


CURRICULUM VITAE EUROPERO



La sottoscritta, Galbusera Maria Elena, C.F. GLB MLN 68B50 E063Y, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara sotto la propria responsabilità, ai sensi degli articoli 46 e 47 dello stesso D.P.R. 445/2000, quanto segue:

INFORMAZIONI PERSONALI	Maria Elena Galbusera
	Tel: 02/67129041 e_mail: me.galbusera@areu.lombardia.it ;

ESPERIENZA LAVORATIVA	
Date	15.02.2019 ad oggi
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ATS Brianza (a far data dal 01/09/2019 in comando presso AREU)
Tipo di azienda o settore	Agenzia SSN – Ente pubblico
Tipo di impiego	Direttore U.O.C Economico Finanziaria
Date	05.01.2016 al 14.02.2019
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASST di Monza, Via Pergolesi 33 – 20900 Monza (MB)
Tipo di azienda o settore	Azienda SSN – Ente pubblico
Tipo di impiego	Direttore Amministrativo
Date	01.03.2013 al 04.01.2016
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Asl della Provincia di Monza e Brianza, Viale Elvezia n. 2 – 20900 Monza (MB)
Tipo di azienda o settore	Azienda SSN – Ente pubblico
Tipo di impiego	Direttore Dipartimento Amministrativo

Date	01.11.2004 al 04.01.2016
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Asl della Provincia di Monza e Brianza, Viale Elvezia n. 2 – 20900 Monza (MB)
Tipo di azienda o settore	Azienda SSN – Ente pubblico
Tipo di impiego	Direttore Struttura Complessa Servizio Contabilità e Finanza
Date	01.05.2001 al 31.10.2004
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Asl della Provincia di Milano 3, Viale Elvezia n. 2 – 20900 Monza (MB)
Tipo di azienda o settore	Azienda SSN – Ente pubblico
Tipo di impiego	Dirigente amministrativo a tempo indeterminato in servizio presso la Struttura Complessa Servizio Contabilità e Finanza
Date	07.04.1999 al 30.04.2001
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Asl della Provincia di Milano 3, Viale Elvezia n. 2 – 20900 Monza (MB)
Tipo di azienda o settore	Azienda SSN – Ente pubblico
Tipo di impiego	Collaboratore Amministrativo Professionale di ruolo in servizio presso la Struttura Complessa Servizio Contabilità e Finanza
Date	14.06.1994 al 06.04.1999
Nome e indirizzo del datore di lavoro	USSL 61 di Carate Brianza
Tipo di azienda o settore	Azienda SSN – Ente pubblico
Tipo di impiego	Collaboratore Amministrativo di ruolo in servizio presso la U.O. Economico Finanziaria
Date	18.10.1993 al 13.06.1994
Nome e indirizzo del datore di lavoro	LINCE S.p.A.,
Tipo di azienda o settore	Società che opera nell'ambito della gestione professionale del credito
Tipo di impiego	Analisi di bilancio finalizzata alla verifica della solidità patrimoniale ed economica e della solvibilità finanziaria

ULTERIORE ESPERIENZA LAVORATIVA	
Date	16.07.2014 al 30.09.2014
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Asl della Provincia di Monza e Brianza, Viale Elvezia n. 2 – 20900 Monza (MB)
Tipo di azienda o settore	Azienda SSN – Ente pubblico
Tipo di impiego	Direttore Amministrativo facente funzioni
Date	01.03.2013 – 31.12.2014
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Asl della Provincia di Monza e Brianza, Viale Elvezia n. 2 – 20900 Monza (MB)

Tipo di azienda o settore	Azienda SSN – Ente pubblico
Tipo di impiego	Direttore ad interim del Servizio Affari Generali e Legali
Date	31.12.2014 al 31.12.2015
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASL della Provincia di Milano 1, Via Savonarola n. 3 – 20025 Legnano (MI)
Tipo di azienda o settore	Azienda SSN – Ente pubblico
Tipo di impiego	Componente Organismo di Vigilanza del Codice Etico

