

• Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	Ente locale territoriale - Settore salute Dirigente amministrativo a tempo indeterminato con incarico di direzione di struttura complessa – CCNL Sanità (c/o ASST Pini-CTO di Milano) in distacco funzionale presso Regione Lombardia, Direzione Generale Welfare, U.O. Polo Ospedaliero, dal 1° ottobre 2021, DGR n. XI/5301/2021 e successive proroghe. Supporto alla programmazione e coordinamento dei servizi ospedalieri e ambulatoriali pubblici/privati, con particolare riferimento alla remunerazione dell'attività Covid di cui al DL 34/2020 (maggiorazioni tariffe Covid, Funzioni assistenziali Covid, contributi a ristoro). Attività relativa alla determinazione delle Funzioni non tariffate e delle maggiorazioni tariffarie ex. L.R. 7/2010, in raccordo con le UO competenti della DG Welfare e la DC Bilancio e Finanza; Indirizzi per la negoziazione finalizzata alla stipula di contratti tra ATS e soggetti erogatori del Polo Ospedaliero. Attività relativa ai contenziosi amministrativi promossi dalle strutture private.
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	Dal 1° ottobre 2019 a 28 febbraio 2023 Azienda Socio Sanitaria Territoriale Centro Specialistico Ortopedico Traumatologico Gaetano Pini/CTO – piazza Cardinal A. Ferrari, 1 - 20122 Milano Azienda sanitaria pubblica - Settore sanità Dirigente amministrativo a tempo indeterminato – CCNL Sanità
• Principali mansioni e responsabilità	In dettaglio: Dal 01/12/2019 ad 28/02/2023 incarico di Direzione della Unità Operativa Complessa Gestione Operativa (deliberazioni di incarico n. 654 del 21 novembre 2019). Dal 01/10/2019 al 30/11/2019 dirigente amministrativo assegnato alla UOC Gestione Operativa (deliberazioni di assunzione per mobilità n. 316 del 28 maggio 2019). Responsabile Unico Aziendale per i tempi di attesa (Deliberazione n. 763/2019) La UOC Gestione Operativa, per la sua particolare funzione, è collocata in staff al Direttore Generale operando in stretto raccordo funzionale con il Direttore Sociosanitario e collabora funzionalmente con il Direttore Amministrativo e con il Direttore Sanitario. In sintesi, i principali compiti della UOC Gestione Operativa sono: - fornire supporto nel governo dei processi orizzontali e nei percorsi di presa in carico (compreso i servizi di front office); - facilitare la condivisione delle risorse tra i professionisti al fine di garantire l'impiego ottimale delle risorse; - contribuire a programmare l'utilizzo di risorse condivise secondo modalità operative funzionali ai processi orizzontali di cura, concordando in modo dinamico con le varie unità erogative la disponibilità di strutture, spazi, attrezzature, e risorse umane, sulla base delle rispettive esigenze. Secondo quanto previsto dal POAS 2016-2018, al fine di presidiare i percorsi di accesso dei pazienti, afferiscono all'UOC Gestione Operativa le seguenti Strutture/Funzioni: - UOS CUP e Accoglienza - Funzione "Servizio Marketing e Libera Professione" Inoltre, nel corso degli anni 2020-2021 la UOC Gestione Operativa è stata impegnata con specifiche responsabilità: - nella pianificazione, organizzazione e monitoraggio dell'attività ambulatoriale sia nel periodo di sospensione a causa dell'emergenza Covid (partecipando conseguentemente all'Unità di crisi aziendale), sia nelle successive fasi di recupero e ripresa dell'erogazione delle prestazioni; - nella definizione dei percorsi del paziente ambulatoriale supportando la Direzione Strategica nella definizione delle regole di accesso, garantendo la sicurezza degli utenti secondo le indicazioni regionali; - nell'organizzazione, a supporto della Direzione Strategica, dei Centri vaccinali anti-Covid aziendali, nella definizione dei percorsi di accesso degli utenti, nella pianificazione dell'attività vaccinale (creazione delle agende, contatto con i vaccinand, prenotazione degli appuntamenti, accoglienza, registrazione) e nel monitoraggio della stessa.
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	Dal 1° dicembre 2008 al 30 settembre 2019 Azienda Regionale Emergenza Urgenza – Via Alfredo Campanini, 6 – 20124 Milano Azienda sanitaria pubblica - settore sanità – emergenza urgenza extraospedaliera 118 Dirigente amministrativo a tempo indeterminato – CCNL Sanità

In dettaglio:

dal 01/08/2011 al 30/09/2019 incarico di Direzione della Struttura Complessa Economico Finanziario (deliberazioni di incarico n. 2011/133 del 25 luglio 2011, n. 2014/206 del 30 luglio 2014 e n. 2017/224 del 26 luglio 2017);

dal 01/12/2009 al 31/07/2011 **incarico dirigenziale di alta specializzazione nell'ambito della S.C. Economico Finanziario**, art. 27, lett. c) CCNL 8/6/2000, (deliberazioni di incarico n. 2009/119 del 14 dicembre 2009, n. 2011/22 del 7 febbraio 2011);

dal 01/12/2008 al 30/11/2009 **incarico a tempo determinato ex art. 15-septies D.Lgs. 502/92, per la U.S.C. Economico Finanziario** con compiti di supporto alla U.S.C. Controllo di Gestione (deliberazione di incarico n. 2008/61 del 31 ottobre 2008).

