

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE**225 / 2026 del 01/07/2026**

Oggetto: MANIFESTAZIONE D'INTERESSE PER ATTIVITÀ DI SUPPORTO AL GRUPPO DI LAVORO DEDICATO ALLA RICERCA E ALL'INNOVAZIONE AREU - APPROVAZIONE DEL PROTOCOLLO D'INTESA CON GETINGE ITALIA S.R.L. PER LO SVILUPPO DI UN CORSO FORMATIVO AVANZATO PER LA GESTIONE DEI PROCESSI DCD MEDIANTE SIMULAZIONE AD ALTA FEDELITÀ

OGGETTO: MANIFESTAZIONE D'INTERESSE PER ATTIVITÀ DI SUPPORTO AL GRUPPO DI LAVORO DEDICATO ALLA RICERCA E ALL'INNOVAZIONE AREU - APPROVAZIONE DEL PROTOCOLLO D'INTESA CON GETINGE ITALIA S.R.L. PER LO SVILUPPO DI UN PERCORSO FORMATIVO AVANZATO PER LA GESTIONE DEI PROCESSI DCD MEDIANTE SIMULAZIONE AD ALTA FEDELITÀ

vista la seguente proposta di deliberazione avanzata dal Direttore della Struttura Complessa Affari Generali e Legali

IL DIRETTORE GENERALE

PREMESSO che l'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU) è un Ente del S.S.R. disciplinato dall'art. 16 L.R. 30.12.2009 n. 33 e s.m.i. e attivato dalla DGR n. 2701/2019 e dalla DGR n. 4078/2020;

VISTA la deliberazione dell'Agenzia n. 1/2024 "PRESA D'ATTO DELLA D.G.R. N. XII/1650 DEL 21/12/2023 DETERMINAZIONI IN ORDINE ALLA DIREZIONE DELL'AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) – (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE BERTOLASO)" di nomina del Dott. Massimo Lombardo a Direttore Generale dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU);

PREMESSO, altresì, che tra le funzioni istituzionali di AREU rientrano le attività di supporto tecnico-specialistico, promozione scientifica e sviluppo di progetti di ricerca e innovazione connessi ai propri ambiti di competenza;

DATO ATTO che con deliberazione n. 409 del 2021 è stato costituito il Gruppo di Lavoro dedicato alla ricerca e all'innovazione di AREU, con finalità di sviluppo e studio anche in relazione alle iniziative previste dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza;

CONSIDERATO che con deliberazione n. 106 del 2022 è stato approvato l'avviso pubblico finalizzato all'acquisizione di manifestazioni di interesse a supporto del predetto Gruppo di Lavoro, rivolto a soggetti pubblici e privati operanti nei settori della ricerca, dello sviluppo e dell'innovazione;

DATO ATTO che, con deliberazione n. 174 del 18.05.2026, AREU ha preso atto della manifestazione di interesse presentata da Getinge Italia S.r.l. con nota prot. AREU n. 2789 del 30.01.2026, relativa allo sviluppo di tecnologie innovative di simulazione avanzata nei percorsi formativi per operatori in ambito sanitario;

PRESO ATTO che, a seguito delle successive attività di approfondimento svolte con le strutture competenti e delle interlocuzioni formalizzate con note prot. AREU n. 15953 e n. 17021 DEL 2026, è stato definito con Getinge Italia S.r.l. uno specifico progetto finalizzato alla co-progettazione e alla realizzazione di un percorso formativo avanzato per la gestione dei processi di donazione a cuore fermo (DCD), mediante simulazione ad alta fedeltà, coerente con i protocolli clinici, organizzativi e formativi di AREU;

DATO ATTO che il progetto è finalizzato, in particolare, a:

- incrementare la qualità e la sicurezza delle procedure DCD;
- migliorare il coordinamento dei team nelle fasi critiche del percorso donativo;
- standardizzare metodologie operative attraverso scenari simulativi riproducibili;
- potenziare le competenze tecniche e non tecniche degli operatori coinvolti;
- favorire la diffusione di modelli organizzativi e formativi innovativi, in linea con le strategie di ricerca e innovazione dell' Agenzia;