PRINCIPALI MANSIONI E RESPONSABILITÀ	
14.06.1994	assunzione in posizione funzionale di collaboratore amministrativo nell'U.O. Economico Finanziaria della ex USSL 61 di Carate Brianza, in seguito confluita nell'Azienda USSL n.29 di Monza, poi nell'ASL Milano 3 e, dall'01.01.2009, nell'ASL Monza e Brianza
1996/1997	componente gruppo di lavoro per l'introduzione del controllo di gestione e del Nucleo di Valutazione
17.03.1997	conferimento delega di firma degli atti di competenza dell'U.O. Economico Finanziaria; nomina a responsabile del gruppo di lavoro per la predisposizione del Piano dei Conti Economico Patrimoniale
10.04.1997	nomina a referente dell'Ufficio Controllo di Gestione per il Centro di responsabilità Economico Finanziario
07.04.1999	trasformazione della posizione funzionale da Collaboratore Amministrativo a Collaboratore Amministrativo Professionale di ruolo
01.05.2000	trasformazione della posizione funzionale da Collaboratore Amministrativo Professionale a Collaboratore Amministrativo Professionale Esperto di ruolo
24.07.2000	con delibera del Direttore Generale n. 636, attribuzione della funzione di Coordinatore dell'Ufficio Contabilità Generale dell'Unità Operativa Economico Finanziaria della ASL Milano 3
01.05.2001	assunzione della qualifica di Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato
01.11.2004 – 04.01.2016	Delibera ASL Milano 3 n. 621 del 14.10.2004 – Delibera ASL Monza e Brianza n. 337 del 14.10.2014 - attribuzione dell'incarico di struttura complessa in qualità di Direttore del Servizio Contabilità e Finanza dell'ASL di Monza e Brianza. L'incarico prevede la gestione del Bilancio aziendale, con il controllo del rispetto degli obiettivi economici assegnati da Regione Lombardia. Fanno capo al servizio tutte le dichiarazioni e gli adempimenti fiscali e contributivi, gli aspetti contabili e finanziari del rapporto con gli erogatori sanitari e socio sanitari del territorio di competenza e con tutti i fornitori, il pagamento degli stipendi del personale dipendente e convenzionato, i rapporti con

	<p>il tesoriere e con specifici uffici regionali e ministeriali. Vengono tenuti i confronti con il Collegio Sindacale in materia di Bilancio e attività correlate.</p> <p>Di seguito il volume di attività annuale in migliaia di euro, tratto dal Bilancio di Esercizio approvato: Valore produzione 2004: € 1.168.459 Valore produzione 2005: € 1.233.460 Valore produzione 2006: € 1.271.382 Valore produzione 2007: € 1.333.536 Valore produzione 2008: € 1.379.096 Valore produzione 2009: € 1.090.117 Valore produzione 2010: € 1.147.672 Valore produzione 2011: € 1.152.754 Valore produzione 2012: € 1.164.557 Valore produzione 2013: € 1.189.819 Valore produzione 2014: € 1.195.765 Valore produzione 2015: € 1.213.486</p> <p>Risorse Umane gestite: 20</p>
01.03.2013 – 31.12.2014	<p>Decreto Direttoriale ASL Monza n. 93 del 28.02.2013 - affidamento dell'incarico di Direzione ad interim del Servizio Affari Generali e Legali, struttura complessa, con mantenimento del ruolo di Direttore del Servizio Contabilità e Finanza, struttura complessa in staff alla Direzione Amministrativa. Il Servizio Affari Generali Legali svolge attività di coordinamento sulle cause promosse da terzi, conferimento incarichi a legali esterni, questioni in materia di privacy, pareri alle strutture organizzative interne, gestione del ciclo delle delibere/decreti del Direttore Generale.</p> <p>Costi a gestione diretta: circa € 1.200.000,00 Risorse Umane gestite: 14</p>
01.03.2013 – 04.01.2016	<p>Decreto Direttoriale ASL Monza e Brianza n. 95 del 28.02.2013 e Delibera ASL Monza e Brianza n. 462 del 12.12.2014 - affidamento dell'incarico di Direttore del Dipartimento Amministrativo.</p> <p>Al Dipartimento fanno capo quattro strutture complesse (Affari Generali e Legali, Tecnico Patrimoniale, Personale e Provveditorato). L'incarico prevede il coordinamento delle strutture in dipendenza gerarchica, con funzioni di indirizzo e controllo, nonché supporto al Direttore Amministrativo da cui vi è una dipendenza diretta. Fa capo al Dipartimento la gestione dei rapporti con il Collegio Sindacale</p>
16.07.2014 – 30.09.2014	<p>Delibera ASL Monza Brianza n. 186 del 15.07.2014 - nomina a Direttore Amministrativo facente funzioni, con il mantenimento delle direzioni dei servizi Contabilità e Finanza e Affari Generali e Legali e dell'incarico di Direttore del Dipartimento Amministrativo</p>
31.12.2014 – 31.12.2015	<p>Delibera ASL Milano 1 n. 789 del 31.12.2014 - nomina a componente dell'Organismo di Vigilanza del Codice Etico. Il ruolo ha previsto la verifica degli adempimenti, da parte della ASL della Provincia di Milano 1, previsti dal Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n. 231 in</p>

