

DELIBERA N. 2009/6

del 29/01/2009

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2009.

su proposta della Unità Struttura Complessa Economico Finanziario

IL DIRETTORE GENERALE

VISTO l'art. 5 del D.Lgs. n. 502/1002, così come modificato dal D.Lgs. n. 229/1999, contenente le prescrizioni relative alla contabilità, ed in particolare al bilancio preventivo annuale;

RICHIAMATA la L.R. n. 31 del 11/07/1997 recante "Norme per il riordino del Servizio Sanitario Regionale e la sua integrazione con le attività dei servizi sociali", ed in particolare l'art. 14 del comma 6 che disciplina la redazione del bilancio preventivo economico annuale quale documento che fornisce la rappresentazione del risultato economico complessivo dell'Azienda per l'anno considerato;

RICHIAMATA la D.G.R. n. VIII/6994 del 02/04/2008 con la quale è stata attivata l'Azienda Regionale dell'Emergenza Urgenza;

VISTA la D.G.R. n. VIII/8365 del 05/11/2008 di approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale 2008 – 2010 dell'AREU, in cui si prevede che la SC Economico Finanziario abbia il compito di elaborare il Bilancio di previsione annuale;

RICHIAMATA la D.G.R. n. VIII/8501 del 26/11/2008 avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario regionale per l'esercizio 2009", ed in particolare dove si prevede:

- che a partire dall'anno 2009 l'Azienda Regionale Emergenza Urgenza entri a pieno nel processo di programmazione regionale e avvierà tutte le proprie attività. Quindi è tenuta a rispettare tutte le direttive e gli indirizzi validi per le altre aziende sanitarie regionali a partire dal Bilancio economico di previsione 2009;
- che l'AREU procederà alla stipula di specifiche convenzioni con tutte le Aziende sanitarie interessate, nelle quali saranno determinate le risorse riconosciute al fine della predisposizione del proprio Bilancio di previsione per l'anno 2009;
- che il Bilancio preventivo economico per l'anno 2009 debba essere approvato, ed inviato per il controllo della Giunta regionale, entro il 31/01/2009.

RICHIAMATA la nota regionale del 16/12/2008, prot. n. H1.2008.0045451, avente ad oggetto "indicazioni relative all'applicazione della D.G.R. 26/11/2008 n. VIII/8501 «Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2009»", laddove si forniscono ulteriori indicazioni utili ai fini dell'attuazione delle linee programmatiche regionali;

RICHIAMATA la D.G.R. n. VIII/8771 del 22/12/2008, avente ad oggetto: "Determinazioni in merito all'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU): schemi tipo di convenzioni tra l'Areu e le Aziende sanitarie pubbliche lombarde", con cui vengono definiti – per l'anno 2009 – i rapporti tra l'AREU e le Aziende sanitarie interessate;

RICHIAMATA la D.G.R. n. VIII/7294 del 19/05/2008, avente ad oggetto: "Determinazione in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari

pubblici e privati accreditati per l'anno 2007" con la quale sono stati definiti i parametri, i criteri e gli importi di assegnazione dei contributi per l'attività di emergenza urgenza, per l'anno 2007.

PRESO ATTO, inoltre, delle prescrizioni di cui all'Allegato B, paragrafo 8, della D.G.R. n. VIII/8705 del 22/12/2008, recante: "Determinazioni per i soggetti del sistema regionale di cui all'articolo 1, allegato a della L.R. 30/2006" (previste dall'art. 58, Legge n. 133/2008), l'AREU non è tenuta all'adempimento in quanto attualmente non proprietaria di immobili;

VISTO il decreto del Direttore del Direttore Generale Sanità n. 260 del 16/01/2009, con il quale viene assegnato un finanziamento di parte corrente pari a 155.000 €/1.000, finalizzato in particolare a:

- remunerare le prestazioni di emergenza e urgenza extraospedaliera da definire in via convenzionale con le Aziende sanitarie pubbliche interessate;
- remunerare i costi di Funzionamento dell'Areu;

SOTTOLINEATO che i dati relativi ai costi delle attività di emergenza e urgenza extraospedaliera, esposti nel bilancio di previsione 2009, sono stati comunicati alle singole Aziende sanitarie pubbliche convenzionate, come previsto dall'Allegato 2, della già citata D.G.R. n. VIII/8501/2008, con apposita comunicazione in data 19/01/2009.

VISTI gli schemi utili alla compilazione ed elaborazione del Bilancio preventivo 2009, resi disponibili dalla Direzione Generale Sanità sul proprio portale web a partire dal giorno 26/01/2009, e richiamate altresì le indicazioni ricevute con comunicazione e-mail dalla stessa Direzione Generale Sanità in data 21/01/2009 riguardanti le linee di indirizzo per la compilazione del modello A (costo del personale);

RICHIAMATE, le note aziendali:

- del 09/12/2008, prot. n. 894/U, avente ad oggetto: "Richiesta di autorizzazione", con riferimento alle modalità di acquisizione delle risorse umane;
- del 31/12/2008, prot. 1039/U, relativa alla bozza di decreto assegnazione delle risorse economiche per l'anno 2009;
- del 13/01/2009, prot. n. 44/U, avente ad oggetto: "Questioni contabili AREU – richiesta indicazioni", con la quale si sono chieste alla Direzione Generale Sanità le necessarie indicazioni circa l'elaborazione del Bilancio Preventivo economico 2009;
- del 15/01/2009, prot. n. 82/U, avente ad oggetto: "Piano assunzioni 2008", relativa al fabbisogno di personale nel triennio 2008/2010;
- del 16/01/2009, prot. n. 90/U, avente ad oggetto: "bozza di decreto assegnazione risorse economiche per l'anno 2009";
- del 27/01/2009, prot. n. 194/U, relativa ai costi di funzionamento dell'AREU per l'anno 2009;

RICORDATO che il Bilancio Preventivo economico 2009, opportunamente suddiviso in trimestri, rappresenterà il parametro di confronto sulla base del quale verrà certificata la coerenza della complessiva attività gestionale e il rispetto degli obiettivi economico finanziari, secondo quanto previsto dell'art. 14, commi 7-ter e 7-quinquies della Legge Regionale n. 31/1997;

PRECISATO che l'anno 2009 rappresenta il primo esercizio contabile dell'AREU, pertanto gli importi relativi al 31/12/2008 non potranno essere indicati;

DATO ATTO che il Bilancio Preventivo economico 2009, le cui risultanze contabili espongono un risultato economico pari a zero, contiene una specifica relazione accompagnatoria che riporta in modo analitico e puntuale la determinazione dei ricavi e dei costi, alla quale si rinvia per una migliore intelligibilità dei valori iscritti nelle diverse voci;

SENTITI i pareri favorevoli espressi dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario;

Delibera

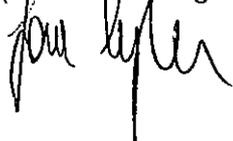
Per le motivazioni in premessa indicate:

- 1) di approvare il Bilancio Preventivo Economico annuale per l'esercizio 2009 dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU) composto, dai seguenti documenti allegati e integranti del provvedimento:
 - la relazione del Direttore Generale (Allegato 1, composto da 11 pagine compreso frontespizio);
 - il conto economico (Allegato 2, composto da 2 pagine compreso frontespizio);
 - le tabelle relative alla nota integrativa numerica, articolata trimestralmente (Allegato 3, composto da 23 pagine compreso frontespizio);
 - la nota integrativa di dettaglio (Allegato 4, composto da 27 pagine compreso frontespizio);
 - il modello di conto economico ministeriale, secondo lo schema del D.M. 13/11/2007 e D.M. 31/12/2007, unitamente con il tracciato record da inviare al NSIS (Allegato 5, composto da 14 pagine compreso frontespizio);
 - la scheda di sintesi del Bilancio preventivo (Allegato 6, composto da 2 pagine compreso frontespizio);
 - il dettaglio delle prestazioni infragruppo di cui al Foglio "Cons" (Allegato 7, composto da 47 pagine compreso frontespizio);
 - il Modello A, riguardante il costo del personale (Allegato 8, composto da 3 pagine compreso frontespizio);
 - lo schema di dettaglio dei Contributi in conto esercizio (Allegato 9, composto da 8 pagine compreso frontespizio);
 - il piano degli investimenti (Allegato 10, composto da 2 pagine compreso frontespizio);

- 2) di trasmettere copia del presente provvedimento al Collegio Sindacale per acquisire il parere di competenza;

- 3) di inviare copia dell'atto ai competenti uffici regionali per consentire l'avvio dell'iter di approvazione del medesimo.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Dr.ssa Sara Cagliani)



IL DIRETTORE SANITARIO
(Dr. Marco Salmoiraghi)



IL DIRETTORE GENERALE
(Dr. Alberto Zoli)



Lecco, 29.1.09

Prot. n. 232/0

Spettabile
GIUNTA REGIONALE
Direzione Generale Sanità
U.O. Coordinamento istituzionale,
rapporti SSR e giuridico legislativo
Via Pola n. 9/11

20124 MILANO

Oggetto: invio atti sottoposti a controllo.

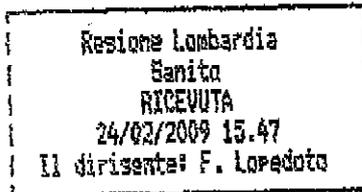
ELENCO N. 01/2009

Ai sensi dell'art. n. 13, comma 6 della L. R. n. 31 del 11/07/1997, si invia il seguente elenco degli atti adottati dal Direttore Generale:

Numero d'ordine	Numero Delibera	Data Delibera	Oggetto Delibera
1	2009/6	29.01.2009	APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2009

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Dott.ssa Sara Cagliani)



**COPIA**
X RICEVUTA**Regione Lombardia**Lecco, **23 FEB 2009**
Prot. n. **476/0**Spett.le
Direzione Generale Sanità
U.O. Coordinamento Istituzionale,
rapporti SSR e giuridico legislativo
Via Pola n. 9/11**20124 - MILANO****OGGETTO:** Bilancio Preventivo Economico per l'anno 2009 – integrazione.

Facendo seguito alla precedente nota di pari oggetto, di cui al prot. AREU n. 231/U del 29/01/09, e a integrazione della documentazione trasmessa, in allegato alla presente si invia copia conforme del verbale del Collegio Sindacale dell'AREU, n. 2 del 20/02/09, nel quale al punto n. 5 dell'ordine del giorno, il predetto Organo aziendale esprime parere favorevole sul Bilancio Preventivo Economico dell'anno 2009.

Rimanendo a disposizione per ogni ulteriore chiarimento si rendesse necessario, si porgono cordiali saluti.

IL DIRETTORE GENERALE

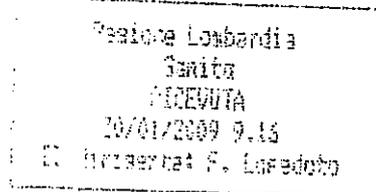
(Dott. Alberto Zoffi)

All. c. s.

Responsabile del procedimento:
Dott. Andrea Albonico ☎ 0341253076

Lecco, 29.1.09

Prot. n. 232/U



Spettabile
GIUNTA REGIONALE
Direzione Generale Sanità
U.O. Coordinamento istituzionale,
rapporti SSR e giuridico legislativo
Via Pola n. 9/11

20124 MILANO

Oggetto: invio atti sottoposti a controllo.

ELENCO N. 01/2009

Ai sensi dell'art. n. 13, comma 6 della L. R. n. 31 del 11/07/1997, si invia il seguente elenco degli atti adottati dal Direttore Generale:

Numero d'ordine	Numero Delibera	Data Delibera	Oggetto Delibera
1	2009/6	29.01.2009	APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2009

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Dott.ssa Sara Cagliani)



Prot. n. 231/U

Lecco, 29.01.2009

Spettabile
Direzione Generale Sanità
U.O. Coordinamento istituzionale,
rapporti SSR e giuridico legislativo
Via Pola, 9/11

20124 Milano

OGGETTO: Trasmissione del Bilancio Preventivo economico per l'anno 2009

Con la presente si trasmette la Deliberazione n. 2009/6 del 29/01/2009, recante "Approvazione del Bilancio Preventivo economico per l'esercizio 2009", al fine del controllo della Giunta Regionale sugli atti degli Enti Sanitari ex art. 4, comma 8 della legge 30 dicembre 1991, n. 412, così come recepito dall'art. 13, comma 6, della l.r. 11 luglio 1997, n. 31.

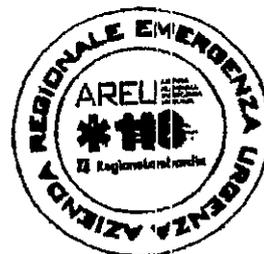
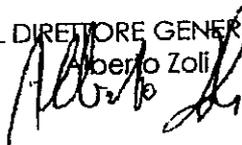
Inoltre, si fa presente che la Deliberazione, completa di tutti gli allegati, viene trasmessa in **n. 4 copie** conformi all'originale, oltre che su supporto informatico, il cui contenuto è stato anticipato, come richiesto, via e-mail ai seguenti indirizzi:

- economicofinanziario@regione.lombardia.it;
- politiche_finanziarie@regione.lombardia.it.

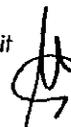
Rimanendo a disposizione per ogni ulteriore chiarimento, si porgono cordiali saluti.

IL DIRETTORE GENERALE

Alberto Zoli



Il Responsabile del procedimento: Dr.ssa Sara Cagliani
Pratica trattata da Dr. Marco Gelmetti - Tel. 0341.253079 - m.gelmetti@areu.lombardia.it



DELIBERA N. 2009/6

del 29/01/2009

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2009.

su proposta della Unità Struttura Complessa Economico Finanziario

IL DIRETTORE GENERALE

VISTO l'art. 5 del D.Lgs. n. 502/1002, così come modificato dal D.Lgs. n. 229/1999, contenente le prescrizioni relative alla contabilità, ed in particolare al bilancio preventivo annuale;

RICHIAMATA la L.R. n. 31 del 11/07/1997 recante "Norme per il riordino del Servizio Sanitario Regionale e la sua integrazione con le attività dei servizi sociali", ed in particolare l'art. 14 del comma 6 che disciplina la redazione del bilancio preventivo economico annuale quale documento che fornisce la rappresentazione del risultato economico complessivo dell'Azienda per l'anno considerato;

RICHIAMATA la D.G.R. n. VIII/6994 del 02/04/2008 con la quale è stata attivata l'Azienda Regionale dell'Emergenza Urgenza;

VISTA la D.G.R. n. VIII/8365 del 05/11/2008 di approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale 2008 – 2010 dell'AREU, in cui si prevede che la SC Economico Finanziario abbia il compito di elaborare il Bilancio di previsione annuale;

RICHIAMATA la D.G.R. n. VIII/8501 del 26/11/2008 avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario regionale per l'esercizio 2009", ed in particolare dove si prevede:

- che a partire dall'anno 2009 l'Azienda Regionale Emergenza Urgenza entri a pieno nel processo di programmazione regionale e avvierà tutte le proprie attività. Quindi è tenuta a rispettare tutte le direttive e gli indirizzi validi per le altre aziende sanitarie regionali a partire dal Bilancio economico di previsione 2009;
- che l'AREU procederà alla stipula di specifiche convenzioni con tutte le Aziende sanitarie interessate, nelle quali saranno determinate le risorse riconosciute al fine della predisposizione del proprio Bilancio di previsione per l'anno 2009;
- che il Bilancio preventivo economico per l'anno 2009 debba essere approvato, ed inviato per il controllo della Giunta regionale, entro il 31/01/2009.

RICHIAMATA la nota regionale del 16/12/2008, prot. n. H1.2008.0045451, avente ad oggetto "indicazioni relative all'applicazione della D.G.R. 26/11/2008 n. VIII/8501 «Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2009»", laddove si forniscono ulteriori indicazioni utili ai fini dell'attuazione delle linee programmatiche regionali;

RICHIAMATA la D.G.R. n. VIII/8771 del 22/12/2008, avente ad oggetto: "Determinazioni in merito all'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU): schemi tipo di convenzioni tra l'Areu e le Aziende sanitarie pubbliche lombarde", con cui vengono definiti – per l'anno 2009 – i rapporti tra l'AREU e le Aziende sanitarie interessate;

RICHIAMATA la D.G.R. n. VIII/7294 del 19/05/2008, avente ad oggetto: "Determinazione in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari

pubblici e privati accreditati per l'anno 2007" con la quale sono stati definiti i parametri, i criteri e gli importi di assegnazione dei contributi per l'attività di emergenza urgenza, per l'anno 2007.

PRESO ATTO, inoltre, delle prescrizioni di cui all'Allegato B, paragrafo 8, della D.G.R. n. VIII/8705 del 22/12/2008, recante: "Determinazioni per i soggetti del sistema regionale di cui all'articolo 1, allegato a della L.R. 30/2006" (previste dall'art. 58, Legge n. 133/2008), l'AREU non è tenuta all'adempimento in quanto attualmente non proprietaria di immobili;

VISTO il decreto del Direttore del Direttore Generale Sanità n. 260 del 16/01/2009, con il quale viene assegnato un finanziamento di parte corrente pari a 155.000 €/1.000, finalizzato in particolare a:

- remunerare le prestazioni di emergenza e urgenza extraospedaliera da definire in via convenzionale con le Aziende sanitarie pubbliche interessate;
- remunerare i costi di Funzionamento dell'Areu;

SOTTOLINEATO che i dati relativi ai costi delle attività di emergenza e urgenza extraospedaliera, esposti nel bilancio di previsione 2009, sono stati comunicati alle singole Aziende sanitarie pubbliche convenzionate, come previsto dall'Allegato 2, della già citata D.G.R. n. VIII/8501/2008, con apposita comunicazione in data 19/01/2009.

VISTI gli schemi utili alla compilazione ed elaborazione del Bilancio preventivo 2009, resi disponibili dalla Direzione Generale Sanità sul proprio portale web a partire dal giorno 26/01/2009, e richiamate altresì le indicazioni ricevute con comunicazione e-mail dalla stessa Direzione Generale Sanità in data 21/01/2009 riguardanti le linee di indirizzo per la compilazione del modello A (costo del personale);

RICHIAMATE, le note aziendali:

- del 09/12/2008, prot. n. 894/U, avente ad oggetto: "Richiesta di autorizzazione", con riferimento alle modalità di acquisizione delle risorse umane;
- del 31/12/2008, prot. 1039/U, relativa alla bozza di decreto assegnazione delle risorse economiche per l'anno 2009;
- del 13/01/2009, prot. n. 44/U, avente ad oggetto: "Questioni contabili AREU – richiesta indicazioni", con la quale si sono chieste alla Direzione Generale Sanità le necessarie indicazioni circa l'elaborazione del Bilancio Preventivo economico 2009;
- del 15/01/2009, prot. n. 82/U, avente ad oggetto: "Piano assunzioni 2008", relativa al fabbisogno di personale nel triennio 2008/2010;
- del 16/01/2009, prot. n. 90/U, avente ad oggetto: "bozza di decreto assegnazione risorse economiche per l'anno 2009";
- del 27/01/2009, prot. n. 194/U, relativa ai costi di funzionamento dell'AREU per l'anno 2009;

RICORDATO che il Bilancio Preventivo economico 2009, opportunamente suddiviso in trimestri, rappresenterà il parametro di confronto sulla base del quale verrà certificata la coerenza della complessiva attività gestionale e il rispetto degli obiettivi economico finanziari, secondo quanto previsto dell'art. 14, commi 7-ter e 7-quinquies della Legge Regionale n. 31/1997;

PRECISATO che l'anno 2009 rappresenta il primo esercizio contabile dell'AREU, pertanto gli importi relativi al 31/12/2008 non potranno essere indicati;

DATO ATTO che il Bilancio Preventivo economico 2009, le cui risultanze contabili espongono un risultato economico pari a zero, contiene una specifica relazione accompagnatoria che riporta in modo analitico e puntuale la determinazione dei ricavi e dei costi, alla quale si rinvia per una migliore intelligibilità dei valori iscritti nelle diverse voci;

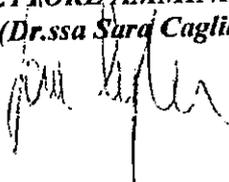
SENTITI i pareri favorevoli espressi dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario;

Delibera

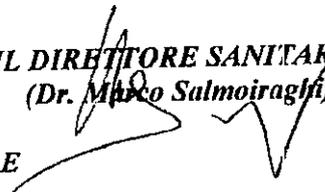
Per le motivazioni in premessa indicate:

- 1) di approvare il Bilancio Preventivo Economico annuale per l'esercizio 2009 dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU) composto, dai seguenti documenti allegati e integranti del provvedimento:
 - la relazione del Direttore Generale (Allegato 1, composto da 11 pagine compreso frontespizio);
 - il conto economico (Allegato 2, composto da 2 pagine compreso frontespizio);
 - le tabelle relative alla nota integrativa numerica, articolata trimestralmente (Allegato 3, composto da 23 pagine compreso frontespizio);
 - la nota integrativa di dettaglio (Allegato 4, composto da 27 pagine compreso frontespizio);
 - il modello di conto economico ministeriale, secondo lo schema del D.M. 13/11/2007 e D.M. 31/12/2007, unitamente con il tracciato record da inviare al NSIS (Allegato 5, composto da 14 pagine compreso frontespizio);
 - la scheda di sintesi del Bilancio preventivo (Allegato 6, composto da 2 pagine compreso frontespizio);
 - il dettaglio delle prestazioni infragruppo di cui al Foglio "Cons" (Allegato 7, composto da 47 pagine compreso frontespizio);
 - il Modello A, riguardante il costo del personale (Allegato 8, composto da 3 pagine compreso frontespizio);
 - lo schema di dettaglio dei Contributi in conto esercizio (Allegato 9, composto da 8 pagine compreso frontespizio);
 - il piano degli investimenti (Allegato 10, composto da 2 pagine compreso frontespizio);
- 2) di trasmettere copia del presente provvedimento al Collegio Sindacale per acquisire il parere di competenza;
- 3) di inviare copia dell'atto ai competenti uffici regionali per consentire l'avvio dell'iter di approvazione del medesimo.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Dr.ssa Sara Cagliani)



IL DIRETTORE SANITARIO
(Dr. Marco Salmoiraghi)



IL DIRETTORE GENERALE
(Dr. Alberto Zoli)



AREU AZIENDA
REGIONALE
EMERGENZA
URGENZA



 Regione Lombardia

ALLEGATO 1:
RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

1 – Premessa

L'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU) ha le sue origini nel Progetto di Legge n. 0248 di iniziativa della Giunta regionale D.G.R. n. 5030 del 04/07/2007. Il progetto delineava le modifiche ed integrazioni alla Legge Regionale 11 luglio 1997, n. 31 (Norme per il riordino del Servizio sanitario regionale e sua integrazione con le attività dei servizi sociali) per l'istituzione dell'Azienda regionale dell'emergenza urgenza con la definizione dei compiti e delle funzioni essenziali, in sintonia con quanto stabilito dal Piano Socio Sanitario Regionale 2007-2009, approvato con Delibera di Consiglio Regionale n. VIII/257 del 26 ottobre 2006.

