


CURRICULUM VITAE EUROPERO



La sottoscritta, Galbusera Maria Elena, C.F. GLB MLN 68B50 E063Y, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara sotto la propria responsabilità, ai sensi degli articoli 46 e 47 dello stesso D.P.R. 445/2000, quanto segue:

| | |
|--|--|
| INFORMAZIONI PERSONALI | Maria Elena Galbusera |
|  | Indirizzo: Cellulare: e_mail: me.galbusera@areu.lombardia.it e_mail pec: Nazionalità: Italiana Data di nascita: 10 febbraio 1968 Stato civile: coniugata |

| ESPERIENZA LAVORATIVA | |
|---------------------------------------|--|
| Date | 01.09.2020 ad oggi |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | AREU Lombardia |
| Tipo di azienda o settore | Azienda SSN – Ente pubblico |
| Tipo di impiego | Direttore S.C Economico Finanziario |
| | |
| Date | 17.10.2019 al 31.08.2020 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | AREU Lombardia, in posizione di comando da ATS Brianza |
| Tipo di azienda o settore | Azienda SSN – Ente pubblico |
| Tipo di impiego | Direttore S.C Economico Finanziario |
| | |
| Date | 15.02.2019 al 16.10.2019 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | ATS Brianza |
| Tipo di azienda o settore | Agenzia SSN – Ente pubblico |
| Tipo di impiego | Direttore U.O.C Economico Finanziario |
| | |

| | |
|---------------------------------------|--|
| Date | 05.01.2016 al 14.02.2019 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | ASST di Monza, Via Pergolesi 33 – 20900 Monza (MB) |
| Tipo di azienda o settore | Azienda SSN – Ente pubblico |
| Tipo di impiego | Direttore Amministrativo |
| | |
| Date | 01.03.2013 al 04.01.2016 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Asl della Provincia di Monza e Brianza, Viale Elvezia n. 2 – 20900 Monza (MB) |
| Tipo di azienda o settore | Azienda SSN – Ente pubblico |
| Tipo di impiego | Direttore Dipartimento Amministrativo |
| | |
| Date | 01.11.2004 al 04.01.2016 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Asl della Provincia di Monza e Brianza, Viale Elvezia n. 2 – 20900 Monza (MB) |
| Tipo di azienda o settore | Azienda SSN – Ente pubblico |
| Tipo di impiego | Direttore Struttura Complessa Servizio Contabilità e Finanza |
| | |
| Date | 01.05.2001 al 31.10.2004 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Asl della Provincia di Milano 3, Viale Elvezia n. 2 – 20900 Monza (MB) |
| Tipo di azienda o settore | Azienda SSN – Ente pubblico |
| Tipo di impiego | Dirigente amministrativo a tempo indeterminato in servizio presso la Struttura Complessa Servizio Contabilità e Finanza |
| | |
| Date | 07.04.1999 al 30.04.2001 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Asl della Provincia di Milano 3, Viale Elvezia n. 2 – 20900 Monza (MB) |
| Tipo di azienda o settore | Azienda SSN – Ente pubblico |
| Tipo di impiego | Collaboratore Amministrativo Professionale di ruolo in servizio presso la Struttura Complessa Servizio Contabilità e Finanza |
| | |
| Date | 14.06.1994 al 06.04.1999 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | USSL 61 di Carate Brianza |
| Tipo di azienda o settore | Azienda SSN – Ente pubblico |
| Tipo di impiego | Collaboratore Amministrativo di ruolo in servizio presso la U.O. Economico Finanziaria |
| | |
| Date | 18.10.1993 al 13.06.1994 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | LINCE S.p.A., ora Cerved Group S.p.A. - Via dell'Unione Europea n. 6/A-6/B - 20097 San Donato Milanese (MI) |
| Tipo di azienda o settore | Società che opera nell'ambito della gestione professionale del credito |
| Tipo di impiego | Analisi di bilancio finalizzata alla verifica della solidità patrimoniale ed economica e della solvibilità finanziaria |