• Principali mansioni e responsabilità

Supporto alla Direzione Amministrativa e Generale in ogni fase della programmazione economico finanziaria.

Tenuta e aggiornamento della contabilità generale ed analitica, anche ai fini del controllo di gestione, contabilità fornitori e clienti, cespiti aziendali, da un punto di vista contabile, fiscale e gestionale. Verifica e autorizzazione della compatibilità degli atti economici assunti con il bilancio di previsione e i relativi budget.

Programmazione, gestione e responsabilità finanziaria dei pagamenti e degli incassi aziendali, in particolare con riferimento ai rapporti convenzionali con le altre aziende del Servizio Sanitario Regionale, curando i rapporti con l'Istituto Tesoriere e gli adempimenti regionali e nazionali in tema di incassi e pagamenti.

Gestione degli adempimenti fiscali e dichiarazioni annuali.

Elaborazione del bilancio di previsione e di esercizio e di tutte le rendicontazioni intermedie trimestrali ed impostazione dei percorsi di monitoraggio.

Gestione del piano dei conti della contabilità economico patrimoniale, in raccordo con la contabilità analitica.

Supporto al controllo di gestione in tema di metodologia, schemi e raccolta dei dati, relativi alla rendicontazione dei costi e dei ricavi dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera svolta dalle Aziende sanitarie lombarde.

Supporto alla gestione economica del personale in tema di elaborazione dei dati stipendiali finalizzati alla predisposizione del bilancio di previsione, di esercizio e di tutte le rendicontazioni intermedie trimestrali.

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di nomina

• Principali mansioni e responsabilità

Dal 6 aprile 2017 al 30 settembre 2019

Azienda Regionale Emergenza Urgenza – Via Alfredo Campanini, 6 – 20124 Milano

Settore sanità – emergenza urgenza extraospedaliera 118

Componente titolare dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari (U.P.D.) di AREU (deliberazione di nomina n. 105/2017 del 6 aprile 2017)

L'Ufficio per i Procedimenti Disciplinari è organismo indipendente ed ha competenza generale in materia di procedimenti disciplinari nei confronti del personale dell'Azienda.

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

Dal 7 maggio 2008 a 30 novembre 2008

Azienda Ospedaliera “Ospedale Civile di Legnano” – Via Candiani, 2 – 20025 Legnano

Settore sanità – Azienda Ospedaliera

Dirigente amministrativo a tempo indeterminato – CCNL Sanità (deliberazione di assunzione n. 290/08 del 5 maggio 2008)

Assegnato al Servizio Logistica e Gestione Clienti – Settore Logistica del P.O. di Legnano, ho svolto compiti di coordinamento e supervisione delle seguenti attività:

- Gestione dei servizi economici e alberghieri (pulizie, lavanderia, rifiuti ospedalieri, ecc.);
- Gestione diretta mensa degenti e dipendenti;
- Gestione autisti, portineria e centralino;
- Gestione dell'inventario aziendale.

Ho collaborato con la Direzione Strategica aziendale all'elaborazione e approvazione del Piano di organizzazione aziendale 2009-2011.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Ho coordinato il progetto relativo all'inventario straordinario di tutti i cespiti aziendali, al 31/10/2008; il progetto ha comportato il coordinamento di circa 20 persone (risorse interne all'azienda); la verifica inventariale di 4 presidi ospedalieri, 4 poliambulatori e diverse strutture esterne verificate; circa 80.000 sono stati i cespiti inventariati; l'attività si è svolta da luglio 2008 a ottobre 2008.

Da 1° luglio 2005 a 6 maggio 2008

Regione Lombardia – Direzione Generale Sanità – U.O. Economico Finanziario e Sistemi di finanziamento – Via Pola 9/11 – 20124 Milano

Settore sanità

Titolare di posizione organizzativa: Controllo di gestione, processi e prestazioni

Ho collaborato a gestire i flussi informativi della contabilità analitica: raccolta ed elaborazione dei flussi informativi annuali e trimestrali, elaborazione di reports sintetici e analitici, attività di *feedback* con le aziende relativamente a tutti i flussi previsti. Ho supportato l'informatizzazione dei dati contabili finalizzati alla predisposizione di sistemi di valutazione direzionali. Ho avuto funzioni di raccordo con le altre strutture della DG SANITA' per la raccolta e il riscontro delle informazioni gestionali ed economiche rilevate. Ho fornito supporto informativo alle attività di controllo del NOCC (Nucleo operativo di controllo contabile).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da 1° aprile 2001 a 30 giugno 2005

