

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

141 / 2026 del 28/04/2026

Oggetto: APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

vista la seguente proposta di deliberazione avanzata dal Direttore della Struttura Complessa Economico Finanziario

IL DIRETTORE GENERALE

PREMESSO che AREU è un Ente del S.S.R. disciplinato dall'art. 16 L.R. 30.12.2009 n. 33 e s.m.i. e attivato dalla DGR n. XI/2701/2019 e dalla DGR n. XI/4078 del 21.12.2020 "Determinazioni in ordine all'attuazione dell'art. 11 della Legge Regionale n. 22/2019 – Costituzione dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza" e che, con quest'ultima DGR, è stato stabilito che la nuova Agenzia Regionale Emergenza Urgenza subentri, a far data dal 01.01.2021, in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi che erano in capo all'Azienda Regionale Emergenza Urgenza;

RILEVATO pertanto che, per quanto sopra indicato, le risultanze patrimoniali del bilancio 2020 dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza hanno rappresentato il bilancio di apertura della nuova Agenzia AREU, come indicato con delibera n. 173 del 24 maggio 2022;

RICHIAMATA la DGR n. XII/3558 del 9.12.2024 ad oggetto: "Aggiornamento del Piano di organizzazione aziendale strategico (POAS) 2022-2024 dell'Agenzia regionale emergenza urgenza (AREU)";

VISTO il D.Lgs. n. 502/1992 e successive modifiche ed integrazioni, recante il "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art. 1 della Legge 23 ottobre 1992 n. 421";

RICHIAMATI i seguenti provvedimenti e atti nazionali, in tema di contabilità economico patrimoniale:

- il Titolo II del D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" e ss.mm.ii., contenente le nuove norme in materia di contabilità economico-patrimoniale applicabili a decorrere dall'esercizio 2012 a tutti gli enti del Servizio Sanitario Nazionale;
- l'art. 29, comma 1, lettera b), così come modificato dalla Legge 24 dicembre 2012, n. 228 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di stabilità 2013)", che definisce una nuova modalità di finanziamento degli investimenti acquistati con contributi in conto esercizio;
- l'art. 1 del D.M. 17 settembre 2012, relativo all'approvazione della Casistica Applicativa, ed in particolare il documento n. 1 "La sterilizzazione degli ammortamenti";
- il D.M. 20 marzo 2013, di Modifica degli schemi dello Stato patrimoniale, del Conto economico e della Nota integrativa delle Aziende del Servizio Sanitario nazionale;
- il D.M. 24 maggio 2019, di Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale;

VISTA la riforma 1.15 del PNRR, denominata «Dotare le pubbliche amministrazioni italiane di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale accrual» inserita nella Missione 1, Componente 1, del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), ufficialmente presentato dall'Italia alla Commissione Europea in data 30 aprile 2021 ai sensi dell'art. 18 del Regolamento (UE) n. 2021/241 e adottato con decisione di esecuzione del Consiglio UE n. 10160/21, del 13 luglio 2021;

VISTO l'articolo 10, comma 3 dello stesso decreto-legge del 9 agosto 2024, n. 113, che indica le amministrazioni pubbliche soggette alla fase pilota e il successivo comma 5, secondo il quale l'elenco delle stesse amministrazioni è individuato, tenendo conto delle esclusioni di cui al comma 4, con determina del Ragioniere Generale dello Stato;

VISTA la determina del Ragioniere Generale dello Stato n. 259 del 26 novembre 2024 con la quale sono state individuate, ai sensi dell'articolo 10, comma 5 del predetto decreto-legge del 9 agosto 2024, n. 113, le amministrazioni tenute a predisporre gli schemi di bilancio relativi all'esercizio 2025, che includano almeno il conto economico di esercizio e lo stato patrimoniale, in osservanza dei principi e delle regole del sistema contabile economico-patrimoniale unico di cui alla milestone M1C1-108 della riforma 1.15 del PNRR.;

VISTO l'articolo 10, comma 7 dello stesso decreto-legge del 9 agosto 2024, n. 113, secondo il quale, nelle more dell'adozione del sistema di contabilità economico-patrimoniale unico di cui alla milestone M1C1-118 della riforma 1.15 del PNRR, gli schemi di bilancio per l'esercizio 2025 sono predisposti, esclusivamente, per finalità di sperimentazione nell'ambito della fase pilota di cui alla medesima milestone e, pertanto, non sostituiscono gli schemi di bilancio e di rendiconto prodotti, per lo stesso esercizio, in applicazione delle disposizioni e dei regolamenti contabili vigenti;

RICHIAMATO il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze approvato il 23 dicembre 2024 sono fornite le istruzioni di natura procedurale e tecnico contabile in relazione:

- all'utilizzo dei modelli di raccordo fra il piano dei conti multidimensionale e le voci dei principali piani dei conti e modelli contabili vigenti;
- alle modalità di erogazione del primo ciclo di formazione di base;
- alle modalità di trasmissione telematica degli schemi di bilancio alla RGS, entro il secondo trimestre 2026;

RICHIAMATI i seguenti atti di indirizzo generale per la gestione del Sistema Socio-Sanitario Regionale per l'anno 2025:

- DGR n. XII/3670 del 16/12/2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – Quadro economico programmatico", la quale prevede per la Macroarea n. 6 Emergenza Urgenza risorse economiche fino all'importo di 351 mln/Euro;
- DGR n. XII/3720 del 30/12/2024 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025", la quale definisce, al paragrafo 9.3, le attività dell'Agenzia per l'anno 2025;
- DGR n. XII/4434 del 26/05/2025 "Determinazioni in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (A.R.E.U.) - Anno 2025";
- DGR n. XII/4478 del 03/06/2025 "Determinazioni in ordine al soccorso sanitario extraospedaliero – Approvazione della nuova mappa di dislocazione delle postazioni di soccorso gestite da AREU, in aggiornamento dell'Allegato 1, Paragrafo 1 e dell'Allegato 2 alla DGR n. IX/1964 del 2011";

- DGR n. XII/4677 del 07/07/2025 “Determinazioni in merito alla collaborazione tra Agenzia regionale emergenza urgenza (AREU) e gli Enti sanitari pubblici per l'attività di Emergenza urgenza extraospedaliera”, la quale approva il nuovo schema tipo di convenzione, con validità dal 1° luglio 2025, rispetto al precedente approvato con DGR n. XI/2703 del 23/12/2019, valido fino al 30 giugno 2025;
- DGR n. XII/4705 del 14/07/2025 “Approvazione accordi tra la delegazione di parte pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto del SSN in materia di linee generali di indirizzo sulle Risorse Aggiuntive Regionali (RAR) anno 2025”;
- DGR n. XII/4938 del 04/08/2025 “Ulteriori determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025” con la quale si provvede – tra l'altro – all'aggiornamento del quadro economico programmatico delle risorse del SSR;
- DGR n. XII/5291 del 10/11/2025 “Determinazioni in ordine all'aggiornamento delle procedure correlate alla Scorta Interpandemica Regionale dei Dispositivi di protezione individuale (DPI) e dei Dispositivi medici (DM) prevista dal Piano strategico operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PanFlu) 2021-2023 – 1° provvedimento”;
- DGR n. XII/5419 del 01/12/2025 “Approvazione del piano triennale dei fabbisogni di personale triennio 2025 – 2027 dell'Agenzia regionale emergenza urgenza (AREU)”;
- DGR n. XII/5743 del 16/02/2026 “Preso d'atto del verbale di confronto tra la Delegazione di parte pubblica e le Organizzazioni sindacali (OO.SS.) del comparto sanità in merito all'Indennità di pronto soccorso di cui all'articolo 1, comma 293 della L. 30 dicembre 2021 n. 234 e ulteriori determinazioni”;
- DGR n. XII/5929 del 30/03/2026 “Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2025”, con riferimento alla Funzione n. 14) “Prelievo di organi e tessuti - Altre attività connesse al trapianto d'organi”;

SEGNALATI:

- la DGR n. XI/2672 del 16.12.2019 avente a oggetto “*Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e sociosanitario per l'esercizio 2020*”, che, in merito al “Progetto riorganizzazione SOREU”, aveva previsto che, nell'ambito del processo di riorganizzazione del servizio di emergenza urgenza extraospedaliero, venisse assegnato ad AREU, attraverso il passaggio della titolarità del rapporto di lavoro, il personale tecnico ed i Responsabili operativi delle SOREU, attraverso la presa in carico di detto personale sotto i profili giuridico, economico e previdenziale, con conseguente incremento del relativo fabbisogno e di tutte le necessarie componenti economiche connesse agli emolumenti da erogare;
- i decreti n. 16653 e n. 16666 del 30.12.2020 che hanno dato seguito ai trasferimenti di cui sopra;

RICHIAMATO il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale del Comparto Sanità per il triennio 2022 – 2024, sottoscritto il 27 ottobre 2025 tra l'A.Ra.N. e le Organizzazioni e Confederazioni Sindacali rappresentative dell'Area Sanità, con riferimento al conseguente impatto economico sull'esercizio 2025;

VISTE:

- la DGR n. XI/4124 del 21/12/2020 ad oggetto “*Ulteriori determinazioni in ordine all'utilizzo dell'immobile sito in Rho, Strada Statale del Sempione, n. 28, quale deposito/magazzino, per il ricovero di materiali connessi all'emergenza nazionale derivante da Covid-19 in regime di contratto di comodato d'uso gratuito*” che affida ad AREU la gestione dell'immobile e delle attività all'interno del magazzino, a partire dal 1/1/2021, e stabilisce che AREU garantisca lo svuotamento degli spazi e il rilascio