| ULTERIORE ESPERIENZA LAVORATIVA | |
|--|---|
| Date | 16.07.2014 al 30.09.2014 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Asl della Provincia di Monza e Brianza, Viale Elvezia n. 2 – 20900 Monza (MB) |
| Tipo di azienda o settore | Azienda SSN – Ente pubblico |
| Tipo di impiego | Direttore Amministrativo facente funzioni |
| | |
| | |
| Date | 01.03.2013 – 31.12.2014 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Asl della Provincia di Monza e Brianza, Viale Elvezia n. 2 – 20900 Monza (MB) |
| Tipo di azienda o settore | Azienda SSN – Ente pubblico |
| Tipo di impiego | Direttore ad interim del Servizio Affari Generali e Legali |
| | |
| Date | 31.12.2014 al 31.12.2015 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | ASL della Provincia di Milano 1, Via Savonarola n. 3 – 20025 Legnano (MI) |
| Tipo di azienda o settore | Azienda SSN – Ente pubblico |
| Tipo di impiego | Componente Organismo di Vigilanza del Codice Etico |

| PRINCIPALI MANSIONI E RESPONSABILITÀ | |
|---|---|
| 14.06.1994 | assunzione in posizione funzionale di collaboratore amministrativo nell'U.O. Economico Finanziaria della ex USSL 61 di Carate Brianza, in seguito confluita nell'Azienda USSL n.29 di Monza, poi nell'ASL Milano 3 e, dall'01.01.2009, nell'ASL Monza e Brianza |
| 1996/1997 | componente gruppo di lavoro per l'introduzione del controllo di gestione e del Nucleo di Valutazione |
| 17.03.1997 | conferimento delega di firma degli atti di competenza dell'U.O. Economico Finanziaria; nomina a responsabile del gruppo di lavoro per la predisposizione del Piano dei Conti Economico Patrimoniale |
| 10.04.1997 | nomina a referente dell'Ufficio Controllo di Gestione per il Centro di responsabilità Economico Finanziario |
| 07.04.1999 | trasformazione della posizione funzionale da Collaboratore Amministrativo a Collaboratore Amministrativo Professionale di ruolo |
| 01.05.2000 | trasformazione della posizione funzionale da Collaboratore Amministrativo Professionale a Collaboratore Amministrativo Professionale Esperto di ruolo |
| 24.07.2000 | con delibera del Direttore Generale n. 636, attribuzione della funzione di Coordinatore dell'Ufficio Contabilità Generale dell'Unità Operativa Economico Finanziaria della ASL Milano 3 |

| | |
|-------------------------|---|
| 01.05.2001 | assunzione della qualifica di Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato |
| 01.11.2004 – 04.01.2016 | <p>Delibera ASL Milano 3 n. 621 del 14.10.2004 – Delibera ASL Monza e Brianza n. 337 del 14.10.2014 - attribuzione dell'incarico di struttura complessa in qualità di Direttore del Servizio Contabilità e Finanza dell'ASL di Monza e Brianza. L'incarico prevede la gestione del Bilancio aziendale, con il controllo del rispetto degli obiettivi economici assegnati da Regione Lombardia. Fanno capo al servizio tutte le dichiarazioni e gli adempimenti fiscali e contributivi, gli aspetti contabili e finanziari del rapporto con gli erogatori sanitari e socio sanitari del territorio di competenza e con tutti i fornitori, il pagamento degli stipendi del personale dipendente e convenzionato, i rapporti con il tesoriere e con specifici uffici regionali e ministeriali. Vengono tenuti i confronti con il Collegio Sindacale in materia di Bilancio e attività correlate.</p> <p>Di seguito il volume di attività annuale in migliaia di euro, tratto dal Bilancio di Esercizio approvato: Valore produzione 2004: € 1.168.459 Valore produzione 2005: € 1.233.460 Valore produzione 2006: € 1.271.382 Valore produzione 2007: € 1.333.536 Valore produzione 2008: € 1.379.096 Valore produzione 2009: € 1.090.117 Valore produzione 2010: € 1.147.672 Valore produzione 2011: € 1.152.754 Valore produzione 2012: € 1.164.557 Valore produzione 2013: € 1.189.819 Valore produzione 2014: € 1.195.765 Valore produzione 2015: € 1.213.486</p> <p>Risorse Umane gestite: 20</p> |
| 01.03.2013 – 31.12.2014 | <p>Decreto Direttoriale ASL Monza n. 93 del 28.02.2013 - affidamento dell'incarico di Direzione ad interim del Servizio Affari Generali e Legali, struttura complessa, con mantenimento del ruolo di Direttore del Servizio Contabilità e Finanza, struttura complessa in staff alla Direzione Amministrativa. Il Servizio Affari Generali Legali svolge attività di coordinamento sulle cause promosse da terzi, conferimento incarichi a legali esterni, questioni in materia di privacy, pareri alle strutture organizzative interne, gestione del ciclo delle delibere/decreti del Direttore Generale.</p> <p>Costi a gestione diretta: circa € 1.200.000,00 Risorse Umane gestite: 14</p> |
| 01.03.2013 – 04.01.2016 | <p>Decreto Direttoriale ASL Monza e Brianza n. 95 del 28.02.2013 e Delibera ASL Monza e Brianza n. 462 del 12.12.2014 - affidamento dell'incarico di Direttore del Dipartimento Amministrativo.</p> <p>Al Dipartimento fanno capo quattro strutture complesse (Affari Generali e Legali, Tecnico Patrimoniale, Personale e Provveditorato). L'incarico prevede il coordinamento delle strutture in dipendenza</p> |