Regione Lombardia – Direzione Generale Sanità – U.O. Economico Finanziario e Sistemi di finanziamento – Via Pola 9/11 – 20124 Milano

Settore sanità

Collaboratore Amministrativo Professionale (in posizione di Comando fino al 15/02/2005)

BILANCI DELLE AZIENDE SANITARIE, FLUSSI INFORMATIVI CONTABILI DELLE AZIENDE SANITARIE, PROCESSO DI BUDGET DELLE AZIENDE SANITARIE, AREA FINANZIARIA: ho effettuato attività di supporto, gestione ed elaborazione dei dati ai fini della reportistica interna ed esterna ed al consolidamento regionale dei dati contabili.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da 1° dicembre 2000 a 31 marzo 2001

Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Lecco – Corso Carlo Alberto, 120 – 23900 Lecco

Settore sanità - Azienda Sanitaria Locale

Collaboratore Amministrativo Professionale

Compiti nell'ambito della struttura in staff alla Direzione Generale

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da 1° ottobre 1999 a 30 settembre 2000

Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tumori (I.r.c.c.s.) - Via Venezian, 1 - 20133 Milano

Azienda Irccs di diritto pubblico

Collaborazione coordinata e continuativa a tempo pieno

Adempimenti Fiscali - Bilancio e Contabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da 1° febbraio 1997 a 30 ottobre 1997

Regione Lombardia – Direzione Generale Sanità – U.O. Economico Finanziario e Sistemi di finanziamento – Via Pola 9/11 – 20124 Milano

Settore sanità

Stage non retribuito

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da 30 ottobre 1993 a 30 ottobre 1996

Studio Commercialista – Milano

Consulenza fiscale e contabile

Praticantato triennale

Contabilità, Bilanci di esercizio, tematiche fiscali.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

ABILITAZIONI PROFESSIONALI

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ALTRE LINGUE

2003 – 2005

Università "Carlo Cattaneo" – LIUC di Castellanza

Master Universitario di II Livello in Economia e Gestione delle Aziende Sanitarie – MEGAS: Progettazione, amministrazione e gestione dei servizi socio-sanitari, nonché approfondimento delle tematiche di contesto del sistema sanitario (politiche sanitarie per il finanziamento e per il governo della domanda, sanità integrativa, ecc.).

Laureato in Economia e Gestione delle Aziende Sanitarie

Titolo di Master Universitario di II Livello (ai sensi del Decreto n. 509/1999) - nr. 4256 del Registro Diplomi

1994 – 1999

Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano

Economia delle Aziende pubbliche, Programmazione e controllo delle Aziende Pubbliche, Contabilità e Bilancio delle Aziende Pubbliche

Laureato in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali (equipollente alla laurea in economia e commercio ai sensi del D.M. 14/10/1996 – G.U. Serie Generale n. 106 del 9.5.1997).

Laurea specialistica - nr. 035921 del Registro Diplomi

1988 – 1993

Istituto Tecnico Commerciale "Carlo Cattaneo" di Milano

Ragioneria, Tecnica Bancaria, Italiano, Matematica finanziaria

Diploma di Ragioniere e Perito Commerciale

Istruzione secondaria di 2° grado

Superamento dell'esame di abilitazione all'esercizio della professione di **Ragioniere Commercialista** tenutosi presso il "Collegio dei Ragionieri e periti commerciali dei circondari di Milano e Lodi" nella Sessione d'esami 1996/97.

Iscritto nell'**Elenco Speciale**, sezione A (iscrizione n. 66 del 09/04/2001), tenuto presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano.

Iscrizione al **Registro dei Revisori Contabili**, tenuto presso il Ministero della Giustizia, con Decreto del Direttore Generale della Giustizia Civile del 2 marzo 2004, pubblicato in G.U. n. 19 del 9-3-2004 – Serie speciale (Numero di iscrizione 131632).