- dell'immobile entro il 30 giugno 2021;
- la DGR n. XI/4767 del 24/05/2021 ad oggetto *“Ulteriori determinazioni in ordine all'utilizzo dell'immobile sito in Rho, Strada Statale del Sempione, n. 28, quale deposito/magazzino, per il ricovero di materiali connessi all'emergenza nazionale derivante da Covid-19 in regime di contratto di comodato d'uso gratuito e modifica prospetto di raccordo delle attività di ARIA SPA”*;
 - la DGR n. XI/5172 del 02/08/2021 *“Locazione di un immobile da adibire a deposito/magazzino per il ricovero di materiali connessi all'emergenza nazionale derivante da covid-19 in Lombardia ai sensi della DGR n. XI/4767 del 24 maggio 2021 -autorizzazione ad AREU alla stipula di contratto di locazione”*;
 - la DGR n. XI/6464 del 31/05/2022 *“Determinazioni in ordine alla concessione di spazi ad Azienda (ora Agenzia) Regionale dell'Emergenza Urgenza (AREU) in Palazzo Sistema nonché alla gestione, in capo ad AREU, dell'immobile adibito a deposito/magazzino per il ricovero di materiali connessi all'emergenza nazionale derivante da Covid-19 in Lombardia ai sensi della DGR n. XI/4767 del 24 maggio 2021, anche attraverso i servizi di facility, appaltati, a seguito di procedura di evidenza pubblica, da ARIA S.p.A. su mandato della Giunta regionale - Aggiornamento del prospetto di raccordo di ARIA S.p.A.”*;

CITATI i seguenti decreti con i quali sono state assegnate le risorse per la redazione del Bilancio Preventivo 2025 e sue successive modifiche ed integrazioni:

- Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 20032 del 18/12/2024 *“Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di controllo del sistema sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025”*;
- Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 14529 del 17/10/2025 ad oggetto: *“Modifica e/o integrazione dell'assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di controllo del Sistema Socio Sanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 a seguito procedure di assestamento”*;
- Decreto DG Welfare di Regione Lombardia n. 19152 del 24/12/2025 ad oggetto: *“Integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di controllo del sistema sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025. Anticipo rinnovi contratti pubblici e IVC 2025/2027”*;
- Decreto DG Welfare di Regione Lombardia n. 19153 del 24/12/2025 ad oggetto: *“Integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di controllo del sistema sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 a seguito dell'entrata in vigore del CCNL triennio 2022/2024 relativo al personale del comparto, sottoscritto in data 27/10/2025”*;
- Decreto DG Welfare di Regione Lombardia n. 2798 del 04/03/2026 ad oggetto: *“Attuazione DGR XII/5743 del 16/02/2026 - Indennità Pronto Soccorso – assegnazione e liquidazione arretrati contrattuali dal 1° giugno 2023 al 31 dicembre 2024”*;

EVIDENZIATI i progetti regionali oggetto di assegnazione di contributi nell'anno 2025:

- Ordinanza del Capo del Dipartimento della Protezione Civile n. 1085 del 30/05/2024 recante: *“Prime disposizioni urgenti di Protezione Civile per assicurare il concorso del Servizio Nazionale della Protezione Civile alle attività di soccorso e l'assistenza alla popolazione colpita in conseguenza degli accadimenti in atto nel territorio della striscia di Gaza”*;

- DGR n. XII/3924 del 17/02/2025 "Affidamento all'Agenda Regionale Emergenza Urgenza (AREU) dell'incarico di pianificazione, gestione e organizzazione dei servizi di assistenza sanitaria alle manifestazioni sportive promosse e organizzate dall'ufficio scolastico regionale e approvazione di un protocollo di intesa tra gli enti interessati";
- DGR n. XII/1140 del 16/10/2023, con cui Regione Lombardia ha recepito quanto contenuto nell'Accordo Stato-Regioni dell'8 luglio 2021 (Rep. Atti n. 100/CSR) in ordine alla regolamentazione delle convenzioni tra Regioni, Province autonome e Associazioni e Federazioni di donatori di sangue, adottando il relativo schema-tipo di convenzione;
- DGR n. XII/4062 del 17/03/2025, ad oggetto: "Approvazione del progetto regionale educazione al primo soccorso in collaborazione con l'Agenda regionale emergenza urgenza AREU";

RICHIAMATI gli atti connessi con la manifestazione sportiva "Giochi olimpici invernali MILANO – CORTINA 2026", i quali, nel corso dell'anno 2025, hanno consentito di finalizzare le attività propedeutiche all'evento, in sinergia con Fondazione Milano Cortina 2026, l'Ospedale Olimpico (individuato dalla Giunta regionale nell'ASST GOM Niguarda):