	termini di mappatura dei rischi di reato e definizione di un sistema a tutela e difesa di questi rischi																																								
05.01.2016 ad oggi	<p>Delibera ASST Monza n. 3 del 02.01.2016 - incarico di Direttore Amministrativo della ASST di Monza, prorogato fino al 28.02.2019 con delibera n. 2383 del 28.12.2018. L'incarico prevede le funzioni definite dalla normativa. Fanno capo al Direttore Amministrativo, con funzioni di indirizzo e coordinamento, in base al nuovo POAS 2016 – 2018, il Dipartimento di Direzione Amministrativa (che comprende 5 strutture complesse - Gestione Acquisti ed Economato, Gestione Tecnico Patrimoniale, Gestione Risorse Umane, Economico Finanziaria, Affari Generali e Legali - e le relative articolazioni di strutture semplici e uffici), una struttura complessa Sistema Controlli Interni e Convenzioni e due strutture semplici, Gestione Amministrativa Accettazione CUP e Coordinamento Amministrativo e Legale Strutture Territoriali.</p> <p>L'ASST di Monza comprende due presidi ospedalieri (Monza e Desio), il presidio Corberi di Limbiate, la RSD Papa Giovanni XXII di Limbiate (proveniente dalla ex ASL Milano 1), e le strutture territoriali facenti in precedenza capo alle ex AO San Gerardo di Monza, ex AO di Desio e Vimercate ed ex ASL Monza e Brianza.</p> <p>E' polo universitario per Università Milano Bicocca, con la quale i rapporti sono regolati sulla base della nuova convenzione quinquennale con decorrenza dal 13/11/2017.</p> <p>Di seguito il volume di attività annuale in migliaia di euro, tratto dal Bilancio di Esercizio approvato: Valore della produzione 2016: € 486.408 Valore della produzione 2017: € 504.895</p> <p>e dalla Certificazione del Direttore Generale del IV trimestre: Valore della produzione 2018: € 508.246</p> <p>Numero dipendenti: circa 4.400, oltre contratti libero professionali e interinali</p> <table border="1" data-bbox="619 1480 1469 2051"> <thead> <tr> <th>Dati dimensione ASST Monza</th> <th>2016</th> <th>2017</th> <th>2018</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Posti letto ordinari (*)</td> <td>1108</td> <td>1108</td> <td>1108</td> </tr> <tr> <td>Posti letto ciclo diurno (*)</td> <td>86</td> <td>82</td> <td>82</td> </tr> <tr> <td>Posti letto tecnici (culle, BIC, MAC, ..) (*)</td> <td>161 + 21 culle</td> <td>167+ 21 culle</td> <td>167 + 21 culle</td> </tr> <tr> <td>Numero ambulatori (§)</td> <td>138</td> <td>138</td> <td>138</td> </tr> <tr> <td>Numero ricoveri ordinari e diurni</td> <td>39.963</td> <td>39.466</td> <td>38.752</td> </tr> <tr> <td>Numero accessi PS</td> <td>148.732</td> <td>149.054</td> <td>149.884</td> </tr> <tr> <td>Numero prestazioni ambulatoriali</td> <td>4.274.860</td> <td>4.423.723</td> <td>4.284.532</td> </tr> <tr> <td>(*) letti accreditati</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>(§) afferenti ai 12</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Dati dimensione ASST Monza	2016	2017	2018	Posti letto ordinari (*)	1108	1108	1108	Posti letto ciclo diurno (*)	86	82	82	Posti letto tecnici (culle, BIC, MAC, ..) (*)	161 + 21 culle	167+ 21 culle	167 + 21 culle	Numero ambulatori (§)	138	138	138	Numero ricoveri ordinari e diurni	39.963	39.466	38.752	Numero accessi PS	148.732	149.054	149.884	Numero prestazioni ambulatoriali	4.274.860	4.423.723	4.284.532	(*) letti accreditati				(§) afferenti ai 12			
Dati dimensione ASST Monza	2016	2017	2018																																						
Posti letto ordinari (*)	1108	1108	1108																																						
Posti letto ciclo diurno (*)	86	82	82																																						
Posti letto tecnici (culle, BIC, MAC, ..) (*)	161 + 21 culle	167+ 21 culle	167 + 21 culle																																						
Numero ambulatori (§)	138	138	138																																						
Numero ricoveri ordinari e diurni	39.963	39.466	38.752																																						
Numero accessi PS	148.732	149.054	149.884																																						
Numero prestazioni ambulatoriali	4.274.860	4.423.723	4.284.532																																						
(*) letti accreditati																																									
(§) afferenti ai 12																																									

