.8.a.12) Altri beni (Sterilizzati)	€.	601,789	746,317	144,528	601,789										144,528				

Sono da comprendere in questa voce anche le attrezzature generiche.

102080200000 00	1.10.20.80.020.000.00.000	**A.II.8.b) Fondo ammortamento Altre immobilizz. Materiali**	**€.**	**3,547,052**	**3,834,380**	**287,328**	**3,547,052**	**0**				**0**	**0**	**0**	**287,328**						

601

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Fondo ammortamento 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Ammortamenti dell'esercizio
10208020010010	1.10.20.80.020.010.00.000	A.II.8.b.1) F.do amm. Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Non sterilizzati)	€.	332,753	332,753	0	332,753					
10208020010020	1.10.20.80.020.012.00.000	A.II.8.b.2) F.do amm. Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (Sterilizzati)	€.	2,457,183	2,656,998	199,815	2,457,183					199,815
10208020020010	1.10.20.80.020.020.00.000	A.II.8.b.3) F.do amm. Macchine ufficio ordinarie (Non sterilizzati)	€.	593	593	0	593					
10208020020020	1.10.20.80.020.022.00.000	A.II.8.b.4) F.do amm. Macchine ufficio ordinarie (Sterilizzati)	€.	18,361	18,361	0	18,361					
10208020030010	1.10.20.80.020.030.00.000	A.II.8.b.5) F.do amm. Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10208020030020	1.10.20.80.020.032.00.000	A.II.8.b.6) F.do amm. Macchine ufficio elettriche ed elettroniche (Sterilizzati)	€.	2,490	2,490	0	2,490					
10208020040010	1.10.20.80.020.040.00.000	A.II.8.b.7) F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10208020040020	1.10.20.80.020.042.00.000	A.II.8.b.8) F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10208020050010	1.10.20.80.020.050.00.000	A.II.8.b.9) F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10208020050020	1.10.20.80.020.052.00.000	A.II.8.b.10) F.do amm. Altri beni materiali da ammortizzare gestione non caratteristica (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10208020060010	1.10.20.80.020.060.00.000	A.II.8.b.11) F.do amm. Altri beni (Non sterilizzati)	€.	250,588	250,588	0	250,588					
10208020060020	1.10.20.80.020.062.00.000	A.II.8.b.12) F.do amm. Altri beni (Sterilizzati)	€.	485,084	572,597	87,513	485,084					87,513

Sono da comprendere in questa voce anche le attrezzature generiche.

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione														
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000	**A.II.9 Immobilizzazioni in corso ed acconti**	€.	10,150	10,150	0	10,150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione monetaria es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'esercizio	Rivalutazione economica dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Capitalizzazioni dell'esercizio	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati dell'esercizio	Valore definitivo (*) cespite completato
10209010000000	1.10.20.90.010.000.00.000	A.II.9.1) Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	€.	10,150	10,150	0	10,150												
10209020000000	1.10.20.90.020.000.00.000	A.II.9.2) Fornitori conto anticipi per acquisto immobilizzazioni materiali	€.	0	0	0	0												
10209030000000	1.10.20.90.030.000.00.000	A.II.9.3) Altre immobilizzazioni in corso	€.	0	0	0	0												

(*) Il valore definitivo del cespite completato è pari al totale delle capitalizzazioni effettuate ed ha contropartita (in Dare) nella rispettiva voce di bilancio in cui va indicato il cespite finito.

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione		Giroconti (+/-)	Giroconti (+/-)
10210000000000	1.10.20.98.000.000.00.000	**A.II.10 F.do Svalutazione immobilizzazioni materiali**	€.	0	0	0		0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Fondo svalutazione 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio
10210010000000	1.10.20.98.010.000.00.000	**A.II.10.a) F.do Svalutazione Terreni**	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210010010010	1.10.20.98.010.010.00.000	A.II.10.a.1) F.do Svalutazione Terreni Disponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10210010010020	1.10.20.98.010.012.00.000	A.II.10.a.2) F.do Svalutazione Terreni Disponibili (sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10210010020010	1.10.20.98.010.020.00.000	A.II.10.a.3) F.do Svalutazione Terreni Indisponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10210010020020	1.10.20.98.010.022.00.000	A.II.10.a.4) F.do Svalutazione Terreni Indisponibili (sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10210020000000	1.10.20.98.020.000.00.000	**A.II.10.b) F.do Svalutazione Fabbricati**	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210020010010	1.10.20.98.020.010.00.000	A.II.10.b.1) F.do Svalutazione Fabbricati Disponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10210020010020	1.10.20.98.020.012.00.000	A.II.10.b.2) F.do Svalutazione Fabbricati Disponibili (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10210020020010	1.10.20.98.020.020.00.000	A.II.10.b.3) F.do Svalutazione Fabbricati Indisponibili (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10210020020020	1.10.20.98.020.022.00.000	A.II.10.b.4) F.do Svalutazione Fabbricati Indisponibili (sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10210030000000	1.10.20.98.030.000.00.000	**A.II.10.c) F.do Svalutazione Impianti e macchinari**	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210030010000	1.10.20.98.030.010.00.000	A.II.10.c.1) F.do Svalutazione Impianti e macchinari (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10210030020000	1.10.20.98.030.012.00.000	A.II.10.c.2) F.do Svalutazione Impianti e macchinari (sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10210040000000	1.10.20.98.040.000.00.000	**A.II.10.d) F.do Svalutazione Attrezzature sanitarie e scientifiche**	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210040010010	1.10.20.98.040.010.00.000	A.II.10.d.1) F.do Svalutazione Attrezz. Sanitarie e scientifiche (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10210040010020	1.10.20.98.040.012.00.000	A.II.10.d.2) F.do Svalutazione Attrezz. Sanitarie e scientifiche (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10210040020010	1.10.20.98.040.020.00.000	A.II.10.d.3) F.do Svalutazione Beni per assistenza protesica (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10210040020020	1.10.20.98.040.022.00.000	A.II.10.d.4) F.do Svalutazione Beni per assistenza protesica (Sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10210050000000	1.10.20.98.050.000.00.000	**A.II.10.e) F.do Svalutazione Mobili e arredi**	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210050010000	1.10.20.98.050.010.00.000	A.II.10.e.1) F.do Svalutazione Mobili e arredi (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10210050020000	1.10.20.98.050.012.00.000	A.II.10.e.2) F.do Svalutazione Mobili e arredi (sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10210060000000	1.10.20.98.060.000.00.000	**A.II.10.f) F.do Svalutazione Automezzi**	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210060010000	1.10.20.98.060.010.00.000	A.II.10.f.1) F.do Svalutazione Automezzi (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10210060020000	1.10.20.98.060.012.00.000	A.II.10.f.2) F.do Svalutazione Automezzi (sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10210070000000	1.10.20.98.070.000.00.000	**A.II.10.g) F.do Svalutazione Oggetti d'arte**	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210070010000	1.10.20.98.070.010.00.000	A.II.10.g.1) F.do Svalutazione Oggetti d'arte	€.	0	0	0	0					
10210080000000	1.10.20.98.080.000.00.000	**A.II.10.h) F.do Svalutazione Altre immobil. Materiali**	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10210080010000	1.10.20.98.080.010.00.000	A.II.10.h.1) F.do Svalutazione Altre immobil. materiali (Non sterilizzati)	€.	0	0	0	0					
10210080020000	1.10.20.98.080.012.00.000	A.II.10.h.2) F.do Svalutazione Altre immobil. materiali (sterilizzati)	€.	0	0	0	0					

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
10300000000000	1.10.30.00.000.000.00.000	**A.III. Immobilizzazioni finanziarie.**	€.	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Valore iniziale LORDO al 31/12/2024	Incrementi dell'esercizio: Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Incrementi dell'esercizio: Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche) (+/-)	Incrementi dell'esercizio: Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR23/2015	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale LORDO al 31/12/2025	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2024	Adeguamento valori fondo a migliaia di euro (+/-)	Utilizzo del fondo	Accantonamento al fondo	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2025	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/ PER ANNO DI FORMAZIONE: Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER SCADENZA: Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
10301000000000	1.10.30.10.000.000.00.000	**A.III.1 Crediti Finanziari**	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10301010000000	1.10.30.10.010.000.00.000	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	€.	0	0	0	0							0	0				0					0	0		
10301020000000	1.10.30.10.020.000.00.000	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	€.	0	0	0	0							0	0				0					0	0		
10301030000000	1.10.30.10.030.000.00.000	A.III.1.c) Crediti finanziari v/Partecipate	€.	0	0	0	0							0	0				0					0	0		
10301040000000	1.10.30.10.040.000.00.000	A.III.1.d) Crediti finanziari v/Altri	€.	0	0	0	0							0	0				0					0	0		
10302000000000	1.10.30.20.000.000.00.000	**A.III.2 Titoli**	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
10302010000000	1.10.30.20.010.000.00.000	**A.III.2.a) Partecipazioni**	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Valore iniziale	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e conferimenti	Cessioni dell'esercizio (valore contabile netto)	Valore contabile
103020100100000	1.10.30.20.010.010.00.000	A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate	€	0	0	0	0				0		0	0	0	0	0	0
103020100200000	1.10.30.20.010.015.00.000	A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate	€	0	0	0	0				0		0	0	0	0	0	0
103020100300000	1.10.30.20.010.020.00.000	A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese	€	0	0	0	0				0		0	0	0	0	0	0
		Per Input vedi tabelle foglio Dettaglio_SP-San (Riga C134)																

Quadratura con scheda Dettaglio_SP
OK
OK
OK

103020200000000	1.10.30.20.020.000.00.000	**A.III.2.b) Altri Titoli**	**€.**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Costo storico al 31/12/2024	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Rivalutazione es. preced.	Svalutazioni es. preced.	Valore iniziale	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Giroconti (+/-)	Rivalutazione dell'esercizio	Svalutazione dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e conferimenti	Cessioni dell'esercizio (valore contabile netto)	Valore contabile
103020200100000	1.10.30.20.020.010.00.000	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	€	0	0	0	0				0							0
103020200200000	1.10.30.20.020.020.00.000	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	€	0	0	0	0				0							0
103020200300000	1.10.30.20.020.030.00.000	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	€	0	0	0	0				0							0
103020200400000	1.10.30.20.020.040.00.000	A.III.2.b.4) Titoli diversi	€	0	0	0	0				0							0

1000000000000	1.10.00.00.000.000.00.000	**B) ATTIVO CIRCOLANTE.**	**€.**	**146,376,702**	**167,028,628**	**20,651,926**		**0**

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione		
101000000000000	1.20.10.00.000.000.00.000	**B.I. Rimanenze**	**€.**	**4,909,440**	**5,035,776**	**126,336**	**0**	

101010000000000	1.20.10.10.000.000.00.000	**B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario**	**€.**	**4,909,440**	**5,035,776**	**126,336**	4,909,440	**0**	**0**	**717,598**	**0**	**0**	**0**	**591,262**	**5,035,776**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Rimanenze iniziali (al netto Fdo Svalut. Magazzino)	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Giroconti e Riclassificazioni (+/-)	Acquisti d'esercizio	Utilizzi / Decrementi del F.do Svalutazione Magazzino	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Incrementi del F.do Svalutazione Magazzino	Consumi d'esercizio	Rimanenze finali (al netto F.do Svalut. Magazzino)	di cui Rim. Fin. presso terzi per distribuzione per conto e per conto	di cui Rim. Finali di reparto
1.20.10.10.010.010.00	1.20.10.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali	€														
101010010010000	1.20.10.10.010.010.01.000	B.I.1.a) Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F compreso HCV)	€														
101010010010010	1.20.10.10.010.010.01.050	B.I.1.b) Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0	0	0								0		
101010010010020	1.20.10.10.010.010.01.070	B.I.1.c) Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0	0	0								0		
101010010010030	1.20.10.10.010.010.02.000	B.I.1.d) Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	0	0	0								0		
101010010010040	1.20.10.10.010.020.00.000	B.I.1.e) Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0	0								0		
101010010010050	1.20.10.10.010.030.00.000	B.I.1.f) Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0	0	0								0		
101010010010060	1.20.10.10.010.810.00.000	B.I.1.g) Farmaceutici: Specialità Medicinali da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0								0		
101010010010070	1.20.10.10.010.820.00.000	B.I.1.h) Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0								0		
101010010010080	1.20.10.10.020.010.00.000	B.I.1.i) Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0	0	0								0		
101010010010090	1.20.10.10.020.020.00.000	B.I.1.l) Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0	0	0	0								0		
101010010010100	1.20.10.10.020.810.00.000	B.I.1.m) Farmaceutici: Ossigeno da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0								0		
101010010010110	1.20.10.10.020.820.00.000	B.I.1.n) Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0								0		
101010010010120	1.20.10.10.025.010.00.000	B.I.1.o) Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0	0								0		
101010010010130	1.20.10.10.025.020.00.000	B.I.1.p) Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0	0								0		
101010010010140	1.20.10.10.025.030.00.000	B.I.1.q) Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0	0	0	0								0		
101010010010150	1.20.10.10.030.010.00.000	B.I.1.r) Emoderivati	€.	0	0	0	0								0		
101010010010160	1.20.10.10.030.012.00.000	B.I.1.s) Emoderivati da Privati [SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	0	0	0	0								0		
101010010010170	1.20.10.10.030.020.00.000	B.I.1.t) Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0	0								0		
101010010010180	1.20.10.10.030.810.00.000	B.I.1.u) Emoderivati da Asl/Ao/Fondazioni della Regione [ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	0	0	0	0								0		
101010010010190	1.20.10.10.030.812.00.000	B.I.1.v) Emoderivati da Asl/Ao/Fondazioni della Regione [SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	0	0	0	0								0		
101010010010200	1.20.10.10.030.815.00.000	B.I.1.z) Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione [SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	0	0	0	0								0		
101010010010210	1.20.10.10.030.820.00.000	B.I.1.aa) Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0								0		
101010010010220	1.20.10.10.030.900.00.000	B.I.1.ab) Emoderivati di produzione regionale	€.	0	0	0	0								0		
101010010040010	1.20.10.10.040.010.00.000	B.I.1.ac) Prodotti dietetici	€.	0	0	0	0								0		
101010010030010	1.20.10.10.050.010.00.000	B.I.1.ad) Dispositivi medico diagnostici in vitro: Materiali diagnostici - Cnd: W	€.	0	0	0	0			36,351				36,351	0		
101010010030020	1.20.10.10.050.020.00.000	B.I.1.ae) Dispositivi medici: Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti.) Cnd: Z	€.	0	0	0	0			29,295				29,295	0		
101010010060010	1.20.10.10.050.030.00.000	B.I.1.af) Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0	0								0		
101010010030030	1.20.10.10.060.010.00.000	B.I.1.ag) Dispositivi medici: Presidi chirurgici e materiali sanitari - Cnd: A; B; D; G; H; K; L; M; N; Q; R; S; T; U; V; W	€.	4,909,440	5,035,776	126,336	4,909,440			623,951				497,615	5,035,776		
101010010030040	1.20.10.10.060.020.00.000	B.I.1.ah) Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	0	0	0	0			5,342				5,342	0		
101010010030050	1.20.10.10.060.030.00.000	B.I.1.ai) Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0	0	0								0		
101010010030060	1.20.10.10.060.040.00.000	B.I.1.al) Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0	0								0		
101010010070020	1.20.10.10.070.010.00.000	B.I.1.am) Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	€.	0	0	0	0								0		
101010010030070	1.20.10.10.080.010.00.000	B.I.1.an) Materiali protesici (c.d. protesica "Maggiore") [compilazione ASL] - Cnd: Y	€.	0	0	0	0								0		
101010010030080	1.20.10.10.080.020.00.000	B.I.1.ap) Materiali protesici (c.d. protesica "Minore") [compilazione ASL] - Cnd: T04	€.	0	0	0	0								0		
101010010030090	1.20.10.10.080.030.00.000	B.I.1.aq) Dispositivi medici impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) [compilazione AO-Irccs] - Cnd: J	€.	0	0	0	0								0		
101010010030100	1.20.10.10.080.040.00.000	B.I.1.ar) Dispositivi medici: Materiali protesici (endoprotesi non attive) [compilazione AO-Irccs] - Cnd: P	€.	0	0	0	0								0		
101010010030110	1.20.10.10.090.010.00.000	B.I.1.as) Dispositivi medici: Materiali per emodialisi - Cnd: F	€.	0	0	0	0								0		
101010010050010	1.20.10.10.100.010.00.000	B.I.1.at) Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	0	0	0								0		
101010010050020	1.20.10.10.100.020.00.000	B.I.1.au) Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0	0	0	0								0		
101010010070010	1.20.10.10.120.010.00.000	B.I.1.av) Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0	0	0	0								0		
101010010020010	1.20.10.10.130.010.00.000	B.I.1.aw) Sangue ed emocomponenti	€.	0	0	0	0								0		
101010010020020	1.20.10.10.130.800.00.000	B.I.1.ba) Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione	€.	0	0	0	0								0		
101010010020030	1.20.10.10.130.810.00.000	B.I.1.bb) Sangue ed emocomponenti da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0								0		
101010010080010	1.20.10.10.800.010.00.000	B.I.1.bc) Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0	0	0	0			22,659				22,659	0		
101010010080020	1.20.10.10.800.810.00.000	B.I.1.bd) Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0								0		
101010010090000	1.20.10.10.900.010.00.000	**B.I.1.i) Acconti su forniture materiale e sanitario**	**€.**	0	0	**0**	0										

101020000000000	1.20.10.20.000.000.00.000	**B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario**	**€.**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1,043,711**	**0**	**0**	**0**	**1,043,711**	**0**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Rimanenze iniziali (al netto Fdo Svalut. Magazzino)	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Giroconti e Riclassificazioni (+/-)	Acquisti d'esercizio	Utilizzi / Decrementi del F.do Svalutazione Magazzino	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Incrementi del F.do Svalutazione Magazzino	Consumi d'esercizio	Rimanenze finali (al netto F.do Svalut. Magazzino)	di cui Rim. Fin. presso terzi per distribuzione per conto e per conto	di cui Rim. Finali di reparto
201020100000000	1.20.10.20.020.010.00.000	B.I.2.a) Prodotti alimentari	€.	0	0	0	0			1,962				1,962	0		
201020200000000	1.20.10.20.020.020.00.000	B.I.2.b) Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0	0	0			220,037				220,037	0		
201020300100000	1.20.10.20.020.030.00.000	B.I.2.c) Carburanti e lubrificanti	€.	0	0	0	0			554,677				554,677	0		
201020300200000	1.20.10.20.020.040.00.000	B.I.2.d) Combustibili	€.	0	0	0	0								0		
201020400100000	1.20.10.20.020.050.00.000	B.I.2.e) Cancelleria e stampati	€.	0	0	0	0			87,644				87,644	0		
201020400200000	1.20.10.20.020.060.00.000	B.I.2.f) Supporti informatici e materiale per EDP	€.	0	0	0	0			21,358				21,358	0		
201020500100000	1.20.10.20.020.070.00.000	B.I.2.g) Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0	0	0								0		
201020500200000	1.20.10.20.020.080.00.000	B.I.2.h) Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0	0								0		
201020500300000	1.20.10.20.020.090.00.000	B.I.2.g) Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0	0	0	0								0		
201020500400000	1.20.10.20.020.100.00.000	B.I.2.h) Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali	€.	0	0	0	0								0		
201020500500000	1.20.10.20.020.110.00.000	B.I.2.i) Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0	0	0	0			5,167				5,167	0		
201020500600000	1.20.10.20.020.120.00.000	B.I.2.j) Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	0	0	0			4,237				4,237	0		
201020600100000	1.20.10.20.020.130.00.000	B.I.2.m) Altri beni non sanitari	€.	0	0	0	0			148,629				148,629	0		
201020600200000	1.20.10.20.020.140.00.000	B.I.2.n) Altri beni non sanitari da Asl/AO della Regione	€.	0	0	0	0								0		
201020700000000	1.20.10.20.010.010.00.000	**B.I.2.o) Acconti su forniture materiale non sanitario**	**€.**	0	0	**0**	0								0		

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione		
202000000000000	1.20.20.00.000.000.00.000	**B.II. Crediti**	**€.**	**82,645,121**	**73,540,405**	*(9,104,716)*	**0**	

202010000000000	1.20.20.10.000.000.00.000	**B.II.1) Crediti v/Stato**	**€.**	**4,636,796**	**2,220,712**	*(2,416,084)*	**4,636,796**	**0**	**0**	**32,635**	**2,443,923**	**0**	**4,796**	**2,220,712**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2,192,000**	**0**	**0**	**28,712**	**2,220,712**	**0**	**0**

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Valore iniziale LORDO al 31/12/2024	Incrementi dell'esercizio: Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Incrementi dell'esercizio: Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e rettifiche) (+/-)	Incrementi dell'esercizio: Incrementi dell'esercizio	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti LR 23/2015	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale LORDO al 31/12/2025	Di cui Fatture da emettere	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2024	Adeguamento valori fondo a migliaia di euro (+/-)	Utilizzo del fondo	Accantonamenti al fondo	Fondo svalutazione crediti al 31/12/2025	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/ PER ANNO DI FORMAZIONE: Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER SCADENZA: Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
202010100000000	1.20.20.10.010.000.00.000	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	€	0	0	0	0						0	0		0				0					0	0	
202010200000000	1.20.20.10.015.000.00.000	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	€	0	0	0	0						0	0		0				0					0	0	
202010300000000	1.20.20.10.020.000.00.000	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
202010300100000	1.20.20.10.020.010.00.000	B.II.1.c.1) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale pubblica	€.	0	0	0	0						0	0		0				0					0	0	
202010300200000	1.20.20.10.020.020.00.000	B.II.1.c.2) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale privata	€.	0	0	0	0						0	0		0				0					0	0	
202010400000000	1.20.20.10.025.000.00.000	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	€.	0	0	0	0						0	0		0				0					0	0	
202010500000000	1.20.20.10.030.000.00.000	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	€.	0	0	0	0						0	0		0				0					0	0	
202010600000000	1.20.20.10.035.000.00.000	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	€.	0	0	0	0						0	0		0				0					0	0	
202010690000000	1.20.20.10.039.000.00.000	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

603

| | | |

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione																				
202070000000000	1.20.20.70.000.000.00.000	**B.II.7) Crediti v/Altri**	**€.**	**3.430.890**	**3.469.844**	***38.954***	3.628.896	0	0	4.250.069	1.856.668	0	2.435.398	3.586.899	732.575	198.006	0	98.629	17.678	117.058	53.225	102.749	49.327	1.562.899	1.818.693	3.469.844	0	0

							Incrementi dell'esercizio			Decrementi dell'esercizio		Decrementi dell'esercizio								VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/ PER ANNO DI FORMAZIONE					VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER SCADENZA		
COD_COGE_NI	*COD_COGE_NI_OLD*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Valore iniziale LORDO al 31/12/2024*	*Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)*	*Giroconti crediti es. preced. (riclassific. e ratifiche) (+/-)*	*Incrementi dell'esercizio*	*Decrementi per valori sorti in es. precedenti*	*Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti I.P.23/2015*	*Decrementi per valori sorti nell'esercizio*	*Valore finale LORDO al 31/12/2025*	*Di cui Fatture da emettere*	*Fondo svalutazione crediti al 31/12/2024*	*Adeguamento valori fondo a migliaia di euro (+/-)*	*Utilizzo del fondo*	*Accantonamenti al fondo*	*Fondo svalutazione crediti al 31/12/2025*	*Anno X-4 e precedenti*	*Anno X-3*	*Anno X-2*	*Anno X-1*	*Anno X*	*Entro 12 mesi*	*Tra 1 e 5 anni*	*Oltre 5 anni*
202070100000000	1.20.20.70.010.000.00.000	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	€.	1.199.229	1.682.316	483.087	0																				
202070100100000	1.20.20.70.010.100.00.000	B.II.7.a.1) Crediti verso clienti privati altro	€.	1.199.229	1.682.316	483.087	1.393.207			3.407.551	1.246.024		1.777.069	1.777.665	732.575	193.978		98.629		95.349	8.866	87.924	36.161	14.232	1.630.482	1.682.316		
202070100200000	1.20.20.70.010.200.00.000	B.II.7.a.2) Crediti verso clienti privati per attività libero professionale	€.	0	0	0	0							0		0				0						0		
202070200000000	1.20.20.70.020.000.00.000	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	€.	0	0	0	0							0		0				0						0		
202070300000000	1.20.20.70.030.000.00.000	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	€.	2.099.306	1.672.852	(426.454)	2.103.334			450.518	538.607		320.687	1.694.558		4.028			17.678	21.706			13.166	1.547.533	133.859	1.672.852		
202070400000000	1.20.20.70.040.000.00.000	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	€.	0	0	0	0							0		0				0						0		
202070500000000	1.20.20.70.050.000.00.000	B.II.7.e) Altri crediti diversi	€.	132.355	114.676	(17.679)	132.355	0	0	392.000	72.037	0	337.642	114.676	0	0	0	0	0	0	44.359	14.825	0	1.134	54.358	114.676	0	0
202070500100000	1.20.20.70.050.010.00.000	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	€.	132.355	114.676	(17.679)	132.355	0	0	392.000	72.037	0	337.642	114.676	0	0	0	0	0	0	44.359	14.825	0	1.134	54.358	114.676	0	0
202070500100010	1.20.20.70.050.010.10.000	B.II.7.e.1.1) Crediti v/clienti privati per anticipi mobilità attiva	€.	0	0	0	0							0		0				0						0		
202070500100020	1.20.20.70.050.010.90.000	B.II.7.e.1.2) Altri Crediti diversi	€.	132.355	114.676	(17.679)	132.355			392.000	72.037		337.642	114.676		0				0	44.359	14.825		1.134	54.358	114.676		
	1.20.20.70.050.020.00.000	B.II.7.e.2) Altri crediti diversi - V/Gestioni interne	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
202070500100030	1.20.20.70.050.020.10.000	B.II.7.e.2.1) Credit da Bilancio Sanitario	€.	0	0	0	0							0		0				0						0		
202070500100040	1.20.20.70.050.020.20.000	Crediti da Bilancio A.S.S.I.	€.	0	0	0	0							0		0				0						0		
202070500100050	1.20.20.70.050.020.30.000	B.II.7.e.2.2) Credit da Bilancio Sociale	€.	0	0	0	0							0		0				0						0		
202070500100060	1.20.20.70.050.020.40.000	B.II.7.e.2.3) Credit da Bilancio Ricerca	€.	0	0	0	0							0		0				0						0		
202070500200000	1.20.20.70.050.030.00.000	B.II.7.e.3) Note di credito da emettere (diversi)	€.	0	0	0	0							0		0				0						0		
202070600000000	1.20.20.70.060.000.00.000	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
202070600100000	1.20.20.70.060.010.00.000	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	€.	0	0	0	0							0		0				0						0		
202070600200000	1.20.20.70.060.020.00.000	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	€.	0	0	0	0							0		0				0						0		

203000000000000	1.20.30.00.000.000.00.000	**B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**	**€.**	**0**	0	***0***	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**								

COD_COGE_NI	*COD_COGE_NI_OLD*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Costo storico al 31/12/2024*	*Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)*	*Rivalutazione es. preced.*	*Svalutazioni es. preced.*	*Valore iniziale*	*Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti I.P.23/2015*	*Giroconti (+/-)*	*Rivalutazione dell'esercizio*	*Svalutazione dell'esercizio*	*Acquisizioni dell'esercizio e conferimenti*	*Cessioni dell'esercizio (valore contabile netto)*	*Valore contabile*
203010100000000	1.20.30.10.010.000.00.000	B.III.1) Partecipazioni in imprese controllate	€.	0	0	0	0				0		0	0	0	0	0	0
203010200000000	1.20.30.10.015.000.00.000	B.III.1) Partecipazioni in imprese collegate	€.	0	0	0	0				0		0	0	0	0	0	0
203010300000000	1.20.30.10.020.000.00.000	B.III.3) Partecipazioni in altre imprese	€.	0	0	0	0				0		0	0	0	0	0	0
203020000000000	1.20.30.20.000.000.00.000	B.III.4) Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	€.	0	0	0	0				0							0
		Per Input vedi tabelle foglio Dettaglio_SP-San (Riga C220)																

204000000000000	1.20.40.00.000.000.00.000	**B.IV. Disponibilità liquide**	**€.**	**58.822.141**	**88.452.447**	***29.630.306***	**58.822.141**	0			**370.833.340**	**341.203.034**	**88.452.447**															

COD_COGE_NI	*COD_COGE_NI_OLD*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Valore iniziale*	*Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)*	*Incrementi dell'esercizio*	*Decrementi dell'esercizio*	*Valore finale*
204010000000000	1.20.40.10.000.000.00.000	B.IV.1) Cassa	€.	0	0	0	0				0
204020000000000	1.20.40.20.000.000.00.000	B.IV.2) Istituto tesoriere	€.	58.822.141	88.452.447	29.630.306	58.822.141		370.833.340	341.203.034	88.452.447
204030000000000	1.20.40.25.000.000.00.000	B.IV.3) Tesoreria Unica	€.	0	0	0	0				0
204040000000000	1.20.40.30.000.000.00.000	B.IV.4) Conto corrente postale	€.	0	0	0	0				0
		Il totale rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. Per i c/c presso l'Istituto tesoriere sono vietate le compensazioni, pertanto in questa voce sono stati indicati esclusivamente i c/c con saldo attivo al 31/12.									

1000000000000	1.30.00.00.000.000.00.000	**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**	**€.**	**930.149**	**1.458.111**	***527.962***																					

301000000000000	1.30.10.00.000.000.00.000	**C.I Ratei attivi**	**€.**	**0**	**0**	***0***	**0**	**0**	**0**	0																	

COD_COGE_NI	*COD_COGE_NI_OLD*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Valore netto al 31/12/2024*	*Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)*	*Entro 12 mesi (2025)*	*Oltre 12 mesi (2025)*
301010000000000	1.30.10.10.000.000.00.000	C.I.1) Ratei attivi v/terzi	€.	0	0	0	0		0	0
301020000000000	1.30.10.20.000.000.00.000	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€.	0	0	0	0		0	0
301020100000000	1.30.10.20.010.000.00.000	C.I.2.1) Degenze in corso al 31/12	€.	0	0	0	0			
301020200000000	1.30.10.20.020.000.00.000	Ratei attivi verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0			
301020300000000	1.30.10.20.030.000.00.000	C.I.2.2) Ratei attivi verso ats/asst/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0			
		Per Input ratei attivi vferzi vedi tabelle foglio Dettaglio_SP-San (Riga C426)								

302000000000000	1.30.20.00.000.000.00.000	**C.II Risconti attivi**	**€.**	**930.149**	**1.458.111**	***527.962***	**930.149**	**0**	**1.458.111**	**0**	

COD_COGE_NI	*COD_COGE_NI_OLD*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Valore netto al 31/12/2024*	*Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)*	*Entro 12 mesi (2025)*	*Oltre 12 mesi (2025)*
302010000000000	1.30.20.10.000.000.00.000	C.II.1) Risconti attivi v/terzi	€.	930.149	1.458.111	527.962	930.149		1.458.111	0
302020000000000	1.30.20.20.000.000.00.000	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€.	0	0	0	0			
		Per Input risconti attivi vferzi vedi tabelle foglio Dettaglio_SP-San (Riga C456)								

400000000000000	1.60.00.00.000.000.00.000	**E) CONTI D'ORDINE**	**€.**	**24.963.801**	**24.462.711**	**(501.090)**		**0**																			

COD_COGE_NI	*COD_COGE_NI_OLD*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Valore iniziale*	*Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)*	*Incrementi dell'esercizio*	*Decrementi dell'esercizio*	*Valore finale*
401000000000000	1.60.10.00.000.000.00.000	E.I) Canoni di leasing ancora da pagare	€.	0	0	0	0				0
402000000000000	1.60.20.00.000.000.00.000	E.II) Depositi cauzionali	€.	80.834	59.184	(21.650)	80.834			21.650	59.184
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	€.	24.882.967	24.403.527	(479.440)	24.882.967		572.000	1.051.440	24.403.527
404000000000000	1.60.35.00.000.000.00.000	E.IV) CANONI D/PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	€.	0	0	0	0				0
405000000000000	1.60.40.00.000.000.00.000	E.V) Altri conti d'ordine	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
405010000000000	1.60.40.10.000.000.00.000	E.VI) Garanzie prestate	€.								
405010100000000	1.60.40.10.010.000.00.000	E.VI.1) Garanzie prestate: di cui fidejussioni	€.	0	0	0	0				0
405010200000000	1.60.40.10.020.000.00.000	E.VI.2) Garanzie prestate: di cui avalli	€.	0	0	0	0				0
405010300000000	1.60.40.10.030.000.00.000	E.VI.3) Garanzie prestate: di cui altre garanzie personali e reali	€.	0	0	0	0				0
405020000000000	1.60.40.20.000.000.00.000	E.VII) Garanzie ricevute	€.								
405020100000000	1.60.40.20.010.000.00.000	E.VII.1) Garanzie ricevute: di cui fidejussioni	€.	0	0	0	0				0
405020200000000	1.60.40.20.020.000.00.000	E.VII.2) Garanzie ricevute: di cui avalli	€.	0	0	0	0				0
405020300000000	1.60.40.20.030.000.00.000	E.VII.3) Garanzie ricevute: di cui altre garanzie personali e reali	€.	0	0	0	0				0
405020400000000	1.60.40.25.000.000.00.000	E.VIII) Beni in contenzioso	€.	0	0	0	0				0
405030000000000	1.60.40.30.000.000.00.000	E.IX) Altri impegni assunti	€.								
405030100000000	1.60.40.30.010.000.00.000	E.IX.1) di cui contratti in service	€.	0	0	0	0				0
405030200000000	1.60.40.30.020.000.00.000	E.IX.2) di cui conto visione	€.	0	0	0	0				0
405030300000000	1.60.40.30.030.000.00.000	E.IX.3) di cui impegni contrattuali pluriennali	€.	0	0	0	0				0
405030400000000	1.60.40.30.040.000.00.000	E.IX.4) di cui altro	€.	0	0	0	0				0

0	1.00.00.00.000.000.00.000	**PASSIVITA':**	**€.**	**152.758.224**	**173.436.798**	**20.678.574**		**0**																			

501000000000000	1.30.00.00.000.000.00.000	**A) PATRIMONIO NETTO**	**€.**	**48.547.863**	**55.845.203**	**7.297.340**	**48.547.863**	**0**	**0**	**11.539.259**	**1.799.986**	**0**	**(2.441.933)**	**7.297.340**	**55.845.203**												

COD_COGE_NI	*COD_COGE_NI_OLD*	*Descrizione*		*Valore netto al 31/12/2024*	*Valore netto al 31/12/2025*	*Variazione*	*Consistenza iniziale*	*Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)*	*Giroconti / Riclassificazioni (+/-)*	*Assegnazioni nel corso dell'esercizio*	*Utilizzi per sterilizzazioni nell'esercizio*	*Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti I.P.23/2015*	*Altre variazioni (+/-)*	*Totali dell'esercizio (+/-)*	*Consistenza finale*	*Riepilogo utilizzi dei 3 es. precedenti*		
																Copertura perdite	*Sterilizzazioni*	*Altri motivi*
501010000000000	3.10.10.00.000.000.00.000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	€.	0	0	0	0							0	0			
501020000000000	3.10.20.00.000.000.00.000	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	€.	47.433.477	54.988.482	7.555.005	47.433.477	0	0	11.510.219	1.513.337	0	(2.441.877)	7.555.005	54.988.482	0	0	0
501020100000000	3.10.20.10.000.000.00.000	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	€.	0	0	0	0							0	0			
501020200000000	3.10.20.20.000.000.00.000	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	€.	3.251.742	319.975	(2.931.767)	3.251.742	0	0	0	491.767	0	(2.440.000)	(2.931.767)	319.975	0	0	0
501020200100000	3.10.20.20.010.000.00.000	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	€.	0	0	0	0							0	0			
501020200200000	3.10.20.20.020.000.00.000	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	€.	0	0	0	0							0	0			
501020200300000	3.10.20.20.030.000.00.000	A.II.2.c.) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	€.	3.251.742	319.975	(2.931.767)	3.251.742	0	0	0	491.767	0	(2.440.000)	(2.931.767)	319.975	0	0	0
501020200300050	3.10.20.20.030.000.00.050	A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	€.	3.251.742	319.975	(2.931.767)	3.251.742				491.767		(2.440.000)	(2.931.767)	319.975			
501020200300100	3.10.20.20.030.000.00.100	A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - PNRR/PNC	€.	0	0	0	0							0	0			
501020290000000	3.10.20.29.000.000.00.000	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	€.	43.508.797	54.179.954	10.671.157	43.508.797	0	0	11.504.866	831.832	0	(1.877)	10.671.157	54.179.954	0	0	0
501020300000000	3.10.20.30.000.000.00.000	A.II.3.1) Finanziamenti da Regione per investimenti - altro	€.	43.508.797	54.179.954	10.671.157	43.508.797			11.504.866	831.832		(1.877)	10.671.157	54.179.954			
501020300001100	3.10.20.30.000.000.00.100	A.II.3.2) Finanziamenti da Regione per investimenti - PNRR/PNC	€.	0	0	0	0							0	0			
501020300002200	3.10.20.30.000.000.00.200	A.II.3.3) Finanziamenti da Regione per investimenti - da altre Direzioni	€.	0	0	0	0							0	0			
501020400000000	3.10.20.40.000.000.00.000	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	€.	0	0	0	0							0	0			

ASOC.R.I.B.A.

0500000000	3.10.20.50.000.000.00.000	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	€.	672,938	488,553	(184,385)	672,938			5,353	189,738			(184,385)	488,553					
0000000000	3.10.30.00.000.000.00.000	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	€.	562,402	342,044	(220,358)	562,402			4,294	224,652			(220,358)	342,044					
0000000000	3.10.40.00.000.000.00.000	A.IV) ALTRE RISERVE	€.	551,984	514,677	(37,307)	551,984	0	0	24,746	61,997	0	(56)	(37,307)	514,677	0	0	0		
5010401000000000	3.10.40.10.000.000.00.000	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	€.	0	0	0	0							0	0					
5010402000000000	3.10.40.20.000.000.00.000	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	€.	352,723	352,723	0	352,723							0	352,723					
5010403000000000	3.10.40.30.000.000.00.000	A.IV.3) Contributi da reinvestire	€.	0	0	0	0							0	0					
5010404000000000	3.10.40.40.000.000.00.000	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	€.	0	0	0	0							0	0					
5010405000000000	3.10.40.50.000.000.00.000	A.IV.5) Riserve diverse	€.	199,261	161,954	(37,307)	199,261			24,746	61,997		(56)	(37,307)	161,954					
5010500000000000	3.10.50.00.000.000.00.000	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5010501000000000	3.10.50.10.000.000.00.000	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	€.	0	0	0	0							0	0					
5010502000000000	3.10.50.20.000.000.00.000	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	€.	0	0	0	0							0	0					
5010503000000000	3.10.50.30.000.000.00.000	A.V.3) Altro	€.	0	0	0	0							0	0					
5010600000000000	3.10.60.00.000.000.00.000	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	€.	0	0	0	0							0						
5010700000000000	3.10.70.00.000.000.00.000	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	€.	0	0	0	0							0						

Per Input Finanziamenti vedi tabelle foglio Dettaglio_SP-San (Riga C489) - per Input Plus. E Contrib. Da reinvestire vedi tabelle foglio Dettaglio_SP_San (Riga C573-581)

6000000000000	3.30.00.00.000.000.00.000	**B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**	**€.**	**12,005,771**	**13,668,415**	**1,662,644**	**12,005,771**	**0**	**1,615,615**	**(31,626)**	**2,317,793**	**2,396,448**	**13,668,415**	

6010000000000	3.20.10.00.000.000.00.000	**B.I) Fondi per imposte, anche differite**	**€.**	**1,935**	**1,935**	**0**	**1,935**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1,935**	

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Consistenza iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti UP 23/2015	Consistenza finale
6010100000000	3.20.10.10.000.000.00.000	B.I.1) Fondi per imposte	€.	1,935	1,935	0	1,935				0		1,935
6010200000000	3.20.10.20.000.000.00.000	B.I.1) Altri fondi per imposte	€.	0	0	0	0				0		0

6020000000000	3.20.20.00.000.000.00.000	**B.II) Fondi per rischi**	**€.**	**3,557,783**	**3,806,157**	**248,374**	**3,557,783**	**0**	**463,334**	**(31,626)**	**206,007**	**22,673**	**3,806,157**	

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Consistenza iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti UP 23/2015	Consistenza finale
6020101000000000	3.20.20.10.000.000.00.000	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	€.	31,626	0	(31,626)	31,626			(31,626)	17,308	17,308	0
6020201000000000	3.20.20.20.000.000.00.000	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	€.	266,157	266,157	0	266,157				5,365	5,365	266,157
6020301000000000	3.20.20.30.000.000.00.000	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	€.	0	0	0	0				0		0
6020401000000000	3.20.20.40.000.000.00.000	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	3,170,000	3,440,000	270,000	3,170,000		453,334		183,334		3,440,000
6020501000000000	3.20.20.41.000.000.00.000	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	€.	90,000	100,000	10,000	90,000		10,000		0		100,000
6020601000000000	3.20.20.42.000.000.00.000	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	€.	0	0	0	0				0		0
6020701000000000	3.20.20.50.000.000.00.000	B.II.7) Altri fondi rischi	€.	0	0	0	0				0		0

6030000000000	3.20.30.00.000.000.00.000	**B.III) Fondi da distribuire**	**€.**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	

6040000000000	3.20.40.00.000.000.00.000	**B.IV) Quote inutilizzate contributi**	**€.**	**6,677,744**	**6,380,734**	**(297,010)**	**6,677,744**	**0**	**448,241**	**0**	**1,253,501**	**508,250**	**6,380,734**	

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Consistenza iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti UP 23/2015	Consistenza finale
6040311000000000	3.20.40.06.000.000.00.000	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	€.	0	136,887	136,887	0	0	15,000	99,936	6,299	28,250	136,887	
6040101000000000	3.20.40.05.000.000.00.000	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	€.	0	0	0	0						0	
6040301000000000	3.20.40.06.010.000.00.000	B.IV.1.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	22,970	22,970	0				5,280	28,250	22,970	
6040302000000000	3.20.40.06.020.000.00.000	B.IV.1.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	113,917	113,917	0		15,000	99,936	1,019		113,917	
6040303000000000	3.20.40.06.030.000.00.000	B.IV.1.3) Quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0	0						0	
6040304000000000	3.20.40.06.040.000.00.000	B.IV.1.4) Quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0	0						0	
6040201000000000	3.20.40.10.000.000.00.000	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	€.	99,936	0	(99,936)	99,936	0	0	(99,936)	0	0	0	
6040201000000	3.20.40.10.010.000.00.000	B.IV.2.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut per quota F.S. indistinto	€.	99,936	0	(99,936)	99,936			(99,936)			0	
6040202000000000	3.20.40.10.020.000.00.000	B.IV.2.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	€.	0	0	0	0						0	
6040203000000	3.20.40.10.030.000.00.000	B.IV.2.3) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.	0	0	0	0						0	
6040204000000000	3.20.40.10.040.000.00.000	B.IV.2.4) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0	0						0	
6040300000000000	3.20.40.20.000.000.00.000	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	€.	5,095,640	4,606,679	(488,961)	5,095,640	0	278,241	0	1,247,202	480,000	4,606,679	
6040300000000050	3.20.40.20.000.000.00.050	B.IV.3.1) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - altro	€.	5,051,352	4,562,391	(488,961)	5,051,352		278,241		1,247,202	480,000	4,562,391	
6040300000000100	3.20.40.20.000.000.00.100	B.IV.3.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da MEF - PNRR (extra fondo)	€.	44,288	44,288	0	44,288						44,288	
6040401000000000	3.20.40.30.000.000.00.000	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
6040401000000	3.20.40.30.010.000.00.000	B.IV.4.1) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministero	€.	0	0	0	0						0	
6040402000000	3.20.40.30.020.000.00.000	B.IV.4.2) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione	€.	0	0	0	0						0	
6040403000000	3.20.40.30.030.000.00.000	B.IV.4.3) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Asl/Ao/Fondazioni	€.	0	0	0	0						0	
6040404000000	3.20.40.30.040.000.00.000	B.IV.4.4) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti Pubblici	€.	0	0	0	0						0	
6040405000000	3.20.40.30.050.000.00.000	B.IV.4.5) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati	€.	0	0	0	0						0	
6040500000000	3.20.40.40.000.000.00.000	B.IV.6) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	€.	1,482,168	1,637,168	155,000	1,482,168		155,000				1,637,168	

6050000000000	3.20.50.00.000.000.00.000	**B.V) Altri fondi per oneri e spese**	**€.**	**1,768,309**	**3,479,589**	**1,711,280**	**1,768,309**	**0**	**704,040**	**0**	**858,285**	**1,865,525**	**3,479,589**	

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Consistenza iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti UP 23/2015	Consistenza finale
6050100000000	3.20.50.10.000.000.00.000	B.V.1) Fondi integrativi pensione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6050101000000	3.20.50.10.010.000.00.000	B.V.1.1) Fondi integrativi pensione aziendali	€.	0	0	0	0				0		0
6050102000000	3.20.50.10.020.000.00.000	B.V.1.2) Fondo integrativo pensione contrattuale	€.	0	0	0	0				0		0
6050201000000	3.20.50.20.000.000.00.000	B.V.2) Fondo per rinnovi contrattuali	€.	1,213,248	2,866,767	1,653,519	1,213,248	0	621,532	0	833,538	1,865,525	2,866,767	
6050201001000	3.20.50.20.010.000.00.000	B.V.2.1) Fondo per Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.	62,897	115,907	53,010	62,897		53,010		0		115,907	
6050201002000	3.20.50.20.020.000.00.000	B.V.2.2) Fondo per Rinnovi contratt.- dirigenza non medica	€.	123,279	207,844	84,565	123,279		84,565		0		207,844	
6050201003000	3.20.50.20.030.000.00.000	B.V.2.3) Fondo per Rinnovi contratt. - comparto	€.	1,027,072	2,543,016	1,515,944	1,027,072		483,957		833,538	1,865,525	2,543,016	
6050201004000	3.20.50.20.040.000.00.000	B.V.2.4) Fondo per Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	0	0	0	0				0		0	
6050201005000	3.20.50.20.050.000.00.000	B.V.2.5) Fondo per Rinnovi contratt.: medici SUMAI	€.	0	0	0	0				0		0	
6050301000000	3.20.50.30.000.000.00.000	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	€.											
6050301001000	3.20.50.30.100.000.00.000	B.V.3.1) Altri fondi per oneri e spese - altro	€.	95,660	70,913	(24,747)	95,660				24,747		70,913	
6050301002000	3.20.50.30.200.000.00.000	B.V.3.2) Altri fondi per Libera Professione	€.	0	0	0	0				0		0	
6050401000000	3.20.50.40.000.000.00.000	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	€.	459,401	541,909	82,508	459,401		82,508		0		541,909	