Quanto previsto ha avuto poi formalizzazione nella Legge Regionale 12 dicembre 2007, n. 32 di Istituzione dell'Azienda regionale dell'emergenza urgenza.

Successivamente, con Deliberazione Giunta Regionale n. VIII/6994 del 2 aprile 2008 si è sancita l'attivazione dell'AREU con il compito di promuovere l'evoluzione del sistema di emergenza e urgenza sanitaria (SSUEm 118) sviluppando l'integrazione a rete dell'assistenza intra ed extraospedaliera e fornendo valore aggiunto alla gestione delle patologie acute e complesse (infarto del miocardio, ictus, trauma cranico,...). La sua *mission* è quella di garantire, implementare e rendere omogeneo, nel territorio della Regione, il soccorso sanitario di emergenza urgenza, anche in caso di maxiemergenze; ha inoltre il compito di coordinare il trasporto di persone, organi e tessuti e le attività trasfusionali, di scambio e compensazione di sangue ed emocomponenti. La delibera di attivazione stabilisce la sede dell'AREU in Milano, Viale Monza n. 223. La struttura assegnata, non di proprietà, necessita di interventi di ristrutturazione che hanno fatto optare per fissare la sede operativa, provvisoria, presso l'Azienda Ospedaliera Ospedale Manzoni di Lecco.

Questo è il contesto di riferimento all'atto di attivazione dell'AREU.

Attività di soccorso

Sin dagli inizi degli anni '90 la Regione Lombardia ha razionalizzato il sistema dell'urgenza ed emergenza sanitaria istituendo, sul proprio territorio, il Servizio Sanitario di Urgenza ed Emergenza (SSUEm).

L'attuale livello assistenziale di urgenza ed emergenza sanitaria in Regione Lombardia viene garantito attraverso un complesso di servizi e prestazioni articolato in tre settori strettamente interconnessi:

- il sistema di allarme sanitario, dotato di numero telefonico di accesso breve (118) in diretta connessione con le Centrali Operative Emergenza Urgenza (COEU);

- il sistema territoriale di soccorso organizzato in 4 livelli di risposta:
 - Mezzo di soccorso di base (MSB)
 - Mezzo di soccorso infermieristico (MSI)
 - Mezzo di soccorso avanzato (MSA)
 - Elisoccorso (ELI)
- la rete di servizi e presidi ospedalieri strutturati su 4 livelli di operatività:
 - Punti di primo intervento (PPI) (oggi solo 10)
 - Pronto Soccorso ospedalieri (PS)
 - Dipartimenti di Emergenza ed Accettazione (DEA)
 - Dipartimenti di Emergenza ed Accettazione di alta Specializzazione (EAS)

Le COEU hanno, in prima approssimazione, un'area di competenza provinciale a cui si aggiunge l'area Monza Brianza che fa riferimento ad una COEU sub-provinciale e costituiscono, insieme agli altri livelli di risposta, le articolazioni aziendali territoriali dell'AREU, facenti capo alle rispettive Aziende Ospedaliere.

Le COEU sono sistemi ad elevata componente tecnologica e utilizzano strumenti ad alto standard di integrazione per:

- la gestione degli ingressi telefonici e la fase di processo della richiesta di soccorso
- l'invio dei mezzi di soccorso e la loro localizzazione territoriale
- la mappatura delle Strutture ospedaliere di riferimento
- la registrazione degli eventi
- le comunicazioni radio
- la connessione con centrali di altre istituzioni coinvolte nell'attività di urgenza ed emergenza

La dotazione dei mezzi di soccorso territoriale ricalca uno schema definito a livello regionale che prevede, per i Mezzi di Soccorso di Base (MSB) di tipo continuativo (12, 16 o 24 ore al giorno per 365 giorni) e "a gettone" modalità di convenzione con Enti, Associazioni o Organizzazioni di Soccorso. I Mezzi di Soccorso Infermieristici (MSI) costituiscono una quota rilevante dei mezzi disponibili in alcune COEU, sono garantiti da personale del S.S.R. e utilizzano prevalentemente ambulanze fornite in convenzione da enti, associazioni o organizzazioni di soccorso. I Mezzi di Soccorso Avanzati (MSA), costituiti da mezzi con medico e infermiere a bordo, sono capillarmente diffusi sul territorio ed hanno a bordo personale infermieristico appartenente al SSR, e medici che possono essere dipendenti SSR, in convenzione con le A.S.L. o a rapporto di lavoro con contratti atipici.

La rete dell'elisoccorso regionale (ELI) insiste prevalentemente, ma non esclusivamente, sull'area montana della regione, il servizio è garantito da 5 elicotteri due dei quali, Milano e Como (il

secondo in via sperimentale) svolgono anche attività notturna per garantire i trasporti secondari interospedalieri regionali o extraregionali (trasporti neonatali, pazienti in assistenza ventricolare, ecc). Un elemento di specificità che garantisce operatività in qualunque situazione critica è rappresentato dalla possibilità di avere a bordo di tutti i vettori gli operatori del Corpo Nazionale del Soccorso Alpino e Speleologico (CNSAS), con cui la Regione Lombardia da tempo ha in atto una proficua ed intensa collaborazione, regolamentata da specifica convenzione.

La rete ospedaliera integrata nell'urgenza emergenza, così come definita dagli atti regionali, appare articolata nei livelli sopra definiti, con distribuzione delle strutture ospedaliere in funzione della densità di popolazione, dell'orografia e dell'offerta delle singole Strutture accreditate.

Attività trasfusionali

Sono strutture trasfusionali, in Regione Lombardia, i Servizi di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale (SIMT) e le loro articolazioni, ossia le strutture presenti presso i presidi ospedalieri che non sono sede di SIMT e che svolgono solo alcune tra le attività del processo trasfusionale quali la raccolta, la validazione, la conservazione, la distribuzione e l'assegnazione di sangue ed emocomponenti.

Le sedi di raccolta, peraltro, sono ampiamente distribuite su tutto il territorio regionale e sono in parte gestite dalle associazioni/federazioni di donatori e in parte direttamente dai presidi ospedalieri.

In Regione Lombardia sono istituiti e operativi i Dipartimenti di Medicina Trasfusionale ed Ematologia (DMTE), che possiedono una competenza sovraziendale e coordinano le attività delle strutture di medicina trasfusionale operanti nell'ambito territoriale di loro riferimento. Da alcuni anni è altresì operativo il Centro Regionale di Coordinamento e Compensazione (CRCC) presso l'A.O. di Varese, con compiti di coordinamento delle attività dei vari DMTE regionali e con l'obiettivo di garantire l'autosufficienza di sangue, emocomponenti ed emoderivati all'interno della Regione stessa e di contribuire all'autosufficienza nazionale e alla cooperazione internazionale.

Trasporto organi

Il trasporto degli organi a scopo di trapianto rappresenta una tappa cruciale nel delicato processo di prelievo e di trapianto di organi e tessuti.

Attualmente la parte operativa dei trasporti è coordinata dal Nord Italia Transplant program (NITp) che a sua volta si avvale di Associazioni di Volontariato e/o aziende private in grado di assicurare trasporti tempestivi degli organi e delle equipe coinvolte nel trapianto.

2 – L'attività svolta nel corso del 2008

L'attività 2008 di AREU si è svolta nel rispetto della normativa nazionale e regionale, così come previsto dall'Intesa Stato Regioni del 23 marzo 2005, e dalle regole di gestione socio-sanitaria definite dalla Giunta Regionale.

Il concetto base della sussidiarietà, secondo cui l'Ente più "alto" deve rispettare e valorizzare ciò che nasce dal basso si coniuga nell'AREU con il "fare sistema" e permette di intrecciare rapporti istituzionali e occasioni di collaborazione tra diverse realtà.

Fare sistema significa infatti rendere istituzionali i rapporti e dare dignità organizzativa alle realtà che cooperano per un bene comune e condiviso; fare sistema presuppone un attento riconoscimento del bisogno, delle sue dimensioni e delle sue caratteristiche e un puntuale programma di controllo per una distribuzione ottimale delle risorse.

1) *L'attuazione del modello organizzativo dell'AREU, così come definito dalla D.G.R. n. VIII/6994/2008 è stata documentata alla DG Sanità con una periodica trasmissione dello stato di avanzamento, e ha riguardato i seguenti ambiti di attività:*

Adozione del Piano di Organizzazione aziendale, ratificato dalla Giunta Regionale con D.G.R. n. VIII/ 8362 del 5.11.2008.

Il Piano di Organizzazione Aziendale (POA) è inteso come lo strumento di base attraverso il quale il Direttore Generale esplicita i valori di riferimento dell'Azienda, assume impegni nei confronti degli stakeholders e delinea i modelli organizzativi che dovranno favorire il raggiungimento degli obiettivi assegnati.

Attivazione del Collegio di Direzione allargato ai responsabili delle AAT per lo sviluppo/discussione delle materie relative all'emergenza urgenza.

Attivazione della Consulta delle Associazioni di Volontariato per l'Emergenza Urgenza

Nell'ottica della sussidiarietà, AREU ha avviato due azioni importanti: la conoscenza delle realtà del volontariato e la loro valorizzazione all'interno del sistema, con l'obiettivo di migliorare ulteriormente il contesto organizzativo e di offrire un servizio migliore al cittadino.

Questa volontà trova la sua conferma nell'istituzione della Consulta delle associazioni del soccorso, che si riunisce periodicamente; la Consulta è la rappresentanza della Società civile, che in una logica di sussidiarietà orizzontale partecipa al governo dell'AREU.

Alla Consulta si affianca la Giunta di Comunicazione, organismo nato per favorire gli aspetti comunicativi tra associazioni e AREU nei confronti dell'interno e dell'esterno, con l'obiettivo di aprire canali comunicativi che pongano il cittadino in un rapporto costante con il sistema AREU.

2) In adempimento agli obiettivi di sviluppo assegnati all'AREU per l'anno 2008 con D.G.R. n. VIII/7226 del 8/5/2008 e successivo decreto n. 5126 del 20/5/2008 sono state messe in atto le seguenti azioni:

Analisi dei volumi di attività delle COEU

In vista della redazione del documento di convenzione tipo tra AREU e AO e ASL, sono state esaminate nel dettaglio tutte le COEU e le postazioni territoriali di soccorso sia relativamente agli aspetti organizzativi (di personale, di attività e di mezzi) sia relativamente ai volumi di attività. Grazie a questa analisi sono stati redatti gli schemi tipo di convenzione e i documenti riassuntivi relativi alle risorse umane e sistemi tecnologici – informativi delle AAT che sono diventati parte integrante delle convenzioni con le Aziende Sanitarie.

Gli schemi tipo di convenzione sono stati approvati con D.G.R. n. VIII/8771 del 22/12/2008, al fine di garantire l'operatività dei contenuti con l'esercizio 2009.

Le convenzioni rappresentano lo strumento contrattuale scelto da AREU per uniformare, su tutto il territorio regionale, la fornitura del Servizio di Emergenza Urgenza Sanitaria extra ospedaliera da parte delle Aziende Sanitarie per il tramite della propria Articolazione Aziendale Territoriale (AAT).

Si rafforza, negli schemi tipo di convenzione, l'esistenza ed il ruolo delle Articolazioni Aziendali Territoriali (AAT) comprensive della Centrale Operativa dell'Emergenza Urgenza (COEU) e il sistema delle postazioni di soccorso presenti sul territorio afferente alla singola COEU di riferimento. Il personale che opera nelle Articolazioni Aziendali territoriali riceve indicazioni operative, obiettivi e disposizioni organizzative dalla Direzione dell'AREU, pur rimanendo dipendente dall'Azienda ospedaliera di riferimento.

Implementazione delle funzioni di coordinamento della funzione di trasporto organi e tessuti

Sono state avviate fra AREU e NITp una serie di iniziative di carattere formativo/informativo volte ad approfondire gli aspetti organizzativi, gestionali, economici, amministrativi del servizio compresa la collaborazione fra AREU ed il NITp per quanto riguarda la funzione di coordinamento del trasporto delle equipe chirurgiche e di movimentazione di organi e tessuti.

In data 1 settembre 2008, AREU ha formulato un'istanza al Direttore Generale Sanità della Regione Lombardia relativa alla possibilità di subentrare al NITp a partire dal 1 giugno 2009 ma

nel frattempo la convenzione, stipulata ai sensi della DGR 21 dicembre 2007, n. 6293, è stata rinnovata fino alla data del 8 aprile 2010.

Valutazione del processo di implementazione delle funzioni di coordinamento del C.R.C.C.

E' stato approvato il documento "Gli standard per il buon uso del sangue e dei plasmaderivati", che è poi stato presentato alla Conferenza Scientifica dei DMTE, il 12/12/2008. Le indicazioni in esso contenute sono la base per tendere a una maggiore appropriatezza dell'utilizzo del sangue e sarà in capo ai rispettivi Comitati del Buon uso del sangue effettuare un audit sulle reali applicazioni delle suddette raccomandazioni.

Avvio del progetto di valutazione della attività dell'emergenza urgenza, secondo il modello Joint Commission International/Regione Lombardia

E' stata fatta una prima razionale selezione degli standard Joint Commission per il triennio 2009 – 2011. Inoltre, al fine di allineare le attività e le finalità del progetto previsto per l'AREU al progetto regionale di valutazione degli Ospedali e di evidenziare e valorizzare le sinergie tra gli stessi, sono stati ricompresi nel set individuato gli standard concernenti le attività di trasporto sanitario riportati nel Manuale regionale Joint Commission dedicato agli Ospedali.

3 – Le previsioni di attività per il 2009

Organizzazione attività di Emergenza Urgenza

Nel 2009 si intende sviluppare il processo di analisi dei dati di attività già oggi disponibili da parte delle 12 centrali operative del 118, al fine di permettere una migliore valutazione dell'effettivo utilizzo delle risorse impiegate nel sistema Emergenza Urgenza.

La centralizzazione delle informazioni permetterà infatti una visione su scala regionale tesa ad uniformare alcune specifiche aree di sviluppo di percorsi di appropriatezza del sistema quali:

- La stratificazione del soccorso attraverso la chiara individuazione dei Mezzi di soccorso di base, dei Mezzi di soccorso infermierizzati, dei Mezzi di soccorso avanzato medico-infermieristico
- La distribuzione dei mezzi sul territorio nelle varie fasce orarie
- La standardizzazione degli equipaggi sui mezzi
- L'utilizzo appropriato dell'elisoccorso
- La condivisione di percorsi di miglioramento continuo della qualità
- La formazione del personale incaricato del soccorso
- Lo sviluppo del progetto di progressiva implementazione della gestione del trasporto secondario

Inoltre, in accordo con le indicazioni formulate dal PSSR 2007-2009, l'AREU intende attivare una modalità di gestione centralizzata delle attività di trasporto sanitario interospedaliero favorendo l'integrazione con le strutture ospedaliere al fine di ottimizzare l'utilizzo delle risorse complessivamente disponibili. E' prevista inoltre che, per l'esperienza acquisita e ormai consolidata delle COEU e per il ruolo di osservatorio privilegiato che le stesse svolgono, AREU è in grado di favorire lo sviluppo di reti come la rete per il trattamento delle sindromi coronariche acute, dello stroke e di altre reti per patologia.

A partire dall'anno 2009 l'Azienda Regionale Emergenza Urgenza entra a pieno nel processo di programmazione regionale e avvierà tutte le proprie attività.

Quindi è tenuta a rispettare tutte le direttive e gli indirizzi validi per le altre aziende sanitarie regionali a partire dal Bilancio economico di Previsione 2009. Trimestralmente procederà alla redazione del Conto economico Trimestrale e della connessa certificazione ai sensi della normativa nazionale e regionale vigente.

Attività trasfusionali e funzioni di coordinamento del CRCC

Nel processo di miglioramento continuo del sistema sangue regionale, come indicato dalla Legge Regionale n. 5/2005, l'AREU e il CRCC, con il coinvolgimento dei Dipartimenti di Medicina Trasfusionale ed Ematologia (DMTE) lavoreranno per definire un modello organizzativo trasfusionale in un'ottica di razionalizzazione di risorse. Verranno sviluppati di concerto con la Regione i progetti di maggior interesse sia scientifico che organizzativo che verranno predisposti dalla Conferenza Scientifica dei DMTE, sia per quanto concerne l'appropriato utilizzo di sangue, emocomponenti ed emoderivati, sia per quanto attiene la sicurezza trasfusionale e l'applicazione delle normative relative all'emovigilanza, sia relativamente a progetti di implementazione di nuovi modelli organizzativi relativi all'attività dei SIMT.

Saranno pertanto oggetto di specifiche analisi la gestione del sangue nelle varie realtà Aziendali al fine di condividere percorsi comuni di miglioramento continuo.

Rispetto al tema della compensazione si continuerà lo sviluppo di modelli per la corretta allocazione della risorsa sangue nell'ambito dei percorsi già oggi attivi sia in ambito regionale che in collaborazione con il CNS verso le altre regioni d' Italia ancora non autosufficienti.

Si intende assumere un ruolo di collaborazione con le associazioni che oggi gestiscono la donazione del sangue al fine di definire uno standard di riferimento di questa attività.

Trasporto organi, tessuti, equipe chirurgiche

Il ruolo dell'AREU sarà di assicurare congiuntamente al NITp, una progressiva implementazione delle attività di coordinamento e gestione dei trasporti di equipes, organi e tessuti, al fine di perseguire risultati di sempre maggiore efficienza e qualità. In particolare, nel corso del 2009, AREU e NITp

predisporranno una serie di iniziative di carattere formativo/informativo volte ad approfondire gli aspetti organizzativi, gestionali, economici, amministrativi del servizio descritto compresa la necessaria interoperabilità fra AREU ed il NITp per le competenze e le prerogative dell'attività trapiantologica, in previsione del trasferimento delle funzioni operative all'AREU limitatamente alla funzione di coordinamento del trasporto delle équipes chirurgiche e di movimentazione di organi e tessuti.

Dal punto di vista organizzativo e gestionale saranno valutate, in collaborazione con il NITp, una serie di opzioni integrative che dovranno implementare l'attuale attività di trasporto di organi e tessuti:

1. il trasporto dei pazienti lombardi (riceventi) e loro accompagnatori al centro trapianti al momento della convocazione,
2. il trasporto di pazienti alla propria residenza dopo convocazione per mancata esecuzione del trapianto per cause cliniche
3. il trasporto dei pazienti presso centri trapianto all'estero in Paesi UE o convenzionati (soprattutto Francia e UK). Recentemente, il DM 31 marzo 2008 stabilisce che, nel caso in cui un paziente abbia superato il tempo minimo di attesa presso un centro trapianti in Italia, possa iscriversi a un centro estero, previo parere positivo del CNT.
4. Incremento degli accessori dedicati al trasporto di "Prelievi multiteSSuto" (3 valigie 65x50x30) e contenitore ghiaccio
5. Incremento degli automezzi veloci da 3 a 5 in caso di donatori multiorgano
6. Verifica ed eventuale adeguamento degli automezzi al recente D.M. 9 settembre 2008 "Regolamentazione degli autoveicoli destinati al trasporto di plasma ed organi"

E' previsto inoltre il coinvolgimento di AREU, in collaborazione con il NITp e le AO nella valutazione ed il potenziamento della attività di donazione in Regione Lombardia e degli scambi fra regioni NITp finalizzato all'incremento dell'appropriatezza e dell'efficienza del sistema trapianti.

Infine, in analogia a quanto avviene per altre Regioni, AREU provvederà a redigere una procedura operativa finalizzata all'integrazione dell'attività di trasporto di organi e tessuti con il sistema Emergenza Urgenza.

Trasporti secondari

In accordo alle indicazioni formulate dal PSSR 2007-2009, AREU intende attivare modalità di gestione centralizzata e sinergica che assicuri in modo univoco ed organizzato l'appropriatezza delle attività di trasporto sanitario inter e intra aziendale e l'integrazione con le strutture sanitarie al fine di ottimizzare e potenziare il Sistema Emergenza Urgenza attraverso l'individuazione di percorsi autonomi in grado di assicurare ai cittadini le migliori opportunità quali-quantitative per l'assistenza in regime di Emergenza Urgenza. Nel corso del 2009, AREU provvederà alla quantificazione dei trasporti secondari attualmente in carico al sistema emergenza urgenza e formulerà una proposta

riorganizzativa uniforme per tutte le COEU della Regione Lombardia, che tenga conto dell'appropriatezza dei trasporti, delle modalità operative con cui sono svolti e degli oneri economici che ne derivano.

4 – Il finanziamento

L'AREU ha ricevuto, con decreto del Direttore Generale Sanità n. 260 del 16/01/2009, il finanziamento di parte corrente, basato sui criteri definiti nella DGR n. VIII/8501/2008, pari a € 155.000.000.