- DGR n. XII/2931 del 05/08/2024 "Determinazioni in ordine al progetto degli interventi sanitari per la realizzazione dell'evento sportivo «Giochi Olimpici Invernali Milano-Cortina 2026». Presa d'atto del cronoprogramma ed adempimenti conseguenti alla D.G.R. n. XII/1827 del 31.01.2024";
- Delibera del Direttore Generale AREU n. 534 del 18/12/2024 oggetto: "Accordo quadro di collaborazione per attività di supporto al "Progetto degli interventi sanitari per la realizzazione dei Giochi Olimpici Invernali Milano-Cortina 2026 - Deliberazione della Giunta Regionale n. XII/1827 del 31/01/2024";
- Delibera del Direttore Generale AREU n. 327 del 05/09/2025 oggetto: "Addendum all'accordo quadro "Progetto degli interventi sanitari per la realizzazione dei Giochi Olimpici Invernali Milano-Cortina 2026 - Deliberazione della Giunta regionale n. XII/1827 del 31/01/2024";
- Delibera del Direttore Generale AREU n. 145 del 26/03/2024, ad oggetto: "Approvazione dell'accordo quadro per la collaborazione istituzionale tra AREU e Azienda socio sanitaria territoriale Grande Ospedale Metropolitano Niguarda";
- Delibera del Direttore Generale AREU n. 488 del 23/12/2025, ad oggetto: "Presenza d'atto degli Accordi attuativi della convenzione quadro per la collaborazione istituzionale ai fini della realizzazione delle Olimpiadi Invernali Milano - Cortina 2026", con la quale vengono approvati i seguenti atti:
 - Accordo attuativo SUB. 1 "Selezione del personale destinato ai Test event per i Giochi Olimpici Invernali di Milano - Cortina 2026";
 - Accordo attuativo SUB. 2 "Gestione delle attività per i Test Event: Personale e MSB";
 - Accordo attuativo SUB. 2.1 Rettifica "Gestione delle attività per i Test Event: Personale e MSB";
 - Accordo attuativo SUB. 3 "Formazione per i Giochi Olimpici Milano-Cortina 2026";
 - Accordo attuativo SUB. 3 bis "Selezione e formazione del personale destinato ai Giochi Olimpici Invernali Milano Cortina 2026";

RICHIAMATE le seguenti determinazioni regionali relative agli investimenti con effetti economici sull'esercizio 2025:

- DL 34/2020 Allegato D - DGR XI/3264/2020 "Piano di riordino della rete ospedaliera: attuazione dell'art. 2 del D.L. 34/2020", Allegato 5, punto c.5 della DGR XI/3264 del 16.06.2020 "Mezzi di soccorso dedicati ai trasporti secondari" (per € 1.158.000);

- Piano di riordino della rete ospedaliera: attuazione dell'art. 2 del D.L. 34/2020, Allegato 5c della DGR XI/3264 del 16.06.2020 e ss.mm.ii. "Realizzazione base HEMS elisoccorso per la provincia di Brescia per il potenziamento dell'attività di soccorso urgente" (per € 2.440.000);
- DGR n. XI/4386/2021 - Decreto n. 6031/2021 "Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2021" (per € 150.000);
- DRG XI/4928/2021 - Decreto n. 9216 del 07.07.2021 "Programma regionale straordinario investimenti in sanità - Determinazioni conseguenti alla Deliberazione di Giunta Regionale n. XI/4386/2021 e stanziamento contributi - Riunificazione sale operative e uffici direzionali AREU presso il padiglione malattie infettive di Niguarda - completamento finanziamento in attuazione DGR n. XI/3479/2020" (per € 5.900.000);
- DGR n. XI/5161/2021 - Decreto n. 18011/2021 "Attuazione della DGR n. XI/4386/2021 (Il PROV.VO) - Programma regionale straordinario investimenti in sanità - ulteriori determinazioni conseguenti alla Deliberazione di Giunta Regionale n. XI/4386/2021 e stanziamento contributi - Il Provvedimento - Acquisto apparecchiature per attività istituzionale" (per € 300.000);
- DGR XI/5411 del 25/10/2021 "Iniziativa diretta di cooperazione internazionale ai sensi della L.R. 20/89: "Progetto Sierra Leone - vaccinazione anti Covid-19" e Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 15493/2021 Sierra Leone (per € 50.000);
- DGR n. XI/5970/2022 - Decreto DGW n. 4188/2022 - "Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2022" (per € 150.000);
- DGR n. XII/376/2023 - Decreto DGW n. 10055/2023 - "Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2023" (per € 250.000);
- DGR n. XII/2005 del 13/03/2024 relativa all'approvazione del "Progetto di formazione in ambito ostetrico dei professionisti sanitari" (per € 170.800);
- DGR n. XII/2457/2024, come modificata dalla DGR n. XII/2615/2024 - Decreto DGW n. 10316/2024 - "Programma regionale straordinario investimenti in sanità 2024" (per € 400.000);
- DGR n. XII/2457/2024, come modificata dalla DGR n. XII/2615/2024 - Decreto DGW n. 11198/2024 - "Programma regionale straordinario investimenti in sanità 2024" (per € 334.100 destinato ad attrezzature sanitarie);
- DGR n. XII/1519 del 13/12/2023 e conseguente Decreto n. 20313 del 19/12/2023 - "Determinazioni in ordine al compendio immobiliare denominato "EX 2° deposito centrale" ubicato nel comune di Gallarate (VA)";
- DGR n. XII/3249 del 21/10/2024 ad oggetto: "Realizzazione di un HUB delle emergenze nel compendio immobiliare denominato "ex 2° deposito centrale" ubicato nel comune di Gallarate (VA) - Presa d'atto del documento di fattibilità dell'intervento e determinazioni in ordine all'acquisizione del cespite ai sensi dell'art. 15 bis del D.L. 13/2023, convertito con Legge 41/2023", e conseguente Decreto in impegno n. 5925 del 19/12/2025;
- DGR n. XII/3826 del 27/01/2025, ad oggetto: "Programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria e socio sanitaria - Proroga scadenze e rimodulazione di alcuni interventi in corso di attuazione - 1° provvedimento 2025";
- DGR n. XII/4221 del 15/04/2025, ad oggetto: "Programma regionale straordinario investimenti in sanità. Determinazioni conseguenti alla Deliberazione di Giunta regionale n. XII/3720/2024 e stanziamento contributi - Primo provvedimento";