DATO ATTO, altresì, che, al fine di disciplinare i reciproci impegni e le modalità operative di attuazione del progetto, è stato predisposto apposito Protocollo d'Intesa tra AREU e Getinge Italia S.r.l., allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;

PRESO ATTO che il Protocollo d'Intesa prevede, tra l'altro:

- la co-progettazione di scenari formativi ad alta fedeltà dedicati ai processi DCD;
- l'impiego di simulatori avanzati e di apparecchiature cliniche rese disponibili da Getinge Italia S.r.l.;
- lo svolgimento di sessioni formative e attività di debriefing strutturato;
- il coordinamento delle attività mediante i referenti individuati dalle Parti e sotto l'indirizzo del Gruppo di Lavoro Ricerca e Innovazione di AREU;
- una durata pari a dodici mesi dalla sottoscrizione, con esclusione del rinnovo tacito;

DATO ATTO che il Protocollo ha natura non onerosa e che ciascuna Parte sosterrà i costi relativi alle attività di propria competenza, senza che derivino oneri economici a carico del bilancio aziendale;

ACQUISITO, in data 18/06/2026, il parere positivo della S.C. Formazione e della S.S. Trasporto Organi, tessuti ed equipé, in merito all'attuazione del protocollo di intesa;

CONSIDERATO che è stato coinvolto il Gruppo di Lavoro ricerca e innovazione che non ha manifestato controindicazioni in ordine alla partnership da avviare;

PRESO ATTO che il Proponente del procedimento attesta la completezza, la regolarità tecnica e la legittimità del presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, resi per quanto di specifica competenza ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i.;

DELIBERA

Per tutti i motivi in premessa indicati e integralmente richiamati:

1. di approvare, autorizzandone la sottoscrizione, il Protocollo d'Intesa tra AREU e Getinge Italia S.r.l. per lo sviluppo di un percorso formativo avanzato per la gestione dei processi DCD mediante simulazione ad alta fedeltà, allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;

2. di dare atto che il Protocollo disciplina la collaborazione tra le Parti per la co-progettazione e la realizzazione di attività formative avanzate, mediante utilizzo di simulatori e tecnologie innovative, secondo le modalità e i contenuti previsti dall'accordo;
3. di dare atto che l'accordo ha durata di 12 mesi dalla data di ultima sottoscrizione ed è esclusa il tacito rinnovo;
4. di dare atto che il Protocollo ha natura gratuita e che dall'attuazione dello stesso non deriveranno oneri economici a carico del Bilancio aziendale;
5. di dare atto che, ai sensi della Legge n. 241/1990, responsabile del presente procedimento è la Dott.ssa Domenica De Giorgio, Direttore della S.C. Affari Generali e Legali di AREU;
6. di disporre che vengano rispettate tutte le prescrizioni inerenti alla pubblicazione sul portale web dell'Agenzia delle informazioni e dei documenti previsti dal D.Lgs. n. 33/2013 e s.m.i., nella sezione "Amministrazione Trasparente";
7. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio on-line dell'Agenzia, dando atto che lo stesso è immediatamente esecutivo ai sensi dell'art. 32, comma 5, della Legge n. 69/2009 e dell'art. 17, comma 6, della L.R. n. 33/2009.

La presente delibera è sottoscritta digitalmente, ai sensi dell'art. 21 D.Lgs. n. 82/2005 e s.m.i., da:

Il Direttore Amministrativo Andrea Albonico

Il Direttore Sanitario Gabriele Mario Perotti

Il Direttore Generale Massimo Lombardo

**PROTOCOLLO D'INTESA PER LO SVILUPPO DI UN PERCORSO FORMATIVO AVANZATO
PER LA GESTIONE DEI PROCESSI DCD MEDIANTE SIMULAZIONE AD ALTA FEDELITÀ****Tra**

AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA di seguito denominata "AREU", con sede legale in Viale Monza n. 223 - Milano, P.I./C.F. 11513540960, rappresentata dal Direttore Generale Dott. Massmo Lombardo, in qualità di legale rappresentante pro tempore,

e

GETINGE ITALIA S.R.L. con sede legale in Via Guido Gozzano n. 14, 20092, Cinisello Balsamo (MI), P. IVA/C.F. 03992220966, rappresentata dall'Amministratore Delegato Roberto Chareun, in qualità di legale rappresentante pro tempore,

di seguito, congiuntamente, anche "le Parti".