Il finanziamento contiene le risorse finalizzate a:

- Remunerare le prestazioni di emergenza e urgenza extraospedaliera da definire in via convenzionale con le Aziende sanitarie pubbliche interessate;
- Remunerare i costi di Funzionamento dell'Areu.

Ai fini della predisposizione del proprio bilancio preventivo e di consentire alle Aziende Sanitarie pubbliche di redigere il proprio per il 2009, l'AREU riconosce alle Aziende Sanitarie pubbliche gli importi singolarmente riconosciuti dalla Regione, a titolo di funzioni non tariffate 118 per l'anno 2007, di complessivi € 144.564.000.

L'AREU si propone di effettuare un accantonamento pari a € 5.700.000 per l'implementazione del sistema dell'emergenza urgenza, finalizzato all'introduzione di un criterio di riconoscimento di risorse per il sistema 118, agganciato a reali ed effettive esigenze di sistema.

Dette ulteriori risorse, previa valutazione congiunta con DGS, potrebbero essere destinate a:

- supportare investimenti per l'introduzione, sostituzione di mezzi ed apparecchiature del sistema di emergenza/urgenza secondo piani di investimenti da sviluppare di concerto con l'AREU;
- garantire copertura agli incrementi delle convenzioni con gli E/A/O di Volontariato per l'anno 2009, nei limiti di incremento del 10% rispetto ai preventivi 2008;
- coprire i costi necessari per continuare ad assicurare e a sviluppare l'intero programma di formazione, addestramento e didattica istituzionalmente di competenza degli operatori che svolgono la propria attività nel SSUEm 118 regionale;
- coprire eventuali costi per incrementi di personale che potrebbero intervenire, in linea con i piani assunzione delle Aziende approvati in sede regionale o anche derivare da modifiche a criteri di quantificazione sinora utilizzati.

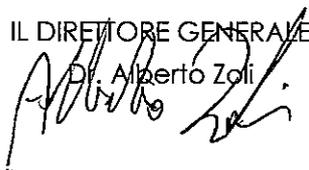
La finalizzazione delle risorse non potrà comunque non tener conto delle evoluzioni, ed anche rimodulazioni, del servizio di emergenza urgenza extraospedaliera che potranno essere accertate in sede di chiusura del 2008.

I costi di funzionamento dell'AREU valutando la prevedibile evoluzione della gestione correlata alla fase di start up aziendale, si attestano in € 4.736.000.

Lecco, 29 Gennaio 2009

IL DIRETTORE GENERALE

Dr. Alberto Zoli



AREU AZIENDA
REGIONALE
EMERGENZA
URGENZA



 Regione Lombardia

ALLEGATO 2:
CONTO ECONOMICO

Conto Economico (D.M. 11/02/2002)

Nome dell'Azienda		Codice	
AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)		991	
Dati in €/1.000			
Cod	CONTO ECONOMICO	Bilancio attività sanitaria - Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio attività sanitaria - Preventivo 2009
(A) Valore della produzione			
A010	1 - CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	-	155.000
A020	2 - PROVENTI E RICAVI DIVERSI	-	-
A030	3 - CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE	-	-
A040	4 - COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONE SANITARIE	-	-
A050	5 - COSTI CAPITALIZZATI	-	-
TOTALE A		0	155.000
(B) Costi della produzione			
B010	1 - ACQUISTI DI BENI	-	46
	2 - ACQUISTI DI SERVIZI	-	151.774
B02A	a) PRESTAZIONI SANITARIE DA PUBBLICO	-	150.548
B02B	b) PRESTAZIONI SANITARIE DA PRIVATO	-	17
B02C	c) PRESTAZIONI NON SANITARIE DA PUBBLICO	-	238
B02D	d) PRESTAZIONI NON SANITARIE DA PRIVATO	-	973
B030	3 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	-	42
B040	4 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-	148
B050	5 - PERSONALE SANITARIO	-	541
B060	6 - PERSONALE PROFESSIONALE	-	250
B070	7 - PERSONALE TECNICO	-	263
B080	8 - PERSONALE AMMINISTRATIVO	-	729
B090	9 - ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-	857
B100	10- AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	21
	11- AMMORTAMENTO DEI FABBRICATI	-	-
B11A	a) AMMORTAMENTO FABBRICATI DISPONIBILI	-	-
B11B	b) AMMORTAMENTO FABBRICATI INDISPONIBILI	-	-
B120	12- AMMORTAMENTI DELLE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	79
B130	13- SVALUTAZIONE DEI CREDITI	-	-
	14- VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-
B14A	a) VARIAZIONE RIMANENZE SANITARIE	-	-
B14B	b) VARIAZIONE RIMANENZE NON SANITARIE	-	-
B150	15- ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO	-	49
TOTALE B		0	154.799
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)		0	201
(C) Proventi e oneri finanziari			
C010	1 - INTERESSI ATTIVI	-	-
C020	2 - ALTRI PROVENTI	-	-
C030	3 - INTERESSI PASSIVI	-	-
C040	4 - ALTRI ONERI	-	-
TOTALE C		0	0
(D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
D010	1 - RIVALUTAZIONI	-	-
D020	2 - SVALUTAZIONI	-	-
TOTALE D		0	0
(E) Proventi e oneri straordinari			
E010	1 - MINUSVALENZE	-	-
E020	2 - PLUSVALENZE	-	-
E030	3 - ACCANTONAMENTI NON TIPICI DELL'ATTIVITA' SANITARIA	-	-
E040	4 - CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' NON TIPICHE	-	-
	5 - SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE	-	-
E05A	a) SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE ATTIVE	-	-
E05B	b) SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE PASSIVE	-	-
TOTALE E		0	0
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)		0	201
Y000	IMPOSTE E TASSE	-	201
UTILE O PERDITA DI ESERCIZIO		0	0



Il Direttore Generale

Il Responsabile Economico Finanziario

AREU AZIENDA
REGIONALE
EMERGENZA
URGENZA



 Regione Lombardia

**ALLEGATO 3:
TABELLE DI NOTA INTEGRATIVA**

Tabella allegata alla nota integrativa di: AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) Bilancio Preventivo 2009
ATTIVITA' SANITARIA

CONTO ECONOMICO - Dati in €/000

A) VALORE DELLA PRODUZIONE		Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.10.00.00.000.000.000	€.	0	155.000	155.000

A.1) Contributi in conto esercizio - Totale		Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.10.10.00.000.000.000	€.	0	155.000	155.000

A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale		Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.10.10.10.000.000.000	€.	-	155.000	155.000
COD_COGE_NI	Descrizione		Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.10.10.10.010.000.000	Quota capitaria (FSR indistinto)	€.	-	0
4.10.10.10.020.000.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	-	0
4.10.10.10.025.000.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	-	0
4.10.10.10.040.000.000	Fondo per riorganizzazione aziendale (FSR indistinto)	€.	-	0
4.10.10.10.045.000.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	-	0
4.10.10.10.050.000.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	-	0
4.10.10.10.055.000.000	Contributi per attività ex O.P. (FSR indistinto)	€.	-	0
4.10.10.10.090.000.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.	155.000	155.000
4.10.10.10.210.000.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	-	0

A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale		Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.10.10.20.000.000.000	€.	-	-	0
COD_COGE_NI	Descrizione		Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.10.10.20.010.010.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscalità regionale	€.	-	0
4.10.10.20.010.020.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	-	0
4.10.10.20.010.030.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	-	0
4.10.10.20.020.010.000	Contributi da U.E.	€.	-	0
4.10.10.20.020.030.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	-	0
4.10.10.20.020.035.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	-	0
4.10.10.20.030.010.000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	€.	-	0
4.10.10.20.030.010.000	Contributi da Asl/AoF/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	-	0
4.10.10.20.030.020.000	Contributi da Asl/AoF/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	-	0
4.10.10.30.000.000.000	A.1.C) Contributi d'esercizio da enti privati - Totale	€.	-	0

A.1.C) Contributi d'esercizio da enti privati - Totale		Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.10.10.30.010.000.000	€.	-	-	0
COD_COGE_NI	Descrizione		Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.10.10.30.010.000.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	-	0
4.10.10.30.020.000.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	-	0
4.10.10.30.030.000.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	-	0
4.10.10.30.080.000.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	-	0

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
38.565	38.709	38.858	38.858

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
38.565	38.709	38.858	38.858

38.565	38.709	38.858	38.858
--------	--------	--------	--------

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
38.565	38.709	38.858	38.858

-	-	-	-
---	---	---	---

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
-	-	-	-

-	-	-	-
---	---	---	---

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
-	-	-	-

		Preconsuntivo al 31/12/2008		Bilancio Preventivo 2009		Variazione		
		€.		€.		€.		
A.2.1) Proventi e ricavi diversi - Totale		0		0		0		
A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale		0		0		0		
COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione	Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
4.10.20.10.000.00.00.000	ricavi per prestazioni drg per la asi di appartenenza	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.010.010.00.000	ricavi per prestazioni drg per altre asi lombarde	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.010.020.00.000	ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.010.050.00.000	ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.010.070.00.000	ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per la asi di appartenenza	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.020.010.00.000	ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per altre asi lombarde	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.020.020.00.000	ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.020.050.00.000	ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.020.070.00.000	ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.020.075.00.000	ricavi per prestazioni di "screening" asi di appartenenza	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.020.110.00.000	ricavi per prestazioni di "screening" altre asi della regione	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.020.120.00.000	ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.020.150.00.000	ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.020.170.00.000	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la asi di appartenenza	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.020.210.00.000	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per altre asi lombarde	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.020.220.00.000	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.020.250.00.000	ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.020.270.00.000	ricavi per attivita' di psichiatria (circa 46/san) per la asi di appartenenza	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.030.010.00.000	ricavi per attivita' di psichiatria (circa 46/san) per altre asi lombarde	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.030.020.00.000	ricavi per attivita' di psichiatria (circa 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.030.050.00.000	ricavi per attivita' di psichiatria (circa 46/san) stranieri	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.030.070.00.000	ricavi per farmaci File F per la Asi di appartenenza	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.040.010.00.000	ricavi per farmaci File F per altre Asi lombarde	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.040.020.00.000	ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.040.050.00.000	ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.040.070.00.000	ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto istituti penitenziari)	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.040.080.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Asi di appartenenza	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.050.010.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre Asi lombarde	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.050.020.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.050.050.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.050.070.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Asi di appartenenza	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.060.010.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre Asi lombarde	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.060.020.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.060.050.00.000	ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.060.070.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per Asi di appartenenza	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.130.010.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso per altre Asi lombarde	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.130.020.00.000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.130.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/Asi di appartenenza	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre Asi/Ao/Fondazioni lombarde	€.	-	0	-	-	-	0
4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	-	0	-	-	-	0

4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	-	-	0
4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	-	-	0
4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	-	-	0
4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	-	-	0
4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	-	-	0
4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	-	-	0
4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	-	-	0
4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	-	0

COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€.	-	0
4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	-	0
4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	-	0
4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	-	0
4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	-	0
4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	-	0

4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	0	0	0
----------------------------------	--	----	---	---	---

4.10.30.10.000.00.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	-	-	0
--------------------------	---------------------------------------	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione	
4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	-	-	0

4.10.30.20.000.00.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	-	-	0
--------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	-	0
4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	-	0
4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	-	0
4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	-	0
4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	-	0
4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati	€.	-	0
4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	-	0
4.10.30.20.030.030.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici	€.	-	0
4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati	€.	-	0
4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	-	0
4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	-	0
4.10.30.20.040.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	-	0
4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	-	0
4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	-	0

	Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009

	Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009

	Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009

	Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009

	Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009

4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	-	0
4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	-	0
4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	-	0
4.10.30.20.080.030.00.000	Rimborso obiettivi di coscienza	€.	-	0
4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	-	0

4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.		0
---------------------------	---	----	--	---

COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	-	0
4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul prontosocorso	€.	-	0
4.10.40.80.000.000.00.000	Altri Tickets	€.	-	0

4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.		0
---------------------------	--	----	--	---

COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.10.50.10.010.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	-	0
4.10.50.10.010.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	-	0
4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	-	0
4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	-	0
4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	-	0
4.10.50.20.010.010.00.000	Capitalizzazione costi (sostenuti in economia)	€.	-	0

4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	154.799	154.799
	Preconsuntivo al 31/12/2008	€.	0	
	Bilancio Preventivo 2009	€.	154.799	
	Variazione	€.		154.799

4.20.05.00.000.000.00.000	B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	46	46
	Preconsuntivo al 31/12/2008	€.	0	
	Bilancio Preventivo 2009	€.	46	
	Variazione	€.		46

4.20.05.10.000.000.00.000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	-	0
---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.20.05.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali	€.	-	0
4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	-	0
4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	-	0
4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	-	0
4.20.05.10.010.820.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	-	0
4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	-	0
4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	-	0
4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	-	0
4.20.05.10.020.820.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale) da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.	-	0
4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	-	0
4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	-	0

	Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009

--	--	--	--	--

	Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009

--	--	--	--	--

	Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009

	Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
	38.630	38.667	38.801	38.811

	Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
	11	11	11	13

--	--	--	--	--

	Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009

4.20.10.10.010.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	€.	-	0
4.20.10.10.010.020.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta	€.	-	0
4.20.10.10.010.030.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Guardia medica - Continuità assistenziale	€.	-	0
4.20.10.10.010.040.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€.	-	0
4.20.10.10.010.050.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€.	-	0
4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	-	0
4.20.10.10.010.100.00.000	Altra assistenza per medicina di base	€.	-	0
4.20.10.10.010.200.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da pubblico Mobilità (Extra Regione)	€.	-	0

4.20.10.10.020.000.00.000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	€.	-	0
---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.20.10.10.020.010.10.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Farmaci	€.	-	0
4.20.10.10.020.010.20.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Farmaci	€.	-	0
4.20.10.10.020.010.30.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Farmaci (Mobilità passiva in compensazione)	€.	-	0
4.20.10.10.020.020.10.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Galenici	€.	-	0
4.20.10.10.020.020.20.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Galenici	€.	-	0
4.20.10.10.020.030.10.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Ossigeno	€.	-	0
4.20.10.10.020.030.20.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Ossigeno	€.	-	0
4.20.10.10.020.040.10.000	acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie rurali	€.	-	0
4.20.10.10.020.050.10.000	contributi ENPAF per acquisto di prestazioni di farmaceutica (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92)	€.	-	0
4.20.10.10.020.090.10.000	altri contributi relativi alle prestazioni di farmaceutica Convenzionata	€.	-	0

4.20.10.10.030.000.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	-	0
---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.20.10.10.030.010.10.010	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€.	-	0
4.20.10.10.030.010.10.020	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	-	0
4.20.10.10.030.010.10.030	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€.	-	0
4.20.10.10.030.010.10.050	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	-	0
4.20.10.10.030.010.20.010	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	-	0
4.20.10.10.030.010.20.020	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	-	0
4.20.10.10.030.010.20.030	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	-	0
4.20.10.10.030.010.20.040	acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	-	0

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009

4.20.10.10.030.010.20.110	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; IRCCS privati	€.	-	0
4.20.10.10.030.010.20.120	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; ospedali classificati	€.	-	0
4.20.10.10.030.010.20.130	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; case di cura private	€.	-	0
4.20.10.10.030.010.20.140	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; strutture accreditate	€.	-	0
4.20.10.10.030.010.30.010	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	-	0
4.20.10.10.030.030.10.010	assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)	€.	-	0
4.20.10.10.030.030.10.010	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; AOIASI/Fondazioni pubbliche	€.	-	0
4.20.10.10.030.030.10.020	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; altri soggetti pubblici	€.	-	0
4.20.10.10.030.030.10.030	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia; AOIASI/Fondazioni pubbliche	€.	-	0
4.20.10.10.030.030.10.040	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia; altri soggetti pubblici	€.	-	0
4.20.10.10.030.030.20.010	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio; IRCCS privati	€.	-	0
4.20.10.10.030.030.20.020	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio; ospedali classificati	€.	-	0
4.20.10.10.030.030.20.030	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio; case di cura private	€.	-	0
4.20.10.10.030.030.20.040	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate	€.	-	0
4.20.10.10.030.030.20.110	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; IRCCS privati	€.	-	0
4.20.10.10.030.030.20.120	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; ospedali classificati	€.	-	0
4.20.10.10.030.030.20.130	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; case di cura private	€.	-	0
4.20.10.10.030.030.20.140	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia; strutture accreditate	€.	-	0
4.20.10.10.030.030.30.010	acquisto di prestazioni di "screening" in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	-	0
4.20.10.10.030.040.10.010	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; AOIASI/Fondazioni pubbliche	€.	-	0
4.20.10.10.030.040.10.020	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; altri soggetti pubblici	€.	-	0
4.20.10.10.030.040.10.030	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia; AOIASI/Fondazioni pubbliche	€.	-	0
4.20.10.10.030.040.10.040	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia; altri soggetti pubblici	€.	-	0
4.20.10.10.030.040.20.010	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio; IRCCS privati	€.	-	0
4.20.10.10.030.040.20.020	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio; ospedali classificati	€.	-	0
4.20.10.10.030.040.20.030	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio; case di cura private	€.	-	0
4.20.10.10.030.040.20.040	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio; strutture accreditate	€.	-	0
4.20.10.10.030.040.20.110	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde; IRCCS privati	€.	-	0
4.20.10.10.030.040.20.120	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde; ospedali classificati	€.	-	0
4.20.10.10.030.040.20.130	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde; case di cura private	€.	-	0
4.20.10.10.030.040.20.140	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde; strutture accreditate	€.	-	0
4.20.10.10.030.040.30.010	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate fuori regione (mobilità passiva non in compensazione)	€.	-	0

COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	-	0
4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	-	0
4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	-	0
4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	-	0
4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	-	0
4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre Asl/AoI/Fondazioni della regione	€.	150.264	150.264

B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale		€.	301	301
4.20.10.10.140.000.00.000		€.	-	301

COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da Asl/AoI/Fondazioni della Regione	€.	8	8
4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	-	0
4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	17	17
4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	-	0
4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	-	0
4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€.	-	0
4.20.10.10.140.020.50.000	Prestazioni lavoro interinale (ricerca) da terzi	€.	-	0
4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	-	0
4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in Asl/AoI/Fondazioni della Regione	€.	276	276
4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	-	0
4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	-	0
4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	€.	-	0

B.2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale		€.	-	0
4.20.10.10.150.000.00.000		€.	-	0

COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€.	-	0
4.20.10.10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€.	-	0
4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	-	0
4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	-	0
4.20.10.10.150.010.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico	€.	-	0
4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	-	0
4.20.10.10.150.010.40.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari Extraregione	€.	-	0
4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	-	0
4.20.10.10.150.020.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	€.	-	0
4.20.10.10.150.020.20.000	Altre prestazioni per servizi della ricerca da terzi	€.	-	0
4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	-	0
4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole Infermieri	€.	-	0

B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale		€.	0	1.209
4.20.10.20.000.000.00.000		€.	0	1.209

B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale		€.	-	542
4.20.10.20.010.000.00.000		€.	-	542

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
37.566	37.566	37.566	37.566

75	75	75	76
2	2	2	2
4	4	4	5
69	69	69	69

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
2	2	2	2
4	4	4	5
69	69	69	69

-	-	-	-
-	-	-	-

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
297	299	309	304

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
131	132	142	137

131	132	142	137
131	132	142	137

COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.20.10.20.010.10.000	Lavanderia	€.	-	0
4.20.10.20.010.15.000	Pulizia	€.	40	40
4.20.10.20.010.20.000	Mensa	€.	50	50
4.20.10.20.010.25.000	Riscaldamento	€.	40	40
4.20.10.20.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	-	0
4.20.10.20.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	-	0
4.20.10.20.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	-	0
4.20.10.20.010.40.000	Utenze telefoniche	€.	25	25
4.20.10.20.010.40.000	Utenze elettricità	€.	25	25
4.20.10.20.010.40.000	Acqua, gas, combustibile	€.	4	4
4.20.10.20.010.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	29	29
4.20.10.20.010.40.000	Altre Utenze	€.	120	120
4.20.10.20.010.40.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	125	125
4.20.10.20.010.40.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	4	4
4.20.10.20.010.40.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€.	-	0
4.20.10.20.010.40.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	-	0
4.20.10.20.010.40.000	Servizi postali e telex	€.	2	2
4.20.10.20.010.40.000	Pubblicità e promozione	€.	10	10
4.20.10.20.010.40.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	50	50
4.20.10.20.010.40.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	-	0
4.20.10.20.010.40.000	Altri servizi non sanitari	€.	18	18

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.	557	557	557
---	----	-----	-----	-----

COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€.	110	110
4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	-	0
4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	83	83
4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	74	74
4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	84	84
4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	-	0
4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	100	100
4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	-	0
4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	-	0
4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	-	0
4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	-	0
4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	-	0
4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ASL/AO/Fondazioni della Regione	€.	126	126
4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	-	0
4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	-	0
4.20.10.20.020.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni	€.	-	0

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€.	110	110	110
---	----	-----	-----	-----

COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (ref. Università, ...)	€.	-	0

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
10	10	10	10
12	12	13	13
10	10	10	10
6	6	6	6
6	6	6	6
1	1	1	1
7	7	7	7
30	30	30	30
32	31	31	31
1	1	1	1
2	2	3	3
12	13	12	13
2	2	2	2

139	140	139	139
-----	-----	-----	-----

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
28	27	28	27
21	21	21	20
18	19	18	19
16	16	16	16
25	25	25	25
31	32	31	32

27	27	28	28
----	----	----	----

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009

4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ASL/AoI/Fondazioni della Regione	€.	-	0
4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	110	110
4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	-	0

4.20.15.00.000.000.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	€.	42	42
---------------------------	--	----	----	----

COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	40	40
4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	1	1
4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	-	0
4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	-	0
4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	1	1
4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	-	0
4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ASL/AoI/Fondazioni della Regione	€.	-	0

4.20.20.00.000.000.00.000	B.4) Gestione di beni di terzi - Totale	€.	148	148
---------------------------	--	----	-----	-----

COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	120	120
4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	10	10
4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari	€.	-	0
4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	18	18
4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	-	0
4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	-	0
4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ASL/AoI/Fondazioni della Regione	€.	-	0

4.20.25.00.000.000.00.000	Costo del Personale (Totale)	€.	1.783	1.783
---------------------------	-------------------------------------	----	-------	-------

4.20.25.10.000.000.00.000	B.5) Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	541	541
---------------------------	--	----	-----	-----

COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	373	373
4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	-	0
4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	-	0
4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	€.	-	0
4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	35	35
4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	8	8
4.20.25.10.010.070.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	7	7
4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	118	118
4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.	-	0

27	27	28	28
----	----	----	----

20	20
----	----

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
		20	
			1
			1

4	4	4	70
---	---	---	----

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
		60	60
		5	5
4	4	5	5

331	452	495	505
-----	-----	-----	-----

76	155	155	155
----	-----	-----	-----

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
52	107	107	107
5	10	10	10
2	2	2	2
1	2	2	2
16	34	34	34

COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	40	40
4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	9	9
4.20.25.40.020.070.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	5	5
4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	101	101
4.20.25.40.020.210.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	-	0
4.20.25.40.020.220.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	-	0
4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo - Personale	€.	-	0
4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Competenze fisse	€.	166	166
4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Straordinario	€.	14	14
4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Indennità varie	€.	-	0
4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	23	23
4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato	€.	-	0
4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali maturate e non godute	€.	4	4
4.20.25.40.110.100.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	2	2
4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	58	58
4.20.25.40.110.220.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	-	0
4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	-	0

* Esclusa IRAP e comprensivo di INAIL.