ITALIANO

• Capacità di lettura • Capacità di scrittura • Capacità di espressione orale	INGLESE	TEDESCO
	Buono	Elementare
	Buono	Elementare
	Elementare	Elementare
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Attitudine al lavoro in gruppo ed alle relazioni interpersonali, soprattutto nello svolgimento dell'attività di volontariato con ente del terzo settore.	
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Capacità di lavorare in autonomia, capacità di gestione del tempo, attitudine nella pianificazione, capacità di gestione delle attività e dei progetti, predisposizione al perseguimento degli obiettivi stabiliti rispetto delle scadenze delle attività e dei progetti.	
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE.	Ottime capacità informatiche con tutti gli applicativi Microsoft, e nell'elaborazione dei dati. Ottima conoscenza dei software contabili e dei sistemi informatici amministrativi.	
CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE.		
PATENTE O PATENTI	Sono in possesso della patente di guida (patente B).	
ULTERIORI INFORMAZIONI	Ho frequentato il corso di Primo soccorso e di Addetto antincendio in qualità di "addetto all'emergenza" presso la Direzione Generale Sanità – Regione Lombardia. Ho frequentato il corso di Rianimazione Cardiopolmonare di Base e Defibrillazione Precoce (BLSD) presso l'Azienda Regionale Emergenza Urgenza. Ho partecipato, in qualità di ricercatore, al Progetto F.S.E. n° 160050 obiettivo 3 – multimisura dal titolo "Progetto di ricerca sull'analisi, la programmazione, la valutazione e il finanziamento delle attività di formazione in Sanità" organizzato dall'IREF (Istituto regionale lombardo di Formazione per l'amministrazione pubblica) di Milano. Sono stato incaricato di redigere gli "Audit Certificates", in qualità di revisore contabile, relativamente ai seguenti progetti finanziati dall'Unione Europea la cui esecuzione è stata in capo a Regione Lombardia – Direzione Generale Sanità: 1) Netc@rds for eEHIC, finanziato nell'ambito del programma comunitario "E-ten" (dicembre 2006); 2) Cocoon, finanziato nell'ambito del VI^a programma quadro (gennaio 2007). Sono stato componente (Decreto Direzione Generale Sanità n. 14311 del 26/11/2007) del Nucleo Operativo di Controllo Contabile (NOCC) istituito presso la Direzione Generale Sanità con compiti di controllo e verifica contabili. Nel periodo dal 2006 al 2008 ho effettuato verifiche contabili in 14 aziende sanitarie della Lombardia.	
ALLEGATI	Parte integrante del presente curriculum è l'allegato relativo agli articoli pubblicati, alle docenze e ai corsi di formazione.	

Milano, lì **01 marzo 2023**

f.to (**Gelmetti Marco Michele**)

Il sottoscritto autorizza ai sensi del D. Lgs. 196/2003, del Reg. (UE) 27.04.2016, n. 2016/679 e del D.Lgs. n. 101/2018, l'utilizzo dei propri dati personali ai soli fini della presente procedura.

IL DICHIARANTE

Milano, lì **01 marzo 2023**

f.to (**Gelmetti Marco Michele**)

ARTICOLI PUBBLICATI

- "Programmazione e controllo di gestione nell'azienda di trasporti pubblici", pubblicato su Enti non profit, marzo-aprile 2000, IPSOA;
- "Pubblica Amministrazione, acconti mensili per l'Irap", pubblicato su U.G.R.C. (periodico dell'Unione Giovani Ragionieri Commercialisti), inserto di ITALIA OGGI del 14 aprile 2000;
- "Enti non profit con agevolazioni", pubblicato su U.G.R.C. (periodico dell'Unione Giovani Ragionieri Commercialisti) inserto di ITALIA OGGI del 14 aprile 2000;
- "Acquisti intracomunitari di beni effettuati da enti non commerciali", pubblicato su Enti non profit, maggio-giugno 2000, IPSOA;
- "La fiscalità differita nelle aziende sanitarie: il caso dell'Irap", pubblicato su Enti non profit, settembre-ottobre 2000, IPSOA;
- "Enc senza libri sociali", pubblicato su U.G.R.C. (periodico dell'Unione Giovani Ragionieri Commercialisti) inserto di ITALIA OGGI del 4 gennaio 2001;
- "Sanità, sconti Iva a maglie strette", pubblicato su U.G.R.C. (periodico dell'Unione Giovani Ragionieri Commercialisti) inserto di ITALIA OGGI del 4 gennaio 2001.
- "Gestione contabile della ricerca da parte di istituti scientifici pubblici", pubblicato su Enti non profit, luglio-agosto 2001, IPSOA;
- "Attività sanitaria Intramuraria: da commerciale a 'istituzionale'", pubblicato su Enti non profit, novembre-dicembre 2001, IPSOA.
- "Chiarimenti sulla disciplina tributaria delle aziende sanitarie", pubblicato su Enti non profit, maggio-giugno 2002, IPSOA.
- "Contabilità separata delle aziende sanitarie pubbliche", pubblicato su Enti non profit, settembre-ottobre 2002, IPSOA.
- "Il nuovo schema di bilancio degli IRCCS pubblici", pubblicato su Enti non profit, settembre-ottobre 2002, IPSOA.
- "La contabilizzazione delle erogazioni liberali: casistica ed esemplificazioni", pubblicato su Enti non profit, aprile 2003, IPSOA.
- "Contabilità fiscale separata in un'azienda sanitaria pubblica", pubblicato su Enti non profit, febbraio 2004, IPSOA.
- "Analisi di Bilancio per indici nelle Aziende sanitarie: esemplificazione", pubblicato su Enti non profit, dicembre 2004, IPSOA.
- "Chiarimenti sul trattamento Iva delle prestazioni mediche", pubblicato su Enti non profit, marzo 2005, IPSOA.
- "L'analisi di bilancio per indici in un'azienda sanitaria", pubblicato su Sanità Pubblica e Privata, marzo-aprile 2005, Maggioli Editore.
- "Applicazione del budget di tesoreria alle aziende sanitarie pubbliche", pubblicato su Enti non profit, novembre 2006, IPSOA.
- "Piano socio sanitario 2007-2009 della Regione Lombardia: il ruolo del terzo settore", pubblicato su Enti non profit, gennaio 2007, IPSOA.
- "Enti Sanitari: trattamento Iva di acquisti destinati ad attività esenti", pubblicato su Enti non profit, aprile 2007, IPSOA.
- "Strutture sanitarie private: gli adempimenti connessi con l'attività di lavoro autonomo", pubblicato su Enti non profit, maggio 2007, IPSOA.
- "Settore sanitario: le tipologie di personale non strutturato più utilizzate", pubblicato su Enti non profit, giugno 2007, IPSOA.
- "Aziende sanitarie: qualificazione ai fini Ires", pubblicato su Enti non profit, ottobre 2007, IPSOA.
- "Prestazioni sanitarie: incassi centralizzati anche per enti non profit", pubblicato su Enti non profit, novembre 2007, IPSOA.
- "Le Entrate sull'applicazione di imposte dirette e indirette a enti non commerciali", pubblicato su Enti non profit, gennaio 2008, IPSOA.
- "Precisazioni sul regime fiscale dell'associazione medica di gruppo", pubblicato su Enti non profit, febbraio 2008, IPSOA.
- "Nuovo modello «F24» per gli enti pubblici", pubblicato su Enti non profit, marzo 2008, IPSOA.