Atto sottoscritto con firma digitale ai sensi e per gli effetti dell'articolo 15, comma 2-bis della Legge n. 241/1990.

Imposta di bollo assolta virtualmente ai sensi dell'art. 15 del DPR 26/10/72 n. 642, pari a €49,00.

Autorizzazione AREU - Agenzia delle Entrate n. AGEDP2MI/REGISTRO UFFICIALE/4352/11-01-2021.

Premesso che

1. AREU è un Ente Sanitario disciplinato dall'art. 16 della L.R. 30.12.2009, n. 33, come modificata dalla L.R. 10.12.2019, n. 22, attivato dalla DGR n. 2701/2019 e dalla DGR n. 4078/2020, che, sulla base degli indirizzi regionali, attua la programmazione e il controllo, assicurando i LEA in materia di emergenza urgenza extraospedaliera, attività trasfusionali, trasporti sanitari e sanitari semplici, inclusi gli organi e i tessuti destinati ai trapianti;
2. nell'ambito delle funzioni attribuite, AREU svolge anche attività di supporto tecnico-specialistico, promozione scientifica e di ricerca, nonché attività connesse all'innovazione e allo sviluppo di progettualità di interesse strategico;
3. con deliberazione n. 409/2021 AREU ha costituito un Gruppo di Lavoro dedicato alla ricerca e all'innovazione e, con deliberazione n. 106/2022, ha pubblicato un avviso pubblico per l'acquisizione di manifestazioni di interesse a supporto del medesimo Gruppo di Lavoro;
4. Getinge Italia S.r.l. ha aderito al predetto avviso, presentando ad AREU una proposta progettuale relativa alla realizzazione congiunta di un percorso formativo avanzato per la gestione dei processi DCD, basato su simulazione ad alta fedeltà, protocolli clinici reali e utilizzo di attrezzature cliniche impiegate nella pratica assistenziale;
5. la proposta si colloca nell'area AREU dedicata allo sviluppo di tecnologie innovative di simulazione avanzata nei percorsi formativi per operatori in ambito

sanitario ed è finalizzata alla sperimentazione, valutazione e diffusione di nuovi modelli formativi;

Tutto ciò premesso, le Parti convengono quanto segue.

Art. 1 - Premesse

1. Le premesse costituiscono parte integrante e sostanziale del presente Protocollo d'intesa.

Art. 2 - Oggetto e finalità

2. Il presente Protocollo disciplina la collaborazione tra AREU e Getinge Italia S.r.l. per la co-progettazione e la realizzazione di un percorso formativo avanzato in materia di donazione a cuore fermo (DCD), mediante simulazione ad alta fedeltà, coerente con i protocolli clinici, organizzativi e formativi di AREU.
3. La collaborazione è finalizzata, in particolare, a:
 - incrementare la qualità e la sicurezza delle procedure DCD;
 - migliorare il coordinamento dei team nelle fasi critiche del percorso donativo;
 - standardizzare metodologie operative mediante scenari simulativi riproducibili;
 - potenziare le competenze tecniche e non tecniche degli operatori AREU;
 - favorire la diffusione di modelli organizzativi e formativi avanzati, in linea con le strategie di innovazione dell'Agenzia.

Art. 3 - Contenuti e modalità di attuazione

1. Il progetto sarà sviluppato congiuntamente dalle Parti e comprenderà, secondo quanto proposto da Getinge Italia S.r.l.:
 - l'utilizzo di un simulatore di paziente ad alta fedeltà, in grado di riprodurre parametri vitali, deterioramenti progressivi e risposte fisiologiche realistiche;
 - l'impiego di attrezzature cliniche reali, tra cui, a titolo esemplificativo, monitor multiparametrici, ventilatori e dispositivi ECMO, nei limiti della disponibilità e della concreta programmazione delle attività;
 - lo sviluppo di scenari formativi dedicati alla gestione dei percorsi DCD, coerenti con la pratica clinica e con i protocolli AREU;
 - sessioni di debriefing strutturato, con analisi delle performance e valutazione oggettiva degli indicatori comportamentali e tecnici.