| | |
|--------------------------|---|
| | gerarchica, con funzioni di indirizzo e controllo, nonché supporto al Direttore Amministrativo da cui vi è una dipendenza diretta. Fa capo al Dipartimento la gestione dei rapporti con il Collegio Sindacale |
| 16.07.2014 – 30.09.2014 | Delibera ASL Monza Brianza n. 186 del 15.07.2014 - nomina a Direttore Amministrativo facente funzioni, con il mantenimento delle direzioni dei servizi Contabilità e Finanza e Affari Generali e Legali e dell'incarico di Direttore del Dipartimento Amministrativo |
| 31.12.2014 – 31.12.2015 | Delibera ASL Milano 1 n. 789 del 31.12.2014 - nomina a componente dell'Organismo di Vigilanza del Codice Etico. Il ruolo ha previsto la verifica degli adempimenti, da parte della ASL della Provincia di Milano 1, previsti dal Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n. 231 in termini di mappatura dei rischi di reato e definizione di un sistema a tutela e difesa di questi rischi |
| 05.01.2016 al 14.02.2019 | <p>Delibera ASST Monza n. 3 del 02.01.2016 - incarico di Direttore Amministrativo della ASST di Monza, prorogato fino a scadenza con delibera n. 2383 del 28.12.2018.</p> <p>L'incarico prevede le funzioni definite dalla normativa. Fanno capo al Direttore Amministrativo, con funzioni di indirizzo e coordinamento, in base al nuovo POAS 2016 – 2018, il Dipartimento di Direzione Amministrativa (che comprende 5 strutture complesse - Gestione Acquisti ed Economato, Gestione Tecnico Patrimoniale, Gestione Risorse Umane, Economico Finanziaria, Affari Generali e Legali - e le relative articolazioni di strutture semplici e uffici), una struttura complessa Sistema Controlli Interni e Convenzioni e due strutture semplici, Gestione Amministrativa Accettazione CUP e Coordinamento Amministrativo e Legale Strutture Territoriali.</p> <p>L'ASST di Monza comprende due presidi ospedalieri (Monza e Desio), il presidio Corberi di Limbiate, la RSD Papa Giovanni XXII di Limbiate (proveniente dalla ex ASL Milano 1), e le strutture territoriali facenti in precedenza capo alle ex AO San Gerardo di Monza, ex AO di Desio e Vimercate ed ex ASL Monza e Brianza.</p> <p>E' polo universitario per Università Milano Bicocca, con la quale i rapporti sono regolati sulla base della nuova convenzione quinquennale con decorrenza dal 13/11/2017.</p> <p>Di seguito il volume di attività annuale in migliaia di euro, tratto dal Bilancio di Esercizio approvato: Valore della produzione 2016: € 486.408 Valore della produzione 2017: € 504.895 Valore della produzione 2018: € 514.816</p> <p>Numero dipendenti: circa 4.400, oltre contratti libero professionali e interinali</p> |