6060000000000	3.30.00.00.000.000.00.000	**C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**	**€.**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	

6060100000000	3.30.10.00.000.000.00.000	**C.I) Fondo per premi operosità**	**€.**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Consistenza iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti UP 23/2015	Consistenza finale
6060101000000	3.30.10.10.000.000.00.000	C.I.1) Premi Sumai fino al 1994	€.	0	0	0	0				0		0
6060102000000	3.30.10.20.000.000.00.000	C.I.2) Premi Sumai dal 1995/1997	€.	0	0	0	0				0		0
6060103000000	3.30.10.30.000.000.00.000	C.I.3) Premi Sumai dal 1/1/1998	€.	0	0	0	0				0		0

N.B.: Il totale del fondo premio operosità medici SUMAI è dato dalla somma delle tre righe (1994; 1997; 1998)

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Consistenza iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti UP 23/2015	Consistenza finale
6060200000000	3.30.20.00.000.000.00.000	**C.II) Fondo per trattamento di fine rapporto dipendenti**	**€.**	0	0	0	0				0		0

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Consistenza iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Accantonamenti d'esercizio	Riclassifiche d'esercizio (+/-)	Utilizzi d'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti UP 23/2015	Consistenza finale
6060300000000	3.30.30.00.000.000.00.000	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	€.	0	0	0	0				0		0

7000000000000	3.40.00.00.000.000.00.000	**D) DEBITI**	**€.**	**92,204,590**	**103,923,180**	**11,718,590**	**92,204,590**	**0**	**0**	**0**	**431,394,706**	**0**	**91,976,628**	**327,699,488**	**103,923,180**	**84,027,587**	**0**	**24,384**	**53,170**	**134,421**	**38,777**	**103,672,428**	**103,923,180**	**0**	**0**
										Incrementi dell'esercizio			**Decrementi dell'esercizio**											
																		VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE					**Debiti al 31/12/2025 per scadenza**	

BOZZA

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Incrementi dell'esercizio: Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche) (+/-)	Incrementi dell'esercizio: Incrementi dell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti L.R.23/2015	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)	VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE: Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Debiti al 31/12/2025 per scadenza: Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
701000000000000	3.4.0.10.00.000.000.00.000	**D.I. Debiti per Mutui passivi**	€.	0	0	*0*	0								0							0	0		
		A fronte di mutui o finanziamenti indicare se sono state prestate garanzie reali su beni di proprietà aziendale per garantire i debiti.																							
702000000000000	3.4.0.20.00.000.000.00.000	**D.II. Debiti v/Stato**	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Incrementi dell'esercizio: Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche) (+/-)	Incrementi dell'esercizio: Incrementi dell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti L.R.23/2015	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)	VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE: Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Debiti al 31/12/2025 per scadenza: Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
702010000000000	3.4.0.20.10.000.000.00.000	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extaregionale	€.	0	0	0	0								0							0	0		
702020000000000	3.4.0.20.20.000.000.00.000	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	€.	0	0	0	0								0							0	0		
702030000000000	3.4.0.20.30.000.000.00.000	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	€.	0	0	0	0								0							0	0		
702040000000000	3.4.0.20.40.000.000.00.000	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	€.	0	0	0	0								0							0	0		
702050000000000	3.4.0.20.50.000.000.00.000	D.II.5) Altri debiti v/Stato - Ministeri	€.	0	0	0	0								0							0	0		
703000000000000	3.4.0.30.00.000.000.00.000	**D.III. Debiti v/Regione**	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Incrementi dell'esercizio: Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche) (+/-)	Incrementi dell'esercizio: Incrementi dell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti L.R.23/2015	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)	VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE: Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Debiti al 31/12/2025 per scadenza: Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
703010000000000	3.4.0.30.10.000.000.00.000	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	€.	0	0	0	0								0							0	0		
703020000000000	3.4.0.30.15.000.000.00.000	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	€.	0	0	0	0								0							0	0		
703030000000000	3.4.0.30.20.000.000.00.000	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	€.	0	0	0	0								0							0	0		
703040000000000	3.4.0.30.30.000.000.00.000	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extaregionale	€.	0	0	0	0								0							0	0		
703050000000000	3.4.0.30.35.000.000.00.000	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	€.	0	0	0	0								0							0	0		
703060000000000	3.4.0.30.40.000.000.00.000	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	€.	0	0	0	0								0							0	0		
703070000000000	3.4.0.30.45.000.000.00.000	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0	0	0								0							0	0		
703080000000000	3.4.0.30.46.000.000.00.000	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	€.	0	0	0	0								0							0	0		
703090000000000	3.4.0.30.47.000.000.00.000	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma – GSA	€.	0	0	0	0								0							0	0		
703100000000000	3.4.0.30.50.000.000.00.000	D.III.10.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	€.	0	0	0	0								0							0	0		
703100200000000	3.4.0.30.60.000.000.00.000	D.III.10.b) Altri debiti vs Regione per restituzione annualità 2011 e precedenti	€.	0	0	0	0								0							0	0		
703100300000000	3.4.0.30.70.000.000.00.000	D.III.10.c) Debiti vs Regione per recuperi prestazioni STP	€.	0	0	0	0								0							0	0		

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Incrementi dell'esercizio: Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche) (+/-)	Incrementi dell'esercizio: Incrementi dell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti L.R.23/2015	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)	VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE: Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Debiti al 31/12/2025 per scadenza: Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
704000000000000	3.4.0.40.00.000.000.00.000	**D.IV. Debiti v/Comuni**	€.	0	1,207	*1,207*	0				26,347		25,140	1,207	1,207						1,207	1,207		
705000000000000	3.4.0.50.00.000.000.00.000	**D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche**	€.	**2,814,792**	**12,877,358**	*10,062,566*	**2,814,792**	0	0	0	**97,523,928**	0	**2,813,173**	**84,648,189**	**12,877,358**	**12,669,308**	0	0	0	**1,061**	**559**	**12,875,738**	**12,877,358**	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Incrementi dell'esercizio: Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche) (+/-)	Incrementi dell'esercizio: Incrementi dell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti L.R.23/2015	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)	VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE: Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Debiti al 31/12/2025 per scadenza: Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
705010000000000	3.4.0.50.10.000.000.00.000	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€.	2,814,690	12,873,815	10,059,126	2,814,690	0	0	0	97,493,901	0	2,813,071	84,621,705	12,873,815	12,665,765	0	0	0	1,061	559	12,872,195	12,873,815	0	0
705010100000000	3.4.0.50.10.010.000.00.000	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
705010100200000	3.4.0.50.10.010.011.00.000	D.V.1.a.2) Debiti v/ATS della Regione - per quota FSR	€.	0	0	0	0								0							0	0		
705010100400000	3.4.0.50.10.010.021.00.000	D.V.1.a.4) Debiti v/ASST della Regione - per quota FSR	€.	0	0	0	0								0							0	0		
705010100500000	3.4.0.50.10.010.030.00.000	D.V.1.a.5) Debiti v/IRCCS - Fondazioni di dir. Pubblico della Regione - per quota FSR	€.	0	0	0	0								0							0	0		
705010100600000	3.4.0.50.10.010.040.00.000	D.V.1.a.7) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - contributi Indistinti Finalizzati	€.	0	0	0	0								0							0	0		
705010200000000	3.4.0.50.10.020.000.00.000	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	€.	0	0	0	0								0							0	0		
705010300000000	3.4.0.50.10.030.000.00.000	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	€.	0	0	0	0								0							0	0		
705010400000000	3.4.0.50.10.040.000.00.000	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
705010400100000	3.4.0.50.10.040.010.00.000	Debiti verso Aziende Sanitarie Locali della Regione per mobilità intraregionale	€.	0	0	0	0								0							0	0		
705010400200000	3.4.0.50.10.040.011.00.000	D.V.1.d.1) Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità intraregionale	€.	0	0	0	0								0							0	0		
705010400300000	3.4.0.50.10.040.020.00.000	D.V.1.d.2) Debiti verso Aziende Sanitarie Locali della regione per anticipi mobilità attiva privata extraregione	€.	0	0	0	0								0							0	0		
705010500000000	3.4.0.50.10.050.000.00.000	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	€.	0	0	0	0								0							0	0		
705010600000000	3.4.0.50.10.060.000.00.000	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	€.	2,814,690	12,873,815	10,059,125	2,814,690	0	0	0	97,493,901	0	2,813,071	84,621,705	12,873,815	12,665,765	0	0	0	1,061	559	12,872,195	12,873,815	0	0
705010600200000	3.4.0.50.10.060.011.00.000	D.V.1.f.1) Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	€.	1,974	1,783	(191)	1,974				8,206,464		1,974	8,204,681	1,783	1,783						1,783	1,783		
705010600400000	3.4.0.50.10.060.021.00.000	D.V.1.f.2) Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	€.	2,328,307	11,170,750	8,842,443	2,328,307				79,247,992		2,326,688	68,078,861	11,170,750	10,962,700				1,061	559	11,169,130	11,170,750		
705010600500000	3.4.0.50.10.060.030.00.000	D.V.1.f.3) Debiti verso IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	€.	484,409	1,701,282	1,216,873	484,409				10,039,445		484,409	8,338,163	1,701,282	1,701,282						1,701,282	1,701,282		
705010600600000	3.4.0.50.10.070.000.00.000	D.V.1.g) Debiti v/ ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR.23/2015	€.	0	0	0	0								0							0	0		
705010600700000	3.4.0.50.10.080.000.00.000	D.V.1.h) Debiti v/ ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015	€.	0	0	0	0								0							0	0		
705010700000000	3.4.0.50.10.090.000.00.000	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	€.	0	0	0	0								0							0	0		
705010800100000	3.4.0.50.10.100.010.00.000	D.V.1.h) Debiti v/ATS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€.	0	0	0	0								0							0	0		
705010800200000	3.4.0.50.10.100.020.00.000	D.V.1.i) Debiti v/ASST - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€.	0	0	0	0								0							0	0		
705010800300000	3.4.0.50.10.100.030.00.000	D.V.1.j) Debiti v/IRCCS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	€.	0	0	0	0								0							0	0		
705010900000000	3.4.0.50.10.110.000.00.000	D.V.1.k) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	€.	0	0	0	0								0							0	0		
705020000000000	3.4.0.50.20.000.000.00.000	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	€.	102	3,543	3,441	102	0	0	0	30,027	0	102	26,484	3,543	3,543	0	0	0	0	0	3,543	3,543	0	0
705020100000000	3.4.0.50.20.010.000.00.000	D.V.2.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche di altre Regioni per Mobilità passiva non compensata - Altre prestazioni	€.	0	0	0	0								0							0	0		
705020200000000	3.4.0.50.20.020.000.00.000	D.V.2.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche di altre Regioni - Altro	€.	102	3,543	3,441	102				30,027		102	26,484	3,543	3,543						3,543	3,543		
705030000000000	3.4.0.50.30.000.000.00.000	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
705030100000000	3.4.0.50.30.100.000.00.000	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	€.	0	0	0	0								0							0	0		
705030200000000	3.4.0.50.30.200.000.00.000	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	€.	0	0	0	0								0							0	0		
705030300000000	3.4.0.50.30.300.000.00.000	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	€.	0	0	0	0								0							0	0		
705030400000000	3.4.0.50.30.400.000.00.000	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0	0	0								0							0	0		
705030500000000	3.4.0.50.30.500.000.00.000	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	€.	0	0	0	0								0							0	0		
706000000000000	3.4.0.60.00.000.000.00.000	**D.VI DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	€.	0	0	*0*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Incrementi dell'esercizio: Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche) (+/-)	Incrementi dell'esercizio: Incrementi dell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti L.R.23/2015	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)	VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE: Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Debiti al 31/12/2025 per scadenza: Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
706010000000000	3.4.0.60.10.000.000.00.000	D.VI.1) Debiti vsenti regionali	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
706010100000000	3.4.0.60.10.010.000.00.000	D.VI.1) Debiti v/Arpa	€.	0	0	0	0								0							0	0		
706010200000000	3.4.0.60.10.020.000.00.000	D.VI.2) Debiti v/altri Enti regionali	€.	0	0	0	0								0							0	0		
706020000000000	3.4.0.60.20.000.000.00.000	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	€.	0	0	0	0								0							0	0		
706030000000000	3.4.0.60.30.000.000.00.000	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
706030100000000	3.4.0.60.30.010.000.00.000	D.VI.3.1) Debiti v/società controllate	€.	0	0	0	0								0							0	0		
706030200000000	3.4.0.60.30.020.000.00.000	D.VI.3.2) Debiti v/società collegate	€.	0	0	0	0								0							0	0		
707000000000000	3.4.0.70.00.000.000.00.000	**D.VII. Debiti v/Fornitori**	€.	**81,731,628**	**82,570,061**	*838,433*	**81,731,628**	0	0	0	**245,086,393**	0	**81,632,068**	**162,615,892**	**82,570,061**	**71,357,072**	0	**24,135**	**51,765**	**15,641**	**30,808**	**82,447,712**	**82,570,061**	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	Valore iniziale	Giroconti per riclassifica saldi di apertura su nuovi conti SP (+/-)	Di cui per acquisto cespiti (iniziale)	Incrementi dell'esercizio: Giroconti debiti es. preced. (riclassific. e rettifiche) (+/-)	Incrementi dell'esercizio: Incrementi dell'esercizio	Ulteriori trasferimenti / aggiornamenti L.R.23/2015	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti in es. precedenti	Decrementi dell'esercizio: Decrementi per valori sorti nell'esercizio	Valore finale	Di cui Fatture da ricevere	Di cui per acquisto cespiti (finale)	VALORE DEI DEBITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE: Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X	Debiti al 31/12/2025 per scadenza: Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
707010000000000	3.4.0.70.10.000.000.00.000	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
707010100100000	3.4.0.70.10.010.000.00.000	D.VII.1.1) Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità)	€.	0	0	0	0								0							0	0		
707010100200000	3.4.0.70.10.020.000.00.000	D.VII.1.2) Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari pubblici (ass)	€.	0	0	0	0								0							0	0		
707010100300000	3.4.0.70.10.030.000.00.000	D.VII.1.3) Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari privati (ass)	€.	0	0	0	0								0							0	0		
707010100400000	3.4.0.70.10.040.000.00.000	D.VII.1.4) Debiti verso Farmacie convenzionate	€.	0	0	0	0								0							0	0		
707010100500000	3.4.0.70.10.050.000.00.000	D.VII.1.5) Debiti verso MMG, PLS e MCA	€.	0	0	0	0								0							0	0		
707010100600000	3.4.0.70.10.060.000.00.000	D.VII.1.6) Debiti verso erogatori sanitari privati per mobilità attiva privata extraregione	€.	0	0	0	0								0							0	0		
707010200000000	3.4.0.70.10.070.000.00.000	D.VII.1.9) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	€.	0	0	0	0								0							0	0		
707020000000000	3.4.0.70.20.000.000.00.000	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	€.	81,731,628	82,570,061	838,433	81,731,628	0	0	0	245,086,393	0	81,632,068	162,615,892	82,570,061	71,357,072	0	24,135	51,765	15,641	30,808	82,447,712	82,570,061	0	0
707020100100000	3.4.0.70.20.010.000.00.000	D.VII.2) Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	€.	63,071,807	61,576,508	(1,495,299)	63,071,807				98,847,325		63,039,462	37,303,162	61,576,508	60,695,126		19,000	35,414	5,00	2,20	61,52 1,374	61,576,508		
707020100200000	3.4.0.70.20.020.000.00.000	D.VII.2) Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	€.	18,659,821	20,993,553	2,333,732	18,659,821				146,239,068		18,592,606	125,312,730	20,993,553	10,661,946		5,135	16,351	15,141	30,588	20,926,338	20,993,553		

| | | |

ATTIVITA' SANITARIA

10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000	Costi di Impianto e ampliamento

		DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
		Descrizione composizione	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000				0		
10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000				0		
10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000				0		
10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000				0		
10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000				0		
10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000				0		
10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000				0		
10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000				0		
10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000				0		
10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000				0		
10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000				0		
10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000				0		
10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000				0		
10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000				0		
10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000				0		
10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000				0		
10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000				0		
10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000				0		
10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000				0		
10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000				0		
10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000				0		
10101010000000	1.10.10.10.010.000.00.000				0		
			0	0	0	0	Quadratura OK!

10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000	Costi di Ricerca e svlluppo

		DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
		Descrizione composizione	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
10102010000000	1.10.10.20.010.000.00.000				0		
			0	0	0	0	Quadratura OK!

10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000	Costi di Pubblicità capitalizzati

		DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
		Descrizione composizione	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
10105050000000	1.10.10.50.050.000.00.000				0		
			0	0	0	0	Quadratura OK!

BOZZA C.P.B.A.

		Dettaglio Altre Immobil. Materiali	Valore lordo (+)	F.do Amm.to (+)	Valore netto	
10208010060010	1.10.20.80.010.060.00.000	Beni non sterilizzati	0	0	0	Quadratura OK!
					0	0
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	
10208010060020	1.10.20.80.010.062.00.000	Beni sterilizzati	996,905	823,185	173,720	Quadratura OK!
		Beni sterilizzati da registro cespiti al 31/12/20	996,905	823,185	173,720	173,720
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	
					0	

10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000	Elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
				Valore iniziale	Incrementi	Giroconti, Riclassificazioni, Completamenti (+/-)	Valore finale
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000	ASSISTENZA LEGALE PER REALIZZAZIONE HEMS BS	FINANZIAMENTO C/	10,150			10,150
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
10209000000000	1.10.20.90.000.000.00.000						0
			10,150	Quadratura OK!		Totale	10,150

ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000	ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
		Partecipazioni in imprese controllate:										
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000											
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000											
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000											
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000											
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000											
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000											
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000											
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000											

PROVA

10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000												
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000												
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000												
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000												
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000	Partecipazioni in imprese collegate:											
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000												
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000												
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000												
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000												
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000												
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000												
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000												
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000												
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000												
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000												
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000												
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000	Partecipazioni in altre imprese:											
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000												
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000												
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000												
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000												
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000												
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000												
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000												
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000												
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000												
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000												
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000												

		DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
				Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni (+/-)	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000	Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000					0						0
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000					0						0
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000					0						0
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000					0						0
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000					0						0
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000					0						0
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000					0						0
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000					0						0
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000					0						0
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000					0						0
10302010010000	1.10.30.20.010.010.00.000					0						0
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000	Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000					0						0
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000					0						0
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000					0						0
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000					0						0
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000					0						0
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000					0						0
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000					0						0
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000					0						0
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000					0						0
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000					0						0
10302010020000	1.10.30.20.010.015.00.000					0						0
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000	Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000					0						0
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000					0						0
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000					0						0
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000					0						0
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000					0						0
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000					0						0
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000					0						0
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000					0						0
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000					0						0
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000					0						0
10302010030000	1.10.30.20.010.020.00.000					0						0

ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITA' A BREVE

		ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000	Partecipazioni in imprese controllate:										
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000											
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000											
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000											
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000											

SCARTO

20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000											
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000											
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000											
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000											
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000											
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000											
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000											
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000											
20301020000000	**1.20.30.10.015.000.00.000**	**Partecipazioni in imprese collegate:**										
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000											
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000											
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000											
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000											
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000											
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000											
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000											
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000											
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000											
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000											
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000											
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000											
20301030000000	**1.20.30.10.020.000.00.000**	**Partecipazioni in altre imprese:**										
20301030000000	1.20.30.10.020.000.00.000	Fondazione parco tecnologico di Lodi	via Einstein Lodi	Fondazione								
20301030000000	1.20.30.10.020.000.00.000											
20301030000000	1.20.30.10.020.000.00.000											
20301030000000	1.20.30.10.020.000.00.000											
20301030000000	1.20.30.10.020.000.00.000											
20301030000000	1.20.30.10.020.000.00.000											
20301030000000	1.20.30.10.020.000.00.000											
20301030000000	1.20.30.10.020.000.00.000											
20301030000000	1.20.30.10.020.000.00.000											
20301030000000	1.20.30.10.020.000.00.000											
20301030000000	1.20.30.10.020.000.00.000											

		DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
				Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni (+/-)	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
20301010000000	**1.20.30.10.010.000.00.000**	**Partecipazioni in imprese controllate:**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000					0						0
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000					0						0
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000					0						0
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000					0						0
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000					0						0
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000					0						0
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000					0						0
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000					0						0
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000					0						0
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000					0						0
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000					0						0
20301010000000	1.20.30.10.010.000.00.000					0						0
20301020000000	**1.20.30.10.015.000.00.000**	**Partecipazioni in imprese collegate:**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000					0						0
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000					0						0
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000					0						0
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000					0						0
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000					0						0
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000					0						0
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000					0						0
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000					0						0
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000					0						0
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000					0						0
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000					0						0
20301020000000	1.20.30.10.015.000.00.000					0						0
20301030000000	**1.20.30.10.020.000.00.000**	**Partecipazioni in altre imprese:**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20301030000000	1.20.30.10.020.000.00.000	Fondazione parco tecnologico di Lodi				0						0
20301030000000	1.20.30.10.020.000.00.000					0						0
20301030000000	1.20.30.10.020.000.00.000					0						0
20301030000000	1.20.30.10.020.000.00.000					0						0
20301030000000	1.20.30.10.020.000.00.000					0						0
20301030000000	1.20.30.10.020.000.00.000					0						0
20301030000000	1.20.30.10.020.000.00.000					0						0
20301030000000	1.20.30.10.020.000.00.000					0						0
20301030000000	1.20.30.10.020.000.00.000					0						0
20301030000000	1.20.30.10.020.000.00.000					0						0
20301030000000	1.20.30.10.020.000.00.000					0						0

	Codice Conto	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n?anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale (+)	Importo nuove deliberazioni (+)	Riscossioni (-)	Consistenza finale
20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	Ante 2025			4,632,000		-2,440,000	2,192,000
20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000		2025						0
20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000		2025						0
20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000		2025						0

PUBLIC

20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000		2025					0
20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000		2025					0
20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000		2025					0
20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000		2025					0
20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000		2025					0
20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000		2025					0
20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000		2025					0
20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000		2025					0
20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000		2025					0
20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000		2025					0
20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000		2025					0
20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000		2025					0
20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000		2025					0
20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000		2025					0
20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000		2025					0
20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000		2025					0
20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000		2025					0
20201089000000	1.20.20.10.044.000.00.000	**Quadratura OK!**	**2,192,**000	**Totali**	4,632,000	0	-2,440,000	2,192,000
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	Ante 2025		39,622,286			39,622,286
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000	CONTRIBUTI REGIONALI CONTRIBUTO VIALE MONZA	2025			600,000		600,000
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000	CONTRIBUTI REGIONALI 2° CONTRIBUTO EX DEPOS	2025			9,629,000		9,629,000
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000	GENERICA ASSEGNAZ.FINANZ. DGR 5291/25 - DDC 1	2025			824,006		824,006
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000		2025					0
20202020010000	1.20.20.20.020.010.00.000	**Quadratura OK!**	**50,675,292**	**Totali**	39,622,286	11,053,006	0	50,675,292
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	Ante 2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000	Assegnazioni 2018	2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000		2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000		2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000		2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000		2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000		2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000		2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000		2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000		2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000		2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000		2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000		2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000		2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000		2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000		2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000		2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000		2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000		2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000		2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000		2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000		2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000		2025					0
20202020020000	1.20.20.20.020.020.00.000	**Quadratura OK!**	0	**Totali**	0	0	0	0
20202020030000	1.20.20.20.020.030.00.000	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	Ante 2025					0
20202020030000	1.20.20.20.020.030.00.000		2025					0
20202020030000	1.20.20.20.020.030.00.000		2025					0
20202020030000	1.20.20.20.020.030.00.000		2025					0
20202020030000	1.20.20.20.020.030.00.000		2025					0
20202020030000	1.20.20.20.020.030.00.000		2025					0
20202020030000	1.20.20.20.020.030.00.000		2025					0
20202020030000	1.20.20.20.020.030.00.000		2025					0
20202020030000	1.20.20.20.020.030.00.000		2025					0
20202020030000	1.20.20.20.020.030.00.000		2025					0
20202020030000	1.20.20.20.020.030.00.000		2025					0
20202020030000	1.20.20.20.020.030.00.000		2025					0
20202020030000	1.20.20.20.020.030.00.000	**Quadratura OK!**	0	**Totali**	0	0	0	0
20202020050000	1.20.20.20.020.040.00.000	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	Ante 2025					0
20202020050000	1.20.20.20.020.040.00.000		2025					0
20202020050000	1.20.20.20.020.040.00.000		2025					0
20202020050000	1.20.20.20.020.040.00.000		2025					0

PUBLIDATA

20202020050000	1.20.20.20.020.040.00.000		2025						0

30201000000000	1.30.20.10.000.000.00.000					0
30201000000000	1.30.20.10.000.000.00.000					0
30201000000000	1.30.20.10.000.000.00.000			1458111	0	1458111

	CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI		INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
				Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni (+/-)	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	*di cui riscossi*	*di cui investiti*
50102010000000	**3.10.20.10.000.000.00.000**	**Per beni di prima dotazione:**	0			Quadratura OK!		0	0	0	0	0	0	0	0
50102010000000	3.10.20.10.000.000.00.000	... assegnati in data antecedente al 1/1/2023											0		
50102010000000	3.10.20.10.000.000.00.000	... assegnati a partire dal 1/1/2023..dettagliare						0	0	0	0	0	0	0	0
50102010000000	3.10.20.10.000.000.00.000												0		
50102010000000	3.10.20.10.000.000.00.000												0		
50102010000000	3.10.20.10.000.000.00.000												0		
50102010000000	3.10.20.10.000.000.00.000												0		
50102010000000	3.10.20.10.000.000.00.000												0		
50102010000000	3.10.20.10.000.000.00.000												0		
50102010000000	3.10.20.10.000.000.00.000												0		
50102010000000	3.10.20.10.000.000.00.000												0		
50102010000000	3.10.20.10.000.000.00.000												0		
50102010000000	3.10.20.10.000.000.00.000												0		
50102020010000	**3.10.20.20.010.000.00.000**	**da Stato- ex art. 20 legge 67/88:**	0			Quadratura OK!		0	0	0	0	0	0	0	0
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000	... assegnati in data antecedente al 1/1/2023											0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000	... assegnati a partire dal 1/1/2023..dettagliare						0	0	0	0	0	0	0	0
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020010000	3.10.20.20.010.000.00.000												0		
50102020020000	**3.10.20.20.020.000.00.000**	**da Stato - ricerca:**	0			Quadratura OK!		0	0	0	0	0	0	0	0
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000	... assegnati in data antecedente al 1/1/2023											0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000	... assegnati a partire dal 1/1/2023..dettagliare						0	0	0	0	0	0	0	0
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		

50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020020000	3.10.20.20.020.000.00.000												0		
50102020030000	**3.10.20.20.030.000.00.000**	**da Stato - altro:**	**319,975**	**Quadratura OK!**				3,251,742	0	0	491,767	-2,440,000	319,975	0	0
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000	... assegnati in data antecedente al 1/1/2023						3,251,742			491,767	-2,440,000	319,975		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000	... assegnati a partire dal 1/1/2023..dettagliare						0	0	0	0	0	0	0	0
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102020030000	3.10.20.20.030.000.00.000												0		
50102030000000	**3.10.20.30.000.000.00.000**	**da Regione - altro:**	**54,179,954**	**Quadratura OK!**				43,508,797	0	11,504,866	831,832	-1,877	54,179,954	0	0
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000	... assegnati in data antecedente al 1/1/2023						30,589,946			732,906	-1,804	29,855,236		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000	... assegnati a partire dal 1/1/2023..dettagliare						12,918,851	0	11,504,866	98,926	-73	24,324,718	0	0
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000	D.G.R. n. XII/376/2023 (contributi indistinti manutenzioni) - decreto n. 10055 del 04.07.2023 "Assegnazione, impegno di spesa econtestuale liquidazione per € 40.000.000,00 di cui a						190,650			37,264		153,386		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000	DGR 1519/23 E DECR 20313/23 - EX 2 DEPOSITO GALLARATE						12,000,000					12,000,000		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000	DGR 2457-2024 PROGRAMMA INVESTIMENTO ESERCIZIO FINANZIARIO INDISTINTI 2024						394,101			36,155		357,946		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000	DGR XII/2457/24 (DEC.IMPEGNO N.11198/24)						334,100			6,898	-73	327,129		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000	DGR 4221-2025 - DECRETO N. 5924 DI IMPEGNO DI SPESA DEL 28/04/2025								451,860	18,609		433,251		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000	DGR 4221-2025 -DECRETO N. 5925 DI IMPEGNO DI SPESA DEL 28/04/2025								600,000			600,000		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000	CONTRIBUTI REGIONALI 2°CONTRIBUTO EX DEPOSITO GALL ARATE DGR 4221/25-DECRETO IMP.5925/25								9,629,000			9,629,000		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000	DECRETO 19115 DEL 23/12/2025 - ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE LOMBARDE DELLE RISORSE DESTINATE ALFINANZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DERIVANTI DALLE DISPOSIZIONI CONTENUTE NELLA DG								824,006			824,006		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		

50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000000	3.10.20.30.000.000.00.000												0		
50102030000100	**3.10.20.30.000.000.00.100**	**da Regione - PNRR/PNC:**	**0**	**Quadratura OK!**				0	0	0	0	0	0	0	0
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100	... assegnati in data antecedente al 1/1/2023											0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100	... assegnati a partire dal 1/1/2023..dettagliare						0	0	0	0	0	0	0	0
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000100	3.10.20.30.000.000.00.100												0		
50102030000200	**3.10.20.30.000.000.00.200**	**da Regione - da altre Direzioni:**	**0**	**Quadratura OK!**				0	0	0	0	0	0	0	0
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200	... assegnati in data antecedente al 1/1/2023											0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200	... assegnati a partire dal 1/1/2023..dettagliare						0	0	0	0	0	0	0	0
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		
50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200												0		

50102030000200	3.10.20.30.000.000.00.200													0		

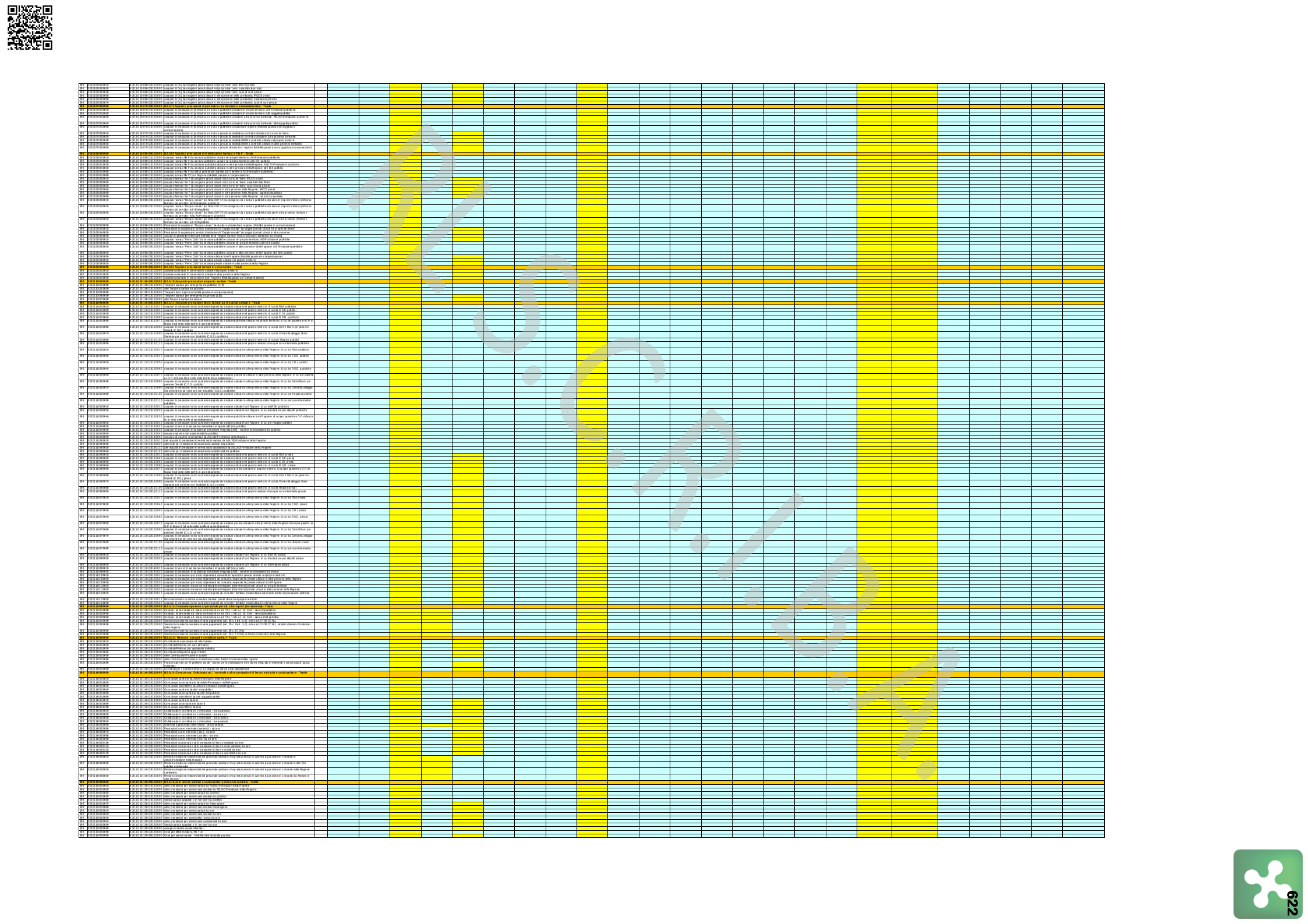
50102050000000	3.10.20.50.000.000.00.000														0		

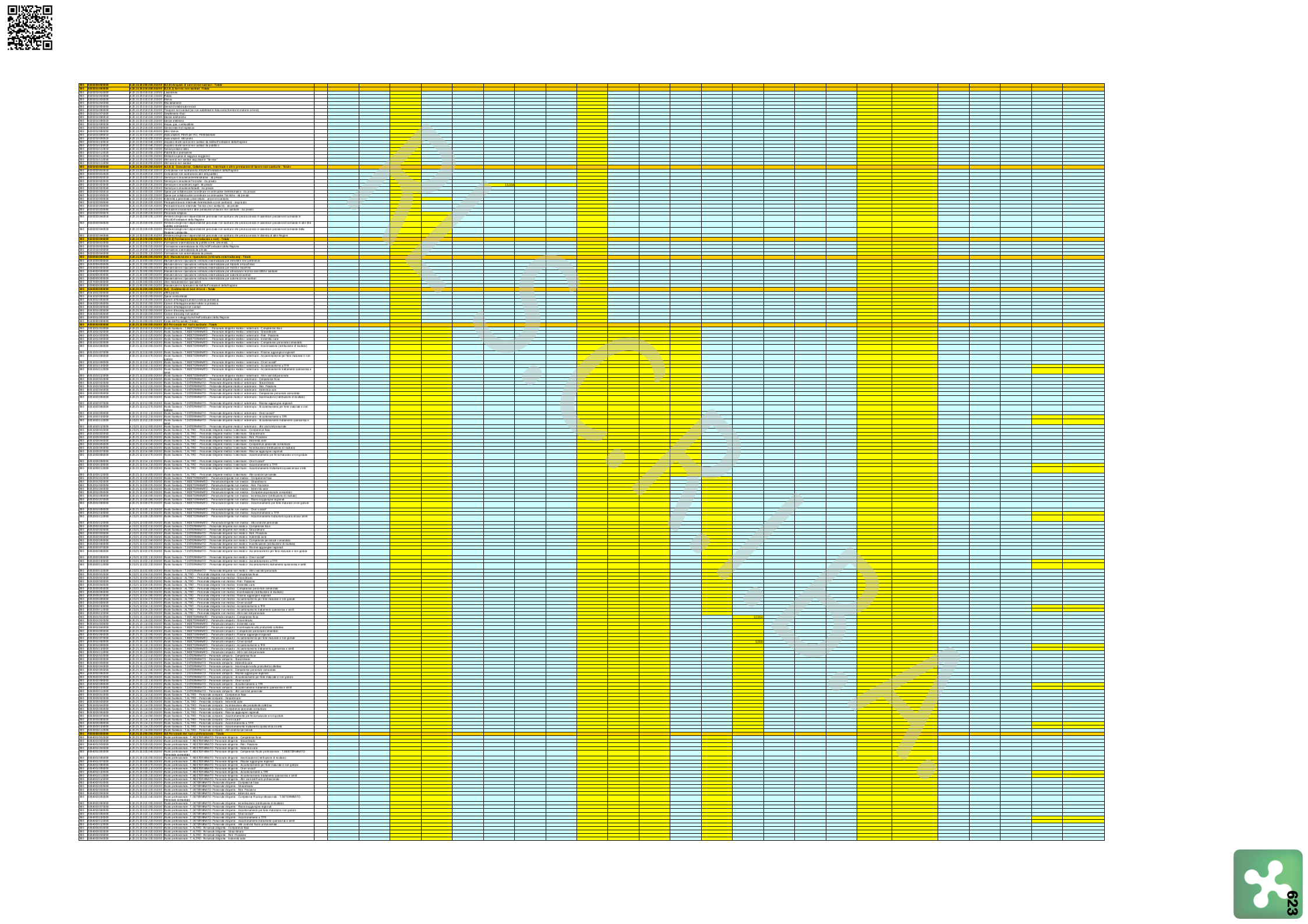
80101010000000	3.50.10.10.000.000.00.000					0
80101010000000	3.50.10.10.000.000.00.000					0
80101010000000	3.50.10.10.000.000.00.000					0
80101010000000	3.50.10.10.000.000.00.000					0
80101010000000	3.50.10.10.000.000.00.000					0
80101010000000	3.50.10.10.000.000.00.000					0
80101010000000	3.50.10.10.000.000.00.000			0	0	0

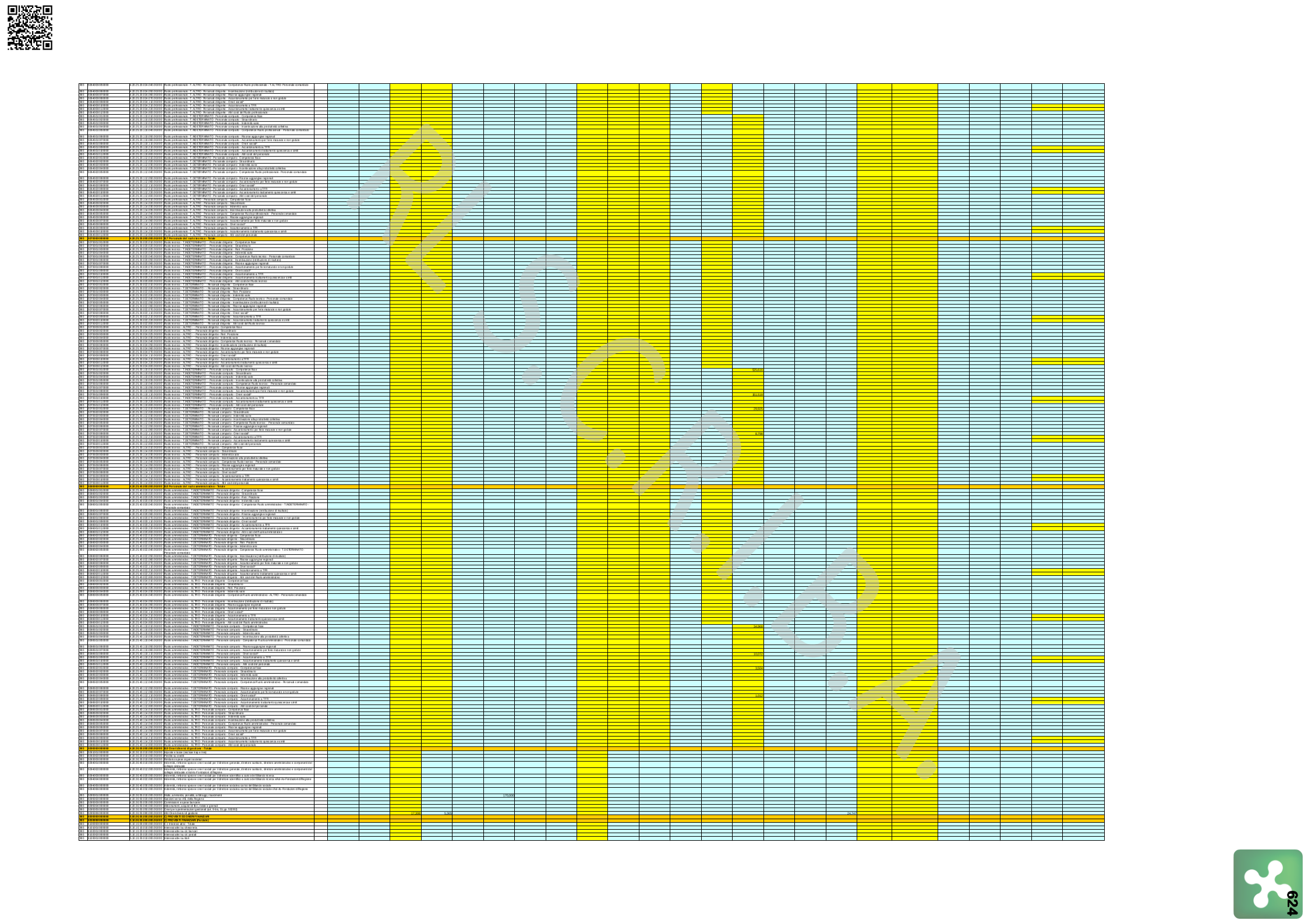
		RISCONTI PASSIVI - Dettaglio a livello di ricavo				
		Codice Voce conto ricavo riscontato	Descrizione voce conto ricavo riscontato	Entro 12 mesi (2025)	Oltre 12 mesi (2025)	Totale
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000	a	aaa			0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000					0
80201000000000	3.50.20.10.000.000.00.000			0	0	0

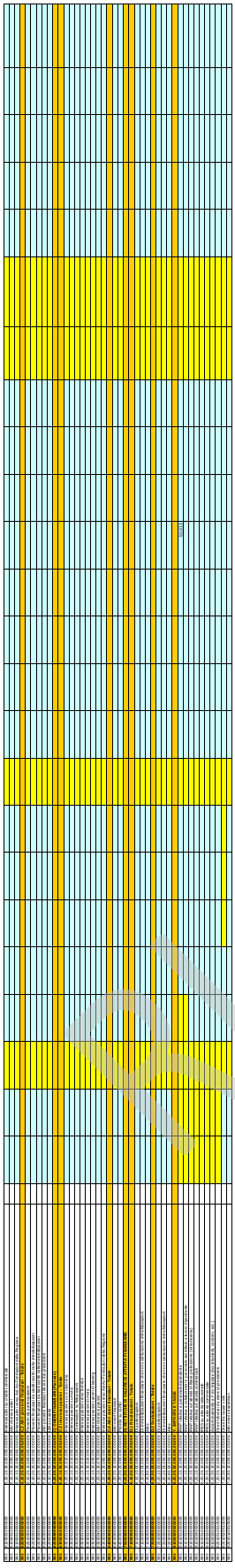
R.I.S.C.R.I.B.A.