RICHIAMATA la Determina n. 30550 del 23/09/2024 dell'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale avente ad oggetto "Avviso n. 08/2024 recante: "Avviso Pubblico per la presentazione di proposte di interventi di potenziamento della resilienza cyber dei grandi Comuni, dei Comuni capoluogo di Regione, delle Città Metropolitane, delle Agenzie

regionali sanitarie e delle Aziende ed enti di supporto al Servizio Sanitario Nazionale, delle Autorità di sistema portuale, delle Autorità del Bacino del Distretto idrografico e delle Agenzie regionali per la protezione dell'ambiente a valere sul Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 1 – Componente 1 – Investimento 1.5 “Cybersecurity” – Codice d'investimento M1C111.5”. Determina di concessione del finanziamento e contestuale rifinanziamento e approvazione della graduatoria finale e di destinazione delle risorse con aggiornamento del circuito finanziario” con la quale è riconosciuto il finanziamento ad AREU per € 1.497.123,00 per la realizzazione del progetto “AREU SICURA”, recepito con Delibera n. 464 del 06/11/2024;

RICHIAMATO il proprio provvedimento deliberativo n. 545/2024 del 20/12/2024, ad oggetto “Approvazione del Bilancio Preventivo Economico per l'esercizio 2025”, approvato con DGR n. XII/3855 del 03/02/2025 ad oggetto: “Approvazione dei bilanci preventivi economici 2025 delle Agenzie di tutela della salute (A.T.S.), delle Aziende socio sanitarie territoriali (A.S.S.T), degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (I.R.C.C.S.), dell'Agenzia di controllo del sistema sociosanitario lombardo e dell'Agenzia regionale emergenza urgenza”;

RICORDATO che, secondo le indicazioni regionali, con nota dell'Agenzia, prot. n. 26191 del 02/09/2025 (protocollo RL n. A1.2025.0747805 del 2 settembre 2025), è stato trasmesso il bilancio di assestamento 2025, finalizzato alla definizione dell'assegnazione delle risorse economiche in assestamento, di cui al citato Decreto n. 20032/2024, per l'anno 2025;

SOTTOLINEATO altresì che, secondo le indicazioni regionali:

- con nota dell'Agenzia, prot. n. 3887 del 10/02/2026 (protocollo RL n. A1.2026.0122609 del 10 febbraio 2026), si è proceduto alla trasmissione del Preconsuntivo 2025 V.1, contenente le sole spese del personale dell'anno 2025;
- con nota dell'Agenzia, prot. n. 5931 del 27/02/2026 (protocollo RL n. A1.2026.0197619 del 2 marzo 2026), si è proceduto alla trasmissione del Preconsuntivo 2025 V.2, finalizzato alla definizione complessiva dell'assegnazione delle risorse economiche definitive per l'anno 2025;

VISTA la nota dell'Agenzia, protocollo n. 2076 del 26/01/2026, ad oggetto: “993: Ricognizione accantonamenti centralizzati sul bilancio GSA per i fondi rischi 2025”, relativa all'aggiornamento degli importi di cui al Decreto n. 6789 del 15/05/2025, ad oggetto: “Ricognizione per l'esercizio 2024 dei rischi delle aziende sanitarie accantonati sui fondi rischi dello stato patrimoniale del bilancio GSA”;

DATO ATTO del conseguente Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 4338 del 03/04/2026, ad oggetto: “Ricognizione per l'esercizio 2025 dei rischi delle aziende sanitarie accantonati sui fondi rischi dello stato patrimoniale del bilancio GSA”, ricevuto con nota prot. n. A1.2026.0310990 del 09/04/2026, il quale prende atto dell'esito dell'istruttoria effettuata sulle richieste degli enti sanitari di aumento o riduzione degli accantonamenti sui fondi rischi centralizzati della GSA già presenti al 31/12/2024, nonché delle nuove richieste di nuovi accantonamenti 2025;

VISTA la nota dell'Agenzia, protocollo n. 5980 del 27/02/2026, con la quale sono stati trasmessi alla richiedente U.O. di Regione Lombardia i dati definitivi relativi al Sezionale “emergenza urgenza 118” - Bilancio consuntivo 2025;

DATO ATTO, conseguentemente, che con delibera n. 110 del 31/03/2026 sono state approvate le assegnazioni definitive per l'anno 2025, nei confronti delle aziende sanitarie in convenzione con AREU per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, a seguito dell'istruttoria e delle verifiche effettuate dalla S.S.D. Gestione Amministrativa Servizi

Sanitari dell'Agenda sulle rendicontazioni presentate delle ASST e Fondazioni IRCCS, per un importo complessivo di Euro 89.703.268,00;