| | <table><tr><th>Dati dimensione ASST Monza</th><th>2016</th><th>2017</th><th>2018</th></tr><tr><td>Posti letto ordinari (*)</td><td>1108</td><td>1108</td><td>1108</td></tr><tr><td>Posti letto ciclo diurno (*)</td><td>86</td><td>82</td><td>82</td></tr><tr><td>Posti letto tecnici (culle, BIC, MAC, ..) (*)</td><td>161 + 21 culle</td><td>167+ 21 culle</td><td>167 + 21 culle</td></tr><tr><td>Numero ambulatori (§)</td><td>138</td><td>138</td><td>138</td></tr><tr><td>Numero ricoveri ordinari e diurni</td><td>39.963</td><td>39.466</td><td>38.752</td></tr><tr><td>Numero accessi PS</td><td>148.732</td><td>149.054</td><td>149.884</td></tr><tr><td>Numero prestazioni ambulatoriali</td><td>4.274.860</td><td>4.423.723</td><td>4.284.532</td></tr><tr><td>(*) letti accreditati (§) afferenti ai 12 Poliambulatori</td><td colspan="3"></td></tr></table> <p>E' in essere il Contratto di Concessione di Costruzione e Gestione relativo all'Intervento di Potenziamento, Ampliamento e Ristrutturazione del Presidio dell'A.O. S. Gerardo di Monza, sottoscritto in data 14.11.2012 con affidamento delle opere alla Società Synchron Nuovo San Gerardo SpA per un importo di euro 159.135.166,22 di opere. Durata circa 30 anni. Tempo di realizzazione previsto pari a 1.769 giorni complessivi.</p> <p>E' in essere la convenzione per l'effettuazione di attività sanitaria e di supporto tra ASST Monza (presidio ospedaliero San Gerardo) e Fondazione Monza e Brianza per il Bambino e la sua Mamma, sperimentazione gestionale autorizzata con deliberazione della Giunta Regionale 12.2.2005, n. VII/20887 e prorogata con DGR X/6431/2017 fino al 31.12.2021.</p> | Dati dimensione ASST Monza | 2016 | 2017 | 2018 | Posti letto ordinari (*) | 1108 | 1108 | 1108 | Posti letto ciclo diurno (*) | 86 | 82 | 82 | Posti letto tecnici (culle, BIC, MAC, ..) (*) | 161 + 21 culle | 167+ 21 culle | 167 + 21 culle | Numero ambulatori (§) | 138 | 138 | 138 | Numero ricoveri ordinari e diurni | 39.963 | 39.466 | 38.752 | Numero accessi PS | 148.732 | 149.054 | 149.884 | Numero prestazioni ambulatoriali | 4.274.860 | 4.423.723 | 4.284.532 | (*) letti accreditati (§) afferenti ai 12 Poliambulatori | | | |
|--|---|----------------------------|----------------|------|------|--------------------------|------|------|------|------------------------------|----|----|----|---|----------------|---------------|----------------|-----------------------|-----|-----|-----|-----------------------------------|--------|--------|--------|-------------------|---------|---------|---------|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|--|--|--|--|
| Dati dimensione ASST Monza | 2016 | 2017 | 2018 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Posti letto ordinari (*) | 1108 | 1108 | 1108 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Posti letto ciclo diurno (*) | 86 | 82 | 82 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Posti letto tecnici (culle, BIC, MAC, ..) (*) | 161 + 21 culle | 167+ 21 culle | 167 + 21 culle | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Numero ambulatori (§) | 138 | 138 | 138 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Numero ricoveri ordinari e diurni | 39.963 | 39.466 | 38.752 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Numero accessi PS | 148.732 | 149.054 | 149.884 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Numero prestazioni ambulatoriali | 4.274.860 | 4.423.723 | 4.284.532 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (*) letti accreditati (§) afferenti ai 12 Poliambulatori | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 15.02.2019 al 16.10.2019 | <p>Delibera ATS Monza e Brianza n. 110 del 18.02.2019 – cessazione aspettativa, rientro in servizio e riattribuzione dell'incarico di struttura complessa in qualità di Direttore dell'Unità Operativa Complessa Economico Finanziario della ATS Brianza. L'incarico prevede la gestione del Bilancio aziendale, con il controllo del rispetto degli obiettivi economici assegnati da Regione Lombardia. Fanno capo al servizio tutte le dichiarazioni e gli adempimenti fiscali e contributivi, gli aspetti contabili e finanziari del rapporto con gli erogatori sanitari e socio sanitari del territorio di competenza e con tutti i fornitori, il pagamento degli stipendi del personale dipendente e convenzionato, i rapporti con il tesoriere e con specifici uffici regionali e ministeriali. Vengono tenuti i confronti con il Collegio Sindacale e con Regione Lombardia in materia di Bilancio e attività correlate.</p> <p>Di seguito il volume di attività annuale in migliaia di euro, tratto dal Bilancio di Previsione 2019 approvato: Valore produzione 2019: € 1.685.736</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 17.10.2019 al 31.08.2020 | <p>Comando presso AREU Lombardia, perfezionato con Delibera ATS Brianza n. 556 del 05.08.2019 ad oggetto <i>Dipendente a tempo</i></p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| | |
|--------------------|--|
| | <p><i>indeterminato Maria Elena Galbusera, Dirigente Amministrativo: attivazione del comando in uscita verso AREU con decorrenza 01.09.2019 e sino al 31.08.2020 e delibera AREU n. 228 del 30.07.2019. Il comando è stato a tempo parziale dal 01.09.2019 al 16.10.2019 ed a tempo pieno dal 17.10.2019.</i></p> <p><i>Con deliberazione AREU n. 305 del 09/10/2019 ad oggetto Direzione della Struttura Complessa Economico Finanziario - provvedimenti conseguenti è stato conferito l'incarico di Direttore della Struttura Complessa Economico Finanziario con decorrenza 01.10.2019 e sino al 31.08.2020.</i></p> <p>L'incarico prevede la gestione del Bilancio aziendale, con il controllo del rispetto degli obiettivi economici assegnati da Regione Lombardia. Fanno capo al servizio tutte le dichiarazioni e gli adempimenti fiscali e contributivi, gli aspetti contabili e finanziari del rapporto con tutte le aziende sanitarie lombarde convenzionate per i servizi di emergenza urgenza e con tutti i fornitori e clienti, il pagamento degli stipendi del personale dipendente e non, i rapporti con il tesoriere e con specifici uffici regionali e ministeriali. Vengono tenuti i confronti con il Collegio Sindacale e con Regione Lombardia in materia di Bilancio e attività correlate.</p> |
| 01.09.2020 ad oggi | <p>Assunzione presso Azienda Regionale Emergenza Urgenza con incarico di Direttore della Struttura Complessa Economico Finanziario.</p> <p>L'incarico prevede la gestione del Bilancio aziendale, con il controllo del rispetto degli obiettivi economici assegnati da Regione Lombardia. Fanno capo al servizio tutte le dichiarazioni e gli adempimenti fiscali e contributivi, gli aspetti contabili e finanziari del rapporto con tutte le aziende sanitarie lombarde convenzionate per i servizi di emergenza urgenza e con tutti i fornitori e clienti, il pagamento degli stipendi del personale dipendente e non, i rapporti con il tesoriere e con specifici uffici regionali e ministeriali. Vengono tenuti i confronti con il Collegio Sindacale e con Regione Lombardia in materia di Bilancio e attività correlate.</p> |