				B.1) Fondi per imposte, anche differite	B.2) Fondi per rischi														C.1) Fondi per premi operativi di:			C.2) Fondi per trattamento di fine rapporto dipendenti	C.3) FONDI PER RISTRUTTURAZIONI DI QUALSIASI GENERE
				Fondi per imposte	Altri fondi per imposte	B.2.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri previsti fondi	B.2.2) Fondo rischi per concorrenza, premi per dipendenti	B.2.3) Fondo rischi per concorrenza sleale per prodotti	B.2.4) Fondo rischi per rimborso, sconti ed abbuoni e premi fedeltà	B.2.5) Fondo rischi per fluttuazione cambi	B.2.6) Fondo rischi per interessi di mora	B.2.7) Altri fondi rischi	Fondi integrativi pensione aziendali	Fondo integrativo pensione contrattuale	Fondo per Rischi contrat. - dirigenza media	Fondo per Rischi contrat. - impiegati non media	Fondo per Rischi contrat. - operai	Fondo per Rischi contrat. - operai	Fondo per Rischi contrat. - metalli SUMA	Altri fondi per oneri e spese - altri	Altri fondi per Libera Professione	B.4) Altri fondi assimilabili (fondi vacche art. 13 D.Lgs 503/92	Premi Sumaf Rca al Max	Premi Sumaf Altri Rami	Premi Sumaf Ind.Vi.Sal.	Fondo per trattamenti di fine rapporto dipendenti	Fondo per trattamenti di quiescenza e simili
Liv.	Codice Conto	Codice Conto Old	Natura/ Descrizione del fondo	Valore	0	0	17.200	5.365	185.534	0	0	0	0	0	0	0	0	0	863.036	0	26.747	0	0	0	0	0	0
				Conto	0.00.00.0000.000.00	0.00.00.0000.000.00	0.00.00.0000.000.00	0.00.00.0000.000.00	0.00.00.0000.000.00	0.00.00.0000.000.00	0.00.00.0000.000.00	0.00.00.0000.000.00	0.00.00.0000.000.00	0.00.00.0000.000.00	0.00.00.0000.000.00	0.00.00.0000.000.00	0.00.00.0000.000.00	0.00.00.0000.000.00	0.00.00.0000.000.00	0.00.00.0000.000.00	0.00.00.0000.000.00	0.00.00.0000.000.00	0.00.00.0000.000.00	0.00.00.0000.000.00	0.00.00.0000.000.00	0.00.00.0000.000.00
				Stato Patrimoniale	Stato Patrimoniale	Stato Patrimoniale	Stato Patrimoniale	Stato Patrimoniale	Stato Patrimoniale	Stato Patrimoniale	Stato Patrimoniale	Stato Patrimoniale	Stato Patrimoniale	Stato Patrimoniale	Stato Patrimoniale	Stato Patrimoniale	Stato Patrimoniale	Stato Patrimoniale	Stato Patrimoniale	Stato Patrimoniale	Stato Patrimoniale	Stato Patrimoniale	Stato Patrimoniale	Stato Patrimoniale	Stato Patrimoniale	Stato Patrimoniale
0	0.00.00.0000.00.00		**B.) Fondi per rischi e oneri**																						
1	0.01.00.0000.00.00		**B.1.) Acquisti di beni sanitari - Totale**																						
2	0.01.01.0000.00.00		**B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale**																						
3	0.01.01.0001.00.00		Farmaceutici Spesa sotto Massimale (Fascia A' compresa PPO)																						
3	0.01.01.0002.00.00		Farmaceutici Spesa sotto Massimale (Letter. farmaci equivalenti)																						
3	0.01.01.0003.00.00		Farmaceutici Spesa sotto Massimale (Ossigeno Gassoso e Nota CUF 31)																						
3	0.01.01.0004.00.00		Farmaceutici Spesa sotto Massimale (Prime Cicli Integrativi in DH, 1/2/3/4/5)																						
3	0.01.01.0005.00.00		Farmaceutici Spesa sotto Massimale da Add/Ferie/non Utilizzo Regione																						
3	0.01.01.0006.00.00		Farmaceutici Spesa sotto Massimale (Ossigeno Gassoso Nota CUF 31 da Add'Add'Integrativi della Regione																						
3	0.01.01.0007.00.00		Farmaceutici Ossigeno (Ossigeno Liquido)																						
3	0.01.01.0008.00.00		Farmaceutici Ossigeno da Add'Add'Integrativi della Regione																						
3	0.01.01.0009.00.00		Farmaceutici Ossigeno (Ossigeno Gassoso da Add'Add'Integrativi della Regione																						
3	0.01.01.0010.00.00		Farmaceutici Spesa sotto Massimale SENZA AIC																						
3	0.01.01.0011.00.00		Farmaceutici Lenti e altri medicali SENZA AIC																						
3	0.01.01.0012.00.00		Farmaceutici Ossigeno e gas medicali SENZA AIC																						
3	0.01.01.0013.00.00		Farmaceutici Vaccini																						
3	0.01.01.0014.00.00		Emoderivati (Add'Add)(SOLAMENTE CHE GESTITI NEL LIMITO DEL CONSORZIO INTER REGIONALE)																						
3	0.01.01.0015.00.00		Emoderivati (Ossigeno Gassoso Nota CUF 31)																						
3	0.01.01.0016.00.00		Emoderivati da Add'Add'Integrativi della Regione (SOLAMENTE CHE GESTITI NEL LIMITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE)																						
3	0.01.01.0017.00.00		Emoderivati da Add. Pubbliche Beneficienze (SOLAMENTE CHE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTER REGIONALE)																						
3	0.01.01.0018.00.00		Emoderivati (Ossigeno Gassoso da Nota CUF 31) da Add'Add'Integrativi della Regione																						
3	0.01.01.0019.00.00		Emoderivati Lenti e altri medicali																						
3	0.01.01.0020.00.00		Prodotti cutanei																						
3	0.01.01.0021.00.00		Dispositivi medici diagnostici in vitro - Materiali diagnostici - Cnd 18																						
3	0.01.01.0022.00.00		Dispositivi medici Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature e reattivi) (esportato in CND Z																						
3	0.01.01.0023.00.00		Prodotti cutanei - Materiali diagnostici (Lenti a Cont.																						
3	0.01.01.0024.00.00		Dispositivi medici Presidi chirurgici e materiali sanitari - Cnd: A, B, D, G, H, K, L, M, N, Q, R, S, T (devono solo Ambulatoriali, ONLI e V. Vitreo-ret. no)																						
3	0.01.01.0025.00.00		Dispositivi medici Presidi chirurgici e materiali sanitari - Cnd: C																						
3	0.01.01.0026.00.00		Dispositivi medici per ospedalizzazione a domicilio (CND Esp.1, 9)																						
3	0.01.01.0027.00.00		Dispositivi medici non registrati in Italia (prevalentemente in uso CND per Infusione)																						
3	0.01.01.0028.00.00		Protesi Impianti e Ausili per Incontinenza - Cnd: M																						
3	0.01.01.0029.00.00		Materiali protesici (L'importo è "Maggiore") (compilazione ASL) - Cnd: Y																						
3	0.01.01.0030.00.00		Materiali protesici (L'importo è "Minore") (compilazione ASL) - Cnd: Tutti																						
3	0.01.01.0031.00.00		Dispositivi medici impiantabili attivi - Materiali protesici ortopedici - (compilazione ASL) - Cnd: Z																						
3	0.01.01.0032.00.00		Dispositivi medici impiantabili attivi - Materiali protesici ortopedici - (compilazione ASL) - Cnd: Z																						
3	0.01.01.0033.00.00		Materiali per endoscopia																						
3	0.01.01.0034.00.00		Materiali per protesi spinee-ascelle Lenti																						
3	0.01.01.0035.00.00		Materiali per protesi spinee-ascelle Lenti																						
3	0.01.01.0036.00.00		Presidi farmaceutici per uso ambulatoriale																						
3	0.01.01.0037.00.00		Gas per elettromedicali																						
3	0.01.01.0038.00.00		Gas per elettromedicali da Add'Add'Integrativi della Regione																						
3	0.01.01.0039.00.00		Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO ISO 2790)																						
3	0.01.01.0040.00.00		Altri beni e prodotti sanitari (Protesi Speciali amenorrea, stoppini, strisce reattive e cerotti) da Add'Add'Integrativi della Regione																						
2	0.01.02.0000.00.00		**B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale**																						
3	0.01.02.0001.00.00		Prodotti alimentari																						
3	0.01.02.0002.00.00		Materiale di guardaroba, di pulizia di convivenza in genere																						
3	0.01.02.0003.00.00		Combustibili, carburanti																						
3	0.01.02.0004.00.00		Supporti digitali																						
3	0.01.02.0005.00.00		Cancelleria e stampati																						
3	0.01.02.0006.00.00		Supporti informatici e materiale per EDP																						
3	0.01.02.0007.00.00		Materiale per manutenzione e riparazione immobili e loro pertinenze																						
3	0.01.02.0008.00.00		Materiale per manutenzione e riparazione mobili e macchine																						
3	0.01.02.0009.00.00		Materiale per manutenzione e riparazione attrezzature tecniche scientifiche e sanitarie																						
3	0.01.02.0010.00.00		Materiale per manutenzione e riparazione attrezzature tecniche economali																						
3	0.01.02.0011.00.00		Materiale per manutenzione e riparazione automezzi di ogni tipo																						
3	0.01.02.0012.00.00		Materiale per manutenzione e riparazione altri beni																						
3	0.01.02.0013.00.00		Altri beni non sanitari																						
3	0.01.02.0014.00.00		Altri beni non sanitari da Add'Add'Integrativi della Regione																						
2	0.01.03.0000.00.00		**B.1.C) Acquisti di servizi sanitari - Totale**																						
2	0.01.04.0000.00.00		**B.1.D) Acquisti di servizi non sanitari per medicina di base - Totale**																						
3	0.01.04.0001.00.00		Assistenza per medicina di base convenzionata - Medici Medicina Generale																						
3	0.01.04.0002.00.00		Assistenza per medicina di base convenzionata - Medici Libero Accesso																						
3	0.01.04.0003.00.00		Assistenza per medicina di base convenzionata - Medici Guardia medica - Continuità assistenziale																						
3	0.01.04.0004.00.00		Assistenza per medicina di base convenzionata - Pediatri																						
3	0.01.04.0005.00.00		Assistenza per medicina di base convenzionata - Psichiatri																						
3	0.01.04.0006.00.00		Assistenza per medicina di base convenzionata - Medici 118																						
3	0.01.04.0007.00.00		Altre assistenze per medicina di base																						
3	0.01.04.0008.00.00		Assistenza per medicina di base convenzionata - da pubblico Medici (Solo Regione)																						
2	0.01.05.0000.00.00		**B.1.E) Acquisti di servizi per farmaceutica - Totale**																						
3	0.01.05.0001.00.00		Acquisto per medicinali e altri beni sanitari erogati tramite farmacie convenzionate ed equiparate (farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92)																						
3	0.01.05.0002.00.00		Acquisto per medicinali e altri beni sanitari erogati tramite farmacie ubicate in altre province fornitrici (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92) - Piemonte																						
3	0.01.05.0003.00.00		Acquisto per medicinali e altri beni sanitari erogati tramite farmacie ubicate nel proprio territorio Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92) - Valle d'Aosta																						
3	0.01.05.0004.00.00		Acquisto per medicinali e altri beni sanitari erogati tramite farmacie ubicate in altre province fornitrici (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92) - Lombardia																						
3	0.01.05.0005.00.00		Acquisto per medicinali e altri beni sanitari erogati tramite farmacie ubicate nel proprio territorio Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92) - Bolzano																						
3	0.01.05.0006.00.00		Acquisto per medicinali e altri beni sanitari erogati tramite farmacie ubicate in altre province fornitrici (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92) - Trentino (deve essere passato in compensazione)																						
3	0.01.05.0007.00.00		Acquisto per medicinali e altri beni sanitari erogati tramite farmacie ubicate nel proprio territorio Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92) - Friuli																						
3	0.01.05.0008.00.00		Acquisto per medicinali e altri beni sanitari erogati tramite farmacie ubicate in altre province fornitrici (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92) - Liguria																						
3	0.01.05.0009.00.00		Acquisto per medicinali e altri beni sanitari erogati tramite farmacie ubicate in altre province fornitrici (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92) - Toscana (deve passare in compensazione)																						
3	0.01.05.0010.00.00		Acquisto per medicinali e altri beni sanitari erogati tramite farmacie rurali																						
3	0.01.05.0011.00.00		Ticket SSN/PF per acquisto di prestazioni di farmaceutica (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92)																						
3	0.01.05.0012.00.00		Altri contributi relativi alle prestazioni di farmaceutica Convenzionata																						
2	0.01.06.0000.00.00		**B.1.A.F) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale**																						
3	0.01.06.0001.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche della stessa provincia/ambito - ASO/AO/Fondazioni pubbliche																						
3	0.01.06.0002.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche di altre province della stessa Regione (ASO/AO/Fondazioni pubbliche																						
3	0.01.06.0003.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche di altre Regioni (ASO/AO/Fondazioni pubbliche																						
3	0.01.06.0004.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia (ASO/AO/Fondazioni pubbliche																						
3	0.01.06.0005.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio (IRCCS privati																						
3	0.01.06.0006.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio - ospedali classificati																						
3	0.01.06.0007.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio - strutture private																						
3	0.01.06.0008.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio - strutture accreditate																						
3	0.01.06.0009.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia - IRCCS privati																						
3	0.01.06.0010.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia - ospedali classificati																						
3	0.01.06.0011.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia - strutture private																						
3	0.01.06.0012.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia - strutture accreditate																						
3	0.01.06.0013.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nella stessa Regione - privato accreditato																						
3	0.01.06.0014.00.00		Acquisto di prestazioni specialistiche ambulatoriali da ASL/ASSL																						
3	0.01.06.0015.00.00		Pronto soccorso "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio ASO/AO/Fondazioni pubbliche																						
3	0.01.06.0016.00.00		Pronto soccorso "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia - ASO/AO/Fondazioni pubbliche																						
3	0.01.06.0017.00.00		Pronto soccorso "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia - altri soggetti pubblici																						
3	0.01.06.0018.00.00		Pronto soccorso "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio - IRCCS privati																						
3	0.01.06.0019.00.00		Pronto soccorso "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio - ospedali classificati																						
3	0.01.06.0020.00.00		Pronto soccorso "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio - strutture private																						
3	0.01.06.0021.00.00		Pronto soccorso "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio - strutture accreditate																						
3	0.01.06.0022.00.00		Pronto soccorso "screening" in strutture private ubicate nelle province della Lombardia - IRCCS privati																						
3	0.01.06.0023.00.00		Pronto soccorso "screening" in strutture private ubicate nelle province della Lombardia - ospedali classificati																						
3	0.01.06.0024.00.00		Pronto soccorso "screening" in strutture private ubicate nelle province della Lombardia - strutture private																						
3	0.01.06.0025.00.00		Pronto soccorso "screening" in strutture private ubicate nelle province della Lombardia - strutture accreditate																						
3	0.01.06.0026.00.00		Acquisto di prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio - altri soggetti pubblici																						
3	0.01.07.0000.00.00		**B.1.A.G) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale**																						
3	0.01.07.0001.00.00		Acquisto di prestazioni di Nauo- pas/riabilitative(Ospaz) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia - ASO/AO/Fondazioni pubbliche																						
3	0.01.07.0002.00.00		Acquisto di prestazioni di Nauo- pas/riabilitative(Ospaz) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia - altri soggetti pubblici																						
3	0.01.07.0003.00.00		Acquisto di prestazioni di Nauo- pas/riabilitative(Ospaz) in strutture private ubicate nel proprio territorio - IRCCS privati																						
3	0.01.07.0004.00.00		Acquisto di prestazioni di Nauo- pas/riabilitative(Ospaz) in strutture private ubicate nel proprio territorio - ospedali classificati (Ospedali)																						
3	0.01.07.0005.00.00		Acquisto di prestazioni di Nauo- pas/riabilitative(Ospaz) in strutture private ubicate nel proprio territorio - strutture accreditate																						
3	0.01.07.0006.00.00		Acquisto di prestazioni di Nauo- pas/riabilitative(Ospaz) in strutture private ubicate nel proprio territorio - strutture accreditate																						
3	0.01.07.0007.00.00		Acquisto di prestazioni di Nauo- pas/riabilitative(Ospaz) in strutture private ubicate in altre province fornitrici - IRCCS private																						
3	0.01.07.0008.00.00		Acquisto di prestazioni di Nauo- pas/riabilitative(Ospaz) in strutture private ubicate in altre province fornitrici - ospedali classificati																						
3	0.01.07.0009.00.00		Acquisto di prestazioni di Nauo- pas/riabilitative(Ospaz) in strutture private ubicate in altre province fornitrici - strutture accreditate																						
3	0.01.07.0010.00.00		Acquisto di prestazioni di Nauo- pas/riabilitative(Ospaz) in strutture private ubicate in altre province fornitrici - strutture accreditate																						
3	0.01.07.0011.00.00		Acquisto di prestazioni di Nauo- pas/riabilitative(Ospaz) in strutture private ubicate nelle province della Lombardia - altri soggetti pubblici																						
3	0.01.07.0012.00.00		Acquisto di prestazioni di Nauo- pas/riabilitative(Ospaz) in strutture private ubicate nelle province della Lombardia - altri soggetti pubblici																						
3	0.01.07.0013.00.00		Acquisto di prestazioni di Nauo- pas/riabilitative(Ospaz) in strutture private ubicate fuori regione (Mobilità passiva non compensata)																						
2	0.01.08.0000.00.00		**B.1.A.H) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale**																						
3	0.01.08.0001.00.00		Acquisto di prestazioni socio sanitarie in strutture ubicate nel proprio territorio di tipo residenziale ex D.Lgs. 502/92 - Art. 26 L. 833/78 e successive modificazioni ed integrazioni																						
3	0.01.08.0002.00.00		Acquisto di prestazioni socio sanitarie in strutture ubicate nelle province della Regione ex D.Lgs. 502/92 - Art. 26 L. 833/78 e successive modificazioni ed integrazioni - Piemonte																						
3	0.01.08.0003.00.00		Acquisto di prestazioni socio sanitarie in strutture ubicate fuori Regione ex D.Lgs. 502/92 - Art. 26 L. 833/78 - Valle d'Aosta																						
3	0.01.08.0004.00.00		Acquisto di prestazioni socio sanitarie in strutture ubicate nel proprio territorio ex D.Lgs. 502/92 - Art. 26 L. 833/78 e successive modificazioni ed integrazioni - Liguria																						
3	0.01.08.0005.00.00		Acquisto di prestazioni socio sanitarie in strutture ubicate nelle province della Regione ex D.Lgs. 502/92 - Art. 26 L. 833/78 e successive modificazioni ed integrazioni - Toscana																						
3	0.01.08.0006.00.00		Acquisto di prestazioni socio sanitarie in strutture ubicate fuori Regione ex D.Lgs. 502/92 - Art. 26 L. 833/78 - Friuli																						
3	0.01.08.0007.00.00		Acquisto di prestazioni socio sanitarie in strutture ubicate fuori Regione ex D.Lgs. 502/92 - Art. 26 L. 833/78 privati																						
2	0.01.09.0000.00.00		**B.1.A.I) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale**																						
3	0.01.09.0001.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche della stessa provincia/ambito - ASO/AO/Fondazioni pubbliche																						
3	0.01.09.0002.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche di altre province della stessa Regione - ASO/AO/Fondazioni pubbliche																						
3	0.01.09.0003.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche di altre Regioni (ASO/AO/Fondazioni pubbliche																						
3	0.01.09.0004.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia - altri soggetti pubblici																						
3	0.01.09.0005.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia - ASO/AO/Fondazioni pubbliche																						
3	0.01.09.0006.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia - altri soggetti pubblici																						
3	0.01.09.0007.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate fuori regione (Mobilità passiva non compensata)																						
2	0.01.10.0000.00.00		**B.1.A.J) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa - Totale**																						
3	0.01.10.0001.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche della stessa provincia/ambito - ASO/AO/Fondazioni pubbliche																						
3	0.01.10.0002.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche di altre province della stessa Regione - ASO/AO/Fondazioni pubbliche																						
3	0.01.10.0003.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche di altre Regioni (ASO/AO/Fondazioni pubbliche																						
3	0.01.10.0004.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia - altri soggetti pubblici																						
3	0.01.10.0005.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia - ASO/AO/Fondazioni pubbliche																						
3	0.01.10.0006.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia - altri soggetti pubblici																						
3	0.01.10.0007.00.00		Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate fuori Regione (Mobilità passiva non compensata)																						









S.C.R.I.B.A.

COD. CONS. GLA	Dettaglio nota integrativa di: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Consuntivo 2025	TOTALE N.I.	TOTALE FOGLIA CONS	Codice Azienda	ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	ATS DELL'INSUBRIA	ATS DELLA MONTAGNA	ATS DELLA BRIANZA	ATS DI BERGAMO	ATS DI BRESCIA	ATS DELLA VAL PADANA	ATS DI PAVIA	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	ASST SANTI PAOLO E CARLO	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO	ASST OVEST MILANESE	ASST RHODENSE	ASST NORD MILANO	ASST MELEGNANO E DELLA MARTESANA	ASST DI LODI	ASST DEI SETTE LAGHI	ASST DELLA VALLE OLONA	ASST LARIANA	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	ASST DELLA VALCAMONICA	ASST DI LECCO	ASST DI VIMERCATE	ASST PAPA GIOVANNI XXIII	ASST DI BERGAMO OVEST	ASST DI BERGAMO EST	ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	ASST DELLA FRANCIACORTA	ASST DEL GARDA	ASST DI CREMONA	ASST DI MANTOVA	ASST DI CREMA	ASST DI PAVIA	IRCCS CENTRO PER LE BRONC. - CASTELNOVO	IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA	IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO	IRCCS OSPEDALE POLICLINICO DI MILANO	IRCCS SAN RAFFAELE DEL TABOR	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	AGENZIA DEI CONTROLLI
	(Valori in Euro)		99 3		3 21	32 2	32 3	32 4	32 5	32 6	32 7	32 8	7 01	7 02	7 03	7 04	7 05	7 06	7 07	7 08	7 09	7 10	7 11	7 12	7 13	7 14	7 15	7 17	7 18	7 19	7 20	7 21	7 22	7 23	7 24	7 25	7 26	7 27	9 20	9 02	9 23	9 24	9 25	9 26	9 93	9 92
	Voci Stato Patrimoniale Attivo																																														
1.20.20.40.01.010.10.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità intraregionale	0	0	993																																									
1.20.20.40.01.010.20.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità non in compensazione	0	0	993																																									
1.20.20.40.01.010.30.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	25.259	25259	993		25259																																							
1.20.20.40.01.010.30.21.000	Crediti da Azienda Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	116.993	116993	993									3.200	85	3.738	360	7.072	5.068	1.160	61	71.46	709	784	2	54.293	741.022	6.471	3	89.269	5.695	150	96	74.65	722	5	328	2	48.262	16.990	180	13.078	5.951	90.25	29.16	650	7				36	5.426	1.754	1.153		14.959		
1.20.20.40.01.040.00.00.000	Att.ni a) y) Crediti v/ ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR23	0	0	993																																									
1.2.02.0.40.055.000.010.0.00	Att.ni a) Crediti v/ATS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	993																																									
1.2.02.0.40.040.000.010.0.00	Att.ni f) Crediti v/ASST- per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	993																																									
1.2.02.0.40.045.000.010.0.00	Att.ni g) Crediti v/IRCCS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	993																																									
1.20.20.40.01.050.00.000	Att.ni a 5) Crediti v/ AST per operazioni di conferimento/scorporo LR23	0	0	993																																									
1.30.10.20.010.010.00.000	Rimanenze verso altre/enti/Fondazioni della Regione	0	0	993																																									
1.30.20.20.020.010.00.000	Rimanenze v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	993																																									
	Voci Stato Patrimoniale Passivo																																													
2.40.50.10.01.010.11.00.000	D.V.1.a.2) Debiti v/ATS della Regione - per quota FSR	0	0	993																																									
2.40.50.10.01.010.21.00.000	D.V.1.a.4) Debiti v/AST della Regione - per quota FSR	0	0	993																																									
2.40.50.10.01.010.30.00.000	D.V.1.a.5) Debiti v/IRCCS - Fondazioni di dir. Pubblico della Regione - per quota FSR	0	0	993																																									
2.40.50.10.01.010.40.00.000	D.V.1.a.7) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione - contributi indistinti Fondi ex	0	0	993																																									
2.40.50.10.02.010.00.00.000	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per trasferimento sanitario passivo/conguaglio LEA	0	0	993																																									
2.40.50.10.03.010.00.00.000	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Bilancio Regione - per trasferimento sanitario passivo/conguaglio extra LEA	0	0	993																																									
2.40.50.10.04.010.11.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione per mobilità intraregionale	0	0	993																																									
2.40.50.10.05.010.00.00.000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0	993																																									
2.40.50.10.06.010.11.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	1.765	1765	993	1.765																																									
2.40.50.10.06.010.21.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	1.117.079	1117079	993									131.237	1.030	20.403		373.312				90.767	391.393	5.583	6	81.685	867.804	248.364	3907.62	348.765	884.953	158.19	9.497.91	10.699.93	30.059		444.119	930.524	3250.34	314.993										
2.40.50.10.06.010.30.00.000	Debiti verso IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	170.280	170280	993																																									
2.40.50.10.07.010.00.00.000	D.V.1.g) Debiti v/ ATS per operazioni di conferimento/scorporo LR23	0	0	993																																									
2.40.50.10.08.010.00.00.000	D.V.1.h) Debiti v/ AST per operazioni di conferimento/scorporo LR23	0	0	993																																									
2.40.50.11.01.010.00.00.010.00	D.V.1.g)Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione/ - altre	0	0																																									
	Limitazioni per STP			993																																									
2.40.50.11.01.100.010.00.00.00	D.V.1.h) Debiti v/ATS - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	993																																									
2.40.50.11.01.110.000.00.00.00	D.V.1.k) Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per ripiano/ex L. 21/05/2	0	0	993																																									
2.40.50.20.00.010.00.00.000	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio	0	0	993																																									
2.50.10.20.01.110.00.00.000	Ragenze in conto esercizio/Prestazioni della Regione	0	0	993																																									
2.50.10.20.02.010.00.00.000	Ragenze in conto esercizio Aziende sanitarie Extraregione	0	0	993																																									
2.50.10.20.09.010.00.00.000	Risconti passivi verso altre/enti/Fondazioni della Regione	0	0	993																																									
2.50.20.20.09.010.00.00.000	Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	993																																									

U.C.R.I.B.A.

SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE	Bilancio Consuntivo - Totale 2024	Bilancio Consuntivo - Totale 2025	Impieghi grezzi	Fonti grezze	Rettifiche Dare	Rettifiche Avere	Impieghi netti	Fonti nette
ATTIVO	152,758,224	173,436,798	62,028,524	41,349,950	0	0	62,028,524	41,349,950
A) IMMOBILIZZAZIONI	5,451,373	4,950,059	1,228,044	1,729,358	0	0	1,228,044	1,729,358
A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3,146,607	3,657,005	983,473	473,075	0	0	983,473	473,075
Costo storico	9,858,199	10,841,672	983,473	0	0	0	983,473	0
Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0			0	0
Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0			0	0
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0	0			0	0
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	1,232,291	2,123,758	891,467	0			891,467	0
Altre immobilizzazioni immateriali	8,625,908	8,717,914	92,006	0			92,006	0
F.di Ammortamento	6,711,592	7,184,667	0	473,075	0	0	0	473,075
F.do Amm.to Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0			0	0
F.do Amm.to Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0			0	0
F.do Amm.to Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0	0			0	0
F.do Amm.to Altre immobilizzazioni immateriali	6,711,592	7,184,667	0	473,075			0	473,075
F.di Svalutazione	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0			0	0
F.do Sval. Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0			0	0
F.do Sval. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0	0			0	0
F.do Sval. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0			0	0
A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2,304,766	1,293,054	244,571	1,256,283	0	0	244,571	1,256,283
Costo storico	22,282,305	22,108,625	244,571	418,251	0	0	244,571	418,251
Terreni	0	0	0	0			0	0
Fabbricati	47,519	47,519	0	0			0	0
Impianti e macchinari	1,082,990	1,137,435	54,445	0			54,445	0
Attrezzature sanitarie e scientifiche	4,834,154	4,847,513	13,359	0			13,359	0
Mobili e arredi	1,602,214	1,625,506	23,292	0			23,292	0
Automezzi	10,420,416	10,002,165	0	418,251			0	418,251
Oggetti d'arte	0	0	0	0			0	0
Altre immobilizzazioni materiali	4,284,862	4,438,337	153,475	0			153,475	0
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	10,150	10,150	0	0			0	0
F.di Ammortamento	19,977,539	20,815,571	0	838,032	0	0	0	838,032
F.do Amm.to Fabbricati	36,618	41,370	0	4,752			0	4,752
F.do Amm.to Impianti e macchinari	944,148	967,902	0	23,754			0	23,754
F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	4,514,996	4,756,896	0	241,900			0	241,900
F.do Amm.to Mobili e arredi	1,240,116	1,336,477	0	96,361			0	96,361
F.do Amm.to Automezzi	9,694,609	9,878,546	0	183,937			0	183,937
F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	3,547,052	3,834,380	0	287,328			0	287,328
F.di Svalutazione	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Terreni	0	0	0	0			0	0
F.do Sval. Fabbricati	0	0	0	0			0	0
F.do Sval. Impianti e macchinari	0	0	0	0			0	0
F.do Sval. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	0	0			0	0
F.do Sval. Mobili e arredi	0	0	0	0			0	0
F.do Sval. Automezzi	0	0	0	0			0	0
F.do Sval. Oggetti d'arte	0	0	0	0			0	0
F.do Sval. Altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	0			0	0
A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti finanziari	0	0	0	0			0	0
Titoli	0	0	0	0			0	0
B) ATTIVO CIRCOLANTE	146,376,702	167,028,628	60,272,518	39,620,592	0	0	60,272,518	39,620,592
B.I) RIMANENZE	4,909,440	5,035,776	126,336	0	0	0	126,336	0
Rimanenze beni sanitari (al netto acconti)	4,909,440	5,035,776	126,336	0			126,336	0
Rimanenze beni non sanitari (al netto acconti)	0	0	0	0			0	0
Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0	0			0	0
Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0			0	0
B.II) CREDITI	82,645,121	73,540,405	30,515,876	39,620,592	0	0	30,515,876	39,620,592
Crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	4,796	28,712	23,916	0			23,916	0
Crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	0	0	0	0			0	0
Crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0	0	0			0	0
Crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	0	0			0	0
Crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	0	0			0	0
Crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0	0	0			0	0
Crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	42,211,846	9,309,515	0	32,902,331			0	32,902,331
Crediti parte corrente v/Regione	8,682,637	6,477,885	0	2,204,752			0	2,204,752
Crediti parte corrente v/Comune	5,307	4,665	0	642			0	642
Crediti parte corrente v/Asl-Ao-Fondazioni-Policlinici	3,452,661	1,382,492	0	2,070,169			0	2,070,169
Crediti parte corrente v/ARPA e Partecipate regionali	0	0	0	0			0	0
Crediti parte corrente v/Erario	2,698	0	0	2,698			0	2,698
Crediti parte corrente v/Altri	3,430,890	3,469,844	38,954	0			38,954	0
Crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	4,632,000	2,192,000	0	2,440,000			0	2,440,000
Crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	20,222,286	50,675,292	30,453,006	0			30,453,006	0
Crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0	0	0			0	0
Crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0	0	0			0	0
Crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0	0	0			0	0
B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni	0	0	0	0			0	0
Altri titoli	0	0	0	0			0	0
B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	58,822,141	88,452,447	29,630,306	0	0	0	29,630,306	0
Cassa	0	0	0	0			0	0
Istituto Tesoriere	58,822,141	88,452,447	29,630,306	0			29,630,306	0
Tesoreria Unica	0	0	0	0			0	0
Conto corrente postale	0	0	0	0			0	0
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	930,149	1,458,111	527,962	0			527,962	0
PASSIVO	152,758,224	173,436,798	4,060,958	24,739,532	0	0	4,060,958	24,739,532
A) PATRIMONIO NETTO	48,547,863	55,845,203	3,373,817	10,671,157	0	0	3,373,817	10,671,157
A.I) FONDO DI DOTAZIONE	0	0	0	0			0	0
A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	47,433,477	54,988,482	3,116,152	10,671,157	0	0	3,116,152	10,671,157
Finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	0	0			0	0
Finanziamenti da Stato per investimenti	3,251,742	319,975	2,931,767	0			2,931,767	0
Finanziamenti da Regione per investimenti	43,508,797	54,179,954	0	10,671,157			0	10,671,157
Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0	0	0	0			0	0
Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	672,938	488,553	184,385	0			184,385	0
A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	562,402	342,044	220,358	0			220,358	0
A.IV) ALTRE RISERVE	551,984	514,677	37,307	0			37,307	0
A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0	0	0			0	0
A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0	0	0	0			0	0
A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO - Anno 2024	0		0	0			0	0
A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO - Anno 2025		0	0	0			0	0
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	12,005,771	13,668,415	545,334	2,207,978	0	0	545,334	2,207,978
B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	1,935	1,935	0	0			0	0
B.II) FONDI PER RISCHI	3,557,783	3,806,157	31,626	280,000	0	0	31,626	280,000
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	31,626	0	31,626	0			31,626	0
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	266,157	266,157	0	0			0	0
Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0			0	0
Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	3,170,000	3,440,000	0	270,000			0	270,000
Altri fondi rischi	0	0	0	0			0	0
Fondo rischi per franchigia assicurativa	90,000	100,000	0	10,000			0	10,000
Fondo rischi interessi di mora	0	0	0	0			0	0

RISERVATO

B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0			0	0
FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0			0	0
Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0			0	0
Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0			0	0
Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0			0	0
Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0			0	0
Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0			0	0
B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	**6,677,744**	**6,380,734**	**488,961**	**191,951**	**0**	**0**	**488,961**	**191,951**
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0			0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	5,095,640	4,606,679	488,961	0			488,961	0
Quote inutilizzate contributi per ricerca	0	0	0	0			0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	1,482,168	1,637,168	0	155,000			0	155,000
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	99,936	136,887	0	36,951			0	36,951
B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	**1,768,309**	**3,479,589**	**24,747**	**1,736,027**	**0**	**0**	**24,747**	**1,736,027**
Fondi integrativi pensione	0	0	0	0			0	0
Fondi rinnovi contrattuali	1,213,248	2,866,767	0	1,653,519			0	1,653,519
Altri fondi per oneri e spese	95,660	70,913	24,747	0			24,747	0
Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	459,401	541,909	0	82,508			0	82,508
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	**0**	**0**	**0**	**0**			**0**	**0**
C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**0**			**0**	**0**
D) DEBITI	**92,204,590**	**103,923,180**	**141,807**	**11,860,397**	**0**	**0**	**141,807**	**11,860,397**
Debiti per mutui passivi	0	0	0	0			0	0
Debiti verso Stato	0	0	0	0			0	0
Debiti verso Regione e provincia autonoma	0	0	0	0			0	0
Debiti verso Comune	0	1,207	0	1,207			0	1,207
Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	2,814,792	12,877,358	0	10,062,566			0	10,062,566
Debiti verso Arpa e partecipate regionali	0	0	0	0			0	0
Debiti verso Fornitori	81,731,628	82,570,061	0	838,433			0	838,433
Debiti verso Istituto Tesoriere	0	0	0	0			0	0
Debiti tributari	2,110,728	1,968,921	141,807	0			141,807	0
Debiti verso istituti di previdenza	1,116,213	1,244,934	0	128,721			0	128,721
Altri debiti	4,431,229	5,260,699	0	829,470			0	829,470
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	**0**	**0**	0	0			**0**	**0**
		Totali	**66,089,482**	**66,089,482**	**0**	**0**	**66,089,482**	**66,089,482**

RLS.C.R.I.B.A.

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2024	ANNO 2025
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	**risultato di esercizio**	**0**	**0**
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	**4,752**	4,752
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	**1,822,941**	833,280
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	**339,363**	473,075
Ammortamenti		**2,167,056**	**1,311,107**
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	**-1,051,721**	-3,116,152
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	**-369,778**	-257,665
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		**-1,421,499**	**-3,373,817**
(+)	accantonamenti SUMAI	**0**	0
(-)	pagamenti SUMAI	**0**	0
(+)	accantonamenti TFR	**0**	0
(-)	pagamenti TFR	**0**	0
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		**0**	**0**
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	**0**	0
(-)	*utilizzo fondi svalutazioni**	**0**	0
- Fondi svalutazione di attività		**0**	**0**
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	**3,108,167**	2,207,978
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	**0**	-545,334
- Fondo per rischi ed oneri futuri		**3,108,167**	**1,662,644**
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		**3,853,724**	**-400,066**
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma*	**-17,449,953**	0
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso Comune*	**-55,535**	1,207
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche*	**-3,563,577**	10,062,566
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione*	**0**	0
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso Fornitori*	**5,356,319**	838,433
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti tributari*	**-1,215,060**	-141,807
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza*	**-2,184,595**	128,721
(+)/(-)	*aumento/diminuzione altri debiti*	**100,588**	829,470
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**	**-19,011,813**	**11,718,590**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	**0**	**0**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte*	**-4,796**	-23,916
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate*	**0**	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap*		0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale*		0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale*		0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale*	**0**	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo*	**4,898,078**	32,902,331
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione*	**-5,059,495**	2,204,752
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune*	**320**	642
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao*	**-390,729**	2,070,169
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA*	**0**	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario*	**365**	2,698
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri*	**-1,923,057**	-38,954
(+)/(-)	**diminuzione/aumento di crediti**	**-2,479,314**	**37,117,722**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento del magazzino*	**-1,160,686**	-126,336
(+)/(-)	*diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino*	**0**	0
(+)/(-)	**diminuzione/aumento rimanenze**	**-1,160,686**	**-126,336**
(+)/(-)	**diminuzione/aumento ratei e risconti attivi**	**-545,264**	**-527,962**
A - Totale operazioni di gestione reddituale		**-19,343,353**	**47,781,948**
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	**0**	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	**0**	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	**0**	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	**0**	-891,467
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	**-2,008,637**	-92,006
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Immateriali**	**-2,008,637**	**-983,473**
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	**0**	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	**0**	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	**0**	0

C.R.I.B.

(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	**1,339,065**	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	**0**	0
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	**1,339,065**	**0**
(-)	Acquisto terreni	**0**	0
(-)	Acquisto fabbricati	**0**	0
(-)	Acquisto impianti e macchinari	**-72,138**	-54,445
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	**0**	-13,359
(-)	Acquisto mobili e arredi	**-20,590**	-23,292
(-)	Acquisto automezzi	**0**	0
(-)	Acquisizione Oggetti d'arte	**0**	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	**0**	-153,475
(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso	**-10,150**	0
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	**-102,878**	**-244,571**
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	**0**	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	**0**	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	**0**	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	**3,732**	0
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	**0**	0
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	**0**	418,251
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	**0**	0
(+)	Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi	**16,163**	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse	**0**	0
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	**19,895**	**418,251**
(-)	Acquisto crediti finanziari	**0**	0
(-)	Acquisto titoli	**0**	0
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	**0**	**0**
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	**0**	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	**0**	0
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	**0**	**0**
(+/-)	**Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni**	**0**	**0**
B - Totale attività di investimento		**-752,555**	**-809,793**
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	**0**	2,440,000
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	**-11,689,658**	-30,453,006
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	**0**	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	**0**	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	**0**	0
(+)	**aumento fondo di dotazione**	**0**	**0**
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	**11,910,615**	10,671,157
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	**0**	0
(+)/(-)	**aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto**	11,910,615	10,671,157
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere***	**0**	0
(+)	assunzione nuovi mutui*	**0**	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	**0**	0
C - Totale attività di finanziamento		**220,957**	**-17,341,849**
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		***-19,874,951***	***29,630,306***
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		**-19,874,951**	**29,630,306**
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		**0**	0

R.E.C.R.I.B.M.

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	OGGETTO DELLA RILEVAZIONE
REGIONE ☐☐☐ AZIENDA / ISTITUTO ☐☐☐☐	ANNO ☐☐☐☐ TRIMESTRE: 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ PREVENTIVO ☐ CONSUNTIVO ☐

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

SI ☐ NO ☐

A T T I V I T A' (Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAZ999	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	**4,950,059**	+
	AAA000	**A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	**3,657,005**	+
	AAA010	***A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento***	**-**	+
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA040	***A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo***	**-**	+
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA070	***A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno***	**-**	+
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	+
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	+
	AAA120	***A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti***	2,123,758	+
	AAA130	***A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali***	***1,533,247***	+
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1,955,025	+
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1,905,991	+
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	2,800,381	+
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	1,317,648	+
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	+
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	+
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	3,962,508	+
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	3,961,028	+
	AAA220	***A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali***	**-**	+
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA270	**A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	**1,293,054**	+
	AAA280	***A.II.1) Terreni***	**-**	+
	AAA290	*A.II.1.a) Terreni disponibili*	-	+
	AAA300	*A.II.1.b) Terreni indisponibili*	-	+
	AAA310	***A.II.2) Fabbricati***	***6,149***	+
	AAA320	*A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)*	-	+
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	+
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	+
	AAA350	*A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)*	*6,149*	+
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	47,519	+
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	41,370	+
	AAA380	***A.II.3) Impianti e macchinari***	***169,533***	+
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	1,137,435	+
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	967,902	+
	AAA410	***A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche***	***90,617***	+
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	4,847,513	+
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	4,756,896	+
	AAA440	***A.II.5) Mobili e arredi***	***289,029***	+
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	1,625,506	+
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	1,336,477	+
	AAA470	***A.II.6) Automezzi***	***123,619***	+
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	10,002,165	+
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	9,878,546	+
	AAA500	***A.II.7) Oggetti d'arte***	-	+
	AAA510	***A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali***	***603,957***	+
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	4,438,337	+
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	3,834,380	+
	AAA540	***A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti***	10,150	+
	AAA550	***A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali***	**-**	+
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	+
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	+
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	+

RICLASS.I.B.A.

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	AZIENDA / ISTITUTO

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE					
ANNO					
TRIMESTRE:	1	2	3	4	
PREVENTIVO			CONSUNTIVO		

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	NO

A T T I V I T A'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	+
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	+
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	+
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	+
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	+
	AAA640	**A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	**-**	+
	AAA650	***A.III.1) Crediti finanziari***	**-**	+
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	+
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	+
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	+
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	+
	AAA700	***A.III.2) Titoli***	**-**	+
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	+
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	+
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	+
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	+
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	+
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	+
	ABZ999	**B) ATTIVO CIRCOLANTE**	**167,028,628**	+
	ABA000	**B.I) RIMANENZE**	**5,035,776**	+
	ABA010	***B.I.1) Rimanenze beni sanitari***	***5,035,776***	+
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	+
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	+
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	5,035,776	+
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	-	+
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	+
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	-	+
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	+
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	-	+
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	+
	ABA110	***B.I.2) Rimanenze beni non sanitari***	**-**	+
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	+
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-	+
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	+
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	-	+
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	-	+
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	-	+
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	+
	ABA190	**B.II) CREDITI**	**73,540,405**	+
	ABA200	***B.II.1) Crediti v/Stato***	***2,220,712***	+
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	+
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	+
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	+
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	+
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	+
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	+
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	+
	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	2,192,000	+
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	+
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	+
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	+
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	28,712	+
	ABA350	***B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma***	***66,462,692***	+
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	15,787,400	+
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	11,744,177	+
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	+
S	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	+
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	+

R.I.C.B.A.

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	AZIENDA / ISTITUTO

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE					
ANNO					
TRIMESTRE:	1	2	3	4	
PREVENTIVO			CONSUNTIVO		

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	NO

A T T I V I T A'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	4,043,223	+
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	+
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	+
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	50,675,292	+
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	50,675,292	+
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	+
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	+
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato	-	+
RR	ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	+
RR	ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	+
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	+
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie	-	+

RL S.C.I. B.A.

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	OGGETTO DELLA RILEVAZIONE
REGIONE ☐☐☐ AZIENDA / ISTITUTO ☐☐☐☐	ANNO ☐☐☐☐ TRIMESTRE: 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ PREVENTIVO ☐ CONSUNTIVO ☐

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

SI ☐ NO ☐

A T T I V I T A' (Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	ABA530	***B.II.3) Crediti v/Comuni***	4,665	+
	ABA540	***B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche***	***1,382,492***	+
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,228,866	+
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1,228,866	+
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	+
	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	+
S	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	153,626	+
S	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	+
	ABA610	***B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione***	**-**	+
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	+
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	+
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	+
	ABA650	***B.II.6) Crediti v/Erario***	-	+
	ABA660	***B.II.7) Crediti v/altri***	***3,469,844***	+
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	1,682,316	+
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	+
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	1,672,852	+
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	+
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	114,676	+
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	114,676	+
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-	+
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	+
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	+
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	+
	ABA720	**B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	**-**	+
	ABA730	***B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni***	-	+
	ABA740	***B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni***	-	+
	ABA750	**B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE**	**88,452,447**	+
	ABA760	***B.IV.1) Cassa***	-	+
	ABA770	***B.IV.2) Istituto Tesoriere***	88,452,447	+
	ABA780	***B.IV.3) Tesoreria Unica***	-	+
	ABA790	***B.IV.4) Conto corrente postale***	-	+
	ACZ999	**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**	**1,458,111**	+
	ACA000	**C.I) RATEI ATTIVI**	**-**	+
	ACA010	***C.I.1) Ratei attivi***	-	+
R	***ACA020***	***C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	+
	ACA030	**C.II) RISCONTI ATTIVI**	**1,458,111**	+
	ACA040	***C.II.1) Risconti attivi***	1,458,111	+
R	***ACA050***	***C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	+
	AZZ999	**D) TOTALE ATTIVO**	**173,436,798**	
	ADZ999	**E) CONTI D'ORDINE**	**24,462,711**	+
	ADA000	**E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**	-	+
	ADA010	**E.II) DEPOSITI CAUZIONALI**	59,184	+
	ADA020	**E.III) BENI IN COMODATO**	24,403,527	+
	ADA021	**E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE**	-	+
	ADA030	**E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE**	-	+

RICIBA

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	OGGETTO DELLA RILEVAZIONE
REGIONE [ ][ ][ ] AZIENDA / ISTITUTO [ ][ ][ ][ ][ ]	ANNO [ ][ ][ ][ ]
	TRIMESTRE: 1 [ ] 2 [ ] 3 [ ] 4 [ ]
	PREVENTIVO [ ] CONSUNTIVO [ ]

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

SI [ ] NO [ ]

P A S S I V I T A' (Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PAZ999	**A) PATRIMONIO NETTO**	**55,845,203**	+/-
	PAA000	**A.I) FONDO DI DOTAZIONE**	-	+/-
	PAA010	**A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI**	**54,988,482**	+
	PAA020	***A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione***	-	+
	PAA030	***A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti***	***319,975***	+
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	+
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	+
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	319,975	+
	PAA070	***A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti***	54,179,954	+
	PAA080	***A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti***	-	+
	PAA090	***A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio***	488,553	+
	PAA100	**A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	342,044	+
	PAA110	**A.IV) ALTRE RISERVE**	***514,677***	+
	PAA120	***A.IV.1) Riserve da rivalutazioni***	-	+
	PAA130	***A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire***	352,723	+
	PAA140	***A.IV.3) Contributi da reinvestire***	-	+
	PAA150	***A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti***	-	+
	PAA160	***A.IV.5) Riserve diverse***	161,954	+
	PAA170	**A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE**	**-**	+
	PAA180	***A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005***	-	+
	PAA190	***A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti***	-	+
	PAA200	***A.V.3) Altro***	-	+
	PAA210	**A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	-	+/-
	PAA220	**A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	-	+/-
	PBZ999	**B) FONDI PER RISCHI E ONERI**	**13,668,415**	+
	PBA000	**B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**	1,935	+
	PBA010	**B.II) FONDI PER RISCHI**	**3,806,157**	+
	PBA020	***B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali***	-	+
	PBA030	***B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente***	266,157	+
	PBA040	***B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato***	-	+
	PBA050	***B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)***	3,440,000	+
	PBA051	***B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa***	100,000	+
	PBA052	***B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora***	-	+
	PBA060	***B.II.7) Altri fondi rischi***	-	+
	PBA070	**B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE**	**-**	+
	PBA080	***B.III.1) FSR indistinto da distribuire***	-	+
	PBA090	***B.III.2) FSR vincolato da distribuire***	-	+
	PBA100	***B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi***	-	+
	PBA110	***B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA***	-	+
	PBA120	***B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA***	-	+
	PBA130	***B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca***	-	+
	PBA140	***B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti***	-	+
	PBA141	***B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA***	-	+
	PBA150	**B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI**	**6,380,734**	+
	PBA151	***B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato***	136,887	+
	PBA160	***B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato***	-	+
	PBA170	***B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)***	4,606,679	+
	PBA180	***B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca***	-	+
	PBA190	***B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati***	1,637,168	+
	PBA200	**B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE**	**3,479,589**	+
	PBA210	***B.V.1) Fondi integrativi pensione***	-	+
	PBA220	***B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali***	***2,866,767***	+
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2,866,767	+
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	+

Riservato I.B.A.