2. La fase di progettazione si articolerà indicativamente in 8-10 settimane e comprenderà lo sviluppo degli scenari, la validazione congiunta degli stessi e la configurazione dell'intero set-up di simulazione.
3. La successiva realizzazione delle sessioni o dei corsi formativi avverrà in numero da definirsi congiuntamente dalle Parti, in relazione alla disponibilità dei formatori, del personale AREU e delle attrezzature necessarie.
4. Al termine delle attività verrà predisposto un report condiviso, utile alla valutazione dell'efficacia del percorso e all'eventuale successiva scalabilità del progetto.

Art. 4 - Impegni di Getinge Italia S.r.l.

1. Mettere a disposizione, per le attività formative programmate, il simulatore avanzato di paziente e la strumentazione clinica necessaria allo svolgimento delle sessioni.
2. Fornire supporto tecnico-scientifico nella co-progettazione degli scenari formativi.
3. Collaborare con il Gruppo di Lavoro AREU per la definizione dei protocolli operativi e delle modalità di esecuzione delle attività.
4. Affiancare gli istruttori AREU durante le sessioni formative, fornendo supporto tecnico nella gestione delle apparecchiature coinvolte.
5. Contribuire allo sviluppo tecnologico e didattico del progetto senza oneri economici a carico di AREU, nei limiti e secondo i contenuti della proposta presentata.
6. Le apparecchiature, i materiali tecnici e gli eventuali supporti didattici messi a disposizione da Getinge Italia S.r.l. restano nella titolarità e disponibilità della medesima società, salvo diverso accordo scritto tra le Parti.

Art. 5 - Impegni di AREU

1. Individuare i referenti interni e assicurare il coordinamento delle attività tramite il Gruppo di Lavoro Ricerca e Innovazione o altra struttura interna competente;
2. Collaborare alla definizione e validazione degli scenari formativi, dei protocolli operativi e degli obiettivi didattici.
3. Rendere disponibili, secondo la programmazione condivisa, gli spazi, il personale e le condizioni organizzative necessari allo svolgimento delle attività.
4. Assicurare che l'eventuale utilizzo delle apparecchiature rese disponibili da Getinge avvenga esclusivamente per le finalità del presente Protocollo e da parte di personale adeguatamente formato.

5. Fornire a Getinge riscontri e valutazioni sull'andamento delle attività, ai fini del monitoraggio e del miglioramento del percorso formativo.

Art. 6 - Coordinamento e programmazione

1. Per la definizione, la programmazione, il monitoraggio e la verifica delle attività progettuali e formative, le Parti opereranno mediante i rispettivi referenti, fermo restando il ruolo di indirizzo e controllo del Gruppo di Lavoro AREU dedicato alla ricerca e all'innovazione.
2. Le modalità operative di dettaglio, il calendario delle attività, l'individuazione dei partecipanti e gli eventuali fabbisogni logistici saranno definiti con successivi atti organizzativi o scambi di corrispondenza tra i referenti delle Parti.

Art. 7 - Condizioni economiche

1. Gli oneri connessi allo svolgimento del progetto oggetto del presente Protocollo restano a carico di ciascuna Parte per quanto di rispettiva competenza.
2. Nessun onere economico verrà posto da una Parte a carico del bilancio dell'altra, in quanto la collaborazione è resa a titolo gratuito e non comporta alcun corrispettivo o prestazione economica in favore di Getinge Italia S.r.l.
3. Resta ferma la possibilità, qualora in futuro emergano specifiche esigenze ulteriori non contemplate dalla proposta progettuale, di disciplinarle con separato atto scritto, previa valutazione e approvazione delle competenti strutture AREU.

Art. 8 - Riservatezza, proprietà intellettuale, marchi e comunicazione

1. Le Parti garantiscono, nel rispetto della normativa vigente, la massima riservatezza in ordine alle informazioni, ai dati, alla documentazione tecnica, ai metodi, ai materiali e al know-how di cui vengano a conoscenza nell'ambito dell'esecuzione del presente Protocollo.
2. Ciascuna Parte conserva la titolarità esclusiva dei propri marchi, segni distintivi, contenuti, documentazione tecnica, metodologie e materiali, che non potranno essere utilizzati dall'altra Parte per finalità diverse da quelle connesse all'esecuzione del presente Protocollo senza preventivo consenso scritto.
3. Ogni comunicazione esterna, pubblicazione, diffusione o utilizzo promozionale del nome, del logo o dell'immagine dell'altra Parte in relazione al progetto dovrà essere previamente concordata per iscritto.
4. Gli obblighi di riservatezza resteranno efficaci anche successivamente alla cessazione del presente Protocollo, per un periodo di 5 (cinque) anni, fatti salvi termini più ampi previsti dalla legge per specifiche categorie di informazioni o dati.