| | |
|---|---|
| ISTRUZIONE E FORMAZIONE | |
| TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI | |
| Titolo di studio | Laurea in Economia Aziendale, indirizzo Finanza Aziendale, conseguita il 05/02/1993 presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano con la votazione di 110/110 (vecchio ordinamento) |
| | Diploma Liceo Scientifico conseguito nel 1987 presso Liceo Scientifico Galileo Galilei di Erba (CO) con votazione 60/60 |

| ISTRUZIONE E FORMAZIONE: CORSI MANAGERIALI | | | |
|---|--|----------------|---|
| <i>SOGGETTO EROGATORE</i> | <i>DATA</i> | <i>DURATA</i> | <i>TITOLO</i> |
| Regione Lombardia e CERISMAS (Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario) | 15.11.2019 02.12.2019 | totale 14 ore | Percorso attuativo della Certificabilità dei Bilanci (PAC) delle Aziende Sanitarie Pubbliche – Area I) Debiti e Costi (DGR n. 7009/2017) |
| Università Pavia | 28.09.2018 29.09.2018 12.10.2018 13.10.2018 26.10.2018 27.10.2018 16.11.2018 17.11.2018 30.11.2018 | totale 56 ore | Management in Sanità |
| LIUC Business School | 18.10.2018 23.10.2018 31.10.2018 | totale ore 21 | Lifescience Management and Innovation |
| ASST Monza | 20.03.2018 | totale ore 7 | Management sanitario: la sfida alla complessità |
| PROGEA | 25.10.2017 26.10.2017 27.10.2017 28.10.2017 29.10.2017 | totale 50 ore | Management per la Direzione delle Organizzazioni Sanitarie |
| EUPOLISLOMBARDIA ACCADEMIA DI FORMAZIONE PER IL SERVIZIO SOCIOSANITARIO LOMBARDO | conseguito in data 29.06.2017 | totale ore 160 | Corso di Formazione Manageriale per Direttore di Azienda Sanitaria votazione 100/100 |
| EUPOLISLOMBARDIA ACCADEMIA DI FORMAZIONE PER IL SERVIZIO SOCIOSANITARIO LOMBARDO | 2016 – 2017 - 2018 | totale ore 24 | Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Amministrativi del SSL |
| ASL Monza Brianza | 20.12.2014 | totale ore 6 | Team building |
| Regione Lombardia – DG Salute | 24.07.2014, 18.09.2014 19.09.2014 | totale ore 21 | Summer School Legalità |
| ASL Monza e Brianza | 06.12.2013 | totale ore 3 | Dopo corso residenziale Management in Sanità |

| | | | |
|---------------------|--|-----------------------------|---|
| ASL Monza e Brianza | 06.11.2013 13.11.2013 20.11.2013 27.11.2013 | totale ore 32 | Management in Sanità |
| ASL di Bergamo | 13.09.2012 e 18.09.2012 | totale ore 14 | Il bilancio delle Aziende Sanitarie Locali alla luce delle novità previste dal D.LGS 118/2011 |
| ASL Monza Brianza | 13.06.2011 | totale ore 7 | Il sistema disciplinare dopo il Decreto “Brunetta” D.LGS. 150/2009 |
| ASL Monza e Brianza | 16, 26.11 e 02.12.2009 | totale ore 12 | La comunicazione efficace nei sistemi complessi in Sanità |
| ASL Milano 3 | 21.12.2004 | totale ore 5 e 30 minuti | Il Piano di Funzionamento aziendale: una opportunità per ridefinire i processi |
| ASL Milano 3 | 26 e 29.11.2004 | totale ore 8 | La gestione di alcuni rapporti di lavoro nelle pubbliche amministrazioni |
| ASL Milano 3 | 19.11.2003 | totale ore 7 | La strategia in azienda per la crescita organizzativa e lo sviluppo dei servizi |
| ASL Milano 3 | 20.11.2000 | totale ore 3 e 30 minuti | Incontro per Dirigenti Vecchia e nuova economia - Le ragioni del successo |
| ASL Milano 3 | 09.12.1999 | totale ore 7 | Team d'Eccellenza – seminario di lavoro sull'organizzazione |

| ISTRUZIONE E FORMAZIONE: ALTRI CORSI | | | |
|---|--------------------------|-----------------|---|
| <i>SOGGETTO EROGATORE</i> | <i>DATA</i> | <i>DURATA</i> | <i>TITOLO</i> |
| ATS Brianza | 12.04.2019 | totale ore 7 | Ulteriori modifiche al Codice degli Appalti approvato con D.Lgs n. 50/2016 e introdotte con il d. lgs n. 56/2017 e con la legge finanziaria 2019 |
| AON SPA | 22.06.2016 | totale ore 6 | Il D.Lgs. 50/2016, le linee guida dell'ANAC in consultazione |
| ASL Monza Brianza | 16.01.2015 | totale ore 2 | Benchmarking sui processi di accoglienza e di prenotazioni nei servizi sanitari e socio sanitari |
| ASL Monza Brianza | 19.10.2015 | totale ore 5 | Vaccinazioni in età pediatrica: guadagno di salute |
| Eupolis Lombardia | 09.11.2015 | totale ore 8 | La gestione del contenzioso civile nell'ambito della responsabilità medica e sanitaria |
| ASL Monza Brianza | 10.09.2014 | totale ore 6 | La legge anticorruzione ed il decreto trasparenza |
| ASL Monza e Brianza | 24.10.2013 31.10.2013 | totale ore 16 | I protagonisti della sicurezza: i dirigenti |
| ASL Monza e Brianza | 12.09.2013 | totale ore 6,30 | Gli acquisti nelle Aziende Sanitarie – La procedura di acquisto di beni e servizi alla luce dei recenti istituti e delle regole di gestione SSSR 2013 |