RICHIAMATE, ai fini dell'elaborazione del documento di bilancio d'esercizio 2025, le seguenti comunicazioni regionali:

- nota della Direzione Centrale Bilancio e Finanza, UO Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio-Sanitario, prot. n. A1.2026.0063396 del 16/01/2026 ad oggetto: "Calendario prossime attività relative alla chiusura dell'Esercizio 2025", la quale prevede che l'invio e la protocollazione del bilancio d'esercizio 2025 sia prevista per il giorno 29 aprile 2026, con caricamento del verbale del Collegio Sindacale fino al 15 maggio 2026;
- nota dell'8/4/2026 della Direzione Generale Welfare, U.O. Risorse Strutturali e Tecnologiche (prot. in entrata AREU n. 10341 del 08/04/2026), ad oggetto: "Bilancio Consuntivo 2025 - Linee guida per il rendiconto dei fondi indistinti";
- nota della Direzione Centrale Bilancio e Finanza, UO Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio-Sanitario, prot. n. A1.2026.0347100 del 17/04/2026 ad oggetto: "Linee guida contabili e tecniche per la redazione del bilancio d'esercizio 2025 delle Aziende socio sanitarie regionali";
- nota della Direzione Generale Welfare, U.O. Personale, Professioni del SSR e Sistema Universitario, del 23 aprile 2026 ricevuta via e.mail (prot. AREU n. 2026/12168), ad oggetto: "Bilancio Consuntivo 2025. Linee guida di compilazione del costo del personale.";

PRESO ATTO del Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 5453 del 27/04/2026 ad oggetto: "Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela Della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'AREU, all'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025" (indicato anche come "Decreto BES 2025" nei documenti allegati) con il quale, integrando e/o modificando tutte le assegnazioni dell'anno 2025 effettuate con i precedenti atti già citati, vengono assegnate risorse complessive per Euro 346.873.142 riferite all'esercizio 2025, così composte:

- contributi da FSR indistinto per Euro 320.952.518, comprensivi di:
 - a. Euro 621.532 per Contributi per rinnovi contrattuali personale dipendente;
 - b. Euro 320.330.986 per contributi FSR indistinto;
- contributi da FSR indistinto finalizzato da Stato per Euro 15.158.259, comprensivi di:
 - a. Euro 1.125.000 per Implementazione Centrali Operative (Risorse Art. 1, Comma 8 Del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 Convertito Con Legge 77/2020);
 - b. Euro 13.841.340 per Mezzi Di Trasporto (Risorse Art 2, comma 5 del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020);
 - c. Euro 28.079 per Quota per incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, c. 435 e 435 bis della L. 205/2017;
 - d. Euro 163.840 per Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016);
- contributi per Funzioni non tariffate per Euro 4.434.662 (FNT n. 14 "Altre attività connesse al trapianto d'organi");
- contributi da FSR indistinto finalizzato da Regione per Euro 385.997, comprensivi di:
 - a. Euro 370.997 per RAR (compresi oneri e Irap);

- b. Euro 15.000 relativo a Altri contributi regione: per il progetto "Tutela e prevenzione della salute riproduttiva - Approvazione Fase 4 del Progetto di formazione in ambito ostetrico dei professionisti sanitari";
 - contributi extra FSR per Euro 5.941.706, comprensivi di:
 - a. Euro 4.728.912 per il Numero Unico di Emergenza Europeo 112;
 - b. Euro 954.553 per il riconoscimento delle spese del personale ex ESACRI;
 - c. Euro 258.241 per il Potenziamento strutture Trasfusionali;
- nonché assegnazioni con risorse GSA su Stato Patrimoniale, riferite ad anni precedenti, per complessivi Euro 2.396.448, così composte:
- a. Euro 300.000 per Pianificazione, gestione e organizzazione dei servizi di assistenza sanitaria alle manifestazioni sportive (Decreto n. 5706/2025);
 - b. Euro 22.673 per Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali, e Fondo rischi per contenzioso personale dipendente, accantonati in GSA;
 - c. Euro 685.301 per Indennità Pronto Soccorso - Assegnazione Arretrati Contrattuali Conguaglio 2023 (Decreto n. 2798 del 04/03/2026);
 - d. Euro 1.180.224 per Indennità Pronto Soccorso - Assegnazione Arretrati Contrattuali Conguaglio 2024 (Decreto n. 2798 del 04/03/2026);
 - e. Euro 180.000 Progetto regionale educazione al primo soccorso (Decreto n. 5704/2025);
 - f. Euro 28.250 per Attività di formazione, in attuazione della DGR n. 4756/2025 (PanFlu);

PRESO ATTO, altresì, che in allegato al Decreto sopra citato vengono approvate anche le "Linee guida contabili e tecniche per la redazione del bilancio d'esercizio 2025 delle aziende sociosanitarie regionali";

RICHIAMATA, la delibera AREU n. 460 del 17/12/2025, ad oggetto: "Esito delle attività di verifica dei crediti e dei debiti pregressi – anno 2025", con presa d'atto da parte del Collegio Sindacale nell'ambito del proprio verbale n. 1 del 08/01/2026;