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	AZIENDA / ISTITUTO

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE				
ANNO				
TRIMESTRE:	1	2	3	4
PREVENTIVO		CONSUNTIVO		

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	NO

P A S S I V I T A' (Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-	+
	PBA260	***B.V.3) Altri fondi per oneri e spese***	70,913	+
	PBA270	***B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016***	541,909	+
	PCZ999	**C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**	**-**	+
	PCA000	**C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI**	-	+
	PCA010	**C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI**	-	+
	PCA020	**C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI**	-	+

RLS.C.R.I.B.A.

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	OGGETTO DELLA RILEVAZIONE
REGIONE ___ AZIENDA / ISTITUTO ___	ANNO ___
	TRIMESTRE: 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐
	PREVENTIVO ☐ CONSUNTIVO ☐

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI ☐ NO ☐

P A S S I V I T A' (Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PDZ999	**D) DEBITI**	**103,923,180**	+
	PDA000	**D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI**	-	+
	PDA010	**D.II) DEBITI V/STATO**	**-**	+
S	***PDA020***	***D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale***	-	+
	PDA030	***D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale***	-	+
SS	***PDA040***	***D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato***	-	+
SS	***PDA050***	***D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca***	-	+
SS	***PDA060***	***D.II.5) Altri debiti v/Stato***	-	+
	PDA070	**D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**-**	+
RR	***PDA080***	***D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti***	-	+
	PDA081	***D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti***	-	+
R	***PDA090***	***D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale***	-	+
	PDA100	***D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale***	-	+
S	***PDA101***	***D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale***	-	+
RR	***PDA110***	***D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma***	-	+
	PDA111	***D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015***	-	
	PDA112	**D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**	-	+
	PDA120	***D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma***	-	+
	PDA121	***D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma***	-	+
	PDA130	**D.IV) DEBITI V/COMUNI**	1,207	+
	PDA140	**D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**12,877,358**	+
	PDA150	***D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	12,873,815	+
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	+
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	12,873,815	+
	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	+
	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	+
	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	+
SS	***PDA220***	***D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione***	3,543	+
R	***PDA230***	***D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto***	-	+
	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	+
	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	+
	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	+
	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	+
	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	+
	PDA240	**D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	**-**	+
	PDA250	***D.VI.1) Debiti v/enti regionali***	-	+
	PDA260	***D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali***	-	+
	PDA270	***D.VI.3) Debiti v/altre partecipate***	-	+
	PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	**82,570,061**	+
	PDA290	***D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie***	**-**	+

R.I.P.R.I.B.A.

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	AZIENDA / ISTITUTO

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE				
ANNO				
TRIMESTRE:	1	2	3	4
PREVENTIVO		CONSUNTIVO		

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	NO

P A S S I V I T A' (Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PDA291	***D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie***	-	
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	
	PDA300	***D.VII.2) Debiti verso altri fornitori***	**82,570,061**	+
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	82,570,061	+
	PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-	+
	PDA310	**D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	-	+
	PDA320	**D.IX) DEBITI TRIBUTARI**	1,968,921	+
	PDA330	**D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE**	1,244,934	+
	PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	**5,260,699**	+
	PDA350	***D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori***	-	+
	PDA360	***D.XI.2) Debiti v/dipendenti***	5,043,103	+
	PDA370	***D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie***	-	+
	PDA380	***D.XI.4) Altri debiti diversi***	217,596	+
	PEZ999	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**	**-**	+
	PEA000	**E.I) RATEI PASSIVI**	**-**	+
	PEA010	***E.I.1) Ratei passivi***	-	+
R	***PEA020***	***E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	+
	PEA030	**E.II) RISCONTI PASSIVI**	**-**	+
	PEA040	***E.II.1) Risconti passivi***	-	+
R	***PEA050***	***E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	+
	PEA060	***E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.***	-	+
	PZZ999	**F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**	**173,436,798**	

RL S.R.I.B.A.

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	AZIENDA / ISTITUTO

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE				
ANNO				
TRIMESTRE:	1	2	3	4
PREVENTIVO		CONSUNTIVO		

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	NO

P A S S I V I T A' (Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PFZ999	**G) CONTI D'ORDINE**	**24,462,711**	+
	PFA000	**G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**	-	+
	PFA010	**G.II) DEPOSITI CAUZIONALI**	59,184	+
	PFA020	**G.III) BENI IN COMODATO**	24,403,527	+
	PFA021	**G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE**	-	+
	PFA030	**G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE**	-	+

Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione

	IMPORTO ANTE 31/12/2005	IMPORTO POST 31/12/2005	TOTALE	
DEBITI COMMERCIALI		95,447,419	**95,447,419**	
DEBITI NON COMMERCIALI		8,474,554	**8,474,554**	
TOTALE .	-	103,921,973	**103,921,973**	**(PDZ999)**

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.

Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi
AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Consuntivo 2025

			Consuntivo 2025							
			81010090010010		82010120010010		81010090010020		82010120010020	
			Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
Conto NI_new	Conto NI_old	Descrizione conto	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV								
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)								
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)								
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno								
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC								
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC								
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC								
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati								
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione								
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti								
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro)								
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitare e relativi componenti))								
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd))								
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta)								
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico)								
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura)								
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche)								
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97))								
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili)								
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici)								
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari)								
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)								
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit))								
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile))								
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	(Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)								
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi))								
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive))								
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi)								
50101111010000	4.20.05.10.100.010.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri)								
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini)								
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario								
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti								
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)								
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))								
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari)								
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	(Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)								
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	(Carburanti e lubrificanti)			1,865					
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	(Combustibili)								
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	(Cancelleria e stampati)								
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	(Supporti informatici e materiale per EDP)								
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)								
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)								
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)								
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali)								
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))								
50102060060000	4.20.05.20.060.080.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)			458					
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari)								
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	(Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	(Contributi ad associazioni di volontariato)	#########		2,351					
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	(Contributi/Rimborsi per cure all'estero)								
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	(Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta)								
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)			1,225					
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)								
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione								
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)			8,294					
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	(Consulenze sanitarie da terzi)								
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	(Consulenze sanitarie da terzi (Assi))								
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)								
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)								
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)								
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)								
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)								
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)								
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)								
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)								
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi								
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	(Lavanderia)								
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	(Pulizia)			732					
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti								
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti								
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenti								
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	(Riscaldamento)								
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	(Servizi di elaborazione dati)								
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))								
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	(Smaltimento rifiuti)								

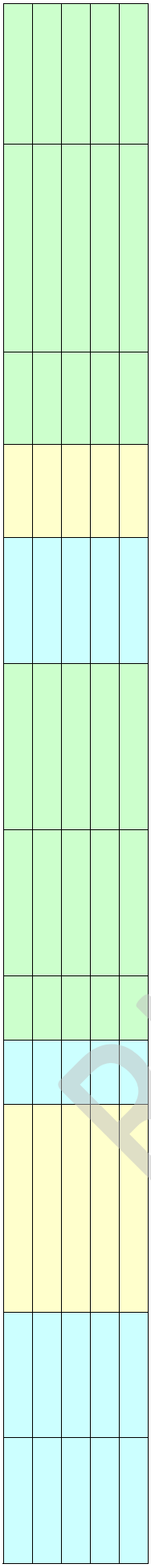
NSC R.I.B.A.

50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	(Utenze telefoniche)	1,877								
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	(Utenze elettricità)									
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	(Acqua, gas, combustibile)	814		704						
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	(Servizi esterni di vigilanza)									
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	(Altre Utenze)	16,000								
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	(Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)									
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	(Assicurazioni: Altri premi)	3,479		28,830						
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione									
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)									
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	(Servizi postali e telex)									
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	(Pubblicità e promozione)									
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	(Rimborso spese di viaggio e soggiorno)									
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	(Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")									
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	(Altri servizi non sanitari)			107,104						
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	(Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione									
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	(Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici)									
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	(Servizi per consulenze Amministrative - da privato)									
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	(Servizi per consulenze Tecniche - da privato)									
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	(Servizi per consulenze Legali - da privato)									
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	(Servizi per consulenze Notarili - da privato)									
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	(Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato)									
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	(Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato)									
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	(Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato)									
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato)									
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato)			5,600						
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	(Personale religioso)									
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione									
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)									
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)									
50202020040040	4.20.10.20.020.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni)									
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione esternalizzata da pubblico (Iref, Università, ...))									
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione esternalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione									
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione esternalizzata da privato)									
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non esternalizzata da privato)									
50310000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze)									
50320000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari)									
50330000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine)									
50340000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie)									
50350000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari)			1,836						
50360000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi non sanitari)									
50370000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	(Altre manutenzioni e riparazioni)									
50380000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	(Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione									
50410010000000	4.20.20.10.010.000.00.000	(Affitti passivi)									
50410020000000	4.20.20.10.020.000.00.000	(Spese condominiali)	10,486		3,722						
50420010000000	4.20.20.20.010.000.00.000	(Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica))			4,293						
50420030000000	4.20.20.20.020.000.00.000	(Canoni di Noleggio non sanitari)			27						
50430010000000	4.20.20.30.010.000.00.000	(Canoni di leasing sanitari)									
50430020000000	4.20.20.30.020.000.00.000	(Canoni di leasing non sanitari)									
50440010000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing									
50450010000000	4.20.20.80.010.000.00.000	(Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione									
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	(Commissioni e spese bancarie)									
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	(Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)									
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	(Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92))									
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	(Altri Oneri diversi di gestione)	##########								
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	(Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI))									
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione									
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione									
50201140010050	4.20.10.10.140.010.30.000	(Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici)									
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	(Consulenze socio-sanitarie da terzi)									
50201080060030	4.20.10.10.080.060.25.000	(acquisto farmaci da strutture private ubicate fuori Regione									
50201110040020	4.20.10.10.110.010.40.020	(acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da pubblico)									
50201110050020	4.20.10.10.110.010.80.020	(Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico)									
50201110090010	4.20.10.10.110.020.40.010	(acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da privato)									
50201140020020	4.20.10.10.140.020.15.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio)									
TOTALE			**3495635**	**0**	**167041**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	

RL S.r.l. R.I.B.A.

CONTO NI	CONTO NI OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	ANNO ASSEGNAZIONE	DECRETO REGIONALE DI ASSEGNAZIONE	DESCRIZIONE ATTO	OGGETTO	IMPORTO AL 31 12 2025	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE: SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO
20202010010060	1.20.20.20.010.030.60.000	B.II.2.a.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2020	DECR. N. 12433/2021	ASSEGNAZIONE DEFINITIVA DI PARTE CORRENTE DEL FSR PER L'ESERCIZIO 2020	Altri contributi regione: progetti	198,083	993		SAN
20202010010060	1.20.20.20.010.030.60.000	B.II.2.a.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2020	DECR. N. 12433/2021	ASSEGNAZIONE DEFINITIVA DI PARTE CORRENTE DEL FSR PER L'ESERCIZIO 2020	Altri contributi regione: progetti	262,429	993		SAN
20202010010070	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR	SAN	2020	Decreto_2020_Consuntivo_V8_DEF	Investimenti	Contributo Pssr, progetti obiettivo, etc. - FSR Indistinto	362,000	993		SAN
20202010070050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2020	Decreto_2020_Consuntivo_V8_DEF	ASSEGNAZIONE DEFINITIVA DI PARTE CORRENTE DEL FSR PER L'ESERCIZIO 2020	Altri contributi regione:storicizzazione anni precedenti	175,027	993		SAN
20202010070050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2020	Decreto_2020_Consuntivo_V8_DEF	ASSEGNAZIONE DEFINITIVA DI PARTE CORRENTE DEL FSR PER L'ESERCIZIO 2020	Altri contributi regione: progetti (Tsunami)	10,200	993		SAN
20202020010050	1.20.20.20.020.010.00.050	B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	SAN	2014	DGR n. X/1521/2014 - ALLEGATO A	Contributo in c/capitale per investimenti - DGR n. X/1521/2014 - ALLEGATO A	Altri contributi regione: progetti	524,343	993		SAN
20202020010050	1.20.20.20.020.010.00.050	B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	SAN	2017	DGR n. X/6548/2017 - ALLEGATO 2	Contributo in c/capitale per investimenti - DGR n. X/6548/2017 - ALLEGATO 2	Altri contributi regione: progetti	1,000,000	993		SAN
20202020010050	1.20.20.20.020.010.00.050	B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	SAN	2018	DGR n. XI/770/2018 - ALLEGATO 2	Contributo in c/capitale per investimenti - DGR n. XI/770/2018 - ALLEGATO 2	Altri contributi regione: progetti	497,943	993		SAN
20202020010050	1.20.20.20.020.010.00.050	B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	SAN	2021	DECRETO_18011_21	Assegnazione e impegno di spesa per € 1.820.000,00 di cui alla D.G.R. n. XI/5161/2021 " Programma regionale straordinario investimenti	Altri contributi regione: progetti	300,000	993		SAN
20202010070100	1.20.20.20.010.090.00.100	B.II.2.a.8.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - PNRR	SAN	2023	DECRETO CONSUNTIVO 2023	RISORSE "PNRR - MISSIONE 6 COMPONENT 2 SUB INVESTIMENTO 2.2.B – SVILUPPO DELLE COMPETENZE TECNICHE PROFESSIONALI,	RISORSE "PNRR - MISSIONE 6 COMPONENT 2 SUB INVESTIMENTO 2.2.B – SVILUPPO DELLE	44,288	993		SAN
20202010010060	1.20.20.20.010.030.60.000	B.II.2.a.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2023	DECRETO CONSUNTIVO 2023	NUE 112	NUE 112	98,312	993		SAN
20202020010050	1.20.20.20.020.010.00.050	B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	SAN	2023	DGR 1519/23 E DECR 20313/23	DGR 1519/23 E DECR 20313/23 - EX 2 DEPOSITO GALLARATE	DGR 1519/23 E DECR 20313/23 - EX 2 DEPOSITO GALLARATE	12,000,000	993		SAN
20202010070050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2024	DGR 2005/24	DGR 2005/24 PROGETTO DI FORMAZIONE IN AMBITO OSTETRICO DEI PROFESSIONISTI SAN.	DGR 2005/24 PROGETTO DI FORMAZIONE IN AMBITO OSTETRICO DEI PROFESSIONISTI	136,600	993		SAN
20202020010050	1.20.20.20.020.010.00.050	B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	SAN	2025	CONTRIBUTI REGIONALI CONTRIBUTO VIALE MONZA PER INV. 2025 - DGR 4221-2025	CONTRIBUTI REGIONALI CONTRIBUTO VIALE MONZA PER INV. 2025 - DGR 4221-2025	CONTRIBUTI REGIONALI CONTRIBUTO VIALE MONZA PER INV. 2025 - DGR 4221-2025	600,000	993		SAN
20202020010050	1.20.20.20.020.010.00.050	B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	SAN	2025	CONTRIBUTI REGIONALI 2° CONTRIBUTO EX DEPOSITO GALLARATE DGR 4221/25 - DECRETO IMP.5925/25	CONTRIBUTI REGIONALI 2° CONTRIBUTO EX DEPOSITO GALLARATE DGR 4221/25-DECRETO IMP.5925/25	CONTRIBUTI REGIONALI 2° CONTRIBUTO EX DEPOSITO GALLARATE DGR 4221/25-DECRETO	9,629,000	993		SAN
20202020010050	1.20.20.20.020.010.00.050	B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	SAN	2025	GENERICA ASSEGNAZ.FINANZ. DGR 5291/25 - DDC 19115/25 PANFLU	GENERICA ASSEGNAZ.FINANZ. DGR 5291/25 - DDC 19115/25 PANFLU	GENERICA ASSEGNAZ.FINANZ. DGR 5291/25 - DDC 19115/25 PANFLU	824,006	993		SAN
20202010010030	1.20.20.20.010.030.30.000	B.II.2.a.1.3) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate	SAN	2025	DECRETO CONSUNTIVO 2025	ASSEGNAZIONE DEFINITIVA FNT ESERCIZIO 2025	Quota capitaria	2,434,662	993		SAN
20202010070050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025	DECRETO CONSUNTIVO 2025	DECRETO N.16656/25_DGR1141/23 OFFERTA FORMATIVA PREV SALUTE RIPRODUTTIVA	DECRETO N.16656/25_DGR1141/23 OFFERTA FORMATIVA PREV SALUTE RIPRODUTTIVA	15,000	993		SAN
20202010010070	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR	SAN	2025	DECRETO CONSUNTIVO 2025	MEZZI DI TRASPORTO DL 34/2020	MEZZI DI TRASPORTO DL 34/2020	2,076,389	993		SAN
20202010010070	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSR	SAN	2025	DECRETO CONSUNTIVO 2025	IMPLEMENTAZIONE CENTRALI OPERATIVE ART.1 COMMA 8 DL 34/2020 - DGR 6868/2022	IMPLEMENTAZIONE CENTRALI OPERATIVE ART.1 COMMA 8 DL 34/2020 - DGR 6868/2022	1,028,837	993		SAN
20202010070050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025	DECRETO CONSUNTIVO 2025	STORICIZZAZIONE ANNI PRECENDENTI	STORICIZZAZIONE ANNI PRECENDENTI	1,499,378	993		SAN
20202010070050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025	DECRETO CONSUNTIVO 2025	RAR	RAR	274,532	993		SAN
20202010010060	1.20.20.20.010.030.60.000	B.II.2.a.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2025	DECRETO CONSUNTIVO 2025	NUE 112	NUE 112	4,728,912	993		SAN
20202010010060	1.20.20.20.010.030.60.000	B.II.2.a.1.6) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSR	SAN	2025	DECRETO CONSUNTIVO 2025	ESACRI 2025	ESACRI 2025	554,553	993		SAN
20202010070050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025	DECRETO CONSUNTIVO 2025	ONERI LEGALI E PROCESSUALI DA GSA	ONERI LEGALI E PROCESSUALI DA GSA	22,673	993		SAN
20202010070050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025	DECRETO CONSUNTIVO 2025	INDENNITà PS ASSEGNAZIONE ARRETRATI CONTRATT CONGUAGLIO 2023 - DECRETO 2798/2026	INDENNITà PS ASSEGNAZIONE ARRETRATI CONTRATT CONGUAGLIO 2023	685,301	993		SAN
20202010070050	1.20.20.20.010.090.00.050	B.II.2.a.8.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025	DECRETO CONSUNTIVO 2025	INDENNITà PS ASSEGNAZIONE ARRETRATI CONTRATT CONGUAGLIO 2024 DECRETO 2798/2026	INDENNITà PS ASSEGNAZIONE ARRETRATI CONTRATT CONGUAGLIO 2024 DECRETO	1,180,224	993		SAN
20202020010050	1.20.20.20.020.010.00.050	B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	SAN	2020	Decreto_2020_Consuntivo_V8_DEF e successiva DGR 3826/25 di rimodulazione	Investimenti	Contributo Pssr, progetti obiettivo, etc. - FSR Indistinto	19,400,000	993	Il finanziamento di cui al Decreto BES 2020 e il finanziamento	SAN
20202020010050	1.20.20.20.020.010.00.050	B.II.2.b.1.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	SAN	2021	DECRETO_9216_21 e successiva DGR 3826/25 di rimodulazione	Assegnazione e impegno di spesa per € 106.500.000,00 di cui alla D.G.R. n. XI/4928/2021 " Programma regionale straordinario	Altri contributi regione: progetti	5,900,000	993	Il finanziamento di cui al Decreto BES 2020 e il finanziamento	SAN

PROPRIETÀ



R.L.S.C.R.I.B.A.

CONTO NI	CONTO NI OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	ANNO ASSEGNAZIONE	DECRETO REGIONALE DI ASSEGNAZIONE	DESCRIZIONE ATTO	OGGETTO	IMPORTO AL 31 12 2025	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE: SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO

RLS.C.R.I.B.A.

CONTO NI	CONTO NI OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	TIPO DOCUMENTO	NUMERO DOCUMENTO	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	OGGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO	SOGGETTO CLIENTE	IMPORTO AL 31 12 2025	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE: SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO
20204010030020	1.20.20.40.010.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro	FDE	31/12/2025	PREMIO OPEROSITA' DOTT. TONOLINI ANNO 2025	322	5,900	993		SAN
20204010030020	1.20.20.40.010.030.11.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	20250171/2	22/12/2025	Fattura Emessa RIMBORSO CONTRIBUTI PREV. DIRETTORE TONOLINI IV TRIM 2025	322	19,359	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250163/2	5/12/2025	Fattura Emessa ATTIVITA' FORMATIVA - MAGGIO 2025	701	2,252	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260003/2	20/1/2026	COMANDO BONADA SET/DIC 2025	701	12,076	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260047/2	16/2/2026	RENDICONT. ADDENDUM 3BIS 2025	701	13,654	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260046/2	16/2/2026	RENDICONT. ADDENDUM 3 2025	701	96,014	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260046/2	16/2/2026	RENDICONT. ADDENDUM 3 2025	701	11,879	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260044/2	16/2/2026	RENDICONT. TEV 2025	701	185,010	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	NCR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	702	153,738	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250185/2	31/12/2025	Fattura Emessa PRESTAZIONI DI MEDICINA D'EMERGENZA - DOTT.SSA MARZIA DELORENZO NOVEMBRE 2025	703	2,162	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250186/2	31/12/2025	Fattura Emessa PRESTAZIONI DI MEDICINA D'EMERGENZA - DOTT.SSA MARZIA DELORENZO DICEMBRE 2025	703	1,442	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260037/2	16/2/2026	TRASPORTI SECONDARI III E IV TRIMESTRE 2025	704	4,903	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260050/2	19/2/2026	TRASPORTI SECOND. URGENTI TEMPODIP. II E IV TRIMESTRE 2025 INTEGRAZ. 20260037/2	704	2,169	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250098/2	10/9/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI II TRIMESTRE 2025	705	1,238	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260041/2	16/2/2026	TRASPORTI SECONDARI III E IV TRIMESTRE 2025	705	3,830	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250010/2	11/2/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI - DICEMBRE 2024	706	549	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250148/2	10/11/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI II TRIMESTRE 2025	706	354	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20240194/2	16/12/2024	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2024	706	935	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	24/2	1/2/2023	TRASPORTI SECONDARI II TRIMESTRE 202	706	330	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	177/2	18/9/2023	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI II TRIMESTRE 2023	706	651	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260039/2	16/2/2026	TRASPORTI SECONDARI III E IV TRIMESTRE 2025	706	535	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	NCR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	706	112,707	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260011/2	22/1/2026	ATTIVITA' FORMATIVA CORSO ISTRUT.BLSD-PLSD 31/05/2025 - 01/06/2025	707	7,050	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260040/2	16/2/2026	TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	707	98	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260038/2	16/2/2026	TRASPORTI SECONDARI III E IV TRIMESTRE 2025	708	7,094	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260004/2	21/1/2026	TRASPORTI SECONDARI IV TRIMESTRE 2025	709	7,842	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250007/2	10/2/2025	Fattura Emessa COMANDO MAG/DIC 2024 SARA SIMONETTA	710	8,478	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250072/2	10/7/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI I TRIMESTRE 2025	710	9,976	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250106/2	24/9/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI II TRIMESTRE 2025	710	13,635	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250193/2	31/12/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	710	10,819	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260008/2	22/1/2026	TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	710	7,912	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260026/2	28/1/2026	TRASPORTI SECONDARI DAL 16 AL 31 DICEMBRE 2025	710	3,474	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250166/2	18/12/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	711	412	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250167/2	18/12/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	711	421	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260019/2	23/1/2026	TRASPORTI SECONDARI DAL 16 AL 31 DICEMBRE 2025	711	1,084	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	NCR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	711	72,185	993		SAN

ISCRIZIONE

20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250081/2	15/7/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI II TRIMESTRE 2025	712	585	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250124/2	17/10/2025	Fattura Emessa RIMBORSO CONTRIBUTI PREV. DIRETTORE STUCCHI III TRIM 2025	712	14,923	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250165/2	17/12/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	712	4,591	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250172/2	22/12/2025	Fattura Emessa RIMBORSO CONTRIBUTI PREV. DIRETTORE STUCCHI IV TRIM 2025	712	23,563	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250180/2	31/12/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	712	11,162	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250181/2	31/12/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 16 AL 31 DICEMBRE 2025	712	2,514	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FDE	31/12/2025	PREMIO OPEROSITA' DOTT. STUCCHI ANNO 2025	712	7,375	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250117/2	1/10/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI II TRIMESTRE 2025	713	43,835	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260022/2	27/1/2026	TRASPORTI SECONDARI DAL 16 AL 31 DICEMBRE 2025	713	14,308	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260021/2	27/1/2026	TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	713	31,126	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250144/2	4/11/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	714	3,098	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260016/2	23/1/2026	TRASPORTI SECONDARI IV TRIMESTRE 2025	714	2,587	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250145/2	4/11/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	715	6,748	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250168/2	19/12/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	715	7,495	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250184/2	31/12/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 16 AL 31 DICEMBRE 2025	715	1,713	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260017/2	23/1/2026	NDC STORNO PARZ. FT 20250145 - TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	715	-860	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250135/2	27/10/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	717	3,380	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250175/2	22/12/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	717	4,179	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250190/2	31/12/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 16 AL 31 DICEMBRE 2025	717	220	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota di credito	20250169/2	22/12/2025	Nota Accredito NDC STORNO PARZ FT 20250135 - TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	717	-159	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260009/2	22/1/2026	NDC STORNO PARZ FT 20250175 - TRASPORTI SECONDARI 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	717	-155	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250043/2	22/4/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI I TRIMESTRE 2025	718	2	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota di credito	20250054/2	6/5/2025	Nota Accredito NDC STORNO PARZ FT 20250043 - TRASPORTI SECONDARI I TRIMESTRE 2025	718	-363	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250094/2	29/8/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI II TRIMESTRE 2025	718	2,538	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Nota di credito	20250154/2	21/11/2025	Nota Accredito NDC STORNO PARZ FT 20250094 - TRASPORTI SECONDARI II TRIMESTRE 2025	718	-240	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250157/2	24/11/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	718	2,648	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260028/2	28/1/2026	TRASPORTI SECONDARI DAL 16 AL 31 DICEMBRE 2025	718	953	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260034/2	3/2/2026	TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	718	1,687	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250156/2	24/11/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	719	1,663	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260033/2	3/2/2026	TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	719	1,619	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250041/2	22/4/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI I TRIMESTRE 2025	720	5,832	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250092/2	29/8/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI II TRIMESTRE 2025	720	2,902	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250155/2	24/11/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	720	5,713	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20240042/2	19/4/2024	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI I TRIMESTRE 2024	720	498	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20240173/2	5/11/2024	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2024	720	389	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20240229/2	31/12/2024	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI IV TRIMESTRE 2024	720	3,754	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20180066/2	23/11/2018	TRASPORTI SECONDARI URGENTI TEMPODIPENDENTI - MAG/SET 2018	720	7,108	993		SAN

PUBBLICA

20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20190012/2	23/1/2019	TRASPORTI SECONDARI URGENTI - 4 TRIM 2018	720	5,699	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20190044/2	27/6/2019	TRASPORTI SECONDARI URGENTI - PRIMO TRIMESTRE 2019	720	367	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20200003/2	18/2/2020	TRASPORTI SECONDARI URGENTI - SECONDO SEMESTRE 2019	720	1,531	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20200055/2	29/9/2020	TRASPORTI SECONDARI URGENTI - PRIMO SEMESTRE 2020	720	4,423	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20200080/2	16/12/2020	TRASPORTI SECONDARI URGENTI - TERZO TRIMESTRE 2020	720	1,911	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	1/2	12/3/2021	TRASPORTI SECONDARI URGENTI -QUARTO TRIMESTRE 2020	720	110	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	25/2	20/1/2022	FATTURAZIONE TRASPORTI SECONDARI I SEMESTRE 2021	720	1,477	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	33/2	9/2/2022	FATTURAZIONE TRASPORTI SECONDARI I SEMESTRE 2021	720	570	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	90/2	20/4/2022	FATTURAZIONE TRASPORTI SECONDARI I TRIM 2022	720	114	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	171/2	30/8/2022	FATTURAZIONE TRASPORTI SECONDARI II TRIMESTRE 2022	720	148	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	223/2	26/10/2022	TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2022	720	1,688	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	30/2	2/2/2023	TRASPORTI SECONDARI IV TRIMESTRE 2022	720	343	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	107/2	31/5/2023	TRASPORTI SECONDARI I TRIMESTRE 2023	720	543	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	135/2	6/7/2023	TRASPORTI SECONDARI II TRIMESTRE 2023	720	197	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	217/2	13/11/2023	TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2023	720	253	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260027/2	28/1/2026	TRASPORTI SECONDARI DAL 16 AL 31 DICEMBRE 2025	720	785	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260032/2	3/2/2026	TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	720	1,927	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250141/2	4/11/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	721	10,303	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260013/2	23/1/2026	TRASPORTI SECONDARI IV TRIMESTRE 2025	721	6,087	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260014/2	23/1/2026	TRASPORTI SECONDARI IV TRIMESTRE 2025	722	180	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260015/2	23/1/2026	TRASPORTI SECONDARI IV TRIMESTRE 2025	723	2,531	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	NCR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	723	128,258	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250178/2	24/12/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	724	4,416	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250183/2	31/12/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 16 AL 31 DICEMBRE 2025	724	1,435	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250187/2	31/12/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI III TRIMESTRE 2025	725	3,838	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250188/2	31/12/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	725	4,243	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250191/2	31/12/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 16 AL 31 DICEMBRE 2025	725	944	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250177/2	24/12/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	726	2,778	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	20250182/2	31/12/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 16 AL 31 DICEMBRE 2025	726	138	993		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.030.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260012/2	23/1/2026	TRASPORTI SECONDARI IV TRIMESTRE 2025	727	6,507	993		SAN
20204010030050	1.20.20.40.010.030.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro	20260043/2	16/2/2026	TRASPORTI SECONDARI III E IV TRIMESTRE 2025	922	5,426	993		SAN
20204010030050	1.20.20.40.010.030.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro	20260042/2	16/2/2026	TRASPORTI SECONDARI III E IV TRIMESTRE 2025	923	1,754	993		SAN
20204010030050	1.20.20.40.010.030.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro	20260010/2	22/1/2026	CORSO DI FORMAZIONE PALS A.H.A. APR/OTT/NOV 2025	924	11,520	993		SAN
20204010030050	1.20.20.40.010.030.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	20250170/2	22/12/2025	Fattura Emessa RIMBORSO CONTRIBUTI PREV. DIRETTORE ANDREASSI IV TRIM 2025	926	11,911	993		SAN
20204010030050	1.20.20.40.010.030.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	20250176/2	22/12/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	926	998	993		SAN
20204010030050	1.20.20.40.010.030.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro	20260030/2	3/2/2026	ATTIVITA' FORMATIVA CORSO PALS A.H.A. DIC 2025	926	2,050	993		SAN
20204010030050	1.20.20.40.010.030.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	20250179/2	29/12/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 1 OTTOBRE AL 15 DICEMBRE 2025	920	206	993		SAN

20204010030050	1.20.20.40.010.030.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	20250189/2	31/12/2025	Fattura Emessa TRASPORTI SECONDARI DAL 16 AL 31 DICEMBRE 2025	920	159	993		SAN

RLS.C.R.I.B.A.

CONTO NI	CONTO NI OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	TIPO DOCUMENTO	NUMERO DOCUMENTO	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	OGGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO	SOGGETTO CLIENTE	IMPORTO AL 31 12 2025	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE: SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	ANNO 2025_OBTV DIR 100% LOMBARDO COMANDI/CONVENZIONATI + ONERI 993	705	10,536	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	fattura	2025040130 5	24/12/2025	Ric.Fattura RIFUSIONE CONTRIBUTI DR. M. LOMBARDO - NOVEMBRE/DICEMBRE 2025	705	9,990	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	fattura	070/420	9/4/2024	Ric.Fattura PRESTAZIONI SPECIALISTICHE PUBBLICHE MARZO 2024	721	190	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	fattura	070/811	18/6/2024	Ric.Fattura PRESTAZIONI SPECIALISTICHE PUBBLICHE MAGGIO 2024	721	314	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	fattura	070/1004	19/7/2024	Ric.Fattura PRESTAZIONI SPECIALISTICHE PUBBLICHE GIUGNO 2024	721	55	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	fattura	2.0237E+11	12/12/2023	PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI - NOVEMBRE 2023	721	839	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	fattura	2.0237E+11	31/12/2023	PRESTAZIONI SPECIALISTICHE dal 16/10/2023 al 31/12/2023	721	222	993		SAN
705010600500000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Irccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	altro	2.02622E+11	19/1/2026	PASTI EROGATI AI DIPENDENTI AREU NEL MESE DI DICEMBRE 2025	924	1,006	993		SAN
705010600500000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Irccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	altro	CVEL 70	28/1/2026	RIMBORSO PERSONALE COMANDATO (PRATI) - DIC 2025	925	3,600	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	fattura	55/103	23/12/2025	PRESTAZIONI C/O AUTODROMO DI MONZA - GIUGNO 2025	720	3,502	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	fattura	2025114490	31/12/2025	Ric.Fattura RIMBORSO PERSONALE COMANDO TRIONI DONATO - LUGLIO/DICEMBRE 2025 + ARRETRATI CCNL	724	22,373	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	fattura	2025114491	31/12/2025	Ric.Fattura RIMBORSO PERSONALE COMANDO ZANIBELLI - LUGLIO/DICEMBRE 2025 + ARRETRATI CCNL	724	21,770	993		SAN
705010600500000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Irccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	altro	CVEL 69	28/1/2026	RIMBORSO PERSONALE COMANDATO (PRATI) - NOV 2025	925	3,600	993		SAN
705010600500000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Irccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	altro	CVEL 68	28/1/2026	RIMBORSO PERSONALE COMANDATO (PRATI) - OT 2025	925	3,600	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	701	1,309,612	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	703	394,658	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	705	352,786	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	708	90,707	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	709	382,414	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	710	406,742	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	712	816,851	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	713	867,804	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	714	248,364	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	715	390,762	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	717	336,620	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	718	884,953	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	719	158,191	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	720	946,289	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	721	1,062,713	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	722	300,560	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	724	399,976	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	725	930,524	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	726	325,034	993		SAN
705010600400000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	727	314,651	993		SAN
705010600500000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Irccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	924	980,306	993		SAN
705010600500000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Irccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	925	339,027	993		SAN

DRAFT

70501060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Irccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro	FDR	31/12/2025	SALDO 2025 PER ATTIVITà EU 118	926	250,612	993		SAN
70501060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	MK 202600000095	9/1/2026	PN/PREST.NON SAN.TRATTAMENTO PREVIDENZIALE MESE DI DICEMBRE 2025	701	563	993		SAN
70501060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	20260065	14/1/2026	RIMBORSO ONERI STIPENDIALI PERSONALE IN COMANDO GUERCI ILARIA NOV-DIC 25	709	8,979	993		SAN
70501060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	2-67	19/1/2026	PRESTAZIONI C/O AUTODROMO DI MONZA - GIUGNO 2025	702	1,030	993		SAN
70501060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	fattura	FAEL/2025/719	31/12/2025	RIMBORSO COMANDO CHIANESE ROSA - 2 e 3 TRIMESTRE 2025	710	1,305	993		SAN
70501060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	fattura	FAEL/2025/714	31/12/2025	RIMBORSO PERSONALE SRC 2025	710	147,490	993		SAN
70501060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	EA 202600000030	31/1/2026	RIMBORSO SPESE ONERI STIPENDIALI PERSONALE COMANDO DR. CONSONNI NOV/DIC 2025	717	12,172	993		SAN
70501060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	A 202600000521	10/2/2026	RENDICONTAZIONE TRENO SANITARIO ANNO 2025	701	2,162	993		SAN
70501060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FACE/2026/1	12/2/2026	PASTI NUE IV TRIMESTRE 2025	710	2,313	993		SAN
70501060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	FACE/2026/2	12/2/2026	ADDEBITO PARCHEGGIO IV TRIMESTRE 2025 - PERSONALE NUE 112	710	464	993		SAN
70501060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Altro	072/439	18/2/2026	CONSULENZA SPECIALISTICA DOTT. BOTTERI MARCO - VS DELIBERA 232/2025	721	4,270	993		SAN
70501060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Irccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro	STIMA	31/12/2025	925 - Comando Naddeo	925	34,800	993		SAN
70501060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Irccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro	STIMA	31/12/2025	925 - DELIBERA AREU N. 31/2026 - CONVENZIONE PER IL PERSONALE SUPPORTO PER SRC	925	37,500	993		SAN
70501060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Irccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro	STIMA	31/12/2025	926 - STIMA ATTIVITA' DI SORVEGLIANZA SANITARIA III e IV trim 2025	926	28,555	993		SAN
70501060020000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro	STIMA	31/12/2025	321 - RIMBORSO PREMI ASSICURATIVI AUTOMEZZI FIAT DOBLO' ANNO 2025	321	1,783	993		SAN
70501060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Irccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Altro	326	15/1/2026	ASPETTATIVA PEROTTI IV TRIM. 2025	922	18,676	993		SAN

P.S.C.R.I.B.A.

CONTO NISAN	CONTO NISAN OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	NUMERO DOCUMENTO	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	OGGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO	SCADENZA (GG/MM/AAAA)	SOGGETTO	IMPORTO AL 31 12 2025	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE: SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	306	10/10/2019	CONTRATTO DI COMODATO D'USO PER N.22 ELETTROCARDIOGRAFI EU 10 - COMOCUORE ONLUS	31/12/2023	ASSOCIAZIONE GIANMARIO BERETTA PER LOTTA CONTRO L'INFARTO - COMOCUORE ONLUS	35,200	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	417	1/10/2024	CONTRATTO DI COMODATO D'USO GRATUITO TRA PUBBLICA ASSISTENZA CROCE MEDICA MILANO ORGANIZZAZIONE DI	31/12/2027	ASSOCIAZIONE PUBBLICA ASSISTENZA CROCE MEDICA MILANO ORGANIZZAZIONE DI VOLONTARIATO	31,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	236	16/5/2024	SUBCOMODATO D'USO GRATUITO TRA AREU E ASSOCIAZIONE VOLONTARI VALLE SABBIA PER I LOCALI DA DESTINARE	31/12/2027	Associazione Volontari Valle Sabbia	100,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	508	29/12/2022	CONTRATTO DI COMODATO D'USO CON L'ASST DI CREMA PER N. 1 AUTOPULSE, MARCA ZOLL, DISPOSITIVO PER IL MASSAGGIO CARDIACO	31/12/2025	ASST CREMA	10,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	175	28/6/2023	CONTRATTO DI COMODATO D'USO GRATUITO TRA ASST PAVIA E AREU PER LOCALI DA DESTINARE ALLO STAZIONAMENTO DEL	31/12/2024	ASST DI PAVIA	181,800	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	353	11/11/2020	CONTRATTO DI COMODATO D'USO PER L'UTILIZZO DELL'IMMOBILE A VILLA GUARDAIA SEDE SOREU LAGHI E AAT DI COMO	30/11/2050	ASST LARIANA	5,800,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	428	28/11/2025	CONTRATTO DI COMODATO D'USO GRATUITO TRA ASST MANTOVA E AREU PER LOCALI DA DESTINARE ALLO STAZIONAMENTO DEL	6/12/2026	ASST MANTOVA	70,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	299	15/10/2018	CONTRATTO DI COMODATO D'USO, SOTTOSCRITTO CON ASST PINI/CTO, PER IL RIFUGIO FANNY FINZI OTTOLENGHI, V. MONZA, MILANO (DELIBERAZIONE N.	14/10/2053	ASST PINI / CTO DI MILANO	15,270,529	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	34	8/2/2023	CONTRATTO DI COMODATO D'USO GRATUITO TRA ASST SETTE LAGHI E AREU PER LOCALI DA DESTINARE ALLO STAZIONAMENTO DEL	31/12/2024	ASST SETTE LAGHI	150,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	414	26/9/2024	CONTRATTO DI COMODATO D'USO TRA AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA E ASST SPEDALI CIVILI DI BRESCIA PER LA	31/12/2030	ASST SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	210,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	310	31/10/2023	CONTRATTO DI COMODATO D'USO GRATUITO TRA ASST VALLE OLONA E AREU PER LOCALI DA DESTINARE ALLO STAZIONAMENTO DEL	31/12/2024	ASST VALLE OLONA	243,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	457	17/12/2025	CONTRATTO DI COMODATO D'USO GRATUITO TRA ASST VALLE OLONA E AREU PER LOCALI DEL PRESIDIO OSPEDALIERO DI BUSTO	31/12/2029	ASST VALLE OLONA	190,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	317	16/08/2022	CONTRATTO DI COMODATO D'USO TRA ASST VALTELLINA E ALTO LARIO E AREU PER LA CONCESSIONE IN COMODATO D'USO GRATUITO DI N.	16/8/2027	ASST VALTELLINA E ALTO LARIO	238,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	396	31/10/2025	CONTRATTO DI COMODATO D'USO GRATUITO TRA AREU E L'AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	31/3/2026	ATS MILANO	50,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	527	11/12/2024	COMODATO D'USO GRATUITO DI UN AUTOVEICOLO E DI UN APPARECCHIO DI SANIFICAZIONE	31/12/2026	Cancro Primo Aiuto	65,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	542	18/12/2026	CONTRATTO DI SUBCOMODATO D'USO GRATUITO TRA AREU E CENTRO OPERATIVO SOCCORSO PUBBLICO - C.O.S.P. MAZZANO	31/12/2027	Centro Operativo Soccorso Pubblico - C.O.S.P. Mazzano O.D.V	150,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	309	12/8/2025	RINNOVO CONTRATTO DI COMODATO D'USO GRATUITO DI UNA PORZIONE DELL'IMMOBILE SITO IN FLERO (BS), VIA DON MILANI	31/7/2027	CENTRO OPERATIVO SOCCORSO PUBBLICO ODV DI FLERO	72,500	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	90	15/3/2021	APPROVAZIONE DEL CONTRATTO DI SUB-COMODATO D'USO TRA AREU E CORPO NAZIONALE SOCCORSO ALPINO E SPELEOLOGICO E SERVIZIO REGIONALE	14/10/2053	CNSAS	-6,472	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	151	13/6/2023	CONTRATTO DI SUB-COMODATO D'USO GRATUITO TRA AREU E COMITATO CROCE ROSSA ITALIANA DI BERGAMO HINTERLAND	31/12/2028	Comitato Croce Rossa Italiana Di Bergamo Hinterland ODV	215,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	408	14/11/2025	RINNOVO CONTRATTO DI COMODATO D'USO TRA COMUNE DI LIVIGNO E AREU PER I LOCALI DA DESTINARE ALLO STAZIONAMENTO	31/10/2026	COMUNE DI LIVIGNO	330,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	11	18/01/2022	ACCORDO PER LA CONCESSIONE IN USO DI PORZIONE DI IMMOBILE DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI OSPITALETTO IN COMODATO A CROCE VERDE	28/3/2028	COMUNE DI OSPITALETTO - CROCE VERDE OSPITALETTO	84,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	478	30/12/2021	COMODATO D'USO LOCALI LUMEZZANE	30/12/2026	COMUNE LUMEZZANE ASSOC COCE BIANCA ODV	91,500	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	293	9/8/2021	COMODATO D'USO LOCALI PALAZZOLO SULL'OGLIO	1/5/2026	COMUNE PALAZZOLO SULL'OGLIO	72,252	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	338	11/10/2021	COMODATO D'USO CORPO VOLONTARI D' ANGERA	31/12/2026	CORPO VOLONTARI AMBULANZA ANGERA	62,218	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	31	30/1/2019	CONTRATTO DI COMODATO D'USO PER I LOCALI SITI NEL COMUNE DI PAULLO (MI) IN VIA ALDO MORO N. 1/A DA ADIBIRE A POSTAZIONE DEL MEZZO DI	31/12/2022	CROCE BIANCA DI MILANO - DELEGAZIONE DI PAULLO	5,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	407	14/11/2025	COMODATO D'USO GRATUITO DI UNA PORZIONE DELL'IMMOBILE SITO IN COLICO (LC), VIA AL CONFINE N. 6 per lo stazionamento del Mezzo di	30/6/2028	CROCE ROSSA ITALIANA – COMITATO DI COLICO	60,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	454	02/12/2022	COMODATO D'USO GRATUITO DI BENI DI PROPRIETA' REGIONALE PER LO SVOLGIMENTO DI ATTIVITA' DI PROTEZIONE CIVILE DA PARTE DEGLI ENTI LOCALI E	31/12/2027	Direzione Generale Territorio e Protezione Civil	150,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	355	18/10/2021	COMODATO D'USO BENE MOBILE REGISTRATO DA AUTORITA' GIUDIZIARIA	19/10/2022	TRIBUNALE MILANO	41,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	235	28/06/2022	CONTRATTO DI COMODATO D'USO TRA VOLONTARI AMBULANZA VILLA CARCINA (BS) E AREU PER I LOCALI DA DESTINARE ALLO STAZIONAMENTO DEL MEZZO DI	15/4/2025	VDS AMBULANZA VILLA CARCINA	50,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	179	14/5/2025	CONTRATTO DI SUBCOMODATO D'USO GRATUITO TRA AREU E CROCE ROSSA ITALIANA - COMITATO DI LURATE CACCIVIO PER I	31/12/2027	CROCE ROSSA ITALIANA - COMITATO DI LURATE CACCIVIO	160,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	191	22/5/2025	CONTRATTO DI COMODATO D'USO TRA COMUNE DI MONTICHIARI E AREU PER I LOCALI SITI IN MONTICHIARI (BS), VIA PELLEGRINO	31/12/2028	COMUNE DI MONTICHIARI	110,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	317	20/8/2025	CONTRATTO DI SUBCOMODATO D'USO GRATUITO TRA AREU E CROCE VERDE VOLONTARI PUBBLICA ASSISTENZA ORZINUOVI AD	31/12/2027	CROCE VERDE VOLONTARI PUBBLICA ASSISTENZA ORZINUOVI	100,000	993		SAN
403000000000000	1.60.30.00.000.000.00.000	E.III) Beni in comodato	SAN	207	3/6/2025	CONTRATTO DI COMODATO D'USO GRATUITO TRA AREU E L'IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI DI MONZA PER LA	30/6/2028	IRCCS SanGerardo dei Tintori diMonza	12,000	993		SAN
402000000000000	1.60.20.00.000.000.00.000	E.II) Depositi cauzionali	SAN	32	9/3/2009	DEPOSITO CAUZIONALE	9/3/2009	BRUNELLO S.A.S. DI SAIBENE MARIA VITTORIA & C.	15,167	993		SAN
402000000000000	1.60.20.00.000.000.00.000	E.II) Depositi cauzionali	SAN	244	11/10/2011	INTEGRAZIONE DEPOSITO CAUZIONALE - LOCAZIONE SEDE AZIENDALE	11/10/2011	BRUNELLO S.A.S. DI SAIBENE MARIA VITTORIA & C.	258	993		SAN
402000000000000	1.60.20.00.000.000.00.000	E.II) Depositi cauzionali	SAN	231	30/7/2015	DEPOSITO CAUZIONALE 2015-2018 IN FAVORE AG. DEMANIO DRL - CONCESSIONE BRESSO(MI)	30/7/2015	BANCA D'ITALIA-TESOR. PROV. DELLO STATO DI MILANO	28,934	993		SAN

PUBBLICATO

40200000000000	1.60.20.00.000.000.00.000	E.II) Depositi cauzionali	SAN	4919	31/12/2022	DEPOSITO CAUZIONALE NUE BS - 201386 AGENZIA DEMANIO	31/12/2022	AGENZIA DEMANIO	14,825	993		SAN

RLS.C.R.I.B.A.