| | | | |
|-------------------|------------|--------------|--|
| ASL Monza Brianza | 12.09.2012 | totale 7 ore | La certificazione UNI EN ISO 9001:2008 |
| ASL Monza Brianza | 23.09.2011 | totale ore 7 | La tracciabilità dei flussi finanziari |

| ISTRUZIONE E FORMAZIONE - RELATORE | | | |
|------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--|
| <i>SOGGETTO EROGATORE</i> | <i>DATA</i> | <i>DURATA</i> | <i>TITOLO</i> |
| ASST Monza | 28.09.2017 | totale ore 4 | La responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie: novità, prospettive e criticità applicative della L. 24/2017 |
| ASL Monza Brianza | 24.11.2015 | totale ore 1 e 30 minuti | La gestione dei magazzini di unità organizzative con SILOR |
| ASL Monza Brianza | 21.11.2011 23.11.2011 | totale ore 16 | Contabilità economico patrimoniale: elementi fondamentali per l'amministrativo |

| ISTRUZIONE E FORMAZIONE - RESPONSABILE SCIENTIFICO | | | |
|--|--|---------------|--|
| <i>SOGGETTO EROGATORE</i> | <i>DATA</i> | <i>DURATA</i> | <i>TITOLO</i> |
| ASST Monza | 16.12.2016 | totale ore 4 | La cultura della legalità e trasparenza nella pubblica amministrazione |
| ASST Monza | 18.04.2016 19.04.2016 20.04.2016 21.04.2016 22.04.2016 29.04.2016 13.05.2016 16.05.2016 | totale ore 32 | Percorso di accompagnamento al nuovo gestionale |
| ASL Monza Brianza | 11.12.2015 | totale ore 4 | Cultura della legalità e trasparenza nella pubblica amministrazione |
| ASL Monza Brianza | 13.11.2014 25.11.2014 | totale ore 6 | La legge anticorruzione e il processo penale nell'attività amministrativa della PA |

| PUBBLICAZIONI | | | |
|---------------------|-------------|-----------------------------|---|
| <i>RIVISTA</i> | <i>DATA</i> | <i>CODICE ISBN/ISSN</i> | <i>TITOLO</i> |
| Tecnica Ospedaliera | 30.11.2019 | ISSN 0392-4831 | Il modello Hospitalist |
| Tecnica Ospedaliera | 28.02.2019 | ISSN 0392-4831 | L'uso dei canali comunicativi: il nuovo che avanza |
| Tecnica Ospedaliera | 31.12.2018 | ISSN 0392-4831 | Teleriabilitazione Efficace nella gestione post-ictus |

| | |
|--|-------------------|
| CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI | |
| <i>MADRELINGUA</i> | ITALIANA |
| | |
| ALTRE LINGUE | INGLESE |
| Capacità di lettura | <i>elementare</i> |
| Capacità di scrittura | <i>elementare</i> |
| Capacità di espressione orale | <i>elementare</i> |

| | |
|-----------------------------------|---|
| CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI | <p>Lavorare con altre persone, in ruoli in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra.</p> <p>Coordinare l'attività di diversi collaboratori, cercando di creare sintonia all'interno del gruppo, esplicitando le tempistiche e gli obiettivi da raggiungere.</p> <p>Interfacciarsi ed interagire con altri servizi, con l'alta direzione, con Regione ed istituzioni esterne.</p> |
|-----------------------------------|---|

| | |
|-------------------------------------|--|
| CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE | <p>Definizione di tempi e mezzi per il raggiungimento di obiettivi.</p> <p>Coordinare risorse in funzione dell'attuazione di progetti nel rispetto delle scadenze.</p> <p>Pianificazione strategica e operation management</p> |
|-------------------------------------|--|

| | |
|--------------------------------|---|
| CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE | <p>Strumentazione e software informatici funzionali alla redazione dei bilanci, alla rendicontazione delle attività e dei risultati.</p> <p>Uso di Word; Excell; applicativi di contabilità integrata</p> |
|--------------------------------|---|

| | |
|---------|-----------|
| PATENTE | Patente B |
|---------|-----------|

Giussano, 21 dicembre 2020

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del Regolamento UE 2016/679.

In fede
 Maria Elena Galbusera