B.9 Oneri diversi di gestione - Totale		€.	857	857
COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	5	5
4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€.	-	0
4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€.	60	60
4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	760	760
4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	-	0
4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ASL della Regione	€.	-	0
4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	-	0
4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	4	4
4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	-	0
4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€.	28	28

B.10) Totale Ammortamenti e svalutazioni		€.	100	100
COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.20.40.10.010.000.00.000		€.	0	100

B.10) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale		€.	21	21
COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
4.20.40.10.010.000.00.000		€.	0	21

B.9 Oneri diversi di gestione - Totale		€.	857	857
Budget Primo trimestre 2009		€.	213	213
Budget Secondo trimestre 2009		€.	213	213
Budget Terzo trimestre 2009		€.	216	216
Budget Quarto trimestre 2009		€.	215	215

B.10) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale		€.	21	21
Budget Primo trimestre 2009		€.	5	5
Budget Secondo trimestre 2009		€.	5	5
Budget Terzo trimestre 2009		€.	5	5
Budget Quarto trimestre 2009		€.	6	6

B.10) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale		€.	21	21
Budget Primo trimestre 2009		€.	5	5
Budget Secondo trimestre 2009		€.	5	5
Budget Terzo trimestre 2009		€.	5	5
Budget Quarto trimestre 2009		€.	6	6

B.10) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale		€.	21	21
Budget Primo trimestre 2009		€.	5	5
Budget Secondo trimestre 2009		€.	5	5
Budget Terzo trimestre 2009		€.	5	5
Budget Quarto trimestre 2009		€.	6	6

4.20.40.10.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	21	21	5	5	6
4.20.40.10.020.000.000	B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
4.20.40.10.020.010.000.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0			
4.20.40.20.000.000.000.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	0	0	0	0	0
4.20.40.20.010.000.000.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
4.20.40.20.010.010.000.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	0	0			
4.20.40.20.010.020.000.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	0	0			
4.20.40.20.020.000.000.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
4.20.40.20.020.010.000.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0			
4.20.40.20.020.020.000.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0			
4.20.40.30.000.000.000.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	79	79	19	20	20
4.20.40.30.010.000.000.000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	79	19	20	20
COD_COGE_NI	Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
4.20.40.30.010.010.000.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	79	79	19	20	20
4.20.40.30.020.000.000.000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
4.20.40.30.020.010.000.000	Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0			
4.20.40.40.000.000.000.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	0	0			
COD_COGE	Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
4.20.40.40.010.000.000.000	Svalutazione dei crediti	€.	0	0			
4.20.50.00.000.000.000.000	B.14 Variazione delle rimanenze - Totale	€.	0	0	0	0	0
COD_COGE	Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
4.20.50.00.010.000.000.000	Variazione	€.	0	0	0	0	0

B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale		€.	-	0
COD_COGE_NI	Descrizione	Variazione rimanenze 2009	Variazione rimanenze 2009	Variazione
4.20.50.10.005.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali	€.	-	0
4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	-	0
4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	-	0
4.20.50.10.010.00.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	-	0
4.20.50.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	-	0
4.20.50.10.015.010.00.000	Emoderivati	€.	-	0
4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	-	0
4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	-	0
4.20.50.10.025.010.00.000	Materiale diagnostico (prodotti chimici)	€.	-	0
4.20.50.10.030.010.00.000	Materiale radiografico (lastre Rx, carta ECG,...)	€.	-	0
4.20.50.10.035.010.00.000	Presidi chirurgici e Materiale sanitario	€.	-	0
4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	-	0
4.20.50.10.045.010.00.000	Materiali protesici (c.d. protesica "Maggiore")	€.	-	0
4.20.50.10.045.020.00.000	Materiali protesici (c.d. protesica "Minore")	€.	-	0
4.20.50.10.045.030.00.000	Materiali protesici (endoprotesi)	€.	-	0
4.20.50.10.050.010.00.000	Materiali per emodialisi	€.	-	0
4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	-	0
4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	-	0
4.20.50.10.060.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	-	0
4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	-	0
4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari	€.	-	0
B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale		€.	-	0

B.16 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale		€.	49	49
COD_COGE_NI	Descrizione	Variazione rimanenze 2009	Variazione rimanenze 2009	Variazione
4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	-	0
4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	-	0
4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	-	0
4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	-	0
4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	-	0
4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	-	0
4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	-	0
4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	-	0
4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezz. Tecnico economali	€.	-	0
4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	-	0
4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	-	0
4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	-	0
B.16 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale		€.	49	49

B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale		€.	9	12	14	14		
COD_COGE_NI	Descrizione	Variazione rimanenze 2009	Variazione rimanenze 2009	Variazione	Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
4.20.50.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	-	0				
4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	-	0				
4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	-	0				
4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	-	0				
4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	-	0				
4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	-	0				
4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.	17	17	3	4	5	5
B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale		€.	17	17	9	12	14	14

4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza non medica	€.	21	21
4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	11	11
4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	-	0

Si ricorda che l'accantonamento al TFR va indicato nelle rispettive tabelle del personale; che l'accantonamento al Fondo trattamento di fine mandato va indicato nella voce "costi per prestazioni di servizi" accesa alle collaborazioni coordinate e continuative.

5.00.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€.	0	0	0	0
---------------------------	--	----	---	---	---	---

5.10.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0	0	0
---------------------------	--	----	---	---	---	---

5.10.10.000.000.000.00.000	C.1) Interessi attivi - Totale	€.	0	0	0	0
----------------------------	---------------------------------------	----	---	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	-	0
5.10.10.20.010.000.00.000	Interessi attivi su c/c bancari	€.	-	0
5.10.10.20.020.000.00.000	Interessi attivi su c/c postali	€.	-	0
5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	-	0
5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	-	0
5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	-	0
5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso Asl-Ao-Fondazioni della Regione	€.	-	0

Gli interessi attivi sono indicati al netto di eventuali ritenute erariali se sono relativi a conti utilizzati nell'attività istituzionale. Nel caso siano relativi a conti utilizzati nell'attività commerciale, gli interessi attivi sono stati rilevati al lordo della ritenuta d'acconto.

5.10.20.000.000.000.00.000	C.2) Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0	0
----------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	-	0
5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	-	0
5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	-	0
5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	-	0
5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	-	0

I dividendi sono stati indicati al netto della eventuale ritenuta d'acconto.

5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0	0
---------------------------	---------------------------------------	----	---	---	---

5.20.10.000.000.000.00.000	C.3) Interessi passivi - Totale	€.	0	0	0
----------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2008	Bilancio Preventivo 2009	Variazione
5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	-	0
5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	-	0
5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	-	0
5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	-	0
5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	-	0

4	5	6
2	3	3

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
0	0	0	0

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
0	0	0	0

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
0	0	0	0

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
0	0	0	0

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
0	0	0	0

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
0	0	0	0

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
0	0	0	0

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
0	0	0	0

Budget Primo trimestre 2009	Budget Secondo trimestre 2009	Budget Terzo trimestre 2009	Budget Quarto trimestre 2009
0	0	0	0

AREU AZIENDA
REGIONALE
EMERGENZA
URGENZA



 Regione Lombardia

**ALLEGATO 4:
NOTA INTEGRATIVA DI DETTAGLIO AL
BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2009**

1. CONSIDERAZIONI GENERALI

Il Bilancio Preventivo Economico 2009 è stato redatto nel rispetto degli indirizzi e delle disposizioni regionali formulate con Deliberazione di Giunta n. VIII/008501 del 26 novembre 2008 avente ad oggetto "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario regionale per l'esercizio 2009", nonché con nota regionale del 16/12/2008, prot. n. H1.2008.0045451, avente ad oggetto "indicazioni relative all'applicazione della D.G.R. 26/11/2008 n. VIII/8501 «Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2009»".

Con tale atto sono state definite le regole di sistema, ma soprattutto è stata data piena attuazione al ruolo dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza.

A partire dal 2009, infatti, è previsto che l'AREU entri a pieno nel processo di programmazione regionale, avviando così le proprie attività.

A seguito dell'approvazione degli schemi tipo di convenzione con D.G.R. n. VIII/8771 del 22/12/2008, l'AREU ha formalizzato alle Aziende sanitarie lombarde, che prendono parte al sistema emergenza urgenza, le risorse necessarie per lo svolgimento della propria attività nel corso del 2009.

Regione Lombardia, d'altro canto, ha provveduto a riconoscere ad AREU correlate risorse per la copertura di tali spese con Decreto del Direttore Generale Sanità n. 206 del 16/01/2009 per 155 €/1.000.

Per quanto riguarda, invece, le spese strettamente relative all'anno 2008 – come verrà evidente dalla lettura della nota integrativa – esse sono state finanziariamente anticipate dall'Azienda Ospedaliera di Lecco, mentre economicamente potranno essere riconosciute da Regione Lombardia tramite un contributo *ad hoc* (nel rispetto di quanto indicato nella nota prot. n. H1.2008.0016375 del 22/4/2008, avente ad oggetto: "Prime indicazioni conseguenti l'attivazione dell'Azienda Regionale Urgenza Emergenza"); di conseguenza, la colonna denominata "Bilancio al 31/12/2008" non è stata compilata.

Ciò premesso, e considerando l'elevata incertezza in termini temporali con cui determinate attività prenderanno avvio nel corso dell'esercizio, il preventivo economico dell'anno 2009 è stato redatto sulla base degli elementi posseduti e di quelli prevedibili, dei componenti economici positivi e negativi (costi di esercizio) che concorrono alla formazione del risultato economico complessivo dell'Azienda.

Ad eccezione delle risorse destinate al finanziamento delle convenzioni con le Aziende Sanitarie interessate dall'attività di emergenza urgenza, il cui importo complessivo è di stretta derivazione dall'ammontare riconosciuto all'AREU da Regione Lombardia (rinviando a tal proposito alla Relazione del Direttore Generale), i criteri utilizzati per la definizione dei costi necessari allo

svolgimento dell'attività aziendale, nel suo primo esercizio di vita, hanno seguito una logica "a base zero".

Pertanto, sia attraverso l'analisi del livello di attività previsto dalle succitate Delibere di Giunta, sia attraverso la definizione delle unità di risorse umane impiegate, sono state elaborate e quantificate le spese di gestione per l'anno 2009.

Infine, occorre precisare che alcuni costi, strettamente correlati alla fase di *start up*, non possono che essere previsti e sostenuti interamente nel corso dell'esercizio 2009, in quanto improrogabili.

2. CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

A.1) Contributi in conto esercizio – Totale	€.	0	155.000	155.000
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale – Totale	€.	-	155.000	155.000
<i>Descrizione</i>		<i>Bilancio al 31/12/2008</i>	<i>Preventivo 2009</i>	<i>Variazioni</i>
Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.			0
Fondo per riorganizzazione aziendale (FSR indistinto)	€.			0
Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.			0
Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.			0
Contributi per attività ex O.P. (FSR indistinto)	€.			0
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.	0	155.000	155.000
Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.			0

Commento

Nella sezione Contributi in conto esercizio è stato contabilizzato l'importo, pari a 155.000 €/1.000, assegnato con Decreto del Direttore Generale Sanità n. 206 del 16/01/2009.

Il suddetto finanziamento comprende, in particolare, sia le risorse finalizzate alla remunerazione delle prestazioni di emergenza e urgenza extraospedaliera, da definire in via convenzionale con le Aziende sanitarie pubbliche interessate, sia le risorse finalizzate alla remunerazione dei costi di Funzionamento della stessa AREU.

La Direzione Generale Sanità, ha avuto modo di precisare inoltre che, in relazione all'attività del C.R.C.C. (Centro Regionale Coordinamento e Compensazione sangue) e della funzione di Trasporto organi e tessuti, le modalità di progressivo trasferimento e coordinamento verranno stabilite in corso d'anno e che pertanto restano in capo alle singole aziende interessate costi e finanziamenti correlati fino a nuove disposizioni.

3. ACQUISTO DI BENI NON SANITARI

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari – Totale		-	46	46
<i>Descrizione</i>		<i>Bilancio al 31/12/2008</i>	<i>Preventivo 2009</i>	<i>Variazione</i>
Prodotti alimentari	€.		1	1
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.		2	2
Carburanti e lubrificanti	€.		3	3
Combustibili	€.			0
Cancelleria e stampati	€.		15	15
Supporti informatici e materiale per EDP	€.		17	17
Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.			0
Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.			0
Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.			0
Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali	€.			0
Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.			0
Materiale per manutenzioni e riparazioni – Altro	€.			0
Altri beni non sanitari	€.		8	8
Altri beni non sanitari da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.			0

Commento

In relazione a questa categoria di spesa, viste le previsioni fornite dal responsabile della SC Gestione degli Approvvigionamenti, si sono contabilizzati principalmente gli importi relativi a:

- Supporti informatici e materiale per EDP (materiale consumabile relativo alle attrezzature informatiche, ecc.);
- Carburanti (in relazione ai consumi effettuati con l'auto aziendale);
- Cancelleria (prodotti di segreteria, carta per stampa, ecc.);
- Altri beni di consumo.

4. RIMBORSI, ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI

B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	-	150.264	150.264
<i>Descrizione</i>		<i>Bilancio al 31/12/2008</i>	<i>Preventivo 2009</i>	<i>Variazione</i>
Contributi ad associazioni di volontariato	€.			0
Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.			0
Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.			0
Contributi obbligatori Legge 210/92	€.			0
Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.			0
Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre Asl/Ao/Fondazioni della regione	€.		150.264	150.264

Commento

Nella voce "acquisto prestazioni trasporto sanitari", sono stati contabilizzati gli oneri derivanti dalle convenzioni, per il rimborso dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, sottoscritte con:

- Aziende Ospedaliere sedi di COEU;
- Aziende Ospedaliere/Fondazioni non sedi di COEU;
- Aziende Sanitarie Locali.

Si riporta di seguito il riparto di tali risorse per singola Azienda, in coerenza con gli importi definiti con la D.G.R. n. VIII/7294 del 19/05/2008 per complessivi **144.564 €/1.000**.

Tenuto conto dell'importo complessivamente iscritto, la quota pari a **5.700 €/1.000**, è stata mantenuta in capo all'AREU e potrà essere utilizzata, previa valutazione congiunta con DGS, per:

- supportare investimenti per l'introduzione, sostituzione di mezzi ed apparecchiature del sistema di emergenza/urgenza secondo piani di investimenti da sviluppare di concerto con l'AREU;
- garantire copertura agli incrementi delle convenzioni con gli E/A/O di Volontariato per l'anno 2009, nei limiti di incremento del 10% rispetto ai preventivi 2008;
- coprire i costi necessari per continuare ad assicurare e a sviluppare l'intero programma di formazione, addestramento e didattica istituzionalmente di competenza degli operatori che svolgono la propria attività nel SSUEm 118 regionale.
- coprire eventuali costi per incrementi di personale che potrebbero intervenire, in linea con i piani assunzione delle Aziende approvati in sede regionale o anche derivare da modifiche a criteri di quantificazione sinora utilizzati.

(valori in migliaia di Euro)

Cod.	Denominazione	Importo preventivato
925	FONDAZIONE POLICLINICO DI MILANO	3.266.771
951	FONDAZIONE MACCHI - VARESE	8.736.222
954	SPEDALI CIVILI - BRESCIA	12.792.001
957	ISTITUTI OSPITALIERI - CREMONA	6.474.139
959	SANT'ANNA - COMO	10.343.383
960	OSPEDALE DI CIRCOLO - LECCO	4.536.554
962	OSPEDALI RIUNITI - BERGAMO	12.804.807
965	CARLO POMA - MANTOVA	7.984.705
967	NIGUARDA CA' GRANDA - MILANO	30.342.877
977	SAN GERARDO DEI TINTORI - MONZA	6.272.195
978	AO DELLA PROVINCIA DI LODI - LODI	4.500.243
980	A.O. DELLA VALTELLINA E VALCHIAVENNA	12.346.181
TOTALE AZIENDE OSPEDALIERE SEDE DI COEU		120.400.078

(valori in migliaia di Euro)

Cod.	Denominazione	Importo preventivato
952	SANT'ANTONIO ABATE - GALLARATE	357.739
953	OSPEDALE DI CIRCOLO - BUSTO ARSIZIO	357.739
955	M. MELLINI - CHIARI	475.426
956	OSPEDALE CIVILE - DESENZANO DEL GARDA	1.058.231
958	OSPEDALE MAGGIORE - CREMA	564.017
963	OSPEDALE TREVIGLIO CARAVAGGIO - TREVIGLIO	1.326.803
964	BOLOGNINI - SERIATE	1.928.512
966	L. SACCO - MILANO	352.169
969	FATEBENEFRAPELLI - MILANO	528.449
970	SAN PAOLO - MILANO	595.031
972	SAN CARLO BORROMEO - MILANO	317.557
973	OSPEDALE CIVILE - LEGNANO	1.074.115
974	G. SALVINI - GARBAGNATE MILANESE	882.396
975	OSPEDALE DI CIRCOLO - MELEGNANO	859.360
976	OSPEDALE DI DESIO E VIMERCATE	581.528
979	AO DELLA PROVINCIA DI PAVIA - PAVIA	7.161.152
TOTALE AZIENDE OSPEDALIERE NON SEDE DI COEU		18.420.224

(valori in migliaia di Euro)

Cod.	Denominazione	Importo preventivato
301	ASL BERGAMO	
302	ASL BRESCIA	308.969
303	ASL COMO	412.627
305	ASL LECCO	640.461
307	ASL MANTOVA	597.761
311	ASL MONZA E BRIANZA	1.117.662
313	ASL SONDRIO	406.879
315	ASL VALCAMONICA	1.627.517
TOTALE AZIENDE SANITARIE LOCALI		631.830
		5.743.706

5. CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE E ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE

B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale	€.	-	301	301
<i>Descrizione</i>		<i>Bilancio al 31/12/2008</i>	<i>Preventivo 2009</i>	<i>Variazione</i>
Consulenze sanitarie da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.		8	8
Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.			0
Consulenze sanitarie da terzi	€.		17	17
Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.			0
Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.			0
Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€.			0
Prestazioni lavoro interinale (ricerca) da terzi	€.			0
Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.			0
Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.		276	276
Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.			0
Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.			0
Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	€.			0

Commento

In relazione alla voce "Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie", si precisa che l'acquisizione delle risorse umane non strutturate in ambito sanitario, per l'anno 2009, verranno effettuate per il tramite di:

- Personale comandato e convenzionato da altre ASI/Ao/Fondazioni della Regione;
- Consulenze sanitarie (attività di Medicina legale).

Inoltre, sono state previste le Convenzioni con l'Ao di Lecco relativamente all'attività del Servizio di prevenzione e protezione aziendale e all'attività del Medico competente.

6. SERVIZI NON SANITARI

B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale	€.	-	542	542
<i>Descrizione</i>		<i>Bilancio al 31/12/2008</i>	<i>Preventivo 2009</i>	<i>Variazione</i>
Mensa	€.		40	40
Riscaldamento	€.		50	50
Servizi di elaborazione dati	€.		40	40
Smaltimento rifiuti	€.			0
Utenze telefoniche	€.		25	25
Utenze elettricità	€.		25	25
Acqua, gas, combustibile	€.		4	4
Servizi esterni di vigilanza	€.		29	29
Altre Utenze	€.		120	120
Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.		125	125
Assicurazioni: Altri premi	€.		4	4
Acquisto di altri servizi non sanitari da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.			0
Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.			0
Servizi postali e telex	€.		2	2
Pubblicità e promozione	€.		10	10
Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.		50	50
Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.			0
Altri servizi non sanitari	€.		18	18

Commento

In relazione alla voce "Servizi non sanitari", si commentano maggiormente le seguenti voci:

- "Altre utenze", comprendono i canoni relativi alle Licenze Red Hat (Sottoscrizione Basic), alla Rete intraziendale AREU/COUE/DMTE, alla Connettività Internet, alla Licenza Antivirus, alla Registrazione dei domini 118/AREU, ecc.;
- "Assicurazioni", comprendono le seguenti polizze: Polizza Kasko dipendenti in missione (mezzi di proprietà), Polizza Elettronica, Polizza Infortuni personale in missione, Polizza R.C. Patrimoniale (colpa lieve), Polizza RCT/RCO;
- "Altri servizi non sanitari", quantifica in modo prudenziale le spese previste per una eventuale diversa logistica aziendale.

7. CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE E ALTRE PRESTAZIONI NON SANITARIE

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.	-	557	557
Descrizione		Bilancio al 31/12/2008	Preventivo 2009	Variazione
Consulenze non sanitarie da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€.		110	110
Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.			0
Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.		83	83
Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.		74	74
Servizi per consulenze Legali - da privato	€.		64	64
Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.			0
Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.		100	100
Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.			0
Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.			0
Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.			0
Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.			0
Personale religioso	€.			0
Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ASL/AO/Fondazioni della Regione	€.		126	126

Commento

In relazione alla voce "Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie", si precisa che l'acquisizione delle risorse umane non strutturate in ambito non sanitario, per l'anno 2009, verranno effettuate per il tramite di due modalità distinte:

- Personale comandato e convenzionato da altre Asl/Ao/Fondazioni della Regione, al fine di ottenere personale tecnico ed amministrativo;
- Consulenze non sanitarie (per: l'attività relativa alla Gestione giuridica e stipendiale dei dipendenti, l'attività di Comunicazione aziendale, la consulenza contabile e fiscale, le consulenze tecniche relative a: Sistemi informativi, all'integrazione con il SISS, alle procedure di gara relative all'elisoccorso, la consulenza legale ed infine altre consulenze che si rendessero necessarie per sviluppare specifici obiettivi assegnati dalla Giunta Regionale).

8. FORMAZIONE

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) – Totale	€.	-	110	110
<i>Descrizione</i>		<i>Bilancio al 31/12/2008</i>	<i>Preventivo 2009</i>	<i>Variazione</i>
Formazione esternalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.			0
Formazione esternalizzata da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€.			0
Formazione esternalizzata da privato	€.		110	110
Formazione non esternalizzata da privato	€.			0

Commento

Con riferimento alla formazione esternalizzata, per l'anno 2009, sono previsti momenti formativi connessi con l'implementazione del nuovo Sistema informativo aziendale (ERP), per quanto riguarda il personale amministrativo, mentre, per gli altri eventi formativi programmati, si è definito un importo stimato, coerente con il Piano formativo aziendale da presentare entro la fine del mese di febbraio 2009 (come previsto dalla nota regionale del 16/12/2008, prot. n. H1.2008.0045451).

Si ricorda che il Piano formativo include iniziative dirette al personale medico (legate ai crediti ECM), e al personale amministrativo e tecnico dei diversi profili.

9. MANUTENZIONE E RIPARAZIONE

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) – Totale	€		42	42
<i>Descrizione</i>		<i>Bilancio al 31/12/2008</i>	<i>Preventivo 2009</i>	<i>Variazione</i>
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze	€.		40	40
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine	€.		1	1
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.			0
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi sanitari	€.			0
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi non sanitari	€.		1	1
Altre manutenzioni e riparazioni	€.			0
Manutenzioni e riparazioni da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.			0

Commento

L'importo ipotizzato relativo alle Manutenzioni per automezzi non sanitari, è correlato alle spese per l'autovettura aziendale, acquisita in noleggio.

Inoltre, sono stati ipotizzati alcuni oneri di Manutenzione connessi ad una eventuale diversa logistica aziendale nel corso del 2009, che per loro natura, non dovrebbero configurarsi come "migliorie su beni di terzi".

10. GODIMENTO DI BENI DI TERZI

B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€	-	148	148
<i>Descrizione</i>		<i>Bilancio al 31/12/2008</i>	<i>Preventivo 2009</i>	<i>Variazione</i>
Affitti passivi	€.		120	120
Spese condominiali	€.		10	10
Canoni di Noleggio sanitari	€.			0
Canoni di Noleggio non sanitari	€.		18	18
Canoni di leasing sanitari	€.			0
Canoni di leasing non sanitari	€.			0
Locazioni e noleggi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione	€.			0

Commento

Nella voce "Affitti passivi" e "Spese condominiali" sono stati indicati gli importi presunti relativi ai canoni ed alle spese relative ad una diversa logistica aziendale, con tempi presunti di attuazione intorno alla metà dell'anno 2009.

La voce "Canoni di Noleggio non sanitari", comprende invece l'importo relativo al noleggio dell'autovettura aziendale.

11. COSTO DEL PERSONALE

		Bilancio al 31/12/2008	Preventivo 2009	Variazione
Costo del Personale (Totale)	€.	0	1.783	1.783

B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	-	541	541
---	----	---	------------	------------

Descrizione		Bilancio al 31/12/2008	Preventivo 2009	Variazione
Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.		373	373
Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.			0
Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.			0
Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	€.			0
Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.		35	35
Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.		8	8
Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.		7	7
Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.		118	118
Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.			0
Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.			0
Ruolo Sanitario - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.			0

B.6 Personale del ruolo professionale - Totale	€.	-	250	250
---	----	---	------------	------------

Descrizione		Bilancio al 31/12/2008	Preventivo 2009	Variazione
Ruolo professionale - Personale dirigente - Competenze fisse	€.		164	164
Ruolo professionale - Personale dirigente - Straordinario	€.			0
Ruolo professionale - Personale dirigente - Indennità varie	€.			0
Ruolo professionale - Personale dirigente - Competenze	€.			0
Ruolo professionale - Personale comandato	€.			0
Ruolo professionale - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.		24	24

Ruolo professionale - Personale dirigente - Risorse aggiungive regionali	€.		5	5
Ruolo professionale - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.		2	2
Ruolo professionale - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.		55	55
Ruolo professionale - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.			0
Ruolo professionale - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.			0
Ruolo professionale - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale - Personale	€.			0

B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€.	-	263	263
Descrizione		Bilancio al 31/12/2008	Preventivo 2009	Variazione
Ruolo tecnico - Personale dirigente - Competenze fisse	€.		130	130
Ruolo tecnico - Personale dirigente - Straordinario	€.			0
Ruolo tecnico - Personale dirigente - Indennità varie	€.			0
Ruolo tecnico - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.			0
Ruolo tecnico - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.		18	18
Ruolo tecnico - Personale dirigente - Risorse aggiungive regionali	€.		4	4
Ruolo tecnico - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.		3	3
Ruolo tecnico - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.		43	43
Ruolo tecnico - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.			0
Ruolo tecnico - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.			0
Ruolo tecnico - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico - Personale	€.			0
Ruolo tecnico - Personale comparto - Competenze fisse	€.		34	34
Ruolo tecnico - Personale comparto - Straordinario	€.		7	7
Ruolo tecnico - Personale comparto - Indennità varie	€.			0
Ruolo tecnico - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.		7	7
Ruolo tecnico - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.			0
Ruolo tecnico - Personale comparto - Risorse aggiungive regionali	€.		2	2
Ruolo tecnico - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.		1	1

Ruolo tecnico - Personale comparto - Oneri sociali*	€.		14	14
Ruolo tecnico - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.			0
Ruolo tecnico - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.			0
Ruolo tecnico - Personale comparto - Altri costi del personale	€.			0

B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale	€.	-	729	729
Descrizione		Bilancio al 31/12/2008	Preventivo 2009	Variazione
Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Competenze fisse	€.		307	307
Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Straordinario	€.			0
Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Indennità varie	€.			0
Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato	€.			0
Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.		40	40
Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Risorse aggiungive regionali	€.		9	9
Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.		5	5
Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.		101	101
Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.			0
Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.			0
Ruolo amministrativo - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo - Personale	€.			0
Ruolo amministrativo - Personale comparto - Competenze fisse	€.		166	166
Ruolo amministrativo - Personale comparto - Straordinario	€.		14	14
Ruolo amministrativo - Personale comparto - Indennità varie	€.			0
Ruolo amministrativo - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.		23	23
Ruolo amministrativo - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato	€.			0
Ruolo amministrativo - Personale comparto - Risorse aggiungive regionali	€.		4	4
Ruolo amministrativo - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.		2	2
Ruolo amministrativo - Personale comparto - Oneri sociali	€.		58	58
Ruolo amministrativo - Personale comparto -	€.			0

Accantonamento a TFR				
Ruolo amministrativo - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.			0
Ruolo amministrativo - Personale comparto - Altri costi del personale	€.			0

Commento

Per il commento alle voci di costo del personale si rinvia al **paragrafo 18**, relativo al Modello A.

In questa sede si sottolinea che, nell'elaborazione del Bilancio preventivo economico, si è tenuto conto dell'impatto delle "Ferie maturate e non godute", in quanto l'accantonamento di fine esercizio inciderà interamente come costo del primo esercizio contabile.

La voce relative alle "Risorse aggiuntive regionali" è stata calcolata in base al personale prevedibile nell'esercizio 2009, utilizzando gli importi *procapite* derivanti dalla contrattazione regionale per l'anno 2008.

Si fa presente, inoltre, che a copertura dei costi relativi alle Risorse aggiuntive per l'anno 2009, l'AREU non ha ricevuto alcun finanziamento specifico.

La voce "Oneri sociali" comprende anche gli importi riferiti all'INAIL.

12. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.		857	857
<i>Descrizione</i>		<i>Bilancio al 31/12/2008</i>	<i>Preventivo 2009</i>	<i>Variazion e</i>
Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.		5	5
Perdite su crediti	€.			0
Rimborso spese organi societari	€.		60	60
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.		760	760
Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.			0
Sanzioni verso ASL della Regione	€.			0
Commissioni e spese bancarie	€.			0
Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.		4	4
Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.			0
Altri Oneri diversi di gestione	€.		28	28

Commento

Gli "oneri diversi di gestione" sono principalmente rappresentati dalle spese connesse con tutti gli organi istituzionali, già attivati o di imminente attivazione, nonché i relativi rimborsi spese, ovvero:

- Direttore Generale, Amministrativo, Sanitario;
- Collegio sindacale;
- Collegio di direzione "allargato";
- Nucleo di valutazione;
- Comitato di valutazione del codice etico comportamentale.

- Nella voce "Altro" sono stati contabilizzati gli oneri relativi alle procedure di gara che, nel corso del 2009, verranno esperite, in coerenza con il Piano delle acquisizioni.

13. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

		Bilancio al 31/12/2008	Preventivo 2009	Variazion e
B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	0	100	100

		Bilancio al 31/12/2008	Preventivo 2009	Variazion e
B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali – Totale	€.	-	21	21

Descrizione		Bilancio al 31/12/2008	Preventivo 2009	Variazion e
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.		21	21

		Bilancio al 31/12/2008	Preventivo 2009	Variazion e
B.12) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali – Totale	€.	-	79	79

Descrizione		Bilancio al 31/12/2008	Preventivo 2009	Variazion e
Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.		79	79

Commento

In coerenza con il Piano degli Investimenti elaborato, nella voce "Ammortamenti" sono state contabilizzate le quote di ammortamento, applicando i coefficienti previsti dal D.M. 31/12/1988, relative alle acquisizioni dei beni necessari a garantire almeno l'operatività aziendale di base, ovvero:

- Infrastruttura tecnologica (server farm);
- Infrastruttura di rete;
- Software gestionale;
- Licenze d'uso pacchettizzate;
- Postazioni di lavori (PC, Stampanti, ecc.);
- Arredamento per l'ufficio.

14. ACCANTONAMENTI TIPICI DELL'ESERCIZIO

B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	-	49	49
<i>Descrizione</i>		<i>Bilancio al 31/12/2008</i>	<i>Preventivo 2009</i>	<i>Variazioni</i>
Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.			0
Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.			0
Altri accantonamenti per rischi	€.			0
Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.			0
Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.		17	17
Acc. Rinnovi contratt.- dirigenza non medica	€.		21	21
Acc. Rinnovi contratt. - comparto	€.		11	11
Altri accantonamenti	€.			0

Commento

In ottemperanza alle disposizioni di cui alla Legge 2 dicembre 2005, n. 248, nonché alla D.G.R. n. VIII/8501 del 26/11/2008, sono stati previsti gli accantonamenti per rinnovi contrattuali pari a **49 €**/1.000, inclusi oneri sociali.

L'I.r.a.p. è stata esposta separatamente nella voce "Imposte e tasse".

15. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

		Bilancio al 31/12/2008	Preventivo 2009	Variazione
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€.	0	0	0

Commento

Come precisato con nota aziendale del 13/01/2009, prot. n. 44/U, inviata alla Direzione Generale Sanità, nel corso dell'esercizio 2009 potranno essere contabilizzati dall'AREU alcuni costi di competenza dell'esercizio 2008, che potranno non essere pagati dall'Ao di Lecco.

Tale tipologia di costi pur rappresentando una realtà numericamente residuale potrebbe, in valore assoluto, risultare non trascurabile. Alcune di tali sopravvenienze si identificano, ad esempio, come segue:

- comunicazione di rimborso del costo per personale comandato e convenzionato 2008 pervenuta dopo alcuni mesi dalla chiusura dell'esercizio;
- pagamento delle RAR 2008 e di altre competenze contrattuali, da effettuare nel 2009;
- pagamento della parte variabile degli emolumenti ai direttori, generale, amministrativo e sanitario;
- pagamento della retribuzione di risultato 2008 del personale dipendente.

Dunque, si è in attesa di indicazioni regionali al fine di una corretta allocazione di detti costi.

16. IMPOSTE E TASSE

		Bilancio al 31/12/2008	Preventivo 2009	Variazione
Y. IMPOSTE E TASSE	€.	0	201	201
<i>Descrizione</i>		<i>Bilancio al 31/12/2008</i>	<i>Preventivo 2009</i>	<i>Variazione</i>
IRAP relativa a personale dipendente	€.		148	148
IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.		53	53
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€.			0
IRAP relativa ad attività commerciali	€.			0
IRES su attività istituzionale	€.			0
IRES su attività commerciale	€.			0
Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	€.			0

Commento

Nella voce "Irap relativa a personale dipendente" è stata prevista l'irap, per competenza economica calcolata con il metodo retributivo (D.Lgs. n. 446/97), su:

- Componente stipendiale del personale dipendente (116 €/1.000);
- Rimborso degli oneri relativi al personale comandato (27 €/1.000);
- Accantonamenti per Rinnovi contrattuali (3 €/1.000);
- Costo relativo alle Risorse aggiuntive regionali (2 €/1.000).

Infine, nella voce "Irap relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente" è stata prevista l'irap, per competenza economica, dei collaboratori (9 €/1.000) e degli organi istituzionali (45 €/1.000).

17. IL MODELLO A – COSTI DEL PERSONALE

I costi del personale – fissi e variabili – sono quantificati sulla base della situazione esistente al 31.12.2008 e avendo a fronte la programmazione 2009, così come rappresentate nel Piano Assunzioni 2008 (vedi tabella "Piano triennale dei fabbisogni 2008-2010 e le tabelle 2, 2-bis e 2-bis-dettaglio).

I costi unitari sono quantificati tenendo conto della graduale e progressiva copertura dei posti nel corso dell'anno 2009 e identificando la tipologia dei rapporti di lavoro che sono e saranno costituiti (personale strutturato, personale comandato, personale in convenzione, ecc.)

Il dimensionamento della componente cosiddetta "variabile" dei costi del personale, riconducibili ai fondi disciplinati dai vari Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro (per la Dirigenza: Fondo per la retribuzione di posizione, equiparazione indennità di struttura complessa; Fondo per la retribuzione di risultato e per la qualità delle prestazioni individuali; Fondi per il trattamento accessorio; per il Comparto: Fondo per il finanziamento delle fasce retributive e delle posizioni organizzative; Fondo per la produttività collettiva, per il miglioramento dei servizi e per il premio della qualità individuale; Fondo per i compensi di lavoro straordinario), è posto in diretta relazione con la posizione assolutamente singolare dell'AREU nel panorama delle Aziende Sanitarie Lombarde:

- Anzitutto l'AREU è un'Azienda di nuova istituzione (DGR n. VIII/6994 del 02/04/2008), quindi non ha alle spalle una storia con contenuti e caratteristiche tali da condizionare o indirizzare il dimensionamento dei fondi contrattuali: ciò significa che il volume di ciascun fondo, pur condizionato dalle modalità lavorative degli operatori (ad esempio, relativamente al comparto, non si prevedono costi correlati alle indennità di turno o di presenza), deve essere significativo ed adeguato sia rispetto alle peculiarità dell'AREU e sia rispetto alle diverse situazioni esistenti all'interno della Regione.
- In secondo luogo l'AREU è sì un'Azienda di dimensioni assai contenute, ma deve disporre di operatori che hanno importanti e delicati compiti di coordinamento e governo delle attività di Emergenza Urgenza entro il perimetro regionale: ciò significa che, quale che sia il sistema di reclutamento (mobilità di operatori da altri Enti o Aziende, acquisizione diretta a mezzo delle ordinarie procedure), le figure che entrano nell'AREU sono caratterizzate da alti livelli di professionalità, appartengono in prevalenza all'area dirigenziale e ricevono incarichi e funzioni di particolare spessore (si ricorda che, rispetto alla dotazione organica dirigenziale di 24 unità, 13 sono Strutture Complesse, 6 sono Strutture Semplici e solo 5 sono dirigenti professionali di base).

- L'AREU, inoltre, si accresce progressivamente, in parallelo col crescere delle competenze: ciò significa che non solo i costi fissi hanno un andamento progressivo, ma anche quelli variabili, ossi i "fondi", acquistano consistenza secondo un cronogramma vincolato a due criteri:
 - o il riferimento annuale, coordinato con il fabbisogno triennale 2008-2010;
 - o la gradualità, intesa come progressiva copertura dei posti e, quindi, con conseguente temporizzazione dei fondi.

18. IL PIANO DEGLI INVESTIMENTI

Il Piano degli investimenti è un budget che consente di tradurre in termini operativi alcune linee generali di sviluppo delineate nei programmi pluriennali di attività, ed inoltre concorre alla definizione del fabbisogno finanziario, nonché alla definizione dei costi di ammortamento dell'anno.

L'esercizio 2009 rappresenta, come più volte ricordato, il primo anno in cui l'AREU potrà operare pienamente dal punto di vista amministrativo e gestionale.

Tale premessa è necessaria per poter comprendere come l'azienda dovrà affrontare, nel corrente esercizio, molteplici investimenti che, per loro natura, non possono essere rinviati, bensì dovranno essere sostenuti con modalità coerenti e coordinate, tenendo altresì in considerazione un'eventuale altra soluzione logistica aziendale.

Per tale motivo si chiede, in questa sede, la deroga formale ai limiti previsti per gli investimenti autofinanziati previsti dalla DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008.

Come già ricordato, alcuni dei cespiti già in uso presso l'Azienda sono stati acquistati dall'AO di Lecco e riconosciuti interamente da Regione Lombardia, nel corso del 2008; tali beni nel corso del 2009 verranno trasferiti formalmente all'AREU, pertanto, da un punto di vista contabile saranno considerati come acquistati nel citato esercizio.

Per quanto riguarda il piano degli investimenti, infatti, dal punto di vista della "copertura finanziaria" tali beni verranno considerati come acquistati con il rimborso di Regione Lombardia.

Nel dettaglio, gli investimenti previsti per un importo pari a circa **535 €/1.000**, sono rappresentati principalmente da:

- Infrastruttura tecnologica (piattaforma hardware comprendente: Server farm, storage, rack servers, condizionatore server farm, altre attrezzature informatiche, ecc.);
- Infrastruttura di rete (switch di rete, schede di rete, schede LAN, gateway, ecc.);
- Software gestionale (sistema amministrativo ERP, Lotus Notes - ambiente collaboration, software di workflow, protocollo informatizzato, ecc.);
- Licenze d'uso pacchettizzate (licenze d'uso Office, licenze d'uso windows server, ecc.);
- Postazioni di lavoro (PC, Stampanti, Monitor, Fax, Scanner, impianti telefonici, ecc.);
- Arredamento per l'ufficio.

19. RICAVI E COSTI "INTERCOMPANY"

Come previsto dalle Indicazioni generali per i bilanci preventivi, contenute nell'Allegato 2 della D.G.R. n. VIII/8501 del 26 novembre 2008, per garantire la piena corrispondenza dei costi e dei ricavi, sostenuti e conseguiti tra le Aziende sanitarie pubbliche della Regione, sono stati regolarmente comunicati i costi dell'AREU nei confronti:

- delle Aziende sanitarie locali;
- delle Aziende ospedaliere;
- delle Fondazioni Irccs di diritto pubblico.

In particolare, si ricorda che gli importi relativi al rimborso dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera sono stati comunicati con nota aziendale del 19/01/2009, prot. n. 101/U.

Si allegano di seguito le comunicazioni, effettuate via e-mail e via fax, relative alle poste intercompany.