	<p>Poliambulatori</p> <p>E' in essere il Contratto di Concessione di Costruzione e Gestione relativo all'Intervento di Potenziamento, Ampliamento e Ristrutturazione del Presidio dell'A.O. S. Gerardo di Monza, sottoscritto in data 14.11.2012 con affidamento delle opere alla Società Synchron Nuovo San Gerardo SpA per un importo di euro 159.135.166,22 di opere. Durata circa 30 anni. Tempo di realizzazione previsto pari a 1.769 giorni complessivi.</p> <p>E' in essere la convenzione per l'effettuazione di attività sanitaria e di supporto tra ASST Monza (presidio ospedaliero San Gerardo) e Fondazione Monza e Brianza per il Bambino e la sua Mamma, sperimentazione gestionale autorizzata con deliberazione della Giunta Regionale 12.2.2005, n. VII/20887 e prorogata con DGR X/6431/2017 fino al 31.12.2021.</p>
--	--

ISTRUZIONE E FORMAZIONE	
TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI	
Titolo di studio	Laurea in Economia Aziendale, indirizzo Finanza Aziendale, conseguita il 05/02/1993 presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano con la votazione di 110/110 (vecchio ordinamento)
	Diploma Liceo Scientifico conseguito nel 1987 presso Liceo Scientifico Galileo Galilei di Erba (CO) con votazione 60/60

ISTRUZIONE E FORMAZIONE: CORSI MANAGERIALI			
<i>SOGGETTO EROGATORE</i>	<i>DATA</i>	<i>DURATA</i>	<i>TITOLO</i>
Università Pavia	28.09.2018 29.09.2018 12.10.2018 13.10.2018 26.10.2018 27.10.2018 16.11.2018 17.11.2018 30.11.2018	totale 56 ore	Management in Sanità
LIUC Business School	18.10.2018 23.10.2018 31.10.2018	totale ore 21	Lifescience Management and Innovation

ASST Monza	20.03.2018	totale ore 7	Management sanitario: la sfida alla complessità
PROGEA	25.10.2017 26.10.2017 27.10.2017 28.10.2017 29.10.2017	totale 50 ore	Management per la Direzione delle Organizzazioni Sanitarie
EUPOLISLOMBARDIA ACCADEMIA DI FORMAZIONE PER IL SERVIZIO SOCIOSANITARIO LOMBARDO	conseguito in data 29.06.2017	totale ore 160	Corso di Formazione Manageriale per Direttore di Azienda Sanitaria votazione 100/100
EUPOLISLOMBARDIA ACCADEMIA DI FORMAZIONE PER IL SERVIZIO SOCIOSANITARIO LOMBARDO	2016 – 2017 - 2018	totale ore 24	Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Amministrativi del SSL
ASL Monza Brianza	20.12.2014	totale ore 6	Team building
Regione Lombardia – DG Salute	24.07.2014, 18.09.2014 19.09.2014	totale ore 21	Summer School Legalità
ASL Monza e Brianza	06.12.2013	totale ore 3	Dopo corso residenziale Management in Sanità
ASL Monza e Brianza	06.11.2013 13.11.2013 20.11.2013 27.11.2013	totale ore 32	Management in Sanità
ASL di Bergamo	13.09.2012 e 18.09.2012	totale ore 14	Il bilancio delle Aziende Sanitarie Locali alla luce delle novità previste dal D.LGS 118/2011
ASL Monza Brianza	13.06.2011	totale ore 7	Il sistema disciplinare dopo il Decreto “Brunetta” D.LGS. 150/2009
ASL Monza e Brianza	16, 26.11 e 02.12.2009	totale ore 12	La comunicazione efficace nei sistemi complessi in Sanità
ASL Milano 3	21.12.2004	totale ore 5 e 30 minuti	Il Piano di Funzionamento aziendale: una opportunità per ridefinire i processi
ASL Milano 3	26 e 29.11.2004	totale ore 8	La gestione di alcuni rapporti di lavoro nelle pubbliche amministrazioni
ASL Milano 3	19.11.2003	totale ore 7	La strategia in azienda per la crescita organizzativa e lo sviluppo dei servizi
ASL Milano 3	20.11.2000	totale ore 3 e 30 minuti	Incontro per Dirigenti Vecchia e nuova economia - Le ragioni del successo
ASL Milano 3	09.12.1999	totale ore 7	Team d’Eccellenza – seminario di lavoro sull’organizzazione