- "Strutture sanitarie private: il modello di comunicazione dei compensi", pubblicato su Enti non profit, marzo 2008, IPSOA.
- "Le Entrate sulle prestazioni socio sanitarie e assistenziali", pubblicato su Enti non profit, aprile 2008, IPSOA.
- "Incassi centralizzati delle prestazioni sanitarie: ulteriori chiarimenti", pubblicato su Enti non profit, giugno 2008, IPSOA.
- "La successione a titolo universale tra enti pubblici", pubblicato su Enti non profit, giugno 2008, IPSOA.
- "Ambiti di intervento dei fondi sanitari integrativi", pubblicato su Enti non profit, agosto-settembre 2008, IPSOA.
- "La tassazione degli immobili istituzionali delle Aziende sanitarie", pubblicato su Enti non profit, febbraio 2009, IPSOA.
- "Trasformazione da ente pubblico a fondazione: applicazione dell'IRAP", pubblicato su Enti non profit, giugno 2009, IPSOA.
- "La determinazione della base imponibile IRAP nei chiarimenti delle Entrate", pubblicato su Enti non profit, luglio 2009, IPSOA.
- "Presidi ospedalieri dell'USL: aliquota IRES dimezzata", pubblicato su Enti non profit, agosto-settembre 2009, IPSOA.
- "I compensi dei medici specializzandi tassati come lavoro dipendente", pubblicato su Enti non profit, novembre 2009, IPSOA.
- "Prestazioni di servizi: le novità per gli enti non commerciali", pubblicato su Enti non profit, febbraio 2010, IPSOA.
- "IVA indetraibile sugli acquisti per attività sanitarie esenti", pubblicato su Enti non profit, aprile 2010, IPSOA.
- "Trasporto organi ai fini di trapianto: è applicabile l'esenzione IVA?", pubblicato su Enti non profit, gennaio 2011, IPSOA.
- "I sistemi di bilancio e controllo nel settore sanitario", inserto pubblicato su Enti non profit, novembre 2011, IPSOA.
- "Adempimenti contabili per gli enti non commerciali ed obbligo di rendicontazione", pubblicato su Enti non profit, febbraio 2012, IPSOA.
- "La certificabilità dei bilanci degli enti del SSN", pubblicato su Enti non profit, gennaio 2013, IPSOA.
- "Il percorso alla certificabilità dei bilanci degli enti del SSN", pubblicato su Cooperative e Enti non profit, luglio 2013, IPSOA.
- "Contributi pubblici ai fini IVA: criteri interpretativi delle Entrate", in collaborazione con Gian Mario Colombo, pubblicato su Cooperative e Enti non profit, febbraio 2014, IPSOA.
- "Bilancio, controllo e contabilità nella riforma", pubblicato su Cooperative e Enti non profit, novembre-dicembre 2017, IPSOA.
- curatore dell'introduzione al capitolo 17, relativo al Bilancio di esercizio delle Asl, del libro "Contabilità e bilancio degli Enti non Profit", di G.M. Colombo – M. Setti, I^a edizione, anno 2002, editore IPSOA.
- curatore del capitolo 17, relativo al Bilancio di esercizio di Asl ed Irccs, del libro "Contabilità e bilancio degli Enti non Profit", di G.M. Colombo – M. Setti, II^a edizione, anno 2003, editore IPSOA.
- curatore del capitolo 18, relativo al Bilancio di esercizio di Asl ed Irccs, del libro "Contabilità e bilancio degli Enti non Profit", di G.M. Colombo – M. Setti, III^a edizione, anno 2005, editore IPSOA.
- curatore del capitolo 19, relativo al Bilancio di esercizio di Asl, Aziende Ospedaliere ed Irccs, del libro "Contabilità e bilancio degli Enti non Profit", di G.M. Colombo – M. Setti, IV^a edizione, anno 2007, editore IPSOA.
- curatore del capitolo 19, relativo al Bilancio di esercizio di Asl, Aziende Ospedaliere ed Irccs, del libro "Contabilità e bilancio degli Enti non Profit", di G.M. Colombo – M. Setti, V^a edizione, anno 2009, editore IPSOA.
- curatore del capitolo 22, relativo al Bilancio di esercizio delle Aziende Sanitarie, del libro "Contabilità e bilancio degli Enti non Profit", di G.M. Colombo – M. Setti, VI^a edizione, anno 2012, editore IPSOA.
- curatore del capitolo 23, relativo al Bilancio di esercizio delle Aziende Sanitarie, del libro "Contabilità, bilancio e controllo degli Enti non Profit", di G.M. Colombo – M. Setti, VII^a edizione, anno 2016, editore IPSOA.