RICHIAMATA, la delibera AREU n. 16 del 29/01/2026, ad oggetto: "Dichiarazione «fuori uso» di beni aziendali - anno 2025";

RICHIAMATA, la delibera AREU n. 83 del 11/03/2026, ad oggetto: "Esiti dell'attività di ricognizione degli automezzi iscritti nel patrimonio mobile dell'Agenzia", approvata da parte del Collegio Sindacale nell'ambito del proprio verbale n. 3 del 20/03/2026;

RICHIAMATA, la delibera AREU n. 94 del 17/03/2026, ad oggetto: "Approvazione dei conti giudiziali – anno 2025", approvata da parte del Collegio Sindacale nell'ambito del proprio verbale n. 3 del 20/03/2026;

DATO ATTO che si è proceduto all'adozione del programma triennale degli acquisti ed il programma triennale dei lavori pubblici, ai sensi dell'art. 37 del D.Lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii., rispettivamente con le delibere AREU n. 456 del 30/10/2024 e n. 453 del 30/10/2024;

DATO ATTO che il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, le cui risultanze contabili espongono un risultato economico di pareggio, contiene una specifica relazione accompagnatoria che riporta in modo analitico e puntuale la determinazione dei ricavi e dei costi, alla quale si rinvia per una migliore intelligibilità dei valori iscritti;

VISTE le risultanze sintetiche e riepilogative dello Stato patrimoniale al 31 dicembre 2025 e del Conto economico 2025 qui di seguito riportate secondo gli schemi dei modelli ministeriali SP e CE di cui al D.M. 24 maggio 2019;

CODICE	ATTIVITA' (Modello Ministeriale SP)	Valore al 31/12/2025 (Euro)
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	4.950.059
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.657.005
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.293.054
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	167.199.428
ABA000	B.I) RIMANENZE	5.035.776
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	5.035.776
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	0
ABA190	B.II) CREDITI	73.711.205
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	2.220.712
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	66.633.492
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	4.665
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	1.382.492
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	0
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	3.469.844
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	88.452.447
ABA760	B.IV.1) Cassa	0
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	88.452.447
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	0
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.458.111
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	1.458.111
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	1.458.111
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	173.607.598
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	24.462.711
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	59.184
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	24.403.527
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0

CODICE	PASSIVITA' (Modello Ministeriale SP)	Valore al 31/12/2025 (Euro)
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	56.016.003
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	0
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	55.159.282
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	342.044
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	514.677
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0

CODICE	PASSIVITA' (Modello Ministeriale SP)	Valore al 31/12/2025 (Euro)
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	13.668.415
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	1.935
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	3.806.157
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	6.380.734
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	3.479.589
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	0
PDZ999	D) DEBITI	103.923.180
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	1.207
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	12.877.358
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	82.570.061
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	1.968.921
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	1.244.934
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	5.260.699
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	0
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	173.607.598
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	24.462.711
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	59.184
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	24.403.527
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0

CODICE	CONTO ECONOMICO (Modello Ministeriale CE)	Valore 2025 (Euro)
	A) Valore della produzione	
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	347.253.456
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	5.353
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1.253.501
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2.287.672
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	870.883
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	1.799.986
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	817.642
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	354.277.787
	B) Costi della produzione	
BA0010	B.1) Acquisti di beni	1.761.309
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	298.170.624

CODICE	CONTO ECONOMICO (Modello Ministeriale CE)	Valore 2025 (Euro)
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	3.204.110
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	11.514.559
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	3.610.205
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	249.710
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	33.767.488
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	3.605.086
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.171.087
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	473.075
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	1.326.911
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	17.678
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-126.336
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	1.615.615
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	360.361.121
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	109
CA0050	C.2) Altri proventi	0
CA0110	C.3) Interessi passivi	12.281
CA0150	C.4) Altri oneri	0
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-12.172
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0
	E) Proventi e oneri straordinari	
EA0010	E.1) Proventi straordinari	9.446.941
EA0260	E.2) Oneri straordinari	507.559
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	8.939.382
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	2.843.876
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	2.843.876
YA0060	Y.2) IRES	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	2.843.876
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	0

DATO ATTO, inoltre, che il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Agenzia e del risultato economico dell'esercizio;

VISTE le relazioni accompagnatorie allegate al Bilancio d'esercizio 2025 che esplicitano i criteri e le modalità di formazione dello stesso;

EVIDENZIATO che il Bilancio d'esercizio 2025, adottato secondo le vigenti disposizioni nazionali e regionali in materia, garantisce il rigoroso rispetto dell'equilibrio economico finanziario complessivo;

CONSIDERATO che il Responsabile del procedimento, Direttore della S.C. Economico Finanziario, assicura la trasmissione del presente provvedimento e dei documenti contabili prescritti ai competenti uffici regionali, tramite il portale Bilanci-Web, alla scadenza del 29/04/2026;

PRECISATO che, entro la medesima scadenza, verrà inviata nella sezione documentale di SCRIBA, come da indicazioni regionali, la documentazione relativa al rendiconto dei

fondi indistinti costituita da: Prospetti A e B relativi alla rendicontazione dei Fondi Indistinti 2025;