ISTRUZIONE E FORMAZIONE: ALTRI CORSI			
<i>SOGGETTO EROGATORE</i>	<i>DATA</i>	<i>DURATA</i>	<i>TITOLO</i>
AON SPA	22.06.2016	totale ore 6	Il D.LGS. 50/2016, le linee guida dell'ANAC in consultazione
ASL Monza Brianza	16.01.2015	totale ore 2	Benchmarking sui processi di accoglienza e di prenotazioni nei servizi sanitari e socio sanitari
ASL Monza Brianza	19.10.2015	totale ore 5	Vaccinazioni in età pediatrica: guadagno di salute
Eupolis Lombardia	09.11.2015	totale ore 8	La gestione del contenzioso civile nell'ambito della responsabilità medica e sanitaria
ASL Monza Brianza	10.09.2014	totale ore 6	La legge anticorruzione ed il decreto trasparenza
ASL Monza e Brianza	24.10.2013 31.10.2013	totale ore 16	I protagonisti della sicurezza: i dirigenti
ASL Monza e Brianza	12.09.2013	totale ore 6,30	Gli acquisti nelle Aziende Sanitarie – La procedura di acquisto di beni e servizi alla luce dei recenti istituti e delle regole di gestione SSSR 2013
ASL Monza Brianza	12.09.2012	totale 7 ore	La certificazione UNI EN ISO 9001:2008
ASL Monza Brianza	23.09.2011	totale ore 7	La tracciabilità dei <i>flussi finanziari</i>

ISTRUZIONE E FORMAZIONE - RELATORE			
<i>SOGGETTO EROGATORE</i>	<i>DATA</i>	<i>DURATA</i>	<i>TITOLO</i>
ASST Monza	28.09.2017	totale ore 4	La responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie: novità, prospettive e criticità applicative della L. 24/2017
ASL Monza Brianza	24.11.2015	totale ore 1 e 30 minuti	La gestione dei magazzini di unità organizzative con SILOR
ASL Monza Brianza	21.11.2011 23.11.2011	totale ore 16	Contabilità economico patrimoniale: elementi fondamentali per l'amministrativo

ISTRUZIONE E FORMAZIONE - RESPONSABILE SCIENTIFICO			
<i>SOGGETTO EROGATORE</i>	<i>DATA</i>	<i>DURATA</i>	<i>TITOLO</i>
ASST Monza	16.12.2016	totale ore 4	La cultura della legalità e trasparenza nella pubblica amministrazione
ASST Monza	18.04.2016 19.04.2016 20.04.2016	totale ore 32	Percorso di accompagnamento al nuovo gestionale

	21.04.2016 22.04.2016 29.04.2016 13.05.2016 16.05.2016		
ASL Monza Brianza	11.12.2015	totale ore 4	Cultura della legalità e trasparenza nella pubblica amministrazione
ASL Monza Brianza	13.11.2014 25.11.2014	totale ore 6	La legge anticorruzione e il processo penale nell'attività amministrativa della PA

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI	
<i>MADRELINGUA</i>	ITALIANA
<i>ALTRE LINGUE</i>	INGLESE
Capacità di lettura	<i>elementare</i>
Capacità di scrittura	<i>elementare</i>
Capacità di espressione orale	<i>elementare</i>

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Lavorare con altre persone, in ruoli in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra. Coordinare l'attività di diversi collaboratori, cercando di creare sintonia all'interno del gruppo, esplicitando le tempistiche e gli obiettivi da raggiungere. Interfacciarsi ed interagire con altri servizi, con l'alta direzione, con Regione ed istituzioni esterne.
-----------------------------------	--

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Definizione di tempi e mezzi per il raggiungimento di obiettivi. Coordinare risorse in funzione dell'attuazione di progetti nel rispetto delle scadenze. Pianificazione strategica e operation management
-------------------------------------	---

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Strumentazione e software informatici funzionali alla redazione dei bilanci, alla rendicontazione delle attività e dei risultati. Uso di Word; Excell; applicativi di contabilità integrata
--------------------------------	--

PATENTE	Patente B
---------	-----------

Giussano, 31 marzo 2019

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del Regolamento UE 2016/679.

f.to
Maria Elena Galbusera

L'originale del presente documento è conservato agli atti presso la S.C. Gestione e Sviluppo Risorse Umane