DOCENZE

- Docenza svolta presso il corso: "I sistemi informativi e contabili delle Aziende Sanitarie nell'attuale contesto normativo dei rapporti stato regioni" (SDS WCEP 0601/I), organizzato da **IREF** nei giorni 9, 23 novembre 2006 e 14 dicembre 2006;
- Docenza svolta presso il corso residenziale: "Corso formazione manageriale" (49682.1), organizzato da **Azienda Regionale Emergenza Urgenza** – Milano, nei giorni 21, 28 ottobre 2010 e 1 dicembre 2010;
- Docenza svolta presso il convegno: "La fattura elettronica nella pubblica amministrazione", organizzato da **Studio Godoli – Bologna**, presso Auditorium, Via Tonale, 19 – Milano, il 5 giugno 2014;
- Docenza svolta presso il corso residenziale: "Incontro sulla contabilità e sul bilancio", organizzato da **Azienda Regionale Emergenza Urgenza** di Milano, il 4 ottobre 2017.

CORSI DI FORMAZIONE

Corsi di formazione manageriale:

- "Master Universitario di II Livello in Economia e Gestione delle Aziende Sanitarie – MEGAS", organizzato ed erogato dall'**Università Carlo Cattaneo – LUIC** di Castellanza, dal 20/10/2003 al 24/06/2005, [50 giornate di aula].

Corsi di formazione Polis (Èupolis, Iref):

- Corso "Il nuovo modello di Regione. Percorso formativo per il personale delle categorie B, C, e D delle Direzioni Generali" (GAF0208/ACI), corso organizzato da **IREF**, per conto della Regione Lombardia nei giorni 11-12 novembre 2002, [2 giornate di aula];
- "L'VIII Legislatura: la Regione ente di Governo" (GRI0511/BI), corso organizzato da Regione Lombardia presso **IREF**, a Milano il 28/02/2005 e il 01/03/2005, [1,5 giornate di aula];
- "Aziende sanitarie: le novità IVA – Spazio aperto ai quesiti" (SDS WSAE 0702/E), seminario organizzato da **IREF**, presso la Direzione Generale Lombardia dell'Agenzia delle Entrate in Milano, il 19 aprile 2007, [1 giornata di aula];
- "IVA – ASL e Aziende ospedaliere: Ampio spazio ai quesiti specifici" (SDS WSAE 0703/E), seminario organizzato da **IREF**, presso la Direzione Generale Lombardia dell'Agenzia delle Entrate in Milano, il 9 novembre 2007, [1 giornata di aula];
- "Monitoraggio, analisi e valutazione dei costi per prestazione e prodotto attraverso le tecniche di network dei costi standard" (SDS 9022/AI), progetto formativo organizzato da **IREF** – Scuola di Direzione in Sanità, il 12 maggio 2009, 9 giugno 2009, 22 settembre 2009 e 27 novembre 2009, [4 giornate di aula];
- "Avvio del percorso attuativo della certificabilità dei bilanci degli enti del SSR: le linee guida regionali sulle immobilizzazioni" (AFSSL 17013/AI), organizzato da **Èupolis Lombardia** – Accademia di formazione per il servizio sociosanitario lombardo, il 28 novembre 2017, [1 giornata di aula];
- "Avvio del percorso attuativo della certificabilità dei bilanci degli enti del SSR: le linee guida regionali sulle immobilizzazioni" (AFSSL 18002/AI), organizzato da **Polis Lombardia** – Accademia di formazione per il servizio sociosanitario lombardo, il 23 febbraio 2018, [1 giornata di aula];

Altri corsi di formazione:

- "Gli adempimenti di fine anno del sostituto di Imposta", corso organizzato presso l'**Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tumori**, Via Venezian, 1, 20133 Milano, il 13 dicembre 1999, [1 giornata di aula];
- "La contabilità economico-patrimoniale dell'Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tumori: dalla teoria alla pratica", corso organizzato dalla **SDA Bocconi**, nei giorni 19, 21 e 25 gennaio 2000, [3 giornate di aula];
- "Le aziende sanitarie e il fisco", convegno di studio organizzato dall'**Azienda Ospedaliera S. Gerardo di Monza**, il giorno 10 aprile 2000, [1 giornata di aula];
- "Aggiornamento I.R.A.P.", corso organizzato presso l'**Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tumori**, Via Venezian, 1, 20133 Milano, nei giorni 5 e 6 giugno 2000, [2 giornate di aula];
- "Dichiarazione dei redditi Unico 2000", corso organizzato presso l'**Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tumori**, Via Venezian, 1, 20133 Milano, il 7 giugno 2000, [2 giornate di aula];

- “Corsi tributari” – Fiscalità degli enti non commerciali, corso organizzato dal **Centro Studi Ragionieri** di Milano nell'anno 2000, [1 giornata di aula];
- Corso di formazione “Tributario Fiscale”, corso organizzato dalla **Galgano & Associati s.r.l.**, per conto della Regione Lombardia, a Milano, nei giorni 25-26 settembre 2001, [2 giornate di aula];
- Incontro di aggiornamento “La riforma del sistema sanitario regionale”, organizzato da **Regione Lombardia – DG Sanità**, il 29 novembre 2001, [1 giornata di aula];
- “Gestire con successo la conversione all'Euro”, corso organizzato dalla **PRAXI S.p.a.**, per conto della Regione Lombardia, a Milano il 22 gennaio 2002, [1/2 giornata di aula];
- Incontro formativo “Formazione accompagnamento sugli obiettivi di governo regionale”, organizzato da **Regione Lombardia – DG Sanità**, nei giorni 28 maggio 2003 e 14 ottobre 2003, [1 giornata di aula];
- Corso di ACCESS avanzato, corso organizzato dalla **Talento S.r.l.**, per conto della Regione Lombardia, a Milano, nei giorni 12-13 gennaio 2004, [2 giornate di aula];
- “Quali flussi informativi a supporto del sistema contabile e di controllo?”, convegno organizzato da **S.D.A. Bocconi** di Milano, a Milano il 1° Febbraio 2007, [1 giornata di aula];
- “La responsabilità per risarcimento danni in capo alla P.A. e ai suoi dirigenti” (47942.1), corso residenziale organizzato ed erogato da **Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta** di Milano, il 25 novembre 2010, [1/2 giornata di aula];
- “Principi contabili e certificabilità dei bilanci nella sanità pubblica”, organizzato ed erogato da **Università Cattolica del Sacro Cuore – Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (Cerismas)**, nei giorni 18 e 19 ottobre 2012, [2 giornate di aula];
- “Principi contabili e certificabilità dei bilanci nella sanità pubblica – corso avanzato”, organizzato ed erogato da **Università Cattolica del Sacro Cuore – Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (Cerismas)**, nei giorni 7 e 8 marzo 2013, [2 giornate di aula];
- “Il bilancio delle aziende sanitarie pubbliche: processo di certificabilità”, organizzato ed erogato da **Università Cattolica del Sacro Cuore – Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (Cerismas)**, nei giorni 12 e 13 maggio 2015, [2 giornate di aula];
- “Le 5 responsabilità del Pubblico Dipendente”, evento formativo organizzato da **ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda** di Milano, il giorno 26 gennaio 2017, [1/2 giornata di aula];
- “L'operations management: modelli e soluzioni per creare valore in sanità”, workshop organizzato da **Università Cattolica del Sacro Cuore – Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (Cerismas)**, il 13 marzo 2018, [1/2 giornata di aula];
- “Incontro di formazione in materia di nuovo regolamento UE 2016/679 Regolamento generale sulla protezione dei dati”, evento formativo organizzato da **Azienda Regionale Emergenza Urgenza** di Milano, il 13 giugno 2018, [1/2 giornata di aula];
- “Formazione dei DEC ed uniformazione dei documenti a supporto, a seguito delle nuove normative”, organizzato ed erogato da **Azienda Regionale Emergenza Urgenza**, il 19 novembre 2018, [1/2 giornata di aula];
- “La trasparenza e la prevenzione della corruzione all'interno dell'AREU”, organizzato ed erogato da **Azienda Regionale Emergenza Urgenza** di Milano, il 21/12/2018, in FAD;
- “Percorso attuativo della certificabilità dei bilanci delle aziende sanitarie pubbliche – Area E) Rimanenze” (DGR n. 7009/2017), organizzato ed erogato da **Università Cattolica del Sacro Cuore – CERISMAS**, presso Regione Lombardia il 23 novembre 2018, [1 giornata di aula];
- “Percorso attuativo della certificabilità dei bilanci delle aziende sanitarie pubbliche – Area H) Patrimonio Netto” (DGR n. 7009/2017) organizzato ed erogato da **Università Cattolica del Sacro Cuore – CERISMAS**, presso Regione Lombardia il 05 dicembre 2018, [1 giornata di aula];
- “Percorso attuativo della certificabilità dei bilanci delle aziende sanitarie pubbliche – Area G) Disponibilità Liquide e Area F) Crediti e Ricavi” (DGR n. 7009/2017) organizzato ed erogato da **Università Cattolica del Sacro Cuore – CERISMAS**, presso Regione Lombardia il 26 febbraio 2019, [1 giornata di aula];
- “Percorso attuativo della certificabilità dei bilanci delle aziende sanitarie pubbliche – Area E) Rimanenze” (DGR n. 7009/2017) organizzato ed erogato da **Università Cattolica del Sacro Cuore – CERISMAS**, presso Regione Lombardia il 12 marzo 2019, [1 giornata di aula];
- “Percorso attuativo della certificabilità dei bilanci delle aziende sanitarie pubbliche – Area G) Disponibilità Liquide e Area F) Crediti e Ricavi” (DGR n. 7009/2017) organizzato ed erogato da **Università Cattolica del Sacro Cuore – CERISMAS**, presso Regione Lombardia il 12 settembre 2019, [1 giornata di aula];
- “Master Universitario di II Livello in Operations Management nelle Aziende Sanitarie”, workshop organizzato ed erogato da **Università Cattolica del Sacro Cuore – CERISMAS**, il 03 ottobre 2019, [1/2 giornata di aula];
- “Formazione e sensibilizzazione sulla comunicazione interna per dirigenti”, evento formativo residenziale organizzato ed erogato da **ASST Pini-CTO**, il 23 ottobre 2019 e il 13 novembre 2019, [2 giornate di aula];