Art. 9 - Tutela dei dati personali

1. Le Parti si impegnano a trattare i dati personali eventualmente connessi all'esecuzione del presente Protocollo in conformità al Regolamento (UE) 2016/679, al D.Lgs. n. 196/2003 e s.m.i. e ad ogni ulteriore disposizione applicabile.
2. Qualora, ai fini dell'attuazione del progetto, si rendesse necessario regolare in modo più puntuale i ruoli privacy delle Parti ovvero disciplinare specifici flussi di dati, le Parti provvederanno con separato atto, secondo la normativa vigente.

Art. 10 - Durata

1. Il presente Protocollo d'intesa ha durata di 12 (dodici) mesi decorrenti dalla data di sottoscrizione ed è escluso il tacito rinnovo.
2. Resta fermo che la fase iniziale di progettazione avrà durata indicativa di 8-10 settimane, mentre l'esecuzione delle sessioni formative proseguirà secondo la programmazione condivisa dalle Parti.
3. Eventuali rinnovi o proroghe potranno essere concordati esclusivamente per iscritto tra le Parti.

Art. 11 - Recesso, risoluzione e modifiche

1. Ciascuna Parte potrà recedere dal presente Protocollo per sopravvenute e motivate ragioni organizzative, istituzionali o tecniche, mediante comunicazione scritta all'altra Parte, con congruo preavviso.
2. Le Parti si riservano di risolvere il presente Protocollo ai sensi dell'art. 1456 c.c. in caso di grave inadempimento agli obblighi ivi previsti, salvo il diritto della Parte adempiente di richiedere la cessazione immediata delle condotte lesive e la restituzione di eventuali materiali o apparecchiature messi a disposizione.
3. Ogni modifica o integrazione al presente Protocollo dovrà risultare da atto scritto sottoscritto dai legali rappresentanti delle Parti o da soggetti muniti dei necessari poteri.

Art. 12 - Controversie, registrazione, anticorruzione e norme finali

1. In caso di controversia relativa all'interpretazione o all'esecuzione del presente Protocollo, le Parti si impegnano preliminarmente a ricercare una soluzione in via bonaria.
2. Qualora non sia possibile definire la controversia in via stragiudiziale, il foro competente in via esclusiva è quello di Milano.

Art. 13 - Registrazione

1. Il presente atto, redatto in formato elettronico e sottoscritto digitalmente, è soggetto a registrazione solo in caso d'uso ai sensi del D.P.R. n. 131/1986. Le spese di registrazione, se dovute, saranno poste a carico della Parte che ne avrà interesse.
2. Gli oneri dell'imposta di bollo sull'originale informatico del Protocollo sono assolti virtualmente con le modalità previste dalla normativa vigente.

Art. 14 - Piano di prevenzione della corruzione – Codice di comportamento

1. Le parti con la sottoscrizione del presente protocollo, si impegna al rispetto della sezione Anticorruzione e Trasparenza, del Piano Integrato di Attività e Organizzazione, e del Codice di Comportamento del Dipendente (tutti visibili e consultabili sul sito internet dell'Agenzia) le cui prescrizioni costituiscono parte integrante delle obbligazioni del presente accordo, assumendo rilevanza anche ai fini di un'eventuale risoluzione del rapporto.

Art. 15 - Norme finali e di rinvio

1. Il Presente protocollo consta di n. 1 allegato che ne costituisce parte integrante.
2. Per quanto non previsto dal presente Accordo si applicano le disposizioni di legge italiane.

Per AREU
Il Direttore Generale
Dott. Massmo Lombardo

Per Getinge Italia S.r.l.
L'Amministratore Delegato
Roberto Chareun