CONTO NI	CONTO NI OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	ANNO DI COMPETENZA	TIPOLOGIA DI ACQUISTO	IMPORTO AL 31 12 2025	FONTE: SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2020	DEBITI V/FORNITORI DI BENI E ALTRI SERVIZI SANITARI- FATTURE DA RICEVERE 2020	300,000	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2021	DEBITI V/FORNITORI DI BENI E ALTRI SERVIZI SANITARI - FATTURE DA RICEVERE 2021	6,040,617	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2022	DEBITI V/FORNITORI DI BENI E ALTRI SERVIZI SANITARI - FATTURE DA RICEVERE 2022	20,948,480	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2023	DEBITI V/FORNITORI DI BENI E ALTRI SERVIZI SANITARI - FATTURE DA RICEVERE 2023	12,632,666	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2024	DEBITI V/FORNITORI DI BENI E ALTRI SERVIZI SANITARI - FATTURE DA RICEVERE 2024	9,145,306	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2025	DEBITI V/FORNITORI DI BENI E ALTRI SERVIZI SANITARI - FATTURE DA RICEVERE 2025	11,628,054	SAN
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2024	DEBITI V/FORNITORI DI BENI E ALTRI SERVIZI NON SANITARI - FATTURE DA RICEVERE 2024	107,959	SAN
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2025	DEBITI V/FORNITORI DI BENI E ALTRI SERVIZI NON SANITARI - FATTURE DA RICEVERE 2025	2,078,742	SAN
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2025	DEBITI VERSO FORNITORI PERSONE FISICHE (SOGGETTI IVA)	48,502	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2025	DEBITI VERSO FORNITORI ENTI NON COMMERCIALI (ODV)	881,385	SAN
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2025	DEBITI VERSO FORNITORI SOCIETA' COMMERCIALI - SERVIZI NON SANITARI	10,202,364	SAN
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2025	DEBITI VERSO ALTRI FORNITORI (SERVIZI NON SANITARI)	80,741	SAN
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2025	NOTE DI CREDITO DA EMETTERE	41,198	SAN
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2025	DEBITI VERSO FORNITORI FATTURE DA RICEVERE	8,434,047	SAN

RI.S.C.R.I.B.A.

CONTO CONTABILE	CONTO CONTABILE OLD	DESCRIZIONE CONTO CONTABILE	SEZIONE BILANCIO	ANNO ASSEGNAZIONE	N. DECRETO/ATTO ASSEGNAZIONE	ENTE ASSEGNATARIO	OGGETTO	IMPORTO AL 31 12 2024	IMPORTO AL 31 12 2025	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE VARIAZIONE	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE: SEZIONALE DI RIFERIMENTO
20201090000000	1.20.20.10.045.000.00.000	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti altro	SAN	2022	DL 34/2020 ALLEGATO D - DGR XI/3264/2020	993	Piano di riordino della rete ospedaliera: attuazione dell' art. 2 del d.l. 34/2020, comma 5	4,632,000	2,192,000	-2,440,000	DGR XII/3712 del 20/12/	993	Rimodulazione investimento	SAN
20201110000000	1.20.20.10.090.000.00.000	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	SAN	2025	RENDICONTAZIONE SPESE GAZA - ORDINANZA CDPC 1085 DEL 30.05.2024	993	RENDICONTAZIONE SPESE GAZA - ORDINANZA CDPC 1085 DEL 30.05.2024 MISSIONI DEL 13/02/2025, 19/03/2025, 14/05/2025, 11/06/2025, 13/08/2025,	4,796	28,712	23,916		993		SAN
										0				
										0				
										0				
										0				
										0				

R.L.S.C.R.I.B.A.

CONTO CONTABILE	CONTO CONTABILE OLD	DESCRIZIONECONTO CONTABILE	SEZIONE BILANCIO	ANNO ASSEGNAZIONE	N. DECRETO/ATTO ASSEGNAZIONE	ENTE ASSEGNATARIO	OGGETTO	IMPORTO AL 31 12 2024	IMPORTO AL 31 12 2025	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE VARIAZIONE	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE: SEZIONALE DI RIFERIMENTO
										0				
										0				
										0				
										0				
										0				
										0				
										0				

RLS.C.R.I.B.A.

CONTO CONTABILE	CONTO CONTABILE OLD	DESCRIZIONE CONTO CONTABILE	SEZIONE BILANCIO	ANNO COSTITUZIONE	N. DECRETO/ATTO ASSEGNAZIONE	ENTE ASSEGNATARIO	OGGETTO ATTO	FINALITA' DESTINAZIONE	IMPORTO AL 31 12 2024	ACCANTONAMENTI	ASSEGNAZIONI DELL'ESERCIZIO SU STATO PATRIMONIALE	RICLASSIFICHE / GIROCONTO	UTILIZZI	IMPORTO AL 31 12 2025	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE VARIAZIONE	FONTE: SEZIONALE DI RIFERIMENTO
604050000000000	3.20.40.40.000.000.00.000.000	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	SAN	2012	Contratto di fornitura con la ditta Kedrion S.p.A.	993	Contributo per progetti qualità del sistema trasfusionale	CONTRIBUTO KEDRION 2012	102,168					102,168	0		SAN
604050000000000	3.20.40.40.000.000.00.000.000	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	SAN	2013	Contratto di fornitura con la ditta Kedrion S.p.A.	993	Contributo per progetti qualità del sistema trasfusionale	CONTRIBUTO KEDRION 2013-2015	375,000					375,000	0		SAN
604050000000000	3.20.40.40.000.000.00.000.000	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	SAN	2018	Contratto di fornitura con la ditta Kedrion S.p.A.	993	Contributo per progetti qualità del sistema trasfusionale	CONTRIBUTO KEDRION 2018	200,000					200,000	0		SAN
604050000000000	3.20.40.40.000.000.00.000.000	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	SAN	2019	Contratto di fornitura con la ditta Kedrion S.p.A.	993	Contributo per progetti qualità del sistema trasfusionale	CONTRIBUTO KEDRION 2019	200,000					200,000	0		SAN
604050000000000	3.20.40.40.000.000.00.000.000	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	SAN	2020	Contratto di fornitura con la ditta Kedrion S.p.A.	993	Contributo per progetti qualità del sistema trasfusionale	CONTRIBUTO KEDRION 2020	150,000					150,000	0		SAN
604050000000000	3.20.40.40.000.000.00.000.000	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	SAN	2021	Contratto di fornitura con la ditta Kedrion S.p.A.	993	Contributo per progetti qualità del sistema trasfusionale	CONTRIBUTO KEDRION 2021	100,000					100,000	0		SAN
604050000000000	3.20.40.40.000.000.00.000.000	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	SAN	2022	Contratto di fornitura con la ditta Kedrion S.p.A.	993	Contributo per progetti qualità del sistema trasfusionale	CONTRIBUTO KEDRION 2022	100,000					100,000	0		SAN
604020100000000	3.20.40.10.010.000.00.000	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto	SAN	2020	Decreto Bilancio 2020 e ODG 7082del 17.06.20 DDG 13861 del 16.11.20	993	Finanziamento enti pubblici progetti di ricerca Covid Progetto ricerca "Tsunami"	ACCANTONAMENTO SPESE NON SOSTENUTE PER IL PROGETTO DI RICERCA "TSUNAMI"	1,019			-1,019		0	-1,019	riclassifica in conto corretto	SAN
604030000000100	3.20.40.20.000.000.00.100	B.IV.3.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da MEF - PNRR (extra fondo)	SAN	2023	DDG 1941/2023	993	RISORSE "PNRR - MISSIONE 6 COMPONENT 2 SUB INVESTIMENTO 2.2.8 – SVILUPPO DELLE COMPETENZE TECNICHE PROFESSIONALI, DIGITALI E MANAGERIALI	RISORSE "PNRR - MISSIONE 6 COMPONENT 2 SUB INVESTIMENTO 2.2.8 – SVILUPPO DELLE COMPETENZE TECNICHE PROFESSIONALI, DIGITALI E MANAGERIALI	44,288					44,288	0		SAN
604030000000050	3.20.40.20.000.000.00.050	B.IV.3.1) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - Altro	SAN	2023	DECRETO BES 2023	993	ASSEGNAZIONI PER L'INFORMATIZZAZIONE ED IL RINNOVO E POTENZIAMENTO DELLE ATTREZZATURE DELLE STRUTTURE TRASFUSIONALI	ASSEGNAZIONI PER L'INFORMATIZZAZIONE ED IL RINNOVO E POTENZIAMENTO DELLE ATTREZZATURE DELLE STRUTTURE TRASFUSIONALI	261,572					261,572	0		SAN
604030000000050	3.20.40.20.000.000.00.050	B.IV.3.1) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - Altro	SAN	2014	DGR N. X/1612/2014	993	Riorganizzazione sistema trasfusionale	ACCANTONAMENTO SPESE NON SOSTENUTE RIORGANIZZAZIONE SISTEMA TRASFUSIONALE - ANNO 2014	21,612					21,612	0		SAN
604030000000050	3.20.40.20.000.000.00.050	B.IV.3.1) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - Altro	SAN	2019	DECRETO 6881/2019	993	Acquisto mezzi ed attrezzature occorrenti per le operazioni di soccorso alla popolazione civile	GESTIONE MAXIEMERGENZE	1,851					1,851	0		SAN
604030000000050	3.20.40.20.000.000.00.050	B.IV.3.1) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - Altro	SAN	2020	DECRETO BILANCIO ESERCIZIO 2020	993	SISTEMA TRASFUSIONALE EX L.219/2005, dlgs 207/2007, dlgs 208/2007	CONTRIBUTO SISTEMA TRASFUSIONALE L.219/2005 dlgs 207/2007 dlgs 208/2007 2016/19 ANNI PRECEDENTI	2,271,253					2,271,253	0		SAN
604030000000050	3.20.40.20.000.000.00.050	B.IV.3.1) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - Altro	SAN	2020	Proposal Number: 101034047 - Proposal acronym PPPA-ECI-CCP-2020	993	PPPA-ECI-CCP-2020 -Capacity building for collection of COVID-19 convalescent plasma under the Kinetigency Support Instrument" (Proposal Number:	CONTRIBUTO EU "AUMENTO CAPACITA' RACCOLTA PLASMA CONVALESCENTE"	203,838					203,838	0		SAN
604030000000050	3.20.40.20.000.000.00.050	B.IV.3.1) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - Altro	SAN	2021	Decreto Bilancio 2021 n. 7029 del 20.05.2022	993	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	ACCANTONAMENTO SPESE NON SOSTENUTE ASSEGNAZIONI PER L'INFORMATIZZAZIONE ED IL RINNOVO E POTENZIAMENTO DELLE ATTREZZATURE	260,138					260,138	0		SAN
604030000000050	3.20.40.20.000.000.00.050	B.IV.3.1) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - Altro	SAN	2020	Decreto Bilancio 2020 e DGR 4632/2014	993	Attività trasfusionali e produzione emoderivati - quota 2020	ACCANTONAMENTO SPESE NON SOSTENUTE RIORGANIZZAZIONE SISTEMA TRASFUSIONALE	262,430					262,430	0		SAN
604050000000000	3.20.40.40.000.000.00.000.000	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	SAN	2023	Contratto di fornitura con la ditta Kedrion S.p.A.	993	Contributo per progetti qualità del sistema trasfusionale	CONTRIBUTO KEDRION 2023	25,000					25,000	0		SAN
604050000000000	3.20.40.40.000.000.00.000.000	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	SAN	2023	Contratto di fornitura con la ditta Kedrion S.p.A.	993	Contributo per progetti qualità del sistema trasfusionale	CONTRIBUTO KEDRION 2023	50,000					50,000	0		SAN
604050000000000	3.20.40.40.000.000.00.000.000	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	SAN	2023	Contratto di fornitura con la ditta Kedrion S.p.A.	993	Contributo per progetti qualità del sistema trasfusionale	CONTRIBUTO KEDRION 2023	50,000					50,000	0		SAN
604050000000000	3.20.40.40.000.000.00.000.000	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	SAN	2024	Contratto di fornitura con la ditta Kedrion S.p.A.	993	Contributo per progetti qualità del sistema trasfusionale	CONTRIBUTO KEDRION 2024	30,000					30,000	0		SAN
604050000000000	3.20.40.40.000.000.00.000.000	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	SAN	2024	Contratto di fornitura con la ditta Kedrion S.p.A.	993	Contributo per progetti qualità del sistema trasfusionale	CONTRIBUTO KEDRION 2024	50,000					50,000	0		SAN
604050000000000	3.20.40.40.000.000.00.000.000	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	SAN	2024	Contratto di fornitura con la ditta Kedrion S.p.A.	993	Contributo per progetti qualità del sistema trasfusionale	CONTRIBUTO KEDRION 2024	50,000					50,000	0		SAN
604030000000050	3.20.40.20.000.000.00.050	B.IV.3.1) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - Altro	SAN	2024	AGENAS - DELIBERA D.G.n.458 del 30/10/2024	993	Progetto dal titolo: "Definizione di un core curriculum di preparazione alla risposta delle emergenze infettive anche ad alta	Progetto dal titolo: "Definizione di un core curriculum di preparazione alla risposta delle emergenze infettive anche ad alta	10,500					10,500	0		SAN
604030000000050	3.20.40.20.000.000.00.050	B.IV.3.1) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - Altro	SAN	2024	Agenzia per la cybersicurezza nazionale e il Dipartimento per la trasformazione digitale - Delibera	993	PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) - MISSIONE 1 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 1.5	PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) - MISSIONE 1 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 1.5	1,497,123				1,218,697	278,426	- 1,218,697	costi sostenuti nell'esercizio 2025	SAN
604020100000000	3.20.40.10.010.000.00.000	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto	SAN	2024	REGIONE LOMBARDIA DGW - DELIBERAZIONE N° XII / 2005 Seduta del 13.03.2024	993	ATTUAZIONE DELLA DGR N. XII/1141 DEL 16/10/2023 - AREA DELL'OFFERTA FORMATIVA PER LA TUTELA E PREVENZIONE DELLA SALUTE RIPRODUTTIVA:	ATTUAZIONE DELLA DGR N. XII/1141 DEL 16/10/2023 - AREA DELL'OFFERTA FORMATIVA PER LA TUTELA E PREVENZIONE DELLA SALUTE RIPRODUTTIVA:	98,917			-98,917		0	-98,917	riclassifica in conto corretto	SAN
604030000000050	3.20.40.20.000.000.00.050	B.IV.3.1) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - Altro	SAN	2024	Decreto Consuntivo 2024	993	SISTEMA TRASFUSIONALE EX L.219/2005, dlgs 207/2007, dlgs 208/2007	SISTEMA TRASFUSIONALE EX L.219/2005 dlgs 207/2007, dlgs 208/2007	261,035					261,035	0		SAN
604030000000050	3.20.40.20.000.000.00.050	B.IV.3.1) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - Altro	SAN	2025	DGR N. 4062/2025 E DEL DECRETO DGW N. 5704 - Delibera AREU 178/2025	993	PRESA D'ATTO DELLA DGR N. 4062/2025 E DEL DECRETO DGW N. 5704 DI ASSEGNAZIONE ED EROGAZIONE A FAVORE DI AREU	PRESA D'ATTO DELLA DGR N. 4062/2025 E DEL DECRETO DGW N. 5704 DI ASSEGNAZIONE ED EROGAZIONE A FAVORE DI AREU	0		180,000		13,420	166,580	166,580	Assegnazione 2025 su SP e costi sostenuti nell'e	SAN
604030000000050	3.20.40.20.000.000.00.050	B.IV.3.1) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - Altro	SAN	2025	DELIBERAZIONE N. XII/ 3924/2025	993	AFFIDAMENTO ALL'AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) DELL'INCARICO DI PIANIFICAZIONE, GESTIONE E ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI DI	AFFIDAMENTO ALL'AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) DELL'INCARICO DI PIANIFICAZIONE, GESTIONE E ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI DI	0		300,000		15,085	284,915	284,915	Assegnazione 2025 su SP e costi sostenuti nell'e	SAN
604050000000000	3.20.40.40.000.000.00.000.000	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	SAN	2025	DELIBERAZIONE N. 190/2010	993	Kedrion - contributo qualità 2025	Kedrion - contributo qualità 2025	0	130,000				130,000	130,000	contributo 2025	SAN
604050000000000	3.20.40.40.000.000.00.000.000	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	SAN	2025	DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE 91 / 2025 del 06/03/2025	993	PROGETTO DI RICERCA TANGO 2 - ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA AREU E MAROUNSKA INSTITUTET	PROGETTO DI RICERCA TANGO 2 - ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA AREU E MAROUNSKA INSTITUTET	0	25,000				25,000	25,000	contributo 2025	SAN
604030000000050	3.20.40.20.000.000.00.050	B.IV.3.1) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - Altro	SAN	2025	Delibera DG n. 12 del 17/01/2025	993	CONVENZIONE PER LA COLLABORAZIONE NELLA RACCOLTA E ANALISI DI DATI A SUPPORTO DELLE POLITICHE PUBBLICHE REGIONALI TRA POLIS -	CONVENZIONE PER LA COLLABORAZIONE NELLA RACCOLTA E ANALISI DEI DATI A SUPPORTO DELLE POLITICHE PUBBLICHE REGIONALI TRA POLIS-	0	20,000				20,000	20,000	contributo 2025	SAN
604030000000050	3.20.40.20.000.000.00.050	B.IV.3.1) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - Altro	SAN	2025	Decreto Assestamento 2025	993	Riparto Sistema Trasfusionale 2025	Riparto Sistema Trasfusionale 2025	0	258,241				258,241	258,241	contributo 2025	SAN
604030200000000	3.20.40.06.020.000.00.000	B.IV.1.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Regione	SAN	2020	Decreto Bilancio 2020 e ODG 7082del 17.06.20 DDG 13861 del 16.11.20	993	Finanziamento enti pubblici progetti di ricerca Covid Progetto ricerca "Tsunami"	ACCANTONAMENTO SPESE NON SOSTENUTE PER IL PROGETTO DI RICERCA "TSUNAMI"	0				1,019	1,019	0	riclassifica in conto corretto e costi sostenuti nel	SAN
604030200000000	3.20.40.06.020.000.00.000	B.IV.1.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Regione	SAN	2024	REGIONE LOMBARDIA DGW - DELIBERAZIONE N° XII / 2005 Seduta del 13.03.2024	993	ATTUAZIONE DELLA DGR N. XII/1141 DEL 16/10/2023 - AREA DELL'OFFERTA FORMATIVA PER LA TUTELA E PREVENZIONE DELLA SALUTE RIPRODUTTIVA:	ATTUAZIONE DELLA DGR N. XII/1141 DEL 16/10/2023 - AREA DELL'OFFERTA FORMATIVA PER LA TUTELA E PREVENZIONE DELLA SALUTE RIPRODUTTIVA:	0				98,917	98,917	98,917	riclassifica in conto corretto	SAN
604030100000000	3.20.40.06.010.000.00.000	B.IV.1.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Stato	SAN	2025	DECRETO N. 12663 Del 16/09/2025	993	ASSEGNAZIONE AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	ASSEGNAZIONE A FAVORE DELL'AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)	0		28,250		5,280	22,970	22,970	Assegnazione 2025 su SP e costi sostenuti nell'e	SAN
604030200000000	3.20.40.06.020.000.00.000	B.IV.1.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Regione	SAN	2025	DECRETO N. 16656 DEL 20/11/2025	993	ASSEGNAZIONE AFAVORE DEGLI ENTI SANITARI PUBBLICI DELLE RISORSE PER L'ATTUAZIONE DELLA DGR N. XII/1141 DEL	ASSEGNAZIONE A FAVORE DEGLI ENTI SANITARI PUBBLICI DELLE RISORSE PER L'ATTUAZIONE DELLA DGR N. XII/1141 DEL	0	15,000				15,000	15,000	contributo 2025	SAN
														0	0		
														0	0		

BOZZA

CONTO CONTABILE	CONTO CONTABILE OLD	DESCRIZIONE CONTO CONTABILE	DESCRIZIONE OGGETTO D'ARTE	TIPOLOGIA / UBICAZIONE	COSTO AL 31 12 2025	FONDO AMMORTAMENTO AL 31 12 2025	VALORE NETTO AL 31 12 2025	ONERI DI MANUTENZIONE	FONTE DI FINANZIAMENTO) (ES DONAZIONE / LASCITO, ECC)

RLS.C.R.I.B.A.

Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:
- per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.
- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2019/2021 - 23 gennaio 2024, CCNL dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanita', CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza P.T.A, CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del 16 luglio 2024.

Colonna K: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2022/2024 - 27 ottobre 2025.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:
- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + K + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza e CCNL 2019/2021 - 16 luglio 2024 Area Dirigenza P.T.A. (da compilare solo in sede di CET)

Colonna G: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2022/2024 - 27 ottobre 2025 Area Comparto

RGS-I.S.C.R.I.B.A.

DENOMINAZIONE	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO	
CODICE AZIENDA	993		PERIODO	Consuntivo
			ANNO	2025

	Consuntivo								
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	**COLONNA A**	**COLONNA W**	**COLONNA Y**	**COLONNA J**	**COLONNA K**		**SPESA COMPLESSIVA COLONNA D**		
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	13,147,329	3,853,354	984,884	889,777	1,351,332		20,226,676		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	1,368						1,368		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	1,134,267		1,121	104,989	25,916		1,266,293		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	5,034,429			619,274	1,167,912		6,821,615		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				13,174	3,097		16,271		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-						-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				987	283		1,270		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	113,615						113,615		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							596,638		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 – COMPARTO - al netto di oneri ed irap							137,593		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -							142,003		
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	5,262,954	1,061,839	271,706	425,722	671,800		7,694,021		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO							40,162		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	19,317,393	3,853,354	986,005	1,628,201	2,548,540		29,067,724		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	5,262,954	1,061,839	271,706	425,722	671,800		7,876,186		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	**24,693,962**	**4,915,193**	**1,257,711**	**2,053,923**	**3,220,340**		**36,957,525**		
					IRAP RAR (comparto)		50,714		
					IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Comparto)		11,695		

COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	**COLONNA A**	**COLONNA W**	**COLONNA Y**	**COLONNA J**			**SPESA COMPLESSIVA COLONNA D**		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	584,137	257,057	62,476	36,871			940,541		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	10,353		1,245	23,935			35,533		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	562,497		1,242	11,093			574,832		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	154,972		813	1,000			156,785		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	107,872			56,565			164,437		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	18,000						18,000		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	4,135						4,135		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							19,114		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap							4,504		
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							30,178		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 – AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap							6,470		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA							4,549		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	385,906	69,810	17,863	35,602			509,181		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA							1,293		
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA							8,661		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 – AREA SANITA' DIRIGENZA							1,860		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,437,831	257,057	65,776	129,464			1,950,394		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	385,906	69,810	17,863	35,602			525,544		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,827,872	**326,867**	**83,639**	**165,066**			**2,480,073**		
					IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)		1,625		
					IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)		550		
					IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)		383		

RL

COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D			
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	500,032	173,284	34,473	28,596			736,385			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-			
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	351,906		3,718	12,539			368,163			
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	139,458		6,149	5,988			151,595			
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	18,000						18,000			
ALTRE INDENNITA'	-						-			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	2,382						2,382			
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap							14,966			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap							3,546			
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap							23,758			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap							5,050			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -							3,562			
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	283,595	49,030	12,546	12,959			358,130			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA							1,025			
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA							6,870			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA							1,459			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,009,396	173,284	44,340	47,123			1,321,463			
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	283,595	49,030	12,546	12,959			371,046			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	**1,295,373**	**222,314**	**56,886**	**60,082**			**1,694,891**			
					IRAP RAR (Dir. PTA)		1,272			
					IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Dir.PTA)		302			
					IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)		301			
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	**27,817,207**	**5,464,374**	**1,398,236**	**2,279,071**	**3,220,340**		**41,232,489**			

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D				
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	1,893,502	364,114	93,135	153,407	216,626		2,725,368				
DI CUI IRAP RAR							53,611				
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2025							13,231				
Di Cui IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)			83,811	138,398		**Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"**					**Quadratura "IRAP Colonna F" Quadratura "IRAP Colonna G"**
Di Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			5,555	11,004	-		2,565	*Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - x le aree della Dirigenza*			-
Di Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)			3,769	4,005	-		2,019				-

	COMPARTO			**AREA SANITA' DIRIGENZA**					**DIRIGENZA P.T.A.**		
		Consuntivo					**Consuntivo**			**Consuntivo**	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 – senza oneri riflessi – competenza 2025		349,128					18,982			21,100	
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 – competenza 2025		102,888					5,594			6,219	
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - COMPETENZA 2025		31,941					1,737			1,931	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 – senza oneri riflessi ed irap – competenza 2025							19,615			40,642	
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 – competenza 2025							5,320			11,022	
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 – competenza 2025							1,762			3,651	

	BILANCIO PREVENTIVO	**Consuntivo**	
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	-		

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/'93

RISORSE UMANE

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

RLS C.R.I.B.A.

DENOMINAZIONE	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)				GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN MIGLIAIA DI EURO		
CODICE AZIENDA	993		ANNO	2025		PERIODO	Consuntivo

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO

	Consuntivo						
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C) COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREU COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C		SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col B + Col C)		di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA		798,335			798,335		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI		82,186			82,186		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO		194,250			194,250		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA					-		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)					-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE					-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		1,106			1,106		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap		11,768			11,768		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 **competenza 2025 – COMPARTO - al netto di oneri ed irap**		17,205			17,205		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -		2,916			2,916		
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità		288,334			288,334		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO		1,512			1,512		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	1,103,744	-		1,103,744		-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	292,762	-		292,762		-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	**1,397,612**	-		**1,397,612**		-
IRAP RAR (comparto)		1,000			1,000		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Comparto)		429			429		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	**SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C)** **COLONNA A**	**SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREU** **COLONNA B**	**SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI** **COLONNA C**		**SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO -** **COLONNA E (Col A + Col B + Col C)**		**di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"**
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA		116,728			116,728		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO					-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI		77,029			77,029		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO		26,847			26,847		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'		25,861			25,861		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-		
ALTRE INDENNITA'					-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap		2,338			2,338		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto dioneried irap		536			536		
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap		3,594			3,594		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 – AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto dioneried irap		897			897		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA		575			575		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità		68,010			68,010		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA ' DIRIGENZA		156			156		
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA		1,048			1,048		

RISERVATO

ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 – AREA SANITA' DIRIGENZA		260			260		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	253,830	-		253,830		-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	70,049	-		70,049		-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	**323,879**	-		**323,879**		-
IRAP RAR (Dir. AREA SANITA' DIRIGENZA)		1,988			1,988		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)		76			76		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)		45			45		
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	**SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C)** **COLONNA A**	**SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREU** **COLONNA B**	**SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI** **COLONNA C**		**SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO -** **COLONNA E (Col A + Col B + Col C)**		**di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"**
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA		183,242			183,242		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE		61,000			61,000		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI		29,831			29,831		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO		18,000			18,000		
ALTRE INDENNITA'					-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		550			550		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto dioneri ed Irap		2,558			2,558		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto dioneri ed irap		882			882		
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap		5,910			5,910		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - al netto dioneri ed irap		1,102			1,102		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -		642			642		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità		84,554			84,554		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA		269			269		
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA		1,802			1,802		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA		337			337		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	302,525	-		302,525		-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	87,604	-		87,604		-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	**390,679**	-		**390,679**		-
IRAP RAR (Dir. PTA)		217			217		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Dir.PTA)		94			94		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir.PTA)		74			74		
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	-	**2,112,170**	-		**2,112,170**		-
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE		135,497			135,497		
DI CUI IRAP RAR	-	3,205	-		3,205		-
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2025	-	718	-		718		-
Di Cui IRAP di col "E" e "L" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)					**305**		
Di Cui IRAP di col "E" e "L" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)					**502**		

	BILANCIO PREVENTIVO	Consuntivo	
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	-		

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/'93 _____

PROPRIETÀ

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

RI.S.C.R.I.B.A.

Azienda	993	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)
Anno	2025	
Modulo	Consuntivo	
Versione	V2	
Data	04/06/2026	!! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !!

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RL S.C.R.I.B.A.

Consuntivo 2025

993	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)
CODICE ENTE	DENOMINAZIONE ENTE

Prestazioni Orarie Aggiuntive comprensive di oneri riflessi ed irap - art. 55 comma 2

Consuntivo	2025

(Importo,00)

AREA DEL COMPARTO

	SANITARIO			TERRITORIALE			SANITARIO + TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	**Importo con Oneri e IRAP**	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	**Importo con Oneri e IRAP**	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	**Importo con Oneri e IRAP**
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico			**0.00**			**0.00**	0.00	0.00	**0.00**
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 comma 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)			**0.00**			**0.00**	0.00	0.00	**0.00**
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023			**0.00**			**0.00**	0.00	0.00	**0.00**
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna Vaccinale			**0.00**			**0.00**	0.00	0.00	**0.00**
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della XII/3720 del 30/12/2024			**0.00**			**0.00**	0.00	0.00	**0.00**
TOTALE	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**

(Importo,00)

AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA

	SANITARIO			TERRITORIALE			SANITARIO + TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	**Importo con Oneri e IRAP**	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	**Importo con Oneri e IRAP**	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	**Importo con Oneri e IRAP**
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico			**0.00**			**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 commI 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)			**0.00**			**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023			**0.00**			**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna vaccinale			**0.00**			**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della DGR XII/3720 del 30/12/2024			**0.00**			**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
TOTALE	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**

RLS.C.P.I.R.A.

Azienda	993	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)
Anno	2025	
Modulo	Consuntivo	
Versione	V2	
Data	04/06/2026	!! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !!

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RL S.C.R.I.B.A.

CODICE ENTE | 993 | AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO | Consuntivo | 2025

Rilevazioni incarichi e relativi impatti economici.

Personale Universitario

N.	Cognome	Nome	Università di	Incarico all'Università	Incarico nell'Ente del S.S.S.L. (*)	Durata incarico (*)	Rapporto di lavoro	Retribuzione Complessiva Aziendale con oneri ed IRAP (IMPORTI.00)	Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali (IMPORTI.00)	Retribuzione Complessiva riconosciuta dall'Università comprensiva di oneri riflessi ed IRAP (IMPORTI.00)	Rimoscimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria" (IMPORTI.00)	Incidenza % "De Maria" rispetto "Retribuzione Stipendiale Fissa Universitá"	EVENTUALE CAMPO NOTE
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	N
1												#DIV/0!	
2												#DIV/0!	
3												#DIV/0!	
4												#DIV/0!	
5												#DIV/0!	
6												#DIV/0!	
7												#DIV/0!	
8												#DIV/0!	
9												#DIV/0!	
10												#DIV/0!	
11												#DIV/0!	
12												#DIV/0!	
13												#DIV/0!	
14												#DIV/0!	
15												#DIV/0!	
16												#DIV/0!	
17												#DIV/0!	
18												#DIV/0!	
19												#DIV/0!	
20												#DIV/0!	
21												#DIV/0!	
22												#DIV/0!	
23												#DIV/0!	
24												#DIV/0!	
25												#DIV/0!	
26												#DIV/0!	
27												#DIV/0!	
28												#DIV/0!	
29												#DIV/0!	
30												#DIV/0!	
31												#DIV/0!	
32												#DIV/0!	
33												#DIV/0!	
34												#DIV/0!	
35												#DIV/0!	
36												#DIV/0!	
37												#DIV/0!	
38												#DIV/0!	
39												#DIV/0!	
40												#DIV/0!	
41												#DIV/0!	
42												#DIV/0!	
43												#DIV/0!	
44												#DIV/0!	
45												#DIV/0!	
46												#DIV/0!	
47												#DIV/0!	
48												#DIV/0!	
49												#DIV/0!	
50												#DIV/0!	
51												#DIV/0!	
52												#DIV/0!	
53												#DIV/0!	
54												#DIV/0!	
55												#DIV/0!	
56												#DIV/0!	
57												#DIV/0!	
58												#DIV/0!	
59												#DIV/0!	
60												#DIV/0!	
61												#DIV/0!	
62												#DIV/0!	
63												#DIV/0!	
64												#DIV/0!	
65												#DIV/0!	
66												#DIV/0!	
67												#DIV/0!	
68												#DIV/0!	
69												#DIV/0!	
70												#DIV/0!	
71												#DIV/0!	
72												#DIV/0!	
73												#DIV/0!	
74												#DIV/0!	
75												#DIV/0!	
76												#DIV/0!	
77												#DIV/0!	
78												#DIV/0!	
79												#DIV/0!	
80												#DIV/0!	
81												#DIV/0!	
82												#DIV/0!	
83												#DIV/0!	
84												#DIV/0!	
85												#DIV/0!	
86												#DIV/0!	
87												#DIV/0!	
88												#DIV/0!	
89												#DIV/0!	
90												#DIV/0!	
91												#DIV/0!	
92												#DIV/0!	
93												#DIV/0!	
94												#DIV/0!	
95												#DIV/0!	
96												#DIV/0!	
97												#DIV/0!	
98												#DIV/0!	
99												#DIV/0!	
100												#DIV/0!	
101												#DIV/0!	
102												#DIV/0!	
103												#DIV/0!	
104												#DIV/0!	
105												#DIV/0!	
106												#DIV/0!	
107												#DIV/0!	
108												#DIV/0!	
109												#DIV/0!	
110												#DIV/0!	
111												#DIV/0!	
112												#DIV/0!	
113												#DIV/0!	
114												#DIV/0!	
115												#DIV/0!	
116												#DIV/0!	
117												#DIV/0!	
118												#DIV/0!	
119												#DIV/0!	
120												#DIV/0!	
121												#DIV/0!	
122												#DIV/0!	
123												#DIV/0!	
124												#DIV/0!	
125												#DIV/0!	
126												#DIV/0!	
127												#DIV/0!	
128												#DIV/0!	
129												#DIV/0!	
130												#DIV/0!	
131												#DIV/0!	
132												#DIV/0!	
133												#DIV/0!	
134												#DIV/0!	
135												#DIV/0!	
136												#DIV/0!	
137												#DIV/0!	
138												#DIV/0!	
139												#DIV/0!	
140												#DIV/0!	
141												#DIV/0!	
142												#DIV/0!	
143												#DIV/0!	
144												#DIV/0!	
145												#DIV/0!	
146												#DIV/0!	
147												#DIV/0!	
148												#DIV/0!	
149												#DIV/0!	
150												#DIV/0!	
151												#DIV/0!	
152												#DIV/0!	
153												#DIV/0!	
154												#DIV/0!	
155												#DIV/0!	
156												#DIV/0!	
157												#DIV/0!	
158												#DIV/0!	
159												#DIV/0!	
160												#DIV/0!	
TOT ALE								- €	- €	- €	- €		

(*) SE INSERITO IL VALORE "ALTRO" ALLORA BISOGNA MOTIVARE UTILIZZANDO IL CAMPO "NOTE"

Dettaglio Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali (da "Scheda rilevazione")

- €

Voci di Costo	Consuntivo 2025
Totale	**0.00**

Controllo tra "Dettaglio" e "Totale" **- €**

RLS C.R.I.B.A.

CODICE ENTE	993	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO	Consuntivo	2025

IMPUTAZIONE VALORI A BILANCIO

valore rilevazione

Rinoscimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria"
- €

Quadratura valori "RILEVAZIONE" / "VOCE NOTA INTEGRATIVA"

0.00

valore voce Nota Integrativa

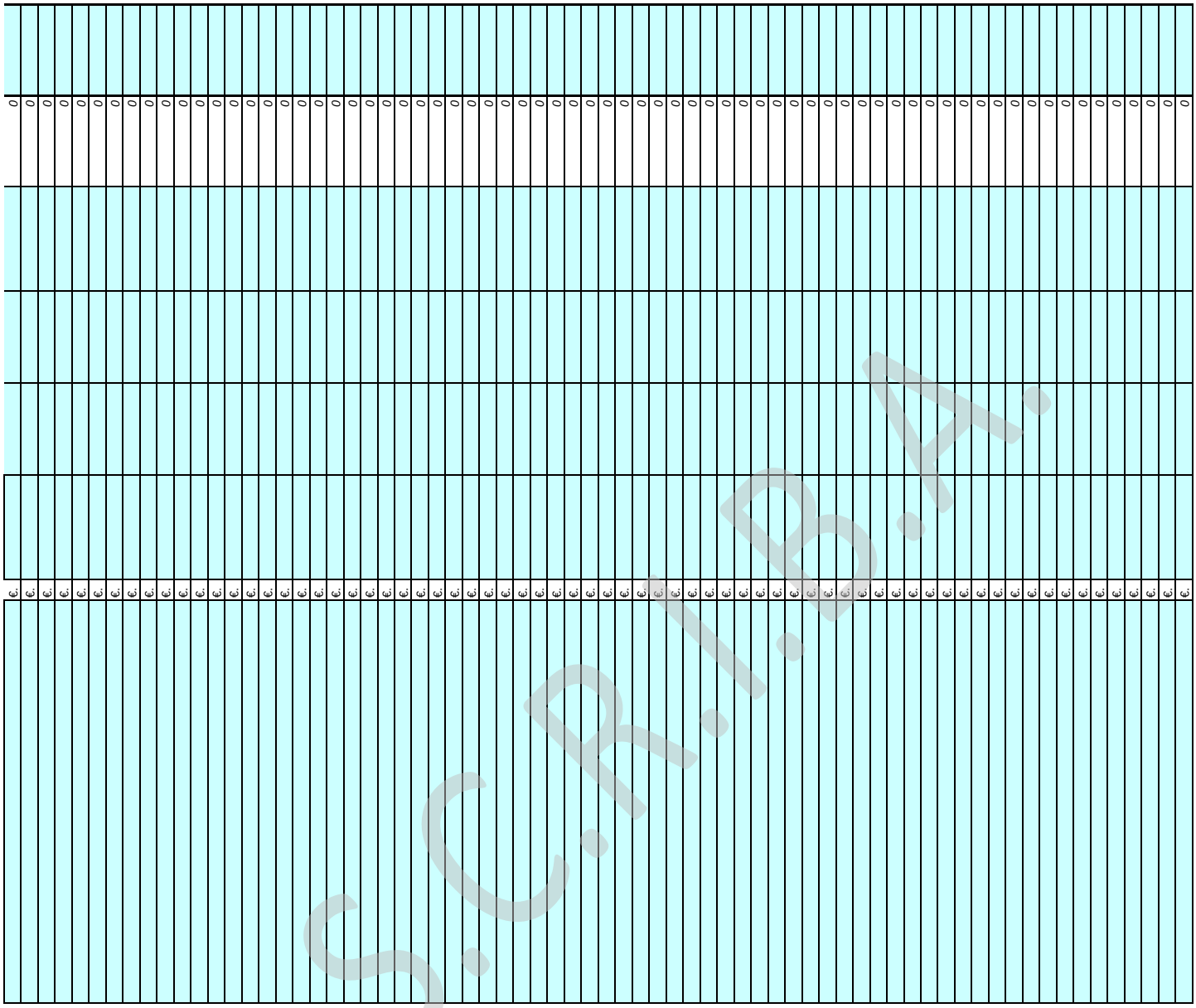
Indennità personale universitario

SEZIONALE DI BILANCIO
SANITARIO / ASSISTENZA

RL S.C.R.I.B.A.

SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA "DEBITI V/DIPENDENTI" **CONSUNTIVO** **993** **AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)**
D.XI.2) Debiti v/dipendenti

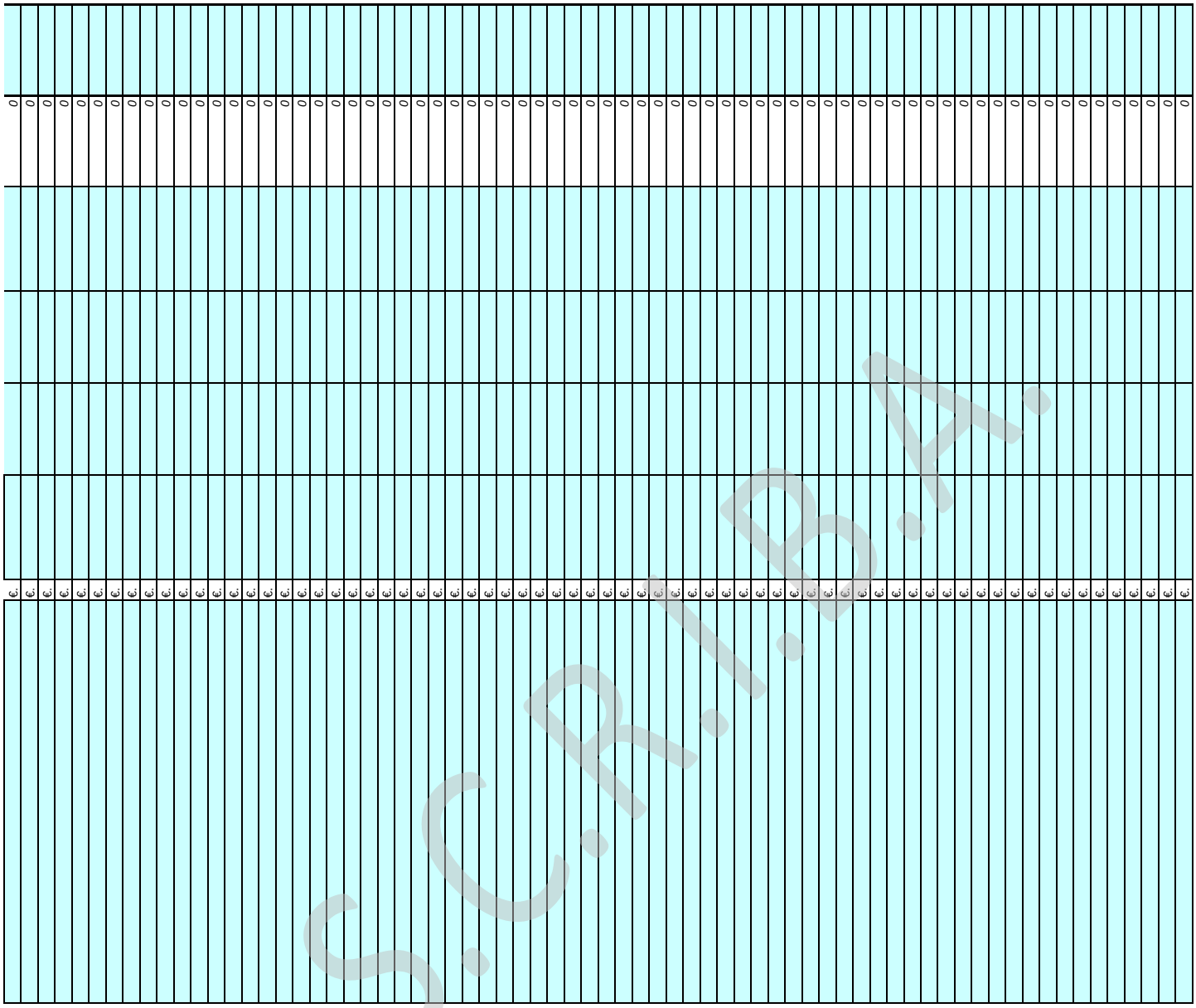
COD_COGE_NI	*COD_COGE_NI_OLD*	Voce Bilancio	Descrizione "DEBITI V/DIPENDENTE"		*ANNO DI COMPETENZA*	*SEZIONE BILANCIO*	*VALORE AL 01.01.2025*	*CONSUNTIVO AL 31.12.2025*	*Variazione*	*Sezionale di origine dei dati*
71102020000000	3.40.95.20.010.100.00.000	Debiti verso dipendenti per libera professione	**Tot. Debiti verso dipendenti per libera professione**	**€.**			***0***	***0***	***0***	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	
				€.					*0*	



RLS C.R.I. B.A.