AREU AZIENDA
REGIONALE
EMERGENZA
URGENZA



 Regione Lombardia

ALLEGATO 5:
MODELLO DI CONTO ECONOMICO MINISTERIALE
(D.M. 31/12/2008)

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
 Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
 AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
 IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	991
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
PREVENTIVO ANNO	2009

(valori in migliaia di Euro)

Voce	Totale
A) Valore della produzione	
A01000 A.1) Contributi in c/esercizio	155.000
A01005 A.1.A) Contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	155.000
A01010 A.1.A.1) da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	155.000
A01015 A.1.A.2) da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
A01020 A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (EXTRA FONDO)	-
A01025 A.1.B.1) da enti pubblici (extra fondo) vincolati	-
A01030 A.1.B.1.1) Contributi da Regione (extra fondo) vincolati	-
A01035 A.1.B.1.2) Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) vincolati	-
A01040 A.1.B.1.3) Contributi da Asl/Ao/Irccs/Policlinici (extra fondo) vincolati	-
A01045 A.1.B.1.4) Contributi in conto esercizio per ricerca corrente	-
A01050 A.1.B.1.5) Contributi in conto esercizio per ricerca finalizzata	-
A01055 A.1.B.2) da enti pubblici (extra fondo) - Altro	-
A01060 A.1.B.2.1) Contributi da Regione (extra fondo) - Altro	-
A01065 A.1.B.2.2) Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	-
A01070 A.1.B.2.3) Contributi da Asl/Ao/Irccs/Policlinici (extra fondo) - Altro	-
A01075 A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati	-
A02000 A.2) Proventi e ricavi diversi	-
A02005 A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A02010 A.2.A.1) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie erogate a soggetti pubblici	-
A02015 A.2.A.1.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie erogate ad ASL, A.O., IRCCS e Policlinici della Regione	-
A02020 A.2.A.1.1.A) Prestazioni di ricovero	-
A02025 A.2.A.1.1.B) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
A02030 A.2.A.1.1.C) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
A02035 A.2.A.1.1.D) Prestazioni di File F	-
A02040 A.2.A.1.1.E) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie	-
A02045 A.2.A.1.1.E.1) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale	-
A02050 A.2.A.1.1.E.2) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
A02055 A.2.A.1.1.E.3) Prestazioni termali	-
A02060 A.2.A.1.1.E.4) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
A02065 A.2.A.1.1.E.5) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	-
A02070 A.2.A.1.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie erogate ad altri soggetti pubblici	-
A02075 A.2.A.1.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie erogate a soggetti pubblici extra Regione	-
A02080 A.2.A.1.3.A) Prestazioni di ricovero	-
A02085 A.2.A.1.3.B) Prestazioni ambulatoriali	-
A02090 A.2.A.1.3.C) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
A02095 A.2.A.1.3.D) Prestazioni di File F	-
A02100 A.2.A.1.3.E) Altre prestazioni sanitarie soggette a compensazione Extraregione	-
A02105 A.2.A.1.3.E.1) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
A02110 A.2.A.1.3.E.2) Prestazioni servizi farmaceutica conv enzionata Extraregione	-
A02115 A.2.A.1.3.E.3) Prestazioni termali Extraregione	-
A02120 A.2.A.1.3.E.4) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
A02125 A.2.A.1.3.E.5) Altre prestazioni sanitarie Extraregione	-
A02130 A.2.A.1.3.F) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie non soggette a compensazione Extraregione	-
A02135 A.2.A.1.3.F.1) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggetta a compensazione Extraregione	-
A02140 A.2.A.1.3.F.2) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie non soggetta a compensazione Extraregione	-
A02145 A.2.A.1.3.G) Altre prestazioni sanitarie - Mobilità attiva Internazionale	-
A02150 A.2.A.2) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate da soggetti privati v/ residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
A02155 A.2.A.2.1) Prestazioni di ricovero da priv. extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
A02160 A.2.A.2.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
A02165 A.2.A.2.3) Prestazioni di File F da priv. extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
A02170 A.2.A.2.4) Altre prestazioni sanitarie erogate da privati v/residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
A02175 A.2.A.3) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	-

ALLEGATO 5

A02180	A.2.A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
A02185	A.2.A.4.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
A02190	A.2.A.4.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
A02195	A.2.A.4.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
A02200	A.2.A.4.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
A02205	A.2.A.4.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Asl - Ao, Irccs e Policlinici della Regione)	-
A02210	A.2.A.4.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
A02215	A.2.A.4.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Asl - Ao, Irccs e Policlinici della Regione)	-
A02220	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
A02225	A.2.C) Altri proventi	-
A02230	A.2.C.1) Proventi non sanitari	-
A02235	A.2.C.1.1) Affitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
A02239	A.2.C.1.2) Altro	-
A02240	A.2.C.2) Altri proventi diversi	-
A03000	A.3) Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche	-
A03005	A.3.A) Rimborsi assicurativi	-
A03010	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche	-
A03015	A.3.B.1) Concorsi, recuperi e rimborsi v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-
A03020	A.3.B.1.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell' azienda in posizione di comando in Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-
A03025	A.3.B.1.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-
A03030	A.3.B.1.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-
A03035	A.3.B.2) Concorsi, recuperi e rimborsi v/altri Enti Pubblici	-
A03040	A.3.B.2.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando v/altri Enti Pubblici	-
A03045	A.3.B.2.2) Rimborsi per acquisto beni v/altri Enti Pubblici	-
A03050	A.3.B.2.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche v/Altri Enti Pubblici	-
A03055	A.3.B.3) Concorsi, recuperi e rimborsi v/Regione	-
A03060	A.3.B.3.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando v/Regione	-
A03065	A.3.B.3.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche v/Regione	-
A03070	A.3.B.4) Concorsi, recuperi e rimborsi v/privati	-
A03075	A.3.B.4.1) Rimborso da Aziende Farmaceutiche per Pay Back	-
A03080	A.3.B.4.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	-
A04000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	-
A04005	A.4.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
A04010	A.4.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
A04015	A.4.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)- Altro	-
A05000	A.5) Costi capitalizzati	-
A05005	A.5.A) Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti // [Costi Sterilizzati]	-
A05010	A.5.A.1) Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	-
A05015	A.5.A.2) Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
A05020	A.5.A.3) Costi capitalizzati da utilizzo altre poste del patrimonio netto	-
A05025	A.5.B) Costi capitalizzati per costi sostenuti in economia	-
A99999	Totale valore della produzione (A)	155.000
B) Costi della produzione		
B01000	B.1) Acquisti di beni	46
B01005	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-
B01010	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
B01015	B.1.A.2) Ossigeno	-
B01020	B.1.A.3) Prodotti dietetici	-
B01025	B.1.A.4) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
B01030	B.1.A.5) Materiali diagnostici prodotti chimici	-
B01035	B.1.A.6) Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi di contrasto per RX, carta per ECG, ECG, etc.	-
B01040	B.1.A.7) Presidi chirurgici e materiali sanitari	-
B01045	B.1.A.8) Materiali protesici	-
B01050	B.1.A.9) Materiali per emodialisi	-
B01055	B.1.A.10) Materiali e Prodotti per uso veterinario	-
B01060	B.1.A.11) Altri beni e prodotti sanitari	-
B01065	B.1.A.12) Beni e prodotti sanitari da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-
B01070	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	46
B01075	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1
B01080	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2
B01085	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	3
B01090	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	32
B01095	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
B01100	B.1.B.6) Altri beni non sanitari	8
B01105	B.1.B.7) Beni non sanitari da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-
B02000	B.2) Acquisti di servizi	151.774
B02005	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	150.565
B02010	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
B02015	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
B02020	B.2.A.1.1.A) Spese per assistenza MMG	-
B02025	B.2.A.1.1.B) Spese per assistenza PLS	-
B02030	B.2.A.1.1.C) Spese per assistenza Continuità assistenziale	-

ALLEGATO 5

B02035	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
B02040	B.2.A.1.2) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale	-
B02045	B.2.A.1.3) - da pubblico Mobilità (Extra Regione)	-
B02050	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
B02055	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
B02060	B.2.A.2.2) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intraregionale	-
B02065	B.2.A.2.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B02070	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
B02075	B.2.A.3.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intraregionale	-
B02080	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02085	B.2.A.3.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B02090	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	-
B02095	B.2.A.3.5) - da privato	-
B02100	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS Privati e Policl.privati	-
B02105	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
B02110	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura Private	-
B02115	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri soggetti privati	-
B02120	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
B02125	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
B02130	B.2.A.4.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale	-
B02135	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02140	B.2.A.4.3) - da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione	-
B02145	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale ed extraregionale)	-
B02150	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica	-
B02155	B.2.A.5.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intraregionale	-
B02160	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02165	B.2.A.5.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B02170	B.2.A.5.4) - da privato	-
B02175	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
B02180	B.2.A.6.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intraregionale	-
B02185	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02190	B.2.A.6.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B02195	B.2.A.6.4) - da privato	-
B02200	B.2.A.6.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS Privati e Policlinici privati	-
B02205	B.2.A.6.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
B02210	B.2.A.6.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura Private	-
B02215	B.2.A.6.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri soggetti privati	-
B02220	B.2.A.6.5) - da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
B02225	B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
B02230	B.2.A.7.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale	-
B02235	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02240	B.2.A.7.3) - da pubblico (extra Regione) - non soggette a compensazione	-
B02245	B.2.A.7.4) - da privato(intraregionale ed extraregionale)	-
B02250	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F	-
B02255	B.2.A.8.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intraregionale	-
B02260	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02265	B.2.A.8.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B02270	B.2.A.8.4) - da privato	-
B02275	B.2.A.8.5) - da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
B02280	B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
B02285	B.2.A.9.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale	-
B02290	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02295	B.2.A.9.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B02300	B.2.A.9.4) - da privato	-
B02305	B.2.A.9.5) - da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
B02310	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari	-
B02315	B.2.A.10.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale	-
B02320	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
B02325	B.2.A.10.3) - da pubblico (extra Regione)	-
B02330	B.2.A.10.4) - da privato	-
B02335	B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
B02340	B.2.A.11.1) - da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale	-
B02345	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri enti pubblici)	-
B02350	B.2.A.11.3) - da pubblico (extra Regione) non soggette a compensazione	-
B02355	B.2.A.11.4) - da privato (intraregionale ed extraregionale)	-
B02360	B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-
B02365	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	150.264
B02370	B.2.A.13.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
B02375	B.2.A.13.2) Rimborsi per cure all'estero	-
B02380	B.2.A.13.3) Contributi per ARPA	-
B02385	B.2.A.13.4) Contributi per Agenzie Regionali	-
B02390	B.2.A.13.5) Contributo Legge 210/92	-
B02395	B.2.A.13.6) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
B02400	B.2.A.13.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Asl-Ao-Irccs-Policlinici della Regione	150.264
B02405	B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	301
B02410	B.2.A.14.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	8
B02415	B.2.A.14.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da Terzi - Altri enti pubblici	-
B02420	B.2.A.14.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	17

ALLEGATO 5

B02425	B.2.A.14.3.A) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	17
B02430	B.2.A.14.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-
B02435	B.2.A.14.3.C) Indennità a personale universitario -area sanitaria	-
B02440	B.2.A.14.3.D) Lavoro interninale -area sanitaria	-
B02445	B.2.A.14.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro -area sanitaria	-
B02450	B.2.A.14.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale sanitario in comando	276
B02455	B.2.A.14.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	276
B02460	B.2.A.14.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, Enti Pubblici e da Università	-
B02465	B.2.A.14.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
B02470	B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
B02475	B.2.A.15.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico V/Asl-AO, IRCCS, Policlinici d/Regione	-
B02480	B.2.A.15.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico - Altri enti	-
B02485	B.2.A.15.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico (extra Regione)	-
B02490	B.2.A.15.4) Altri servizi sanitari da privato	-
B02495	B.2.A.15.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
B02500	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	1.209
B02505	B.2.B.1) Servizi non sanitari	542
B02510	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
B02515	B.2.B.1.2) Pulizia	40
B02520	B.2.B.1.3) Mensa	50
B02525	B.2.B.1.4) Riscaldamento	40
B02530	B.2.B.1.5) Elaborazione dati	-
B02535	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
B02540	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-
B02545	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	25
B02550	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	25
B02555	B.2.B.1.10) Altre utenze	153
B02560	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	129
B02565	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	125
B02570	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	4
B02575	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	80
B02580	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)	-
B02585	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da pubblico	-
B02590	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	80
B02595	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	557
B02600	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie V/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	110
B02605	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri enti pubblici	-
B02610	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	321
B02615	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	221
B02620	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	100
B02625	B.2.B.2.3.C) Lavoro interinale -area non sanitaria	-
B02630	B.2.B.2.3.D) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro -area non sanitaria	-
B02635	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	126
B02640	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	126
B02645	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regioni, Enti Pubblici e da Università	-
B02650	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
B02655	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	110
B02660	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
B02665	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	110
B03000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	42
B03005	B.3.A) Manutenzione e riparazione agli immobili e loro pertinenze	40
B03010	B.3.B) Manutenzione e riparazione ai mobili e macchine	1
B03015	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	-
B03020	B.3.D) Manutenzione e riparazione per la manut. di automezzi (sanitari e non)	1
B03025	B.3.E) Altre manutenzioni e riparazioni	-
B03030	B.3.F) Manutenzioni e riparazioni da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-
B04000	B.4) Godimento di beni di terzi	148
B04005	B.4.A) Affitti passivi	130
B04010	B.4.B) Canoni di noleggio	18
B04015	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
B04020	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	18
B04025	B.4.C) Canoni di leasing	-
B04030	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
B04035	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
B04040	B.4.D) Locazioni e noleggi da Asl-Ao della Regione	-
B05089	Totale Costo del personale	1.783
B05000	B.5) Personale del ruolo sanitario	541
B05005	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	541
B05010	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	541
B05015	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
B05020	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-
B06000	B.6) Personale del ruolo professionale	250
B06005	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	250

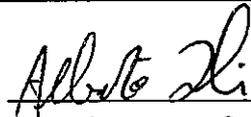
ALLEGATO 5

B06010	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
B07000	B.7) Personale del ruolo tecnico	263
B07005	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	198
B07010	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	65
B08000	B.8) Personale del ruolo amministrativo	729
B08005	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	462
B08010	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	267
B09000	B.9) Oneri diversi di gestione	857
B09005	B.9.A) Imposte e tasse (escluso Irap e Ires)	5
B09010	B.9.B) Perdite su crediti	-
B09015	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	852
B09020	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	820
B09025	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	32
B10000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	21
B1129	Totale Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	79
B11000	B.11) Ammortamento dei fabbricati	-
B11005	B.11.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
B11010	B.11.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
B12000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	79
B13000	B.13) Svalutazione dei crediti	-
B14000	B.14) Variazione delle rimanenze	-
B14005	B.14.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
B14010	B.14.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
B15000	B.15) Accantonamenti tipici dell'esercizio	49
B15005	B.15.A) Accantonamenti per rischi	-
B15010	B.15.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
B15015	B.15.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
B15020	B.15.A.3) Altri accantonamenti per rischi	-
B15025	B.15.B) Accantonamenti per premio di operosità	-
B15030	B.15.C) Altri accantonamenti	49
B15035	B.15.C.1) Accantonamenti per interessi di mora	-
B15040	B.15.C.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	-
B15045	B.15.C.3) Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	17
B15050	B.15.C.4) Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza non medica	21
B15055	B.15.C.5) Acc. Rinnovi contratt.: - comparto	11
B15060	B.15.C.6) Altri accantonamenti	-
B99999	Totale costi della produzione (B)	154.799
C) Proventi e oneri finanziari		
C01000	C.1) Interessi attivi	-
C01005	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria	-
C01010	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
C01015	C.1.C) Altri interessi attivi	-
C02000	C.2) Altri proventi	-
C02005	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
C02010	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
C02015	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
C02020	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
C02025	C.2.E) Utili su cambi	-
C03000	C.3) Interessi passivi	-
C03005	C.3.A) Interessi passivi su c/c tesoreria	-
C03010	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
C03015	C.3.C) Altri interessi passivi	-
C04000	C.4) Altri oneri	-
C04005	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
C04010	C.4.B) Perdite su cambi	-
C99999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
D01000	D.1) Rivalutazioni	-
D02000	D.2) Svalutazioni	-
D99999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
E) Proventi e oneri straordinari		
E01000	E.1) Proventi straordinari	-
E01005	E.1.A) Plusvalenze	-
E01010	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
E01015	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
E01020	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
E01025	E.1.B.2.1) Sopravvenienze Attive v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici	-
E01030	E.1.B.2.2) Sopravvenienze Attive v/terzi	-
E01035	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
E01040	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
E01045	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
E01050	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
E01055	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	-
E01060	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
E01065	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
E01070	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
E01075	E.1.B.3.1) Insussistenze Attive v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici	-

ALLEGATO 5

E01080	E.1.B.3.2) Insussistenze Attive v/terzi	-
E01085	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
E01090	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
E01095	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
E01100	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
E01105	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	-
E01110	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
E01115	E.1.B.3.2.G) Altre Insussistenze attive v/terzi	-
E01120	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
E02000	E.2) Oneri straordinari	-
E02005	E.2.A) Minusvalenze	-
E02010	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
E02015	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
E02020	E.2.B.2) Oneri da cause civili	-
E02025	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
E02030	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici	-
E02035	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Asl-Ao,Irccs,Pol. relative alla mobilità intraregionale	-
E02040	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Asl-Ao,Irccs,Pol.	-
E02045	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
E02050	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
E02055	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
E02060	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
E02065	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
E02070	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
E02075	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
E02080	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
E02085	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
E02090	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
E02095	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
E02100	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
E02105	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici	-
E02110	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-
E02115	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
E02120	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
E02125	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
E02130	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
E02135	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
E02140	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
E02145	E.2.B.4.2.G) Altre Insussistenze passive v/terzi	-
E02150	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
E99999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
X01000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	201
	Imposte e tasse	
Y01000	Y.1) IRAP	201
Y01005	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	148
Y01010	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	53
Y01015	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
Y01020	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciali	-
Y02000	Y.2) IRES	-
Y02005	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
Y02010	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
Y03000	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
Y99999	Totale imposte e tasse	201
Z99999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

Il Direttore Generale



Il Responsabile Economico Finanziario




FILE TXT MINISTERIALE

20309912009PA01000+001550000
20309912009PA01005+001550000
20309912009PA01010+001550000
20309912009PA01015+000000000
20309912009PA01020+000000000
20309912009PA01025+000000000
20309912009PA01030+000000000
20309912009PA01035+000000000
20309912009PA01040+000000000
20309912009PA01045+000000000
20309912009PA01050+000000000
20309912009PA01055+000000000
20309912009PA01060+000000000
20309912009PA01065+000000000
20309912009PA01070+000000000
20309912009PA01075+000000000
20309912009PA02000+000000000
20309912009PA02005+000000000
20309912009PA02010+000000000
20309912009PA02015+000000000
20309912009PA02020+000000000
20309912009PA02025+000000000
20309912009PA02030+000000000
20309912009PA02035+000000000
20309912009PA02040+000000000
20309912009PA02045+000000000
20309912009PA02050+000000000
20309912009PA02055+000000000
20309912009PA02060+000000000
20309912009PA02065+000000000
20309912009PA02070+000000000
20309912009PA02075+000000000
20309912009PA02080+000000000
20309912009PA02085+000000000
20309912009PA02090+000000000
20309912009PA02095+000000000
20309912009PA02100+000000000
20309912009PA02105+000000000
20309912009PA02110+000000000
20309912009PA02115+000000000
20309912009PA02120+000000000
20309912009PA02125+000000000
20309912009PA02130+000000000
20309912009PA02135+000000000
20309912009PA02140+000000000
20309912009PA02145+000000000
20309912009PA02150+000000000
20309912009PA02155+000000000
20309912009PA02160+000000000
20309912009PA02165+000000000
20309912009PA02170+000000000
20309912009PA02175+000000000
20309912009PA02180+000000000
20309912009PA02185+000000000
20309912009PA02190+000000000
20309912009PA02195+000000000
20309912009PA02200+000000000
20309912009PA02205+000000000

20309912009PA02210+000000000
20309912009PA02215+000000000
20309912009PA02220+000000000
20309912009PA02225+000000000
20309912009PA02230+000000000
20309912009PA02235+000000000
20309912009PA02239+000000000
20309912009PA02240+000000000
20309912009PA03000+000000000
20309912009PA03005+000000000
20309912009PA03010+000000000
20309912009PA03015+000000000
20309912009PA03020+000000000
20309912009PA03025+000000000
20309912009PA03030+000000000
20309912009PA03035+000000000
20309912009PA03040+000000000
20309912009PA03045+000000000
20309912009PA03050+000000000
20309912009PA03055+000000000
20309912009PA03060+000000000
20309912009PA03065+000000000
20309912009PA03070+000000000
20309912009PA03075+000000000
20309912009PA03080+000000000
20309912009PA04000+000000000
20309912009PA04005+000000000
20309912009PA04010+000000000
20309912009PA04015+000000000
20309912009PA05000+000000000
20309912009PA05005+000000000
20309912009PA05010+000000000
20309912009PA05015+000000000
20309912009PA05020+000000000
20309912009PA05025+000000000
20309912009PA99999+001550000
20309912009PB01000+000000460
20309912009PB01005+000000000
20309912009PB01010+000000000
20309912009PB01015+000000000
20309912009PB01020+000000000
20309912009PB01025+000000000
20309912009PB01030+000000000
20309912009PB01035+000000000
20309912009PB01040+000000000
20309912009PB01045+000000000
20309912009PB01050+000000000
20309912009PB01055+000000000
20309912009PB01060+000000000
20309912009PB01065+000000000
20309912009PB01070+000000460
20309912009PB01075+000000010
20309912009PB01080+000000020
20309912009PB01085+000000030
20309912009PB01090+000000320
20309912009PB01095+000000000
20309912009PB01100+000000080
20309912009PB01105+000000000
20309912009PB02000+001517740
20309912009PB02005+001505650
20309912009PB02010+000000000
20309912009PB02015+000000000
20309912009PB02020+000000000