- "Percorso attuativo della certificabilità dei bilanci delle aziende sanitarie pubbliche – Area I) Beni e Servizi" (DGR n. 7009/2017) organizzato ed erogato da **Università Cattolica del Sacro Cuore – CERISMAS**, presso Regione Lombardia il 15 novembre 2019, [1 giornata di aula].
- "Dalla gestione delle liste di attesa ai sistemi intelligenti di gestione dei percorsi dei pazienti", Workshop organizzato ed erogato da SDA Bocconi, presso **Università Commerciale Luigi Bocconi** il 21 febbraio 2020 [1/2 giornata di aula].
- "La logistica del paziente in ospedale: strumenti e soluzioni per ottimizzare i flussi dei pazienti", organizzato ed erogato da **Università Cattolica del Sacro Cuore – Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario** (Cerismas), nei giorni 23 e 24 giugno 2020, [2 giornate di webinar interattivo sincrono];

Convegni:

- Convegno "La spesa sanitaria in Lombardia", corso organizzato nell'ambito del Mosan – EuroSalute 2000, il 12 ottobre 2000, [Convegno].
- "Un modello di bilancio per gli enti non profit", convegno organizzato da IPSOA – Scuola di Formazione, in Milano, il 3 luglio 2001 [Convegno];
- "Il D.Lgs. 231/01 tra obiettivi di economicità e di conformità normativa", convegno organizzato da SDA Bocconi di Milano, a Milano il 29 maggio 2007, [Convegno];
- "La compliance al D.Lgs. 231/01 nel settore della sanità: l'adeguatezza dei sistemi di controllo tra obiettivi di economicità e di conformità normativa", convegno organizzato da SDA Bocconi, il 30 novembre 2009, [Convegno];
- "Presentazione del Progetto SIOPE Plus", convegno organizzato dalla Regione Lombardia – D.G. Presidenza – Direzione Centrale Programmazione, Finanza e Controllo di Gestione – U.O. Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio Sanitario, in data 31 maggio 2018, [Convegno];

Formazione obbligatoria Revisore Contabile:

- "Disciplina normativa del controllo legale dei conti", evento formativo organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano, presso Unione Commercianti Sala Orlando C.so Venezia, 47, Milano, il 15 settembre 2017 (n. 4 crediti maturati);
- "Master in revisione legale", eventi formativi organizzati nel corso dell'anno 2017 dall'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano, nei seguenti giorni: 5/10, 13/10, 24/10, 27/10, 03/11 (n. 17 crediti maturati);
- "Master in revisione legale", eventi formativi organizzati nel corso dell'anno 2018 dall'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano, nei seguenti giorni: 28/05, 13/06 (n. 8 crediti maturati);
- Moduli formativi in FAD erogati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – Anno 2019 (n. 20 crediti maturati);
- Moduli formativi in FAD erogati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – Anno 2020 (n. 20 crediti maturati).
- Moduli formativi in FAD erogati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – Anno 2021 (n. 20 crediti maturati).
- Moduli formativi in FAD erogati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – Anno 2022 (n. 20 crediti maturati).