				€.						0	
				€.						0	
				€.						0	

COMPARTO - PRODUTTIVITÀ (EX ESACRI FINANZIAMENTO VINCOLATO - RICHIESTO ACCANTONAMENTO FONDO CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE CON NOTA AREU PROT. N. 2026/2076 del 26/01/2026 PER LE MOTIVAZIONI GIA' ESPRESSE CON NOTA AREU PROT. N. 27490 dell'1/12/2023)	€.	2023	SAN	**88,382**	**88,382**	*0*	*SAN*
POSIZIONE DIRIGENTI MEDICI	€.	2024	SAN	**8,347**	**-**	*(8,347)*	*SAN*
POSIZIONE DIRIGENTI NON MEDICI	€.	2024	SAN	**108,088**	**-**	*(108,088)*	*SAN*
INCARICHI E INDENNITA' COMPARTO	€.	2024	SAN	**325,403**	**-**	*(325,403)*	*SAN*
RISULTATO DIRIGENTI MEDICI	€.	2024	SAN	**191,339**	**-**	*(191,339)*	*SAN*
RISULTATO DIRIGENTI NON MEDICI	€.	2024	SAN	**161,326**	**-**	*(161,326)*	*SAN*
RAR DIRIGENZA	€.	2024	SAN	**15,169**	**-**	*(15,169)*	*SAN*
STRAORDINARIO E DISAGIO DIRIGENZA	€.	2024	SAN	**10,890**	**-**	*(10,890)*	*SAN*
STRAORDINARIO E DISAGIO COMPARTO	€.	2024	SAN	**1,169,079**	**-**	*(1,169,079)*	*SAN*
PRODUTTIVITÀ COMPARTO	€.	2024	SAN	**1,192,167**	**-**	*(1,192,167)*	*SAN*
RAR COMPARTO	€.	2024	SAN	**397,303**	**-**	*(397,303)*	*SAN*
SISTEMA PREMIANTE	€.	2024	SAN	**403,878**	**-**	*(403,878)*	*SAN*
ALTRI DEBITI PERSONALE DIPENDENTE	€.	2024	SAN	**121,457**	**-**	*(121,457)*	*SAN*
POSIZIONE DIRIGENTI MEDICI	€.	2025	SAN		**178,850**	*178,850*	*SAN*
POSIZIONE DIRIGENTI NON MEDICI	€.	2025	SAN		**109,685**	*109,685*	*SAN*
INCARICHI E INDENNITA' COMPARTO	€.	2025	SAN		**201,005**	*201,005*	*SAN*
RISULTATO DIRIGENTI MEDICI	€.	2025	SAN		**63,745**	*63,745*	*SAN*
RISULTATO DIRIGENTI NON MEDICI	€.	2025	SAN		**146,652**	*146,652*	*SAN*
RAR DIRIGENZA	€.	2025	SAN		**6,918**	*6,918*	*SAN*
STRAORDINARIO E DISAGIO DIRIGENZA	€.	2025	SAN		**-**	*0*	*SAN*
STRAORDINARIO E DISAGIO COMPARTO	€.	2025	SAN		**1,642,521**	*1,642,521*	*SAN*
PRODUTTIVITÀ COMPARTO	€.	2025	SAN		**1,793,342**	*1,793,342*	*SAN*
RAR COMPARTO	€.	2025	SAN		**197,367**	*197,367*	*SAN*
ATTIVITA' FUORI ORARIO DGR N. XII/4677/2025	€.	2025	SAN		**466,724**	*466,724*	*SAN*
ALTRI DEBITI PERSONALE DIPENDENTE (COMPRESA ATTIVITA' OLIMPIADI MILANO CORTINA 2026 - ANNO 2025)	€.	2025	SAN		**147,912**	*147,912*	*SAN*
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	



RLS C.R.I. S.p.A.

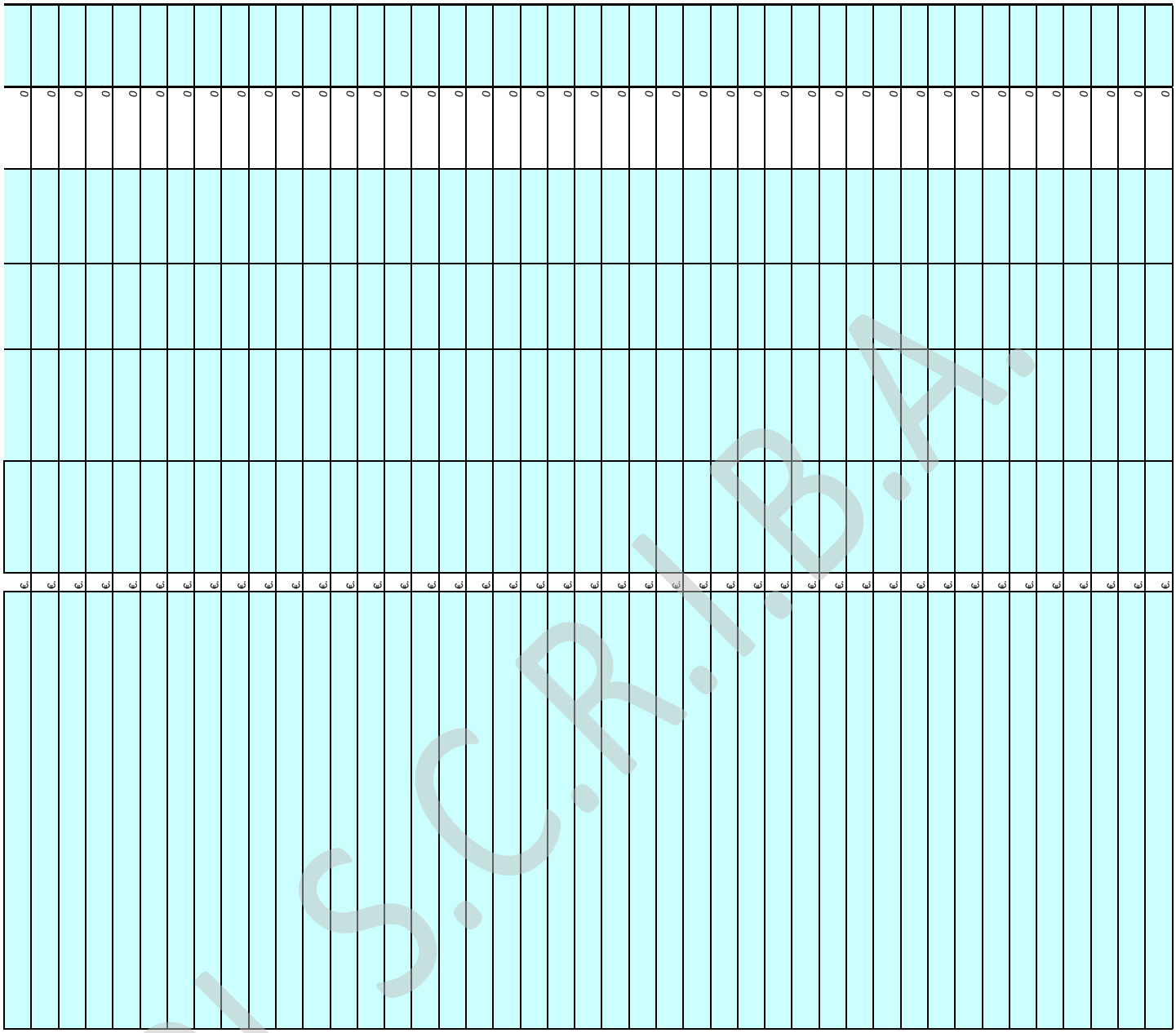
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	

SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA "Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale" **CONSUNTIVO** **993** **AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)**
D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale

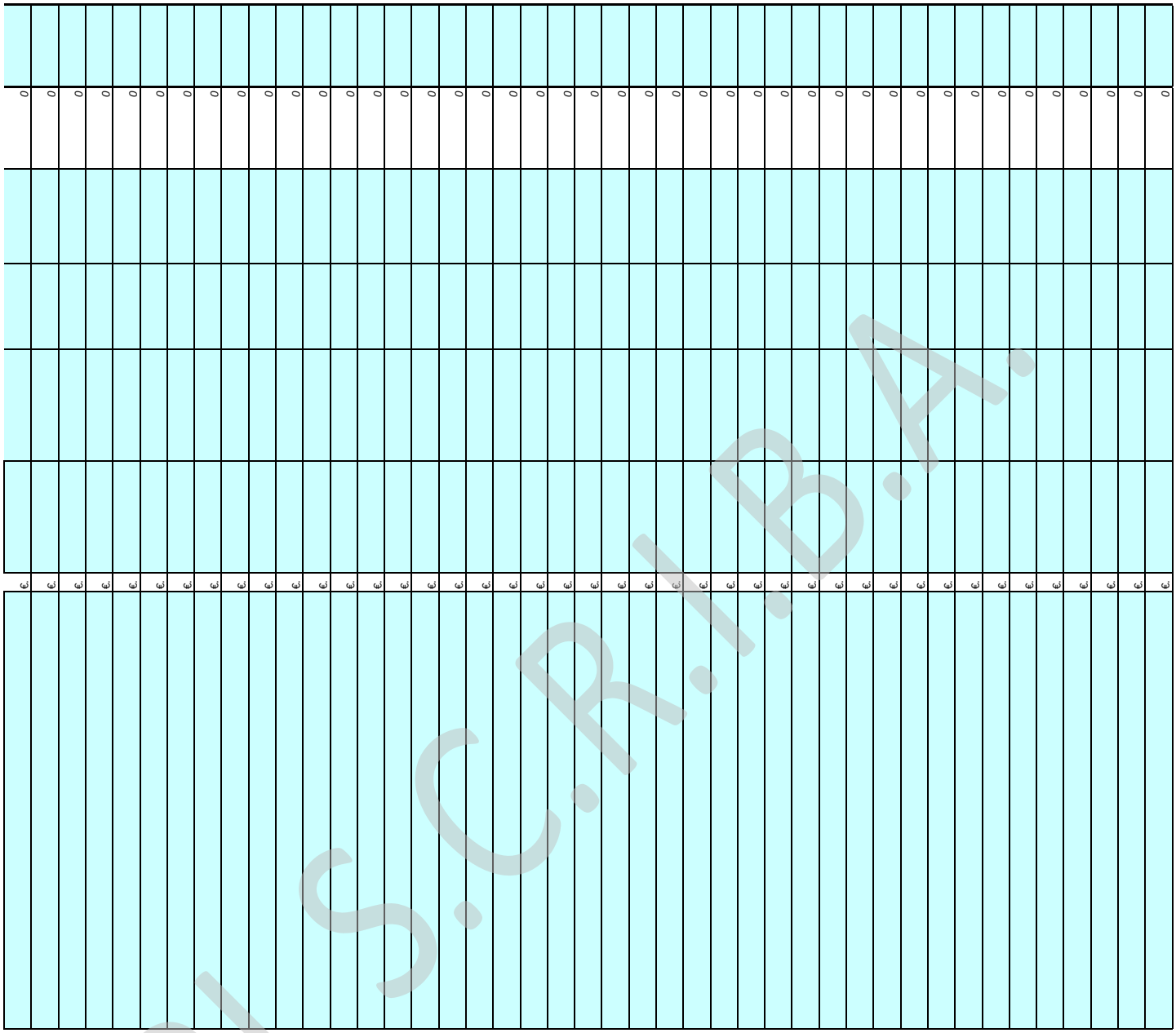
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_OLD	Voce Bilancio	Descrizione "Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale"		ANNO DI COMPETENZA	SEZIONE BILANCIO	VALORE AL 01.01.2025	CONSUNTIVO AL 31.12.2025	Variazione	Sezionale di origine dei dati
71000000000000	3.40.93.00.000.000.00.000	Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	**Tot. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale**	**€.**			***1,116,213***	***1,244,934***	***128,721***	
			Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza Area Sanità	€.	2025				*0*	
			Debiti verso INPS su Retribuzione delle condizioni di lavoro Dirigenza Area Sanità	€.	2025				*0*	
			Debiti verso INPS su Retribuzione degli incarichi Dirigenza Area Sanità	€.	2025				*0*	
			Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza PTA	€.	2025				*0*	
			Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza	€.	2025				*0*	
			Debiti verso INPS Produttività Comparto	€.	2025				*0*	
			Debiti verso INPS D.e.p. Comparto	€.	2025				*0*	
			Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Comparto	€.	2025				*0*	
			Fondo Pensione PERSEO	€.	2025				*0*	
			Debiti verso INPS personale ESACRI	€.	2025				*0*	
			COMPARTO - PRODUTTIVITÀ (EX ESACRI FINANZIAMENTO VINCOLATO - RICHIESTO ACCANTONAMENTO FONDO CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE CON NOTA AREU PROT. N. 2026/2076 del 26/01/2026 PER LE MOTIVAZIONI GIA' ESPRESSE CON NOTA AREU PROT. N. 27490 dell'1/12/2023)	€.	2023	SAN	**21,040**	**21,040**	*0*	*SAN*
			ALTRI ONERI SU ORGANI ISTITUZIONALI	€.	2023	SAN	**13,275**	**-**	*(13,275)*	*SAN*
			POSIZIONE DIRIGENTI MEDICI	€.	2024	SAN	**2,178**	**-**	*(2,178)*	*SAN*
			POSIZIONE DIRIGENTI NON MEDICI	€.	2024	SAN	**28,211**	**-**	*(28,211)*	*SAN*
			INCARICHI E INDENNITA' COMPARTO	€.	2024	SAN	**84,930**	**-**	*(84,930)*	*SAN*
			RISULTATO DIRIGENTI MEDICI	€.	2024	SAN	**49,939**	**-**	*(49,939)*	*SAN*
			RISULTATO DIRIGENTI NON MEDICI	€.	2024	SAN	**42,106**	**-**	*(42,106)*	*SAN*
			RAR DIRIGENZA	€.	2024	SAN	**3,959**	**-**	*(3,959)*	*SAN*
			STRAORDINARIO E DISAGIO DIRIGENZA	€.	2024	SAN	**2,842**	**-**	*(2,842)*	*SAN*
			STRAORDINARIO E DISAGIO COMPARTO	€.	2024	SAN	**308,750**	**-**	*(308,750)*	*SAN*
			PRODUTTIVITÀ COMPARTO	€.	2024	SAN	**311,156**	**-**	*(311,156)*	*SAN*
			RAR COMPARTO	€.	2024	SAN	**103,696**	**-**	*(103,696)*	*SAN*
			SISTEMA PREMIANTE	€.	2024	SAN	**81,617**	**-**	*(81,617)*	*SAN*
			ALTRI DEBITI ORGANI ISTITUZIONALI - OBIETTIVI 2024	€.	2024	SAN	**11,800**	**-**	*(11,800)*	*SAN*
			DEBITI VERSO INAIL - VERSAMENTO CONGUAGLIO 2024	€.	2024	SAN	**33,714**	**-**	*(33,714)*	*SAN*
			DEBITI VERSO INPS PER OCCASIONALI A CARICO DIPENDENTE	€.	2024	SAN	**1,942**	**-**	*(1,942)*	*SAN*
			DEBITI VERSO ONAOSI A CARICO DIPENDENTE - ANNO 2024	€.	2024	SAN	**1,783**	**-**	*(1,783)*	*SAN*
			DEBITI VERSO INPDAP A CARICO DIPENDENTE CON INCARICO IN ASPETTATIVA	€.	2024	SAN	**13,275**	**-**	*(13,275)*	*SAN*
			POSIZIONE DIRIGENTI MEDICI	€.	2025	SAN		**43,636**	*43,636*	*SAN*
			POSIZIONE DIRIGENTI NON MEDICI	€.	2025	SAN		**26,840**	*26,840*	*SAN*
			INCARICHI E INDENNITA' COMPARTO	€.	2025	SAN		**49,186**	*49,186*	*SAN*
			RISULTATO DIRIGENTI MEDICI	€.	2025	SAN		**15,599**	*15,599*	*SAN*
			RISULTATO DIRIGENTI NON MEDICI	€.	2025	SAN		**35,886**	*35,886*	*SAN*
			RAR DIRIGENZA	€.	2025	SAN		**1,693**	*1,693*	*SAN*
			STRAORDINARIO E DISAGIO DIRIGENZA	€.	2025	SAN		**-**	*0*	*SAN*
			STRAORDINARIO E DISAGIO COMPARTO	€.	2025	SAN		**401,926**	*401,926*	*SAN*
			PRODUTTIVITÀ COMPARTO	€.	2025	SAN		**438,831**	*438,831*	*SAN*
			RAR COMPARTO	€.	2025	SAN		**48,296**	*48,296*	*SAN*

RIEPILOGATIVA

ATTIVITA' FUORI ORARIO DGR N. XII/4677/2025	€.	2025	SAN		**83,553**	*83,553*	*SAN*
ALTRI DEBITI ORGANI ISTITUZIONALI - OBIETTIVI 2025	€.	2025	SAN		**11,800**	*11,800*	*SAN*
DEBITI VERSO INAIL - VERSAMENTO CONGUAGLIO 2025	€.	2025	SAN		**26,287**	*26,287*	*SAN*
DEBITI VERSO INPS PER OCCASIONALI A CARICO DIPENDENTE	€.	2025	SAN		**1,450**	*1,450*	*SAN*
DEBITI VERSO ONAOSI A CARICO DIPENDENTE - ANNO 2025	€.	2025	SAN		**1,439**	*1,439*	*SAN*
DEBITI VERSO INPDAP A CARICO DIPENDENTE CON INCARICO IN ASPETTATIVA	€.	2025	SAN		**7,375**	*7,375*	*SAN*
DEBITI VERSO INPDAP ATTIVITA' OLIMPIADI MILANO CORTINA 2026 - ANNO 2025	€.	2025	SAN		**30,097**	*30,097*	*SAN*
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	
	€.					*0*	



R.I.S.C.R.I.B.A.



R.I.S.C.R.I.B.A.

	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	
	€.					0	

F.to Il Dirigente U.O. Risorse Umane ai sensi D.Lgs. 39/93

RLS.C.R.I.B.A.

993	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

Dati sull'occupazione al 31.12.2025

PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)

	T1				T12	T12	T13	T14	T14
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/2024**	**di cui Personale Part Time al 31/12/2024**	**Personale al 31/12/2025**	**di cui Personale Part Time al 31/12/2025**	**Numero Mensilità**	**Totale spese a carattere stipendiale**	**Totale Spese Accessorie**	**Totale spese a carattere stipendiale tempo determinato**	**Totale Spese Accessorie tempo determinato**
RUOLO SOCIO SANITARIO	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Comparto	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
- Area Elevata Qualificazione									
- Area Professionisti della salute e funzionari									
- Area Assistenti									
- Area Operatori									
RUOLO SANITARIO	**33**	**0**	**37**	**0**	**505.22**	**1473733**	**1111830**	**123544**	**130286**
Dirigenza	**17**	**0**	**16**	**0**	**260.02**	**865907**	**830657**	**123544**	**130286**
- Medico-Veterinaria	11		10		165.84	559123	651913	83260	122253
- Sanitaria	6		6		94.18	306784	178744	40284	8033
Comparto	**16**	**0**	**21**	**0**	**245.2**	**607826**	**281173**	**0**	**0**
- Area Elevata Qualificazione									
- Area Professionisti della salute e funzionari	16		21		245.2	607826	281173	0	0
- Area Assistenti									
- Area Operatori									
RUOLO PROFESSIONALE	**1**	**0**	**1**	**0**	**34.67**	**48549**	**38160**	**79291**	**27733**
Dirigenza	**1**	**0**	**1**	**0**	**34.67**	**48549**	**38160**	**79291**	**27733**
Livello dirigenziale	1		1		34.67	48549	38160	79291	27733
Comparto	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
- Area Elevata Qualificazione									
- Area Professionisti della salute e funzionari									
RUOLO TECNICO	**712**	**1**	**752**	**7**	**9742.98**	**18011729**	**7477164**	**732582**	**269608**
Dirigenza	**2**	**0**	**2**	**0**	**26**	**99113**	**93936**	**0**	**0**
Livello dirigenziale	2		2		26	99113	93936		
Comparto	**710**	**1**	**750**	**7**	**9716.98**	**17912616**	**7383228**	**732582**	**269608**
- Area Elevata Qualificazione									
- Area Professionisti della salute e funzionari	11		16		173.97	559666	106762	5844	212
- Area Assistenti	372		466	2	5964.93	10934391	4975984	726738	269396
- Area Operatori	237	1	231	4	2965.33	5376700	2036034	0	0
- Area Personale di supporto	90		37	1	612.75	1041859	264448	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	**56**	**1**	**74**	**1**	**923.6**	**1898270**	**620047**	**195545**	**101510**
Dirigenza	**5**	**0**	**10**	**0**	**143**	**427290**	**311891**	**109947**	**85553**
Livello dirigenziale	5		10		143	427290	311891	109947	85553
Comparto	**51**	**1**	**64**	**1**	**780.6**	**1470980**	**308156**	**85598**	**15957**
- Area Elevata Qualificazione									
- Area Professionisti della salute e funzionari	19		20		248.47	487332	119324	42869	10564
- Area Assistenti	26	1	41	1	479.19	889847	175933	42729	5393
- Area Operatori	1		1		13	24841	2148	0	0
- Area Personale di supporto	5		2		39.94	68960	10751	0	0
TOTALE	**802**	**2**	**864**	**8**	**11206.47**	**21432281**	**9247201**	**1130962**	**529137**

(*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente dell'area del comparto e delle dirigenze a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno)

PUBBLICA

993	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

Dati sull'occupazione al 31.12.2025				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	**T1C**	**T1A**	**T1C**
Tipologia di personale	**Personale in comando al 31/12/2024 ad altri enti**	**Personale in comando al 31/12/2024 da altri enti**	**Personale in comando al 31/12/2025 ad altri enti**	**Personale in comando al 31/12/2025 da altri enti**
RUOLO SOCIO SANITARIO	**0**	**0**	**0**	**0**
Comparto	**0**	**0**	**0**	**0**
- Area Elevata Qualificazione				
- Area Professionisti della salute e funzionari				
- Area Assistenti				
- Area Operatori				
RUOLO SANITARIO	**0**	**2**	**0**	**3**
Dirigenza	**0**	**0**	**0**	**2**
- Medico - veterinaria				1
- Sanitaria				1
Comparto	**0**	**2**	**0**	**1**
- Area Elevata Qualificazione				
- Area Professionisti della salute e funzionari		2		1
- Area Assistenti				
- Area Operatori				
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza	**0**	**0**	**0**	**0**
Livello dirigenziale				
Comparto	**0**	**0**	**0**	**0**
- Area Elevata Qualificazione				
- Area Professionisti della salute e funzionari				
RUOLO TECNICO	**1**	**0**	**1**	**3**
Dirigenza	**0**	**0**	**0**	**0**
Livello dirigenziale				
Comparto	**1**	**0**	**1**	**3**
- Area Elevata Qualificazione				
- Area Professionisti della salute e funzionari				3
- Area Assistenti	1		1	
- Area Operatori				
- Area Personale di supporto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	**1**	**0**	**1**	**1**
Dirigenza	**0**	**0**	**0**	**0**
Livello dirigenziale				
Comparto	**1**	**0**	**1**	**1**
- Area Elevata Qualificazione				

R.I.S.C.R.I.B.A.

- Area Professionisti della salute e funzionari	1		1	1
- Area Assistenti				
- Area Operatori				
- Area Personale di supporto				
TOTALE	**2**	**2**	**2**	**7**

PERSONALE UNIVERSITARIO (**) - Conto Annuale T1B				
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/2024**	**di cui Personale Part Time al 31/12/2024**	**Personale al 31/12/2025**	**di cui Personale Part Time al 31/12/2025**
RUOLO SOCIO SANITARIO	**0**	**0**	**0**	**0**
Comparto				
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza				
Comparto				
TOTALE	**0**	**0**	**0**	**0**

(**) Personale dipendente a tempo indeterminato + tempo determinato

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE E LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini-anno anno 2024**	**uomini-anno anno 2025**
RUOLO SOCIO SANITARIO	**0**	**0**
Comparto		
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	**0**	**0**
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
TOTALE	**0**	**0**

R.L.S.C.R.I.B.A.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini-anno anno 2024**	**uomini-anno anno 2025**
RUOLO SOCIO SANITARIO	**0**	**0**
Comparto		
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	**0**	**0**
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**16.58**	**12.85**
Dirigenza		
Comparto	**16.58**	**12.85**
RUOLO AMMINISTRATIVO	**5.48**	**4.69**
Dirigenza		
Comparto	**5.48**	**4.69**
TOTALE	**22.06**	**17.54**

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini-anno anno 2024**	**uomini-anno anno 2025**
RUOLO SOCIO SANITARIO	**0**	**0**
Comparto		
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	**0**	**0**
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
TOTALE	**0**	**0**

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS .12 quadro E per la medicina generale, quadro F per la pediatria FLS.21 quadro F per la guardia medica - continuità assistenziale)		
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/2024**	**Personale al 31/12/2025**
MEDICINA DI BASE	**0**	**0**
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		

PLS.C.R.I.B.A.

993	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2024	IMPORTO FONDO AL 01/01/2025	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2025 (***)	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2025 (***)	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2025 (***)	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2025	IMPORTO FONDO AL 31/12/2025	VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO ANNO 2024	VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO INIZIALE ANNO 2025
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(8)-(1)	(10)=(8)-(2)	(11)=(8)-(3)
DIRIGENZA AREA SANITA'	**0**	**755,114**	**789,193**	**18**	**2**	**4**	**16**	**789,193**	**0**	**34,079**	**0**
- Fondo per la retribuzione degli incarichi		568,636	593,177					593,177		24,541	0
- Fondo per la retribuzione delle condizioni lavoro		29,693	38,191					38,191		8,498	0
- Fondo per la retribuzione di risultato		156,785	157,825					157,825		1,040	0
DIRIGENTI NON MEDICI PTA	**0**	**519758**	**550581**	**10**	**3**	**0**	**13**	**550,581**	**0**	**30,823**	**0**
- Fondo retribuzione di posizione		368,163	392,613					392,613		24,450	0
- Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori		151,595	157,968					157,968		6,373	0
PERSONALE NON DIRIGENTE	**0**	**6912142**	**8087908**	**782**	**91**	**38**	**835**	**8,087,908**	**0**	**1,175,766**	**0**
- Fondo premialità e condizioni di lavoro		1,240,377	6,821,615					6,821,615		5,581,238	0
- Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali		5,671,765	1,266,293					1,266,293		-4,405,472	0
TOTALE	**0**	**8187014**	**9427682**	**810**	**96**	**42**	**864**	**9,427,682**	**0**	**1,240,668**	**0**

(***) Il personale da indicare è riferito al solo personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato

I.S.C.R.I.B.A.

FONDI COMPLESSIVI AZIENDALI

Codice Ente (Campo Obbligatorio)	993	denominazione Ente	A.R.E.U

COMPARTO	ART 102 Fondo incarichi	ART 103 Fondo premialità e condizioni lavoro		TOTALE	di cui Fondi contrattuali personale 118
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2022-2024)	685,026	4,151,373		**4,836,399**	
assunzioni variabili ex lege	-	-		**-**	
assunzioni stabili ex lege	548,003	2,478,348		**3,026,350**	
incrementi fondi ex lege	33,264	191,895		**225,159**	
Totale fondi contrattuali MODELLO A	**1,266,293**	**6,821,615**		**8,087,908**	**-**
fondi no Modello A	-	-		**-**	
Totale fondi contrattuali AZIENDALI	**1,266,293**	**6,821,615**		**8,087,908**	**-**

DIRIGENZA SANITARIA	Art 72 - fondo per la retribuzione degli incarichi	Art 74 - fondo retribuzione risultato	Art 73 - fondo retribuzione condizioni di lavoro	TOTALE	di cui Fondi contrattuali personale 118
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	563,961	156,785	25,180	**745,926**	
assunzioni variabili ex lege	-	-	-	**-**	
assunzioni stabili ex lege	-	-	-	**-**	
incrementi fondi ex lege	10,871	-	10,353	**21,224**	
Totale fondi contrattuali MODELLO A	**574,832**	**156,785**	**35,533**	**767,150**	**-**
fondi no Modello A	18,345	1,040	2,658	**22,043**	
Totale fondi contrattuali AZIENDALI	**593,177**	**157,825**	**38,191**	**789,193**	**-**

DIRIGENZA PTA	Art 90 - fondo retribuzione posizione	Art 91 - fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori		TOTALE	di cui Fondi contrattuali personale 118
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	368,163	151,595		**519,758**	
assunzioni variabili ex lege	-	-		**-**	
assunzioni stabili ex lege	-	-		**-**	
incrementi fondi ex lege	-	-		**-**	
Totale fondi contrattuali MODELLO A	**368,163**	**151,595**		**519,758**	**-**
fondi no Modello A	24,450	6,373		**30,824**	
Totale fondi contrattuali AZIENDALI	**392,613**	**157,968**		**550,582**	**-**

TOTALE FONDI CONTRATTUALI MODELLO A CONSUNTIVO 2025	**9,374,816**	**-**
TOTALE FONDI CONTRATTUALI AZIENDALI CONSUNTIVO 2025	**9,427,682**	**-**

RICERCA

FONDI CONTRATTUALI DA CCNL

COMPARTO	ART 102 Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali	ART 103 Fondo premialità e condizioni lavoro		Totale
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2022-2024)	685,026	4,151,373		4,836,399
DIRIGENZA SANITARIA	**Art 72 - fondo per la retribuzione degli incarichi**	**Art 74 - Fondo retribuzione risultato**	**Art 73 - Fondo retribuzione condizioni di lavoro**	**Totale**
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	563,961	156,785	25,180	745,926
DIRIGENZA PTA	**Art 90 - Fondo retribuzione posizione**	**Art 91 - Fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori**		**Totale**
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	368,163	151,595		519,758

TOTALE FONDI CONTRATTUALI AZIENDALI	**6,102,083**

RISCRIBA

Normativa	Area contrattuale	Personale in servizio 31/12/2018 teste rapportate PT	Fondi per la contrattazione integrativa 2018	Valore medio 2018	*Quota valore medio imputato al Fondo condizioni lavoro e incarichi di cui all'art 80 CCNL 2016/2018*	*Quota valore medio imputato al Fondo premialità e fasce di cui all'art. 81 CCNL 2016/2018*
D.L.35/2019 art. 11 comma 1	Comparto					

Normativa	area contrattuale	Personale in servizio 31/12/2018 teste rapportate PT	Fondo per la contrattazione integrativa 2018	Valore medio 2018	*Quota valore medio imputato al Fondo Art 94 - fondo retribuzione posizione CCNL 2016-2018*	*Quota valore medio imputato Art 95 - fondo retribuzione risultato CCNL 2016-2018*	*Quota valore medio imputato Art 96 - fondo Condizioni di lavoro CCNL 2016-2018*
D.L.35/2019 art. 11 comma 1	Dirigenza Sanitaria						

Normativa	area contrattuale	Personale in servizio 31/12/2018 teste rapportate PT	Fondo per la contrattazione integrativa 2018	Valore medio 2018	*Quota valore medio imputato al Fondo Art 90 - fondo retribuzione posizione CCNL 2016-2018*	*Quota valore medio imputato Art 91 - fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori CCNL 2016-2018*
D.L.35/2019 art. 11 comma 1	dirigenza PTA					

RLS C.R.I.B.A.

Normativa	Descrizione	Area contrattuale	Nuove unità reclutate rispetto al 2018	Retribuzione tabellare (*)	Indennità di specificità infermieristica (comparto)	Indennità tutela del malato e promozione della salute (comparto)	Esclusività	COMPARTO Fondo Incarichi	COMPARTO fondo premialità e condizioni lavoro	DIRIGENZA SAN fondo retribuzione degli incarichi	DIRIGENZA SAN fondo risultato	DIRIGENZA SAN fondo condizioni di lavoro	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione posizione	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	oneri	irap	totale
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1	dotazione organica	Comparto						0.00	0.00								-
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONI ai sensi della DGR XII/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli di intesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1 comma 268, lettera B) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. del personale del SSR	dotazione organica	Comparto						0.00	0.00								-
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONI ai sensi della DGR XII/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli di intesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1 comma 268, lettera B) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. del personale del SSR	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONI ai sensi della DGR XII/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli di intesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1 comma 268, lettera B) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. del personale del SSR	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - Legge 234/2021, art. 1 comma 268 lett. c) reclutamento per reinternalizzazione servizi appaltati	dotazione organica	Comparto						0.00	0.00								-
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - Legge 234/2021, art. 1 comma 268 lett. c) reclutamento per reinternalizzazione servizi appaltati	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - Legge 234/2021, art. 1 comma 268 lett. c) reclutamento per reinternalizzazione servizi appaltati	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1 - trasferimento di risorse "Beni & Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendente	dotazione organica	Comparto						0.00	0.00								-
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1 - trasferimento di risorse "Beni & Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendente	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1 - trasferimento di risorse "Beni & Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendente	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-
DGR XI/6869 del 02/08/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato	dotazione organica	Comparto						0.00	0.00								-
DGR XI/6869 del 02/08/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
DGR XI/6869 del 02/08/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-
DGR XI/1827 del 31/01/2024 "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024". - DL 35/2011 art. 11 comma 1 (ASSUNZIONI T.I. PANFLU 2021–2023)	PANFLU	comparto						0.00	0.00								-
DGR XI/1827 del 31/01/2024 "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024". - DL 35/2011 art. 11 comma 1 (ASSUNZIONI T.I. PANFLU 2021–2023)	PANFLU	dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
DGR XI/1827 del 31/01/2024 "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024". - DL 35/2011 art. 11 comma 1 (ASSUNZIONI T.I. PANFLU 2021–2023)	PANFLU	dirigenza PTA											0.00	0.00			-
DL 35/2011 art. 11 comma 1 - Risorse "Recupero per le liste di attesa" incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - Reclutamento Personale a tempo Determinato	dotazione organica	Comparto						0.00	0.00								-
DL 35/2011 art. 11 comma 1 - Risorse "Recupero per le liste di attesa" incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - Reclutamento Personale a tempo Determinato	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
DL 35/2011 art. 11 comma 1 - Risorse "Recupero per le liste di attesa" incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - Reclutamento Personale a tempo Determinato	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-

comparto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
dirigenza sanitaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
dirigenza PTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(*) tabellare , ivc

PLS.P.B.Y.

Normativa	descrizione	Area contrattuale	N unità reclutate	Retribuzione tabellare(*)	Esclusività	Indennità di specificità infermieristica (comparto)	Indennità tutela del malato e promozione della salute (comparto)	COMPARTO Fondo incarichi	COMPARTO fondo premialità e condizioni lavoro	DIRIGENZA SAN fondo retribuzione degli incarichi	DIRIGENZA SAN fondo risultato	DIRIGENZA SAN fondo condizioni di lavoro	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione posizione	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	oneri	irap	totale
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 1	Terapia intensiva	comparto															-
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 1	Terapia intensiva	dirigenza sanitaria								-	-	-					-
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 1	Terapia intensiva	dirigenza PTA											-	-			-
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 5	Trasporti	comparto	339.00	7,366,362.54				508,966.80	2,301,807.72						2,798,712.94	865,489.00	**13,841,339.00**
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 5	Trasporti	dirigenza sanitaria								-	-	-					-
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 5	Trasporti	dirigenza PTA											-	-			-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 5 e DM 77/2022	IFEC	comparto						-	-								-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 5 e DM 77/2022	IFEC	dirigenza sanitaria								-	-	-					-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 5 e DM 77/2022	IFEC	dirigenza PTA											-	-			-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 4	Adi	comparto						-	-								-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 4	Adi	dirigenza sanitaria								-	-	-					-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 4	Adi	dirigenza PTA											-	-			-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 8	centrali operative	comparto	26.00	611,630.38				39,035.80	176,539.82						227,482.00	70,312.00	**1,125,000.00**
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 8	centrali operative	dirigenza sanitaria								-	-	-					-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 8	centrali operative	dirigenza PTA											-	-			-
Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022 (COT, CdC, OdC)	potenziamento dell'assistenza territoriale	comparto						-	-								-
Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022 (COT, CdC, OdC)	potenziamento dell'assistenza territoriale	dirigenza sanitaria								-	-	-					-
Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022(COT, CdC, OdC)	potenziamento dell'assistenza territoriale	dirigenza PTA											-	-			-
Unità Continuità Assistenziale - UCA - Legge 234/2021 art. 1 comma 274 - Decreto ministeriale 23/12/2022	dotazione organica	Comparto						-	-								-
Unità Continuità Assistenziale - UCA -Legge 234/2021 art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								-	-	-					-
Unità Continuità Assistenziale - UCA - Legge 234/2021 art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022	dotazione organica	Dirigenza PTA											-	-			-
D.L. 73/2021 - art. 50 comma 1	PSAL	comparto						-	-								-
D.L. 73/2021 - art. 50 comma 1	PSAL	dirigenza sanitaria								-	-	-					-
D.L. 73/2021 - art. 50 comma 1	PSAL	dirigenza PTA											-	-			-
RECLUTAMENTO PER LE DIPENDENZE (SERD /SERT) - DGR XII/3989 del 03/03/202	Reclutamento dipendenze	comparto						-	-								-
RECLUTAMENTO PER LE DIPENDENZE (SERD /SERT) - DGR XII/3989 del 03/03/202	Reclutamento dipendenze	dirigenza sanitaria								-	-	-					-
RECLUTAMENTO PER LE DIPENDENZE (SERD /SERT) - DGR XII/3989 del 03/03/202	Reclutamento dipendenze	dirigenza PTA											-	-			-
		comparto	**365.00**	**7,977,992.92**	-	-	-	**548,002.60**	**2,478,347.54**	-	-	-	-	-	**3,026,194.94**	**935,801.00**	**14,966,339.00**
		dirigenza sanitaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		dirigenza PTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(*) tabellare , ivc

A.R.I.B.A.

Normativa	Area contrattuale	COMPARTO fondo incarichi	COMPARTO fondo premialità e condizioni lavoro	DIRIGENZA SAN fondo retribuzione degli incarichi	DIRIGENZA SAN fondo risultato	DIRIGENZA SAN fondo condizioni di lavoro	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione posizione	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	oneri	irap	totale
D. Lgs. n. 178/2012 art. 6 comma 7 e DGR n. XI/1864 del 09.07.2019 - personale ESACRI	comparto	33,264	191,895						56,738	19,139	**301,035**
L. 27-12-2017 n. 205 art. 1 comma 435	dirigenza sanitaria					10,353			2,464	880	**13,697**
L. 27-12-2017 n. 205 art. 1 comma 435 bis	dirigenza sanitaria			10,871					2,587	924	**14,382**
L. 30-12-2018 n. 145 art. 1 comma 527 - certificazioni inail	dirigenza sanitaria										-
	comparto										-
	dirigenza sanitaria										-
	dirigenza pta										-

comparto	**33,264**	**191,895**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**56,738**	**19,139**	**301,035**
dirigenza sanitaria	**-**	**-**	**10,871**	**-**	**10,353**	**-**	**-**	**5,051**	**1,804**	**28,079**
dirigenza pta	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

RLS C.R.I.B.A.

993	A.R.E.U

CONSUNTIVO 2025

(Valori in unità di Euro,00)

DETTAGLIO RISORSE OGGETTO DI SPECIFICHE LINEE DI FINANZIAMENTO

	Sezionali Sanitario e Territoriale e 118					Sezionale Sanitario					Sezionale Territoriale					Sezionale 118						
	Costo Personale competenze fisse e indennità no fondi	Costo Personale competenze accessorie da fondi contrattuali	oneri	IRAP	**Costo Personale con Oneri ed IRAP**	Costo Personale competenze fisse e indennità no fondi	Costo Personale competenze accessorie da fondi contrattuali	oneri	IRAP	**Costo Personale con Oneri ed IRAP**	Costo Personale competenze fisse e indennità no fondi	Costo Personale competenze accessorie da fondi contrattuali	oneri	IRAP	**Costo Personale con Oneri ed IRAP**	Costo Personale competenze fisse e indennità no fondi	Costo Personale competenze accessorie da fondi contrattuali	oneri	IRAP	**Costo Personale con Oneri ed IRAP**		
Risorse art 2, commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "**TERAPIE INTENSIVE**"	**0.00**	0.00	0.00	**0.00**	**0.00**					**0.00**					**0.00**						ok	ok
Risorse art 2, comma 5 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "**MEZZI DI TRASPORTO**" **(SOLO AREU)**	**7,366,363.00**	**2,810,775.00**	2,798,713.00	**865,489.00**	**13,841,340.00**	7,366,363.00	2,810,775.00	2,798,713.00	865,489.00	**13,841,340.00**					**0.00**						ok	ok
Risorse Art. 1, comma 5 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "**Infermieri di Famiglia / Comunità**"	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**					**0.00**					**0.00**						ok	ok
Risorse Art 1, comma 4 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "**Potenziamento della rete territoriale - ADI**".	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**					**0.00**					**0.00**						ok	ok
Risorse Art. 1, comma 8 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - **"Implementazione Centrali Operative" (SOLO AREU)**	**611,630.00**	**215,576.00**	**227,482.00**	**70,312.00**	1,125,000.00	611,630.00	215,576.00	227,482.00	70,312.00	**1,125,000.00**					**0.00**						ok	ok
Risorse determinazioni in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22 / 2021. (**Incremento per assunzioni "personale" - Territorio - Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 e Decreto ministeriale 23/12/2022- COT, CdC, OdC)**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**					**0.00**					**0.00**						ok	ok
Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 e Decreto 23/12/2022 -"Risorse **Unità Continuità Assistenziale - UCA**"	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**					**0.00**					**0.00**						ok	ok
art.50 del DL 73/2021 - **"Attività di vigilanza e sicurezza sui luoghi di lavoro - PSAL".**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**					0.00					**0.00**						ok	ok
RECLUTAMENTO PER LE DIPENDENZE (SERD /SERT)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**					**0.00**					**0.00**						ok	ok
DGR XI/6869 del 02/08/2022 - **Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro** assunzioni a tempo determinato	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**					**0.00**					**0.00**						ok	ok
SUB TOTALE 1 - Assunzioni Stabili ex lege	**7,977,993.00**	**3,026,351.00**	**3,026,195.00**	**935,801.00**	**14,966,340.00**	**7,977,993.00**	**3,026,351.00**	**3,026,195.00**	**935,801.00**	**14,966,340.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**						ok	ok
DL 35/2011 art. 11 comma 1 - DGR XI/1827 del 31/01/2024 "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024". (**ASSUNZIONI T.J. PANFLU 2021–2023**)	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**					**0.00**					**0.00**						ok	ok
DL 35/2011 art. 11 comma 1 - Risorse "**Recupero per le liste di attesa**" - Reclutamento Personale a tempo Determinato	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**					**0.00**					**0.00**						ok	ok
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**					**0.00**					**0.00**						ok	ok
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONI ai sensi della DGR XII/606 del 10/07/2023 - **Approvazione dei protocolli di intesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1 comma 268, lettera B) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. del personale del SSR**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**					**0.00**					**0.00**						ok	ok
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - **Legge 234/2021, art. 1 comma 268 lett. c)** reclutamento per reinternalizzazione servizi appaltati	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**					**0.00**					**0.00**						ok	ok
Risorse da "aggiungere" a seguito di preventiva autorizzazione da parte della DG WELFARE per **lo spostamento di risorse "Beni & Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendente"** (inserire con segno "POSITIVO").	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**					**0.00**					**0.00**						ok	ok
SUB TOTALE 2 - Assunzioni variabili ex lege	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	0.00	**0.00**	**0.00**	0.00						ok	ok
TOTALE COMPLESSIVO	**7,977,993.00**	**3,026,351.00**	**3,026,195.00**	**935,801.00**	**14,966,340.00**	**7,977,993.00**	**3,026,351.00**	**3,026,195.00**	**935,801.00**	**14,966,340.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	0.00	0.00						ok	ok

PROVA

Poste variabili fondi non compresi assegnazioni budget	Area contrattuale	COMPARTO fondo incarichi	COMPARTO fondo premialità e condizioni lavoro	DIRIGENZA SAN fondo retribuzione degli incarichi	DIRIGENZA SAN fondo risultato	DIRIGENZA SAN fondo condizioni di lavoro	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione posizione	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	totale
Incentivi tecnici D. Lgs. 36/2023	Comparto								-
Incentivi tecnici D. Lgs. 36/2023	Dirigenza PTA								-
CCNL TRIENNIO ECONOMICO 2022 2024 AREA SANITA' DIRIGENZA	Dirigenza Sanitaria			18,344.94	1,040.00	4,300.00			**23,684.94**
CCNL TRIENNIO ECONOMICO 2022 2024 AREA DIRIGENZA P.T.A	Dirigenza PTA						24,450.30	6,373.25	**30,823.55**
AREA SANITA' DIRIGENZA - INDENNITA' DI PRONTO SOCCORSO ANNO 2025 MINOR QUOTA (DGR XXII/5928 DEL 30 3 2026)	Dirigenza Sanitaria					- 1,642.00			- **1,642.00**
	Comparto								-
	Dirigenza Sanitaria								-
	Dirigenza PTA								-

	comparto	-	-	-	-	-	-	-	-
	dirigenza sanitaria	-	-	**18,345**	**1,040**	**2,658**	-	-	**22,043**
	dirigenza PTA	-	-	-	-	-	**24,450**	**6,373**	**30,824**

RIA - art. 102 c 3 CCNL 2019-2021 - Conto Annuale tab 15 -	Comparto								-
RIA - art. 103 c 5 CCNL 2019-2021 - Conto Annuale tab 15 -	Comparto								-
RIA - art 94 c 3 CCNL 2016-2018 - Conto Annuale tab 15 -	Dirigenza Sanitaria								-
RIA - art 95 c 4 CCNL 2016-2018 - Conto Annuale tab 15 -	Dirigenza Sanitaria								-
RIA - art 90 c 3 CCNL 2016-2018 - Conto Annuale tab 15 -	Dirigenza PTA								-
RIA - art 91 c 4 CCNL 2016-2018 - Conto Annuale tab 15 -	Dirigenza PTA								-

RLS C.R.I.B.A.

COMPENSO	VOCE
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 47 lettera A)	Compenso forfettario € 42,14 anno/assistito
	Compenso forfettario INAIL
	Compenso aggiuntivo >75 € 31,09 anno/assistito
	Compenso aggiuntivo 0-14 € 18,95 anno/assistito
	Assegno individuale ad personam
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito
	Quota di ingresso € 13,46 anno/assistito prime 500 scelte
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 47 lettera B)	Governo clinico € 6,64 anno/assistito
	Assistenza al cronico € 0,20 anno/assistito
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 500,00/mese
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 2.000,00/anno
	RAR - Obiettivi AFT (quota rimanente 0,81/anno assistito oneri inclusi)
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 47 lettera C)	Assistenza domiciliare integrata ADI - € 18,90/prestazione
	Assistenza domiciliare programmata ADP - € 18,90/prestazione
	Prestazioni aggiuntive PPIP
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 47 lettera D)	di cui personale ammin.vo
	di cui personale infermieristico
	di cui forme associative
QUOTA ULT. ATTIVITA'/PRESTAZ. (ACN 2024 Art. 44 lettera E)	Vaccinazioni: Antinfluenzali
	Vaccinazioni: Anti Pneumococco
	PNRR - Progetto di sorveglianaza domiciliare PSD - € 18,90/prestazione
ATTIVITA' ORARIA	Compenso orario (€ 24,25/ora attività svolta)
	Compenso orario regionale (€0,26/ora attività svolta)
	Compenso orario per attività CDC (€ 13,62/ora attività svolta)
	Indennità informatica (€ 77,47/mese AIR 2019)
	RAR - Maggiorazione Festività (€ 10/ora attività svolta)
	RAR - Formazione Continuità Assistenziale
	RAR - Progetti Continuità Assistenziale
	Rimborso KM (nr.1 litro di benzina/ora lavorata)
RIMBORSI SPESE	Presenze comitati regionali/aziendali
ATTIVITA' PREVENZIONE	Vaccinazioni destagionalizzate: Anti Herpes Zoster
	Vaccinazioni destagionalizzate: Anti Difterite-Tetano-Pertosse e altre
	Vaccinazioni COVID
	Tamponi
	Rete INFLUNET - medici sentinella
EXTRA CONVENZIONATA	HOT SPOT Infettivologici
	PAI validato € 15 oneri inclusi e obiettivo PIC - DGR 2755/24
	PNRR - Progetti DGR 4891/2025 All. B
	Premialità vaccinazioni (AIR 2025)
	TOTALE NOTA INTEGRATIVA

ore consinuità assistenziale
ore festività
ore ambulatorio medico temporaneo

n. MAP

RLS Soft S.r.l.