20309912009PB02025+000000000
20309912009PB02030+000000000
20309912009PB02035+000000000
20309912009PB02040+000000000
20309912009PB02045+000000000
20309912009PB02050+000000000
20309912009PB02055+000000000
20309912009PB02060+000000000
20309912009PB02065+000000000
20309912009PB02070+000000000
20309912009PB02075+000000000
20309912009PB02080+000000000
20309912009PB02085+000000000
20309912009PB02090+000000000
20309912009PB02095+000000000
20309912009PB02100+000000000
20309912009PB02105+000000000
20309912009PB02110+000000000
20309912009PB02115+000000000
20309912009PB02120+000000000
20309912009PB02125+000000000
20309912009PB02130+000000000
20309912009PB02135+000000000
20309912009PB02140+000000000
20309912009PB02145+000000000
20309912009PB02150+000000000
20309912009PB02155+000000000
20309912009PB02160+000000000
20309912009PB02165+000000000
20309912009PB02170+000000000
20309912009PB02175+000000000
20309912009PB02180+000000000
20309912009PB02185+000000000
20309912009PB02190+000000000
20309912009PB02195+000000000
20309912009PB02200+000000000
20309912009PB02205+000000000
20309912009PB02210+000000000
20309912009PB02215+000000000
20309912009PB02220+000000000
20309912009PB02225+000000000
20309912009PB02230+000000000
20309912009PB02235+000000000
20309912009PB02240+000000000
20309912009PB02245+000000000
20309912009PB02250+000000000
20309912009PB02255+000000000
20309912009PB02260+000000000
20309912009PB02265+000000000
20309912009PB02270+000000000
20309912009PB02275+000000000
20309912009PB02280+000000000
20309912009PB02285+000000000
20309912009PB02290+000000000
20309912009PB02295+000000000
20309912009PB02300+000000000
20309912009PB02305+000000000
20309912009PB02310+000000000
20309912009PB02315+000000000
20309912009PB02320+000000000
20309912009PB02325+000000000
20309912009PB02330+000000000
20309912009PB02335+000000000

20309912009PB02340+000000000
20309912009PB02345+000000000
20309912009PB02350+000000000
20309912009PB02355+000000000
20309912009PB02360+000000000
20309912009PB02365+001502640
20309912009PB02370+000000000
20309912009PB02375+000000000
20309912009PB02380+000000000
20309912009PB02385+000000000
20309912009PB02390+000000000
20309912009PB02395+000000000
20309912009PB02400+001502640
20309912009PB02405+000003010
20309912009PB02410+000000080
20309912009PB02415+000000000
20309912009PB02420+000000170
20309912009PB02425+000000170
20309912009PB02430+000000000
20309912009PB02435+000000000
20309912009PB02440+000000000
20309912009PB02445+000000000
20309912009PB02450+000002760
20309912009PB02455+000002760
20309912009PB02460+000000000
20309912009PB02465+000000000
20309912009PB02470+000000000
20309912009PB02475+000000000
20309912009PB02480+000000000
20309912009PB02485+000000000
20309912009PB02490+000000000
20309912009PB02495+000000000
20309912009PB02500+000012090
20309912009PB02505+000005420
20309912009PB02510+000000000
20309912009PB02515+000000400
20309912009PB02520+000000500
20309912009PB02525+000000400
20309912009PB02530+000000000
20309912009PB02535+000000000
20309912009PB02540+000000000
20309912009PB02545+000000250
20309912009PB02550+000000250
20309912009PB02555+000001530
20309912009PB02560+000001290
20309912009PB02565+000001250
20309912009PB02570+000000040
20309912009PB02575+000000800
20309912009PB02580+000000000
20309912009PB02585+000000000
20309912009PB02590+000000800
20309912009PB02595+000005570
20309912009PB02600+000001100
20309912009PB02605+000000000
20309912009PB02610+000003210
20309912009PB02615+000002210
20309912009PB02620+000001000
20309912009PB02625+000000000
20309912009PB02630+000000000
20309912009PB02635+000001260
20309912009PB02640+000001260
20309912009PB02645+000000000
20309912009PB02650+000000000

20309912009PB02655+000001100
20309912009PB02660+000000000
20309912009PB02665+000001100
20309912009PB03000+000000420
20309912009PB03005+000000400
20309912009PB03010+000000010
20309912009PB03015+000000000
20309912009PB03020+000000010
20309912009PB03025+000000000
20309912009PB03030+000000000
20309912009PB04000+000001480
20309912009PB04005+000001300
20309912009PB04010+000000180
20309912009PB04015+000000000
20309912009PB04020+000000180
20309912009PB04025+000000000
20309912009PB04030+000000000
20309912009PB04035+000000000
20309912009PB04040+000000000
20309912009PB05089+000017830
20309912009PB05000+000005410
20309912009PB05005+000005410
20309912009PB05010+000005410
20309912009PB05015+000000000
20309912009PB05020+000000000
20309912009PB06000+000002500
20309912009PB06005+000002500
20309912009PB06010+000000000
20309912009PB07000+000002630
20309912009PB07005+000001980
20309912009PB07010+000000650
20309912009PB08000+000007290
20309912009PB08005+000004620
20309912009PB08010+000002670
20309912009PB09000+000008570
20309912009PB09005+000000050
20309912009PB09010+000000000
20309912009PB09015+000008520
20309912009PB09020+000008200
20309912009PB09025+000000320
20309912009PB10000+000000210
20309912009PB11129+000000790
20309912009PB11000+000000000
20309912009PB11005+000000000
20309912009PB11010+000000000
20309912009PB12000+000000790
20309912009PB13000+000000000
20309912009PB14000+000000000
20309912009PB14005+000000000
20309912009PB14010+000000000
20309912009PB15000+000000490
20309912009PB15005+000000000
20309912009PB15010+000000000
20309912009PB15015+000000000
20309912009PB15020+000000000
20309912009PB15025+000000000
20309912009PB15030+000000490
20309912009PB15035+000000000
20309912009PB15040+000000000
20309912009PB15045+000000170
20309912009PB15050+000000210
20309912009PB15055+000000110
20309912009PB15060+000000000

20309912009PB99999+001547990
20309912009PC01000+000000000
20309912009PC01005+000000000
20309912009PC01010+000000000
20309912009PC01015+000000000
20309912009PC02000+000000000
20309912009PC02005+000000000
20309912009PC02010+000000000
20309912009PC02015+000000000
20309912009PC02020+000000000
20309912009PC02025+000000000
20309912009PC03000+000000000
20309912009PC03005+000000000
20309912009PC03010+000000000
20309912009PC03015+000000000
20309912009PC04000+000000000
20309912009PC04005+000000000
20309912009PC04010+000000000
20309912009PC99999+000000000
20309912009PD01000+000000000
20309912009PD02000+000000000
20309912009PD99999+000000000
20309912009PE01000+000000000
20309912009PE01005+000000000
20309912009PE01010+000000000
20309912009PE01015+000000000
20309912009PE01020+000000000
20309912009PE01025+000000000
20309912009PE01030+000000000
20309912009PE01035+000000000
20309912009PE01040+000000000
20309912009PE01045+000000000
20309912009PE01050+000000000
20309912009PE01055+000000000
20309912009PE01060+000000000
20309912009PE01065+000000000
20309912009PE01070+000000000
20309912009PE01075+000000000
20309912009PE01080+000000000
20309912009PE01085+000000000
20309912009PE01090+000000000
20309912009PE01095+000000000
20309912009PE01100+000000000
20309912009PE01105+000000000
20309912009PE01110+000000000
20309912009PE01115+000000000
20309912009PE01120+000000000
20309912009PE02000+000000000
20309912009PE02005+000000000
20309912009PE02010+000000000
20309912009PE02015+000000000
20309912009PE02020+000000000
20309912009PE02025+000000000
20309912009PE02030+000000000
20309912009PE02035+000000000
20309912009PE02040+000000000
20309912009PE02045+000000000
20309912009PE02050+000000000
20309912009PE02055+000000000
20309912009PE02060+000000000
20309912009PE02065+000000000
20309912009PE02070+000000000
20309912009PE02075+000000000

20309912009PE02080+000000000
20309912009PE02085+000000000
20309912009PE02090+000000000
20309912009PE02095+000000000
20309912009PE02100+000000000
20309912009PE02105+000000000
20309912009PE02110+000000000
20309912009PE02115+000000000
20309912009PE02120+000000000
20309912009PE02125+000000000
20309912009PE02130+000000000
20309912009PE02135+000000000
20309912009PE02140+000000000
20309912009PE02145+000000000
20309912009PE02150+000000000
20309912009PE99999+000000000
20309912009PX01000+000002010
20309912009PY01000+000002010
20309912009PY01005+000001480
20309912009PY01010+000000530
20309912009PY01015+000000000
20309912009PY01020+000000000
20309912009PY02000+000000000
20309912009PY02005+000000000
20309912009PY02010+000000000
20309912009PY03000+000000000
20309912009PY99999+000002010
20309912009PZ99999+000000000

AREU AZIENDA
REGIONALE
EMERGENZA
URGENZA



 Regione Lombardia

ALLEGATO 6:
SCHEDA DI SINTESI

AREU AZIENDA
REGIONALE
EMERGENZA
URGENZA



 Regione Lombardia

**ALLEGATO 7:
DETTAGLIO DELLE PRESTAZIONI INFRAGRUPPO**

<p style="text-align: center;">Dettaglio nota integrativa di AZIENDA REGIONALE EMERGENZA (URGENZA (AREU) Preventivo 2009</p> <p style="text-align: center;">(Valori in migliaia di Euro)</p>		969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	991	920	922	923	924	925	
		PATBENEFRATELLI - MILANO	SAN PAOLO - MILANO	STI ORTOPEDICO G. PINI - MILANO	SAN CARLO BORROMEO - MILANO	OSPEDALE CIVILE - LEGNANO	G. SALVINI - GARGNATE MILANESE	OSPEDALE DI CIRCOLO - MELLEGNANO	OSPEDALE CIVILE - VIMERCATE	SAN GERARDO DEI TINTORI - MONZA	NO DELLA PROVINCIA DI LODI - LODI	NO DELLA PROVINCIA DI PAVIA - PAVIA	NO DELLA VALTELLINA E VALCHAVENNA	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA (URGENZA (AREU)	RCCS I.N.R.C.A. DI CASATENOVIO	FONDAZIONE IRCOS ISTITUTO TUMORI DI MILANO	FONDAZIONE IRCOS NEUROLOGICO DELLA CROCE ROSSA DI MILANO	FONDAZIONE IRCOS SAN MATTEO DI PAVIA	FONDAZIONE IRCOS OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO, MANGIAGALLI REGINA ELENA DI MILANO	
420101009001010010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€																		
420101009001010030	acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€																		
420101009001010010	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€																		
420101009001010030	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€																		
420101009001010010	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€																		
420101009001010030	acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: AO/ASL/Fondazioni pubbliche	€																		
420101009001010000	acquisto di Dig da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	€																		
420101009001030000	acquisto di Dig da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASL/AO/Fondazioni pubbliche	€																		
420101007091010000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	€																		
420101007091030000	acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: ASL/AO/Fondazioni pubbliche	€																		
420101009001010000	acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	€																		
420101009001030000	acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASL/AO/Fondazioni pubbliche	€																		
420101009001050000	acquisto farmaci file F da istituti penitenziari (anche per il tramite di AO/Fondazioni pubbliche)	€																		
420101009003010000	acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio): AO/Fondazioni pubbliche	€																		
420101009003030000	acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio): AO/Fondazioni pubbliche	€																		
420101009005010000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AO/Fondazioni pubbliche	€																		
420101009005030000	acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: AO/Fondazioni pubbliche	€																		
420101011001040050	Acquisto di voucher socio-sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€																		
420101011001080010	altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€																		
420101011001080110	altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€	528	595	318	1.074	882	859	582	6.272	4.500	7.161	12.346					3.297		
420101015001030000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ASL/AO/Fondazioni della Regione	€																		
420101014001010000	Consulenze sanitarie da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€																		
420101014001015000	Consulenze socio-sanitarie da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€																		
420101014001020000	Consulenze scientifiche da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€																		
420101014003010000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in aziende in posizione di comando in ASL/AO/Fondazioni della Regione	€																		
420101015001010000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€																		
420101015001015000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€																		
420102001004010000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€																		
420102002001010010	Consulenze non sanitarie da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€																		
420102002001010010	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in aziende in posizione di comando in ASL/AO/Fondazioni della Regione	€																		
420102002003010000	Formazione externalizzata da ASL/AO/Fondazioni della Regione	€																		

Prot. n. 231/0

Lecco, 29.01.2009

Spettabile
Direzione Generale Sanità
**U.O. Coordinamento istituzionale,
rapporti SSR e giuridico legislativo**
Via Pola, 9/11

20124 Milano

OGGETTO: Trasmissione del Bilancio Preventivo economico per l'anno 2009

Con la presente si trasmette la Deliberazione n. 2009/6 del 29/01/2009, recante "Approvazione del Bilancio Preventivo economico per l'esercizio 2009", al fine del controllo della Giunta Regionale sugli atti degli Enti Sanitari ex art. 4, comma 8 della legge 30 dicembre 1991, n. 412, così come recepito dall'art. 13, comma 6, della l.r. 11 luglio 1997, n. 31.

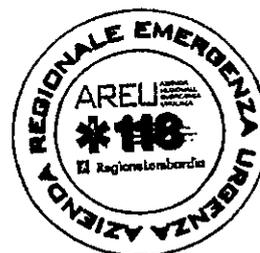
Inoltre, si fa presente che la Deliberazione, completa di tutti gli allegati, viene trasmessa in **n. 4 copie** conformi all'originale, oltre che su supporto informatico, il cui contenuto è stato anticipato, come richiesto, via e-mail ai seguenti indirizzi:

- economicofinanziario@regione.lombardia.it;
- politiche_finanziarie@regione.lombardia.it.

Rimanendo a disposizione per ogni ulteriore chiarimento, si porgono cordiali saluti.

IL DIRETTORE GENERALE

Alberto Zoli



Il Responsabile del procedimento: Dr.ssa Sara Cagliani
Pratica trattata da Dr. Marco Gelmetti - Tel. 0341.253079 - m.gelmetti@areu.lombardia.it

Prot. n. 101/0

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo

Dr. Pier Mario Azzoni

Direttore Generale

ASL della Provincia di Mantova

Via dei Toscani, 1

46100 Mantova MN

n. fax 0376/334115

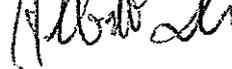
**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **1.118** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zoli



Prof. n. *101/0*

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo

Dr. Pietro Callagirone

Direttore Generale

Fondazione IRCCS Policlinico S. Matteo

Viale Golgi, 19

27100 Pavia PV

n. fax 0382/529012

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **3.267** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zolin



Prot. n. *201/0*

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo

Dr. Walter Bergamaschi

Direttore Generale

A.O. Ospedale di Circolo Fondazione

Macchi

Viale Borri, 57

2100 Varese VA

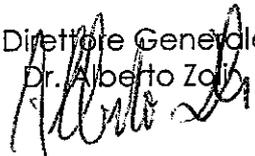
n. fax 0332/261440

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **8.736** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale
Dr. Alberto Zoli



Prot. n. *102/0*

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo
Dr. Luigi Sanfilippo
Direttore Generale
A.O. Provincia di Pavia
Viale Repubblica 34

27100 Pavia PV

n. fax 0382/531174

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **7.161** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Z...

Prof. n. 101/0

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo
Dr. Giuseppe Rossi
Direttore Generale
A.O. Provincia di Lodi
Piazza Ospitale 10

26900 Lodi LO

n. fax 0371/376455

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **4.500 €**/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zoni

Prot. n. *101/0*

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo

Dr. Giuseppe Spata

Direttore Generale

A.O. S. Gerardo dei Tintori

Via Pergolesi, 33

20052 Monza

n. fax 039/2339775

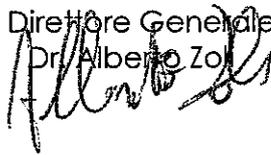
**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
– comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **6.272** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zoia



Prot. n. 201/0

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo
Dr. Maurizio Amigoni
Direttore Generale
A.O. di Desio e Vimercate
Via C. Battisti 23

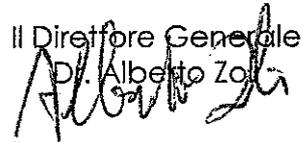
20059 Vimercate MI

n. fax 039/6654568

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **582** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale
D. Alberto Zola


Prot. n. *1020*

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo
Dr. Claudio Garbelli
Direttore Generale
A.O. di Melegnano
Via Pandina, 1

20070 Vizzolo Predabissi MI

n. fax 02/98058254

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **859 €**/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. *Alberto Zoli*

Prot. n. *101/0*

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo
Dr. Giovanni Michiara
Direttore Generale
A.O. G. Salvini
Viale Forlanini, 121

20024 Garbagnate Milanese MI

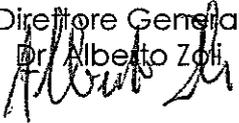
n. fax 02/994302979

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **882** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zoli


Prot. n. *102/0*

Lecco, 19 GEN 2009

Gent.ma
Dr.ssa Carla Dotti
Direttore Generale
A.O. Ospedale Civile di Legnano
Via Candiani 2

20025 Legnano MI

n. fax 0331/595275

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **1.074** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zoli

Prot. n. *201/0*

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo
Dr. Antonio Mobilia
Direttore Generale
A.O. S. Carlo Borromeo
Via Pio II, 3

20153 Milano MI

n. fax 02/40072520

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **318** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zola

Prot. n. 202/0

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo

Dr. Giuseppe Catarisano

Direttore Generale

A.O. S. Paolo

Via A. di Rudini 8

20142 Milano MI

n. fax 02/8130911

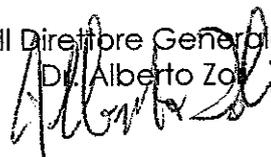
**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **595** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zoli



Prof. n. *202/0*

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo

Dr. Gerolamo Corno

Direttore Generale

A.O. Fatebenefratelli e Oftalmico

Corso di Porta Nuova 23

20123 Milano MI

n. fax 02/63632219

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
– comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **528** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zoli



Prot. n. 201/0

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo
Dr. Pasquale Cannatelli
Direttore Generale
A.O. Niguarda Ca' Granda
P.le Ospedale Maggiore 3

20162 Milano MI

n. fax 02/64442085

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **30.343 €**/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zoli



Prot. n. *101/0*

Lecco, **19 GEN 2009**

Preg.mo

Dr. Luigi Corradini

Direttore Generale

A.O. Ospedale L. Sacco

Via G.B. Grassi 74

20157 Milano MI

n. fax 02/39042357

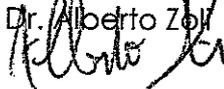
**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
– comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **352 €**/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zorzi



Prot. n. *10.1/0*

Lecco, **19 GEN 2009**

Preg.mo
Dr. Luca Stucchi
Direttore Generale
A.O. Carlo Poma
Via Albertoni, 1

46100 Mantova MN

n. fax 0376/323143

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **7.985** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale
Dr. Alberto Zoli
Alberto Zoli

Prot. n. *201/0*

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo
Dr. Amedeo Amadeo
Direttore Generale
A.O. Bolognini
Via Marconi, 38

24068 Seriate BG

n. fax 035/3063749

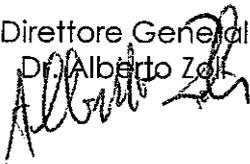
**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **1.929** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zoli



Prot. n. 101/0

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo
Dr. Cesare Ercole
Direttore Generale
A.O. Treviglio
P.le Ospedale 1

24047 Treviglio BG

n. fax 0363/424210

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **1.327** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale
Dr. Alberto Zoli

Prot. n. 201/0

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo
Dr. Carlo Bonometti
Direttore Generale
A.O. Ospedali Riuniti
Largo Barozzi, 1

24128 Bergamo BG

n. fax 035/266812

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **12.805** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale
D. Alberto Zoli

Prot. n. 101/0

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo

Dr. Marco Volta

Direttore Generale

A.O. Valtellina Valchiavenna

Via Stelvio 25

23100 Sondrio SO

n. fax 0342/521068

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **12.346** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zoli



Prot. n. *201/0*

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo

Dr. Ambrogio Bertoglio

Direttore Generale

A.O. Ospedale di Lecco

Via dell'Eremo 9/11

23900 Lecco LC

n. fax 0341/489019

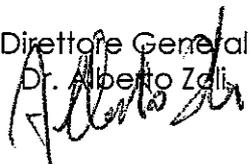
**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **4.537** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zelli



Prot. n. *101/0*

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo
Dr. Andrea Mentasti
Direttore Generale
A.O. S. Anna
Via Napoleona, 60

22100 Como CO

n. fax 031/5855739

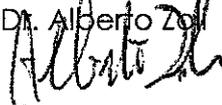
**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **10.343** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zoli



Prot. n. 201/0

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo

Dr. Luigi Ablondi

Direttore Generale

A.O. Ospedale Maggiore di Crema

Largo Ugo Dossena 2

26013 Crema CR

n. fax 0373/280534

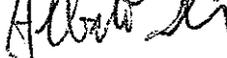
**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **564** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zoli



Prot. n. 202/0

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo
Dr. Piergiorgio Spaggiari
Direttore Generale
A.O. Cremona
V.le Concordia 1

26100 Cremona CR

n. fax 0372/431975

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **6.474** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zoli


Prot. n. 101/U

Lecco, 19 GEN 2009

Gent.ma
Dr.ssa Mara Azzi
Direttore Generale
A.O. di Desenzano del Garda
Via Montecroce

25015 Desenzano del Garda BS

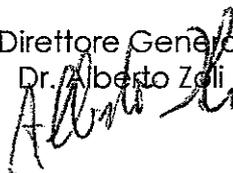
n. fax 030/9145447

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **1.058** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale
Dr. Alberto Zoli



Prot. n. 201/0

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo
Dr. Fabio Russo
Direttore Generale
A.O. Mellino Mellini
V.le Mazzini 4

25032 Chiari BS

n. fax 030/7102471

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **475 €**/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale
Dr. Alberto Zoli

Prot. n. *10110*

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo

Dr. Cornelio Coppini

Direttore Generale

A.O. Spedali Civili

P.le Spedali Civili, 1

25123 Brescia BS

n. fax 030/306974

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
– comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **12.792** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zoli



Prot. n. *101/0*

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo

Dr. Armando Gozzini

Direttore Generale

A.O. S. Antonio Abate

Largo Boito, 2

21013 Gallarate VA

n. fax 0331/751501

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **358** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zoli



Prot. n. 101/0

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo
Dr. Pietro Zoia
Direttore Generale
A.O. Ospedale di Circolo
P.le G. Solaro 10

21052 Busto Arsizio VA

n. fax 0331/699411

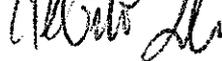
**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **358 €**/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zoia



Prot. n. *202/0*

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo
Dr. Angelo Foschini
Direttore Generale
ASL Valle Camonica - Sebino
Via Nissolina, 2

25043 Breno BS

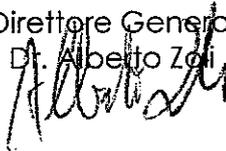
n. fax 0364/329308

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **632** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale
Dr. Alberto Zoli



Prot. n. *201/0*

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo

Dr. Luigi Gianola

Direttore Generale

ASL Provincia di Sondrio

Via N. Sauro, 33

23100 Sondrio

n. fax 0342/210976

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **1.628** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zor



Prof. n. *201/0*

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo

Dr. Piergino Pezzano

Direttore Generale

ASL della Provincia di Monza e Brianza

V.le Elvezia 2

20052 Monza

n. fax 039/2384270

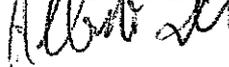
**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **407** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Z...