RICHIAMATE, ai fini della sottoscrizione digitale dei documenti che compongono il Bilancio di esercizio al 31/12/2025, i seguenti provvedimenti dell'Agenzia:

- Delibera del Direttore Generale n. 1/2024 del 02/01/2024, relativa alla presa d'atto della nomina del Direttore Generale;
- Delibera del Direttore Generale n. 506/2025 del 30/12/2025, relativa all'attribuzione dell'incarico di direzione della Struttura Complessa Economico Finanziario;
- Delibera del Direttore Generale n. 397/2024 del 13/09/2024, relativa all'attribuzione dell'incarico di direzione della Struttura Complessa Gestione e Sviluppo Risorse Umane;
- Delibera del Direttore Generale n. 201/2024 del 24/04/2024, relativa all'attribuzione dell'incarico di direzione - sostituto "ad interim" - della Struttura Complessa Gestione Operativa e Controllo di Gestione;

DATO ATTO che tutti i documenti che compongono l'atto relativo al Bilancio d'esercizio 2025 sono coerenti con i documenti presenti sul portale Bilanci-Web, di cui al progetto S.C.R.I.B.A.;

PRESO ATTO che il Proponente del procedimento attesta la completezza, la regolarità tecnica e la legittimità del presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, resi per quanto di specifica competenza ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i.;

DELIBERA

Per tutti i motivi in premessa indicati e integralmente richiamati:

1. di approvare il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU) composto dai seguenti documenti, allegati quali parte integrante del presente provvedimento:
 1. DELIBERA AGGIORNAMENTO INVENTARIO DI COSTITUZIONE;
 2. RELAZIONE SULLA GESTIONE;
 3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA;
 4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
 5. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
 6. BILANCIO DI ESERCIZIO CE;
 7. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
 8. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
 9. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
 10. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;
 11. BILANCIO DI ESERCIZIO SP;
 12. CREDITI E DEBITI VERSO RL E INTERCOMPANY;
 13. CONTI D'ORDINE E DEBITI VERSO FORNITORI;
 14. CREDITI E DEBITI VERSO STATO;
 15. FONDI QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI;
 16. OGGETTI D'ARTE;
 17. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
 18. SCHEMA PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE;
 19. TABELLA DI DETTAGLIO PERSONALE;
 20. DEBITI VERSO PERSONALE;
 21. SCHEMA PERSONALE UNIVERSITARIO;

22. RENDICONTAZIONE FONDI CONTRATTUALI E SPECIFICI FINANZIAMENTI
 23. TABELLE DI DETTAGLIO MAP/PLS;
 24. MODELLO LA;
 25. ALLEGATI ALLA RELAZIONE DI GESTIONE;
 26. MODELLO UDO ASST;
2. di dare atto che il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Agenzia e del risultato economico dell'esercizio;
 3. di dare mandato al Responsabile del procedimento di inviare copia elettronica del presente provvedimento e dei documenti sopra elencati ai competenti uffici regionali, tramite il portale Bilanci-Web, di cui al progetto S.C.R.I.B.A., entro il termine del 29/04/2026, per consentire l'avvio dell'iter di approvazione del medesimo;
 4. di trasmettere copia del presente provvedimento al Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 12, comma 12, della L.R. n. 33/2009 e ss.mm.ii., per acquisire il parere di competenza;
 5. di inviare nella sezione documentale di SCRIBA, come da indicazioni regionali, la documentazione relativa al rendiconto dei fondi indistinti costituita da: Prospetti A e B relativi alla rendicontazione dei Fondi Indistinti 2025;
 6. di trasmettere telematicamente, entro il secondo trimestre 2026, gli schemi di bilancio alla Ragioneria generale dello Stato, ai fini della rendicontazione alla Commissione europea del conseguimento dell'obiettivo relativo al completamento della fase pilota, prevista dalla milestone M1C1-118 della riforma 1.15 del PNRR;
 7. di dare atto che, ai sensi della L. n. 241/1990, responsabile del presente procedimento è il Direttore della SC Economico Finanziario, Marco Michele Gelmetti;
 8. di dare atto che il presente provvedimento è soggetto al controllo della Giunta Regionale, ai sensi dell'art.18, comma 6 lettera a), della L.R. n. 33/2009 come modificata dalla L.R. n. 23/2015;
 9. di disporre che vengano rispettate tutte le prescrizioni inerenti alla pubblicazione sul portale web dell'Agenzia di tutte le informazioni e i documenti richiesti e necessari ai sensi del D.Lgs. n. 33/2013 e s.m.i., c.d. Amministrazione Trasparente;
 10. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio on line dell'Agenzia (ex art. 32 comma 5 L. n. 69/2009 s.m.i. e art. 17 comma 6 L.R. n. 33/2009).

La presente delibera è sottoscritta digitalmente, ai sensi dell'art. 21 D.Lgs. n. 82/2005 e s.m.i., da:

Il Direttore Amministrativo Andrea Albonico

Il Direttore Sanitario Gabriele Mario Perotti

Il Direttore Generale Massimo Lombardo