PREVENTIVO				CONSUNTIVO		
Competenze	EMPAM Ente (10,375%)	Assicurazione MALATTIA (0,72%)	**Totale voce**	Competenze	EMPAM Ente (10,375%)	Assicurazione MALATTIA (0,72%)
	0	0	**0**		0	0
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0	0	**0**		0	0
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
	0		**0**		0	
0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

numero

numero

RLS C.R.I.B.A.

Totale voce
0
0
0

COMPENSO
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 44 lettera A)
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 44 lettera B)
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 44 lettera C)
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 44 lettera D)
QUOTA ULT. ATTIVITA'/ PRESTAZ. ACN 2024 Art. 44 lettera E
RIMBORSE SPESE
ATTIVITA' PREVENZIONE
EXTRA CONVENZIONATA

RLS.C.R.I.B.A.

VOCE	Competenze
Compenso forfettario € 87,92 anno/assistito	
Compenso aggiuntivo 0-6 € 17,93 anno/assistito	
Assegno individuale non riassorbibile	
Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	
Quota di ingresso € 24,0 anno/assistito prime 250 scelte	
Governo clinico € 9,79 anno/assistito	
RAR - Remunerazione Responsabili AFT 400,00/mese	
RAR - Obiettivi Responsabili AFT 1.200,00/anno	
RAR - Obiettivi AFT	
RAR - € 11,70 anno/assistito oneri inclusi per Obiettivi AFT-PIPP (detratti compensi Referente AFT)	
RAR - Prestazioni aggiuntive PPIP	
ADI - € 18,90/prestazione	
APA - € 18,90/prestazione	
Bilanci di salute	
di cui personale ammin.vo	
di cui personale infermieristico	
di cui forme associative	
Vaccinazioni antinfluenzali	
Zone disagiate	
Presenze comitati regionali/aziendali	
Tamponi	
Rete INFUNET - medici sentinella	
Continuità assistenziale pediatrica	
RSV 1,7 ML	
PAI validato € 15 oneri inclusi	
Premialità vaccinazioni (AIR 2025)	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA	**0**

	numero
ore continuità assistenziale pediatrica	

n. PLS	

RLS.C.R.I.B.A.

PREVENTIVO		CONSUNTIVO		
EMPAM Ente (9,375%)	**Totale voce**	Competenze	EMPAM Ente (9,375%)	**Totale voce**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**		0	**0**
0	**0**	**0**	**0**	**0**

numero

RLS C.R.I.B.A.

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	030	CODICE ENTE	993	CONSUNTIVO ANNO	2025

VALORI IN EURO

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100			**Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali**	159031	4243	**0**	41345	**1184029**	**38036**	**5991**	**49027**	**36880**	**34573**	**2505**	**11872**	**0**	**1567532**
	1A110		***Vaccinazioni***	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0**
	1A120		***Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie***	159031	4,243	-	41,345	1,184,029	38,036	5,991	49,027	36,880	34,573	2,505	11,872	-	**1567532**
1B100			**Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0**
1C100			**Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro**	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0**
1D100			**Salute animale e igiene urbana veterinaria**	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0**
1E100			**Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
1F100			**Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	1F110		***Screening oncologici***	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	1F120		***Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0**
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0**
1G100			**Attività medico legali per finalità pubbliche**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0**
1H100			**Contributo Legge 210/92**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0**
19999			**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	**159031**	**4243**	**0**	41345	**1184029**	**38036**	**5991**	**49027**	**36880**	**34573**	**2505**	**11872**	**0**	**1567532**
ASSISTENZA DISTRETTUALE																	
2A100			**Assistenza sanitaria di base**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	2A110		***Medicina generale***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2A120		***Pediatria di libera scelta***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2A130		***Altra assistenza sanitaria di base***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
2B100			**Continuità assistenziale**	5893	102	0	236749	2053212	564821	11981	4417638	38033	11802	48648	0	0	**7388879**
2C100			**Assistenza ai turisti**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
2D100			**Emergenza sanitaria territoriale**	358760	948591	144227405	99994296	30167863	2914769	256772	30170626	3735846	1747566	454474	1289750	14213	**316280931**
2E100			**Assistenza farmaceutica**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2E110		***Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2E120		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2E130		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
2F100			**Assistenza integrativa e protesica**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2F110		***Assistenza integrativa-Totale***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2F120		***Assistenza protesica***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
2G100			**Assistenza specialistica ambulatoriale**	0	0	2305396	0	303333	16570	0	135360	16533	0	0	0	0	**2777192**
	2G110		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2G120		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**

Fac simile

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	030	CODICE ENTE	993

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2025

VALORI IN EURO

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
		2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2G130		***Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti***	0	0	2305396	0	303333	16570	0	135360	16533	0	0	0	0	**2777192**
2H100			**Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2H110		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2H111	Cure domiciliari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2H112	Cure palliative domiciliari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2H120		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2H130		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2H140		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2H150		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2H160		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
2I100			**Assistenza sociosanitaria semi-residenziale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2I110		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2I120		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2I130		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2I140		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2I150		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
2J100			**Assistenza sociosanitaria residenziale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2J110		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2J120		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2J130		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2J140		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2J150		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2J160		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
2K100			**Assistenza termale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
2L100			**Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
29999			**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	**364653**	**948693**	**146532801**	**100231045**	**32524408**	**3496160**	**268753**	**3472362**4	**3790412**	**1759368**	**503122**	**1289750**	**14213**	**326447002**
ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
3A100			**Attività di Pronto soccorso**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	3A110		***Attività diretta di Pronto soccorso e OBI***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	3A120		***Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
3B100			**Assistenza ospedaliera per acuti**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	3B110		***Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	3B120		***Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	3B130		***Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	3B140		***Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	3B150		***Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
3C100			**Assistenza ospedaliera per lungodegenti**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
3D100			**Assistenza ospedaliera per riabilitazione**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
3E100			**Trasporto sanitario assistito**	0	0	2425778	0	0	18064	0	299574	10844	0	0	0	0	**2754260**
3F100			**Attività trasfusionale**	0	0	0	27791037	241316	0	0	0	2020	0	0	5309	0	**28039682**
3G100			**Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti**	67578	90775	1905240	52532	423096	388020	0	1415534	118958	6045	0	342	0	**4468120**
3H100			**Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
39999			**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	**67578**	**90775**	**4331018**	**27843569**	**664412**	**406084**	**0**	**1715108**	**131822**	**6045**	**0**	**5651**	**0**	**35262062**
48888			**TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
49999			**TOTALE GENERALE**	**591262**	**1043711**	**150863819**	**128115959**	**34372849**	**3940280**	**274744**	**36487759**	**3959114**	**1799986**	**505627**	**1307273**	**14213**	**363276596**

PRISCIBOA

ALLEGATO 1 AL MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA

STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE 030	CODICE ENTE 993	CONSUNTIVO ANNO	2025

				totale costi modello LA	Mobilità attiva extra-regionale AA0460+AA0470+AA0471+AA0490+AA0500+AA0510+AA0520+AA0530+AA0550+AA0560+AA0561+AA0620+AA0630+AA0631+AA0640+AA0650+EA0080+EA0180	Mobilità passiva extra-regionale BA0062+BA0090+BA0480+BA0520+BA0560+BA0561+BA0730+BA0780+BA0830+BA0990+BA1060+BA1161+BA1120+BA1550+EA0360+EA0490	Mobilità attiva internazionale AA0600	Mobilità passiva internazionale BA1540	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670	Costi per prestazioni extra Lea	Assistenza stranieri irregolari	Ricavi per attività di ricerca AA0190+AA0200+AA0210+AA0220+AA0300
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA												
1A100			**Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali**	**1567532**	0	0	0	0	0	0	0	0
	1A110		***Vaccinazioni***	**0**								
	1A120		***Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie***	**1567532**								
1B100			**Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati**	**0**								
1C100			**Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro**	**0**								
1D100			**Salute animale e igiene urbana veterinaria**	**0**								
1E100			**Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori**	**0**								
1F100			**Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale**	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
	1F110		***Screening oncologici***	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	**0**								
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	**0**								
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	**0**								
	1F120		***Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale***	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	**0**								
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	**0**								
1G100			**Attività medico legali per finalità pubbliche**	**0**								
1H100			**Contributo Legge 210/92**	**0**								
19999			**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	**1567532**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ASSISTENZA DISTRETTUALE												
2A100			**Assistenza sanitaria di base**	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A110		***Medicina generale***	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	**0**								
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	**0**								
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	**0**								
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	**0**								
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	**0**								
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	**0**								
	2A120		***Pediatria di libera scelta***	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	**0**								
		2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	**0**								
		2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	**0**								
		2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	**0**								
		2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	**0**								
	2A130		***Altra assistenza sanitaria di base***	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	**0**								
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	**0**								
2B100			**Continuità assistenziale**	**7388879**								

RLS.C.R.I.B.A.

STRUTTURA RILEVATA					OGGETTO DELLA RILEVAZIONE							
REGIONE 030			CODICE ENTE	993	CONSUNTIVO ANNO 2025							
2C100			**Assistenza ai turisti**	**0**								
2D100			**Emergenza sanitaria territoriale**	**316280931**						10,247,453		
2E100			**Assistenza farmaceutica**	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
	2E110		***Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione***	**0**								
	2E120		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale***	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	**0**								
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	**0**								
	2E130		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero***	**0**								
2F100			**Assistenza integrativa e protesica**	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
	2F110		***Assistenza integrativa-Totale***	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
		2F111	***Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare***	**0**								
		2F112	***Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare***	**0**								
		2F113	***Assistenza integrativa - Dispositivi monouso***	**0**								
	2F120		***Assistenza protesica***	**0**								
2G100			**Assistenza specialistica ambulatoriale**	**2777192**	0	0	0	0	0	0	0	0
	2G110		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero***	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	**0**								
		2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	**0**								
		2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	**0**								
		2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	**0**								
		2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	**0**								
	2G120		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi***	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	**0**								
		2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	**0**								
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	**0**								
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	**0**								
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	**0**								
	2G130		***Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti***	**2777192**								
2H100			**Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale**	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
	2H110		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari***	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
		2H111	Cure domiciliari	**0**								
		2H112	Cure palliative domiciliari	**0**								
	2H120		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)***	**0**								
	2H130		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***	**0**								
	2H140		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***	**0**								
	2H150		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità***	**0**								
	2H160		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***	**0**								
2I100			**Assistenza sociosanitaria semi-residenziale**	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0

PRIBA

STRUTTURA RILEVATA					OGGETTO DELLA RILEVAZIONE							
REGIONE 030			CODICE ENTE	993	CONSUNTIVO ANNO 2025							
	2I110		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali*	**0**								
	2I120		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità*	**0**								
	2I130		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	**0**								
	2I140		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti*	**0**								
	2I150		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo*	**0**								
2J100			**Assistenza sociosanitaria residenziale**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	2J110		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali*	**0**								
	2J120		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità*	**0**								
	2J130		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	**0**								
	2J140		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti*	**0**								
	2J150		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita*	**0**								
	2J160		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo*	**0**								
2K100			**Assistenza termale**	**0**								
2L100			**Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri**	**0**								
29999			**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	**326447002**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**10247453**	**0**	**0**
ASSISTENZA OSPEDALIERA												
3A100			**Attività di Pronto soccorso**	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
	3A110		*Attività diretta di Pronto soccorso e OBI*	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
		3A111	*Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero*	**0**								
		3A112	*Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero*	**0**								
	3A120		*Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero*	**0**								
3B100			**Assistenza ospedaliera per acuti**	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
	3B110		*Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital*	**0**								
	3B120		*Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery*	**0**								
	3B130		*Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria*	**0**								
	3B140		*Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa*	**0**								
	3B150		*Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa*	**0**								
3C100			**Assistenza ospedaliera per lungodegenti**	**0**								
3D100			**Assistenza ospedaliera per riabilitazione**	**0**								
3E100			**Trasporto sanitario assistito**	**2754260**								
3F100			**Attività trasfusionale**	**28039682**								
3G100			**Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti**	**4468120**								
3H100			**Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive**	**0**								
39999			**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	**35262062**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
48888			**TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA**	**0**								
49999			**TOTALE GENERALE**	**363276596**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**10247453**	**0**	**0**

PRIBA

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	030	CODICE ENTE	993	CONSUNTIVO ANNO	2025

VALORI IN EURO

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100			**Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali**	159031	4243	**0**	**565**	**1184029**	**38036**	**5991**	**49027**	**36880**	**34573**	**2505**	**11872**	**0**	**1526752**
	1A110		***Vaccinazioni***														**0**
	1A120		***Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie***	159,031	4,243		565	1,184,029	38,036	5,991	49,027	36,880	34,573	2,505	11,872	-	**1526752**
1B100			**Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati**														**0**
1C100			**Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro**														**0**
1D100			**Salute animale e igiene urbana veterinaria**														**0**
1E100			**Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori**														**0**
1F100			**Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	1F110		***Screening oncologici***	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0**
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo														**0**
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale														**0**
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero														**0**
	1F120		***Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale***	**0**	**0**	**0**	0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero														**0**
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero														**0**
1G100			**Attività medico legali per finalità pubbliche**														**0**
1H100			**Contributo Legge 210/92**														**0**
19999			**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	**159031**	**4243**	**0**	565	**1184029**	38036	**5991**	**49027**	**36880**	**34573**	**2505**	**11872**	**0**	**1526752**
ASSISTENZA DISTRETTUALE																	
2A100			**Assistenza sanitaria di base**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	2A110		***Medicina generale***	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0**
		2A111	Medicina generale - Attività in convenzione														**0**
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari														**0**
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali														**0**
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali														**0**
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP														**0**
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità														**0**
	2A120		***Pediatria di libera scelta***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione														**0**
		2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari														**0**
		2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali														**0**
		2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP														**0**
		2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità														**0**
	2A130		***Altra assistenza sanitaria di base***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP														**0**
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità														**0**
2B100			**Continuità assistenziale**	5,893	102	-	34,940	2,053,212	564,821	11,981	4,417,638	38,033	11,802	48,648	-	-	**7187070**
2C100			**Assistenza ai turisti**														**0**
2D100			**Emergenza sanitaria territoriale**	358,760	948,591	144,227,405	10,269,279	30,022,063	2,914,769	256,772	30,170,626	3,735,846	1,747,566	439,372	1,285,900	14,213	**226391162**
2E100			**Assistenza farmaceutica**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2E110		***Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione***														**0**
	2E120		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta														**0**
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto														**0**
	2E130		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero***														**0**
2F100			**Assistenza integrativa e protesica**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2F110		***Assistenza integrativa-Totale***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare														**0**
		2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare														**0**
		2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso														**0**
	2F120		***Assistenza protesica***														**0**
2G100			**Assistenza specialistica ambulatoriale**	0	0	2305396	0	303333	16570	0	135360	16533	0	0	0	0	**2777192**
	2G110		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio														**0**
		2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale														**0**
		2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica														**0**
		2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa														**0**
		2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa														**0**
	2G120		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**

PUBLISHED

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	030	CODICE ENTE	993

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2025

VALORI IN EURO

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
		2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio														**0**
		2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale														**0**
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica														**0**
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa														**0**
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa														**0**
	2G130		***Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti***	-	-	2,305,396	-	303,333	16,570	-	135,360	16,533	-	-	-	-	**2777192**
2H100			**Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2H110		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2H111	Cure domiciliari														**0**
		2H112	Cure palliative domiciliari														**0**
	2H120		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)***														**0**
	2H130		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***														**0**
	2H140		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***														**0**
	2H150		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità***														**0**
	2H160		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***														**0**
2I100			**Assistenza sociosanitaria semi-residenziale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2I110		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***														**0**
	2I120		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità***														**0**
	2I130		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***														**0**
	2I140		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti***														**0**
	2I150		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***														**0**
2J100			**Assistenza sociosanitaria residenziale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2J110		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***														**0**
	2J120		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità***														**0**
	2J130		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***														**0**
	2J140		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti***														**0**
	2J150		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita***														**0**
	2J160		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***														**0**
2K100			**Assistenza termale**														**0**
2L100			**Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri**														**0**
29999			**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	**364,653**	**948,693**	**146,532,801**	**10,304,219**	**32,378,608**	**3,496,160**	268,753	34,723,624	**3,790,412**	**1,759,368**	**488,020**	**1,285,900**	**14,213**	236355424
ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
3A100			**Attività di Pronto soccorso**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	3A110		***Attività diretta di Pronto soccorso e OBI***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero														**0**
		3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero														**0**
	3A120		***Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero***														**0**
3B100			**Assistenza ospedaliera per acuti**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	3B110		***Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital***														**0**
	3B120		***Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery***														**0**
	3B130		***Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria***														**0**
	3B140		***Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa***														**0**
	3B150		***Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa***														**0**
3C100			**Assistenza ospedaliera per lungodegenti**														**0**
3D100			**Assistenza ospedaliera per riabilitazione**														**0**
3E100			**Trasporto sanitario assistito**	-	-	2,425,778	-	-	18,064	-	299,574	10,844	-	-	-	-	**2754260**
3F100			**Attività trasfusionale**	-	-	-	27,552,487	241,316	-	-	-	2,020	-	-	5,309	-	**27801132**
3G100			**Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti**	67,578	90,775	1,905,240	28,575	423,096	388,020	-	1,415,534	118,958	6,045	-	342	-	**4444163**
3H100			**Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive**														**0**
39999			**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	**67578**	**90775**	**4331018**	**27581062**	**664412**	**406084**	**0**	**1715108**	**131822**	**6045**	**0**	**5651**	**0**	34999555
48888			**TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA**														**0**
49999			**TOTALE GENERALE**	**591262**	**1043711**	**150863819**	**37885846**	**34227049**	**3940280**	**274744**	**36487759**	**3959114**	**1799986**	**490525**	**1303423**	**14213**	**272881731**

PUBBLICA

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	030	CODICE ENTE	993

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2025

VALORI IN EURO

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100			**Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali**	0	0	**0**	**40780**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**40780**
	1A110		***Vaccinazioni***														**0**
	1A120		***Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie***				40,780										**40780**
1B100			**Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati**														**0**
1C100			**Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro**														**0**
1D100			**Salute animale e igiene urbana veterinaria**														**0**
1E100			**Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori**														**0**
1F100			**Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	1F110		***Screening oncologici***	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0**
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo														**0**
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale														**0**
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero														**0**
	1F120		***Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero														**0**
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero														**0**
1G100			**Attività medico legali per finalità pubbliche**														**0**
1H100			**Contributo Legge 210/92**														**0**
19999			**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	**0**	**0**	**0**	40780	**0**	0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**40780**
ASSISTENZA DISTRETTUALE																	
2A100			**Assistenza sanitaria di base**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	2A110		***Medicina generale***	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0**
		2A111	Medicina generale - Attività in convenzione														**0**
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari														**0**
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali														**0**
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali														**0**
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP														**0**
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità														**0**
	2A120		***Pediatria di libera scelta***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione														**0**
		2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari														**0**
		2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali														**0**
		2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP														**0**
		2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità														**0**
	2A130		***Altra assistenza sanitaria di base***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP														**0**
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità														**0**
2B100			**Continuità assistenziale**				201,809										**201809**
2C100			**Assistenza ai turisti**														**0**
2D100			**Emergenza sanitaria territoriale**				89,725,017	145,800						15,102	3,850		**89889769**
2E100			**Assistenza farmaceutica**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2E110		***Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione***														**0**
	2E120		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta														**0**
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto														**0**
	2E130		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero***														**0**
2F100			**Assistenza integrativa e protesica**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2F110		***Assistenza integrativa-Totale***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare														**0**
		2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare														**0**
		2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso														**0**
	2F120		***Assistenza protesica***														**0**
2G100			**Assistenza specialistica ambulatoriale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2G110		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**

PREVISIONE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	030	CODICE ENTE	993

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2025

VALORI IN EURO

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio														0
		2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale														0
		2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica														0
		2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa														0
		2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa														0
	2G120		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio														0
		2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale														0
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica														0
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa														0
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa														0
	2G130		***Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti***														0
2H100			**Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2H110		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2H111	Cure domiciliari														0
		2H112	Cure palliative domiciliari														0
	2H120		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)***														0
	2H130		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del***														0
	2H140		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***														0
	2H150		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità***														0
	2H160		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***														0
2I100			**Assistenza sociosanitaria semi-residenziale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2I110		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***														0
	2I120		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità***														0
	2I130		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***														0
	2I140		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti***														0
	2I150		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***														0
2J100			**Assistenza sociosanitaria residenziale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2J110		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***														0
	2J120		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità***														0
	2J130		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***														0
	2J140		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti***														0
	2J150		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita***														0
	2J160		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***														0
2K100			**Assistenza termale**														0
2L100			**Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri**														0
29999			**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	-	-	-	89,926,826	145,800	-	-	-	-	-	15,102	3,850	-	90,091,578
ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
3A100			**Attività di Pronto soccorso**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3A110		***Attività diretta di Pronto soccorso e OBI***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero														0
		3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero														0
	3A120		***Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero***														0
3B100			**Assistenza ospedaliera per acuti**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3B110		***Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital***														0
	3B120		***Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery***														0
	3B130		***Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria***														0
	3B140		***Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa***														0

PISCINA

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	030	CODICE ENTE	993

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2025

VALORI IN EURO

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
	3B150		*Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa*														0
3C100			Assistenza ospedaliera per lungodegenti														0
3D100			Assistenza ospedaliera per riabilitazione														0
3E100			Trasporto sanitario assistito														0
3F100			Attività trasfusionale				238,550										238550
3G100			Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti				23,957										23957
3H100			Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive														0
39999			TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	0	0	0	262507	0	0	0	0	0	0	0	0	0	262507
48888			TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA														0
49999			TOTALE GENERALE	0	0	0	90230113	145800	0	0	0	0	0	15102	3850	0	90394865

R.I.S.C.R.I.B.A.

ELLO DI RILEVAZIONE LIVELLI DI ASSISTENZA - SINTESI

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	030	CODICE ENTE	993	CONSUNTIVO ANNO	

	Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	%
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo						
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	159031	4243	0	41345	1184029	38036	5991	49027	36880	34573	2505	11872	0	1567532	
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1H100	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	159031	4243	0	41345	1184029	38036	5991	49027	36880	34573	2505	11872	0	1567532	0.43%
2A100	Assistenza sanitaria di base	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2B100	Continuità assistenziale	5893	102	0	236749	2053212	564821	11981	4417638	38033	11802	48648	0	0	7388879	
2C100	Assistenza ai turisti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	358760	948591	144227405	99994296	30167863	2914769	256772	30170626	3735846	1747566	454474	1289750	14213	316280931	
2E100	Assistenza farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2F100	Assistenza integrativa e protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	0	0	2305396	0	303333	16570	0	135360	16533	0	0	0	0	2777192	
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2K100	Assistenza termale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	364653	948693	146532801	100231045	32524408	3496160	268753	34723624	3790412	1759368	503122	1289750	14213	326447002	89.86%
3A100	Attività di Pronto soccorso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3E100	Trasporto sanitario assistito	0	0	2425778	0	0	18064	0	299574	10844	0	0	0	0	2754260	
3F100	Attività trasfusionale	0	0	0	27791037	241316	0	0	0	2020	0	0	5309	0	28039682	
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	67578	90775	1905240	52532	423096	388020	0	1415534	118958	6045	0	342	0	4468120	
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	67578	90775	4331018	27843569	664412	406084	0	1715108	131822	6045	0	5651	0	35262062	9.71%
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
49999	TOTALE GENERALE	591262	1043711	150863819	128115959	34372849	3940280	274744	36487759	3959114	1799986	505627	1307273	14213	363276596	100.00%
		591262	1043711	150863819	128115959	34372849	3940280	274744	36487759	3959114	1799986	505627	1307273	14213	363276596	

RISERVATO A.I.S.I.

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	993
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
Consuntivo	0
ANNO	2024

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	***327,496,533***
	AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	***318,639,604***
	AA0030	***A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto***	***318,639,604***
	AA0031	***A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto***	299,413,285
	AA0032	***A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione***	15,705,419
	AA0033	***A.1.A.1.3) Funzioni***	*3,520,900*
	AA0034	*A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso*	
	AA0035	*A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro*	3,520,900
	AA0036	*A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015*	
	AA0040	*A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	
	AA0050	*A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)*	***8,726,929***
	AA0060	*A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	-
	AA0070	*A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati*	
SS	AA0080	*A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA*	
	AA0090	*A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA*	
	AA0100	*A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro*	
	AA0110	*A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	-
R	AA0120	*A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati*	
R	AA0130	*A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro*	
	AA0140	*A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)*	*8,726,929*
	AA0141	*A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)*	1,221,979
	AA0150	*A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	7,504,950
	AA0160	*A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92*	
	AA0170	*A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro*	
	AA0171	*A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191*	
	AA0180	*A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca*	-
	AA0190	*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*	
	AA0200	*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*	
	AA0210	*A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca*	
	AA0220	*A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca*	
	AA0230	*A.1.D) Contributi c/esercizio da privati*	130,000
	AA0240	*A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti*	**-**
	AA0250	*A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale*	
	AA0260	*A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi*	
	AA0270	*A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti*	***135,757***
	AA0271	*A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato*	
	AA0280	*A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	
	AA0290	*A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	135,757
	AA0300	*A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca*	
	AA0310	*A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati*	
	AA0320	*A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria*	***1,878,491***

FSC R.I.B.A.

	AA0330	*A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici*	*637,811*
R	**AA0340**	*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*602,185*
R	**AA0350**	*A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero*	
R	**AA0360**	*A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale*	
	AA0361	*A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero*	
R	**AA0370**	*A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale*	
R	**AA0380**	*A.4.A.1.5) Prestazioni di File F*	
R	**AA0390**	*A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale*	
R	**AA0400**	*A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata*	
R	**AA0410**	*A.4.A.1.8) Prestazioni termali*	
R	**AA0420**	*A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso*	
	AA0421	*A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa*	
	AA0422	*A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica*	
	AA0423	*A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera*	
	AA0424	*A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali*	
	AA0425	*A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)*	
R	**AA0430**	*A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria*	602,185
	AA0440	*A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici*	
	AA0450	*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	*35,626*
S	**AA0460**	*A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero*	
S	**AA0470**	*A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali*	
	AA0471	*A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero*	
	AA0480	*A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)*	
S	**AA0490**	*A.4.A.3.5) Prestazioni di File F*	
S	**AA0500**	*A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione*	
S	**AA0510**	*A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione*	
S	**AA0520**	*A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione*	
S	**AA0530**	*A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione*	
	AA0541	*A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)*	
	AA0542	*A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)*	
S	**AA0550**	*A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione*	
S	**AA0560**	*A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale*	
	AA0561	*A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	
SS	**AA0570**	*A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	35,626
SS	**AA0580**	*A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*	
SS	**AA0590**	*A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	35,626
	AA0600	*A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale*	
	AA0601	*A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.*	
	AA0602	*A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)*	
S	**AA0610**	*A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-
S	**AA0620**	*A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	
S	**AA0630**	*A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	
	AA0631	*A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non segute da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	
S	**AA0640**	*A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	
S	**AA0650**	*A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	
	AA0660	*A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati*	1,240,680
	AA0670	*A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia*	-
	AA0680	*A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera*	
	AA0690	*A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica*	
	AA0700	*A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica*	
	AA0710	*A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*	
R	**AA0720**	*A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	
	AA0730	*A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro*	
R	**AA0740**	*A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	
	AA0750	*A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi*	**561,510**
	AA0760	*A.5.A) Rimborsi assicurativi*	176,580
	AA0770	*A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione*	-
	AA0780	*A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione*	

RICIBA

	AA0790	*A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione*	
R	**AA0800**	*A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	***148,880***
R	**AA0810**	*A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	8,476
R	**AA0820**	*A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	
R	**AA0830**	*A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	140,404
	AA0831	*A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA*	
	AA0840	*A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici*	***82,082***
	AA0850	*A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici*	82,082
	AA0860	*A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici*	
	AA0870	*A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici*	
	AA0880	*A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	*153,968*
	AA0890	*A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back*	-
	AA0900	*A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale*	
	AA0910	*A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera*	

RLS.C.R.I.B.A.

	AA0920	*A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back*	
	AA0921	*A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici*	
	AA0930	*A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	153,968
	AA0940	*A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)*	-
	AA0950	*A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC*	
	AA0960	*A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso*	
	AA0970	*A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro*	
	AA0980	*A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio*	***2,245,572***
	AA0990	*A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato*	808,558
	AA1000	*A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione*	824,032
	AA1010	*A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione*	
	AA1020	*A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti*	243,163
	AA1030	*A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti*	
	AA1040	*A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto*	369,819
	AA1050	*A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*	
	AA1060	*A.9) Altri ricavi e proventi*	***276,421***
	AA1070	*A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie*	265,285
	AA1080	*A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari*	
	AA1090	*A.9.C) Altri proventi diversi*	11,136
	AZ9999	***Totale valore della produzione (A)***	**332,594,284**
		B) Costi della produzione	
	BA0010	*B.1) Acquisti di beni*	**3,719,703**
	BA0020	*B.1.A) Acquisti di beni sanitari*	***2,404,633***
	BA0030	*B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	-
	BA0040	*B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali*	
	BA0050	*B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC*	
	BA0051	*B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali*	
	BA0060	*B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale*	-
	BA0061	*B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	
	BA0062	*B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale*	
	BA0063	*B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti*	
	BA0070	*B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti*	-
R	**BA0080**	*B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale*	
S	**BA0090**	*B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale*	
	BA0100	*B.1.A.2.3) da altri soggetti*	
	BA0210	*B.1.A.3) Dispositivi medici*	*2,279,077*
	BA0220	*B.1.A.3.1) Dispositivi medici*	2,230,802
	BA0230	*B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi*	
	BA0240	*B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)*	48,275
	BA0250	*B.1.A.4) Prodotti dietetici*	
	BA0260	*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	
	BA0270	*B.1.A.6) Prodotti chimici*	
	BA0280	*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	
	BA0290	*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	125,556
R	**BA0300**	*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-
	BA0301	*B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	
	BA0302	*B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti*	
	BA0303	*B.1.A.9.3) Dispositivi medici*	
	BA0304	*B.1.A.9.4) Prodotti dietetici*	
	BA0305	*B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	
	BA0306	*B.1.A.9.6) Prodotti chimici*	
	BA0307	*B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	
	BA0308	*B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari*	
	BA0310	*B.1.B) Acquisti di beni non sanitari*	***1,315,070***
	BA0320	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*	20
	BA0330	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*	255,095
	BA0340	*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	637,212
	BA0350	*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	106,764
	BA0360	*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*	6,039
	BA0370	*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	309,940
R	**BA0380**	*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	
	BA0390	*B.2) Acquisti di servizi*	**274,263,899**
	BA0400	*B.2.A) Acquisti servizi sanitari*	**257,753,644**
	BA0410	*B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base*	-

RICOR.I.B.A.

	BA0420	*B.2.A.1.1) - da convenzione*	-
	BA0430	*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*	
	BA0440	*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*	
	BA0450	*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*	
	BA0460	*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	
R	**BA0470**	*B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	
S	**BA0480**	*B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*	
	BA0490	*B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica*	**-**
	BA0500	*B.2.A.2.1) - da convenzione*	
R	**BA0510**	*B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*	
S	**BA0520**	*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*	
	BA0530	*B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale*	**-**

RLS.C.R.I.B.A.

R	**BA0540**	*B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	
	BA0541	*B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	
	BA0550	*B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	
	BA0551	*B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	
S	**BA0560**	*B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)*	
	BA0561	*B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)*	
	BA0570	*B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI*	
	BA0580	*B.2.A.3.8) - da privato*	-
	BA0590	*B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*	
	BA0591	*B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati*	
	BA0600	*B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*	
	BA0601	*B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati*	
	BA0610	*B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*	
	BA0611	*B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private*	
	BA0620	*B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*	
	BA0621	*B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati*	
	BA0630	*B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	
	BA0631	*B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	
	BA0640	*B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa*	-
R	**BA0650**	*B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	
	BA0660	*B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	
SS	**BA0670**	*B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*	
	BA0680	*B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)*	
	BA0690	*B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)*	
	BA0700	*B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa*	-
R	**BA0710**	*B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	
	BA0720	*B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	
S	**BA0730**	*B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)*	
	BA0740	*B.2.A.5.4) - da privato*	
	BA0750	*B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica*	-
R	**BA0760**	*B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	
	BA0770	*B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	
S	**BA0780**	*B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)*	
	BA0790	*B.2.A.6.4) - da privato*	
	BA0800	*B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera*	-
R	**BA0810**	*B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	
	BA0820	*B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	
S	**BA0830**	*B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)*	
	BA0840	*B.2.A.7.4) - da privato*	-
	BA0850	*B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*	
	BA0860	*B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*	
	BA0870	*B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*	
	BA0880	*B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*	
	BA0890	*B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	
	BA0900	*B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale*	-
R	**BA0910**	*B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	
	BA0920	*B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	
SS	**BA0930**	*B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione*	
	BA0940	*B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)*	
	BA0950	*B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)*	
	BA0960	*B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F*	-
R	**BA0970**	*B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	
	BA0980	*B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	
S	**BA0990**	*B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)*	
	BA1000	*B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)*	
	BA1010	*B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)*	
	BA1020	*B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	
	BA1030	*B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione*	-
R	**BA1040**	*B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	
	BA1050	*B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	
S	**BA1060**	*B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)*	
	BA1070	*B.2.A.10.4) - da privato*	
	BA1080	*B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	

Riservato C.R.I.B.A.

	BA1090	*B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario*	***143,681,507***
R	**BA1100**	*B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	
	BA1110	*B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	
S	**BA1120**	*B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)*	

RLS.C.R.I.B.A.

	BA1130	*B.2.A.11.4) - da privato*	143,681,507
	BA1140	*B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria*	**-**
R	**BA1150**	*B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-
	BA1151	*B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)*	
	BA1152	*B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria*	
	BA1160	*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*	
	BA1161	*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	
SS	**BA1170**	*B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*	
	BA1180	*B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)*	
	BA1190	*B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)*	
	BA1200	*B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)*	**-**
	BA1210	*B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera*	
	BA1220	*B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica*	
	BA1230	*B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica*	
	BA1240	*B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)*	
R	**BA1250**	*B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	
	BA1260	*B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro*	
R	**BA1270**	*B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	
	BA1280	*B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari*	***82,657,543***
	BA1290	*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*	
	BA1300	*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*	
	BA1310	*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*	
	BA1320	*B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92*	
	BA1330	*B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*	4,860,201
R	**BA1340**	*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	77,797,342
	BA1341	*B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA*	
	BA1350	*B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie*	***3,295,399***
	BA1360	*B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	
R	**BA1370**	*B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda terzi - Altri soggetti pubblici*	
	BA1380	*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato*	*3,179,313*
	BA1390	*B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	2,182,307
	BA1400	*B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	
	BA1410	*B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato*	
	BA1420	*B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria*	
	BA1430	*B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria*	
	BA1440	*B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	997,006
	BA1450	*B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando*	*116,086*
R	**BA1460**	*B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	116,086
	BA1470	*B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	
SS	**BA1480**	*B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	
	BA1490	*B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria*	***28,119,195***
R	**BA1500**	*B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	603,724
	BA1510	*B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione*	
	BA1520	*B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)*	
	BA1530	*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato*	27,515,471
	BA1540	*B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*	
	BA1541	*B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL*	
	BA1542	*B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)*	
S	**BA1550**	*B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale*	
	BA1560	*B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari*	***16,510,255***
	BA1570	*B.2.B.1) Servizi non sanitari*	***15,236,773***
	BA1580	*B.2.B.1.1) Lavanderia*	1,811,739
	BA1590	*B.2.B.1.2) Pulizia*	163,957
	BA1600	*B.2.B.1.3) Mensa*	***546,675***
	BA1601	*B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti*	546,675
	BA1602	*B.2.B.1.3.B) Mensa degenti*	
	BA1610	*B.2.B.1.4) Riscaldamento*	59,798
	BA1620	*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*	
	BA1630	*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*	732
	BA1640	*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*	10,778

RILSM I.B.A.

	BA1650	*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*	1,842,951
	BA1660	*B.2.B.1.9) Utenze elettricità*	522,035
	BA1670	*B.2.B.1.10) Altre utenze*	6,624,261
	BA1680	*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*	*728,288*
	BA1690	*B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale*	
	BA1700	*B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi*	728,288
	BA1710	*B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*	*2,925,559*
R	**BA1720**	*B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	40,297
	BA1730	*B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici*	
	BA1740	*B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato*	2,885,262
	BA1750	*B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie*	***851,712***
R	**BA1760**	*B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	14,243
	BA1770	*B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici*	
	BA1780	*B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*	*830,167*
	BA1790	*B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato*	25,126

RLS.C.R.I.B.A.

	BA1800	*B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato*	
	BA1810	*B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria*	
	BA1820	*B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria*	799,240
	BA1830	*B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria*	5,801
	BA1831	*B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.*	
	BA1840	*B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*	*7,302*
R	**BA1850**	*B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	7,302
	BA1860	*B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università*	
SS	**BA1870**	*B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	
	BA1880	*B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)*	*421,770*
	BA1890	*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*	
	BA1900	*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*	421,770
	BA1910	*B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)*	**3,339,162**
	BA1920	*B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	228,685
	BA1930	*B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	234,229
	BA1940	*B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	175,020
	BA1950	*B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	586
	BA1960	*B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi*	608,637
	BA1970	*B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni*	2,092,005
R	**BA1980**	*B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	
	BA1990	*B.4) Godimento di beni di terzi*	**11,158,813**
	BA2000	*B.4.A) Fitti passivi*	2,630,310
	BA2010	*B.4.B) Canoni di noleggio*	***8,528,503***
	BA2020	*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	602,269
	BA2030	*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	7,926,234
	BA2040	*B.4.C) Canoni di leasing*	-
	BA2050	*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*	
	BA2060	*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*	
	BA2061	*B.4.D) Canoni di project financing*	
R	**BA2070**	*B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	
	BA2080	**Totale Costo del personale**	***36,825,674***
	BA2090	*B.5) Personale del ruolo sanitario*	**3,285,782**
	BA2100	*B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario*	***2,325,851***
	BA2110	*B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico*	*1,798,939*
	BA2120	*B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	1,640,533
	BA2130	*B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	158,406
	BA2140	*B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro*	
	BA2150	*B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico*	*526,912*
	BA2160	*B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	526,912
	BA2170	*B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	
	BA2180	*B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro*	
	BA2190	*B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario*	***959,931***
	BA2200	*B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	959,931
	BA2210	*B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	
	BA2220	*B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	
	BA2230	*B.6) Personale del ruolo professionale*	**181,038**
	BA2240	*B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale*	***181,038***
	BA2250	*B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	119,582
	BA2260	*B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	61,456
	BA2270	*B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*	
	BA2280	*B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale*	-
	BA2290	*B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	
	BA2300	*B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	
	BA2310	*B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*	
	BA2320	*B.7) Personale del ruolo tecnico*	**30,423,452**
	BA2330	*B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico*	***247,745***
	BA2340	*B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	247,745
	BA2350	*B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	
	BA2360	*B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	
	BA2370	*B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico*	***30,175,707***
	BA2380	*B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	27,848,915
	BA2390	*B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	2,326,792
	BA2400	*B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	
	BA2410	*B.8) Personale del ruolo amministrativo*	**2,935,402**

R.I.B.A.

	BA2420	*B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo*	***1,019,074***
	BA2430	*B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	659,835
	BA2440	*B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	359,239
	BA2450	*B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	
	BA2460	*B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo*	***1,916,328***
	BA2470	*B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	1,672,053
	BA2480	*B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	244,275
	BA2490	*B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	
	BA2500	*B.9) Oneri diversi di gestione*	**1,152,654**
	BA2510	*B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)*	356,028
	BA2520	*B.9.B) Perdite su crediti*	
	BA2530	*B.9.C) Altri oneri diversi di gestione*	***796,626***

RLS.C.R.I.B.A.

	BA2540	*B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*	725,422
	BA2550	*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	69,230
	BA2551	*B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	1,974
	BA2552	*B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione*	
	BA2560	**Totale Ammortamenti**	***2,245,572***
	BA2570	*B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali*	340,021
	BA2580	*B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali*	***1,905,551***
	BA2590	*B.11.A) Ammortamento dei fabbricati*	**4,752**
	BA2600	*B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)*	
	BA2610	*B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)*	4,752
	BA2620	*B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali*	1,900,799
	BA2630	*B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti*	**101,695**
	BA2640	*B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali*	
	BA2650	*B.12.B) Svalutazione dei crediti*	101,695
	BA2660	*B.13) Variazione delle rimanenze*	**-1,160,686**
	BA2670	*B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie*	- 1,160,686
	BA2671	*B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	
	BA2672	*B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti*	
	BA2673	*B.13.A.3) Dispositivi medici*	- 1,160,686
	BA2674	*B.13.A.4) Prodotti dietetici*	
	BA2675	*B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	
	BA2676	*B.13.A.6) Prodotti chimici*	
	BA2677	*B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	
	BA2678	*B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	
	BA2680	*B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie*	-
	BA2681	*B.13.B.1) Prodotti alimentari*	
	BA2682	*B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere*	
	BA2683	*B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	
	BA2684	*B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	
	BA2685	*B.13.B.5) Materiale per la manutenzione*	
	BA2686	*B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	
	BA2690	*B.14) Accantonamenti dell'esercizio*	**3,703,724**
	BA2700	*B.14.A) Accantonamenti per rischi*	***623,671***
	BA2710	*B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*	31,626
	BA2720	*B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente*	213,045
	BA2730	*B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*	
	BA2740	*B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*	364,000
	BA2741	*B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa*	15,000
	BA2750	*B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi*	
	BA2751	*B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora*	
	BA2760	*B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)*	
	BA2770	*B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati*	***1,997,575***
	BA2771	*B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato*	98,917
	BA2780	*B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*	
	BA2790	*B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	1,768,658
	BA2800	*B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*	
	BA2810	*B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati*	130,000
	BA2811	*B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca*	
	BA2820	*B.14.D) Altri accantonamenti*	***1,082,478***
	BA2840	*B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*	
	BA2850	*B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*	
	BA2860	*B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*	26,697
	BA2870	*B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*	55,315
	BA2880	*B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*	933,768
	BA2881	*B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti*	
	BA2882	*B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili*	
	BA2883	*B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione*	
	BA2884	*B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016*	66,698
	BA2890	*B.14.D.10) Altri accantonamenti*	
	BZ9999	***Totale costi della produzione (B)***	**335,350,210**
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	*C.1) Interessi attivi*	**96**
	CA0020	*C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica*	96
	CA0030	*C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari*	
	CA0040	*C.1.C) Altri interessi attivi*	

R.I.S.C. R.I.B.A.

	CA0050	*C.2) Altri proventi*	**-**
	CA0060	*C.2.A) Proventi da partecipazioni*	
	CA0070	*C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni*	
	CA0080	*C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni*	
	CA0090	*C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti*	
	CA0100	*C.2.E) Utili su cambi*	
	CA0110	*C.3) Interessi passivi*	**12,281**
	CA0120	*C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa*	
	CA0130	*C.3.B) Interessi passivi su mutui*	12,281
	CA0140	*C.3.C) Altri interessi passivi*	
	CA0150	*C.4) Altri oneri*	**-**
	CA0160	*C.4.A) Altri oneri finanziari*	
	CA0170	*C.4.B) Perdite su cambi*	
	CZ9999	***Totale proventi e oneri finanziari (C)***	**-12,185**
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	*D.1) Rivalutazioni*	
	DA0020	*D.2) Svalutazioni*	
	DZ9999	***Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)***	**-**
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	*E.1) Proventi straordinari*	**5,873,836**
	EA0020	*E.1.A) Plusvalenze*	
	EA0030	*E.1.B) Altri proventi straordinari*	***5,873,836***
	EA0040	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*	
	EA0050	*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*	*5,872,679*
	EA0051	*E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato*	
R	**EA0060**	*E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	11,485
	EA0070	*E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi*	*5,861,194*
S	**EA0080**	*E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	
	EA0090	*E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale*	553,808
	EA0100	*E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	
	EA0110	*E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	
	EA0120	*E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	
	EA0130	*E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	5,282,677
	EA0140	*E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi*	24,709
	EA0150	*E.1.B.3) Insussistenze attive*	-
R	**EA0160**	*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	
	EA0170	*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	-
S	**EA0180**	*E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	
	EA0190	*E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale*	
	EA0200	*E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	
	EA0210	*E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	
	EA0220	*E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	
	EA0230	*E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	
	EA0240	*E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi*	
	EA0250	*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*	1,157
	EA0260	*E.2) Oneri straordinari*	**548,582**
	EA0270	*E.2.A) Minusvalenze*	1,157
	EA0280	*E.2.B) Altri oneri straordinari*	***547,425***
	EA0290	*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*	25
	EA0300	*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*	
	EA0310	*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	*547,400*
R	**EA0320**	*E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*83,558*
R	**EA0330**	*E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale*	
R	**EA0340**	*E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	83,558
	EA0350	*E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi*	*463,842*
S	**EA0360**	*E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	
	EA0370	*E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale*	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	
	EA0410	*E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	
	EA0420	*E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	
	EA0430	*E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	
	EA0440	*E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	451,400
	EA0450	*E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi*	12,442
	EA0460	*E.2.B.4) Insussistenze passive*	-
	EA0461	*E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato*	

Riservato I.B.A.