Prot. n. 201/0

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo

Ing. Mauro Borelli

Direttore Generale

ASL della Provincia di Lecco

Corso Carlo Alberto, 120

23900 Lecco LC

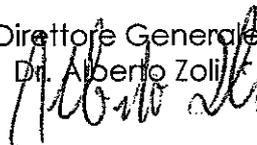
n. fax 0341/482211

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **598** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale
Dr. Alberto Zoli



Prot. n. 101/0

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo

Dr. Roberto Antinozzi

Direttore Generale

ASL della Provincia di Como

Viale Pessina, 6

22100 Como

n. fax 031/370232

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **640** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zoli
Alberto Zoli

Prot. n. 101/0

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo

Dr. Carmelo Scarcella

Direttore Generale

ASL della Provincia di Brescia

Viale Duca degli Abruzzi, 15

25124 Brescia

n. fax 030/3838339

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **413 €/1.000**.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zoli





Prot. n. 101/0

Lecco, 19 GEN 2009

Preg.mo
Dr. Roberto Testa
Direttore Generale
ASL della Provincia di Bergamo
Via Galliccioli, 4

24121 Bergamo

n. fax 035/385294

**OGGETTO: attività di emergenza urgenza extraospedaliera
- comunicazione dell'importo per l'anno 2009**

Nell'ambito degli adempimenti previsti dall'allegato 2, della DGR n. VIII/8501 del 26/11/2008, ai fini del finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera si anticipa che, nell'ambito delle risorse economiche disponibili, l'importo per l'elaborazione del Bilancio preventivo economico 2009 è attualmente definibile in **309** €/1.000.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale

Dr. Alberto Zoli

Print | Close

Subject: Comunicazione costi Intercompany - Preventivo 2009
From: m.gelmetti@areu.lombardia.it
To: l.negri@ospedale.lecco.it

Date: Mon, 26 Jan 2009 16:08:26 +0100

Come previsto dalle Indicazioni generali per i bilanci preventivi, contenute nell'Allegato 2 della D.G.R. n. VIII/8501 del 26 novembre 2008, per garantire la piena corrispondenza dei costi e dei ricavi, sostenuti e conseguiti tra le Aziende sanitarie pubbliche della Regione si comunicano i seguenti importi che l'AREU, oltre a quanto già comunicato in data 19/01/2009, prot. n. 101/U, in merito all'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, contabilizzerà come costo verso ASL/AO/Fondazioni della Regione:

Sig.ra Sassi	Ao Lecco Comando	38 Euro/1.000 esclusa irap
SPPA	Ao Lecco Convenzione	6 Euro/1.000 iva inclusa
Medico competente	Ao Lecco Convenzione	2 Euro/1.000

Si coglie l'occasione per inviare i migliori saluti.

GELMETTI MARCO
S.C. Economico Finanziario
Aziende Regionale Emergenza Urgenza
Via dell'Eremo, 9/11
23900 Lecco (LC)
Tel. 0341/253079 - Fax 0341/253072
m.gelmetti@areu.lombardia.it

Print | Close

Subject: Comunicazione costi Intercompany - Preventivo 2009
From: m.gelmetti@areu.lombardia.it
To: direzione@ospedaliriuniti.bergamo.it
Cc: cmallia@ospedaliriuniti.bergamo.it

Date: Mon, 26 Jan 2009 16:07:06 +0100

"Come previsto dalle Indicazioni generali per i bilanci preventivi, contenute nell'Allegato 2 della D.G.R. n. VIII/8501 del 26 novembre 2008, per garantire la piena corrispondenza dei costi e dei ricavi, sostenuti e conseguiti tra le Aziende sanitarie pubbliche della Regione si comunicano i seguenti importi che l'AREU, oltre a quanto già comunicato in data 19/01/2009, prot. n. 101/U, in merito all'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, contabilizzerà come costo verso ASL/AO/Fondazioni della Regione:"

Sig.ra Pedrali Ao Riuniti di Bergamo Comando 46 Euro/1.000 esclusa irap

Si coglie l'occasione per inviare i migliori saluti.

GELMETTI MARCO
S.C. Economico Finanziario
Aziende Regionale Emergenza Urgenza
Via dell'Eremo, 9/11
23900 Lecco (LC)
Tel. 0341/253079 - Fax 0341/253072
m.gelmetti@areu.lombardia.it

Print | Close

Subject: Comunicazione costi Intercompany - Preventivo 2009
From: m.gelmetti@areu.lombardia.it
To: economicofinanziaria@ospedaleniguarda.it

Date: Mon, 26 Jan 2009 16:06:15 +0100

"Come previsto dalle Indicazioni generali per i bilanci preventivi, contenute nell'Allegato 2 della D.G.R. n. VIII/8501 del 26 novembre 2008, per garantire la piena corrispondenza dei costi e dei ricavi, sostenuti e conseguiti tra le Aziende sanitarie pubbliche della Regione si comunicano i seguenti importi che l'AREU, oltre a quanto già comunicato in data 19/01/2009, prot. n. 101/U, in merito all'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, contabilizzerà come costo verso ASL/AO/Fondazioni della Regione:"

Sig. Pagliosa	Ao Niguarda Milano Comando	42	Euro/1.000
esclusa irap			
Sig. Tampellini	Ao Niguarda Milano Convenzione	43	Euro/1.000 iva inclusa
Dr.ssa Favetti	Ao Niguarda Milano Convenzione	55	Euro/1.000 iva inclusa

Si coglie l'occasione per inviare i migliori saluti.

GELMETTI MARCO
S.C. Economico Finanziario
Aziende Regionale Emergenza Urgenza
Via dell'Eremo, 9/11
23900 Lecco (LC)
Tel. 0341/253079 - Fax 0341/253072
m.gelmetti@areu.lombardia.it

Print | Close

Subject: Comunicazione costi Intercompany - Preventivo 2009
From: m.gelmetti@areu.lombardia.it
To: m.caspani@hsgerardo.org

Date: Mon, 26 Jan 2009 16:04:30 +0100

"Come previsto dalle Indicazioni generali per i bilanci preventivi, contenute nell'Allegato 2 della D.G.R. n. VIII/8501 del 26 novembre 2008, per garantire la piena corrispondenza dei costi e dei ricavi, sostenuti e conseguiti tra le Aziende sanitarie pubbliche della Regione si comunicano i seguenti importi che l'AREU, oltre a quanto gia' comunicato in data 19/01/2009, prot. n. 101/U, in merito all'attivita' di emergenza urgenza extraospedaliera, contabilizzera' come costo verso ASL/AO/Fondazioni della Regione:"

Sig. Brambilla Giuseppe Ao San Gerardo Comando 65 Euro/1.000 esclusa irap

Si coglie l'occasione per inviare i migliori saluti.

GELMETTI MARCO
S.C. Economico Finanziario
Aziende Regionale Emergenza Urgenza
Via dell'Eremo, 9/11
23900 Lecco (LC)
Tel. 0341/253079 - Fax 0341/253072
m.gelmetti@areu.lombardia.it

Print | Close

Subject: Comunicazione costi Intercompany - Preventivo 2009
From: m.gelmetti@areu.lombardia.it
To: asanti@smatteo.pv.it

Date: Mon, 26 Jan 2009 16:03:32 +0100

"Come previsto dalle Indicazioni generali per i bilanci preventivi, contenute nell'Allegato 2 della D.G.R. n. VIII/8501 del 26 novembre 2008, per garantire la piena corrispondenza dei costi e dei ricavi, sostenuti e conseguiti tra le Aziende sanitarie pubbliche della Regione si comunicano i seguenti importi che l'AREU, oltre a quanto già comunicato in data 19/01/2009, prot. n. 101/U, in merito all'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, contabilizzerà come costo verso ASL/AO/Fondazioni della Regione:"

Dott. Marena Fondazione San Matteo Comando 171 Euro/1.000 esclusa irap

Si coglie l'occasione per inviare i migliori saluti.

GELMETTI MARCO
S.C. Economico Finanziario
Aziende Regionale Emergenza Urgenza
Via dell'Eremo, 9/11
23900 Lecco (LC)
Tel. 0341/253079 - Fax 0341/253072
m.gelmetti@areu.lombardia.it

Print | Close

Subject: Comunicazione costi Intercompany - Preventivo 2009**Date:** Mon, 26 Jan 2009 16:02:40 +0100**From:** m.gelmetti@areu.lombardia.it**To:** ragioneria_poma@yahoo.it

Come previsto dalle Indicazioni generali per i bilanci preventivi, contenute nell'Allegato 2 della D.G.R. n. VIII/8501 del 26 novembre 2008, per garantire la piena corrispondenza dei costi e dei ricavi, sostenuti e conseguiti tra le Aziende sanitarie pubbliche della Regione si comunicano i seguenti importi che l'AREU, oltre a quanto già comunicato in data 19/01/2009, prot. n. 101/U, in merito all'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, contabilizzerà come costo verso ASL/AO/Fondazioni della Regione:

Sig.ra Lana Ao Carlo Poma Mantova Comando 40 Euro/1.000 esclusa irap

Si coglie l'occasione per inviare i migliori saluti.

GELMETTI MARCO
S.C. Economico Finanziario
Aziende Regionale Emergenza Urgenza
Via dell'Eremo, 9/11
23900 Lecco (LC)
Tel. 0341/253079 - Fax 0341/253072
m.gelmetti@areu.lombardia.it

Print | Close

Subject: Comunicazione costi Intercompany - Preventivo 2009
From: m.gelmetti@areu.lombardia.it
To: livia.puricelli@aogallarate.it

Date: Mon, 26 Jan 2009 15:57:17 +0100

Come previsto dalle Indicazioni generali per i bilanci preventivi, contenute nell'Allegato 2 della D.G.R. n. VIII/8501 del 26 novembre 2008, per garantire la piena corrispondenza dei costi e dei ricavi, sostenuti e conseguiti tra le Aziende sanitarie pubbliche della Regione si comunicano i seguenti importi che l'AREU, oltre a quanto gia' comunicato in data 19/01/2009, prot. n. 101/U, in merito all'attivita' di emergenza urgenza extraospedaliera, contabilizzera' come costo verso ASL/AO/Fondazioni della Regione:

Sig.ra Pravettoni Ao Gallarate Convenzione 12 Euro/1.000 iva inclusa

Si coglie l'occasione per inviare i migliori saluti.

GELMETTI MARCO
S.C. Economico Finanziario
Aziende Regionale Emergenza Urgenza
Via dell'Eremo, 9/11
23900 Lecco (LC)
Tel. 0341/253079 - Fax 0341/253072
m.gelmetti@areu.lombardia.it

----- Original Message -----

From: Livia Puricelli Resp rag Ao Gallarate [mailto:livia.puricelli@aogallarate.it]
To: m.gelmetti@areu.lombardia.it
Sent: Mon, 26 Jan 2009 14:24:01 +0100
Subject: Cons bil.prev.2009

Come da colloquio, si confermano i seguenti dati inseriti nel modello Cons preventivo 2009 tra i RICAVI:
- contributi vincolati per attivita' 118 (nota del 19.1.2009) ? 358
- prest.non sanitarie per collaborazione Sig.ra Pravettoni ? 10 (+ iva 2 indicati nelle squadrature).
Cordiali saluti.
Livia Puricelli
AO Gallarate

AREU AZIENDA
REGIONALE
EMERGENZA
URGENZA



 Regione Lombardia

ALLEGATO 8:
MODELLO A - PERSONALE

DENOMINAZIONE AZIENDA OSPEDALIERA	AZIENDA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)
CODICE AZIENDA (inserire il codice identificativo della azienda)	991

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN MIGLIAIA DI EURO

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	BILANCIO PREVENTIVO 2009			
	SPESA RPE 2009 relativa all'applicazione II biennio CCNL 5 giugno 2004 e I biennio CCNL 18 aprile 2008 (COMPARTO)	SPESA RPE 2009 relativa alla applicazione I° BIENNIO CCNL COMPARTO 5 giugno 2004 (mensilità di competenza)	SPESA RPE 2009 relativa alla applicazione I° BIENNIO CCNL COMPARTO 18 aprile 2008 (mensilità di competenza)	SPESA COMPARTO RAR (mensilità di competenza) - SPESA COMPARTO RAR (mensilità di competenza) - SPESA COMPARTO RAR (mensilità di competenza)
	A	B	C	D= A + B + C + RAR
n° DIPENDENTI	7			7
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE ISMA	126,9			127
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'				-
FONDO LAV. STRAORDINARIO E REMUNERAZIONE CONDIZIONI DISAGIO, PERICOLO, DANNO (art. 9)	21,1			21
FONDO FASCE REPR. POS. ORG., PARTE COMUNE INDENN. PROF. SPECIFICA (art. 10)	73			73
FONDO PRODUTT. COLLETTIVA E QUALITA' PRESTAZIONE INDIVIDUALE (art. 9)	30,4			30
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"				-
ALTRE INDENNITA' (vedi foglio di lavoro altre indennità)				-
VARIAZIONE FONDO FERIE (COMPRESO ONERI RIFLESSI)	3,2			3
ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	70,4			70
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-
PRESTAZIONI ORARIE AGG. VE. PERL. INFERMIERISTICO (L. 1/2000) - comprensive degli oneri con esclusione dell'Irap				-
RISORSE AGGIUNTIVE - al netto di oneri ed Irap ANNUALITA' 2009				5
ONERI SOCIALI RISORSE AGGIUNTIVE ANNUALITA' 2009				1
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO	325			331
				IRAP RAR (comparto) 0,424

COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA MED. VET.	BILANCIO PREVENTIVO 2009			
	SPESA RPE 2009 relativa all'applicazione I° e II° BIENNIO CCNL del 5/11/2005 e 5/9/2006 e I° BIENNIO CCNL del 17 ottobre 2008 (DIRIGENZA MEDVET)	SPESA RPE 2009 relativa alla applicazione I° e II° BIENNIO CCNL DIRIGENZA MEDVET del 5/11/2005 e 5/9/2006 (mensilità di competenza)	SPESA RPE 2009 relativa alla applicazione I° BIENNIO CCNL DIRIGENZA MEDVET del 17 ottobre 2008 (mensilità di competenza)	SPESA COMPARTO RAR (mensilità di competenza) - SPESA COMPARTO RAR (mensilità di competenza) - SPESA COMPARTO RAR (mensilità di competenza)
	A	B	C	D= A + B + C + RAR
n° DIPENDENTI	4			4
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO ISMA	145,3			145
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	2,4			2
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO (ART. 23)	33,4			33
FONDO IND. SPECIFICITA' MED. REPR. POS., STRUTT. COMPLESSA ETC. (ART. 24)	130,7			131
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALI (ART. 25)	35			35
INDENNITA' ESCLUSIVA	61,6			62
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO				-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"				-
ALTRE INDENNITA'				-
VARIAZIONE FONDO FERIE (COMPRESO ONERI RIFLESSI)	8			8
ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	114,3			114
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-
RISORSE AGGIUNTIVE - al netto di oneri ed Irap ANNUALITA' 2009				8
ONERI SOCIALI RISORSE AGGIUNTIVE ANNUALITA' 2009				2
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA/VETERINARIA	531			541
				IRAP RAR (Dir. MedVet) 0,667

COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA SANIT. PROF. LE. TECNICA ANNOVA	BILANCIO PREVENTIVO 2009			
	SPESA RPE 2009 relativa all'applicazione I° e II° BIENNIO CCNL del 5/11/2005 e 5/9/2006 e I° BIENNIO CCNL del 17 ottobre 2008 (DIRIGENZA SPTA)	SPESA RPE 2009 relativa alla applicazione I° e II° BIENNIO CCNL DIRIGENZA SPTA del 5/11/2005 e 5/9/2006 (mensilità di competenza)	SPESA RPE 2009 relativa alla applicazione I° BIENNIO CCNL DIRIGENZA SPTA del 17 ottobre 2008 (mensilità di competenza)	SPESA COMPARTO RAR (mensilità di competenza) - SPESA COMPARTO RAR (mensilità di competenza) - SPESA COMPARTO RAR (mensilità di competenza)
	A	B	C	D= A + B + C + RAR
n° DIPENDENTI	9			9
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO ISMA	348,7			349
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'				-
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO (ART. 23)				-
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC. (ART. 23) DIR. SANITARIA				-
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC. (ART. 23) DIR. T.P.A.	237,9			238
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALI (ART. 25)	82,5			83
FONDO PER LA DIR. PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE ETC. (ART. 27)				-
INDENNITA' ESCLUSIVA DIR. SANITARIA				-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	14,5			15
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"				-
ALTRE INDENNITA'				-
VARIAZIONE FONDO FERIE (COMPRESO ONERI RIFLESSI)	12,3			12
ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	191,4			191
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-
RISORSE AGGIUNTIVE - al netto di oneri ed Irap ANNUALITA' 2009				19
ONERI SOCIALI RISORSE AGGIUNTIVE ANNUALITA' 2009				5
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA	887			911
				IRAP RAR (Dir. SPTA) 1,6

TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med + Dir. SPTA)	1.743	-	-	1.783
--	-------	---	---	-------

	INDICARE IRAP riferita al costo di COLONNA A	INDICARE IRAP riferita al costo di COLONNA B	INDICARE IRAP riferita al costo di COLONNA C	INDICARE IRAP riferita al costo di COLONNA D	message errore Irpa relativo a colonna D
IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	115,7			117,7	
DI CUI IRAP RAR				2	

	Bilancio Previsione 2009 COMPARTO		Bilancio Previsione 2009 DIRIGENZA MED/VET		Bilancio Previsione 2009 DIRIG. SPTA	
ACCANTONAMENTO CONTRATTI BIENNIO 2008/09 COMPARTO e DIRIGENZA MEDICA - SPTA ANNUALITA' 2009 (L.79% del MI 2007) costo totali IRAP	9,3		12,8		16,4	
costo riferito ad ACCANTONAMENTO CONTRATTI BIENNIO 2008/09 COMPARTO DIRIGENZA MEDICA - SPTA ANNUALITA' 2009	2,6		3,5		4,5	
Irpa su accantonamento contratto biennio 2008/09 comparto - Dirigenze Mediche - SPTA - annualità 2009	0,79		1,1		1,4	

	Bilancio Previsione 2009			
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO			ACCANTONAMENTO CONTRATTI BIENNIO 2008/09 PERSONALE UNIVERSITARIO ANNUALITA' 2009	

AREU AZIENDA
REGIONALE
EMERGENZA
URGENZA



 Regione Lombardia

ALLEGATO 9:
DETTAGLIO CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

AREU AZIENDA
REGIONALE
EMERGENZA
URGENZA



 Regione Lombardia

ALLEGATO 10:
PIANO DEGLI INVESTIMENTI

PIANO DEGLI INVESTIMENTI PER L'ANNO 2009

Tipologia investimento	Descrizione investimenti	Valore complessivo investimenti capitalizzabili al 31/12/2009	C			Copertura finanziaria			Impatto economico su 2009 (ammortamento netto)
			Nuovi investimenti 2009	Investimenti iniziati in esercizi passati	A = B + C	Impatto finanziario investimenti iniziati in esercizi precedenti	quota di costo coperta con mezzi propri	quota di costo coperta con mezzi propri	
			B	C					
Interventi in materia di edilizia sanitaria finanziabili con risorse statali o facenti parte di accordi di programma quadro (art. 4, comma 9, LR 32/2002)		-	-	-	-	-	-	-	-
Altri fabbricati (non rientranti negli interventi di cui sopra)		-	-	-	-	-	-	-	-
Fabbricati ed interventi di edilizia sanitaria		-	-	-	-	-	-	-	-
di cui Altre immobilizzazioni materiali -	Attrezzature sanitarie	-	-	-	-	-	-	-	-
Deflaggio	Mobili e arredi	83	83	-	83	-	83	-	8
	Automezzi	-	-	-	-	-	-	-	-
	Attrezzature informatiche e macchine ufficio	330	330	-	330	-	330	-	67
	Attrezzature lavanderia, cucina e manutenzione	-	-	-	-	-	-	-	-
	Altri beni economici	-	-	-	-	-	-	-	-
	Impianti termici	5	5	-	5	-	5	-	1
	Impianti di rete	13	13	-	13	-	13	-	3
	Altri impianti	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre immobilizzazioni materiali		431	431	-	431	-	431	-	79
di cui Altre immobilizzazioni immateriali	Software licenze d'uso	104	104	-	104	-	104	-	21
- Deflaggio	altre imm. immateriali	-	-	-	-	-	-	-	-
Immobilizzazioni immateriali		104	104	-	104	-	104	-	21
Totale		535	535	-	481	54	100	-	100

(1) specificare dettagliatamente (con i relativi importi di copertura) i mezzi finanziari con i quali si prevede di acquisire/realizzare l'immobilizzazione (es. alienazioni patrimoniali, mutui contrattati ante 2005).