R	**EA0470**	*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	
	EA0480	*E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi*	-
S	**EA0490**	*E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	
	EA0500	*E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale*	
	EA0510	*E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	
	EA0520	*E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	
	EA0530	*E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	
	EA0540	*E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	
	EA0550	*E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi*	
	EA0560	*E.2.B.5) Altri oneri straordinari*	
	EZ9999	***Totale proventi e oneri straordinari (E)***	**5,325,254**
	XA0000	***Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)***	**2,557,143**
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	***Y.1) IRAP***	**2,557,143**
	YA0020	***Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente***	2,450,684
	YA0030	***Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente***	106,459
	YA0040	***Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)***	
	YA0050	***Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale***	
	YA0060	***Y.2) IRES***	**-**
	YA0070	***Y.2.A) IRES su attività istituzionale***	
	YA0080	***Y.2.B) IRES su attività commerciale***	
	YA0090	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	
	YZ9999	**Totale imposte e tasse (Y)**	**2,557,143**
	ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	**-**

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	AZIENDA / ISTITUTO

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE					
ANNO					
TRIMESTRE:	1	2	3	4	
PREVENTIVO			CONSUNTIVO		

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	NO

A T T I V I T A'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAZ999	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	**5,451,373**	+
	AAA000	**A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	**3,146,607**	+
	AAA010	***A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento***	**-**	+
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		+
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		+
	AAA040	***A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo***	**-**	+
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		+
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		+
	AAA070	***A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno***	**-**	+
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		+
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		+
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri		+
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri		+
	AAA120	***A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti***	1,232,291	+
	AAA130	***A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali***	***1,914,316***	+
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1,943,359	+
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1,876,823	+
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	2,720,041	+
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	898,116	+
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		+
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		+
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	3,962,508	+
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	3,936,653	+
	AAA220	***A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali***	**-**	+
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		+
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		+
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		+
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		+
	AAA270	**A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	**2,304,766**	+
	AAA280	***A.II.1) Terreni***	**-**	+
	AAA290	*A.II.1.a) Terreni disponibili*		+
	AAA300	*A.II.1.b) Terreni indisponibili*		+
	AAA310	***A.II.2) Fabbricati***	***10,901***	+
	AAA320	*A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)*	-	+
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)		+
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)		+
	AAA350	*A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)*	*10,901*	+
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	47,519	+
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	36,618	+
	AAA380	***A.II.3) Impianti e macchinari***	***138,842***	+
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	1,082,990	+
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	944,148	+
	AAA410	***A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche***	***319,158***	+
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	4,834,154	+
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	4,514,996	+
	AAA440	***A.II.5) Mobili e arredi***	***362,098***	+
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	1,602,214	+
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	1,240,116	+
	AAA470	***A.II.6) Automezzi***	***725,807***	+
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	10,420,416	+
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	9,694,609	+
	AAA500	***A.II.7) Oggetti d'arte***		+
	AAA510	***A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali***	***737,810***	+
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	4,284,862	+
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	3,547,052	+
	AAA540	***A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti***	10,150	+
	AAA550	***A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali***	**-**	+
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		+
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		+
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		+
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		+
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		+
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		+
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		+
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		+

RICARIBA

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	AZIENDA / ISTITUTO

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE					
ANNO					
TRIMESTRE:	1	2	3	4	
PREVENTIVO			CONSUNTIVO		

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	NO

A T T I V I T A'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAA640	**A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	**-**	+
	AAA650	***A.III.1) Crediti finanziari***	**-**	+
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		+
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		+
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		+
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri		+
	AAA700	***A.III.2) Titoli***	**-**	+
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni		+
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	+
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		+
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		+
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		+
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		+
	ABZ999	**B) ATTIVO CIRCOLANTE**	**146,376,702**	+
	ABA000	**B.I) RIMANENZE**	**4,909,440**	+
	ABA010	***B.I.1) Rimanenze beni sanitari***	***4,909,440***	+
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati		+
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti		+
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	4,909,440	+
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici		+
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)		+
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici		+
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario		+
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari		+
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		+
	ABA110	***B.I.2) Rimanenze beni non sanitari***	**-**	+
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari		+
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere		+
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		+
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria		+
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione		+
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari		+
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		+
	ABA190	**B.II) CREDITI**	**82,645,121**	+
	ABA200	***B.II.1) Crediti v/Stato***	***4,636,796***	+
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto		+
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		+
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		+
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		+
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		+
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		+
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		+
	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)		+
SS	ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	4,632,000	+
	ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	-	+
SS	ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute		+
SS	ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		+
SS	ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		+
SS	ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		+
	ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	4,796	+
	ABA350	***B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma***	***71,116,769***	+
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	50,894,483	+
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	45,732,746	+
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		+
S	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale		+
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		+
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		+
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		+
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	5,161,737	+
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)		+
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		+
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale		+
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	20,222,286	+
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	20,222,286	+
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		+

RICOR.I.B.A.

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	AZIENDA / ISTITUTO

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE					
ANNO					
TRIMESTRE:	1	2	3	4	
PREVENTIVO			CONSUNTIVO		

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	NO

A T T I V I T A'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		+
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai		+
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		+
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		+
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92		
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie		

RLS.C.R.I.B.A.

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	AZIENDA / ISTITUTO

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE					
ANNO					
TRIMESTRE:	1	2	3	4	
PREVENTIVO			CONSUNTIVO		

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	NO

A T T I V I T A'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	ABA530	***B.II.3) Crediti v/Comuni***	5,307	+
	ABA540	***B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche***	***3,452,661***	+
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3,268,924	+
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione		+
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		+
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	3,268,924	+
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		+
	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione		+
S	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	183,737	
S	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie		
	ABA610	***B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione***	-	+
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali		+
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		+
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		+
	ABA650	***B.II.6) Crediti v/Erario***	2,698	+
	ABA660	***B.II.7) Crediti v/altri***	***3,430,890***	+
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	1,199,229	+
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		+
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	2,099,306	+
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca		+
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	132,355	+
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	132,355	+
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)		+
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	+
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		+
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)		+
	ABA720	**B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	-	+
	ABA730	***B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni***		+
	ABA740	***B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni***		+
	ABA750	**B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE**	**58,822,141**	+
	ABA760	***B.IV.1) Cassa***		+
	ABA770	***B.IV.2) Istituto Tesoriere***	58,822,141	+
	ABA780	***B.IV.3) Tesoreria Unica***		+
	ABA790	***B.IV.4) Conto corrente postale***		+
	ACZ999	**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**	**930,149**	+
	ACA000	**C.I) RATEI ATTIVI**	-	+
	ACA010	***C.I.1) Ratei attivi***		+
R	***ACA020***	***C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		+
	ACA030	**C.II) RISCONTI ATTIVI**	**930,149**	+
	ACA040	***C.II.1) Risconti attivi***	930,149	+
R	***ACA050***	***C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		+
	AZZ999	**D) TOTALE ATTIVO**	**152,758,224**	
	ADZ999	**D) CONTI D'ORDINE**	**24,963,801**	+
	ADA000	**D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**		+
	ADA010	**D.II) DEPOSITI CAUZIONALI**	80,834	+
	ADA020	**D.III) BENI IN COMODATO**	24,882,967	+
	ADA021	**E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE**		
	ADA030	**D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE**		+

RICERCA

730

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	OGGETTO DELLA RILEVAZIONE
REGIONE [ ][ ][ ] AZIENDA / ISTITUTO [ ][ ][ ][ ][ ]	ANNO [ ][ ][ ][ ]
	TRIMESTRE: 1 [ ] 2 [ ] 3 [ ] 4 [ ]
	PREVENTIVO [ ] CONSUNTIVO [ ]

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI [ ] NO [ ]

P A S S I V I T A' (euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PAZ999	**A) PATRIMONIO NETTO**	**48,547,863**	+/-
	PAA000	**A.I) FONDO DI DOTAZIONE**		+/-
	PAA010	**A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI**	**47,433,477**	+
	PAA020	***A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione***		+
	PAA030	***A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti***	***3,251,742***	+
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88		+
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		+
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	3,251,742	+
	PAA070	***A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti***	43,508,797	+
	PAA080	***A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti***		+
	PAA090	***A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio***	672,938	+
	PAA100	**A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	562,402	+
	PAA110	**A.IV) ALTRE RISERVE**	***551,984***	+
	PAA120	***A.IV.1) Riserve da rivalutazioni***		+
	PAA130	***A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire***	352,723	+
	PAA140	***A.IV.3) Contributi da reinvestire***		+
	PAA150	***A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti***		+
	PAA160	***A.IV.5) Riserve diverse***	199,261	+
	PAA170	**A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE**	-	+
	PAA180	***A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005***		+
	PAA190	***A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti***		+
	PAA200	***A.V.3) Altro***		+
	PAA210	**A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**		+/-
	PAA220	**A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**		+/-
	PBZ999	**B) FONDI PER RISCHI E ONERI**	**12,005,771**	+
	PBA000	**B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**	1,935	+
	PBA010	**B.II) FONDI PER RISCHI**	**3,557,783**	+
	PBA020	***B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali***	31,626	+
	PBA030	***B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente***	266,157	+
	PBA040	***B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato***		+
	PBA050	***B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)***	3,170,000	+
	PBA051	***B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa***	90,000	+
	PBA052	***B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora***		+
	PBA060	***B.II.5) Altri fondi rischi***		+
	PBA070	**B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE**	-	+
	PBA080	***B.III.1) FSR indistinto da distribuire***		+
	PBA090	***B.III.2) FSR vincolato da distribuire***		+
	PBA100	***B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi***		+
	PBA110	***B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA***		+
	PBA120	***B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA***		+
	PBA130	***B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca***		+
	PBA140	***B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti***		+
	PBA141	***B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) -***		
	PBA150	**B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI**	**6,677,744**	+
	PBA151	***B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato***	99,936	
	PBA160	***B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato***		+
	PBA170	***B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)***	5,095,640	+
	PBA180	***B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca***		+
	PBA190	***B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati***	1,482,168	+
	PBA200	**B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE**	**1,768,309**	+
	PBA210	***B.V.1) Fondi integrativi pensione***		+
	PBA220	***B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali***	***1,213,248***	+
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1,213,248	+
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		+
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		+

RIBA.I.

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	OGGETTO DELLA RILEVAZIONE
REGIONE ☐☐☐ AZIENDA / ISTITUTO ☐☐☐☐	ANNO ☐☐☐☐ TRIMESTRE: 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ PREVENTIVO ☐ CONSUNTIVO ☐

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

SI ☐ NO ☐

P A S S I V I T A' (euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PBA260	***B.V.3) Altri fondi per oneri e spese***	95,660	+
	PBA270	***B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016***	459,401	
	PCZ999	**C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**	-	+
	PCA000	**C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI**		+
	PCA010	**C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI**		+
	PCA020	**C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI**		
	PDZ999	**D) DEBITI**	**92,204,590**	+
	PDA000	**D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI**		+
	PDA010	**D.II) DEBITI V/STATO**	-	+
S	***PDA020***	***D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale***		+
	PDA030	***D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale***		+
SS	***PDA040***	***D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato***		+
SS	***PDA050***	***D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca***		+
SS	***PDA060***	***D.II.5) Altri debiti v/Stato***		+
	PDA070	**D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	-	+
RR	***PDA080***	***D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti***		+
	PDA081	***D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti***		
R	***PDA090***	***D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale***		+
S	***PDA100***	***D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale***		+
S	***PDA101***	***D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale***		
RR	***PDA110***	***D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma***		+
	PDA111	***D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo***		
	PDA112	***D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92***		
	PDA120	***D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma***		+
	PDA121	***D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma***		
	PDA130	***D.IV) DEBITI V/COMUNI***		+
	PDA140	***D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE***	**2,814,792**	+
	PDA150	***D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	2,814,690	+
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		+
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		+
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		+
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione		+
RR	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		+
RR	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2,814,690	+
	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP		
	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		
	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92		
SS	***PDA220***	***D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione***	102	+
R	***PDA230***	***D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto***	-	+
	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - fondo investimenti ex investimenti		
	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione		
	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite		
	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		
	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro		
	PDA240	**D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	-	+
	PDA250	***D.VI.1) Debiti v/enti regionali***		+
	PDA260	***D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali***		+
	PDA270	***D.VI.3) Debiti v/altre partecipate***		+
	PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	**81,731,628**	+
	PDA290	***D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie***	-	+

R.I.B.A.

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	OGGETTO DELLA RILEVAZIONE
REGIONE ☐☐☐ AZIENDA / ISTITUTO ☐☐☐☐	ANNO ☐☐☐☐ TRIMESTRE: 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 ☐ PREVENTIVO ☐ CONSUNTIVO ☐

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI ☐ NO ☐

P A S S I V I T A' (euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PDA291	***D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie***		
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)		
	PDA300	***D.VII.2) Debiti verso altri fornitori***	**81,731,628**	+
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	81,731,628	
	PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)		
	PDA310	**D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**		+
	PDA320	**D.IX) DEBITI TRIBUTARI**	2,110,728	+
	PDA330	**D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE**	1,116,213	+
	PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	**4,431,229**	+
	PDA350	***D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori***		+
	PDA360	***D.XI.2) Debiti v/dipendenti***	4,197,103	+
	PDA370	***D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie***		+
	PDA380	***D.XI.4) Altri debiti diversi***	234,126	+
	PEZ999	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**	-	+
	PEA000	**E.I) RATEI PASSIVI**	-	+
	PEA010	***E.I.1) Ratei passivi***		+
R	***PEA020***	***E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		+
	PEA030	**E.II) RISCONTI PASSIVI**	-	+
	PEA040	***E.II.1) Risconti passivi***		+
R	***PEA050***	***E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		+
	PEA060	***E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008,***		
	PZZ999	**F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**	**152,758,224**	
	PFZ999	**F) CONTI D'ORDINE**	**24,963,801**	+

RL S.C.R.I.B.A.

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	OGGETTO DELLA RILEVAZIONE
REGIONE [ ][ ][ ] AZIENDA / ISTITUTO [ ][ ][ ][ ][ ]	ANNO [ ][ ][ ][ ]
	TRIMESTRE: 1 [ ] 2 [ ] 3 [ ] 4 [ ]
	PREVENTIVO [ ] CONSUNTIVO [ ]

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI [ ] NO [ ]

P A S S I V I T A' (euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		+
	PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	80,834	+
	PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	24,882,967	+
	PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE		
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE		+

Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione

	IMPORTO ANTE 31/12/2005	IMPORTO POST 31/12/2005	TOTALE	
DEBITI COMMERCIALI		84,546,420	**84,546,420**	
DEBITI NON COMMERCIALI		7,658,170	**7,658,170**	
TOTALE .	-	92,204,590	**92,204,590**	**(PDZ999)**

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	030	CODICE ENTE	993

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2024

VALORI IN EURO

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100			**Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali**	917994	31393	**0**	**41943**	**1336506**	**839**	**873**	**59118**	**58400**	**35407**	**788**	**21046**	**105**	**2504412**
	1A110		***Vaccinazioni***														**0**
	1A120		***Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie***	917,994	31,393	-	41,943	1,336,506	839	873	59,118	58,400	35,407	788	21,046	105	**2504412**
1B100			**Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati**														**0**
1C100			**Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro**														**0**
1D100			**Salute animale e igiene urbana veterinaria**														**0**
1E100			**Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori**														**0**
1F100			**Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	1F110		***Screening oncologici***	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0**
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo														**0**
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale														**0**
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero														**0**
	1F120		***Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale***	**0**	**0**	**0**	0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero														**0**
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero														**0**
1G100			**Attività medico legali per finalità pubbliche**														**0**
1H100			**Contributo Legge 210/92**														**0**
19999			**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	**917994**	**31393**	**0**	**41943**	**1336506**	**839**	**873**	**59118**	**58400**	**35407**	**788**	**21046**	**105**	**2504412**
ASSISTENZA DISTRETTUALE																	
2A100			**Assistenza sanitaria di base**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	2A110		***Medicina generale***	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0**
		2A111	Medicina generale - Attività in convenzione														**0**
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari														**0**
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali														**0**
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali														**0**
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP														**0**
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità														**0**
	2A120		***Pediatria di libera scelta***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione														**0**
		2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari														**0**
		2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali														**0**
		2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP														**0**
		2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità														**0**
	2A130		***Altra assistenza sanitaria di base***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP														**0**
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità														**0**
2B100			**Continuità assistenziale**	11,743	318	-	231,627	2,163,331	951,460	2,616	4,011,168	99,662	13,157	2,212	20,634	314	**7508242**
2C100			**Assistenza ai turisti**														**0**
2D100			**Emergenza sanitaria territoriale**	312,589	1,186,429	139,577,588	87,199,184	25,942,976	2,443,405	193,297	27,657,311	2,971,944	2,188,370	543,266	1,330,077	12,855	**291559291**
2E100			**Assistenza farmaceutica**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2E110		***Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione***														**0**
	2E120		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta														**0**
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto														**0**
	2E130		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero***														**0**
2F100			**Assistenza integrativa e protesica**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2F110		***Assistenza integrativa-Totale***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare														**0**
		2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare														**0**
		2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso														**0**
	2F120		***Assistenza protesica***														**0**
2G100			**Assistenza specialistica ambulatoriale**	0	162	1588747	264	229299	714	743	287901	16533	0	628	5856	89	**2130936**
	2G110		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio														**0**
		2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale														**0**
		2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica														**0**
		2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa														**0**
		2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa														**0**

RISERVATO

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	030	CODICE ENTE	993

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2024

VALORI IN EURO

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
	2G120		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio														**0**
		2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale														**0**
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica														**0**
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa														**0**
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa														**0**
	2G130		***Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti***		162	1,588,747	264	229,299	714	743	287,901	16,533	-	628	5,856	89	**2130936**
2H100			**Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2H110		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		2H111	Cure domiciliari														**0**
		2H112	Cure palliative domiciliari														**0**
	2H120		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)***														**0**
	2H130		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***														**0**
	2H140		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***														**0**
	2H150		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità***														**0**
	2H160		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***														**0**
2I100			**Assistenza sociosanitaria semi-residenziale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2I110		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***														**0**
	2I120		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità***														**0**
	2I130		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***														**0**
	2I140		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti***														**0**
	2I150		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***														**0**
2J100			**Assistenza sociosanitaria residenziale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	2J110		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***														**0**
	2J120		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità***														**0**
	2J130		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***														**0**
	2J140		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti***														**0**
	2J150		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita***														**0**
	2J160		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***														**0**
2K100			**Assistenza termale**														**0**
2L100			**Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri**														**0**
29999			**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	324,332	1,186,909	141,166,335	87,431,075	28,335,606	3,395,579	196,656	31,956,380	3,088,139	2,201,527	546,106	1,356,567	13,258	**301198469**
ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
3A100			**Attività di Pronto soccorso**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	3A110		***Attività diretta di Pronto soccorso e OBI***	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
		3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero														**0**
		3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero														**0**
	3A120		***Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero***														**0**
3B100			**Assistenza ospedaliera per acuti**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	3B110		***Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital***														**0**
	3B120		***Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery***														**0**
	3B130		***Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria***														**0**
	3B140		***Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa***														**0**
	3B150		***Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa***														**0**
3C100			**Assistenza ospedaliera per lungodegenti**														**0**
3D100			**Assistenza ospedaliera per riabilitazione**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0**
3E100			**Trasporto sanitario assistito**	35	106	1,054,519	111,491	101,878	516	537	254,143	11,951	366	454	4,233	64	**1540293**
3F100			**Attività trasfusionale**	-	10	-	27,620,051	30,136	87	91	721	2,020	8,272	77	10,246	11	**27671722**
3G100			**Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti**	1,586	96,652	1,460,653	66,636	384,045	176,000	-	1,283,560	86,271	-	-	342	-	**3555745**
3H100			**Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0**
39999			**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	1621	96768	2515172	27798178	516059	176603	628	1538424	100242	8638	531	14821	75	**32767760**
48888			**TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA**														**0**
49999			**TOTALE GENERALE**	1243947	1315070	143681507	115271196	30188171	3573021	198157	33553922	3246781	2245572	547425	1392434	13438	**336470641**

PUBBLICA

ALLEGATO 1 AL MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA

STRUTTURA RILEVATA			OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	030	CODICE ENTE	993	CONSUNTIVO ANNO	2024

				totale costi modello LA	Mobilità attiva extra-regionale	Mobilità passiva extra-regionale ù	Mobilità attiva internazionale	Mobilità passiva internazionale	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	Costi per prestazioni extra Lea	Assistenza stranieri irregolari	Ricavi per attività di ricerca
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA												
1A100			**Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali**	**2504412**	0	0	0	0	0	0	0	0
	1A110		***Vaccinazioni***	**0**								
	1A120		***Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie***	**2504412**								
1B100			**Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati**	**0**								
1C100			**Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro**	**0**								
1D100			**Salute animale e igiene urbana veterinaria**	**0**								
1E100			**Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori**	**0**								
1F100			**Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale**	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
	1F110		***Screening oncologici***	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	**0**								
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	**0**								
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	**0**								
	1F120		***Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale***	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	**0**								
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	**0**								
1G100			**Attività medico legali per finalità pubbliche**	**0**								
1H100			**Contributo Legge 210/92**	**0**								
19999			**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	**2504412**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ASSISTENZA DISTRETTUALE												
2A100			**Assistenza sanitaria di base**	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A110		***Medicina generale***	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	**0**								
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	**0**								
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	**0**								
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	**0**								
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	**0**								
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	**0**								
	2A120		***Pediatria di libera scelta***	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	**0**								
		2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	**0**								
		2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	**0**								
		2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	**0**								
		2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	**0**								
	2A130		***Altra assistenza sanitaria di base***	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	**0**								

RLS.C.R.I.B.A.

STRUTTURA RILEVATA					OGGETTO DELLA RILEVAZIONE								
REGIONE 030			CODICE ENTE	993	CONSUNTIVO ANNO 2024								
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	**0**									
2B100			**Continuità assistenziale**	**7508242**									
2C100			**Assistenza ai turisti**	**0**									
2D100			**Emergenza sanitaria territoriale**	**291559291**						9,684,640			
2E100			**Assistenza farmaceutica**	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0	
	2E110		***Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione***	**0**									
	2E120		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale***	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0	
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	**0**									
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	**0**									
	2E130		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero***	**0**									
2F100			**Assistenza integrativa e protesica**	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0	
	2F110		***Assistenza integrativa-Totale***	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0	
		2F111	***Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare***	**0**									
		2F112	***Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare***	**0**									
		2F113	***Assistenza integrativa - Dispositivi monouso***	**0**									
	2F120		***Assistenza protesica***	**0**									
2G100			**Assistenza specialistica ambulatoriale**	**2130936**	0	0	0	0	0	0	0	0	
	2G110		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero***	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0	
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	**0**									
		2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	**0**									
		2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	**0**									
		2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	**0**									
		2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	**0**									
	2G120		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi***	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0	
		2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	**0**									
		2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	**0**									
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	**0**									
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	**0**									
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	**0**									
	2G130		***Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti***	**2130936**									
2H100			**Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale**	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0	
	2H110		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari***	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0	
		2H111	Cure domiciliari	**0**									
		2H112	Cure palliative domiciliari	**0**									
	2H120		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)***	**0**									
	2H130		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***	**0**									
	2H140		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***	**0**									

FLUSSI SIRIBA

STRUTTURA RILEVATA					OGGETTO DELLA RILEVAZIONE							
REGIONE 030			CODICE ENTE	993	CONSUNTIVO ANNO 2024							
	2H150		*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità*	**0**								
	2H160		*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	**0**								
2I100			**Assistenza sociosanitaria semi-residenziale**	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
	2I110		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali*	**0**								
	2I120		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità*	**0**								
	2I130		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	**0**								
	2I140		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti*	**0**								
	2I150		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo*	**0**								
2J100			**Assistenza sociosanitaria residenziale**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	2J110		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali*	**0**								
	2J120		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità*	**0**								
	2J130		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	**0**								
	2J140		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti*	**0**								
	2J150		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita*	**0**								
	2J160		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo*	**0**								
2K100			**Assistenza termale**	**0**								
2L100			**Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri**	**0**								
29999			**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	**301198469**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**9684640**	**0**	**0**
ASSISTENZA OSPEDALIERA												
3A100			**Attività di Pronto soccorso**	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
	3A110		*Attività diretta di Pronto soccorso e OBI*	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
		3A111	*Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero*	**0**								
		3A112	*Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero*	**0**								
	3A120		*Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero*	**0**								
3B100			**Assistenza ospedaliera per acuti**	**0**	0	0	0	0	0	0	0	0
	3B110		*Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital*	**0**								
	3B120		*Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery*	**0**								
	3B130		*Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria*	**0**								
	3B140		*Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa*	**0**								
	3B150		*Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa*	**0**								
3C100			**Assistenza ospedaliera per lungodegenti**	**0**								
3D100			**Assistenza ospedaliera per riabilitazione**	**0**								
3E100			**Trasporto sanitario assistito**	**1540293**								
3F100			**Attività trasfusionale**	**27671722**								
3G100			**Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti**	**3555745**								
3H100			**Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive**	**0**								
39999			**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	**32767760**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

PRE.C.R.I.B.A.

STRUTTURA RILEVATA					OGGETTO DELLA RILEVAZIONE								
REGIONE 030			CODICE ENTE	993	CONSUNTIVO ANNO 2024								
48888			TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0									
49999			TOTALE GENERALE	336470641	0	0	0	0	0	9684640	0	0

RLS.C.R.I.B.A.

ASST	**993**	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione **U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta**		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	**2025**	
Periodo	**CONS.V2**	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	**A) Valore della produzione**	
A1	**A1) Contributi in conto esercizio**	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	**A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	
A3	**A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	
A4	**A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	**A5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	
A6	**A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**	
A7	**A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**	
A8	**A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	
A9	**A9) Altri ricavi e proventi**	
A_T	**TOTALE A)**	-
B	**B) Costi della produzione**	
B1	**B1) Acquisti di beni**	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	**B2) Acquisti di servizi**	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	**B3) Acquisti di servizi non sanitari**	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	**B4) Manutenzione e riparazione**	
B5	**B5) Godimento di beni di terzi**	
B6	**B6) Costi del personale**	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	**B7) Oneri diversi di gestione**	
B8	**B8) Ammortamenti**	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	**B9) Svalutazione dei crediti**	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	**B10) Variazione delle rimanenze**	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	**B11) Accantonamenti**	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	**TOTALE B)**	-
B_Z	**Differenza tra valore e costi della produzione**	-
C	**C) Proventi e oneri finanziari**	
C1	**C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari**	
C2	**C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari**	
C_T	**TOTALE C)**	-
D	**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**	
D1	**D1) Rivalutazioni**	
D2	**D2) Svalutazioni**	
D_T	**TOTALE D)**	-
E	**E) Proventi e oneri straordinari**	
E1	**E1) Proventi straordinari**	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	**E2) Oneri straordinari**	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	**TOTALE E)**	-
E_Z	**Risultato prima delle imposte**	-
Y	**Y) Imposte sul reddito dell'esercizio**	
Y1	**Y1) IRAP**	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	**Y2) IRES**	
Y3	**Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	
Y_T	**TOTALE Y)**	-
Z_99	**Utile (perdita) dell'esercizio**	-

B.I.L.A.N.C.I.O.

ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V2	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	**A) Valore della produzione**	
A1	**A1) Contributi in conto esercizio**	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	**A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	
A3	**A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	
A4	**A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	**A5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	
A6	**A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**	
A7	**A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**	
A8	**A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	
A9	**A9) Altri ricavi e proventi**	
A_T	**TOTALE A)**	-
B	**B) Costi della produzione**	
B1	**B1) Acquisti di beni**	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	**B2) Acquisti di servizi**	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	**B3) Acquisti di servizi non sanitari**	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	**B4) Manutenzione e riparazione**	
B5	**B5) Godimento di beni di terzi**	
B6	**B6) Costi del personale**	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	**B7) Oneri diversi di gestione**	
B8	**B8) Ammortamenti**	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	**B9) Svalutazione dei crediti**	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	**B10) Variazione delle rimanenze**	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	**B11) Accantonamenti**	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	**TOTALE B)**	-
B_Z	**Differenza tra valore e costi della produzione**	-
C	**C) Proventi e oneri finanziari**	
C1	**C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari**	
C2	**C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari**	
C_T	**TOTALE C)**	-
D	**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**	
D1	**D1) Rivalutazioni**	
D2	**D2) Svalutazioni**	
D_T	**TOTALE D)**	-
E	**E) Proventi e oneri straordinari**	
E1	**E1) Proventi straordinari**	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	**E2) Oneri straordinari**	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	**TOTALE E)**	-
E_Z	**Risultato prima delle imposte**	-
Y	**Y) Imposte sul reddito dell'esercizio**	
Y1	**Y1) IRAP**	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	**Y2) IRES**	
Y3	**Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	
Y_T	**TOTALE Y)**	-
Z_99	**Utile (perdita) dell'esercizio**	-

B.I.L.A.

ASST	**993**	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione **U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta**		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	**2025**	
Periodo	**CONS.V2**	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	**A) Valore della produzione**	
A1	**A1) Contributi in conto esercizio**	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	**A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	
A3	**A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	
A4	**A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	**A5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	
A6	**A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**	
A7	**A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**	
A8	**A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	
A9	**A9) Altri ricavi e proventi**	
A_T	**TOTALE A)**	-
B	**B) Costi della produzione**	
B1	**B1) Acquisti di beni**	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	**B2) Acquisti di servizi**	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	**B3) Acquisti di servizi non sanitari**	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	**B4) Manutenzione e riparazione**	
B5	**B5) Godimento di beni di terzi**	
B6	**B6) Costi del personale**	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	**B7) Oneri diversi di gestione**	
B8	**B8) Ammortamenti**	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	**B9) Svalutazione dei crediti**	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	**B10) Variazione delle rimanenze**	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	**B11) Accantonamenti**	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	**TOTALE B)**	-
B_Z	**Differenza tra valore e costi della produzione**	-
C	**C) Proventi e oneri finanziari**	
C1	**C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari**	
C2	**C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari**	
C_T	**TOTALE C)**	-
D	**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**	
D1	**D1) Rivalutazioni**	
D2	**D2) Svalutazioni**	
D_T	**TOTALE D)**	-
E	**E) Proventi e oneri straordinari**	
E1	**E1) Proventi straordinari**	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	**E2) Oneri straordinari**	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	**TOTALE E)**	-
E_Z	**Risultato prima delle imposte**	-
Y	**Y) Imposte sul reddito dell'esercizio**	
Y1	**Y1) IRAP**	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	**Y2) IRES**	
Y3	**Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	
Y_T	**TOTALE Y)**	-
Z_99	**Utile (perdita) dell'esercizio**	-

B.O.R.I.B.A.

ASST	**993**	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione **U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta**		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	**2025**	
Periodo	**CONS.V2**	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	**A) Valore della produzione**	
A1	**A1) Contributi in conto esercizio**	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	**A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	
A3	**A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	
A4	**A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	**A5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	
A6	**A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**	
A7	**A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**	
A8	**A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	
A9	**A9) Altri ricavi e proventi**	
A_T	**TOTALE A)**	-
B	**B) Costi della produzione**	
B1	**B1) Acquisti di beni**	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	**B2) Acquisti di servizi**	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	**B3) Acquisti di servizi non sanitari**	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	**B4) Manutenzione e riparazione**	
B5	**B5) Godimento di beni di terzi**	
B6	**B6) Costi del personale**	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	**B7) Oneri diversi di gestione**	
B8	**B8) Ammortamenti**	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	**B9) Svalutazione dei crediti**	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	**B10) Variazione delle rimanenze**	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	**B11) Accantonamenti**	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	**TOTALE B)**	-
B_Z	**Differenza tra valore e costi della produzione**	-
C	**C) Proventi e oneri finanziari**	
C1	**C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari**	
C2	**C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari**	
C_T	**TOTALE C)**	-
D	**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**	
D1	**D1) Rivalutazioni**	
D2	**D2) Svalutazioni**	
D_T	**TOTALE D)**	-
E	**E) Proventi e oneri straordinari**	
E1	**E1) Proventi straordinari**	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	**E2) Oneri straordinari**	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	**TOTALE E)**	-
E_Z	**Risultato prima delle imposte**	-
Y	**Y) Imposte sul reddito dell'esercizio**	
Y1	**Y1) IRAP**	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	**Y2) IRES**	
Y3	**Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	
Y_T	**TOTALE Y)**	-
Z_99	**Utile (perdita) dell'esercizio**	-

B.I.L.A.C.

ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V2	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	**A) Valore della produzione**	
A1	**A1) Contributi in conto esercizio**	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	**A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	
A3	**A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	
A4	**A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	**A5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	
A6	**A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**	
A7	**A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**	
A8	**A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	
A9	**A9) Altri ricavi e proventi**	
A_T	**TOTALE A)**	-
B	**B) Costi della produzione**	
B1	**B1) Acquisti di beni**	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	**B2) Acquisti di servizi**	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	**B3) Acquisti di servizi non sanitari**	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	**B4) Manutenzione e riparazione**	
B5	**B5) Godimento di beni di terzi**	
B6	**B6) Costi del personale**	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	**B7) Oneri diversi di gestione**	
B8	**B8) Ammortamenti**	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	**B9) Svalutazione dei crediti**	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	**B10) Variazione delle rimanenze**	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	**B11) Accantonamenti**	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	**TOTALE B)**	-
B_Z	**Differenza tra valore e costi della produzione**	-
C	**C) Proventi e oneri finanziari**	
C1	**C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari**	
C2	**C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari**	
C_T	**TOTALE C)**	-
D	**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**	
D1	**D1) Rivalutazioni**	
D2	**D2) Svalutazioni**	
D_T	**TOTALE D)**	-
E	**E) Proventi e oneri straordinari**	
E1	**E1) Proventi straordinari**	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	**E2) Oneri straordinari**	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	**TOTALE E)**	-
E_Z	**Risultato prima delle imposte**	-
Y	**Y) Imposte sul reddito dell'esercizio**	
Y1	**Y1) IRAP**	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	**Y2) IRES**	
Y3	**Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	
Y_T	**TOTALE Y)**	-
Z_99	**Utile (perdita) dell'esercizio**	-

B.I.L.A.

ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V2	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	**A) Valore della produzione**	
A1	**A1) Contributi in conto esercizio**	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	**A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	
A3	**A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	
A4	**A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	**A5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	
A6	**A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**	
A7	**A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**	
A8	**A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	
A9	**A9) Altri ricavi e proventi**	
A_T	**TOTALE A)**	-
B	**B) Costi della produzione**	
B1	**B1) Acquisti di beni**	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	**B2) Acquisti di servizi**	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	**B3) Acquisti di servizi non sanitari**	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	**B4) Manutenzione e riparazione**	
B5	**B5) Godimento di beni di terzi**	
B6	**B6) Costi del personale**	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	**B7) Oneri diversi di gestione**	
B8	**B8) Ammortamenti**	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	**B9) Svalutazione dei crediti**	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	**B10) Variazione delle rimanenze**	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	**B11) Accantonamenti**	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	**TOTALE B)**	-
B_Z	**Differenza tra valore e costi della produzione**	-
C	**C) Proventi e oneri finanziari**	
C1	**C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari**	
C2	**C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari**	
C_T	**TOTALE C)**	-
D	**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**	
D1	**D1) Rivalutazioni**	
D2	**D2) Svalutazioni**	
D_T	**TOTALE D)**	-
E	**E) Proventi e oneri straordinari**	
E1	**E1) Proventi straordinari**	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	**E2) Oneri straordinari**	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	**TOTALE E)**	-
E_Z	**Risultato prima delle imposte**	-
Y	**Y) Imposte sul reddito dell'esercizio**	
Y1	**Y1) IRAP**	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	**Y2) IRES**	
Y3	**Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	
Y_T	**TOTALE Y)**	-
Z_99	**Utile (perdita) dell'esercizio**	-

B.I.L.A.

ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V2	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	**A) Valore della produzione**	
A1	**A1) Contributi in conto esercizio**	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	**A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	
A3	**A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	
A4	**A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	**A5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	
A6	**A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**	
A7	**A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**	
A8	**A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	
A9	**A9) Altri ricavi e proventi**	
A_T	**TOTALE A)**	-
B	**B) Costi della produzione**	
B1	**B1) Acquisti di beni**	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	**B2) Acquisti di servizi**	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	**B3) Acquisti di servizi non sanitari**	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	**B4) Manutenzione e riparazione**	
B5	**B5) Godimento di beni di terzi**	
B6	**B6) Costi del personale**	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	**B7) Oneri diversi di gestione**	
B8	**B8) Ammortamenti**	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	**B9) Svalutazione dei crediti**	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	**B10) Variazione delle rimanenze**	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	**B11) Accantonamenti**	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	**TOTALE B)**	-
B_Z	**Differenza tra valore e costi della produzione**	-
C	**C) Proventi e oneri finanziari**	
C1	**C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari**	
C2	**C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari**	
C_T	**TOTALE C)**	-
D	**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**	
D1	**D1) Rivalutazioni**	
D2	**D2) Svalutazioni**	
D_T	**TOTALE D)**	-
E	**E) Proventi e oneri straordinari**	
E1	**E1) Proventi straordinari**	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	**E2) Oneri straordinari**	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	**TOTALE E)**	-
E_Z	**Risultato prima delle imposte**	-
Y	**Y) Imposte sul reddito dell'esercizio**	
Y1	**Y1) IRAP**	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	**Y2) IRES**	
Y3	**Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	
Y_T	**TOTALE Y)**	-
Z_99	**Utile (perdita) dell'esercizio**	-

B.U.R.L.B.A.

ASST	**993**	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione **U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta**		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	**2025**	
Periodo	**CONS.V2**	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	**A) Valore della produzione**	
A1	**A1) Contributi in conto esercizio**	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	**A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	
A3	**A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	
A4	**A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	**A5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	
A6	**A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**	
A7	**A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**	
A8	**A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	
A9	**A9) Altri ricavi e proventi**	
A_T	**TOTALE A)**	-
B	**B) Costi della produzione**	
B1	**B1) Acquisti di beni**	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	**B2) Acquisti di servizi**	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	**B3) Acquisti di servizi non sanitari**	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	**B4) Manutenzione e riparazione**	
B5	**B5) Godimento di beni di terzi**	
B6	**B6) Costi del personale**	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	**B7) Oneri diversi di gestione**	
B8	**B8) Ammortamenti**	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	**B9) Svalutazione dei crediti**	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	**B10) Variazione delle rimanenze**	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	**B11) Accantonamenti**	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	**TOTALE B)**	-
B_Z	**Differenza tra valore e costi della produzione**	-
C	**C) Proventi e oneri finanziari**	
C1	**C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari**	
C2	**C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari**	
C_T	**TOTALE C)**	-
D	**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**	
D1	**D1) Rivalutazioni**	
D2	**D2) Svalutazioni**	
D_T	**TOTALE D)**	-
E	**E) Proventi e oneri straordinari**	
E1	**E1) Proventi straordinari**	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	**E2) Oneri straordinari**	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	**TOTALE E)**	-
E_Z	**Risultato prima delle imposte**	-
Y	**Y) Imposte sul reddito dell'esercizio**	
Y1	**Y1) IRAP**	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	**Y2) IRES**	
Y3	**Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	
Y_T	**TOTALE Y)**	-
Z_99	**Utile (perdita) dell'esercizio**	-

B.I.L.A.

ASST	**993**	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione **U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta**		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	**2025**	
Periodo	**CONS.V2**	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	**A) Valore della produzione**	
A1	**A1) Contributi in conto esercizio**	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	**A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	
A3	**A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	
A4	**A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	**A5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	
A6	**A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**	
A7	**A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**	
A8	**A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	
A9	**A9) Altri ricavi e proventi**	
A_T	**TOTALE A)**	-
B	**B) Costi della produzione**	
B1	**B1) Acquisti di beni**	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	**B2) Acquisti di servizi**	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	**B3) Acquisti di servizi non sanitari**	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	**B4) Manutenzione e riparazione**	
B5	**B5) Godimento di beni di terzi**	
B6	**B6) Costi del personale**	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	**B7) Oneri diversi di gestione**	
B8	**B8) Ammortamenti**	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	**B9) Svalutazione dei crediti**	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	**B10) Variazione delle rimanenze**	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	**B11) Accantonamenti**	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	**TOTALE B)**	-
B_Z	**Differenza tra valore e costi della produzione**	-
C	**C) Proventi e oneri finanziari**	
C1	**C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari**	
C2	**C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari**	
C_T	**TOTALE C)**	-
D	**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**	
D1	**D1) Rivalutazioni**	
D2	**D2) Svalutazioni**	
D_T	**TOTALE D)**	-
E	**E) Proventi e oneri straordinari**	
E1	**E1) Proventi straordinari**	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	**E2) Oneri straordinari**	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	**TOTALE E)**	-
E_Z	**Risultato prima delle imposte**	-
Y	**Y) Imposte sul reddito dell'esercizio**	
Y1	**Y1) IRAP**	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	**Y2) IRES**	
Y3	**Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	
Y_T	**TOTALE Y)**	-
Z_99	**Utile (perdita) dell'esercizio**	-

B.I.L.A.C.

ASST	**993**	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione **U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta**		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	**2025**	
Periodo	**CONS.V2**	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	**A) Valore della produzione**	
A1	**A1) Contributi in conto esercizio**	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	**A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	
A3	**A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	
A4	**A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	**A5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	
A6	**A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**	
A7	**A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**	
A8	**A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	
A9	**A9) Altri ricavi e proventi**	
A_T	**TOTALE A)**	-
B	**B) Costi della produzione**	
B1	**B1) Acquisti di beni**	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	**B2) Acquisti di servizi**	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	**B3) Acquisti di servizi non sanitari**	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	**B4) Manutenzione e riparazione**	
B5	**B5) Godimento di beni di terzi**	
B6	**B6) Costi del personale**	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	**B7) Oneri diversi di gestione**	
B8	**B8) Ammortamenti**	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	**B9) Svalutazione dei crediti**	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	**B10) Variazione delle rimanenze**	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	**B11) Accantonamenti**	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	**TOTALE B)**	-
B_Z	**Differenza tra valore e costi della produzione**	-
C	**C) Proventi e oneri finanziari**	
C1	**C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari**	
C2	**C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari**	
C_T	**TOTALE C)**	-
D	**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**	
D1	**D1) Rivalutazioni**	
D2	**D2) Svalutazioni**	
D_T	**TOTALE D)**	-
E	**E) Proventi e oneri straordinari**	
E1	**E1) Proventi straordinari**	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	**E2) Oneri straordinari**	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	**TOTALE E)**	-
E_Z	**Risultato prima delle imposte**	-
Y	**Y) Imposte sul reddito dell'esercizio**	
Y1	**Y1) IRAP**	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	**Y2) IRES**	
Y3	**Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	
Y_T	**TOTALE Y)**	-
Z_99	**Utile (perdita) dell'esercizio**	-

B.U.R.L.B.A.

ASST	**993**	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione **U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta**		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	**2025**	
Periodo	**CONS.V2**	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	**A) Valore della produzione**	
A1	**A1) Contributi in conto esercizio**	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	**A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	
A3	**A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	
A4	**A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	**A5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	
A6	**A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**	
A7	**A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**	
A8	**A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	
A9	**A9) Altri ricavi e proventi**	
A_T	**TOTALE A)**	-
B	**B) Costi della produzione**	
B1	**B1) Acquisti di beni**	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	**B2) Acquisti di servizi**	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	**B3) Acquisti di servizi non sanitari**	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	**B4) Manutenzione e riparazione**	
B5	**B5) Godimento di beni di terzi**	
B6	**B6) Costi del personale**	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	**B7) Oneri diversi di gestione**	
B8	**B8) Ammortamenti**	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	**B9) Svalutazione dei crediti**	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	**B10) Variazione delle rimanenze**	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	**B11) Accantonamenti**	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	**TOTALE B)**	-
B_Z	**Differenza tra valore e costi della produzione**	-
C	**C) Proventi e oneri finanziari**	
C1	**C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari**	
C2	**C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari**	
C_T	**TOTALE C)**	-
D	**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**	
D1	**D1) Rivalutazioni**	
D2	**D2) Svalutazioni**	
D_T	**TOTALE D)**	-
E	**E) Proventi e oneri straordinari**	
E1	**E1) Proventi straordinari**	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	**E2) Oneri straordinari**	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	**TOTALE E)**	-
E_Z	**Risultato prima delle imposte**	-
Y	**Y) Imposte sul reddito dell'esercizio**	
Y1	**Y1) IRAP**	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	**Y2) IRES**	
Y3	**Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	
Y_T	**TOTALE Y)**	-
Z_99	**Utile (perdita) dell'esercizio**	-

B.I.L.A.C.

ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V2	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	**A) Valore della produzione**	
A1	**A1) Contributi in conto esercizio**	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	**A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	
A3	**A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	
A4	**A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	**A5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	
A6	**A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**	
A7	**A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**	
A8	**A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	
A9	**A9) Altri ricavi e proventi**	
A_T	**TOTALE A)**	-
B	**B) Costi della produzione**	
B1	**B1) Acquisti di beni**	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	**B2) Acquisti di servizi**	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	**B3) Acquisti di servizi non sanitari**	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	**B4) Manutenzione e riparazione**	
B5	**B5) Godimento di beni di terzi**	
B6	**B6) Costi del personale**	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	**B7) Oneri diversi di gestione**	
B8	**B8) Ammortamenti**	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	**B9) Svalutazione dei crediti**	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	**B10) Variazione delle rimanenze**	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	**B11) Accantonamenti**	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	**TOTALE B)**	-
B_Z	**Differenza tra valore e costi della produzione**	-
C	**C) Proventi e oneri finanziari**	
C1	**C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari**	
C2	**C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari**	
C_T	**TOTALE C)**	-
D	**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**	
D1	**D1) Rivalutazioni**	
D2	**D2) Svalutazioni**	
D_T	**TOTALE D)**	-
E	**E) Proventi e oneri straordinari**	
E1	**E1) Proventi straordinari**	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	**E2) Oneri straordinari**	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	**TOTALE E)**	-
E_Z	**Risultato prima delle imposte**	-
Y	**Y) Imposte sul reddito dell'esercizio**	
Y1	**Y1) IRAP**	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	**Y2) IRES**	
Y3	**Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	
Y_T	**TOTALE Y)**	-
Z_99	**Utile (perdita) dell'esercizio**	-

B.I.L.A.